

# CongressTime

## Время конгрессов

www.congresstime.ru

№ 1(6) | март 2018

ЖУРНАЛ О КОНГРЕССНОЙ ИНДУСТРИИ В РОССИИ



## ЭНЕРГЕТИКА БУДУЩЕГО: ОТ КОНГРЕССА К ПРОГРЕССУ



Энергоменеджмент  
в масштабах страны  
Интервью зам.министра энергетики  
**А.Инюцина**  
стр. 16

ТЭК: вчера, сегодня, завтра  
Интервью председателя Совета Союза  
нефтегазопромышленников России  
**Ю.Шафраника**  
стр. 18

Что нас ждет впереди?  
Интервью с Президентом Союза  
нефтегазопромышленников  
**Г.Шмалем**  
стр. 42

# Монарх

## банкетный зал

Организация, проведение и обслуживание мероприятий любого формата  
(до 1500 человек)

Семинары • Выставки • Банкеты • Свадебные торжества • Конференции

Разместим ваших гостей в нашем отеле (PRINCE PARK HOTEL)  
Охраняемая парковка на 366 мест



Монарх



### Банкетный зал "Монарх"

Prince Park Hotel  
117574, Москва, Новоясеневский пр-т, 1Б, корпус 1

res@princeparkhotel.ru  
banquet@princeparkhotel.ru www.princeparkhotel.ru

### Банкетная служба:

+7 (495) 984 3808

### Отдел продаж:

+7 (495) 987 4000



Реклама



Главный редактор  
**Людмила Ревوشина**

## **Конгрессы для энергетики или энергетика для конгрессов?**

Это стало девизом нашего номера, который посвящен энергетической отрасли. ТЭК – это «кровеносная система» нашей экономики и «бесценный клад» для конгрессной индустрии. Конгрессные мероприятия способствуют развитию энергетики, а новые технологии в энергетике создают новые темы для конгрессов, развивая конгрессную индустрию.

Основной упор в журнале мы делаем на информационно-аналитический формат, и этот номер – «проба пера» в аналитике конгрессной деятельности в сегменте энергетической отрасли.

2017-й год стал особенно богат на событийные мероприятия для ТЭКа. Форум «Энергия будущего» на ЭКСПО-2017, премия «Глобальная энергия» на ПМЭФ, российская энергетическая неделя (РЭН-2017) и другие глобальные международные проекты – список очень большой. Это говорит о серьезной динамике энергетических трендов и стремительном развитии конгрессной индустрии.

Известные ученые и лидеры отрасли представляют на форумах свои инновации и научные разработки, дают прогнозы и оценку современным энергетическим трендам, делятся опытом и знаниями. В этом номере мы провели несколько знаковых интервью с мэтрами нефтегазовой отрасли. Это люди, которые стояли у истоков становления отрасли, и такие публикации – это «золотая копилка» для журнала.

Изначально мы планировали показать эффективность конгрессных мероприятий, а в итоге... получилась маленькая энциклопедия по Новой энергетике. Мы не ставили целью вопрос просвещения, но любой проект без знания отрасли можно даже не начинать.

Вы узнаете о новых трендах в энергетической отрасли, о том, как конгрессные мероприятия влияют на ее развитие, по каким критериям делается отбор мероприятий для делегатов и спикеров, получите ценные рекомендации для организаторов.

Дорогие читатели! Наслаждайтесь, идите вверх и делитесь опытом! Как это сделали для вас наши авторы и герои интервью... ■

# ПРИВЕТСТВИЯ



## Дорогие друзья!

От имени Министерства промышленности и торговли Российской Федерации приветствую читателей журнала «CongressTime. Время конгрессов» и поздравляю с выходом номера «Энергетика будущего: от конгресса к прогрессу».

В 2017 году повестка многих конгрессных мероприятий включала анализ текущего состояния и перспективы развития российского ТЭКа. Идея на основе прошедших отраслевых конгрессов и форумов объединить в специальном номере журнала актуальные вопросы энергетической сферы, призвать к диалогу на его страницах признанных профессионалов и экспертов по-настоящему нова и интересна.

В настоящее время уделяется большое внимание конструктивному сотрудничеству со средствами массовой информации, информационному освещению текущих результатов деятельности отраслевых компаний на деловых мероприятиях.

Отрадно, что ваш журнал содействует развитию конгрессной индустрии в нашей стране, способствуя тем самым расширению бизнес-контактов, взаимодействию отрасли с государственными структурами, и в итоге, к повышению эффективности деятельности российских энергетических компаний.

Журнал «CongressTime. Время конгрессов» стал неформальной дискуссионной площадкой о тенденциях развития энергетической отрасли как с точки зрения геополитических интересов России, так и в части внедрения новейших технологий в сфере добычи и переработки нефтегазовых ресурсов.

Желаем редакции издания, журналистам и читателям дальнейших интересных тем и расширения аудитории.

Первый заместитель Министра  
промышленности и торговли РФ  
(по сентябрь 2017 года)  
И.о. губернатора  
Нижегородской области

Г.С. НИКИТИН



## Приветствие читателям журнала «CongressTime.Время конгрессов»

От имени Торгово-промышленной палаты РФ приветствую читателей журнала «CongressTime.Время конгрессов» и поздравляю с выходом тематического номера «Энергетика будущего: от конгресса к прогрессу».

ТПП РФ уделяет большое внимание теме развития энергетической отрасли. В минувшем году повестка многих конгрессных мероприятий включала анализ текущего состояния и перспективы развития российского ТЭКа. Прошедшие отраслевые конгрессы и форумы поднимают актуальные вопросы энергетической сферы, способствуют налаживанию диалога между профессионалами и экспертами отрасли и расширению бизнес-партнерства между российскими компаниями.

Данный выпуск журнала «CongressTime.Время конгрессов» представляет информацию о конгрессной деятельности как одном из важных инструментов содействия внедрению новейших технологий в сфере добычи и переработки нефтегазовых ресурсов. Надеюсь, что читатели ознакомятся с тенденциями развития энергетической сферы и ролью, которую играют конгрессы и форумы в ее развитии.

Желаем, чтобы данный выпуск помог в совершенствовании отрасли и развитии делового общения.

Вице-президент ТПП РФ,  
председатель Экспертного  
совета журнала  
«CongressTime.Время конгрессов»

В.А. ДМИТРИЕВ

# СОДЕРЖАНИЕ

- 3 Приветствие редактора
- 4 Приветствие губернатора Нижегородской обл. Г.Никитина
- 5 Приветствие Вице-президента ТПП РФ В.Дмитриева

## НОВОСТИ | Congress news

- 8 «Нефтегаз-2017» – главное событие нефтегазовой отрасли
- 9 Премия «Глобальная энергия»
- 9 Совместное заседание подкомитета по энергетике РСПП с Комитетом Госдумы
- 9 100 лет служения России: юбилей ТПП РФ
- 10 Российская энергетическая неделя 2018 года
- 10 Россия на ЭКСПО-2017
- 11 Атомная неделя в павильоне России
- 11 Челябинская область: деловая программа
- 11 Подписан Протокол о намерениях
- 12 Д. Медведев посетил экспозицию России
- 12 Тематическая неделя «Энергосети будущего»
- 12 Итоги совещания о развитии проектов производства СПГ

## ТЕМА НОМЕРА | Congress main topic

- 16 **Энергоменеджмент в масштабах страны**  
Интервью с А.Иноуциным, заместителем министра энергетики
- 18 **ТЭК: вчера, сегодня, завтра**  
Интервью с Ю.Шафраником, Президентом Союза нефтегазопромышленников России председателем Совета Союза нефтегазопромышленников России, председателем Комитета ТПП РФ по энергетической стратегии и развитию ТЭК
- 26 **ФОРУМ РЭН-2017**



## АНОНС «CongressTime» № 7 | 2018 | июнь

### КОНГРЕССНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА: КОМУ ЭТО НУЖНО?

- Роль России на мировом рынке конгрессной индустрии
- Ведущие конгрессные центры мира: на кого ориентир?
- Конгрессная индустрия: драйвер продвижения территорий
- Конгрессный потенциал России: кому это нужно?

Пишите нам, отвечайте на вопросы, высказывайте свое мнение:  
[adv@congresstime.ru](mailto:adv@congresstime.ru)

# CongressTime

Время конгрессов

стр. 16



«На наш взгляд, настало время подвести итоги работы и поставить задачи по снижению энергоемкости ВВП на более дальнюю перспективу, скажем до 2035 года»

- 31 **Газ будущего: ПМГФ-2017**
- 32 **Не экономика для энергетики, а энергетика для экономики**  
Интервью с П.Завальным, Председателем Комитета по энергетике Государственной Думы РФ

## КОНГРЕССНЫЕ ГЛОБАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ | Congress global events

- 36 **Выставочное наследие ЭКСПО-2017**
- 37 **ЭКСПО-2017: вклад в будущее энергетики**  
Интервью с А.Есимовым, Председателем Правления АО «Национальная компания «Астана ЭКСПО-2017»
- 39 **Будущее с энергией солнца**  
Интервью с М.Молчановым, Генеральным директором ООО «Солар Системс»
- 40 **Новые огни больших городов**  
Интервью с Жоффруа де Берай (Geoffroy de Berail), управляющим директором компании Glowee

## ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА | Congress discussion

- 42 **Что нас ждет впереди?**  
Интервью с Г.Шмалем, Президентом Союза нефтегазопромышленников России
- 50 **Роснефть-2022»: стратегия будущего**  
Глава «Роснефти» Игорь Сечин об основных принципах развития компании в ближайшие годы
- 54 **Прикурить от солнца. Анатолий Чубайс:**  
Через семь лет Россию ждут большие проблемы в энергетике, если сегодня ничего не менять
- 58 **Тезисы интервью с А.Чубайсом на Давосском форуме**
- 60 **Исторические «вызовы и ответы»: КЕПС и ГОЭЛРО**  
как предтеча современной диверсификации энергетических структур, контентов и дискурсов

## КОНГРЕССНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ | Congress event

- 64 **«Глобальная энергия»: термоядерная и солнечная энергетика вступят на путь усиленного развития**



стр. 36

*ЭКСПО-2017 стала уникальной международной площадкой для практического продвижения технологий будущего в реальную жизнь*

**68 Время энергичных действий**

Интервью с В.Затынайко, генеральным директором АО «Электрификация»

**70 Премия «КОНТЭКСт»: расширяя границы**

Интервью с И.Есиповой, генеральным директором Центра развития коммуникаций ТЭК, председателем Комитета по коммуникациям в ТЭК РАСО, председателем оргкомитета конкурса «КОНТЭКСт»

**76 Билет на тусовку**

**КОНГРЕССНЫЙ РЕГИОН | Congress region**

**13 В Уфе пройдет MICE Business Week 2018**

**13 VII Евразийский Ивент Форум - 2018: как сохранить лидерские позиции в эпоху креативной экономики**

**73 47-й Всемирный конгресс пчеловодов пройдет в Уфе**

**84 Крымское межсезонье: что может дать Крым организаторам конгрессных событий**

**КОНГРЕССНЫЕ ПЛОЩАДКИ | Congress place**

**74 Презентация отеля Бородино**

**80 Презентация Башкортостан**

**МОДА КОНГРЕССА | Congress fashion**

**79 Марина Малюта. Приглашение в мир красоты**



стр. 26

*Российская энергетическая неделя (РЭН-2017) стала единой отраслевой коммуникационной бизнес-площадкой международного уровня в России по энергетической тематике*

Издается при поддержке Торгово-промышленной палаты РФ

**Председатель редакционного и экспертного совета журнала "CongressTime.Время конгрессов":**  
Дмитриев В.А., Вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ

**Заместитель Председателя редакционного и экспертного совета:**

Коротин И.А., директор Департамента выставочной, ярмарочной и конгрессной деятельности Торгово-промышленной палаты РФ

**Члены экспертного совета:**

Агаларов А.И., Президент Группы компаний «Crocus Group»;

Беднов С.С., Генеральный директор АО «Экспоцентр»;  
Воробьев А.П., Генеральный директор АО «ТГК Измайлово (Гамма, Дельта)», Вице-президент российской гостиничной ассоциации;

Корнеев С.Е., заместитель руководителя Федерального агентства по туризму «Ростуризм», Вице-президент российского союза туриндустрии;

Михайлов Д.И., первый заместитель Генерального директора АО «ВДНХ»;

Скрут В.С., депутат Государственной Думы ФС РФ, член Комитета ГД по бюджету и налогам;

Стуглев А.А., директор фонда «Росконгресс»;

Торшин А.П., заместитель Председателя Центробанка РФ;

Федулин А.А., ректор ФГБОУ ВО «Российский государственный университет туризма и сервиса», д.и.н., профессор

**Члены редакционного совета**

Главный редактор: Людмила Ревошина  
Заместитель главного редактора: Ольга Зайкова  
Выпускающий редактор: Геннадий Грабко  
Тематический редактор: Ирина Мальковская  
Консультант: Олеся Савенко

**Учредитель и издатель:**

ООО «КонгрессТайм», г. Москва, 119049,  
Ленинский пр., д. 4, стр. 1А  
Тел.: +7 916 326 17 55  
E-mail: adv@congresstime.ru  
www.congresstime.ru

**Адрес редакции:**

119049, г. Москва, Ленинский пр., 4, стр. 1А

**Дизайн-проект и верстка:**

ООО «Центральная типография»  
123001, г. Москва, ул. Б. Садовая, д. 5

**Отпечатано в типографии:**

ООО «Типография «ТалерПринт!»  
109202, г. Москва, ул. 1-я Фрезерная, д. 2/1, стр. 1

**Выход в свет:** 12 марта 2018 г.

**Подписка:** adv@congresstime.ru

**Тираж:** 5 000 экз. Цена свободная. 16+

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС77-58-779 от 28 июля 2014 г.



## «НЕФТЕГАЗ-2017» – главное событие нефтегазовой отрасли

Выставка прошла при поддержке Министерства энергетики РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, под патронатом ТПП РФ и в очередной раз доказала свой статус крупнейшей нефтегазовой выставки в России, демонстрируя новейшие технологии и образцы оборудования от ведущих российских и зарубежных производителей. Выставка проходила параллельно с Национальным нефтегазовым форумом.

**За эти годы «Нефтегаз» утвердился как одна из ведущих выставочных и дискуссионных площадок, на которой специалисты разных стран имеют уникальную возможность оценить состояние развития ТЭК, обозначить приоритеты развития отрасли, обсудить наиболее актуальные задачи и проблемы.**

**А. Новак**

На официальном открытии участников приветствовали заместитель Министра энергетики РФ К.Молодцов, Вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ В.Дмитриев, Президент Союза нефтегазопромышленников России Г.Шмаль, заместитель Председателя Комитета Госдумы ФС по энергетике И. Ананских, Президент Российского Союза химиков В.Иванов, Президент российского Союза товаропроизводителей О.Сосковец, Исполнительный директор «Мессе Дюссельдорф ГмБХ» Эрхард Винкамп, Генеральный директор «Экспоцентра» С.Беднов, представители отраслевых союзов. На открытии выставки присутствовал Чрезвычайный и полномочный посол Республики Индонезия в РФ Мохамад Вахид Суприяди.

**С 17 по 20 апреля 2017г. в ЦВК «Экспоцентр» прошла 17-я международная выставка «Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса» – «Нефтегаз-2017», ставшая важным отраслевым событием для ТЭК России.**

**Современные технологии для нефтегазовой индустрии представили 581 экспонентов из 26 стран. В выставке приняли участие 19 432 посетителя. Организаторы выставки: «Экспоцентр» и «Мессе Дюссельдорф» (Германия).**

**«Нефтегаз» – самая представительная и самая насыщенная выставка. Она рассказывает о целях отрасли, которые будут решаться в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Выставка собирает профессионалов и людей, заинтересованных в понимании того, что происходит в Российской Федерации, в проектах, которые реализуют российские компании и которые влияют не только на развитие российской и мировой нефтегазовой отрасли, но и на мировую энергетическую безопасность.** К.Молодцов

Свои достижения представили 357 российских нефтегазодобывающих компаний и производители оборудования.

**Выставка «Нефтегаз» – это двигатель технического прогресса отрасли. Несмотря на происки наших недругов, нефтегазовый комплекс не умер. Более того, если посмотреть на экспонаты выставки, то становится понятно, что он начал возрождаться. Все участники заслуживают благодарности со стороны нашего нефтегазового сообщества. В деловую программу форума вошли более 100 мероприятий по актуальным темам рынка. В рамках панельных сессий обсуждались энергоэффективные решения для энергетики и инфраструктуры, различных отраслей промышленности. Были представлены комплексные инновационные решения, которые помогают повысить эффективность, сократить расходы и достичь поставленных целей по обеспечению устойчивого развития.** Г. Шмаль

## IV Национальный нефтегазовый форум

**18-19 апреля совместно с выставкой «Нефтегаз» состоялся Национальный нефтегазовый форум. В форуме приняли участие 500 делегатов.**

Мероприятие собрало ведущих участников и экспертов отрасли: представителей Правительства РФ, министерств и ведомств, российских и зарубежных компаний ТЭК,

отраслевых ассоциаций и научных сообществ. Проведение двух значимых мероприятий отрасли позволило адекватно оценить вызовы и спрогнозировать ключевые тенденции развития отрасли.

Выставка и форум – это синергия участников, партнеров и всей отрасли, именно здесь представляются отраслевые новинки,

встречаются производители и потребители, звучат трендовые доклады, проводятся значимые деловые мероприятия.

**18-я международная выставка «Нефтегаз-2018» пройдет 16-19 апреля 2018 г. ЦВК «Экспоцентр»**



## ПМЭФ 2017: А. Новак вручил премию «Глобальная энергия»

В рамках ПМЭФ-2017 состоялась Торжественная церемония вручения Международной энергетической премии «Глобальная энергия». Премии 2017 года удостоен профессор Швейцарского федерального технологического института в Лозанне, ученый Михаэль Гретцель. Награду ученому вручил Министр энергетики РФ Александр Новак.

«Михаэль Гретцель – один из самых известных ученых мира, который внес ощутимый вклад в развитие мировой энергетики. Разработки профессора Гретцеля – хороший пример создания эффективных новых технологий, востребованных в мире. Хочу пожелать лауреату 2017 года новых идей и успехов в работе на благо человечества», – отметил в своем выступлении Александр Новак.

Разработанные Михаэлем Гретцелем и названные в его честь солнечные элементы, являются единственными в мире фотоэлектрическими устройствами, которые успешно имитируют процесс фотосинтеза растений и работают на органическом красителе. Одно из главных преимуществ разработки Михаэля Гретцеля – эффективность накопления энергии вне зависимости от угла падения солнца. «Следующие шаги наших исследований будут направлены на разработку технологии, которые позволили бы преобразовывать солнечную энергию в энергию топлива», – Михаэль Гретцель.



## Совместное заседание подкомитета по энергетике РСПП с Комитетом Госдумы



В ноябре 2017 г. в РСПП состоялось совместное заседание подкомитета по энергетике Комитета РСПП по международному сотрудничеству с Комитетом Госдумы по энергетике на тему: «Импортозамещение и локализация производства в сфере энергетики». На встрече обсуждались вопросы энергетического и нефтегазового секторов.

На заседании выступили Председатель подкомитета по энергетике Комитета РСПП по международному сотрудничеству К.Тер-Оганов, Депутат Госдумы, Первый заместитель Председателя Комитета Госдумы ФС РФ по энергетике И.Ананских, директор Департамента по работе с производителями оборудования ПАО «Россети» О.Биндар, заместитель начальника Департамента инновационного развития – начальника отдела внедрения технологий ПАО «ФСК ЕЭС» К.Лукин, директор Департамента «Производство энергии и газ» ООО «Сименс» Н.Ротмистров и др. Присутствующие обменивались мнениями, делились успешным опытом в области локализации и импортозамещения. По итогам заседания участники прислали свои предложения для формирования общей позиции Комитета по рассматриваемой тематике, было принято решение о создании рабочих групп по традиционной энергетике и электроэнергетике.

## 100 лет служения России: юбилей ТПП РФ

В октябре 2017 года исполнилось 100 лет российскому институту торгово-промышленных палат, утверждения Временным правительством Положения «Об учреждении Торгово-промышленных палат» 19 октября 1917 года.

### В ИНТЕРЕСАХ БИЗНЕСА, ВО БЛАГО РОССИИ

За эти годы торгово-промышленные палаты сформировали эффективную систему оказания поддержки предпринимателям, накопили ценный опыт сотрудничества с органами государственной власти и представителями делового сообщества, международными партнерами.

ТПП РФ сегодня объединяет более 180 торгово-промышленных палат по всей стране, в нее входят более 50 тысяч членских организаций и 700 объединений предпринимателей, представители работают в 40 странах мира, действует более 70 деловых советов.

Сегодня система торгово-промышленных палат РФ – крупнейшее бизнес-сообщество страны с давней историей и богатыми традициями, играет важную роль в экономике страны и является надежным партнером государства в решении социально-экономических задач.

В ТПП РФ поступили многочисленные поздравления от государственных деятелей, организаций, институтов, компаний, партнерских организаций из России и других стран.

«Полагаю, что наши консолидированные усилия будут и дальше вносить достойный вклад в развитие предпринимательства и повышение эффективности отечественной экономики», – отметил в своем поздравлении Президент ТПП РФ С.Катырин.

### От редакции

От всей души поздравляем Торгово-промышленную палату РФ со столетним юбилеем! Успехов, процветания и новых достижений!

# Российская энергетическая неделя 2018 года



**21 декабря 2017 г. под председательством Министра энергетики РФ А.Новака состоялось заседание Оргкомитета по подготовке и проведению Международного форума «Российская энергетическая неделя» 2018 года.**

Открывая заседание, Глава Минэнерго России подчеркнул, что по всем показателям Российская энергетическая неделя стала одним из ключевых событий в мировой энергетике в 2017 году.

«У нас много положительных отзывов от участников РЭН и предложений по участию в следующем. Высокую оценку уровня проведения форума дал Президент России. Это, конечно, накладывает на оргкомитет особую ответственность. В следующем году нам

необходимо не только поддержать высокий статус мероприятия, но и обеспечить его качественный рост», – отметил А.Новак.

На заседании подвели итоги прошедшей в октябре 2017 г. Российской энергетической недели. Было отмечено, что Форум собрал более 10 000 участников, в том числе 6 500 человек посетили площадку РЭН в Москве и более 4 000 в Санкт-Петербурге.

Участники также обсудили организационные вопросы, связанные с подготовкой площадки проведения Российской энергетической недели 2018 года.

Советник Президента РФ А.Кобяков отметил, что в 2018 г. планируется изменить концепцию оформления, застройки и наполнения площадки форума, будут введены новые форматы мероприятий для деловой программы.

Участники заседания также отметили успешную практику сотрудничества Фонда «Росконгресс» с волонтерскими организациями на площадках ПМЭФ, ВЭФ, Российский инвестиционный форум и др. Было предложено продолжить развитие сотрудничества с энергетическими вузами России с целью привлечения студентов в качестве волонтеров форума.

**Российская энергетическая неделя пройдет в Москве  
3-6 октября 2018 года**

## Россия на ЭКСПО-2017

**10 июня 2017 г. в Астане Россия торжественно открыла свой павильон на Международной специализированной выставке «ЭКСПО-2017» в Астане (Казахстан). Организатор российского участия – Минпромторг РФ, оператор выставки – группа компаний «Формика».**

Накануне открытия российский павильон посетил Президент России В.Путин. Во время экскурсии по павильону Главу государства сопровождали Министр промышленности и торговли РФ Д.Мантуров, Министр энергетики РФ А.Новак, Генеральный директор «Росатом» А.Лихачев.

Российский павильон удивил посетителей нестандартной церемонией открытия. Вместо привычного перерезания ленты Генеральный комиссар павильона Г.Каламанов и его коллега Комиссар Международной специализированной выставки «ЭКСПО-2017» Рапиль Жошыбаев разбили ледяную ленту.

В церемонии открытия также приняли участие Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ в Республике Казахстан М.Бочарников, Генеральный директор «Русатом международная сеть» А.Мертен и другие официальные лица и представители крупного бизнеса.

«Мы раскроем ключевую тему ЭКСПО-2017 «Энергия будущего» на примере уникального региона Русская Арктика. Именно этот регион считается самым перспективным с точки зрения развития альтернативной энергетики России. Кроме того, этот регион богат полезными ископаемыми», – отметил Г.Каламанов во время своего выступления на открытии.

Специально на открытие в Астану приехал Государственный академический русский народный Хор имени Пятницкого, который представил программу, специально разработанную для открытия российского павильона.



Вводная инсталляция «Энергия Арктики», многогранные декорации со светящейся фактурой арктических льдов, мультимедийный аттракцион «Полярная полусфера», а также тематические сектора, посвященные достижениям отечественной энергетики и разработкам будущего в гидроэнергетике, углеводородной отрасли, секторе альтернативной и возобновляемой энергетики удивили гостей Павильона России. «Росатом» представил «новое слово» в истории ледокольного флота России – перспективную разработку атомного ледокола «Лидер». Это ледокол будущего, который даст возможность круглогодичной навигации в Арктике независимо от погоды, сможет преодолевать 4-х метровый лед и развивает беспрецедентную скорость. Такие характеристики позволят значительно сократить продолжительность перевозки грузов по Северному морскому пути.

Работа «ЭКСПО-2017» продлилась три месяца с 10 июня по 10 сентября 2017 года.

## Атомная неделя в павильоне России



Астана, 18.07.2017 В Российском павильоне состоялось открытие «Атомной недели», посвященной российским атомным технологиям. В церемонии приняли участие Первый заместитель генерального директора, директор Блока по развитию и международному бизнесу К.Комаров, Генеральный комиссар павильона, заместитель Министра промышленности и торговли Г. Каламанов, комиссар Международной выставки ЭКСПО-2017 Рапиль Жошыбаев.

Участники церемонии открытия посетили тематическую экспозицию Росатома, совершили виртуальную экскурсию на энергоблок поколения 3+ в тематическом разделе о работе современных АЭС, ознакомились с экспозицией, которая рассказывает, как атомные технологии улучшают качество жизни. Узнали о том, что использование энергии атома приближает будущее за счет применения в освоении космоса, суперкомпьютерах, замкнутом топливном цикле, сверхпроводниках и термоядерной энергетике.

«Очень многие сегодня думают: «что такое «Энергия будущего»? Мы уверены, что идеальный энергобаланс будущего – это баланс зеленых источников электроэнергии. Огромную роль в этом «зеленом» энергобалансе играет, и будет играть атомная энергетика. Атомная энергия сегодня – это далеко не только энергетика. В нашей экспозиции хорошо видно, как атомные технологии улучшают качество жизни, за счет применения радиационных технологий в медицине и сельском хозяйстве, как они используются в опреснении воды и в водоочистке. Сегодня энергия атома используется и в освоении космоса, приближая будущее». К. КОМАРОВ

## Челябинская область: деловая программа

Астана, 25.07.2017 В церемонии открытия выставочного стенда Челябинской области в павильоне России приняли участие Губернатор Челябинской области Б.Дубровский и Первый заместитель Председателя Правления АО «НК «Астана ЭКСПО-2017» А.Пирметов. В бизнес-зоне российского павильона состоялась деловая программа в рамках тематической недели «Доступная энергия – инновации в инфраструктуре».

Министр экономического развития Челябинской области С.Смольников презентовал доклад об экономическом и инвестиционном потенциале региона и выразил надежду на расширение списка проектов с иностранными компаниями в регионе за счет казахстанских партнеров. Для этого созданы все условия, работают индустриальные парки: ИП «Станкомаш» в Челябинске (высокотехнологическое машиностроение), «ММК-индустриальный Парк»



в Магнитогорске (металлообработка и машиностроение) и парки индустриальных инноваций «Новогорный» и парк «Малая сосновка» в пригороде Челябинска.

Программа тематической недели включала в себя презентацию проектов Челябинской области, B2B переговоры с казахстанскими специалистами. Состоялась научно-практическая конференция «Будущее альтернативной энергетики: реалии и перспективы».

## Подписан Протокол о намерениях

Астана, 24.08.2017 Директор «Института энергосбережения им. Н.И. Данилова» Свердловской области Сергей Банных подписал протокол о намерениях сотрудничества и обмена опытом в области энергосбережения с руководителем Управления энергетики и ЖКХ акимата Северо-Казахстанской области Тасмуратом Каткагамовым.

На церемонии подписания в российском павильоне также присутствовал министр энергетики и ЖКХ Свердловской области Н.Смирнов.

Документ закрепляет основные направления сотрудничества, которые включают обмен опытом по основным направлениям энергосбережения, повышение

эффективности производства, передачи и потребления энергетических ресурсов на территории Северо-Казахстанской области, внедрение энергосберегающих продуктов и технологий в Северо-Казахстанской области и информационное обеспечение применения передового опыта в сфере энергосбережения.

В рамках достигнутых договоренностей казахстанская сторона рассматривает возможность внедрения на своих северных территориях информационно-аналитического комплекса «ЭнергоАтлас» – уникальной разработки свердловского института энергосбережения для планирования и мониторинга производства и расходования топливно-энергетических ресурсов. Протокол подписан в рамках тематической недели Свердловской области «Эффективное машиностроение» в павильоне России.



## Д. Медведев посетил экспозицию России

Астана, 14.08.2017 Председатель Правительства РФ Д. Медведев посетил павильон России на ЭКСПО-2017, принял участие в заседании Евразийского межправительственного совета с главами правительств Армении, Беларуси, Казахстана и Кыргызстана.

В павильоне России премьер-министр ознакомился с отечественными разработками в сфере энергетики. Генеральный директор «Уралкалия» Д.Осипов представил мультимедийный тоннель «Портал Энергии», который демонстрирует трансформацию энергии земных глубин в Энергию будущего. Новейшие разработки в сфере атомной энергетики презентовал С.Новиков, заместитель генерального директора по экономическому анализу и планированию ГК «Росатом» и Кашка Мустафа, первый заместитель генерального директора и главный инженер ФГУП «Атомфлот».

Об уникальном российском проекте – гетероструктурном солнечном модуле с производительностью выше 22% рассказал премьер министру А.Усачев, заместитель генерального директора по корпоративным коммуникациям группы компаний «Хевел».

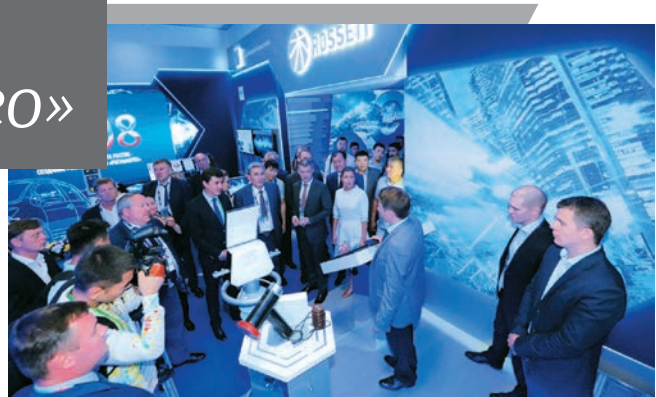
Д.Медведев познакомился с выставочной экспозицией Санкт-Петербурга, город продемонстрировал инновационные разработки в рамках тематической недели. Главы правительств осмотрели экспозиции Беларуси, Армении, Кыргызстана и Казахстана. Российский павильон посетили губернатор Свердловской области Е.Кувайшев, первый зам. председателя правительства РФ И.Шувалов, первый зам. министра труда и социальной защиты РФ А.Вовченко, первый зам. министра внутренних дел РФ А.Горовой, зам. министра связи и массовых коммуникаций РФ А.Козырев и др.

## Тематическая неделя «Энергосети будущего»

Астана, 29.08.2017 В российском павильоне прошла выставочная экспозиция и тематическая неделя «Энергосети будущего», посвященная видению российских компаний на будущее глобальной интеллектуальной энергетики в контексте рынков, технологий и решений.

Экспозиция организована ПАО «Россети» совместно с рабочей группой Национальной технологической инициативы «Энерджинет», которая реализуется по инициативе Президента РФ и была заявлена как приоритетное направление развития российской электроэнергетики.

Экспозиция была разделена на несколько смысловых зон, объединенных общей идеей электроэнергетики нового технологического уклада: Smart Grids (умные сети), Smart Cities (умные города), Smart Homes (умные дома), Smart Substations (цифровые подстан-



ции) и Distributed Generation (распределённая генерация), Future Energy (энергия будущего). В рамках каждой зоны представлены примеры оригинального оборудования российских компаний разработчиков и производителей. В работе экспозиции в бизнес-зоне павильона России состоялось подписание меморандума о сотрудничестве, экспертная сессия и круглый стол по энергетическим профессиям будущего.

## Итоги совещания о развитии проектов производства СПГ

8 декабря 2017 года Президент утвердил поручения по итогам совещания о развитии проектов производства сжиженного природного газа. Это решение стало очень важным и перспективным для развития СПГ.

Поручения опубликованы на сайте [kremlin.ru/acts/assignments/orders/56501](http://kremlin.ru/acts/assignments/orders/56501)



## В Уфе пройдет MICE Business Week 2018

6-8 июня 2018 года в Уфе пройдет открытие первого международного форума для MICE-профессионалов и специалистов – IMBW.

Одна из основных задач International MICE Business Week – создание условий для продвижения территорий и развития инфраструктуры, желание повысить престиж MICE, создать мотивацию для повышения качества услуг и пространство для диалога. К участию приглашены международные и российские эксперты.

Местом форума выбрана Уфа, поскольку Башкирия – активно развивающийся регион, который может предложить интересные возможности для проведения мероприятий.

Организаторы мероприятия: журнал MICE&more, event-агентство Prime Time, Конгресс-бюро Башкортостана. Стратегический партнер форума – журнал «CongressTime».

## VII Евразийский Ивент Форум - 2018: как сохранить лидерские позиции в эпоху креативной экономики



С 17 по 19 января 2018 года состоялось ключевое событие для специалистов ивент-отрасли и организаторов деловых мероприятий – VII Евразийский Ивент Форум (EFEA).

Первый в России форум индустрии встреч EFEA собрал лидеров ивент сообщества, профессиональных покупателей, экспертов делового туризма на одной площадке.

534 отраслевых специалиста из 23 регионов России и 15 стран мира приехали на форум, чтобы определить тренды событийной индустрии на будущий год.

Представители MesseFrankfurt, MesseDüsseldorf, NürnbergMesse, ITEGroup, «Экспоцентр», «Росконгресс», «Экспофорум», «ВДНХ-Экспо», Башкирская выставочная компания, MoldExpo, «Планета Сочи», ТСЕВ (Конгресс-бюро Таиланда), Конгресс-бюро Астаны, Конгресс-бюро Башкортостана представили свои проекты и поделились опытом с гостями форума.

Центральной темой EFEA 2018 стала «Ивент индустрия в креативной экономике». Как применить оригинальные идеи и нестандартные подходы в событийном бизнесе – обсудили спикеры и участники форума.

Ивент индустрия – это, в первую очередь, люди – организаторы, партнеры, участники, которые представляют ключевой капитал в эпоху креативной экономики. Для развития отрасли требуется серьезный подход к полноценной системе подготовки профессиональных кадров. Этот вопрос обсудили на Выездном заседании Комитета по выставочно-ярмарочной деятельности ТПП РФ. Генеральный директор АО «Экспоцентр» С. Беднов выразил надежду, что определенные сдвиги в направлении адекватной вузовской подготовки будущих специалистов появятся после утверждения Минтрудом

России профессионального стандарта «Специалист по выставочной деятельности в сфере торгово-промышленных выставок».

Теме создания конкурентоспособного бренда страны и роли событий в продвижении дестинации на форуме уделили особое внимание. Опыт поделились представители Конвеншн-бюро Сербии, Центра стратегического развития «Маркетинговые системы» (Минск, Беларусь), Итальянской ассоциации выставок и ярмарок AEFI, Конгресс-бюро Башкортостана и Ассоциации «Национальное конгресс-бюро России», о ее деятельности рассказал гостям директор Ассоциации А.Калачев.

**«Национальное конгресс-бюро», созданное в 2017 году, является единым «окном» для всех организаторов рынка международных конгрессных мероприятий. Одна из ключевых задач участия НКБ в форуме – презентация крупнейшим игрокам рынка возможностей и условий членства в Ассоциации».**

Гости форума познакомились с новым поколением ивент специалистов на отраслевом конкурсе Event TALENTS. 5 финалистов продемонстрировали свои проекты. Победителем Event TALENTS 2018 признана Елена Трефилова, компания «Экватор-Трединг» (г. Санкт-Петербург).

На Бирже деловых контактов состоялось 277 деловых встреч. За 4 дня проведения Форума была организована работа 28 дискуссионных площадок, выступил 81 спикер.

**VIII Евразийский Ивент Форум состоится 16-18 января 2019 г. в КЦ «ПетроКонгресс»**

«*Редакция «провела» нестандартный тематический энергетический форум, охватывающий исторические аспекты, отражающий текущую ситуацию и раскрывающий перспективы внедряемых новых современных решений.*»

Раскрывая тему журнала «Энергетика будущего: от конгресса к прогрессу», редакция преследовала цель не столько просуммировать цифровые факты отрасли или проанализировать технологические нюансы, а акцентировать внимание читателей на слове «диалог». Во всей многогранности этого термина. Дискуссии по энергетическим вопросам нам показались в каком-то смысле «показательными» в части широты охватываемых тем, вовлеченности в «диалог» всех слоев общества и большинства стран мира. Предлагаемые вниманию читателей материалы этого номера «CongressTime» определяют в строках интервью и экспертных оценках ответы на следующие вызовы текущей ситуации: политические, экономические, регионально-логистические, технологические, социальные.

Прошедший 2017 год был уникальным по количеству прошедших форумов, конгрессов и конференций, как в России, так и за рубежом, раскрывающих эпохальные изменения в ТЭКе сегодня и перспективы на будущее. Но нам интересны разные форматы встреч и переговоров, используемые «вовремя и к месту» приемы вовлечения в диалог оппонентов и достижение результативных итогов для страны и для нас, рядовых граждан, оплачивающих услуги ЖКХ и показатели счетчиков электроэнергии.

Вспомним встречу ОПЕК+ с участием министра энергетики РФ Александра Новака и договоренности между ОПЕК и странами, не входящими в картель о сокращении добычи нефти в 2018 году. Или незабываемый саммит энергетических компаний на ПМЭФ-2017, элиты мировой энергетики, организованный «Роснефтью». И это в условиях жесточайших международных санкций...

Факты убеждают нас в том, что проблемы взаимодействия и сотрудничества были и будут актуальны для разных стран и компаний, а для диалога жизненно необходимы международные форумы, конгрессы, саммиты, конференции и т.п. Редакция на страницах данного выпуска журнала «провела» нестандартный тематический энергетический форум, охватывающий исторические аспекты, отражающий текущую ситуацию и раскрывающий перспективы внедряемых новых современных решений.

Сформировался новый формат дискуссионной площадки. Упор сделан на слово «информация», без политических обзоров, без специализированной терминологии и особенностей технологий ТЭКа.

Предлагаемые вашему вниманию материалы дают ответы на вышеуказанные вызовы, отражают мнения профессионалов отрасли и руководителей министерств и ведомств. Порой эти мнения противоречивы, но в конечном счете, любой диалог, с одной стороны, есть отстаивание своей точки зрения, а с другой – поиск компромисса и взаимоприемлемых решений. Особый вопрос, который отмечается всеми: «какова эффективность конгрессных мероприятий»? Как измерить «отдачу» или, как нас учили в школе на уроках физики, КПД – коэффициент полезного действия? Суммарный ответ – продуманность контента и уровень подготовки выступающих, по международной терминологии – «спикеров». Плюс отдельная задача – проработка программы мероприятий и «целевых установок». Эта проблема актуальна не только для мероприятий энергетического сегмента, но и для конгрессной индустрии в целом. Надеемся, что представленные на страницах журнала рекомендации от участников «журналистского энергетического форума» будут востребованы специалистами конгрессной индустрии, а также всеми читателями, которые представляют аудиторию участников форумов и конгрессов, в том числе и в роли выступающих, докладчиков, спикеров.

## Проблемы – сегодня Завтра – будущее

Чтобы наступило «завтра»,  
нужно об этом думать сейчас.  
И не только думать, но и делать.  
Задачи на каждый день, целе-  
полагание и оценка ежедневных  
результатов.

### Новая эра в энергетике

**НЕСКОНЧАЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ  
ЭНЕРГИИ:** термоядерный синтез,  
водородная энергетика, ВИЭ, нескон-  
чаемые источники энергии + экология.  
Новая эра в энергетике, новая эра  
возможностей и условий проживания  
населения Земли. Простое сравнение –  
паровые паровозы вместо электриче-  
ских тепловозов на вокзалах Москвы.

## 5 категорий ВЫЗОВОВ

**1** Политический  
(международный уровень)

**2** Экономический  
(государственный уровень)

**3** Регионально-логистический  
(региональный уровень)

**4** Технологический  
(специфика производства)

**5** Социально-экономический  
(уровень потребителей)

## ВСЕ ВНИМАНИЕ НА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ!

Собранные материалы позволяют выделить один из  
главных тезисов: нужны публичные форматы обсуждения  
и международные конгрессы, форумы и конференции явля-  
ются насущной потребностью. Как отмечают многие,  
время – это невозобновляемый личный ресурс человека  
и каждый стремится его расходовать разумно.

« Собранные материалы позволяют выделить  
один из главных тезисов: нужны публичные  
форматы обсуждения и международные  
конгрессы, форумы и конференции  
являются насущной потребностью. »

## Направления «конкуренции»

- Энергетическая безопасность России
- Системный подход вчера, сегодня и завтра
- В один день такого не создать
- ТЭК требует постоянного развития и обновления технологий
- Для этого нужны огромные инвестиции
- Помимо инвестиций – кадровые ресурсы
- Увеличение добавочной стоимости за счет технологий переработки исходного сырья (нефтехимия)
- Энергосбережение

### МНОГОГРАННОСТЬ:

- Международный экологический стандарт в энергетике
- Солнечная энергетика для частных потребителей
- Автоматизация и IT в энергетике
- Медиаполитика
- Стратегия развития энергомашиностроения Российской Федерации на 2010-2020 годы и на перспективу до 2030 года



# Энергоменеджмент в масштабах страны

Интервью с А.Инюциным,  
заместителем министра энергетики

О том, как важна сегодня тема энергоэффективности и энергосбережения, как важно включать в работу форумов острые вопросы, как конгрессные мероприятия влияют на развитие энергетической отрасли, мы поговорили с заместителем министра энергетики Антоном Инюциным.

**Антон Юрьевич, как бы Вы обозначили важность участия России в международных отраслевых конгрессах, форумах и круглых столах с целью развития национальной энергетической отрасли?**

На сегодняшний день ТЭК является одной из ключевых и динамично развивающихся отраслей российской экономики. Поэтому на многочисленных конференциях, семинарах, выставках, проводимых

в рамках таких форумов, участники не просто обмениваются опытом, но и обсуждают ряд ключевых вопросов, которые в дальнейшем влияют на сохранение конкурентоспособности отрасли и устойчивое развитие экономики страны в целом.

В октябре 2017 года впервые состоялся Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энерге-

тическая неделя», организатором которого выступило Минэнерго. Деловая программа Форума насчитывала около 50 мероприятий, в которых приняло участие порядка 10-ти тысяч человек.

Мы старались включить в программу Форума самые острые вопросы и вызовы в мировой энергетике. Панельные дискуссии были разделены на несколько блоков: нефтяная, газовая, атомная энергетика, а



также электроэнергетика, ЖКХ и т.д. На полях форума было подписано более 30 соглашений и меморандумов о сотрудничестве.

Отдельным пунктом программы стал «Молодежный день», в котором приняло участие почти три тысячи человек. В рамках «Молодежного дня» были выработаны инициативы, направленные на популяризацию инженерного образования, вовлечения ВУЗов и активной молодежи в инновационную деятельность ведущих энергокомпаний.

Мы рассчитываем, что эта инициатива найдет поддержку и станет доброй традицией.

Безусловно, подобные международные и всероссийские мероприятия позитивно влияют на развитие энергетической отрасли и являются определенным стимулом для дальнейшей работы.

**В докладе Министра А.Новака на заседании Правительства РФ о развитии энергоэффективности и энергосбережения отмечалось, что «потенциалом повышения энергоэффективности обладают фактически все сектора российской экономики, особенно ЖКХ, бюджетный сектор, транспорт, промышленность, топливно-энергетический комплекс и многие другие». Что такое энергоменеджмент?**

Действительно, тема энергоэффективности и энергосбережения – межотраслевые задачи, которые затрагивают все сферы деятельности. И в ЖКХ в том числе, где потенциал повышения энергоэффективности составляет почти четверть от общего потенциала. Для его реализации проводится весьма большая работа.

Например, при реконструкции старых зданий и строительстве новых они должны быть оборудованы энергоэффективным оборудованием. Минэнерго были инициаторами таких изменений и в качестве первоочередных мер предложили энергоэффективное освещение и индивидуальные тепловые пункты (ИТП) с погодным

регулируемым. Это минимальные требования. И ИТП, и светодиодное освещение – это не только энергоэффективно, но и заметно повышает качество жизни граждан нашей страны.

Светодиодные источники света выгодно отличаются от ламп накаливания и ртутных ламп своей эффективностью и экологичностью, а также имеют длительный срок службы. По решению Правительства Российской Федерации с 1 июля 2016 г. бюджетные учреждения, а с 1 января 2017 года все ГУПы и МУПы, должны приобретать для внутреннего освещения светодиодные источники света. Для регулируемых организаций установлено задание к 2020 году – довести до 70% долю светодиодных ламп.

« Можно сказать, что сутью нашей работы в Министерстве является организация системы энергоменеджмента в масштабах страны. »

Принят целый комплекс нормативных актов, который направлен на использование только энергоэффективных технологий в сфере уличного освещения. В строительные нормы и правила по уличному освещению внесены такие требования, которые отсекают энерго-неэффективные технологические решения.

На сегодняшний день государственная политика в области энергоэффективности и энергосбережения реализуется по четырем направлениям – выстраивание и функционирование системы целеполагания и мониторинга в области энергоэффективности, определение и поддержание требований к применяемым технологиям, использование финансовых стимулов для энергосбережения и сопровождающие меры – информирование, популяризация, обучение, обеспечение необходимыми данными.

Применение этого комплекса мер – и есть система управления энергоэффективностью.

Реализация такого комплекса мер в рамках одного предприятия – это и есть внедрение энергоменеджмента. Можно сказать, что сутью нашей работы в Министерстве является организация системы энергоменеджмента в масштабах страны.

**Антон Юрьевич, на ПМЭФ-2017 Вы отмечали, что энергоемкость в РФ с 2000 года по настоящее время снизилась на 34%. Энергосбережение – это действительно настолько важно для нашего государства?**

Энергосбережение – важнейший фактор для развития всей экономики нашей страны и конкурентоспособности в современном мире.

На сегодняшний день в России тема энергосбережения не так популярна, как в других странах. Только 12% потребителей считают, что нужно экономить ресурсы, потому что их так воспитали.

В 2008 году указом Президента РФ была поставлена цель снизить к 2020 году энергоемкость валового внутреннего продукта на 40% от уровня 2007 года. В соответствии с госпрограммой из этих 40% Минэнерго России отвечает за 9,4%.

Несмотря на непростые макроэкономические условия последних лет, мы ожидаем, что поставленная перед нами задача будет выполнена по итогам 2018 года, то есть с определенным опережением.

При этом, несмотря на то, что темпы снижения энергоемкости в последние годы у нас достаточно высокие, на уровне среднемировых, за этот период у нас общее снижение составит всего 13%, это ниже запланированных цифр. На это есть объективные причины, в том числе более низкие темпы роста ВВП за этот период, также ряд структурных изменений экономики, которые планировались, но еще не произошли.

На наш взгляд, настало время подвести итоги работы и поставить задачи по снижению энергоемкости ВВП на более дальнюю перспективу, скажем до 2035 года. ■

# ТЭК: вчера, сегодня, завтра

Интервью с Ю.Шафраником,

Президентом Союза нефтегазопромышленников России,  
председателем Совета Союза нефтегазопромышленников России,  
председателем Комитета ТПП РФ по энергетической стратегии и развитию ТЭК

Эти люди стояли у истоков становления отрасли, люди, которые предопределили ее успех, смогли вывести ТЭК на путь уверенного роста. Поэтому они всегда – ведущие спикеры и лидеры любой отраслевой конференции или форума, ведь приглашают тех, на кого надо равняться. Эти уроки мы получаем ценой жизни целого поколения, и для нашего журнала это интервью – «золотая копилка». На наши вопросы нам ответил «мэтр» нефтегазовой отрасли, д.э.н. Юрий Шафраник.



Юрий Шафраник

**Юрий Константинович, в начале девяностых годов прошлого века при вашем активном участии начинались эпохальные преобразования в электроэнергетике, нефтяной и угольной промышленности. Какие ключевые решения, принятые в то время, позволили создать устойчивую отраслевую платформу и вывести Топливо-энергетический комплекс на путь уверенного роста?**

Прежде всего надо сказать об огромной заслуге объединенного отраслевого штаба и всех, кто активно участвовал в реформировании ТЭКа. О заслуге именно в том, что на рубеже 80-90-х годов были четко сформулированы цели преобразований и обеспечено уверенное развитие отраслей в соответствии с

мировым опытом. При этом сопрягались производственные комплексы, иногда находящиеся в ведомстве 5-ти союзных министерств.

« Мы шли по особому пути, российскому, и в результате сумели создать все наши нефтяные и газовые компании. Так или иначе, проведенная комплексная реформа дала нужный эффект. »

Так, в нефтяной промышленности мы поставили целью обеспечить производственный процесс «От скважины до бензоколонки», т.е. весь цикл, который позволял (что

было особенно важно тогда) «взять продукт» еще на стадии разведки и «донести» его до конечного потребителя, разумеется, за его деньги. Тем самым достигалась финансовая стабильность компаний.

Мы создавали великие компании из предприятий разных министерств, а вот, например, завод «Уралмаш» уже давно был великим. В 80-х кроме США и, может, пары других государств, все завидовали бы наличию в своей экономике такого производства. Но в 1987 году был принят закон «О госпредприятии», который грандам индустрии нанес непоправимый вред. «Уралмаш» «раздербанили» на кучу кооперативов. В 80-х он выпускал 300 больших буровых установок в год, а сейчас, при огромном внутреннем рыночном спросе, и 30-ти выпустить не может.

Это к тому, что если бы наш опыт был востребован в других отраслях промышленности, отечественная экономика достигла бы совершенно иного уровня, поскольку жизнь показала, какой успех мы предопределили: сейчас в российской нефтянке перекрыты все параметры, достигнутые во времена огромного СССР (что по основным показателям относится к ТЭКу в целом).

**А как вы отнеслись к отраслевой приватизации?**

Я лично всегда был против приватизации гигантов индустрии, в данном случае – в нефтяной отрасли.



Платформа «Беркут» (сентябрь 2016г., о.Сахалин)

Структурная реформа – это структурная реформа! Но отдать созданное в частную собственность – это политическое решение государства. Мы не верили, что можно невероятно ценную компанию отдать в частные руки. Нельзя такое делать! Наверное, эта принципиальная позиция и привела меня в 1996 году к потере должности министра. Потому что все тогда дробили на части, а ваш собеседник, наоборот, пытался, например, сделать «Роснефть» единой национальной нефтяной компанией. Хорошо, что это происходит сегодня.

#### Что можете сказать о значимости закона «О недрах»?

Этот закон все еще работает, хороший или плохой, пусть с изменениями, но все еще работает. Назовите мне законы, которые с 1992 года еще в действии! Таких вы найдете очень немного. Закон «О недрах» и создание компаний полного цикла – это и есть краеугольные камни устойчивости текущего развития топливно-энергетического комплекса. Причем подобное в один день

никаким указом не создать. Потому что одно дело что-то на бумаге написать, а другое – реализовать: акции объединить, потом передать компаниям лицензии на недра и т.д. Это же целая историческая эпоха! В данном случае мы постоянно опережали время. И необходимо особо отметить, что основные указы по нефтяной, электроэнергетической, угольной промышленности выходили с существенной оговоркой-примечанием – «об особенностях приватизации». Потому что Министерство топлива и энергетики Российской Федерации в то время всячески старалось уйти от процедур приватизации и, в первую очередь, реализовать структурные реформы.

Мы шли по особому пути, российскому, и в результате сумели создать все наши нефтяные и газовые компании. Так или иначе, проведенная комплексная реформа дала нужный эффект.

К 2000-му году компании отобилизовались, им стало тесно здесь, они устремились на зарубежные рынки. Это общепринятая прак-

#### Досье

Шафраник Юрий Константинович. В 1990 году становится председателем Тюменского областного Совета народных депутатов, один из инициаторов и разработчиков закона «О недрах». В 1991 г. Указом Президента России назначен губернатором Тюменской области. Тюменская область в этот период – флагман всех новаций в сфере недропользования в России. С 1993 по 1996 гг. – министр топлива и энергетики России, организатор структурной перестройки нефтяной, угольной промышленности и электроэнергетики. В 2000 г. создает и становится председателем Совета директоров Международной инвестиционной группы компаний «СоюзНефтеГаз». Сейчас Ю.К. Шафраник является председателем Высшего горного совета, председателем Совета Союза нефтегазопромышленников России, председателем Комитета Торгово-промышленной палаты РФ по энергетической стратегии и развитию топливно-энергетического комплекса, председателем Совета директоров Института энергетической стратегии.



тика. Не потому, что нефть – это долларовый товар, а потому, что нам удалось создать компании мирового уровня, соответствующие глобальной структуре рынка и международным экономическим отношениям.

Если говорить про ТЭК в целом, то наилучший вариант развития связан с добычей угля. Отрасль до реструктуризации была безнадежно дотационной. Молодежь едва ли помнит, как в конце 80-х целый год бастовали Кузбасс, Донбасс, Воркута. Когда мы завершили реформы, то к 2000-му году отрасль стала рентабельной. Реформа была жесткой, даже в чем-то жестокой. Но, как говорят, «когда ты лечишь человека, то лишь бы он был потом здоров». Нам пришлось закрыть 146 шахт и ликвидировать убыточные производства. Но зато сегодня есть и супер-шахты, и супер-разрезы мирового уровня. Они работают даже при текущих низких ценах, остаются рентабельными. В целом угольная отрасль вызывает гордость за проведенную реформу и за сегодняшний результат.

А «Газпром» был «первой ласточкой», которую создавал Виктор Степанович Черномырдин. Он на политическом уровне рискнул сделать этот шаг, и в том его большая заслуга. Руководитель такого уровня точно понял, почувствовал,

что необходимо предпринять и при этом учесть мировой опыт. Похожим образом уже в 2000-х было реформировано РАО «ЕЭС России», хотя пошли несколько по-иному пути...



**Я бы проголосовал за закон о том, чтобы на многих территориях России оставалась исключительно заповедная зона.**



**Скажите, почему «Восточный вектор» развития энергетики России сегодня становится приоритетным? Огромные средства государство вкладывает в трубопроводы и транспортные сети. Насколько оправданы такие инвестиции?**

При нашей территории – от Камчатки до Калининграда – и при соответствующей логистике, даже если ты не хочешь, то пойдешь к ресурсам на Восток. Считаю, что мы задержались лет на 5 с «Восточным вектором». Само это словосочетание прозвучало на одном из заседаний, которое проходило в ТПП РФ в 2005 году. Мы тогда обозначили эту тему как «вектор». Я был в сентябре 2016 г. на Сахалине. Там видишь, сколь значимые перемены происходят. Да, надо бы побыстрее, но в целом государство уже многое сделало на

Дальнем Востоке. Из запустения, безысходности и тупика сформированы и вектор, и надежда, и уже получены реальные результаты: нефть качаем, газопроводы строим. Говорят: «Вместе с трубами в землю закапывается много денег!» Да, это так. Но давайте придерживаться следующего тезиса: «Чтобы захватить хоть какой-то сегмент рынка, ты обязан вложить в него достаточно средств». Так и здесь – огромные финансовые ресурсы «омертвляются», но, дай Бог, чтобы они лет за 25 окупились. Рынок требует, чтобы в него инвестировали значительные финансовые средства. Это и трубы, и заводы по СПГ, предприятия нефтехимии и пр. Тут главное не просчитаться с выбранной позицией и быть уверенным, что намеченный сегмент рынка в итоге будет твой.

**Сразу хочется спросить об экологии при реализации энергетических проектов...**

Это очень важно! Ведь человек с древних времен не очень изменился. Мы все вокруг потребляем: не становится больше животного мира, кислорода в воздухе, чистой воды, растений вокруг. Мы все съедаем, вдыхаем и выкачиваем из недр. Надо понимать, что лишь драматические события заставляют человека задумываться не только о потреблении, но и о защите окружающей среды.

Я бы проголосовал за закон о том, чтобы на многих территориях России оставалась исключительно заповедная зона. Например, та же Камчатка, плато Путорана и т.д. Да, проживем без нефти, газа и без золота Камчатки. Там своя природа, особый мир. Их нужно сберечь!

**Стандартный вопрос о взаимосвязи ТЭКа и экономики России. Есть ли точки роста и потенциал для дальнейшего увеличения поступлений в бюджет?**

Все-таки ТЭК – это как кровеносная система у человека, поэтому он тесно взаимосвязан с другими отраслями и с экономикой в целом. Влияние ТЭКа на социально-эконо-

мическое состояние страны чрезмерно, и очевидно, что это влияние в дальнейшем нужно снижать за счет развития иных производительных сил. Но благодаря ТЭКу за последние 15 лет многое сделано для оживления других отраслей и экономики в целом. При этом очевидно, в чем мы явно теряем время: это насыщение внутреннего рынка газом, нефтью, нефтепродуктами на конкурентной основе и полная стабилизация или даже снижение цен и тарифов на углеводороды, электроэнергию, транспорт. Такая задача вполне выполнима, а на базе дешевого сырья мы обеспечим развитие нефтегазохимической промышленности.

Одно дело – выживать на конъюнктуре... Вспомним, нефть стоила больше 100 долларов за баррель, а сейчас почти в два раза меньше. В то же время композиты, пластмассы – это сразу в 20-30 раз выше стоимости исходного сырья, например, той же самой нефти. Вот где и пополнение бюджета, и поддержка экономики! Нам для развития России, для удовлетворения внутренних потребностей уже сейчас надо в три раза увеличить объем производства нефтегазохимической продукции. А если ставить задачу масштабнее – взять на мировом рынке долю в этой продукции, то, сами понимаете, во сколько раз надо будет увеличить текущие мощности.

### **Много лет идут разговоры о поддержке среднего и малого бизнеса...**

Эти разговоры вызывают у меня «злое напряжение». Не надо никого поддерживать, надо дать возможности! Передайте в компетенцию регионов все, что относится к малым месторождениям. Да, по общим правилам, по общим законам. Пусть на местах решают вопросы по налогам. Пусть даже без налогов начинают энтузиасты работать, лишь бы было производственное оживление. Этим мы создадим благоприятные условия для малого и среднего бизнеса, а также главное – конкурентную среду.

### **Наверное, традиционный для интервью тезис: «Ваш взгляд на будущее поколение специалистов в ТЭКе»?**

Я вспоминаю своих учителей. В то время Борис Евдокимович Щербина был первым секретарем Тюменского обкома КПСС. Виктор Иванович Муравленко – начальником Главтюменнефтегаза (он всю эту нефтяную «империю» и создавал с 1964 г. до 1990 г., то есть четверть века). Роман Иванович Кузоваткин был начальником НГДУ «Нижневартовск-нефть». Они олицетворяют всю когорту руководителей, которые заложили основу Западносибирского нефтегазового комплекса. Эти люди возглавили дело, которое и сейчас кормит всю страну. Помню Б.Е.Щербину, выступающего перед нами, студентами. А В.И.Муравленко был Председателем комиссии по защите дипломов. Представляете, пятикурсник защищает диплом у реально присутствующего в аудитории специалиста такого масштаба! В меня эти люди столько хорошего вложили, поэтому «грех» не следовать своим учителям и не пытаться что-то самому сделать для нашей молодежи. Не обольщаюсь, но может из всех, кому я сегодня читаю лекции, несколько человек через 40-50 лет будут это помнить. Если я заложил в «одного-второго-третьего» студента что-то положительное, то это уже здорово.

« **С развитием технологий настолько все сжимается по времени, по расстоянию, по информации, что не просто обостряется, а обостряется в геометрической прогрессии конкуренция всех видов: человека, экономики, бизнеса, стран, континентов.** »

Неплохое мнение у меня о нашей молодежи: мы же и после лекций встречаемся и общаемся. Светлые лица, добрые люди, очень хорошие впечатления. Во время неформальных бесед специально пытаюсь их «спровоцировать» и «завести» но,

## **Справка**

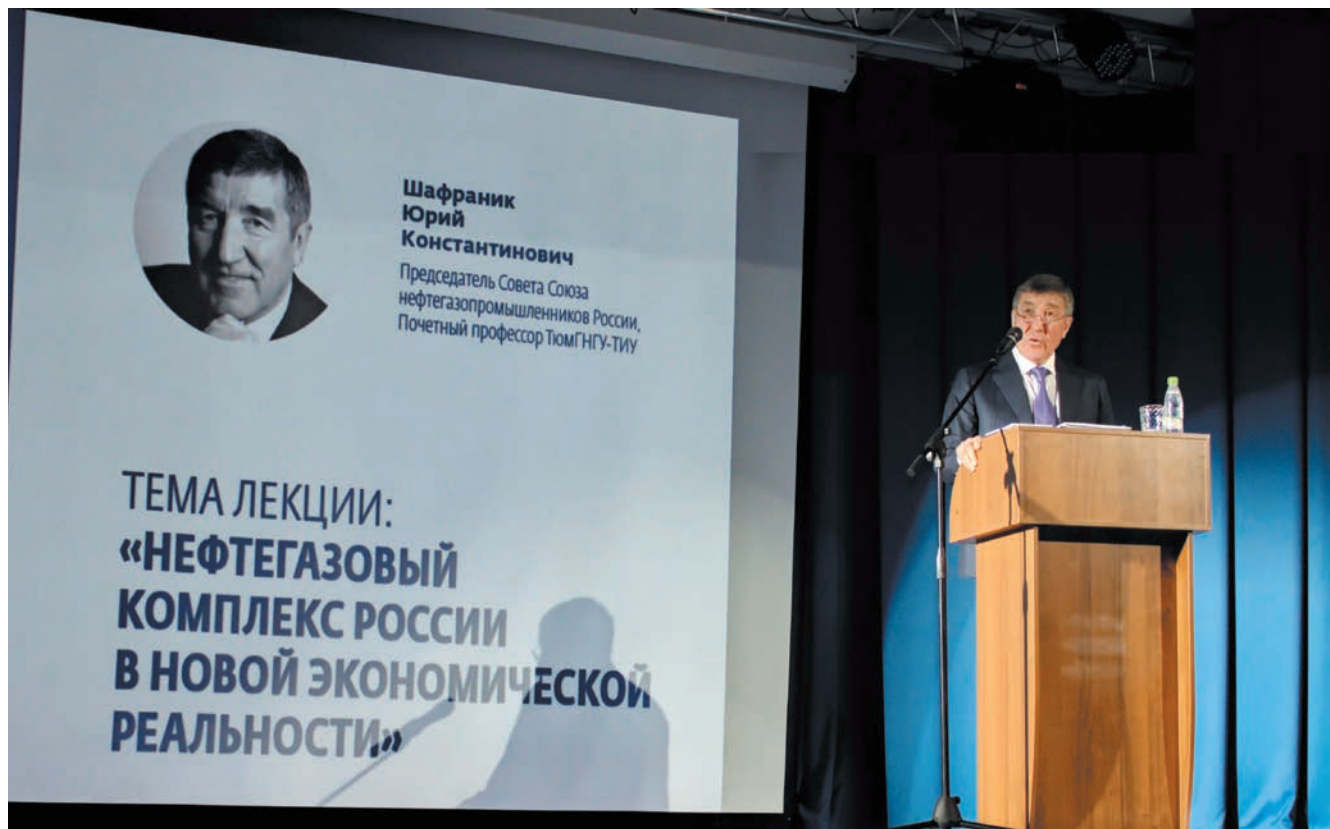
### **Союз нефтегазопромышленников России**

- Защита прав и интересов членов СНП через совершенствование законодательной базы деятельности топливно-энергетического комплекса;
- Участие в разработке и формировании федеральных бюджетных законов;
- Содействие привлечению в нефтегазовый комплекс иностранных инвестиций;
- Участие в разработке и реализации общегосударственных программ для обеспечения энергетической безопасности России, стимулирования нефтяной и газовой промышленности;
- Содействие в совершенствовании системы управления федеральной собственностью в топливно-энергетическом комплексе страны.

### **Руководство СНП:**

Шафраник Юрий Константинович, председатель Совета СНП;  
Шмаль Геннадий Иосифович, президент СНП.

если честно, я не удовлетворен их внутренней энергетикой, и мне кажется, что ребята не настолько собраны и готовы к текущим вызовам. Кстати, выступать с лекцией в университете тяжелее, чем на любой конференции. Во-первых, конференция подразумевает раскрытие определенной тематики, во-вторых, ты знаешь, для кого готовится информация, вся аудитория понятна. А в университете тебя слушают и студенты и профессора. Если невольно уходить в общие, пространственные вещи, то студенты уснут. А если прописные истины излагать, то профессора уйдут. Этот момент очень сложный, тонкий. Как правильно выбрать нужную тематику и правильный формат ее преподнесения, чтобы и профессора, и студенты, если уж ни аплодировали, то точно не думали: «А зачем мы сюда явились»? Поэтому с этих позиций лекция в университете более ответственна для меня.



Тюменский индустриальный университет (май 2017г., г.Тюмень)

5 лет учебы в институте – это подготовка к очень серьезной конкуренции: личной, отраслевой, среди компаний и даже между государствами.

С развитием технологий настолько все сжимается по времени, по расстоянию, по информации, что не просто обостряется, а обостряется в геометрической прогрессии конкуренция всех видов: человека, экономики, бизнеса, стран, континентов. В конечном итоге как максималист могу констатировать, что «конкуренция есть борьба за выживание».

#### Какой смысл вкладывается в понятие «Социоэкономика новой энергетической модели»?

Дело в том, что экологические проблемы и проблемы изменения климата ведут к экономическим и социальным последствиям. Мир привык измерять благополучие стран величиной их ВВП, однако не менее важными показателями являются рост рынка, уровень и качество жизни и, естественно, защита окружающей среды.

Важно, что мировое научное сообщество задумалось над этими вопросами, и не менее важно, что соответствующее обсуждение прошло в рамках ЭКСПО-2017 в Астане. Именно эта специализированная выставка несет в своем слогане «Энергия будущего» идею «зеленой» экономики, к которой мир обязан перейти, чтобы сохранить человеческую цивилизацию и вывести ее на новый уровень развития.

#### Постоянно упоминаемые в прессе новые технологии, модернизация, импортозамещение... Какие тут можно выделить проблемы?

В энергетике многое сделано, но дальнейшее продвижение неразрывно связано с машиностроением и прикладной наукой. И если нам удалось избежать «разорванности» в нефтянке, газе, электроэнергетике, угле, то в других отраслях ситуация выглядит хуже. Новые интегрированные комплексы компаний создаются, и государство способствует этому. Но признаем честно: это происходит после большого прова-

ла. Все, что связано с модернизацией, может решаться двумя путями. Либо ты будешь модернизироваться за счет самого себя на Западе: будешь туда платить и оттуда науку, импортное оборудование и технику завозить. Либо надо поднимать у нас другие виды отраслей. Задача кому? Правительству? Да, но и нефтегазовым компаниям тоже. Это очень большая проблема, потому что невозможно модернизироваться и перевооружиться без машиностроения и науки. А эти сферы оказались к началу 2000-х более всего разбиты. Сейчас процессы собирания и укрепления в машиностроении и науке набирают силу, но все же мы очень сильно отстаем, потому что другие в мире за это время ушли далеко вперед.

Я вижу ситуацию следующим образом: можно выделить зарубежным компаниям территории и месторождения на особых условиях (например, как создавались «Сахалин-1» и «Сахалин-2»), но недопустимо отдавать им основной

сегмент сервисного рынка. Потому что сервисный рынок «заказывает» научные исследования, оборудование, технику, машиностроение. Но как только ты отдал основной сегмент сервиса, значит, автоматически отдал за границу и науку, и заказы на оборудование. В этом вопросе необходимо строгое регулирование. Иначе о модернизации энергетики и всей промышленности можно забыть.

**Умная энергетика в России – это научная фантастика? А достаточно ли у нас подготовленных кадров и технологий для этого? Есть ли концепция реализации такой задачи?**

Россия богата талантами. Когда мне говорят, что нет достойных кадров, я отвечаю, что в 30-е годы модернизацию страны совершили «лапотники». Если сегодня нет каких-либо специалистов, значит, завтра их можно подготовить. Был бы только на них запрос со стороны бизнеса и государства.

Умная энергетика... Вот ты произвел 5 киловатт электроэнергии. Тебе даже не надо ни с кем договор подписывать, достаточно, чтобы сети по тарифу взяли их в общую энергосистему. В этом начало «Умной энергетике». Только самое начало. Дайте малой генерации такие возможности, создайте новую систему. И это вполне выполнимо. Но надо поставить задачу, сформулировать цели. Кто запрещает? Руководством страны на всех уровнях эта инициатива будет поддержана.

Вот мы обычно тяготеем подводить подо все теоретическую основу. А надо каждый день ставить задачи и достигать результатов. И это есть самая важная «Концепция». Результат и только результат является мерилем любого развития.

**2017-й год особенно богат на событийные мероприятия для ТЭКа. Активные публичные дискуссии – это признак происходящих в отрасли масштабных изменений и преобразований?**

Прошедшие насыщенные событиями мероприятия на ЭКСПО-2017



Участники «Дартмутского диалога» в Совете Федерации РФ (сентябрь 2017г., г.Москва)

и на «Российской энергетической неделе-2017» (РЭН-2017) наглядно показали, что текущее развитие ТЭКа обеспечивает большой спрос на продукцию смежных отраслей и стимулирует внедрение в производственные процессы новых современных технологий. Отрадно, что такие форматы общения, как, например, «Молодежный день» на РЭН-2017, становятся инструментом активного вовлечения молодых специалистов в проблематику отрасли.

Интерактивное общение с представителями власти расширяет их представление о масштабности текущих задач и перспектив развития энергетики в стране. Безусловно, это не косвенный, а явный индикатор положительных тенденций по преобразованию российского ТЭКа, заинтересованности зарубежных инвесторов в работе на нашем рынке, несмотря на многочисленные санкционные давления. Информационная насыщенность форумов и конференций этого года лишний раз доказывает, что мы не стоим на месте, а активно используем новые форматы долгосрочного сотрудничества с иностранными бизнес-партнерами и уверенно смотрим в завтрашний день.

**Юрий Константинович, тема нашего номера – «Энергетика будущего: от конгресса к прогрессу».**

**Наверное, можно констатировать, что конгрессная индустрия для энергетики России является важным «нетехнологичным» фактором развития отрасли?**

Очевидно, что конгрессно-выставочная деятельность в нашей стране набирает масштабы. Причем это происходит быстрыми темпами. Еще 10-15 лет назад мы говорили об отдельных международных форумах в России. Открытость страны миру, вхождение экономики в мировой рынок наряду с наличием богатейших ресурсов создают условия для расширения контактов и сотрудничества. Сейчас география и тематика международных форумов в нашей стране очень широка.

## Справка

**Комитет Торгово-промышленной палаты РФ по энергетической стратегии и развитию ТЭК создан 8 октября 2002 г.**

**Председатель комитета – Шафраник Юрий Константинович.**

**Основные цели Комитета – содействие выработке основ и реализации энергетической стратегии Российской Федерации, созданию условий для привлечения инвестиций в ТЭК, интегрирования его в мировую хозяйственную систему.**

Отрадно, что эта деятельность смело пошла в Сибирь, на Дальний Восток. Одни названия о многом говорят: Красноярский форум, Байкальский форум, очередной Дальневосточный экономический форум, который прошел 5–8 сентября во Владивостоке. Он стал традиционным и привлекает большое количество представителей деловых кругов из стран Восточной и Южной Азии. Это выражение потребности бизнеса, стремящегося выгодно вложить инвестиции в новые проекты, сотрудничать с российскими компаниями, принять участие в освоении природных богатств или в развитии инфраструктуры.

**Слово «прогресс» – многозначный термин, основное значение – «движение вперед, успех».** Юрий Константинович, что бы вы порекомендовали учесть при организации отраслевых конгрессов и форумов для объективного раскрытия прогресса в мировой энергетике, полноценного освещения в СМИ неизменного продвижения российского ТЭКа вперед? Пожелаю следующее: смелее осваивайте методику конгрессно-выставочной деятельности, наработывайте контакты, следите за новейшими достижениями. Будьте все время в движении. А главное заключается в том, какие цели вы ставите перед собой, организуя каждое мероприятие.

**Считаете ли вы эффективным участие в таких мероприятиях? Как вы оцениваете эту эффективность? Планируете ли в дальнейшем способствовать развитию конгрессной составляющей в энергетической сфере, и каким образом?**

Здесь наша прямая заинтересованность и практическая работа выражаются в том, что Союз нефтегазопромышленников России совместно с Минэнерго РФ ежегодно проводит «Национальный нефтегазовый форум», который проходит в пятый раз и приобретает масштаб международного. НП «Горнопромышленники России», горные компании в

ноябре 2017 года провели «III Горнопромышленный форум». Объективные показатели налицо – растет количество участников форумов. Комитет ТПП РФ по энергетической стратегии и развитию ТЭК поддерживает регулярно проводимые конференции и выставки в ряде регионов: в Уфе, Казани, Тюмени, Мурманске, Белгороде и других городах. Это великолепная форма привлечения бизнеса, развития сотрудничества, обмена новейшими достижениями и опытом.

**По каким критериям делается отбор мероприятий для участия в качестве делегата или спикера (в особенности, если несколько мероприятий проходят в одни сроки)?**

«**Ценность конгрессных мероприятий в их форме, близости контактов и наглядности. Их не заменят ни рекламная компания, ни информационно-аналитические материалы и многое другое.**»

Обилие мероприятий – это хорошо. Есть выбор. И мы здесь определяем необходимость участия по глубине затрагиваемых вопросов, проработке программ, представительству участников, целевым установкам организаторов мероприятий. Это набор характеристик, которые показывают актуальность тем, рассматриваемых на форумах, и степень подготовки их обсуждения.

**Какие недостатки в мероприятиях энергетической тематики вы бы могли отметить? На ваш взгляд, чем лучше или хуже подобные мероприятия, проводимые за рубежом? Может быть, у вас есть какие-то рекомендации для организаторов?**

Сегодня уровень организации и проведения наших форумов не хуже зарубежных, а по количеству заключаемых договоров, масштабу привлекаемых инвестиций часто превосходит их. Но еще есть над

чем работать. Содержательно форумы должны быть глубже и успевать реагировать на меняющиеся обстоятельства.

**В чем ценность конгрессных мероприятий, конгрессных площадок? Какова основная цель участия в отраслевых форумах?**

Ценность конгрессных мероприятий в их форме, близости контактов и наглядности. Их не заменят ни рекламная компания, ни информационно-аналитические материалы и многое другое. Личные впечатления, знакомства, прямая связь на форумах дают богатый материал для перспективной работы. Выставочные экспозиции всегда в динамике. Если в этом году одно, то в следующем новое, более совершенное и производительное. И мое пожелание тем, кто проявляет внимание к материалам вашего журнала, – участвуйте в конгрессно-выставочных мероприятиях и всегда будете в курсе новейших достижений, касающихся вашей профессиональной деятельности. А вам как журналистам, выбравшим интересную специализацию, пожелаю успехов в освещении этого развивающегося сектора бизнеса. Бизнес в целом все время в движении, в поиске. И на его потребности надо отвечать не в статичном состоянии, а все время идти вперед.

**Ваши пожелания нашим читателям.**

Журнал осваивает очень интересный сектор. Для предпринимательских кругов из самых разных сфер деятельности он несет много полезной информации.

В связи с этим желаю, чтобы журнал все больше вызывал к себе читательский интерес, а круг ваших читателей расширялся.

**Юрий Константинович, позвольте поблагодарить Вас за столь содержательный и откровенный разговор. Желаем Вам и вашим коллегам новых свершений в профессиональной деятельности.**

■ Геннадий Грабко





**14-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ПО ДЕЛОВОМУ  
ТУРИЗМУ И КОРПОРАТИВНЫМ МЕРОПРИЯТИЯМ**  
11-13 СЕНТЯБРЯ 2018  
МОСКВА, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»



Реклама  
0+

[www.tourismexpo.ru/mice](http://www.tourismexpo.ru/mice)

**ФОКУС 2018:  
MICE В РОССИИ**

- ОТЕЛИ
- КОНГРЕСС-ЦЕНТРЫ
- КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛЫ
- ВЫСТАВОЧНЫЕ ЦЕНТРЫ
- СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПЛОЩАДКИ  
ДЛЯ МЕРОПРИЯТИЙ
- MICE-АГЕНТСТВА
- EVENT-КОМПАНИИ

**СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ:**  
ОТ 60 ТЫС. РУБЛЕЙ (БЕЗ НДС)  
ВКЛЮЧАЕТ:  
• ОБОРУДОВАННЫЙ СТЕНД  
• ПАКЕТ ПРОДВИЖЕНИЯ  
• ВСТРЕЧА С ГРУППОЙ  
„КОРПОРАТИВНЫЙ ПОСЕТИТЕЛЬ”

Контакты: [mice@euroexpo.ru](mailto:mice@euroexpo.ru) | Тел.: +7 (495) 925 65 61/62

Организатор:

При поддержке:

Под патронажем

МОСКВА РОССИЯ  
**ЕВРОЭКСПО**



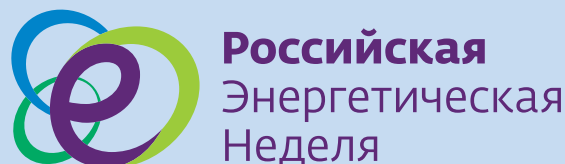
VIENNA AUSTRIA  
**EUROEXPO**  
Exhibitions and Congress Development GmbH



# ФОРУМ РЭН-2017

Международный форум  
по энергоэффективности  
и развитию энергетики  
«Российская  
энергетическая  
неделя»

Российская энергетическая неделя прошла с 3 по 7 октября 2017 года. Целью форума стало обсуждение актуальной мировой энергетической повестки, определение основных направлений развития отраслей ТЭК, поиск оптимальных решений в ответ на существующие вызовы.



**Российская  
Энергетическая  
Неделя**

**Р**оссийская энергетическая неделя (РЭН-2017) стала единой отраслевой коммуникационной бизнес-площадкой международного уровня в России по энергетической тематике. На полях форума обсуждались перспективы развития таких базовых отраслей экономики, как нефтяная, газовая, угольная отрасли, нефтехимическая промышленность.

региональных администраций «МедиаТЭК-2017», презентацию Всероссийского фестиваля энергосбережения «#ВместеЯрче». Важной частью программы стал Молодежный день Российской энергетической недели, в течение которого прошла традиционная встреча «без галстуков» Министра энергетики РФ А. Новака со студентами и молодыми специалистами

*«Отмечу, что уже сегодня среди крупнейших экономик энергобаланс России один из самых чистых: более трети генерации у нас приходится на атомную и гидроэнергетику, на возобновляемые источники энергии. Еще порядка 50% – на газ, применение которого позволяет существенно снизить выбросы и другое негативное влияние на экологию».*



**Уже сегодня среди крупнейших экономик энергобаланс России один из самых чистых: более трети генерации у нас приходится на атомную и гидроэнергетику, на возобновляемые источники энергии. Еще порядка 50% – на газ, применение которого позволяет существенно снизить выбросы и другое негативное влияние на экологию**



#### **Сокращение энергоёмкости российской экономики**

*«Этому будет способствовать структурная перестройка экономики, а также снижение потерь в сетях, внедрение энергосберегающих цифровых технологий, сокращение удельного расхода топлива на транспорте и в электрогенерации».*

Цель мероприятия – демонстрация перспектив российского топливно-энергетического комплекса и реализация потенциала международного сотрудничества.

Впервые организаторы объединили целый ряд знаковых событий: Международный саммит мэров, второй день VI Саммита «Глобальная энергия-2017» в Москве и подведение итогов IV Всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности ENES-2017, а также III Всероссийский конкурс средств массовой информации, пресс-служб компаний ТЭК и

отрасли. Впервые в практике проведения столь масштабных мероприятий РЭН-2017 проходил в Москве и Санкт-Петербурге.

**Пленарное заседание  
«Энергия для глобального роста»,  
выступление Президента РФ  
В.В. Путина.  
Курс на развитие «чистой»  
энергетики**

*«К 2035 году их доля [возобновляемых источников энергии] в мировом энергобалансе должна вырасти с 15 до 23%, а в генерации электроэнергетики, но без учета гидроэлектроэнергетики, с нынешних 7 до 20%».*

#### **Развитие новых технологий и локализация производства оборудования**

*«Сегодня у нас модернизируются нефтеперерабатывающие заводы, создаются мощные нефте- и газохимические производства (Амурский и Тобольский кластер, Восточная нефтехимическая компания). Большое внимание уделяется этому направлению и в регионах России».*

#### **Интеграция энергорынков, диверсификация маршрутов поставок**

*«Идет интеграция региональных рынков, в традиционные логистические цепочки встраиваются новые*



маршруты доставки энергоресурсов, в т.ч. Северный морской путь и Шелковый путь».

**Пленарное заседание «ТЭК России: Национальные интересы и глобальные тренды». Диверсификация источников энергии, развитие ВИЭ**

«Спрос и предложение на электроэнергию продолжают расти, прогноз до 2040 года показывает рост объемов производства и потребления электроэнергии на 2,5% в год в мире, на 2% в год в России.»

«Экономики мира, которые полагаются на углеводороды и будут полагаться, все больше и больше денег начинают вкладывать в область ВИЭ», Пека Лундмарк, президент Fortum Corporation.

«Если заменить уголь на ВИЭ и затем обеспечить стабильность поставок газа, то переход с угля на газ сократит выбросы на 50%», Пека Лундмарк.

**Рост нефтедобычи даже при низких ценах**

«Даже при цене \$10-20 за баррель мы будем продолжать добычу. Причина – качество запасов, наличие инфраструктуры, уже достаточно много инвестировано денег в обустрой-

ство, ну и, конечно, наша налоговая система, которая уникальна, но позволяет нам быть эффективными при низких ценах. Также стоит отметить прямую связь между курсом рубля к доллару и, соответственно, ценами на нефть. Мы видим значительный потенциал для наращивания добычи», А.Дюков.

**Развитие атомной энергетики**

«Необходимо, чтобы ядерная отрасль сохраняла свою важность», Пека Лундмарк.

«На сегодняшний день установленная мощность атомной электрогенерации – 392 гВт. ... Эта цифра должна приблизиться к 1000 гВт, а это значит, что в ближайшее десятилетие мы должны вводить в год до 20 гВт новых мощностей», А. Лихачев.

**Пленарное заседание «Объединяя усилия инфраструктурных отраслей и регионов на благо развития экономики».**

**Россия – одна из передовых стран по инвестициям в инфраструктуру**

«Около 3,5% мирового ВВП, 3 триллиона долларов, тратится ежегодно на развитие инфраструктуры. Россия – одна из передовых стран по расходам на инфраструктуру (4,5% ВВП, 70 миллиардов долларов), тогда как в США – 2,4%, ФРГ – 2%. Но мы сильно отстаем от КНР и Индии, которые тратят на инфраструктуру от 8 до 9% ВВП, почти триллион долларов», А.Новак, министр энергетики РФ.

**Энергетика связана с тремя основными направлениями развития инфраструктуры**

«Есть три основных направления развития инфраструктуры: традиционное (развитие трубопроводного транспорта, автомобильных и железных дорог), электроэнергетическое (бум электрификации), цифровизация (умный город, умные сети, bigdata, роботизация). Энергетика со всем этим связана», А.Новак.

**Понятие инфраструктуры становится все более широким**

«Технологии – это то, что сегодня дает пропуск в инфраструктуру. Понятие инфраструктуры становится все более широким и охватывает большое количество сервисов. В цифровом мире есть понятие инфраструктура как сервис и софт как сервис. Инфраструктурные



вещи, под которыми раньше подразумевались сети, провода, коммутаторы и так далее, переходят в мир программных вещей. «Яндекс» и Google стали инфраструктурными компаниями», Герман Греф, президент ПАО «Сбербанк».

#### **Монополии должны быть социально ответственными**

«Любая монополия должна опережающими темпами строить инфраструктуру, чтобы обеспечить доступность присоединения и не сдерживать развитие экономики. В стоимости для экономики важна предсказуемость. Значит, тарифы должны быть справедливыми для любого товара. Монополия должна быть социально ответственной», Павел Ливинский.

#### **Инвестиции в «зеленую энергетику»**

«Китай становится основным инвестором в зеленую энергетику. В ближайшие три года он инвестирует 360 миллиардов в возобновляемые источники энергии. Это не может не дать взрыва в технологиях. Сол-

нечная энергия по стоимости сравнялась с традиционными источниками энергии. И в ближайшие 5 лет прогнозируется ее удешевление еще на 25%», Герман Греф.

#### **Панельная дискуссия «Будущее электроэнергетики: как изменятся энергосистемы и потребители энергии?»**

##### **Потребление электроэнергии в мире продолжит расти**

«Спрос и предложение на электроэнергию продолжают расти, прогноз до 2040 года показывает рост объемов производства и потребления электроэнергии на 2,5% в год в мире, на 2% в год в России», Дитрих Меллер, президент по России и Центральной Азии Siemens AG.

##### **Энергетика – перспективная сфера для инвестиций**

«Сфера энергетики является, безусловно, для страховых компаний привлекательной по ряду причин: первая – потому что это достаточно высокие капиталовложения. Интересно тем, что это проекты длительные, интересно тем, что так

или иначе эти проекты находятся под кураторством государства. Мы бы могли размещать до 100 млрд рублей, это только одна компания», Антон Устинов, председатель правления АО «Согаз».

#### **Панельная дискуссия «Поиск нового баланса на рынке нефти» Соглашение со странами ОПЕК стабилизировало ситуацию в отрасли**

«Мы одни из первых поддержали действия нашего министерства энергетики по консолидации усилий со странами ОПЕК. Сегодня я хотел бы констатировать, что это были правильные и своевременные действия. Они смогли стабилизировать цены на нефть», Вагит Алекперов, президент ПАО «ЛУКОЙЛ».

#### **Проведение рациональной финансовой политики**

«В целом сейчас господствует более рациональный подход, основанный на окупаемости. Все инвесторы фокусируются на окупаемости, на дивидендах, на балансе, а не на росте», Эндрю Фрай, руководитель

нефтегазового подразделения по Европе, Ближнему Востоку и Африке Goldman Sachs.

### Панельная дискуссия «Технологическое сотрудничество и импортозамещение в энергетическом секторе: эффективный ответ на санкционные риски»

#### Политика импортозамещения в ТЭК РФ успешно реализуется

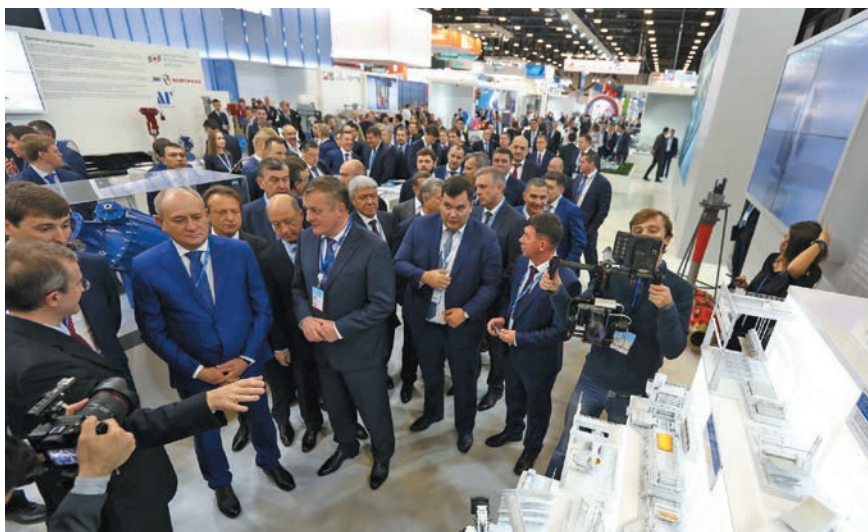
«Нам удалось повысить долю российской продукции на рынке нефтегаза и машиностроения на 8%, объем рынка – 480 млрд рублей, я считаю, что это очень хороший задел, и он позволяет рассчитывать на то, что мы эту динамику положительную будем сохранять и в будущем», Михаил Иванов, директор департамента станкостроения и инвестиционного машиностроения, Министерство промышленности и торговли.

#### Упрощение бюрократических процедур

«То, что мы сейчас видим, много ФОИВов (Федеральных органов исполнительной власти – ТАСС), в которые мы обращаемся с рядом проектов. Мы вынуждены сначала идти в Минобр за псевдофундаментальными первыми частями поддержки, потом идти в Минпром за более продвинутыми стадиями, потом думать о ФРП (Фонд развития промышленности – ТАСС). И у всех абсолютно разные требования к заявителям документов, что в принципе странно, потому что государство как один игрок выступает с четким понятным набором требований к проекту. Почему их просто не отзеркалить и не сделать унифицированными во всех ФОИВах и даже внутри ФОИВов среди разных инструментов поддержки?» Сергей Архипов, начальник департамента технологических партнерств и импортозамещения ПАО «Газпром нефть».

#### Круглый стол «Роль и перспективы развития атомной энергетики в мировом энергобалансе»

Экологические требования способствуют развитию атомной энергетики





«Молодежный день» на Международном форуме РЭН (07 октября 2017г., Санкт-Петербург)

Ключевым событием Молодежного дня 7 октября 2017 года стала встреча «без галстуков» с Министром энергетики РФ А.Новаком, где участники смогли лично задать вопросы на интересующие их темы. Цель: создание крупнейшей в ТЭК информационной и коммуникационной площадки для студентов, молодых специалистов отраслевых компаний, а также представителей молодежных отраслевых сообществ, союзов и ассоциаций молодых специалистов.

«Могут возникать проблемы на пути размещения возобновляемых источников, просто мы не в состоянии всего ожидать. Если мы будем добиваться сокращения выбросов CO<sub>2</sub>, как того требуют ученые, то тогда мы в состоянии ожидать значительного расширения ядерной энергетики», Уильям Д. Магвуд IV, гендиректор Агентства по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития. Экологические риски «Электрогенерация дает сегодня до 40% мирового парникового эффекта, в этой мировой электрогенерации атомная составляющая пока невелика, это 13%», А. Лихачев.

#### Круглый стол «Внешняя энергетическая политика России»

**Несмотря на санкции и снижение цен на энергоносители, российский ТЭК сохраняет свои позиции в России и мире**

«Последний пакет санкций со стороны США направлен на снижение конкурентоспособности России на энергетических рынках. Своей цели подобные меры не достигают. В 2016 году доля России в мировом экспорте нефти составила 12%, газа 19%, угля 15%. В импорте

государств-членов ЕС доля России по нефти составила 30%, газу – 34%, углю – 29,5%. Наблюдается зависимость европейского рынка от поставок из нашей страны», Анатолий Яновский.

#### Политизация энергетических вопросов и искусственное ограничение конкуренции

«Россию зачастую обвиняют в политизации энергетических вопросов. Это бесосновательно. Политизация идет из другого источника. Концепция энергобезопасности Евросоюза во многом сводится к одному – сокращению сотрудничества с Россией. Особое сожаление вызывают антироссийская истерия в США и принятие пакета санкций, затрагивающих энергетический сектор. Путем недобросовестной конкуренции Вашингтон пытается добиться передела европейского энергетического рынка», Геннадий Гатилов, замминистра иностранных дел РФ.

#### Круглый стол «Лучшие модели и практика управления капиталным строительством в ТЭК»

**Создание условий для ЕРС-контрактов (engineering, procurement and construction)**

«Важнейшим приоритетом является создание, развитие и усиление российских ЕРС-контрактов. Чтобы в нашей стране усиливались компании международного класса. Надо создавать такие регуляторные условия, такой инвестиционный климат в стране, чтобы создавались отечественные ЕРС-контракты», Л.Соркин.

#### Отсутствие квалифицированного персонала

«На Дальнем Востоке набор квалифицированного строительного персонала – большая проблема. 90% рабочих привозим на самолетах из центральной части России», Ильяс Загретдинов.

#### Круглый стол «Роль РЖД в обеспечении эффективности деятельности компаний ТЭК в условиях нестабильности валютных и сырьевых рынков»

**РЖД играет важную роль в обеспечении деятельности ТЭК**  
«Мы потребляем порядка 5% электроэнергии, производимой в России; при этом через электросети ОАО РЖД (а она является второй по длине линий электропередач электросетевых компаний) мы выпускаем порядка 9% вырабатываемой электроэнергии в Российской Федерации. Мы вырабатываем порядка 8% потребляемого в России дизельного топлива. Практически 95% каменного угля мы перевозим из перевозимого в России, 86% топочного мазута и 86% бензина», Борис Иванов, зам. начальника департамента технической политики ОАО РЖД.

#### РЖД и ТЭК взаимозависимы

«Учитывая, что 77,4 млн тонн – 2016 год, а Восточный порт прибавит 20 млн тонн, то фактически реализация третьей очереди Восточного порта обеспечит для РЖД рост объемов перевозки в порты Дальнего Востока на 25%. Это будет очень серьезный и большой скачок», Ирина Ольховская. ■

По материалам сайта [www.rusenergyweek.ru](http://www.rusenergyweek.ru)



# Газ будущего: ПМГФ-2017

**С 3 по 6 октября 2017 г. в рамках Российской энергетической недели в ВКЦ «Экспофорум» в Санкт-Петербурге прошел VII Петербургский международный газовый форум. Более 4 500 делегатов из 43 стран приняли участие в работе форума.**

В 2017 году форум посетили 11 500 человек. Значительно расширилась география международных участников: впервые приехали представители Кубы, Туркменистана, Венесуэлы, Экваториальной Гвинеи, Парагвая, Алжира и Узбекистана.

На пленарном заседании выступили губернатор Санкт-Петербурга Г.Полтавченко, заместитель председателя Правления ПАО «Газпром» А.Медведев, министр углеводородов Боливии Луис Альберто Санчес Фернандес, председатель Правления OMV AG Райнер Зеде, председатель Правления Uniper SE Клаус Шефер, исполнительный директор по газовому бизнесу и новым источникам энергии, член исполнительного комитета RoyalDutchShell Мартен Ветселаар, руководитель консультационной компании Lambert Energy Филип Ламберт.

Г.Полтавченко обозначил роль Северной столицы в развитии газовой отрасли. Он напомнил, что в июне 2017 года на Петербургском международном экономическом форуме Санкт-Петербург и ПАО «Газпром» подписали два соглашения: о создании кластера оборудования и технологий производства сжиженного природного газа и о создании транспортно-сырьевого кластера высокотехнологичных решений для освоения ресурсов Мирового океана и Арктики.

А.Медведев рассказал об изменениях в глобальной энергетике – росте потребления газа и повышении ответственности за экологию: «Близок пиковый спрос на нефть, а спрос на газ будет развиваться ускоренным темпом многие десятилетия. В Европе «Газпром» – ключевой поставщик, рынок газа там растет третий год подряд».

Министр углеводородов Боливии Луис Альберто Санчес Фернандес представил ситуацию в газовой отрасли в стране и в Латинской Америке в целом, где наблюдается рост отрасли на 4% в год.

В рамках VI Международного конгресса специалистов нефтегазовой индустрии состоялось 90 мероприятий – на треть больше, чем в 2016 году. Эксперты обсудили переход отраслей ТЭК на принципы наилучших доступных технологий, направленных на предотвращение или минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, перспективы применения природного газа на транспорте, тенденции рынка сжиженного углеводородного газа, развитие системно-технической инфраструктуры, автоматизацию процессов, подготовку Мирового газового конгресса в 2018 году, производство и хранение биогаза.

Особое внимание на ПМГФ было уделено развитию человеческого капитала, обучению специалистов отрасли, формированию профессионального сообщества.

На Форуме состоялся финал и награждение победителей конкурса на лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли. Решением конкурсной комиссии, в состав которой вошли представители Совета ветеранов и Молодежного совета нефтегазовой отрасли при Министерстве энергетики Российской Федерации награды получили: ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Транснефть», ПАО «НК «Роснефть», АО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть», АО «Зарубежнефть», ПАО «Татнефть», ПАО НК «РуссНефть».



В павильонах «Экспофорума» все 4 дня работала масштабная экспозиция – три международных отраслевые выставки. Новинки нефтегазового рынка представили более 500 крупнейших компаний, впервые был представлен коллективный стенд Минпромторга России и Российского экспортного центра. Форум стал эффективной деловой площадкой, где участники заключили знаковые для отрасли соглашения.

Для участников и гостей Форума состоялся ряд ярких культурных мероприятий, работу форума освещали 300 журналистов из 150 СМИ. Форум стал частью Международного форума «Российская энергетическая неделя».

ПМГФ-2017 прошел при участии Министерства энергетики РФ, при поддержке Министерства промышленности и торговли РФ, Комитета Госдумы по энергетике, Правительства Санкт-Петербурга, Российского газового общества, Национальной Ассоциации нефтегазового сервиса, Национального газомоторного консорциума Италии (NGV Italy).

## «Молодежный день: диалог поколений»

3–5 октября в рамках газового форума в третий раз состоялся «Молодежный день: диалог поколений». Цель мероприятия – создание условий для открытого диалога представителей энергетического бизнеса с молодежной аудиторией из ведущих учебных заведений мира.

Организаторами выступили Высшая экономическая школа Санкт-Петербургского государственного экономического университета, Фонд международных инновационных программ и площадка «Экспофорум». В Молодежном дне приняли участие около 200 студентов из 40 вузов России, Беларуси, Германии, Нидерландов, Франции, Австрии, Великобритании, Китая, Боливии и США. Все участники прошли серьезный отбор, который предполагал индивидуальное решение бизнес-кейса, посвященного процессу формирования глобальной индустрии СПГ, влиянию оценки потенциала крупных региональных рынков на реализацию бизнес-модели европейской энергетической компании.



# Не экономика для энергетики, а энергетика для экономики

Интервью с П.Завальным,  
Председателем Комитета по энергетике Государственной Думы РФ

Учитывая общие тенденции развития мировой энергетики, можно сделать вывод, что Россия в обозримом будущем сохранит позиции одной из ведущих энергетических держав мира. При этом российской энергетике нужно ускоренное развитие, модернизация и интеллектуализация, и здесь велика роль ключевых конгрессов и выставок как площадок для обмена опытом и мнениями. Но их количество не должно расти, а качество должно повышаться. Об этом мы говорили с Председателем Комитета Госдумы ФС РФ Павлом Завальным.

**Павел Николаевич, этот номер нашего журнала посвящен энергетике. Пожалуйста, несколько слов о тенденциях развития мирового рынка энергоресурсов?**

Если рассматривать весь энергобаланс в масштабах мировой экономики, то на газ и нефть приходится 54% мирового энергетического

баланса, а на уголь – около 30%, и в среднесрочной перспективе будет снижаться незначительно.

При этом, по распределению долей в паре «нефть-газ» доля газа будет возрастать и с сегодняшних 22% достигнет 24-26%. А доля нефти будет снижаться, нефть все больше будет занимать нишу сырья для нефте-

химии, для более высоких уровней передела.

Доля угля в целом также будет снижаться. Наш век, его первую половину еще можно будет считать веком углеводородов и угля. Что касается дальней перспективы, то, конечно, будут другие источники, в том числе ядерный и термоядерный



синтез, значительно возрастет роль возобновляемых источников энергии, водородной энергетики, т.е. в будущем основой мировой энергетики будут именно эти источники. Россия, которая обладает крупнейшими в мире запасами газа, нефти и угля, мощнейшими действующими и перспективными месторождениями, развитой транспортной инфраструктурой, сохранит позиции одной из ведущих энергетических держав мира.

При этом будут решаться задачи удовлетворения спроса в нашей экономике, поставок ресурсов на экспорт в Европу, а также удовлетворение растущего спроса на нефть, газ и уголь в странах наиболее растущего рынка Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР).

Соответственно, Энергостратегия нашей страны до 2035 года, которая находится на рассмотрении Правительства РФ, содержит такое целеполагание, видение достижения цели через решение таких задач, как увеличение добычи нефти, газа и угля, сохранение отношений с европейскими потребителями, плюс развитие деловых отношений и увеличение объема поставок в страны АТР.

Что касается перспектив за пределами 2050 года, то нужно помнить, что Россия является ведущей страной в мире по ядерным технологиям и в рамках международной кооперации участвует в проекте по разработке первого опытного промышленного термоядерного реактора, который находится во Франции. Решаются вопросы замкнутого ядерного топливного цикла.

Мы являемся обладателями уникальных технологий, умеем перерабатывать и повторно использовать отходы тепловых реакторов, и это первый шаг к созданию нескончаемых источников энергии для человечества. Но также сегодня необходимо особое внимание уделять и внедрению технологий возобновляемых источников энергии (ВИЭ): солнечной, ветровой энергетики, получению синтетического и возобновляемого газа, уделять внимание накопителям энергии, развивать

водородную энергетику – это тот путь, по которому идет весь мир. Если возьмем список основных компаний, которые сегодня занимаютсЯ ВИЭ, то половина списка – это китайские компании, есть и американские, и европейские, но российских компаний там нет. Мы только в начале пути, только недавно создали нормативную базу. Поэтому актуальная задача – освоение технологий ВИЭ. Хотя мы и обладаем крупнейшими в мире запасами углеводородов и угля, но и другие направления и новые технологии в энергетике сейчас должны активно осваиваться.

**«Россия, которая обладает крупнейшими в мире запасами газа, нефти и угля, мощнейшими действующими и перспективными месторождениями, развитой транспортной инфраструктурой, сохранит позиции одной из ведущих энергетических держав мира.»**

**Насколько велика зависимость от зарубежных технологий в нефтегазовой отрасли, в частности, в добыче углеводородов на Арктическом шельфе? И здесь насколько важна международная кооперация?**

Вся необходимая нормативная база для разработки российского арктического шельфа сегодня создана и принята. При этом заниматься освоением месторождений на арктическом континентальном шельфе имеют право только компании с госучастием. К этой категории относятся корпорации «Газпром» и «Роснефть». Для других участников рынка и частных компаний это запрещено исходя из вопросов энергетической и геополитической безопасности государства. Это не просто континентальный шельф, это и международные воды, а там действуют другие правовые режимы. Поэтому допуск туда тех же западных компаний возможен только в рамках совместного участия. При

этом Россия должна иметь в этих компаниях контрольный пакет. Есть первые «ласточки» в части разработки месторождений: это проект «Приразломное» «Газпромнефти», а также проекты «Газпрома» и «Роснефти» по разведке в северных морях. По сути, все прогнозы экспертов начинают подтверждаться. Разведку и добычу здесь вести крайне сложно, это надо делать аккуратно и экологически ответственно. Сегодня мы пока не обладаем всем необходимым набором технологий и оборудования для ведения как разведки, так и промышленной разработки месторождений на шельфе. Россия рассчитывала в этой работе на широкую международную кооперацию и предполагала углеводороды с этих месторождений отправлять на мировые рынки, делиться этим богатством со всем мировым сообществом.

Как вы понимаете, здесь не только наши национальные интересы, но и соответствующий вклад в обеспечение развития мировой экономики. В свете событий последних лет понятна необходимость заниматься разработкой собственных технологий и техники для освоения шельфа. Над этим профильные министерства, отраслевые компании уже работают вместе с наукой и промышленностью, с отдельными бизнес-партнерами из стран АТР (например, Китай, Южная Корея). И это хорошо. Часто для продвижения вперед нашей стране необходима мобилизация. Будем считать, что «санкции» – это испытание, которое требует именно такой мобилизации с целью успешного решения всех задач, которые такого решения требуют.

**Павел Николаевич, почему экономика России в эпоху кризисов и санкций «выживает» преимущественно за счет ресурсов ТЭК?**

Россия пережила очень сложное время: и развал Советского Союза, и лихие 90-е годы, дезинтеграцию экономики страны, отсутствие целеполагания. Мы стали разрушаться как страна, а некоторые регионы даже свои деньги хотели вводить.

Все изменилось в «нулевые годы» с приходом Владимира Путина. Были такие люди, которые в разные времена «собирали» Россию, вспомним Вещего Олега, Сергея Радонежского, Ивана III, а также Минина и Пожарского. Так вот Президент Путин сыграл такую же историческую роль. Он остановил процессы дезинтеграции, он повернул их «вспять».

Я помню, был депутатом окружной думы ХМАО-Югры, это был 2008 год, когда на одном из заседаний наш спикер сказал: «... все, мы работу по приведению регионального законодательства к нормам федерального законодательства закончили». Представьте, в течение 5-ти лет мы приводили региональное законодательство в соответствие с федеральным. Насколько же они расходились, представляете? Но это уже позади, мы находимся на другом этапе развития.

Наше развитие, экономические достижения были бы больше, но, к сожалению, за этот период прошло два кризиса. Один в 2008 году, общемирового масштаба, и это был больше кризис финансовый. Второй – в 2014 году, это уже кризис нефтяных цен, также мировой экономический кризис. Для нас это оказалось весьма чувствительно, доходы федерального бюджета тогда у нас превышали 50% за счет нефтегазового комплекса, к слову сегодня это немного более 30%.

Сейчас мы находимся на этапе преодоления последствий последнего кризиса нефтяных цен. Поставлена задача диверсификации экономики, повышение доли несырьевого сектора в доходах. Это все требует денег. Введено ограничение в 40 долларов за баррель при расчетах бюджета, хотя можно было поставить и 50 долларов, т.к. сегодня цены уже выше 60 долларов. Но это целевое и выверенное решение, чтобы ограничить таким способом нефтяную зависимость бюджета и снизить инфляцию. Деньги, которые «свыше обозначенной планки» будут аккумулироваться, направляться в Объединенный фонд благосостояния. Эти средства должны

быть направлены на решение тех задач, которые не разгоняют инфляцию, но в то же время развивают нашу экономику.

#### **Павел Николаевич, какие-то конкретные примеры можно привести?**

ТЭК, энергетика была, есть и на долгий период будет оставаться и лидером, и драйвером экономического развития страны, потому что ТЭК сам создает более 20% нашего ВВП, а также определяет большие заказы для промышленности.

При этом должен работать один простой принцип: «не экономика для энергетика, а энергетика для экономики». Такой подход формализован в новом проекте Энергостратегия-2035.

«**На мой взгляд, должно произойти уменьшение количества конгрессных мероприятий. Людям сегодня жаль своего времени на «пустые» конференции.**»

Одна сложность, что «энергетика для экономики» – это решение вопроса «необходимых объемов поставки энергоресурсов в нужном месте, в нужное время и по доступной цене». Большой «плюс» – себестоимость ресурсов в России значительно ниже мировых цен, и это дает много возможностей, но, к сожалению, не способствует энергосбережению, т.е. нет экономического стимула экономить энергию. По показателям энергоэффективности мы значительно отстаем от многих стран. А это снижает нашу конкурентоспособность. Именно поэтому я предлагаю кроме мер экономического стимулирования вводить штрафную систему для ситуаций неэффективного использования энергоресурсов, прежде всего, газа. Такая система была применена в нефтяной отрасли для решения проблемы сжигания попутного нефтяного газа, и показала себя весьма эффективно. Когда эти штрафы стали закладываться

в экономику проектов, тогда стало выгоднее вкладывать деньги в модернизацию, а не штрафы платить. Да, стоимость утилизации высока, но мы заставляем корпорации вкладывать деньги именно в «цивилизованную утилизацию» газа, а не сжигать его на факелах, отравляя окружающую среду и теряя ценное сырье, которое можно использовать. Почему же мы позволяем сжигать природный газ, добытый в тяжелых условиях в Западной Сибири, доставленный по дорогим магистральным трубопроводам в ту же Москву, на энергоустановке с КПД в 60% когда есть технологии сжигания в котлах с КПД 90-95%. Это же расточительство! Что делать? Надо вводить штрафную систему.

Если на рынке есть котел на 90%, а ты в настоящее время эксплуатируешь с КПД 60%, то вот тебе период в 3 года. Если ты за эти 3 года котел не меняешь, то будешь платить в пользу государства «начисленный штраф» увеличенной стоимости газа. Выбор: или ты просто эксплуатируешь свои неэффективные установки, но платишь штраф в пользу государства, или направляешь эти деньги целевым образом на модернизацию оборудования, повышение энергоэффективности. Вот такая модель.

Я постоянно об этом говорю, чтобы поменять в этом направлении общественное мнение, чтобы Правительство РФ также посмотрело с этой точки зрения на проблему, понимая, что цены на ресурсы у нас самые низкие в мире в силу объективных причин и будут оставаться низкими долгое время.

Вопросами энергосбережения необходимо фундаментально заниматься. Не просто говорить, а делать, потому что целевой показатель, то, что мы планировали к 2020 году снизить энергоемкость нашего ВВП на 40%, фактически достигнут не будет. По разным оценкам экономия составит 16-17%, т.е. в 2 раза ниже целевого уровня. Понятно, что есть причины объективные и субъективные. К объективным причинам я бы отнес вышеупомянутые два кризиса, которые мы пережили.

Но в то же время, когда кризис и нет денег, то надо экономить на всем, в том числе на энергии, поэтому это также не совсем объективные причины. А субъективные – все остальные.

**Вы как Председатель Комитета Государственной Думы по энергетике принимаете активное участие в международных форумах и конгрессах. Насколько актуальны эти мероприятия для законодательной власти?**

Все зависит от качества конкретного мероприятия. Общеизвестно, что на любом форуме или конференции, люди встречаются, обмениваются информацией, иногда заключают контракты и договариваются о будущей совместной работе. В этом – в качестве контактов, общения, полученной информации, договоренностей, решений – и есть 80% успешности любого форума. В то же время отвлекаться на то, чтобы просто прийти, пообщаться, поговорить, просто некогда, да и смысла иногда мало. Я, например, в последний год практически не выступаю на формах и конгрессах – у нас изменились условия работы, необходимо больше времени находиться в стенах Госдумы для участия в пленарных заседаниях, да и обязанностей у меня как у председателя комитета по энергетике очень много. Чаще всего на разные предложения принять участие в конференциях наш ответ: «Извините, но нет такой возможности. Вы пришлите, пожалуйста, материалы по итогам вашего мероприятия». И только 1 случай из 10, когда нам действительно направляют доклады участников, итоговый меморандум, заявления по итогам конференции и рекомендации, которые принимаются коллегиально. Но, как понимаете, в остальных 90% случаев мы никаких документов не получаем. Что странно, конечно, по идее, организаторы должны быть заинтересованы, чтобы информация, которая обсуждалась на конференции, пошла «наверх», в органы власти, включая Госдуму РФ, Комитет по энергетике, где они обязательно



Нефтегазовый конгресс / RPGC 2017 (июнь, г.Москва)

будут учтены в дальнейшей работе. Поэтому в случаях, когда организаторы присылают приглашение, а потом даже не предоставляют рабочих материалов, я говорю своему аппарату Комитета: ставьте «особую пометку», и даже отвечать в дальнейшем на их обращения не надо, потому что это «конференция ради конференции», а не ради обсуждения проблемных вопросов и их решения.

При этом мы проводим собственные дискуссии на темы развития энергетики на площадке Госдумы РФ, Комитета по энергетике, «круглые столы» и парламентские слушания по актуальным вопросам. Все эти мероприятия носят целевой характер, посвящены каким-то конкретным проблемам и отраслям ТЭК. Как правило, мы предварительно собираем предложения от всех участников. Это, с одной стороны, государство в лице профильных министерств, это общественные организации и эксперты, научные сообщества, а также представители бизнеса – все получают возможность высказать свою точку зрения. Как правило, по результатам этих «круглых столов» готовится проект рекомендаций, где мы стараемся максимально отразить позиции всех участников. Есть конкретные поручения Правительству, есть итоговые документы в

«сухом остатке». Такой подход я считаю более эффективным. На мой взгляд, должно произойти уменьшение количества конгрессных мероприятий. Людям сегодня жаль своего времени на «пустые» конференции. Если кто хочет потусоваться, то он может, конечно, этим заниматься, но уровень участия в таких тусовках будет падать. А вот статус форумов, конгрессов и конференций, которые будут давать реальную отдачу, будет выше и выше. Особенно тех мероприятий, которые проходят под патронатом Министерства энергетики, других ведомств, Госдумы или серьезных корпораций. Министерство энергетики в последнее время уделяет много внимания теме отраслевых конгрессных мероприятий, поддержки только тех из них, где высокий уровень представительства, качества подготовки материалов, проработки тематики обсуждаемых вопросов, итоговых решений. В этом смысле отличный пример – «Энергетическая неделя», действительно собирающая тех, кто принимает решения по ключевым вопросам развития мировой энергетики, крупнейшие компании, лучших экспертов. Мне кажется, что именно в таком формате и надо работать.

■ Геннадий Грабко



## Выставочное наследие ЭКСПО-2017

Летом в столице Казахстана, Астане, состоялось одно из самых ярких событий года – ЭКСПО-2017. В Международной специализированной выставке приняли участие 115 стран и 22 международных организации, которые продемонстрировали передовые идеи и подходы к решению проблем в сфере устойчивого развития и охраны окружающей среды.

Для проведения столь масштабного проекта на левом берегу Астаны был возведен архитектурный комплекс, общей площадью 174 гектара, включивший в себя выставочное пространство (25 гектар), а также жилые дома и инфраструктурные объекты.

Центральным элементом архитектурного ансамбля ЭКСПО стал павильон Казахстана – «Нур Алем». Это самое большое сферическое здание в мире, его высота – 100 метров, а диаметр 80 метров. В соответствии с темой выставки «Энергия будущего», в конструкцию фасада здания были интегрированы фотовольтаические элементы, преобразующие солнечную энергию в электрическую, а в верхнюю часть Сферы были установлены два бесшумных ветрогенератора. Сам павильон представлял различные источники чистой энергии, в том числе, энергию космоса, воды, солнца, биомасс, ветра и др. За время

проведения ЭКСПО-2017 «Нур Алем» стал самым посещаемым объектом выставки: в нем побывало около 1,3 миллиона человек.

Павильон «Нур Алем» продолжил свою работу и после окончания выставки, открывая для посетителей «Музей будущего». Главная цель экспозиции – заставить посетителей задуматься о безопасном будущем нашей планеты. Здесь гости могут получить ответы на вопросы о том, что такое энергия, какие инновационные технологии используются сегодня и какой потенциал у возобновляемых источников энергии. Также на территории ЭКСПО-2017 вновь открыты туристические и культурные объекты Арт-центр, Холл Энергии, Конгресс-центр, тематические и коммерческие павильоны, Зона лучших практик (eBP). К концу 2018 года по итогам реорганизации площадки ЭКСПО начнут работу Международный технопарк IT стартапов, который станет площадкой для привлечения инвестиций в высокотехнологичные сферы экономики Казахстана, а также Международный финансовый центр Астана (МФЦА), объединяющий биржу, финансовую академию, представительства исламских и инвестиционных банков, а также арбитражный суд международной биржи.



# ЭКСПО-2017: вклад в будущее энергетики

Интервью с А. Есимовым,  
Председателем Правления АО «Национальная компания  
«Астана ЭКСПО-2017» (с 2015 по 2017гг)

Международная специализированная выставка ЭКСПО-2017, объединившая на своей площадке лучшие технологические новинки в области энергетики, завершилась в столице Казахстана. Итоги выставки мы обсудили с Ахметжаном Есимовым, возглавлявшим АО «НК «Астана ЭКСПО-2017» в самый активный период проведения мероприятия.

**Здравствуй, Ахметжан Смагулович! Чем запомнится выставка ЭКСПО-2017, каков ее вклад в мировую энергетическую отрасль и какой эффект имеет для страны проведение выставки?**

Специализированную выставку ЭКСПО-2017 в Астане можно, без всякого сомнения, назвать ключевым событием года в энергетической отрасли мира. Это уникальное международное мероприятие, объединившее на своей площадке лучших экспертов и ученых со всего мира с целью обсудить самые важные и актуальные проблемы мировой энергетики и определить технологии, которые в ближайшем будущем изменят нашу жизнь. В мероприятии принимали участие 115 стран и 22 международных организации. На протяжении трех месяцев ЭКСПО в Астане было организовано 3485 мероприятий с участием ведущих представителей бизнеса, политики, науки, спорта, культуры и искусства.

Астана ЭКСПО-2017 вошла в историю как первая международная специализированная выставка, проведенная на территории постсоветского пространства. Благодаря ЭКСПО-2017 Казахстан получил уникальную возможность привлечь внимание мирового сообщества к актуальным вопросам будущего энергетики и защиты окружающей среды, а также продемонстрировать свой инвестицион-

ный и туристический потенциал. Астана оказалась в эпицентре глобального интереса и пристального внимания всего мира. Выставку посетили почти 4 млн человек, при этом 15% – это иностранные туристы из 187 стран.

« Мы намерены в дальнейшем продвигать наследие ЭКСПО на международном уровне как уникальный и интересный туристический центр. »

Сегодня уже не вызывает никаких сомнений, что проведение ЭКСПО сыграло роль драйвера для всей экономики страны и помогло дополнительно создать десятки тысяч рабочих мест. Спрос на услуги местных туроператоров за время ЭКСПО-2017 возрос на 78%, а загрузка отелей выросла в три раза. Более 1400 предприятий малого и среднего бизнеса получили заказ на товары и услуги на сумму свыше 170 млн евро.

Количество субъектов предпринимательства увеличилось более чем на 10%. В столице Казахстана была создана прекрасная инфраструктура, в частности, открыт новый современный терминал аэропорта, построен новый железнодорожный вокзал, открыты новые гостиницы и hostels.

**Насколько точно удалось раскрыть ключевую тему выставки – «Энергия будущего»?**

Как организаторы выставки, мы чувствовали свою ответственность за то, чтобы как можно ярче, доступнее, разносторонне и всеобъемлюще представить тему будущего энергетики. На площадке ЭКСПО-2017 мы постарались продемонстрировать все многообразие видов возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

Центральным объектом выставочного комплекса стал павильон «Нур Алем», в котором расположен Музей энергии будущего. На 8 этажах крупнейшего в мире сферического здания интерактивно и познавательно представлены различные виды ВИЭ, такие как энергия космоса, солнца, ветра, биомассы, воды и кинетическая энергия. Здесь мы рассказали о том, какие инновационные технологии используются сегодня и какой потенциал у возобновляемых источников энергии. Кроме того, на территории ЭКСПО были организованы два тематических павильона, подробно рассказавших посетителям о способах эффективного использования энергии – «Мир Энергии и Энергия для жизни» и «Энергия для всех и Моя энергия будущего». Безусловно, нельзя не отметить огромный вклад самих стран-участниц выставки в раскрытие



темы «Энергия будущего». Всего на выставке в Астане были представлены 193 технологии в области возобновляемых источников энергии. Символическим научным центром ЭКСПО-2017 стал павильон «Зона лучших практик» (eBP), где были выставлены лучшие технологии, проекты и стратегии в разных областях устойчивой энергетики. Из более чем сотни заявок на участие в eBP международное жюри отобрало 24 самых прогрессивных проекта из 13 стран.

#### **На ЭКСПО-2017 были представлены передовые технологии со всего света. Как выставка помогла их продвижению?**

Участники специализированной выставки «Энергия будущего» имели возможность продемонстрировать свои разработки, обменяться опытом, установить контакты с потенциальными партнерами. ЭКСПО-2017 стала уникальной международной площадкой для практического продвижения технологий будущего в реальную жизнь. Правительство Казахстана – Министерства энергетики, образования, сельского хозяйства, а также регионы нашей страны сегодня активно вовлечены в реализацию наиболее интересных и перспективных проектов, представленных на выставке.

Благодаря проведению ЭКСПО в Казахстане на стадии реализации

находятся порядка 60 проектов с привлечением иностранных инвесторов на сумму 2,4 млрд евро.

**В рамках ЭКСПО-2017 было организовано большое число различных форумов и конференций с участием ведущих ученых и экспертов. Каких результатов удалось достичь по итогам деловой программы выставки?**

« ЭКСПО-2017 стала уникальной международной площадкой для практического продвижения технологий будущего в реальную жизнь. »

Центральным событием международной специализированной выставки ЭКСПО-2017 стал форум «Энергия будущего», в рамках которого на протяжении 3 месяцев состоялось 12 различных конференций по темам сокращения выбросов парниковых газов, внедрения энергоэффективных технологий, обеспечения всеобщего доступа к устойчивой электроэнергии и т.д.

По итогам форума «Энергия будущего» был принят «Манифест ценностей и принципов», призванный стать интеллектуальным наследием выставки. В разработке документа

принимали участие ведущие казахстанские и международные эксперты в области энергетики и охраны окружающей среды, среди которых, лауреат Нобелевской премии за работу в области изменения климата Мохан Мунасинге, лауреат Нобелевской премии за работу в области физики Джордж Смут, исследователь и председатель Фонда SolarImpulse Бертран Пиккар, со-основатель WorldFutureCouncil Герберт Жирарде и др.

В Манифесте сформулированы ключевые рекомендации по устойчивому развитию планеты – стратегии, концепции, решения и технологии, которые должны стать фундаментом для перехода к новой энергетической модели во всем мире.

#### **Каково Ваше видение перспектив дальнейшего использования объектов выставки «Астана ЭКСПО-2017»?**

Как Эйфелева башня, построенная к ЭКСПО 1889 года, раз и навсегда изменила облик Парижа, так и выставочный комплекс, возведенный для проведения ЭКСПО в Астане, продолжит трансформировать одну из самых молодых столиц мира. Так, 11 ноября, спустя два месяца после окончания выставки, возобновил работу туристический комплекс на базе инфраструктуры ЭКСПО. Для посетителей вновь открыты павильон Казахстана – сфера «Нур Алем», тематические павильоны, Зона лучших практик и Арт-Центр. Объекты культурного наследия Выставки – концертный зал «Холл Энергии» и многофункциональный комплекс «Конгресс-центр» также продолжают свою работу. Кроме того, на площадке ЭКСПО будут созданы образовательный и выставочный комплексы, Международный технопарк IT-стартапов, Международный центр по развитию «зеленых» технологий и инвестиционных проектов под эгидой ООН, а также Международный финансовый центр «Астана».

И мы намерены в дальнейшем продвигать наследие ЭКСПО на международном уровне как уникальный и интересный туристический центр.

# Будущее с энергией солнца



**Интервью с М.Молчановым,**  
Генеральным директором ООО «Солар Системс»

Ведущие мировые эксперты в области «зеленой» энергетики собрались этим летом на ЭКСПО-2017 в Астане с целью обсудить самые актуальные вопросы современной энергетической политики и внести свой вклад в развитие отрасли возобновляемых источников энергии (ВИЭ). В рамках одной из сессий форума «Энергия будущего» перспективное направление солнечной энергетики в России представил глава компании «Солар Системс» Михаил Молчанов.

## Михаил Сергеевич! Расскажите, в чем преимущества солнечной энергетики?

Солнечная энергетика по праву считается одной из самых перспективных отраслей возобновляемой энергетики. Среди достоинств, прежде всего, хотелось бы отметить ее неисчерпаемость. Количество энергии солнца, которое поступает на Землю, превышает показатели всех мировых энергетических запасов ископаемых ресурсов. При этом для обеспечения потребностей мировой энергетики на сегодняшний день нам понадобилось бы всего 0,0125% от принимаемой солнечной энергии. А учитывая то, что по расчетам астрофизиков Солнце будет жить еще 5 млрд лет, энергия звезды становится действительно неисчерпаемым источником. Нельзя не сказать о доступности солнечной энергетики: почти все регионы мира имеют возможность собирать энергию солнца. Фотоэлектрические модули не требуют частого обслуживания и больших затрат, так как в их механизмах нет движущихся элементов. Солнечные электростанции могут быть установлены не только на земной поверхности, но и на сооружениях, не занимая при этом землю сельскохозяйственного назначения. И, конечно же, экологичность солнечной энергии. Процесс функционирования солнечной электростанции исключает вредные выбросы в атмосферу, не создает шум, в отличие от гидроэлектростанций, и не представляет опасности для птиц, в отличие от ветряных установок. Станция мощностью 15 МВт позволяет снизить выбросы углекислого газа на 470 тонн/год при практическом отсутствии отходов или иных негативных воздействий на окружающую среду. С такой экологической эффективностью работает солнечная электростанция «Заводская» 15 МВт, введенная в эксплуатацию в сентябре 2017 года в Астраханской области.

## Какова динамика развития рынка солнечной энергетики в России. Какие перспективы ждут отрасль в нашей стране через 10-20 лет?

Поддержка возобновляемых источников энергии на законодательном уровне в нашей стране началась в 2013 году. На сегодняшний день мы уже имеем большой спрос на солнечные установки, что является одним из ключевых источников для стимулирования развития

## ПОДДЕРЖКА ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Механизмы поддержки развития возобновляемых источников энергии определены в Федеральном законе № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

### ОПТОВЫЙ РЫНОК

Продажа мощности идет по ДПМ ВИЭ — договором о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов возобновляемых источников энергии.

Все потребители электроэнергии на ОРЭМ обязаны приобретать мощность с объектов ВИЭ по высокому тарифу. Прямые дотации из государственного бюджета отсутствуют.

### РОЗНИЧНЫЙ РЫНОК

Сетевые компании обязаны покупать электроэнергию квалифицированных генерирующих объектов ВИЭ по регулируемым тарифам для компенсации потерь.

Правительство России демонстрирует последовательность в поддержке ВИЭ вне зависимости от состояния экономики



**К 2024 ГОДУ УСТАНОВЛЕННУЮ МОЩНОСТЬ СОЛНЕЧНЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ В РОССИИ ПЛАНИРУЕТСЯ ДОВЕСТИ ДО 1,5 ГВт.**

отрасли. В России большое количество энергодефицитных и изолированных от общей сети территорий с высоким уровнем инсоляции, поэтому перспективы самые радужные для данного сектора энергетики. И для таких регионов мы можем предоставить конкурентоспособную энергию. На сегодняшний день установленная мощность солнечных электростанций в России достигает порядка 500 МВт, а до 2024 года планируется довести эти показатели до 1,5 ГВт.

До 2020 года мы планируем увеличить установленную мощность энергосистемы России на 335 МВт за счет строительства объектов солнечной генерации в шести регионах страны. В 2018 году планируем завершить два проекта: 15 МВт в Астраханской области и не менее 25 МВт в Самарской.

## Назовите ключевые проблемы, с которыми сталкиваются компании, занимающиеся строительством и эксплуатацией солнечных парков в нашей стране?

Самым большим препятствием для развития ВИЭ в России является крайне низкая цена на электричество. Очень трудно преодолеть этот барьер за счет внедрения исключительно локальных солнечных модулей. Кроме того, в солнечной энергетике существуют требования Системного оператора к инфраструктуре электростанций, что ведет к дополнительным затратам инвесторов.

На текущий момент ВИЭ – дотационная отрасль, требующая финансовой и законодательной поддержки. Для эволюционного рывка необходимо решение проблемы хранения энергии в ближайшие 10-20 лет.

## Михаил Сергеевич, на ваш взгляд, какое влияние оказывают на развитие отрасли ВИЭ масштабные международные мероприятия, подобные ЭКСПО-2017?

Безусловно, такие проекты, как специализированная выставка ЭКСПО-2017 служат мощным драйвером для развития отрасли. В рамках деловой программы на ЭКСПО собрались лучшие эксперты и ученые со всего света. В Астане они могли обсудить цели и задачи «зеленой» энергетике, обозначить ключевые направления развития на будущие годы, разработать рекомендации по сохранению окружающей среды. Также хотелось бы отметить значимую образовательную роль ЭКСПО-2017, а именно продвижение идей устойчивой энергетике среди широкой аудитории.

# Новые огни больших городов



## Интервью с Жоффруа де Берай (Geoffroy de Verail), управляющим директором компании Glowee

Сегодня, когда «зеленые» технологии активно встраиваются в нашу жизнь, уже не удивляет тот факт, что энергию можно получать за счет солнечных панелей или ветряных мельниц. Но слышали ли вы когда-либо о том, что вместо обычного электричества для освещения можно использовать морские микроорганизмы? Именно этот проект был представлен в качестве одной из технологий будущего в павильоне «Зона лучших практик» (eVPr) на ЭКСПО-2017.

### Расскажите, в чем заключается проект Glowee? Как работает ваше изобретение и каковы его преимущества?

Glowee – это новый путь к производству и потреблению энергии. Это способ освещения, в основе которого заложена живая природа. Наш проект – стартап в области биомиметических технологий, которые используют биолюминесценцию: свечение микроорганизмов в результате химической реакции. Мы создаем специальные условия для жизни и размножения бактерий, которые способны производить естественный, мягкий и экологически чистый свет. И хотя разработчики Glowee не ставят перед собой цель полностью заменить электрический свет, биолюминесценция может стать серьезной альтернативой для традиционных источников электроэнергии и их целевого распределения. Эстетически привлекательное

качество света Glowee, изменение формы освещения и минимальное воздействие на экологию делают его идеальным решением для подсветки зданий, освещения улиц, витрин и дорожных знаков.

«**Биолюминесценция может стать серьезной альтернативой для традиционных источников электроэнергии и их целевого распределения.**»

Таким образом, Glowee стремится снизить уровень мирового потребления электроэнергии на 15% и глобальные выбросы парниковых газов на 5%, используя непрерывный цикл переработки сырья.

**Какие технологии вы используете для поддержания биолюминесцентного света? Каков жизненный**

### цикл бактерий, и что происходит, когда бактерии перестают производить свет?

Технология нашей компании заключается в использовании «светящихся» микроорганизмов, способных захватывать CO<sub>2</sub> из окружающей среды и очищать грязную воду, полноценно обеспечивая при этом энергоснабжение. В настоящее время наша главная задача – обеспечивать такие идеальные условия для жизни бактерий, чтобы производство света шло как можно дольше.

Мы работаем над системой, позволяющей поддерживать идеальные условия для роста и свечения бактерий. Микроорганизмы, которые размножаются в данной среде, представляют собой бесконечно рекультивируемое, а, следовательно, особенно конкурентоспособное энергетическое сырье для освещения.

Когда у бактерий имеется все





Пример городского биолюминесцентного освещения  
(Из материалов компании Glowee)



Учредитель и глава компании Glowee Сандра Рэй  
(справа) на выставке ЭКСПО-2017, г. Астана

необходимое для роста, они быстро размножаются (к примеру, при 37 градусах их число удваивается каждые 20 минут). Находясь в фазе экспоненциального роста, наши бактерии производят фотоны благодаря своим генам, в которых закодирована биолюминесценция. При недостатке питательных веществ или достижении стационарной фазы роста бактерии перестают производить свет.

#### Как вы планируете поддерживать обслуживание таких систем освещения? Предусматриваете ли переработку использованных материалов?

Благодаря специальным датчикам наша система регулярно отслеживает и поддерживает оптимальное сочетание микроорганизмов, тем самым, сводя до минимума цикл обслуживания.

Постоянное воспроизводство микроорганизмов обеспечивает значительное количество биомассы. Как вы знаете, в природе нет понятия «отходы» – каждый элемент, выделенный одним организмом, используется или трансформируется другим. Поэтому в конце жизненного цикла наша биомасса полностью перерабатывается, например, в биогаз, экологичное электричество, биопластик или биотопливо.

#### Каковы практические примеры использования биолюминесценции Glowee? В каких отраслях и сферах мы можем это увидеть?

Уже два года, используя такую экзотичную технологию, Glowevent предлагает инсталляции для театрализованных постановок, красочное освещение для проведения различных праздников или мероприятий различных компаний (розничная торговля, строительство, сегмент люкс, услуги и т. д.). Предлагаемая технология скоро также будет использоваться при оформлении фестивалей, наружных инстал-

« Выставка ЭКСПО-2017 позволила нам заявить о себе на международной арене и зарекомендовать себя в качестве первооткрывателя в данной области. »

ляций и даже для праздничной иллюминации.

Разрабатываемый компанией продукт Pipelight предназначен для использования при оформлении городского пейзажа. Он будет постоянно освещать малые архитектурные формы фасадов зданий, парков и садов, а также туннелей или подземных помещений.

#### Помогла ли выставка в Астане в продвижении вашего проекта?

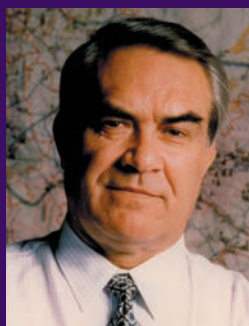
Выставка ЭКСПО-2017 позволила нам заявить о себе на международной арене и зарекомендовать себя в качестве первооткрывателя в данной области. Надеемся, что такая мировая известность откроет большие возможности для нашего развития и распространения биолюминесценции за рубежом.

#### Каковы ваши планы относительно будущего Glowee? Как проект может изменить привычный вид городского освещения?

Мы считаем, что биомимика – это фантастическое решение для прорывных инноваций. В ДНК каждого растения и каждого животного вида скрыты результаты эволюции протяженностью в 3,8 млрд лет, а также многие невероятные, зачастую неизведанные, функции. Эти функции, берущие свое начало в природе, экологичны по определению, и поэтому их интеграция в нашу городскую инфраструктуру может обеспечить экономический рост и устойчивое развитие. Цель Glowee – интегрировать биолюминесценцию в городской пейзаж, коренным образом изменить облик наших городов, гармонично встроив в них красоту природы.

■ ■ ■ Ирина Журавлева

Что нас ждет  
впереди?  
впереди?  
что?



# Что нас ждет впереди?

Интервью с Г.Шмалем,  
Президентом Союза нефтегазопромышленников России

Приятно прикоснуться к легенде и приблизиться к истории. Дети «весенней оттепели» 60-х годов – это не только творческая интеллигенция и техническая элита, эти люди совершали чудеса в науке и технике, покоряли космос, проводили освоение целины, строили БАМ и вели разработку нефтяных месторождений Западной Сибири.

Таких великих людей я называю «поколение Примакова». Непревзойденная школа, немислимая закалка, фантастические разработки того времени и неповторимое «величие духа». Все это на один момент стало реальностью – при проведении интервью с Президентом союза нефтегазопромышленников России, действительным членом Академии горных наук, к.э.н. Геннадием Шмалем.

**Здравствуйте, Геннадий Иосифович! Такие люди, как Вы – это наша история и наше настоящее. Вы принимаете активное участие в форумах и конгрессах по энергетической тематике. Расскажите о важности таких мероприятий для Вас, для страны, в чем видите развитие.**

Мы будем говорить о том, что близко и понятно мне – о нефтегазовой тематике. Мы принимаем актив-

ное участие во многих конгрессах, форумах. Пожалуй, сейчас в стране нет такой недели, чтобы не было какого-то большого или среднего мероприятия, посвященного проблемам нефти и газа. Я не отделяю конгрессную и выставочную деятельность, потому что, как правило, выставки проходят не сами по себе. В рамках выставок проходит целая серия конгрессов, конференций, круглых столов. Есть очень мас-

штабные выставки, такие как «Нефтегаз» в Москве, сейчас их два направления. Одна выставка проходит в рамках национального нефтегазового форума, инициатором которого в свое время был наш союз нефтегазопромышленников. Мы и сейчас принимаем активное участие в формировании программы форума, который совместили с выставкой «Нефть и газ» в Экспоцентре. Собирается много компа-

ний, наших и иностранных. Национальный нефтегазовый форум мы инициировали 5 лет назад. Вначале проводили через два года, теперь каждый год. Хотя я с этим не очень согласен, это большая нагрузка на компании.

Важную роль играют региональные выставки. Мы поддерживаем и принимаем активное участие в ряде региональных выставок. На первое место я бы поставил Уфимскую выставку «Нефть. Газ. Технологии». Как правило, там собирается 350-380 компаний. Чем хороши региональные выставки, тем, что там много физических образцов, натуральных, к которым можно прикоснуться.

На выставках в Москве также есть какие-то образцы, но их значительно меньше, больше виртуальные: есть компьютеры, телевидение, различные красивые снимки.

В этом отличие от выставки в Уфе, что там много конкретных приборов, есть открытая площадка, где представлены буровые установки, различная техника. Все наглядно. В рамках этой выставки проводится крупная конференция, посвященная основным проблемам нефтегазового комплекса.

В конференции, как правило, принимает участие глава республики. Отношение руководства во многом обеспечивает успех или, наоборот, неуспех любой выставки. Мы всегда выступаем на этой пленарной сессии. И еще минимум десяток круглых столов по каким-то отдельным вопросам: транспорт, нефтепереработка, геофизика, программное обеспечение, особенно в последнее время, когда мы стали заниматься проблемами импортонезависимости, эти вопросы стали важными. Инициатор выставки – это всегда правительство, глава региона. В Уфе есть Башкирская выставочная компания (БВК), где работают грамотные и энергичные люди, компанию возглавляет Альбина Кильдигулова. Уфа – это единственный город, в котором в постсоветское время построили новый выставочный комплекс, где уже три года проводятся конгрессно-выставочные мероприятия.



В Уфе

Вторая региональная выставка – в Казани. Выставка «Нефть. Газ. Химия» всегда проходит в начале сентября, вслед за нашим профессиональным праздником – днем нефтяника. Там выставочные площадки давно построены, сейчас стали делать также временные, мобильные залы, где устанавливаются экспонаты. Хорошо в Казани то, что промышленность более разнообразная, очень развит нефтехимический кластер.

« Малый бизнес у нас развит не так как надо. »

Если 15 лет назад это были в основном мономеры, то со временем появились полимерные изделия, а сейчас уже готовые изделия. С точки зрения нефтехимии – это регион опережающего развития, где занимаются этим достаточно активно, на очень высоком уровне. Ряд предприятий построили – единственный за последние 30 лет нефтеперерабатывающий завод, в качестве заказчика выступила компания «Татнефть». Это одна из немногих территорий, где уделяется большое внимание развитию малого бизнеса нефтяной отрасли. Примерно 20% добычи нефти в республике дают малые компании.

В стране в целом это меньше 2%, а там 20%. К сожалению, малый бизнес у нас развит не так как надо. В США 8 тысяч малых нефтяных компаний, которые обеспечивают примерно 50% добычи нефти, а у нас меньше 2% – чувствуете разницу? Там и налоговая система нацелена на то, чтобы поддержать малые компании.

На казанской выставке есть предприятие «Казанская ярмарка», на ней проходит серия конференций. На одной из конференций я выступил с докладом на тему трудноизвлекаемых запасов, что касается разработки истощенных месторождений с большой выработанностью. В свое время Татария добывала более 100 млн тонн нефти в год, сейчас они устойчиво добывают более 30 млн тонн. Месторождения вырабатываются, это естественно. В Самаре добывали 40 млн тонн, сейчас – 12-13 млн. Западная Сибирь также понизила свою добычу, хотя в последние годы она опять начала расти. Недавно было 30 млн, а сейчас 32 млн тонн. Такая тенденция – это огромная работа науки и всех специалистов.

Очень хорошо работает компания «Татнефть». Когда президентом был Шаймиев, сейчас Минниханов, они выстроили хорошие отношения малого бизнеса с компанией «Татнефть». Там нет противоречий,

они работают и помогают друг другу. Из региональных еще хочется отметить выставку в Тюмени в конце сентября. Сейчас возрождается выставка в Самаре.

В Тюмени в этом году были выставка и форум. Мы провели конференцию по трудноизвлекаемым запасам и круглый стол, посвященный малым компаниям. На Круглом столе выступил с докладом наш ведущий геолог, нефтяник, академик Конторович Алексей Эмильевич. Во время проведения мероприятий было очень много интересных предложений и дискуссий. В Самаре выставка возрождается. 10 лет назад они проводили хорошие выставки, потом период затишья. А сейчас второй год подряд пытаются снова возродить нефтяную тематику. В Самаре сейчас широко представлена «Роснефть» по добыче и нефтепереработке. В городе работают давно построенные мощнейшие крупные заводы.

#### **Как бы Вы оценили эффективность проходящих в России конгрессных мероприятий по теме энергетики?**

Для чего нужны выставки и конференции? Дело в том, что раньше в стране была четкая система по внедрению новых технологий, науки и техники. Во главе системы стоял Госкомитет по науке и технике, который отвечал за разработку около 100 целевых программ развития технологий. Каждая программа финансировалась. Ее возглавлял официальный представитель не ниже заместителя министра (я сам возглавлял две программы в Миннефтегазстрое) и в конце года отчитывались – это одна сторона. В каждом министерстве было управление (или департамент) научно-технического развития, которые отвечали за данные вопросы. У них в подчинении были отраслевые институты, которые занимались вопросами технологий, экономики, разработкой техники. У нас, в Миннефтегазстрое таких институтов было достаточно, и чисто технологические институты, которые разрабатывали нормативные документы, это ВНИИСТ, который в то время

был законодателем по всем нормативам строительства газопроводов. Самые большие премии получали производственники не за выполнение плана и даже не за ввод объекта, а за внедрение новой техники. Например, когда я работал генеральным директором Сибкомплектмонтажа, у нас, несмотря на то, что это было совершенно новое направление, новые технологии внедрялись.

Раньше в Западной Сибири строили следующим образом: надо построить нефтеперекачивающую станцию, все привозится на площадку, забивали сваи, строили стены. А потом все это решили наоборот: основной вид работ делается на заводе в Тюмени, туда привозится оборудование, там готовятся технологические блоки, оборудование испытывается, проверяется, на площадку привозят готовый блок, там они стыкуются, делается обвязка.

«**Главная сила – человек, его интеллект, его отношение к делу. Будущее зависит от того, каких специалистов мы вырастим.**»

Уже непосредственно на площадке делается примерно 20% от тех работ, которые были необходимы. Отсюда сроки строительства и качество. Это совершенно новая технология, которую мы внедрили в Тюмени, сейчас по-другому никто и не строит. Этот способ позволил нам значительно сократить сроки строительства, удешевить и повысить качество. Главное, конечно, сроки. Фактор времени является непосредственно экономической категорией. Мы это не всегда понимаем. Что значит ввести газопровод на полгода раньше? Можно посчитать, какой экономический эффект от этого. Сегодня нет Госкомитета и научно-технических управлений. Министерства ни за что не отвечают и ни на что не влияют. А компаниям иногда не до этого. Есть технология, которая работает, она и работает. Часто нефтяные и газовые

компании возглавляют люди недостаточно профессиональные. Вторая сторона – это научно-технические управления в министерствах и сами министерства, эта линия прослеживалась. Во главе министерств стояли ученые, у нас был профессор, лауреат Ленинской премии Ливанцов, как и в других министерствах. Люди очень квалифицированные, в течение года несколько раз обсуждались проблемы внедрения, достижения науки и техники.

В нашей отрасли мы первые в мире начали строить трубопроводы диаметром 56 дюймов (1420 миллиметров). В мире это называли «русский размер». Сейчас строят любые, нет проблем. Но это было 30 лет назад. Поясню, что такое один газопровод диаметром 56 дюймов. По своему энергетическому потенциалу он равен всем гидроэлектростанциям, построенным в Сибири и на Дальнем Востоке. Это один газопровод, а мы их построили 21. Поэтому можно представить, какая огромная энергетическая река идет из Северо-западной Сибири в центральные районы. За счет внедрения новой техники и новой технологии мы многие вопросы решили.

В качестве иллюстрации: в 80-м году было принято решение построить экспортный газопровод «Уренгой-Помара-Ужгород». Как только мы начали заниматься, господин Рейган объявил эмбарго на поставку нам техники и оборудования для компрессорных станций. Хотя и были подписаны контракты с Катерпиллером, он мог обойти эти санкции, потому что у него были базы в Канаде и Европе, но он дрогнул и отказался поставлять. Тогда мы обратились к японцам, и они поставили нам великолепную технику. Это единственная техника, которая могла разрабатывать вечную мерзлоту клыком, который был сзади бульдозера. Мы внедрили совершенно новую технологию в строительство, создали комплексные технологические потоки. Одним из них командовал еще молодой Леонид Викторович Михельсон. Мы построили этот газопровод за 18 месяцев



Встреча с Президентом Академии наук СССР академиком А.П. Александровым



Во время визита Председателя Совета министров СССР А.Н. Косыгина. 1978 год

при нормативе в 60, и на последней трубе написали: «труба Рейгану». Санкции чаще влияют на тех, кто их объявляет, а для тех, против кого, народ сплачивается, наш народ еще особый. Наш министр и газовый министр получили звание героев соцтруда, многие были награждены орденами и медалями. Это от Уренгоя до границы только 4,5 тысячи км, а там еще надо до Парижа. В этом отношении те выставки, о которых мы говорим, являются сегодня единственным местом, где можно посмотреть, что сделано у соседей, у родственных компаний, или даже далеких, у тех же машиностроителей. Как правило, на этих выставках выставляются техника, приборы, материалы, иногда технологии, которые следует учитывать.

#### **Во что перешли эти великие достижения или куда исчезли, причины? Где это все?**

К сожалению, отраслевая наука исчезла как таковая. Остались разрозненные... каждая компания сегодня – нефтяная или газовая – имеет свои научные центры. Это все случилось после того, как развалилась наша страна – развалились министерства...

В Минэнерго сейчас, например, один человек занимается вопросами стандартизации, только один

Савинов Александр Егорович, но направления как такового нет. Раньше министерство командовало! Я, будучи первым заместителем министра, каждый квартал проводил совещания, связанные с внедрением тех или иных вещей. А совещания по программам, которыми я командовал, проводили каждый месяц. Естественно, был и кнут, и пряник – а сейчас этого нет. И забыли о том, что есть внедрение. Это большой минус.

«**Нам надо возродить государственный комитет по науке и технике. И госплан нужно возродить, потому что кто-то должен планировать...**»

Некоторые компании стали немного восстанавливать. Я считаю, что в этом отношении впереди всех Газпромнефть. Компания, которая создала свой очень хороший научно-инженерный центр, они сейчас занимаются разработкой новых технологий. Но это в рамках одной компании, добывают 35 млн, это 5% от общей нашей добычи. Одна компания сегодня не может делать погоду.

А раньше это было в руках министерства нефтяной промышленно-

сти, было министерство газовой промышленности, миннефтегастрой и т.д. Была структура, которая деньги получала только за это. Народ у нас все же ответственный. А сейчас уже нет той ответственности. Сейчас все разрозненно. Хороший пример. Глава «Сургутнефтегаза» Богданов, он нефтяник, который внедряет новую технологию. В рамках одной конференции, которая проходила в рамках нашего нефтегазового форума, ведущий спрашивает Богданова: «как вы относитесь к импортозамещению?» Он ответил: «у нас в компании такого слова нет, мы изучаем все новое, что появляется, внедряем новые технологии. Мы компания импортонезависимая». Поэтому сегодня целый ряд других компаний занимается внедрением новых технологий: «Газпромнефть», «Сургутнефтегаз», «Лукойл» и, особенно, «РИТЭК» (Российская инновационная топливно-энергетическая компания) – дочерняя компания «Лукойла». Это единственная компания в стране, которая в своем названии имеет слово «инновационная». Большую работу проводит «Транснефть». Особенно в вопросах внедрения новых технологий и нового оборудования – они впереди всех в нашей стране. У них сегодня зависимость от импорта всего 7%, а если

говорить в целом о нашем комплексе – примерно 50% зависимости от импорта, особенно в вопросах автоматике.

Это отдельный большой вопрос по импортозамещению. Хотя я это слово не люблю, оно неправильное по сути. Что это такое? Есть у вас телефон – он сломался, вы его заменили. Но это уже вчерашний день, нужно новый.

**Эти инновации в основном и выражаются на форумах. Уже нет такого связующего звена, как это было раньше?**

Это ни к радости, ни к сожалению, это констатация фактов. Да, обмен опытом, новые технологии – представлены сейчас в основном на форумах, конгрессах.

Нам надо бы возродить Государственный комитет по науке и технике. Это моя точка зрения, не все с этим согласны. Некоторые говорят, лучше госплан возродить. И госплан нужно возродить, потому что кто-то должен планировать. Но одно другого не исключает. Кто-то должен планировать ситуацию, как развивать нефтяную и газовую

промышленность. Сегодня, к сожалению, у нас мало людей, которые хотят и умеют посмотреть за горизонт на несколько десятков лет вперед. Профессионалов у нас явно недостаточно, особенно среди чиновников, которые обязаны за этим следить. Я имею в виду чиновники и в Министерстве экономического развития, и чиновники в Министерстве энергетики, есть один департамент перспективного развития. Но что такое один департамент во всем министерстве? Это несколько сотен человек во всем министерстве. А что такое сегодня Минэнерго? Оно объединяет десять (как это было раньше) союзных министерств. Раньше в общей сложности это минимум 10 тысяч человек, а сегодня их 400-500 человек. Что они могут сделать?

Все серьезные зарубежные страны переняли у нас систему планирования. В США министерство энергетики – это 5 тысяч человек. У японцев тоже занимается планированием несколько тысяч человек. А мы выбросили это. Я не за то, чтобы мы планировали вплоть до носков и иголок. Но есть перспективные вопросы, которыми надо заниматься. Если так говорить, то будущее нашей страны и будущее экономики не зависит от сегодняшних объемов добычи нефти и цены нефти, которое сегодня есть. Будущее зависит от того, какие новые технологии мы сможем применить, какое новое оборудование мы сможем изобрести для повышения эффективности нашей работы, какие новые регионы мы сможем поставить на службу – от этого все зависит. Т.е. это вопросы серьезной перспективы. Даже на конференциях в последнее время звучат слова о том, что надо возродить Госплан. Поменяйте функции Минэнерго, дайте им права и обязанности. У нас, к сожалению, наши министерства ни за что не отвечают.

**Четыре кита, на которых держится наша нефтяная промышленность:**

1. Запасы.
2. Ресурсы (технологии).
3. Финансы.
4. Кадры.

Все же на первом месте стоят запасы. Раньше было Министерство геологии Советского Союза, министр Козловский Евгений Александрович жив, очень толковый человек. В положении о том министерстве первой строчкой было записано: «Министерство Геологии отвечает за обеспечение народного хозяйства запасами полезных ископаемых». Сегодня у нас есть Министерство природных ресурсов и экологии, есть агентство «Роснедра» и создали холдинг «Росгеология». Но ни в одном положении об этих структурах нет записи, что они отвечают за запасы, никто в стране не отвечает. Вот отсюда все вопросы.

**Насколько деловые мероприятия актуальны? Скажите несколько слов об эффективности.**

Очень большой лаг по времени. То, что мы говорили еще 5 лет назад, только сегодня озвучивается руководством страны. Мы проводили в свое время конференции и круглые столы о восточном векторе в экономике. Мы с ТПП проводили эту тему. Евгений Примаков отправил в правительство записку. Мы говорили, что надо уделять внимание развитию Восточной Сибири (говорили о вопросах нефти и газа). Сейчас это стало нормальным явлением. Даже появился трубопровод ВСТО (Восточная Сибирь – Тихий океан). Некоторые были против. Мы были среди тех специалистов, которые говорили: надо построить. И сразу появилась добыча на Востоке. И сегодня в Восточной Сибири мы добываем около 50 млн, и это не конец. Не говоря уже о появлении инфраструктуры, поселков и городов. Если говорить об эффективности, то этот временной лаг – слишком велик. Нам ничего не надо, это нужно стране, поэтому мы об этом говорим и пишем «умные записки». Китайцы обратились к нам 26 лет назад о том, что надо построить газопровод. Я тогда возглавлял Роснефтегазстрой – мы начали работать, обратились в «Газпром», они отказались, обратились к Виктору Степановичу, его замам, написали кучу обращений. Прошло более

**Перечислите компании, которые вносят новые технологии. Составим наш рейтинг 10-ки ведущих компаний.**

1. «Газпромнефть»
2. «Сургутнефтегаз»
3. «Лукойл»
4. «РИТЭК»
5. «Транснефть»
6. «Татнефть»
7. «Новатэк» (они пустили новую технологическую линию «Ямал СПГ»)
8. «Газпром»
9. «Салым Петролеум Девелопмент» (совместное предприятие Шелл и «Газпромнефть»)
10. «Иркутская нефтяная компания» (они начали с нуля, а сегодня добывают 9 млн)



20 лет, как начали строить «Силу Сибири» и то никак не можем построить, строим 3-4 года. Я не могу сказать, что эффективность всех мероприятий высока. Одна из серьезных задач, которая стоит перед нами и СМИ – надо приучить власть слушать собственный народ. Народ плохого не скажет, а особенно – слушать профессионалов. Надо использовать колоссальный опыт, который был накоплен людьми. С каждым годом таких профессионалов становится все меньше.

**Вывод:** мероприятия малоэффективны, недостаточно эффективны.

**Тематика ЭКСПО в Астане была связана с «зеленой энергетикой». Экология и энергия из возобновляемых источников – в нашей стране эти вопросы в фокусе развития ТЭК?**

Для нас это не является определяющим, хотя компании занимаются внедрением новых видов получения энергии – ветер, солнце, но для нас не очень важно. Все надо считать. Дело в том, что все эти экзотические виды энергии весьма дорогие

в силу ряда причин. В 2014 году в Германии на дотацию солнечной и ветровой энергии было затрачено 25 млрд евро. Это больше, чем мы в том году вложили во всю нефтяную отрасль. Богатые могут себе позволить, а мы можем заниматься этим в рамках научной любознательности, поиска технологий.

« Все эти экзотические виды энергии весьма дорогие в силу ряда причин. Богатые могут себе позволить, а мы можем заниматься этим в рамках научной любознательности. Надо повышать эффективности нашей нефтяной и газовой промышленности. »

Определяющее – это повышение эффективности нашей нефтяной и газовой промышленности, надо снижать затраты, как говорил Сечин в статье, которую опубликовали в июне «Известия». Иллюстрация: есть компания «Бур-Интех», она занимается разработкой

породоразрушающего инструмента. Чтобы пробурить скважину раньше, надо было использовать 8-10 долот. Одно долото затупилось, необходимо весь инструмент поднять на поверхность, заменить и опустить. Сроки бурения скважин были 20 дней. Сегодня они разработали долото, когда можно одним долотом пройти скважину. Эффективность повышается в несколько раз, стоимость резко снижается. Это новая технология, новые материалы.

**В декабре в ТПП в рамках форума «Цифровая экономика: инновации и бизнес» проводился Круглый стол «Развитие производства и потребления сжиженного природного газа в регионах РФ», где Вы руководили дискуссией. Ваше мнение об этой теме, об итогах и эффективности Круглого стола.** На эту тему авторитетнее всего сказал наш Президент Путин, когда 8 декабря давал пуск первой технологической линии производства сжиженного природного газа (СПГ) на Ямале, что это огромное дело и прорыв. В этих условиях построили город, аэродром, речной порт. Дело

в том, что СПГ будут расти. В целом в мире они растут, и у нас должны расти. Но надо успеть. У нас еще есть десяток проектов по СПГ, например, Печоры и на Дальнем Востоке, Балтийский в стадии проектирования.

В мире сегодня находится 340 млн тонн мощность производства СПГ, к 40 году собираются иметь 740 млн тонн Австралия, Индонезия, Катар (является ведущим). Если мы не опоздаем, то мы займем эту нишу. Учитывая наши условия, в данном случае они работают на нас. На Ямале -50, а в Австралии +50. Что такое СПГ? Это минус 163 градуса, поэтому от -50 быстрее зайти к -163, чем от +50, а это другие энергозатраты, отсюда себестоимость и стоимость. На форумах мы стараемся представлять самые важные вопросы. Например, вопросы, связанные с нефтесервисом. В ТПП я поставил несколько вопросов: тарифы электроэнергии, которые зашкаливают в нескольких регионах, нефтегазовый сервис (бурение, капремонт скважин, текущий ремонт). Сегодня 25% сервиса занимают иностранные компании. Но если они будут занимать 50%, тогда объемы добычи нефти будут диктоваться из США. Этого нельзя допустить. И еще – тема развития инжиниринговых компаний. Когда мы говорим об импортонезависимости, а проект делает иностранная компания, то она закладывает в проект то оборудование и технологии, которые она знает. В итоге, отвечая на вопрос, Круглый стол был очень эффективный.

### **В прошлом номере мы представили тему Арктики. Ваше мнение, Север – это энергетическое будущее страны?**

Самое главное: надо четко разделить Арктику и Арктический шельф, это разные вещи. В Арктике мы давно, начиная с Медвежьего месторождения, которое было введено в 1972 году, а если говорить о Норильске – еще раньше, до войны. А вот Арктический шельф – это пока одна Приразломная платформа, которая там работает, добывает (в этом году 2 млн тонн добудет,

но в масштабах это совсем немного). Что касается Арктического шельфа – мы не готовы к нему ни технически, ни технологически, ни экономически, ни экологически. Во-первых, у нас нет оборудования. Чтобы работать на шельфе, надо строить буровые платформы. Например, Приразломную делали 14 лет, и то не новую, взяли старую иностранную, переделали и вложили в это 4 млрд долларов. Но нам нужна не одна, если хотим этого всерьез.

«**Что касается Арктического шельфа – мы не готовы к нему ни технически, ни технологически, ни экономически, ни экологически**»

У нас практически не осталось судов, которые занимаются подвозом, обеспечением. Нет технологии и оборудования, которое имеет надежность 99,99%. Если случится авария, как в Мексиканском заливе, то мы всю планету погубим. У нас нет технологии, если нефть пошла под лед, как ее убрать? Разлили 1 кубометр нефти – это 160 га. Этого допустить никак нельзя.

И экономика. Мы одно время занимались Штокманом, потом отложили, и правильно сделали. Надо было затратить 45 млрд долларов, и мы бы имели 45 млрд годовой добычи. На Ямале за 45 млрд ввели объектов, которые будут давать нам около 100.

В нынешних условиях ни один проект Арктического шельфа не будет рентабельным. Зачем работать себе в убыток? Тем более, что у нас есть, где взять на суше. Арктикой надо заниматься.

На Арктическом шельфе надо заниматься разведкой. Баренцево море разведано на 10%, надо создавать базы, инфраструктуру. Раньше у нас был Главсевморпуть – хозяйствующее подразделение, у него были пароходы, полярная авиация, свои базы, своя торговля. Надо возродить Северный морской путь

и создавать базы, которые обеспечивали бы нормальное функционирование. У нас есть Восточная Сибирь, в западной Сибири мы еще не все разведали, есть более глубокие горизонты.

**Вывод:** север – далекое будущее, надо заниматься разведкой. Все пошагово. У нас есть Восточная Сибирь, в Западной Сибири мы еще не все разведали.

### **Интересно узнать Ваше мнение, каковы Ваши прогнозы до 2050 года? И можно ли ставить такие прогнозы.**

Прогнозы ставить и можно, и нужно. И до 50-го года, а может и дальше. Дело не в конкретных цифрах, речь должна идти о направлении. Я убежден, что в 2050 году нефть, газ и уголь будут играть по-прежнему ведущую и решающую роль в энергетическом балансе мира и России. Сейчас все увлекаются цифровой экономикой, но «цифра» сама не будет пахать землю и бурить скважину. «Цифра» вспомогательная, она может помочь сделать оптимальной добычу нефти. Цифровой экономикой заниматься надо, но она не является главной движущей силой. Главная сила – человек, его интеллект, его отношение к делу, понимание. Будущее зависит от того, каких людей и специалистов мы вырастим. Надо возродить инженерное образование, должность инженера и звание инженера.

### **Скажите Ваши личные пожелания нашим читателям.**

Желаю оптимизма всем людям, которые причастны к нефтегазовому комплексу. Пессимистам в наше время жить невозможно, слишком много проблем. Их меньше не будет – надо быть к этому готовыми. Хочу, чтобы все люди, причастные к нефтегазовому комплексу, всегда были в поиске новых решений, новых технологий, нового оборудования. А главное, чтобы они были счастливы и были счастливы те люди, которые рядом с ними.

■ Людмила Ревошина



9-я ежегодная профессиональная награда в области бизнес-туризма и MICE

# **RUSSIAN BUSINESS TRAVEL & MICE AWARD 2018**

15 номинаций  
Лучшие компании рынка делового туризма и MICE

**[www.mice-award.ru](http://www.mice-award.ru)**

**Номинарование**  
с 1 апреля 2018 г.

**Голосование**  
с 16 июня 2018 г.

**Церемония награждения**  
4 октября 2018 г.

**Дополнительная информация:**

Ирина Ильина

тел. (495) 723-72-72 / [award@tourbus.ru](mailto:award@tourbus.ru)



УЧРЕДИТЕЛИ



ОРГАНИЗАТОР



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ





# «Роснефть-2022»: стратегия будущего

Глава «Роснефти» Игорь Сечин об основных принципах развития компании в ближайшие годы

(Источник: газета «Известия» от 27.06.2017г.)

Мир изменился, нефтяной рынок изменился, и стратегия «Роснефти» должна меняться. Изменения, происходящие в мире, приводят к обострению борьбы нефтегазовых компаний за рынки сбыта, к необходимости поиска стратегий, которые позволят быть устойчивыми при любом сценарии спроса и цен на нефть, пишет глава «Роснефти» Игорь Сечин в статье, опубликованной в газете «Известия». Ниже публикуем полный текст статьи.

## ВЫСОКИЕ ЦЕНЫ НА НЕФТЬ ОСТАЛИСЬ В ПРОШЛОМ

Период относительно низких цен на нефть пришел надолго. Волатильность на мировых рынках значительно выросла, неопределенность продолжает сохраняться. Темпы роста мировой экономики замедляются.

В мире активно идет дискуссия о том, когда же наступит пик спроса на нефть. Многим аналитикам кажется, что времена нефти как основного источника энергии пройдут. Но так ли это? Действительно, идет разработка альтернативных источников энергии, развивается сектор производства электромобилей, растет энергоэффективность... Но что совершенно упускается? Какое это дорогое удовольствие – перейти с углеводородного сырья на возобновляемые источники энергии. И, самое главное, возобновляемые источники энергии пока не могут обеспечить необходимый масштаб для замещения традиционных источников энергии и устойчивое энергоснабжение. Притом что роль угля снижается по экологическим причинам, атомная энергетика ограничивается... Таким образом, основная нагрузка по удовлетворению спроса мировой

экономики в конечном итоге ложится на нефть и газ. До 2050 года и далее углеводородная энергетика была и будет востребована.

Отмечу, что при достаточно длительном сохранении цен на нефть на уровне \$40 за баррель половина производства нефти в мире будет убыточна. Добыча будет нерентабельна на глубоководных песках Бразилии, на нефтяных песках Канады. Возникнут сложности у производителей сланцевой нефти, за исключением высокоэффективных участков Пермского бассейна. Только производители России, Саудовской Аравии, ряд эффективных проектов в США, Иран и проекты в некоторых других странах, которые имеют относительно низкие издержки, способны сохранить устойчивость при низких ценах на нефть. Остальные производители вынуждены будут уйти.

Все это создает новые возможности для «Роснефти» и для России в целом. Наша компания за последние пять лет из регионального игрока превратилась в мирового мейджора, крупнейшую публичную компанию по добыче, запасам и масштабам бизнеса, а также самую эффективную по операционным затратам. И я уверен, что она должна стать еще успешней, еще эффектив-

ней. Это потребует новой стратегии и новой организационно-штатной структуры.

О какой стратегии идет речь?

О той, которая обеспечит добычу с наименьшими издержками и наиболее эффективное продвижение продуктов к рынкам потребления. Мы должны найти инструменты, которые позволят повышать эффективность компании на всех этапах производственной цепочки – от разведки нефти и газа до розничной реализации нефтепродуктов. До конца года мы эту стратегию разработаем и представим. По каждому сегменту бизнеса.

## УМНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДОБЫЧИ

Начнем с добычи. Наше стратегическое преимущество – огромные традиционные запасы нефти на суше в регионах с развитой инфраструктурой. Наши стратегические перспективы – колоссальные запасы шельфа.

Наш анализ показывает, что существующие запасы позволяют нам за 20 лет добыть на 500 млн. т. нефти больше, чем предполагают наши существующие технические планы. Но это можно сделать только при условии повышения эффективности процессов добычи.

Какие меры нам следует для этого принять? Это прежде всего – повышение коммерческой скорости бурения, применение многостадийных гидроразрывов пласта, увеличение доли горизонтального бурения скважин, как минимум до 40%. Это повышение эффективности внутреннего сервиса, применение типовых решений в процессах строительства, пересмотр стандартных решений в пользу инновационных.

Благодаря развитию технологий мы планируем обеспечить 98% успешности геологоразведочных работ. Мы проводим и будем проводить углубленные экспериментальные исследования внутрипластовых давлений для развития технологий «умного заводнения» и повышения нефте- и газоотдачи. Мы ищем пути внедрения технологических решений нового уровня для добычи «тяжелой» нефти. Это и «безводные» технологии повышения продуктивности скважин, технологии «внутрипластовой нефтепереработки», технологии улучшенного апгрейдинга.

Хорошим примером инновационных решений является проект по разработке ультралегкого сверхпрочного полимерного пропанта на основе полидициклопентадиена. Отказ от использования традиционного пропанта в пользу сверхпрочного полимерного пропанта позволит добиться большего эффекта при проведении гидроразрывов.

Мы будем добиваться технологического лидерства в нашей работе. Нам нужно сфокусироваться на повышении коэффициента извлечения нефти (КИН) месторождений. Мы проведем анализ всего фонда скважин, чтобы выделить бездействующие и низкодебитные скважины, которые для нас, как большого бизнеса, малорентабельны. Мы готовы передать такие скважины в аренду/эксплуатацию предприятиям малого и среднего бизнеса, которые могут искать пути повышения эффективности на каждой отдельно взятой скважине. Новая стратегия позволит еще

больше расширить наши возможности в нефтесервисе. Нам нужно улучшать свои технологические компетенции. Нужно инвестировать в IT-решения в бурении. Мы понимаем, что в строительстве скважин будущее – за масштабным использованием высокоавтоматизированных буровых комплексов, за роботизацией процессов строительства, за развитием технологий строительства и заканчивания высокотехнологичных скважин сложной архитектуры.

« Мы ожидаем, что мировой спрос на нефтехимическую продукцию будет расти быстрее, чем рост ВВП и потребление нефтепродуктов. »

Это сверхдлинные горизонтальные, горизонтально-разветвленные и многозбойные скважины. Нам нужно изменить подход к нашим сервисам, поменять их стратегию «иждивенчества» и заставить сервис перестроиться с учетом тенденций нефтяных рынков к снижению цен на нефть и все большей конкуренции по издержкам. В конечном итоге наш нефтесервисный бизнес должен стать более независимым, развивать сотрудничество со сторонними заказчиками. В свою очередь, заказчики внутри компании должны иметь возможность получать предложения по сервисным услугам на рынке.

### СТАВКА НА НЕФТЕХИМИЮ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРЕЙДИНГ

Не менее важные направления нашего бизнеса – переработка, нефтехимия, коммерция и логистика. Здесь также огромный задел для получения дополнительной доходности. За последние годы, кстати, в результате модернизации переработки была решена главная задача – мы ликвидировали дефицит на внутреннем рынке

автобензинов и перешли на новые, более экологичные виды топлива. Новая стратегия компании должна помочь сделать наш портфель активов в переработке устойчивым при любом сценарии цен на нефть. И при любом сценарии налогового регулирования.

Тут особая роль отводится нефтехимии. Мы ожидаем, что мировой спрос на нефтехимическую продукцию будет расти быстрее, чем рост ВВП и потребление нефтепродуктов. И это создает дополнительные перспективы для этого направления нашего бизнеса.

У нас есть целый ряд перспективных проектов. Это и проект в Восточной Сибири по конверсии природного газа в полиолефины. Мощность производства около 2,2 млн. т. в год – завод будет построен в Богучанах или на другой площадке. Есть проект в Поволжье по конверсии сжиженного углеводородного газа (СУГ) и нефти в полиолефины мощностью около 2,6 млн. т. в год, который планируется реализовать в Самаре.

На Дальнем Востоке на базе «Восточной нефтехимической компании» (ВНХК) мы ожидаем показатель выработки полиолефинов до 1,6 млн. т. в год. Нефтехимический комплекс будет создан также на площадке Новокуйбышевской нефтехимической компании. Большие перспективы в этой области и у наших зарубежных активов: Эссара в Индии, Тубана в Индонезии, Тяньцзиня в Китае. Мы ставим перед собой цель довести долю нефте- и газохимии до 20% от общего объема перерабатываемых мощностей «Роснефти». И эта цель вполне достижима, особенно учитывая тот факт, что инвестиции будут реализовываться с привлечением проектного финансирования. Что касается логистики и трейдинга, мы уже научились получать наибольшую маржу при продаже нашей нефти и нефтепродуктов, осваиваем новые рынки сбыта, продолжаем развивать международный трейдинг, планируем открыть новый офис в Сингапуре. Мы стремимся к тому, чтобы

создавать новые трейдинговые хабы, приближенные к конечному потребителю, в том числе на новых перспективных рынках.

## ГАЗОВЫЙ БИЗНЕС

В прошлом году «Роснефть» превратилась в крупнейшего независимого производителя газа в России и вышла по добыче газа на шестое место в мире среди публичных компаний. Наша задача – уже в начале следующего десятилетия стать третьей компанией в мире. К 2020 году – нарастить добычу газа до 100 млрд. кубометров и долю на российском рынке – до 20%. Одновременно мы расширяем наш газовый бизнес на международном уровне – стратегический проект Zohr на шельфе Египта, перспективные проекты в Венесуэле, Бразилии, Мозамбике, Вьетнаме и Норвегии. Мы рассматриваем возможности использования газа для собственной электрогенерации. Хочу отметить, что компания владеет энергетическими объектами в России мощностью более чем 2,5 МВт и планирует нарастить мощности до 3–3,5 МВт. По масштабу это сопоставимо с мощностями территориальных генерирующих компаний. Отдельная тема – расширение рынков сбыта газомоторных топлив, в том числе для бункеровки судов, например, танкерного флота.

## ХОЛДИНГОВАЯ СТРУКТУРА

Мы рассчитываем сформировать в компании правильный «климат»: это сочетание организационной структуры, бизнес-процессов и норм поведения людей. В последние годы мы провели огромную подготовительную работу, выстраивали системы мотивации, учитывали лучшие практики, совершенствовали бизнес-процессы, и сейчас мы готовы к новому этапу. Это – переход от централизованной структуры управления к холдинговой. В первую очередь мы отработаем эту модель на нашей рознице. Это – пилотный проект реорганизации: уже сейчас в единый субхолдинг консолидировано почти 90%

ритейла, и уже сейчас объединение розничных активов доказало свою эффективность.

С учетом роста масштабов бизнеса решение о переходе на холдинговую модель абсолютно логично. Во-первых, это большая ответственность бизнес-блоков за финансовый результат и более гибкая система принятия решений, которая упростит внедрение инноваций на уровне бизнеса. Во-вторых, это возможность для отдельных сегментов бизнеса конкурировать за капитал, что упрощает привлечение проектного финансирования на отдельные проекты.



**Мы поставили перед компанией цель добиться в долгосрочном плане себестоимости добычи на уровне SAUDIARAMCO. Это гарантирует «Роснефти» и российской нефтегазовой отрасли лидерство в мировой энергетике.**



В итоге мы рассчитываем, что холдинговая структура позволит нам более эффективно распределять финансовые ресурсы, повышать отдачу на вложенный капитал и увеличивать доходность для наших акционеров.

## ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

«Роснефть» будет добиваться технологического лидерства. Напомню, что Президент Российской Федерации поручил Правительству РФ подготовку программы развития цифровой экономики, опираясь на инновационные ресурсы российских компаний. Хочу отметить, что «Роснефть» – именно такая компания: у нас 26 научных институтов, это 12 тыс. высококвалифицированных специалистов – огромный научно-технический комплекс, ядром которого является Центр технологических компетенций («РН-ЦИР»), колоссальный опыт внедрения новейших технологий и инновационных решений. За счет чего нам, кстати, удалось добиться стабилизации

добычи на «старых» месторождениях в Западной Сибири. Компании принадлежат мировые рекорды по бурению скважин: например, на «Сахалине-1» самая большая в мире протяженность по стволу – 15 тыс. м. с отходом от вертикали – более 14 тыс. Это – наш потенциал. Но мы понимаем, что в мире, где информация становится все более ценным активом, будет трудно конкурировать без передовых IT-технологий. Будущее – за технологиями удаленного мониторинга, диагностики и управления производством на основе обработки больших массивов данных (Bigdata), предиктивной аналитики, самообучающихся нейросетей. Мы должны перейти к новой, «цифровой» модели работы компании. На прошедшей неделе мы договорились с лидером отрасли – компанией General Electric – о создании совместного предприятия, которое займется внедрением современных цифровых технологий и новых стандартов промышленного интернета на наших активах.

На собрании акционеров я предложил сформировать в компании технологический совет, в который войдут такие уважаемые представители бизнеса и науки, как президент ВР Роберт Дадли, президент «GE нефть и газ» Лоренцо Симонелли, ректор МГУ Виктор Садовничий.

Думаю, новая стратегия позволит нам выплачивать дивиденды на уровне 50% от прибыли, что способствует росту акций и, соответственно, капитализации компании. Мы ожидаем, что реализация стратегии «Роснефть-2022» даст повышение капитализации на 25-30%. И, как я уже отмечал, 500 млн. т. дополнительной добычи за 20 лет по отношению к нашим текущим планам. Но главное – это существенное повышение эффективности и конкурентоспособности. Мы поставили перед компанией цель добиться в долгосрочном плане себестоимости добычи на уровне SaudiAramco. Это гарантирует «Роснефти» и российской нефтегазовой отрасли лидерство в мировой энергетике.

# CongressTime

## Время конгрессов



# ЕДИНСТВЕННЫЙ В РОССИИ ЖУРНАЛ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ КОНГРЕССНОЙ ИНДУСТРИИ

Реклама

### «CongressTime» – это:

- авторитетная трибуна для обсуждения тенденций развития конгрессной индустрии
- дискуссионная площадка для руководителей и специалистов отрасли
- презентации конгрессного потенциала территорий, услуг бизнес-сообщества

Вашу рекламу присылайте нам по e-mail:  
adv@congresstime.ru

### О чем мы пишем:

- тенденции развития конгрессной индустрии в России и за рубежом
- практический опыт, методические рекомендации ведущих специалистов отрасли
- опыт внедрения инновационных технологий, рейтинги, критерии развития

Рекламный модуль: формат eps, ai, tiff.  
Размер: 210x280, 300 dpi, CMYK

# Прикурить от солнца

Анатолий Чубайс: Через семь лет Россию ждут большие проблемы в энергетике, если сегодня ничего не менять

Анатолий Чубайс представил Российской газете свое видение развития энергетики, интересный прогноз. Полный текст этого интервью с благодарностью Российской газете и автору мы представляем в нашем выпуске.



*Через десять лет мир научится хранить электроэнергию в промышленных масштабах, и мы не узнаем свои «платежки за свет». Значительно раньше, в феврале в России заработает первая ветро-станция, а через три года – мусоросжигательный завод, тоже производящий электроэнергию. В ЕС к 2030 году хотят иметь в энергобалансе 30% возобновляемой энергетики. России хватит и 15. Как все это отразится на нашей жизни, кошельках и экономике страны, «Российской газете» рассказал председатель правления УК «РОСНАНО» Анатолий Чубайс. Компания вместе с партнерами создала Фонд развития ветроэнергетики. Но начали мы наш разговор с того, что не все так безоблачно в нашем энергетическом будущем.*

Анатолий Борисович, начнем с вашего тревожного прогноза, что через четыре года Россия снова может столкнуться с дефицитом мощностей, причем ожидается кризис, а не просто проблемы. Почему именно через четыре года – не через два-пять-десять? Тем более что сейчас у нас переизбыток электроэнергии.

Это не совсем мой прогноз. Но есть эксперты, которые говорят, что темпы роста спроса на электроэнергию в нашей стране скоро будут превышать возможности роста имеющихся мощностей. Тем не менее, на сегодня у нас запас есть. И нет никакого кризиса.

Однако вспомните, что было десять лет назад. Во многих важнейших регионах страны физически не хватало мощностей. Так было на юге Приморья, в Екатеринбурге, на юге Урала, в Западной Сибири, где вся российская нефтянка. Так было в Сочи. И вводы новых мощностей, которые дала осуществить реформа энергетики, эту проблему сняли. 35

тысяч мегаватт – рекордные объемы, введенные в России за последние 10 лет в результате реформы энергетики. И сейчас некоторые нас даже критикуют, что слишком много новых мощностей тогда было введено.

« В ближайшие 30 лет Россия продолжит наращивать экспорт сырья. »

Но если делать прогноз на будущее, то в нем практически все сходятся на мысли, что этот ресурс исчерпается. Одни говорят – к 2021 году, другие – к 2023-му, третьи – к 2025-му. Думаю, в диапазоне от шести до семи лет, если не обеспечивать новые вводы, мы снова получим такую же проблему, из которой вышли благодаря реформе.

**Допустим, вас и экспертов, увы, не услышали. И ничего не делалось для увеличения мощностей. Прошло семь лет. И что тогда?**

Тогда мы получим отключение электроэнергии в самый драматический момент, например, зимой при температуре минус 30. Есть риск, что при максимальной нагрузке имеющегося оборудования просто не хватит. А при дефиците электроэнергии и цены могут пойти вверх. Мощности – это ведь не вопрос поставки топлива или запасов мазута угля или газа. Мощности – это электростанция. В зиму она загружена до предела. Если у вас все электростанции загружены до предела, а спрос больше, вам просто неоткуда взять энергию. Это крайне драматическая ситуация. Я уже не говорю, что возникает масса технологических вопросов. Чтобы отремонтировать станцию, ее нужно отключить. Чтобы ее отключить, вам нужно куда-то передать нагрузку. А у вас дефицит мощностей. Все – ремонтировать нельзя. Износ увеличивается. Пока, как я уже говорил, ничего такого нет. Но импульс реформы исчерпывается, и отрасли нужно придать новый стимул для модернизации.

## Времени в обрез? У нас есть шансы за семь лет подготовиться к этой проблеме?

Вы правы, энергетика меряет периоды годами, а то и десятилетиями. Это ужасно инерционная отрасль. Построить электростанцию – три года идеальный период, а то и пять, и семь лет. Поэтому в бытовой жизни 4 года, 7 лет – когда еще будет! А для энергетики – это очень быстро. Чтобы через четыре года запустить станцию, надо уже сейчас принять решение о ее вводе. А через полгода-год начать строить, тогда через четыре при хорошей погоде введешь. Основная часть волны вводов тепловых станций за последние десять лет основана на так называемых ДПМ (договоры на поставки мощности). Это важнейший инвестиционный механизм, созданный нами в ходе реформы энергетики. Так вот, ДПМ завершаются. Минэнерго и энергетическое сообщество это прекрасно понимают. Дальше – нужна концепция новых механизмов модернизации. Так или иначе, она будет. Насколько я понимаю ситуацию в правительстве, дискуссия на эту тему входит уже в завершающую стадию. Скорее всего, к концу года могут принять базовое инвестиционное решение. Сегодня у российской солнечной панели такое качество и КПД, что она входит в тройку лучших в мире.

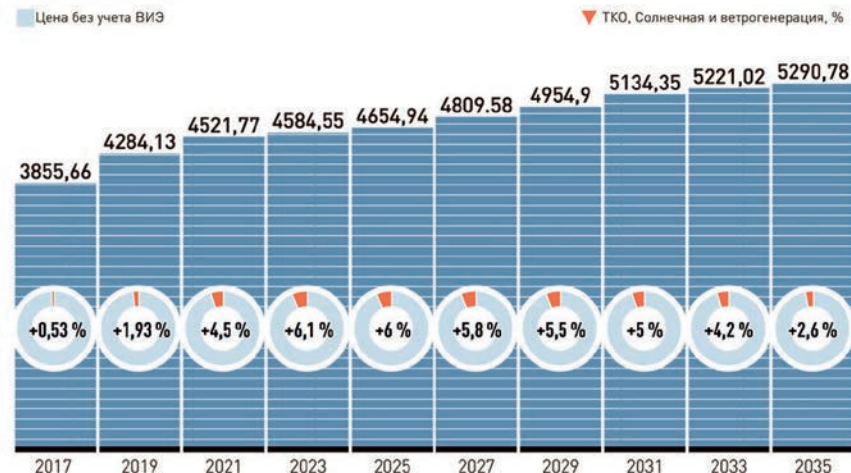
### В новых договорах на поставки мощности будет место «зеленой» энергетике? Против ее поддержки по ДПМ одно время активно выступали крупные потребители.

Понимаете, в новых ДПМ, которые должны запустить вторую волну инвестиций, задача роста объема мощностей не настолько важна, как десять лет назад. Она есть, но не самая главная.

Гораздо важнее другая задача – модернизация, обновление, внедрение новых технологий. Вторая задача, и это моя принципиальная позиция, – как раз государственная поддержка проекта возобновляемой энергетики. К счастью, система мер поддержки уже работает и вводы ВИЭ запланированы до 2024 года. Но

### ИТОГОВАЯ ЦЕНА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ДЛЯ КОНЕЧНОГО ПРОМЫШЛЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ, РУБ/МВТЧ

Источник: Совет рынка, Ростех



Инфографика РГ / Леонид Кулешов / Надежда Лорай

если не будет поддержки за пределами 2024 года, то отрасль останется в полузачаточном состоянии. Вот, собственно, сейчас и идет дискуссия о том, как именно в новую концепцию развития отрасли уложить и модернизацию традиционных мощностей, и запуск новой волны возобновляемой энергетики: какую долю в энергобалансе и платежах оптового рынка она может занять.

«**Возобновляемая энергетика появилась всего 15-20 лет назад. Это технологически более молодая культура. И у нее потенциал совершенствования гораздо больше, чем у тепловой энергетики.**»

### Есть подсчеты, сколько нам понадобится средств и времени, чтобы создать зеленую генерацию, которая будет реально влиять на нашу жизнь?

Есть подсчеты, уже приняты механизмы и решения, по крайней мере, для первого этапа ее развития. Там картина выглядит так: первая солнечная электростанция была запущена в Сибири в 2015 году, первая ветростанция заработает в Ульяновске в I квартале будущего года. А первый завод по переработке ТКО – в 2021 году.

Это старт проектов по каждой из трех технологий, как вы называете, «зеленой энергетике». По ветроэнергетике до 2024 года должно быть введено 3,5 гигаватта, это серьезный объем мощностей, достаточный для покрытия спроса среднего областного центра. По солнечной энергетике – 1,7 гигаватта, по ТКО пока меньше – 350 мегаватт в первой очереди. Будет еще вторая. Все это введут к 2024 году. Это 5-6 гигаватт «зеленых мощностей».

### Капля в море традиционной энергетике. В странах ЕС более амбициозные планы. А мы почему так скромничаем?

Конечно, мало. Установленная мощность нашей энергосистемы на сегодня далеко за 200 гигаватт. А 5 из 200 – это лишь 2,5 процента от общего парка энергооборудования. Но при всем том, что я энтузиаст этого дела, я не считаю, что нам правильно в качестве целевых параметров брать европейские. В ЕС некоторые страны наметили цель: к 2030 году иметь в энергобалансе 30 процентов возобновляемой энергетики. В Германии, судя по всему, будет даже побольше, во Франции – поменьше. Я не считаю, что России нужно выходить на такие же объемы. 15 процентов ВИЭ – больше точно не надо. А 30 процентов для нас – взрывоподобный рост. Он нам не нужен, потому что у нас есть относительно недорогой газ. Это

природное преимущество России, и его надо использовать, потому что пока газовая генерация дешевле, чем солнечная.

**Но с газом мы тоже ограничены по времени. Глава Минприроды Сергей Донской уверяет, что его нам хватит на 80 лет, а нефти, кстати, и того меньше – на 29.**

Знаете, когда я пришел в правительство молодым экономистом, премьер-министр Виктор Черномырдин дал мне примерно те же цифры. Если вы спросите через 20 лет, любой другой министр вам назовет такие же сроки. Они постоянно сдвигаются – ведь появляются новые разведанные запасы. Другое дело, углеводороды дорожают. Впрочем, не в запасах и не в ценах дело. Возобновляемая энергетика появилась всего 15-20 лет назад. Это технологически более молодая культура. И у нее потенциал совершенствования гораздо больше, чем у тепловой энергетике, которая технологически уже вышла на свои пределы.

Год назад мы начали производить тонкопленочные солнечные панели, было 9 процентов КПД, а сейчас выпускаем с коэффициентом полезного действия – в 22,7 процента. Ясно, что это не предел. И цена будет меняться. Абсолютно всеми экспертами признано: цена кВт/ч, выработанного возобновляемой энергетикой, неизбежно сравняется с ценой кВт/ч тепловой энергетике. А потом еще и снижаться будет. В тех странах, где дороже тепловая энергетика и очень много солнца, потребители уже чувствуют преимущества ВИЭ. И у нас почувствуют этот эффект, только позже – между 2025 и 2027 годами. Надо просто это готовить заранее.

**Но у новой энергетике есть и скептики, среди которых и «люди, принимающие решение». Здесь нужны железные аргументы.**

В самую точку попали. Предположим, мы ничего не делаем. Говорим: да ну ее, эту возобновляемую, у нас дешевого угля и газа полно. Вроде бы мы даже выигрываем по экономике. Все прекрасно. Но проходит

3-5-7 лет, и выясняется, что уже дешевле строить солнечные станции, чем угольные.

А у нас их нет. Это означает, что у нас единственный путь – импорт, импорт и еще раз импорт. Технологий, экспертизы, ноу-хау, образования, науки. К счастью, одна из важных технологических удач промышленной политики правительства – это то, что такой сценарий удалось предотвратить. И мы явно уже свернули на путь создания собственной промышленной базы для возобновляемой энергетике.

**А нам эта дорога по силам – по деньгам, технологиям, кадрам? Все с нуля придется начинать.**

Уже не все. Но в России еще предстоит создать мощные научно-технологические кластеры: нужна целая технологическая цепочка, которой ранее не существовало в стране.

«**Цена кВт/ч новой энергетике неизбежно сравняется с ценой теплового кВт/ч. А потом еще и снижаться будет**»

Технологии, производство оборудования, прикладные научные разработки, которые обеспечивают рост эффективности солнечных панелей. Необходим образовательный кластер, где готовятся специалисты, которые умеют работать в зеленой энергетике. Это достаточно сложный набор специальностей, квалификации, компетенций, производств. Можно долго перечислять...

Но если мы вовремя создадим у себя все это, то в какой-то момент начнем думать про экспорт. И когда цены старой и новой энергетике сравняются, у нас будет не только собственная культура ВИЭ – инженерная, технологическая, но и позиция на мировом рынке. Россия реально может стать экспортером высокотехнологичной продукции мирового класса. Это и есть пример того, что вы, журналисты, любите называть «слезть с нефтяной иглы». Еще чуть-чуть, и мы бы прозевали

этот шанс. Но вместе с группой «Ренова» решились на строительство завода по производству солнечных панелей и первой солнечной станции, когда не было господдержки. Авантюра практически! А теперь у нашей панели такое качество и КПД, что она входит в тройку лучших в мире.

**А как продвигаются дела с ветроэнергетикой?**

Уже понятно, в какие сроки мы начнем производство лопастей, башен, редукторов, электротехнического оборудования и т. д. Ни одно из этих изделий никогда не производилось в России.

Но в феврале следующего года мы вместе с компанией «Фортум» запустим в Ульяновске первую ветростанцию пока из импортных компонентов. Там же открыта кафедра ветроэнергетике. Там будут готовить специалистов, которых тоже пока нет в стране. И строим производства локализованных компонентов для ветростанций.

**Пока, насколько я понимаю, по новым станциям речь идет об оптовом рынке электроэнергетике. А как же солнечные батареи на даче? Дождемся?**

Вполне. Оптовый рынок – это основа, но лишь первая часть проекта по возобновляемой энергетике в стране. У него еще есть вторая часть – розничные рынки, это прямо то, о чем вы спрашиваете, и третья – изолированные энергорайоны.

Наша целевая задача – сделать так, чтобы на розничном рынке все, начиная от малого бизнеса – рестораны, кафе, магазины, и кончая хозяевами маленьких дачек, могли бы устанавливать солнечные панели, уменьшать объем потребления электроэнергии и даже становиться поставщиками в локальную энергосистему. Поставили вы у себя на даче такую солнечную панель, днем набираете электроэнергию в аккумулятор, потом в любой момент можете себе ее выдать. Если образуется избыток, вообще перестанете покупать электроэнергию в сети, а большой избыток – так еще и продавать.



**Допустим, в эту пору прекрасную нам все-таки придется жить. Но цены! Это когда они еще сравняются с традиционной энергетикой и начнут падать.**

Да, на оптовом рынке они какое-то время будут выше. Но тут и от производителей много зависит: наша задача сделать так, чтобы цена была приемлема для потребителя. А на розничном рынке нужно создавать свою систему поддержки, при которой это станет выгодно простому потребителю.

Но кроме тарифов есть еще десятки очень сложных вопросов по правилам техприсоединения, регулирования и прочее. Это большая нормативная база, которую нужно сейчас создавать. Если для оптового рынка, для крупных «зеленых» станций большая часть ее уже готова, то для розничного рынка только недавно вышло поручение вице-преьера Аркадия Дворковича о ее разработке.

**Вы говорили еще о третьей части проекта. Кого она касается?**

Изолированных регионов. Российская энергетика лишь частично – централизованная большая энергосистема. Есть еще отдельные маленькие энергосистемы: почти вся Якутия, большая часть Дальнего Востока, почти весь российский Север и так далее. Здесь нам нужны свои особые технологические решения, связанные с отсутствием резерва мощности. Потребуются, скажем, так называемые гибридные станции – объединяющие солнечную генерацию, дизель и аккумулятор – первую такую станцию мы недавно ввели.

**Третье направление возобновляемой энергетики – переработка твердых коммунальных отходов (ТКО). Насколько оно перспективно для России? Еще с советских времен говорят о «клондайке» на свалках. Но безрезультатно. Почему сейчас должно получиться?**

Современные технологии позволяют это делать гораздо эффективнее, чем раньше. Это первое. Второе – сегодня есть система экономических мер господдержки.

Каждый год в России прибавляется по 70 миллионов тонн ТКО. Колоссальная цифра! И все это попадает на красиво называемые полигоны, а попросту свалки – с отвратительной экологией и жуткими запахами. Стратегически есть два магистральных решения. Одно – сортировка и переработка. Например, пластик из ТКО вполне можно использовать как сырье для производства нового пластика.

Второе – часть мусора, которая не подлежит переработке, надо сжигать и вырабатывать электроэнергию. Перед населением и регионом стоит выбор: завод по переработке ТКО или бесконечно растущий мусорный полигон. Что лучше? Зачастую сегодня общественная дискуссия сводится к идее: и полигоны закройте, и заводы не стройте. А куда же мусор девать?

« **К 2040 году мировая экономика вырастет в 2 раза.**  
А.Новак »

Другое дело, мы обязаны не ухудшать экологическую ситуацию. Скорее всего, возьмем за основу японо-швейцарскую технологию, которая предусматривает полное уничтожение всех запахов, любых вредных газов, не говоря уже про жидкую компоненту. 85 процентов оборудования такого завода – это различные системы всех видов фильтрации и очистки. Это важно: нам нужны нулевые выбросы, нулевые риски для населения.

**Наверное, в меньшей степени по ТКО, но для развития остальной возобновляемой энергетики главным препятствием может стать неравномерность выработки электроэнергии. Мир еще не научился хранить энергию в промышленных масштабах. Не пойдут ли все ваши усилия по созданию новой энергетики прахом?**

У России и здесь есть шанс совершить прорыв. Сейчас мы готовим эту программу. Промышленное хранение электроэнергии – рожда-

ющийся на наших глазах мощнейший глобальный кластер.

Мы с вами уже носим айпеды и айфоны, в которых литий-ионные батареи – накопители энергии для бытовых приборов. Они, между прочим, появились не так давно – 10-15 лет назад. И совершенно ясно, что дальше эта технология пойдет в самые сложные технологические комплексы, начиная с электроэнергетики, где накопление – радикальное повышение эффективности.

Мы потребляем электроэнергию днем, а ночью – почти нет. Зимой больше, летом – значительно меньше. Но поскольку хранить не умеем, вынуждены создавать максимальную мощность, которая будет востребована только в пиковые часы. Это означает, что часть мощностей используется в году 15 процентов времени, 10 процентов, 2 процента. А если научиться хранить, можно резко снизить объем необходимых мощностей: компенсировать пики спроса накопленной энергией. Это, кстати, и вопрос снижения расходов на электроэнергию потребителями в традиционной энергетике, и стабилизация выработки – в возобновляемой.

Так что создание индустрии накопителей энергии – мощнейший процесс, который будет развиваться от крупнейших сетевых накопителей на тысячи мегаватт до настенного аккумулятора дома.

**Да когда это еще будет!**

Настенные накопители уже начали производить. Одна из российских компаний, созданная в нашем Троицком наноцентре, научилась их производить и буквально на днях начнет продавать. В России построен и работает завод литий-ионных батарей. По мнению всех экспертов, в спектре технологий в этой сфере именно они являются сегодня ключевыми. А лет через десять накопители совершат революцию в электроэнергетике. И все будет так, как я вам говорил. Не такой уж большой срок, согласитесь.

■ **Татьяна Панина**

Источник: Российская газета, выпуск № 7412 (246) от 31.10.2017г

# Тезисы интервью с А. Чубайсом на Давосском форуме

Источник: Газета «Ведомости» 30 января 2018 г.

**Чего ждете от форума? Может, какие-то сессии послушать? Если да, то что именно?**

У меня две группы задач. Я в этом году не интересуюсь геополитикой, я даже не интересуюсь мировой экономикой. Потому что и там и там все понятно, в том числе с американской и европейской. Эти тренды я понимаю. Я здесь интересуюсь энергетикой. Большой энергетикой и возобновляемой энергетикой. Это сфера, в которой, мне кажется, в мире происходят крайне интересные процессы и в которой как раз Россия оказалась не изолированной от мира. Мне очень важно понимать, что происходит в мировой энергетике и как это на нас отразится, поскольку мы [РОСНАНО] в России в эту отрасль очень вовлечены. На форуме я много что понял, много что увидел. Давайте я вам про это как раз и расскажу.

**Давайте. Чубайс и энергетика это всегда интересно.**

Есть определенные большие тренды в отрасли. Например, отчетливо просматривается новый тренд под названием, как ни странно, «электрификация». Объем электропотребления в мире растет быстрее, чем потребление первичных энергоресурсов. Иными словами, при достаточно высоких и устойчивых темпах развития мировой энергетике в целом ее электроэнергетический сегмент будет развиваться с опережением. Это очень важный тренд. Новая динамика в мировой электроэнергетике обусловлена целым набором новых технологических кластеров, начиная с автомобильного электротранспорта и заканчивая системой хранения электроэнергии. Второй момент – это завершение дискуссии о возобновляемой энергетике: «за» или «против». Она закончилась, все.

**Уже «за». Это понятно.**

Да. Когда Германия объявляет программу возобновляемой энергетики, это ожидаемо, а когда Китай на съезде принимает программу... китайский язык я не воспроизведу, но смысл такой: вернем Китаю голубое небо.

**Они замещают уголь газом. Это государственная программа.**

Не только газом, там такие объемы по возобновляемой энергии, что... Я записал цифры, но боюсь их повторить. Цифры абсолютно феерические, просто запредельные. Я проверю потом, но план ввода возобновляемой энергетики в Китае на ближайшие годы больше, чем вся установленная мощность энергосистемы в России.

**Позднее Чубайс уточнил: по данным Системного оператора ЕЭС России – 240 ГВт на 1 января 2018 г. Установленная мощность возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в Китае на конец 2017 г. достигла 650 ГВт, на нее приходится 36,6% установленной мощности страны. – «Ведомости».**

Это абсолютно немыслимая для энергетике вещь. Это Китай, но когда туда же, в программу возобновляемой энергетики, включаются Замбия, Эфиопия, Ливан и – я уже не помню – кто-то из латиноамериканцев, это, в общем, означает, что дискуссия завершена.

**Что для нас важно? Две вещи.**

Первое: Россия успела вскочить на подножку поезда, и наша национальная программа развития возобновляемой энергетики смотрится абсолютно адекватно на мировом

уровне. Мало того, мы уже являемся производителями оборудования, в том числе солнечных панелей, которые вполне конкурентоспособны на мировом уровне. Это зона, в которой мы можем говорить на равных или почти на равных, мы можем что-то предложить, нас слушают и т. д.

Но здесь у нас есть фундаментальная проблема, и особенно она видна извне. В России цена газа по сравнению с Европой ниже в 2,5 раза, цена электроэнергии для промышленных потребителей – ниже в 2 раза с небольшим, цена электроэнергии для населения – ниже в 4 раза. Вот три факта пока без оценок.

Теперь дальше: должна ли российская энергия быть по цене равна европейской? Нет, не должна, она должна быть дешевле, это наше естественное стратегическое преимущество. А должна ли она быть настолько дешевле? Конечно же, нет, это фундаментальная ошибка. Наша искусственно заниженная цена на энергоносители убивает нашу электротехническую промышленность и энергомашиностроение, подрывает стимул к энергоэффективности, тормозит развитие обрабатывающего сектора российской экономики. А это вещи фундаментальные. И это вещи, которые я не слышу во внутренних дискуссиях в России. Или я что-то пропустил?

В чем причины? Да, конечно, реформа энергетике и созданный в ходе ее конкурентный оптовый рынок сдержали рост цен на электроэнергию. Но не в меньшей степени это произошло от девальвации рубля. И сложившийся в итоге уровень цен сегодня точно нельзя считать правильным. Мы сами, своими руками, пережали и подрываем рынок собственного

машиностроения. Это серьезная, большая ошибка. Во всех дискуссиях по энергетике ее нужно иметь в виду и учитывать.

**Действительно, с такими ценами на энергоносители нет никаких стимулов развиваться.**

Абсолютно. Хотите один пример приведу, очень важный. У нас большая часть тепловой электроэнергетики – газовая. Годовое потребление газа в электроэнергетике России – под 200 млрд кубов. Базовая технология в газовой энергетике – паросилового цикл, КПД паросилового цикла – 36-38%. Мы в начале 2000-х построили первую в России станцию с новой технологией – парогазовой: Северо-Западную ТЭЦ. У парогазовой КПД – 55-60%. 38 и 60 – это колоссальная разница. Совершенно ясно, что российскую газовую энергетику полностью и целиком нужно переводить на парогазовый цикл.

Парадокс состоит в том, что с заниженными ценами на газ и электроэнергию, переходя на современный парогазовый цикл, создавая спрос на оборудование и т. д., ты не получаешь нормальную экономику – экономика не сходится, потому что ты сэкономишь в полтора раза потребление газа, который ничего не стоит. Это означает, что российская электроэнергетика будет продолжать бессмысленно сжигать ежегодно 50-60 млрд. куб. м. газа, а это объем потребления небольшой европейской страны. Это абсолютный диспаритет цен в энергетике. Как у нас аграрии 20 лет бились против диспаритета – сейчас энергетикам нужно то же самое. Эту картинку надо менять.

**А я уверена, что вы уже придумали, как менять.**

Нет, конечно. Это же не вопрос РОСНАНО и даже не вопрос Минэнерго. При этом надо понимать, что все потребители – и промышленные, и все остальные – всегда будут говорить, что цена очень высокая.

**А про население вообще нечего говорить...**

– Естественно. Нам не надо договаривать Европу по ценам, я к этому не призываю. Но мы точку оптимума стратегическую потеряли. И это большая ошибка; диспропорция, которую всерьез надо начинать исправлять. И это работа для Минэнерго, для Минэкономики, для Минпрома, для Правительства в целом и даже для Президента Российской Федерации.

... Добавлю последнее: я считаю крайне важным, что нам удалось большими долгими усилиями не только в РОСНАНО, а еще в РАО «ЕЭС» при активной поддержке Правительства России, губернаторов Ульяновской и Ростовской областей построить и запустить проект возобновляемой энергетики. Он для РОСНАНО сейчас стал ключевым. Мы сегодня игрок номер один в солнце, мы игрок номер один в ветре по объему выигранных ДПМ [договоров о предоставлении мощности], но это существенно не только для РОСНАНО, это касается всей страны, и это очень важный результат.

**Сколько сейчас на возобновляемую энергетику приходится в общем портфеле РОСНАНО?**

Давайте я вам сейчас как раз и посчитаю. Общий объем наших инвестиций – 200 млрд. руб., инвестиции со стороны РОСНАНО в ветер мы не раз называли – 15 млрд., инвестиции в солнце [производитель солнечных модулей «Хевел»] – думаю, что на уровне 19 млрд. Получается, что совокупный объем ВИЭ в портфеле превысил 15%. А с учетом переработки твердых коммунальных отходов – более 20%. Это серьезная доля для нас, и, скажу прямо, мы ее собираемся наращивать. Вот, например, весной пойдем на следующий отбор проектов ВИЭ точно.

**– По поводу следующих выходов. Вот у вас есть успешный проект «Хевел». И вы говорили, что когда-нибудь выйдете из него. Не ближайшие ли это планы?**

«Хевел», когда мы начинали, был рискованным проектом, даже,

скажем прямо, был нашей с [Виктором] Вексельбергом авантюрой, раза два он был на грани полной катастрофы. Тогда не существовало системы господдержки ВИЭ. В безвоздушном пространстве все делали. И первый такой завод в России – колоссальная технологическая задача. На сегодняшний день «Хевел» очевидно привлекательный актив с гарантированной перспективой спроса на российском рынке и очень хорошей – на мировом. Сразу после ввода завода мы располагали мощностью 95 МВт. Сейчас у нас 160 МВт – действующие производства, а планируем довести до 250 МВт, и я уверен, что это не последнее расширение. Это по количеству модулей. По качеству панели «Хевел» основаны на технологии, разработанной в построенном «Хевел» R&D-центре в Физтехе [им. Иоффе в Санкт-Петербурге]. Там сделали физтеховцы – молодцы, замечательную панель, которая сегодня входит в топ-3 в мире по КПД; 22,7% достигнуто. Не в лаборатории – на конвейере. Это где угодно не стыдно показать.

**Хочет уже покупать кто-нибудь?**

Да, «Хевел» сейчас реально переговоры про экспорт ведет. Только нам не одну панель нужно продать, а найти серьезный заказ. В 2018 г. главная задача, которая стоит перед «Хевелом», – прорыв на зарубежные рынки.

**Хотя бы страны скажите какие.**

Латинская Америка – наиболее реалистичный рынок для нас... И так, что это означает. Это означает, что как по количеству продукции, так и по качеству завод вышел на очевидно солидный уровень. Если мы уйдем завтра из проекта, он не развалится, он никуда уже не денется, но вопрос [когда выходить исходя из] максимальной финансовой привлекательности. В принципе, мы изучаем предложения уже сейчас. И будем принимать решения в зависимости от того, какие условия нам на наш пакет дадут.

■ Екатерина Дербилова

# Исторические «ВЫЗОВЫ И ОТВЕТЫ»: КЕПС и ГОЭЛРО как предтеча современной диверсификации энергетических структур, контентов и дискурсов

Контент энергетических саммитов, конгрессов, деловых встреч в России никогда не был абстрактным и сугубо теоретическим. Энергетические задачи ставились в нашем обществе как ответы на вызовы времени – технологические, военные, экономические, политические и геополитические. Эти задачи обсуждались в XX веке в формате профессиональных и партийных съездов, конференций; вытекали из «текущего политического момента»; предполагали стратегическое планирование и тесную увязку с развитием всего народно-хозяйственного комплекса страны.

Перспективы развития энергетики рассматривались во взаимосвязи со всеми другими параметрами жизнеобеспечения общества: сельским хозяйством, развитием территорий, городов, экологией и социальной средой человеческой жизни. Энергетика развивалась в нашей стране в тесной взаимосвязи с наукой и технологиями. Исторический путь развития отрасли не прерывался с конца XIX века, обеспечивая выживание России в самое сложное время войн и революции.

2017-й год стал знаковым и юбилейным. 100-летие Октябрьской Революции – время подведения итогов развития нашего общества по самым разным параметрам: политическим, социально-экономическим, историческим, психологическим, нравственным и духовным. Энергетическая составляющая развития страны, как показало время, безусловно, всегда являлась одной из ключевых. Более того, в самые сложные, критические моменты отечественной истории, когда, казалось, страна стояла на пороге уничтожения, именно «энергетический» «ответ-на-вызов» являлся ключевым фактором возрождения общества и народного хозяйства. В СССР каждый знал базовый тезис В.И. Ленина «Коммунизм – это есть Советская власть плюс электрификация всей страны». В сложной системе коммунистической идеологии именно этот тезис был не абстрактно-теоретическим, а сугубо практическим и действенным. Он увязывал как минимум три ключевых звена: социальную систему,

власть, ее обслуживающую и инфраструктуру, ее обеспечивающую. Сама формула подчеркивала, что социальная система обеспечивается действенностью власти и ее «энергетической подпиткой» в самом широком смысле слова.

Обратим внимание еще на один момент: осмысление необходимости целостной энергетической инфраструктуры, определяющей развитие и процветание страны, происходит в кризисное время и является особым ответом на вызов, брошенный обществу.

В конце XIX века развитие энергетики в России становится ответом на вызов промышленной индустриализации: остаться отсталой аграрной страной или начинать развивать промышленность на новой основе? Промышленный рост России начала XX века, политические перипетии, Первая мировая война... И снова вопрос стоит «ребором»: как выстоять и развиваться дальше. Великая Октябрьская революция, перевернувшая в одночасье всю социально-политическую и

экономическую жизнь страны, востребует идеи электрификации страны как фундамент, на котором только и возможно совершить экономический прорыв в новых исторических условиях.

Время политических катаклизмов, глубоких социальных трансформаций, войн требует особых решений: технологических, экономических, политических. И выигрывает тот, у кого эти решения не только существуют в теории, но и воплощаются в реальную жизнь. «Ответ на вызов», говоря современным языком, есть некий «антикризисный менеджмент», свидетельствующий о дееспособности, или же безвольности и пассивности власти. Одновременно, это констатация состояния самой социальной системы: гибнущей, или же открывающий в себе новый потенциал развития. Исторические факты свидетельствуют о том, что идеи развития страны на основе развития новой отрасли – энергетики – родились еще в царской России. Высшие учебные заведения дореволюционной России,

финансируемые из казны, выпускали инженерные кадры для энергетической отрасли. То, что сегодня мы называем «конгрессами», «деловыми встречами» активно развивалось с начала XX века. При поддержке императорской Академии наук регулярно проходили электротехнические съезды. С 1900 по 1913 год их состоялось восемь. Обсуждались и конкретные планы строительства отдельных объектов, и стратегические перспективы. Одна из первых стратегических перспектив была разработана В.И. Вернадским – ученым и общественным деятелем конца XIX-начала XX века. В.И. Вернадский предусматривал к началу 1920 года создание на всей территории страны широкой сети электростанций, энергия которых могла бы питать новые промышленные районы.

21 ноября 1915 г. на совещании, созванном по инициативе Бюро объединенных технических организаций, Г.М. Кржижановский выступил с докладом «Областные электрические станции на торфе и их значение для Центрально-промышленного района России». Он вместе с инженером Р.Э. Классоном был инициатором создания и руководителем первой в России районной электростанции «Электрпередача», работавшей на торфе. «Вопрос о районных станциях уже не нов для русских техников. Наши электротехнические съезды уже не раз дебатировали относящиеся сюда темы, и VII Всероссийский электротехнический съезд 1912-1913 гг., имевший место в Москве, поручил Постоянному комитету съездов выработать законопроект об устройстве электропередач и районных станций общего пользования в деле развития производительных сил страны, как в смысле возможности использования естественных источников энергии, широкого распространения дешевой энергии в массах населения, так и в деле усовершенствования путей сообщения, прогресса сельского хозяйства, развития мелкой и кустарной промышленности». Первая мировая война резко обозначила широкий круг проблем и



Хотя в области энергетики Российская империя заметно отставала от западных стран, развитие отрасли на рубеже XIX и XX веков шло семимильными шагами. В конце столетия были построены первые ТЭЦ мощностью более 5 мегаватт – Раушская в Москве и Охтенская в Петербурге. Но столицами дело не ограничивалось – первая в стране электростанция трехфазного тока появилась в 1893 году в Новороссийске. Трехфазный ток, впервые примененный русским инженером Михаилом Доливо-Добровольским в Германии, сделал гораздо дешевле как выработку электроэнергии, так и ее передачу на большие расстояния. К 1896 году количество электростанций выросло до 35. КПД таких станций приближался к 25% (у современных парогазовых электростанций он достигает 60%). Все они принадлежали частным владельцам, в том числе 12 – Обществу электрического освещения.

Если в 1909 году доля российских капиталов в электротехнической отрасли составляла 16,2%, то к 1914-му она достигла 30%. Во многом это было связано с таможенно-тарифной войной, которую тогдашний министр финансов Витте развязал в 1890-х годах с Германией. Не вдаваясь в детали, скажем, что итогом этой войны стало создание таких условий, когда германским (а именно они лидировали в то время в энергетическом машиностроении) фирмам оказалось выгоднее создавать производства в России, чем ввозить сюда уже готовую продукцию. В целом за годы предвоенного промышленного подъема приращение иностранных инвестиций в энергетическую отрасль составило 63%, тогда как российских – 176%. Энергетика в стране развивалась темпами, постоянно опережающими рост экономики в целом – по 20-25% в год.

Источник: zavodfoto в AOStory из ЖЖ: *Электрификация России и План ГОЭЛРО* May. 23rd, 2016 at 8:37 PM

нерешенных экономических вопросов. По инициативе В.И.Вернадского в годы войны была создана совершенно новая структура, нацеленная на подъем народного хозяйства, исследование и развитие производительных сил страны: Комиссия по изучению естественных производительных сил при Императорской Академии наук (КЕПС). Вернадский

считал, что первая мировая война показала человечеству (более чем какая-либо другая война) всю силу и значение научного мышления в деле защиты и нападения. После нее ни одно государство уже не могло из чувства самосохранения допустить ослабление своей научной творческой деятельности. В статье «Война и прогресс науки» (1915)



Русские изобретатели думали над освоением громадных ресурсов гидроэнергии. Первая ГЭС (тогда ее называли «водоэнергетической установкой») мощностью 700 киловатт была построена на кавказской речке Подкумок у города Ессентуки в 1903 году. Вторую построили монахи на Соловецких островах. В 1910 году по соглашению с американским концерном «Вестингауз» началось строительство Волховской ГЭС, мощность которой должна была достичь уже 20 мегаватт. Ее обещали построить все тот же «Сименс» и американская компания «Вестингауз». А в 1912 году множество компаний и банков объединились в консорциум по строительству гидроэлектростанции на днепровских порогах – будущего Днепрогэса. Экспертизу проекта провели немецкие специалисты; они же предложили проложить в обход будущей ГЭС канал, который сделал бы Днепр судоходным. Строительство примерной стоимостью 600 млн золотых рублей должно было начаться в 1915 году. Но ему, как и многим другим проектам, помешала Первая мировая война.

Отечественная наука опиралась на развитие российского предпринимательства. Постепенно российские предприниматели теснили иностранцев – особенно после начала Первой мировой войны, когда немцы покинули российский рынок. Наиболее бурную деятельность развил бакинский нефтепромышленник Абрам Гукасов, ставший ведущим производителем электрического кабеля и главой АО «Рускабель». На его деньги в Москве был построен крупный завод «Динамо», производивший электромоторы и генераторы по западным технологиям, но из местных деталей. Тогда же открылась фабрика «Светлана» – первый в стране производитель электрических ламп по патентам Эдисона.

Опыт по созданию станций, работавших на местном, а не на привезенном издалека топливе и обеспечивавших электроэнергией крупный промышленный регион, был впервые реализован под Москвой в 1914 году. Близ Богородска (впоследствии г. Ногинск) соорудили торфяную электростанцию «Электропередача», энергия от которой передавалась потребителям в Москве по высоковольтной линии напряжением 70 кВ. Кроме того, впервые в России эту станцию включили параллельно другой. Ею стала работавшая в Москве с 1897 года электростанция на Раушской набережной (ныне 1-я МОГЭС). В 1915 году на совещании по проблемам использования подмосковного угля и торфа выступил с докладом директор станции «Электропередача» Г.М. Кржижановский. В его докладе уже содержались все те главные принципы энергостроительства, которые через пять лет стали основой будущего плана ГОЭЛРО. В 1913 году мощность всех электростанций России достигла 1 млн 100 тыс. киловатт, а выработка электроэнергии – 2 млрд киловатт-часов. По этому показателю Россия занимала восьмое место в мире, отставая не только от лидировавших САСШ (там было уже 60 млрд), но даже от крошечной Бельгии.

Производство электричества в России росло быстрее, чем во всех других странах, кроме Штатов, – на 20–25% в год. Подсчитано, что при таких темпах к 1925 году наша страна стала бы первой в мире в этой области.

*Источник: mgsupgs в Коммунизм минус электрификация.*

В.И. Вернадский отмечал, что наша экономическая зависимость от Германии носит совершенно недопустимый характер. Необходимо научное исследование и использование своими силами естественных производительных сил страны. Для этого следует произвести их учет и научиться применять их технически. В стране необходим учет сил гидроэнергии, полезных ископаемых, должна быть сделана опись полезных растений и животных, обзор перерабатывающих производств, основанных на использовании полезных ископаемых и биологических ресурсов.

В 1916г. начал издаваться журнал «Производительные силы России». В 1916г. Академия наук издала 13 очерков, входивших в серию «Материалы для изучения естественных производительных сил России.

Очевидно, что дореволюционная Россия постепенно набирала энергетический потенциал, создавались условия и для того, чтобы соединить этот потенциал с наукой. Однако, политический вызов времени царское правительство проиграло. Пришедшие к власти большевики подхватили идеи Вернадского и Кржижановского. Ленин считал необходимым финансировать работы Академии наук по изучению естественных производительных сил.

В период между 18 и 25 апреля 1918 г. В.И. Ленин написал «Набросок плана научно-технических работ», в котором было сказано: «Академии наук, начавшей систематическое изучение и обследование естественных производительных сил России, следует немедленно дать от ВСНХ поручение образовать ряд комиссий из специалистов для возможно более быстрого составления плана реорганизации промышленности и экономического подъема России». Ленин считал необходимым ускорить издание материалов КЕПС и требовал обратить особое внимание на электрификацию промышленности и транспорта, использование электричества в земледелии, а также торфа, угля худших сортов для получения электрической энергии с наименьшими затратами на

добычу и перевозку горючего. КЕПС была самым крупным подразделением АН, а структура КЕПС постоянно менялась в соответствии с требованиями времени. Вернадский считал, что институты, входящие в КЕПС должны быть организованы по проблемам, а не по наукам. КЕПС впервые в мире показала возможность развития научно-технического потенциала страны на основе нового научного направления – создания и развития атомной промышленности. В.И. Вернадский и его научная школа были пионерами, первопроходцами.

« ГОЭЛРО – первый единый план восстановления и развития народного хозяйства страны. План предусматривал коренную реконструкцию народного хозяйства на базе электрификации. »

Большевики создали и другую мощную структуру, унаследованную от прошлого и преобразованную в соответствии с новыми задачами народного хозяйства страны. Это была Государственная комиссия по электрификации России (ГОЭЛРО) под руководством Г.М. Кржижановского, которой было поручено разработать план электрификации страны. Комиссия была создана в годы гражданской войны и интервенции. К работе в Комиссии было привлечено более 200 ученых и инженеров. В декабре 1920 года план, разработанный Комиссией, был одобрен VIII Всероссийским съездом Советов, а через год этот план был утвержден на IX Съезде советов. ГОЭЛРО – первый единый перспективный план восстановления и развития народного хозяйства страны, рассчитанный на 10-15 лет. План предусматривал коренную реконструкцию народного хозяйства на базе электрификации. Намечалось строительство 30 районных электростанций, в том числе 10 гидроэлектростанций общей мощностью 1,75 млн кВт и годовой выработкой



ГОЭЛРО, несмотря на название, был планом развития не одной энергетики, а всей экономики. В нем предусматривалось строительство не только генерирующих мощностей, но и предприятий, обеспечивающих эти стройки всем необходимым, а также опережающее развитие электроэнергетики по сравнению с народным хозяйством в целом. И все это привязывалось к планам развития территорий. К примеру, согласно плану был построен Электрозавод в Москве, позже аналогичные производства открылись в Саратове и Ростове. Однако ГОЭЛРО шел еще дальше: он предусматривал возведение предприятий – будущих потребителей электроэнергии. Среди них – заложенный в 1927 году Сталинградский тракторный, основа отечественного танкостроения. В рамках плана также началось освоение Кузнецкого угольного бассейна, вокруг которого возник новый промышленный район.

За десять лет, на которые был рассчитан план ГОЭЛРО, он был перевыполнен. Выработка электроэнергии в 1932 году по сравнению с 1913 годом увеличилась не в 4,5 раза, как предусматривалось, а почти всемеро: с 2 до 13,5 млрд кВт ч. В 1927 году в районе Запорожья началось возведение Днепрогэса – крупнейшей на то время в Европе гидроэлектростанции и наиболее заметного объекта ГОЭЛРО. Его пустили в 1932 году. Днепрогэс стал одновременно последней большой стройкой «ленинского» плана и первой «сталинской» пятилетки, в которую плавно перетек ГОЭЛРО.

8,8 млрд кВт/ч электроэнергии. В.И. Ленин назвал план ГОЭЛРО «нашей второй программой партии». В заметках об электрификации в декабре 1920 г. В.И. Ленин дал известное определение коммунизма: советская власть плюс электрификация, другие тезисы обращали внимание на подъем культуры трудящихся, восстановление производительных сил и их развитие, централизацию внимания и сил народа. План ГОЭЛРО был перевыполнен к 1931 г. К концу 1930 г. установленная мощность районных электрических станций достигла 2105 квт. «К XV годовщине плана ГОЭЛРО мощность всех районных станций уже была выше 4 млн кВт, т. е.

превосходила более чем в два раза мощность станций, намеченных по плану ГОЭЛРО» [Кржижановский 1945: 18]. Историческое значение ГОЭЛРО заключалось в том, что это был первый набросок генерального плана развития народного хозяйства страны. Таким образом, тандем КЕПС и ГОЭЛРО создал мощный научно-технический задел, сыграл выдающуюся роль в исследовании и развитии производительных сил, подъеме народного хозяйства страны, укреплении ее обороноспособности.

■ Ирина Мальковская  
**От редакции:** Пишите нам на эту тему, отвечайте на вызовы, нам очень важно знать ваше мнение!

# «Глобальная энергия»: термоядерная и солнечная энергетика вступят на путь усиленного развития

В рамках ПМЭФ-2017 «Глобальная энергия» поделилась своим видением будущего энергетики. Всемирно известные ученые оценили современные энергетические тренды и дали прогнозы развития отрасли. Главной тенденцией названа возрастающая роль возобновляемых источников энергии. По мнению экспертов, уже через 15 лет начнется постепенное сокращение использования угля и нефти, а через 50 лет возобновляемые источники энергии займут заметное место среди ресурсов.

По результатам исследования «Глобальная энергия будущего: перспективы развития топливно-энергетического баланса», проведенного ассоциацией «Глобальная энергия», к середине нынешнего века нефть и уголь начнут терять свой вес. Так полагают лауреаты Премии «Глобальная энергия» и члены Международного комитета по ее присуждению, которые приняли участие в данном исследовании.

По их мнению, это обусловлено ориентиром в сторону более чистой энергетики, так и, отчасти, постепенным снижением объемов добычи – к 2100 году доля нефти и угля в рамках мирового топливно-энергетического баланса составит 2,1% и 0,9%, соответственно. По мнению экспертов, будущее – за солнечной энергетикой: ее доля от 7,4% в 2035 году вырастет в 2,5 раза к 2065 году и превысит 25% к 2100 году. В свою очередь, уже к середине

нынешнего века термоядерная энергетика вступит на путь усиленного развития. Более половины опрошенных респондентов предположили, что в 50-летней перспективе первые работающие термоядерные реакторы не только станут индикатором освоения человечеством новых технологий, но и повлекут за собой рост мирового предложения энергии над спросом.



Сейчас возможностей для более широкого применения ВИЭ существенно больше, чем было еще несколько лет назад.

Аднан Амин.



Благодаря проведенным исследованиям, представителям ассоциации «Глобальная энергия» удалось не только обозначить основные

тенденции развития отрасли, но и определить ключевых игроков мировой энергетики в ближайшем будущем.

Согласно результатам, через 15 лет крупнейшим производителем топливно-энергетических ресурсов будет США (24%), второе место займет Россия (21%), третье – Китай (16%). Однако через 50 лет, по оценкам экспертов, на первое место выйдет Россия (19%), за ней на второе место переместится Китай (18%), а США «опустится» до третьего места (17%). Что касается прогноза ситуации через 90 лет, то на первое место вырвется уже Китай (20%), а Россия и США будут занимать вторую и третью строчки рейтинга (16% и 14% соответственно).

Ученым также удалось сформулировать основные препятствия для развития топливно-энергетического комплекса в ближайшей перспективе. В качестве основных препятствий для развития ископаемых источников энергии выделяются растущее неприятие данной формы энергии (34% опрошенных) и необходимость реструктуризации использования данных ресурсов из-за текущей экономической ситуации (21%).

Почти треть опрошенных считает, что развитие возобновляемых источников энергии сдерживает конкуренция со стороны других

**Александр ШОХИН, президент РСПП, председатель Наблюдательного совета ассоциации «Глобальная энергия»:** *«Хотелось бы, чтобы энергетика будущего была незаметной – в том смысле, что мы не должны видеть ее негативных последствий, она должна быть безопасной. Экологическое негативное воздействие, в том числе в той же атомной и даже гидроэнергетике и тепловой энергетике должно быть минимальным, а безопасность – максимальной. Я считаю, что главный критерий – это не то, какая доля будет, например, у возобновляемых видов энергетики, а именно то, что все виды энергетики должны быть безопасными и эффективными»*





Участники форума

форм источников энергии. Альтернативные источники энергии могут быть эффективным способом борьбы с нехваткой электроэнергии в ближайшие десятилетия, но этому мешает в первую очередь высокая стоимость введения в эксплуатацию мощностей, отмечает 32% ученых. При этом, как ожидают эксперты, в ближайшие 50 лет будут активно развиваться такие направления, как биоэнергетика, и активное освоение новых технологий – например, первых работающих термоядерных реакторов.

Презентация доклада, подготовленного в честь 15-летнего юбилея премии «Глобальная энергия», состоялась 1 июня 2017 года в рамках Петербургского экономического форума. К исследованию были привлечены лауреаты Премии, члены Международного комитета по ее присуждению, а также другие мировые эксперты в области энергетики. Благодаря ответам, полученным от международных экспертов, организаторам Премии удалось обозначить основные тенденции развития энергетики на ближайшие годы.

Стоимость использования возобновляемых источников энергии сократилась на 80%

По словам генерального директора IRENA, члена Международного комитета по присуждению премии «Глобальная энергия» Аднана

**Родней Джон Аллам, председатель Международного комитета по присуждению Премии, лауреат 2012 года:** *«Я думаю, что человечество будет поощрять использование возобновляемых источников энергии в неких формах государственных субсидий. В последнее время данный сегмент продемонстрировал значительное снижение стоимости и возможность более быстрого внедрения. Возобновляемые источники энергии будут представлены системами с низкой интенсивностью, требующими огромных площадей; для них будут строиться «солнечные фермы» в пустынях и морские ветровые электростанции. Данный сегмент энергетики должен составлять определенный процент от общего объема рынка. Я считаю, что 20% – это разумный предел.»*

Амина, в настоящее время многие страны мира пересматривают свои планы относительно развития производства энергии из возобновляемых источников.

«**Михаэль Гретцель, профессор Швейцарского федерального технологического института в Лозанне, всемирно известный ученый – рассказал о разработках, которые предлагают эффективные решения для выработки электроэнергии и увеличивают мировое производство солнечных панелей.**»

По его данным, стоимость выработки энергии из возобновляемых источников с 2010 года сократилась на 80%. В прошлом году, таким

образом, было произведено около 170 гигаватт. Это стало возможным благодаря существенным инвестициям в отрасль, которые были совершены. Одна из главных тенденций – увеличение доли солнечной энергии в общем объеме производства. Еще несколько лет назад на этот тип ВИЭ приходилось всего несколько процентов, но уже к 2035 году этот показатель достигнет 7,4%. Такие прогнозы содержатся в исследовании Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия», которое было презентовано в рамках ПМЭФ. «В будущем возобновляемые источники, атомная и гидроэнергетика будут обеспечивать до 50% от общего объема производства. Нет сомнений в том, что углеводороды будут использоваться все меньше», – уверен председатель Международного комитета по присуждению



**Премия «Глобальная энергия»** – независимая международная награда за выдающиеся исследования и научно-технические разработки в области энергетики, которые способствуют эффективному использованию энергетических ресурсов и экологической безопасности на Земле в интересах всего человечества. Премия была учреждена в 2002 году. **Премиальный фонд в 2017 году** составляет 39 миллионов рублей.

С 2003 года лауреатами премии стали 35 ученых из 11 стран: Великобритании, Германии, Исландии, Канады, России, США, Украины, Франции, Швеции, Швейцарии и Японии. Решение по выбору лауреатов премии принимает Международный комитет по присуждению премии «Глобальная энергия», в состав которого входят 20 авторитетных ученых из 13 стран.

**Номинационный пул премии** – 3 000 ученых из 90 стран.

Премия «Глобальная энергия» финансируется компаниями ПАО «Газпром», ОАО «Сургутнефтегаз» и ПАО «ФСК ЕЭС».

премии «Глобальная Энергия», член межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) Родней Джон Аллам. Член Международного комитета по присуждению премии «Глобальная энергия», советник председателя группы лидеров и экспертов высокого уровня по проблемам воды и стихийным бедствиям, член МГЭИК, бывший главный советник Генерального секретаря ООН по вопросам изменения климата Рае КвонЧунг считает, что происходящие на планете климатические изменения уже не оставляют выбора. «Сейчас многим кажется, что возобновляемые энергии – это бремя, которое требует существенных дополнительных затрат и только в долгосрочной перспективе имеет смысл. Однако это не совсем так. Этот вопрос крайне актуален уже сегодня», – констатировал он. Аднан Амин подчеркнул, что

сложившаяся ситуация – сигнал не только для ученых, но и для правительств стран мира, которые должны в полной мере осознать важность мер поддержки производства энергии из возобновляемых источников энергии.

Президент ассоциации «Глобальная энергия» Игорь Лобовский считает, что подтверждением возрастающего внимания со стороны мирового сообщества к возобновляемым источникам энергии является также и то, что в этом году премия «Глобальная энергия» впервые была присуждена за исследования в области возобновляемых источников энергии.

Лауреат премии этого года – всемирно известный ученый Михаэль Гретцель – один из безусловных лидеров в области возобновляемой энергетики, в частности, солнечной энергетики. Он признан лучшим «за выдающиеся заслуги в разработке экономических и эффективных фото-


элементов, известных как «ячейки Гретцеля», предназначенных для создания недорогих, производительных солнечных электростанций». Технология, разработанная ученым, имитирует процесс фотосинтеза, с помощью которого растения преобразуют энергию. Одно из главных преимуществ разработки Михаэля Гретцеля – эффективность накопления энергии вне зависимости от угла падения солнца. Такие панели могут питаться даже от преломленного или отраженного света. Под яркими солнечными лучами элементы Гретцеля работают с эффективностью в 15 %, а при рассеянном свете (в облачную погоду или в помещении) этот показатель достигает 28,9%. Таким образом, они способны работать на различных диапазонах частот светового потока. Еще одно преимущество разработки – простота устройства и производство из недорогих материалов. Сегодня эти солнечные элементы представляют выгодную альтернативу более дорогим и сложным технологиям кремниевых батарей.

«Фотосинтез – самая важная химическая реакция в мире, без которой жизнь на планете была бы невозможна. Наша технология позволяет использовать этот процесс для выработки электроэнергии. На ее основе может быть произведен целый перечень продукции: от строительных материалов до инновационных портативных источников энергии. Это открывает новые рынки для использования возобновляемых источников энергии», – рассказывает Михаэль Гретцель.

По мнению Рае КвонЧунга, исследования Гретцеля могут полностью изменить правила игры и окончательно развеять все сомнения об эффективности широкого использования солнечной энергии.

Михаэль Гретцель уверен, что вручение премии «Глобальная энергия», усилит внедрение в масштабах всего мира коммерческого развертывания инновационной технологии, появившейся в результате его исследований.

■ **Наталья Наумова**



Мировые тенденции развития,  
повышающиеся требования  
в области экологии, наконец,  
реальная экономическая  
обстановка порождают  
потребность в гибком сочетании  
традиционных энергоресурсов  
и ВИЭ



# ВРЕМЯ энергичных действий

Интервью с В.Затынайко,  
генеральным директором АО «Электрификация»

В активе этой компании крупнейшие национальные и международные мероприятия в сфере энергетики и охраны труда, организация работы российских делегаций на международных конгрессах, сотни участников и десятки тысяч посетителей в Москве, Сочи, Санкт-Петербурге, Владивостоке. Об актуальных трендах в энергетике и о том, как создать успешный конгрессно-выставочный проект, мы беседуем с генеральным директором АО «Электрификация» Владимиром Затынайко.

**Владимир Владимирович, начнем наш разговор не с прошедшего времени, а с будущего. Какую основную цель планируется достигнуть на конференции ARWE в Сочи в апреле этого года?**

Долгое время в России, богатой всевозможными ресурсами, тема возобновляемых источников энергии была неактуальна. Однако, мировые тенденции развития, повышающиеся требования в области экологии, наконец, реальная экономическая обстановка порождают потребность в гибком сочетании традиционных энергоресурсов и ВИЭ. А если добавить сюда огромную

территорию страны и разнообразие природных условий, то перспективы применения ВИЭ становятся очевидными.

Так, например, энергообеспечение таких промышленных районов как Урал и Западная Сибирь традиционно строилось на углеводородах и гидроэнергетике. В то же время около 20 млн жителей Восточной Сибири и Дальнего Востока, присоединены к малым изолированным энергосетям или используют автономные генераторы.

В условиях затрудненной доставки топлива ВИЭ являются рациональным решением и возможностью

значительно поднять качество жизни.

2017 год принес заметное оживление в сектор возобновляемой энергетики нашей страны. Началась заметная конкуренция за право реализовывать проекты, были проведены конкурсные отборы. Основная активность в прошлом году в ветроэнергетике, которая до этого момента не привлекала участников рынка. Все это состоялось благодаря созданным механизмам поддержки развития ВИЭ на оптовом и розничных рынках электрической энергии.

Вместе с тем остается значительное количество нерешенных вопросов. Хватит ли объявленных объемов поддержки до 2024 года для обеспечения должной загрузки промышленных предприятий? Каковы перспективы розничной и микрогенерации? Смогут ли производители оборудования реализовывать свои планы в намеченные сроки в реальных финансовых условиях? Еще одна проблема, которая волнует профессионалов – локализация производства и наращивание собственных компетенций.

Так что цели Выставки – конференции Альтернативных источников мировой энергии (ARWE) вполне понятны. Мы создаем отраслевую площадку для специалистов-прак-

## Выставки АО «Электрификация»

ARWE  
ALTERNATIVE RESOURCES of WORLD ENERGY



SAPE  
Международная выставка по промышленной безопасности и охране труда



Всероссийский фестиваль энергосбережения  
#ВместеЯрче



ENES



Международная конференция и выставка  
«Релейная защита и автоматика энергосистем»



тиков и экспертов, представителей органов власти, инвесторов, в рамках которой можно обсудить практические вопросы производства альтернативных видов электроэнергии, карту размещения энергетических объектов, аспекты финансирования и девелопмента, а также выработать пакет вопросов и предложений к законодателям. Последнее особенно важно, т.к. в мировой практике развитие ВИЭ ни в одной стране не обходится без активной поддержки государства.

**Вы с 2011 года принимаете активное участие в крупнейших международных энергетических форумах. Интересен Ваш взгляд как эксперта на практическую ценность ивент-индустрии для энергетики.**

За 10 лет работы АО «Электрификация» накоплен опыт проведения мероприятий в самых разных форматах – от Всероссийского совещания главных энергетиков до организации российских экспозиций на крупных международных форумах. При этом каждое – без исключений! – событие имеет практическую ценность. Главные энергетики решают вопрос об энергоснабжении в зимний период, участники Фестиваля «Вместе ярче!» демонстрируют современные энергоэффективные технологии для различных секторов экономики.

Международная выставка и конференция по энергосбережению и повышению энергоэффективности ENES, которую мы в течение 5 лет проводили совместно с Министерством энергетики, стала прообразом и предтечей одного из крупнейших мероприятий международного масштаба – Российской энергетической недели. Деловая программа РЭН охватывает все направления производства энергии и все уровни: от практиков и работчиков до чиновников и глав государств.

Хочу отметить, что наша компания ориентирована на практический результат не только в энергетических проектах. Выставка SAPE, посвященная вопросам охраны труда,



## Факты об АО «Электрификация»

- Более десяти лет на рынке конгрессно-выставочных услуг
- Собственный павильон на ВДНХ
- Обширный опыт организации и проведения мероприятий международного масштаба в России и за рубежом
- Самое крупное мероприятие – более 11 000 посетителей
- Партнеры: Министерство энергетики РФ, Федеральное агентство по науке и инновациям (Роснаука), Комитет межрегиональных связей и национальной политики г. Москвы, РАВИ, Некоммерческое партнерство ИНВЭЛ, Северо-восточный административный округ г. Москвы, Международный институт менеджмента ЛИНК, НП «Совет производителей энергии» и др.

за девять лет приобрела репутацию полигона для презентации и тестирования новейших разработок средств индивидуальной и коллективной защиты.

Я убежден: конгрессные мероприятия могут быть успешными в том случае, если они нацелены на достижение максимального практического результата для их участников. Время, когда участие в выставке было ценно само по себе, давно прошло.

**Наш журнал акцентирует внимание на вопросах эффективности деловых мероприятий во всем многогранном понимании слова «эффективность». Какие рекомендации и советы организаторам**

**и участникам форумов Вы бы озвучили на страницах нашего журнала?**

Для успешного проведения мероприятия важно постоянно быть в тренде, отслеживать ситуацию на рынке и выбирать актуальные темы. Второе условие успеха – понимание экспертной среды, знание лидеров отрасли и потребностей ее основных игроков.

И последнее, но не менее важное условие: чтобы подготовить и провести конгресс на самом высоком уровне или принять в нем участие с наибольшей пользой, вам потребуется сплоченная команда профессионалов. Такие команды выстраиваются не за один год, но, поверьте, усилия того стоят. ■



# Премия «КонТЭКст»: расширяя границы

**Интервью с И.Есиповой,**  
генеральным директором Центра развития коммуникаций ТЭК,  
председателем Комитета по коммуникациям в ТЭК РАСО,  
председателем оргкомитета конкурса «КонТЭКст».

Премия «КонТЭКст» – уникальный формат развития отраслевых коммуникаций и формирования имиджа ТЭК. Конкурс проводится девятый год подряд. О проведении конкурса мы поговорили с генеральным директором Центра развития коммуникаций ТЭК, председателем Комитета по коммуникациям в ТЭК РАСО, председателем оргкомитета конкурса «КонТЭКст» Ириной Есиповой.

**Расскажите подробнее о конкурсе. Как он эволюционировал за эти годы?**

«КонТЭКст» объединил на своей площадке коммуникаторов и журналистов всех отраслей ТЭК – нефтегазовой, электроэнергетической, угольной. Благодаря ему представители энергокомпаний всех регионов страны узнавали о новых PR-технологиях, делились информацией о своих проектах, обменивались идеями и знаниями, которые потом успешно применяли на практике. И хотя в названии «КонТЭКст» отчетливо проявляется – ТЭК, топливно-энергетический комплекс, сегодня конкурс уже перерос его границы. Начиная с прошлого года в нем принимают участие компании энергетического машиностроения, поставщики оборудования для ТЭК, проектировщики, научные центры, поставляющие технологии для энергетики, ВУЗы.

Конкурс «КонТЭКст» родился в недрах Пресс-центра Министерства энергетики России в 2009 году. Когда мы приступили к созданию ведомственного пресс-центра, задача министром была поставлена совершенно определенная – объединение всех отраслей топливно-энергетического комплекса (ТЭК) и, соответственно, проведение единой централизованной отраслевой информационной политики. Отрасли были разобщены, и люди, отвечающие за коммуника-

ции в энергокомпаниях – тоже, руководители коммуникационных блоков компаний практически не взаимодействовали друг с другом, хотя в топливно-энергетическом комплексе разными компаниями создавалось множество совместных проектов. Это отражалось на качестве процесса реализации энергопроектов, усложняло информационный обмен, снижало их эффективность. Все это сказывалось и на имидже самого ТЭК. Ведь репутация отрасли – это не совокупность имиджевых потенциалов компаний. Необходимо было создать площадку для объединения и активного взаимодействия всех пресс-служб энергокомпаний для сотрудничества, обмена информацией, идеями, технологиями. Необходимо было сформировать атмосферу и обстановку доверия, открытости, постоянного получения обратной связи, что безусловно отражалось и на реализации проектов и на имидже и репутации отдельных энергокомпаний. Площадку, открытую новым экспериментам и мнениям, на которой могли бы встретиться журналисты и пресс-секретари, независимые эксперты по коммуникациям и PR-специалисты компаний, представители академической среды и медийной аналитики, топ-менеджеры компаний и студенты гуманитарных факультетов энергетических ВУЗов. Поэтому и был организован отрас-

левой конкурс, премия «КонТЭКст», название которому мы придумывали всем Пресс-центром Министерства в мозговом штурме. Почему было выбрано такое название? Просто вспомнилось, что именно контекст формирует любое восприятие, а в преломлении к нашему энергетическому сообществу – топливно-энергетическому комплексу мы использовали такой риторический прием, создали своего рода новый омофон. Идея организации такой отраслевой коммуникационной площадки была горячо поддержана министром энергетики РФ Сергеем Шматко. Конкурс стал официальным мероприятием Комитета по коммуникациям в ТЭК Российской Ассоциации по связям с общественностью (РАСО) и Центра развития коммуникаций ТЭК. Премия состоялась и развивается благодаря нашим замечательным партнерам – РАСО, Союзу журналистов России, Союзу журналистов Москвы, АКМР, компании «Медиа-логия», всем нашим энергетическим ВУЗам, журфаку МГУ им. Ломоносова, МГИМО и информационным партнерам – отраслевым СМИ, а также АЭИ «Прайм» и МИА «Россия сегодня». Стратегическим партнером конкурса стала «Комсомольская правда», учредившая номинацию «За лучший социальный проект в ТЭК». Премия всегда проводилась с целью выявления и популяризации лучших коммуникационных практик энерго-

## Лауреаты Премии – лидеры коммуникационной отрасли страны, признанные мастера и истинные профессионалы своего дела.

Сейчас Премия проводится по нескольким направлениям:

1. Конкурс коммуникационной деятельности компаний
2. Конкурс PR-проектов компаний
3. Конкурс корпоративной прессы и отраслевых СМИ
4. Конкурс сайтов и digital-проектов компаний
5. Конкурс корпоративных календарей
6. Конкурс журналистов энергетического пула
7. Конкурс экспертов ТЭК



компаний, содействия росту профессионализма специалистов пресс-служб, формирования стандартов качества в профессии, повышения значимости коммуникационной деятельности компании ТЭК. Изменились критерии оценки коммуникационной деятельности энергокомпаний. В этом году она будет оцениваться по дополнительным показателям, основными из которых являются: влияние на результаты экономической деятельности компании, информационная активность, оперативность и полнота информации, предоставляемой в СМИ, профессионализм при взаимодействии с журналистами. Теперь компании будут оцениваться в зависимости от категории, в которую они входят – сетевые, генерирующие, теплоэнергетические, ВИНКи (вертикально-интегрированные нефтяные компании), угольные, компании по производству оборудования для ТЭК, научно-исследовательские, инжиниринговые и проектные.

Компании топливно-энергетического комплекса России соревнуются в способах и методах достижения оптимального результата при решении коммуникационных задач, реализуя свои PR-проекты. В прошлом году в связи с активным развитием информационных технологий, использованием наиболее передовых механизмов и методов влияния на общественное мнение, «КонТЭКст» расширил свои направления и стал принимать к оценке реализованные digital-проекты энергокомпаний. Кроме того, мы ввели конкурс календарей, а также отраслевых

и корпоративных СМИ. Развитие коммуникаций отрасли напрямую связано с развитием информационного пространства и теми возможностями, которые за собой влечет. Сегодня digital направление в развитии связей с общественностью становится для большинства компаний основным инструментом взаимодействия с целевыми аудиториями. И это, безусловно, отражается на всех проектах, поданных на конкурс. За последние годы очень сильно изменилось отношение к PR-инструментам, технологиям и оценке результативности проектов. Если раньше мы измеряли результат количеством публикаций в СМИ, то сегодня все больше эту миссию выполняют посты, лайки, шеры, перепосты, охват аудитории, реакция блогосферы. При этом, безусловно, и СМИ продолжают выполнять свою важную информирующую роль. Но уже более весомую, как тяжеловесы, формирующие элементы репутационного капитала компаний. Ежегодно жюри отмечает рост качества представляемых проектов.

На сегодняшний день Премия «КонТЭКст» является практически единственной площадкой, объединяющей коммуникаторов и журналистов топливно-энергетического комплекса. В настоящий момент в конкурсе участвуют компании нефтегазового комплекса и электроэнергетической отрасли, но думаю, что мы будем расширять свои границы и приглашать к участию и производителей оборудования для ТЭК и нефтесервисные компании и проектные организации.

Ведь миссия Центра развития коммуникаций ТЭК, который стал учредителем и правообладателем этого конкурса – объединение на своей площадке всех коммуникаторов и журналистов топливно-энергетического комплекса для активного развития нашей отечественной энергетики, внедрение лучших коммуникационных практик в отрасли и создание саморазвивающейся творческой среды.

### Какие тренды в развитии коммуникаций Вы могли бы выделить?

Тренды в топливно-энергетическом комплексе соотносятся с общими трендами развития коммуникационных инструментов. Хочу отметить важный тренд в представленных PR-проектах – активную интеграцию всех видов коммуникаций. Это касается не только использования и внедрения новых технологий, но и целеполагания в проектах. Порой членам жюри даже было тяжело определить, к какой номинации относится проект, потому что его можно представить и как образовательный, и как проект по работе с молодежью, и как проект по внутренним коммуникациям. PR, SMM, маркетинговые и внутренние коммуникации повсеместно объединяются и решают единую задачу – сделать внешних клиентов удовлетворенными, не забывая при этом и о своих сотрудниках.

При этом роль внутреннего коммуникатора расширяется, на смену ей приходит роль community-менеджера, которая объединит в себе функции специалиста по развитию



бренда компании, внутреннего коммуникатора, маркетолога и частично специалиста SMM. То есть сегодня у наиболее успешных компаний формируется своего рода объединенная система внешних и внутренних коммуникаций. Все чаще начинает использоваться такой инструмент как видео, который порой заменяет текстовый формат.

Навыки коммуникаторов отрасли активно расширяются, выходят на новые рубежи. Сегодня как никогда быстро формируются новые коммуникационные инструменты и технологии работы с учетом тех возможностей, которые дарит нам революция в масс-медиа и информационных технологиях.

Инструменты коммуникаций становятся настолько гибкими, что их можно сравнить с ртутью или водой. Они должны проникать везде, где только возможно и необходимо для развития компании, для решения конкретных антикризисных проблем или задач, связанных с расширением присутствия компании или бренда. Благо, информационных ресурсов сегодня для этого предостаточно. Мало того, инструментарий коммуникаций должен тут же принимать форму, адекватно воспринимаемую целевыми аудиториями, должен быть понятен им, не вызывать отторжения и формировать доверие к компании.

Когда я говорю о форме – я имею в виду хороший текст для СМИ, качественные посты или визуальные символы, если речь идет о соци-

альных сетях. Сегодня появляются новые форматы информационных поводов, мероприятий, которые привлекают внимание к деятельности компании – межотраслевые сессии для экспертов, квесты для СМИ, видеоблоги для спикеров, лента твиттера для топ-менеджеров...

В пресс-службах отмирает привычное разделение труда, потому что трансформируется сам тип коммуникатора. Сотрудники становятся мультикомпетентными. Это люди, которым приходится «присоединяться» к своей основной профессии навыки из разных специализаций. Потому что именно коммуникаторы находятся сегодня в эпицентре формирования новых информационных технологий и изменения подходов в менеджменте внутри компании. Им приходится выстраивать отношения со СМИ, внешними экспертами, своими топ-менеджерами и другими сотрудниками.

Трансформировать и адаптировать полученную информацию внутри компании и представлять ее во внешнюю среду в совершенно разных вариациях. Оперативность ставится во главу угла. СМИ уже не воспринимают старые форматы. Пресс-релиз умер. А вот от хорошей инфографики журналисты еще не отказываются. Сегодня «посмотреть радио» и «почитать телевидение» не составляет труда, потому что основные медиа представлены параллельно на разных технологических платформах и используют минимум два медиаформата.

На хорошем информационном сайте вы сегодня найдете и печатный текст, и фото, и видео, и инфографику, и анимацию. Поэтому коммуникаторам приходится осваивать новые информационные технологии, форматы подачи материала, навыки сторителлинга и smm-редактора. При этом они обязаны быть экспертами своего бренда. Потому что сегодня впереди только тот, кто может быстро прокомментировать или оперативно ответить на вопросы массы журналистов, которые оккупировали уже такие площадки как PressFeed.

### **Как вы оцениваете эффективность работы медиа-сообщества в энергетике? Насколько эффективно взаимодействуют СМИ и пресс-службы?**

Энергетическая отрасль, как ни одна другая очень активно и тесно взаимодействует со своими СМИ. Кроме того, хочу отметить, что здесь, в отличие от всех остальных отраслей, очень активно развивается корпоративная печатная пресса. Наши крупные компании стараются превратить изначально свои корпоративные СМИ в общеотраслевые – расширяют свое пространство влияния. Задачи коммуникаторов в энергетике сегодня колоссально расширились. Наконец-то у топ-менеджеров приходит осознание того, что развивать стратегические коммуникации невозможно без активного вовлечения в эти процессы коммуникаторов и использования всех возможностей современной медиа-среды.

Думаю, что наша Премия «КонТЭКст» также способствовала этому пониманию. Приглашаю пресс-службы всех энергетических компаний, компаний энергомашиностроения и сервисных предприятий ТЭК принять участие в Премии «КонТЭКст» и прислать свои проекты на рассмотрение жюри, в работе которого принимают участие ведущие эксперты коммуникационной отрасли страны, топливно-энергетического комплекса, представители пресс-служб энергокомпаний России, ведущие журналисты и коммуникаторы страны. ■

*Информация о проекте:*  
<http://center-esipova.ru/>



# 47-й Всемирный конгресс пчеловодов пройдет в Уфе



В Уфе в 2021 году пройдет 47-й Всемирный конгресс пчеловодов «Апимондия»



России удалось обойти такие страны как Дания, Сербия и Словения. Решение членов Международной федерации пчеловодческих ассоциаций было озвучено 3 октября 2017 года в Стамбуле, где проходил 45-й Конгресс Апимондии и выставка «АпиЭкспо». В итоговом голосовании Россия набрала 75 голосов, ближайший соперник – Дания, смогла привлечь лишь 45 голосов. Стоит отметить, что конгресс проходил в Москве единожды, в 1971 году. Ровно через 50 лет «Апимондия» вернется в Россию. Масштаб у события колоссальный. В конгрессе в Турции приняли участие более 13,5 тысяч человек из 102 стран мира. Поразила масштабами и пчеловодческая выставка, размещившаяся на площади в 16 тыс. кв. метров.

Процедуре отбора предшествовало два года активной работы Конгресс-бюро Башкортостана с Правительством республики при содействии Министерства сельского хозяйства РФ и Российского национального союза пчеловодов. Было все – погружение в пчеловодческую проблематику, привлечение широкого пула российских и международных экспертов, выстраивание коммуникаций с международными структурами, приглашение облетных групп «Апимондии» и организация «пчело-фам-трипов», разработка заявочной книги и концепции презентации Российской Федерации, подготовка сувенирной и презентационной продукции.

Выбор Башкортостана в качестве места проведения главного ротируемого события в жизни любого пчеловода может показаться счастливым случаем только на первый взгляд. Башкортостан славится своим фирменным медом, о целебных свойствах и вкусовых качествах которого ходят легенды. Уфа, благодаря новейшему конгрессно-деловому городскому ансамблю, заявила о себе как о самобытной, самодостаточной конгрессной дестинации.

Проведение этого форума в России, в столице Башкортостана – Уфе, придаст дополнительный импульс развитию потенциала отечественного пчеловодства, позволит привлечь большее количество участников, организовать изучение уникального пчеловодческого опыта регионов России и будет способствовать научному, техническому и экономическому развитию отрасли.

На российском стенде в Стамбуле были представлены мед и продукты пчеловодства из Республики Башкортостан, Алтайского края, Татарстана, Челябинской, Калужской и Кемеровской областей. В зоне дегустации национальных лакомств посетители попробовали башкирский чак-чак, различные виды меда и фиточаи. Популярностью пользовалось Honey Spa Cafe, в котором гости с удовольствием проходили процедуры с косметическими средствами, изготовленными ручным способом на основе продуктов пчеловодства. В авангарде культурной части работы стенда России выступил ансамбль народного танца имени Файзи Гаскарова и артисты Башкирской государственной филармонии. Всех гостей ждали приятные сюрпризы и фотозона, посвященная бортничеству.

Как отметил Глава Республики Башкортостан Рустэм Хамитов: «Мы, безусловно, проведем выдающийся форум. Мы покажем наши знания, компетенции, умения, природу нашего родного края, бортевое пчеловодство».

Президент Российского национального союза пчеловодов Арнольд Бутов выразил искреннюю благодарность оргкомитету.

«Республиканский оргкомитет проявил ответственность и компетентность, – отметил Арнольд Бутов. – Мы продемонстрировали всему миру потенциал пчеловодческой отрасли России с особым акцентом на вашей республике, Башкортостан поразил всех участников Конгресса «Апимондии» и посетителей выставки ApiExpo».

## От редакции

Поздравляем Башкортостан с победой международного масштаба. После проведения этого конгресса Уфа станет всемирным «медовым центром» и город закрепит свой международный статус, как Сочи после Олимпиады.



# Многофункциональный зал «Бородино-Холл»



BORODINO HOTEL

Концертный зал «Бородино-Холл» – это ультрасовременная площадка с оригинальным дизайнерским решением. Многофункциональный зал, выполненный в стиле «хай-тек» в строгой черно-белой гамме, оснащенный современным презентационным оборудованием. Идеален для проведения мероприятий любого формата: конгресса, собрания акционеров, проведения корпоративных мероприятий, концертных, театральных постановок, шоу и кабаре!

**ВОЗМОЖНОСТИ БОРОДИНО-ХОЛЛ:**

Сцена (8 x 7,5 м)



Амфитеатр



Экран 5\*6 м



Возможность синхронного перевода



Профессиональное звуковое, световое и видеооборудование (SPECTRA II 5040; Dlite 20 pb; KANGURO I2I5A; EIKI LC-XT4)



Гримерные комнаты



Фойе



2 отдельных входа



Барная стойка



Гардеробная



WC

**КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ЗАЛА «БОРОДИНО-ХОЛЛ»**

- Комфортный бэк-стейдж
- 3 гримерные комнаты, костюмерная, реквизитная
- Современный экран, плазменные панели, оборудование
- Удобная барная зона
- Просторный танц-пол

- Площадь – 600 м<sup>2</sup>

- Максимальная вместимость – 550 человек

Москва, ул. Русаковская 13, стр. 5  
+7 495 221 6000



# Билет на тусовку

Источник: «Профиль» от 20.10.2017г.

Свое практическое видение о развитии ивент индустрии представил автор Иван Дмитриенко в еженедельнике «Профиль», и по содержанию эта статья – «нашего формата». Какие-то высказывания могут быть дискуссионными, и это хорошо. Для тех, кто не успел прочитать эту захватывающую статью ранее, мы публикуем основной текст в нашем издании.

**М**ировая мода на деловые форумы дошла до России, и кризис ей только на руку. Российский бизнес осваивает азы event-индустрии – искусства проведения деловых конференций и форумов. Скучные официозные заседания больше никого не интересуют. Зарабатывают лишь те, кому удастся превратить такие мероприятия в настоящие шоу – с приглашенными «звездами» и дорогими входными билетами.

В конце сентября 20 тысяч участников собрал в Москве бизнес-форум «Трансформация»; спустя неделю более 3 тысяч предпринимателей посетили форум «Атланты»; в ноябре 15 тысячная аудитория на Synergy Global Forum с участием Майка Тайсона, Ричарда Бренсона и других знаменитостей. И это лишь самые известные из сотен и тысяч форумов, конференций и прочих деловых «тусовок», проходящих ежегодно в российской столице и регионах. За последние годы их число и размах увеличились на порядок, что созвучно веяниям времени: моде на самообразование, капитализацию социальных и деловых связей. Амбициозные, сознательные и «продвинутые» – такова аудитория подобных мероприятий, а кризис в российской экономике только активизировал ее поиски. Как рассказали участники event-индустрии, точные параметры рынка форумов оценить сложно: организаторы почти не разглашают цифры, ссылаясь на коммерческую тайну, а исследовать его со стороны пока никто не брался. К тому же сам

облик рынка еще не устоялся: ради привлечения публики организаторы экспериментируют с форматами и жанрами, происходит смешение понятий.

Одно ясно: деньги в этой сфере крутятся немалые, что привлекает в нее массу новых игроков. Впрочем, большинству новичков не хватает организационных навыков, и их проекты терпят крах. По словам экспертов, скоро произойдет консолидация рынка в руках нескольких крупных компаний, и рост числа мероприятий в Москве остановится. Тогда же начнется следующий этап: бизнес-форумы пойдут в регионы.

## Знания – очно

Корни бизнес-форумов уходят глубоко в историю: они органично выросли из промышленных выставок-ярмарок и отраслевых салонов. В современном виде форумы стали появляться в 80-е годы прошлого века: в постиндустриальной экономике выросла ценность информации, побуждая предпринимателей пополнять знания и расширять круг общения. Развитие же авиаперевозок, телефона, а затем интернета позволило мероприятиям выйти на глобальный уровень. Так что суть деловых собраний не нова – меняется лишь формат, причем перемены продолжают и сегодня. «Раньше конференции больше походили на цикл лекций, а сейчас это в первую очередь нетворкинг и презентация реальных кейсов, дискуссии, воркшопы. Больше всего форумов проходит в США: World Business Forum, 99U,

Social Media Week, TechCrunch Disrupt (Нью-Йорк), SXSW (Остин), VMA 14 (Чикаго), MozCon (Сиэтл). Следом мода охватила Европу: WebSummit (Дублин, Лиссабон), Startup Grind (Лондон), east forum Berlin, Tech Open Air (Берлин) – список можно продолжать долго. «Если в Штатах рынок форумов уже перегрет, забит мероприятиями, то в Европе продолжается рост. Самое же перспективное направление на сегодня – Азия, вся event-индустрия разворачивается на Восток», – комментирует гендиректор MarketEmotion Илья Горбачев.

В России инициативу в деловой event-активности долгое время удерживало государство, запустившее Петербургский, Восточный и Красноярский форумы (ПМЭФ, ВЭФ и КЭФ), Российский инвестиционный форум в Сочи. Второй эшелон составили курируемые околосударственными структурами Гайдаровский форум (Российская академия народного хозяйства и государственной службы), Неделя российского бизнеса (Российский союз промышленников и предпринимателей), Форум «Россия» (Сбербанк), «Россия зовет!» (ВТБ). Но с недавних пор форумы проводятся и на частной основе, самые известные – Synergy Global Forum, «Герои российского бизнеса» (университет «Синергия»), «Атланты» (WTH Group).

По оценке Горбачева, всего с 2015 года количество деловых мероприятий в Москве увеличилось впятеро: настоящий бум. Его вызвал спрос на обучение от практиков, людей,

которые добивались результата в своей сфере, объясняет бизнес-тренер Роман Поздеев: «Классическое образование теряет позиции, потому что всем понятно, что его сложно адаптировать под современные реалии. И люди ищут, что им изучить, чтобы получить эффект реально, а не на словах».

По мнению Станислава Зубова, тренера-лицензиата Университета риторики и ораторского мастерства, именно кризис подстегнул моду на деловое общение: «В китайском языке «кризис» пишется двумя иероглифами, один означает «тупик», другой – «новые возможности». Люди, оказавшись в финансовом тупике, начинают искать эти возможности. Например, знакомства с коллегами по цеху, единомышленниками. Философия «Деньги любят тишину» уже неактуальна, в том числе благодаря соцсетям».

## Форум форуму рознь

Сколько в точности проходит форумов, подсчитать сложно. Да и что считать? Конференции, конгрессы, симпозиумы, съезды, ассамблеи, лекции в рамках выставки, семинары на день открытых дверей – где провести грань?

«Некоторые организаторы хотят выглядеть солиднее и свои небольшие мероприятия именуют форумом, ведь это слово звучит более статусно. По показателям посещаемости классифицировать тоже трудно: как правило, в отчетных материалах число участников завышается, округляется в нужную сторону», – делится начальник штаба «Интеллектуального потока» Дарья Денисенко.

Впрочем, в Национальной ассоциации организаторов мероприятий (НАОМ) сообщили приблизительные оценки: ежегодно в России проводится 150-200 форумов, собирающих более 150 участников. Их условно можно разделить на нишевые мероприятия, посвященные определенной теме, и массовые форумы-шоу, охватывающие проблематику бизнеса в целом.

«Одни конференции формируются вокруг отрасли (нефтегаз, IT,

продовольственный сектор) или профессии (HR, продажи, маркетинг). Другие не ограничиваются какой-либо специализацией и при этом собирают самые крупные площадки Москвы – «Олимпийский», «Крокус Сити Холл». Это индикатор социально-психологических перемен в стране, нового отношения к бизнесу, особенно среди молодежи», – говорит исполнительный директор НАОМ.

Причем форумы обоих типов не осят закрытый характер: это публичное мероприятие, которое может посетить любой человек с улицы.

«Основной доход организатора – прямые продажи билетов, business-to-client. Клиентами могут выступать как индивидуальные предприниматели, заинтересованные в повышении своей квалификации, так и сотрудники компаний, посылаемые своим работодателем либо идущие по собственной инициативе», – рассказывает гендиректор агентства COMMUNICATOR Creative Events Егор Доброгорский. САМОЕ СЛОЖНОЕ ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ ФОРУМА – ОБЕСПЕЧИТЬ ПРИСУТСТВИЕ ЗНАКОВЫХ ФИГУР, ТАКИХ КАК ЭКС-МИНИСТР ФИНАНСОВ АЛЕКСЕЙ КУДРИН, МАЙК ТАЙСОН ИЛИ РИЧАРД БРЕНСОН, РАДИ ВЫСТУПЛЕНИЯ КОТОРЫХ ЛЮДИ ГОТОВЫ ВЫЛОЖИТЬ КРУГЛУЮ СУММУ ЗА БИЛЕТ. Продвижение делового события складывается из множества нюансов, отмечает гендиректор консалтинговой компании Vertex Сергей Филиппов: «Вы запускаете партнерскую программу, обещая 30-70% от стоимости входного билета тому, кто продал его через свою сеть. Это блогеры, люди, занимающиеся e-mail рассылками. Далее сотрудничаете со СМИ – они рекламируют мероприятие на своих площадках, взамен получают столько-то билетов. Далее приглашаете клакеров – людей, которые будут правильно реагировать на происходящее, аплодировать, скандировать, подогревая остальную аудиторию. Как правило, это студенты и безработные. Хорошее

деловое мероприятие собирает 1000 человек и более, тогда можно сделать хорошие деньги, даже если по билетам прошло меньше половины зала».

Отдельный сегмент рынка – провластные мероприятия за бюджетный счет, вроде Moscow Urban Forum. Вход на них, как правило, бесплатный, поэтому заботы о продажах отпадают, но есть другой риск: никогда не знаешь, сколько человек в итоге придет. В целом государство является привлекательным партнером на рынке форумов, признаются собеседники.

«Различные околовластные форумы были всегда, просто сейчас по организации, визуальному ряду они стали более современными, – говорит Зубов. – Не вижу в них ничего плохого – чиновники с удовольствием на этих мероприятиях выступают, пытаются быть ближе к гражданам. Вообще сфера бизнес-форумов скорее пользуется поддержкой государства».

## Обучая, развлекай

Как провести успешный форум? Самое сложное и дорогое – сформировать программу выступлений, признаются собеседники.

«Для того чтобы пришли люди, нужны крутые спикеры, – утверждает Илья Горбачев. – А они стоят очень дорого. Например, Арнольд Шварценеггер – 500 тысяч долларов. Другие – 100-200-300 тысяч, разброс большой, в зависимости от степени узнаваемости. А таких артистов на два дня должно быть минимум 15-16. По сравнению с этим даже аренда площадки – это недорого».

Впрочем, ценность выступающего определяется не только звездным именем, напоминает event-директор агентства PR Partner Анна Загуменная: «Нужно проанализировать актуальность тем, подобрать опытных экспертов с «незаезженными» кейсами. Аудитория ценит уникальность и новизну».

В последнее время организаторы подходят к процессу еще серьезнее, задумываясь о концепции, уникальном формате своих меро-

приятый. «Многие конференции делаются без изюминки, понимания конечной цели, по шаблону: сегодня придумали тему, завтра обзвонили спикеров, – сетует Дарья Денисенко. – Мы же, готовясь к конференции «Интеллектуальная услуга – интеллектуальное производство» в Санкт-Петербурге, долго обсуждали идеологические моменты. В итоге пришли к формату полилога: спикеров как таковых нет, вместо этого подбираем людей, которые дадут импульс, запустят в зал волну и все вместе начнут обсуждать некую проблему. На рынке есть спрос на такой формат, людям надоело сидеть и слушать всезнающего гуру». А организатор Summer Event Forum в Ростове-на-Дону Олег Юенко вообще отказался от понятия «форум»: «У нас это лагерь: днем мы учимся, потом устраиваем вечеринки. Мы убрали сектор VIP, у нас на равных общаются и спикеры, и гости. В итоге гости оценили атмосферу мероприятия на 9,6 балла из 10». Людям не нужны скучные доклады, уверены эксперты: даже на бизнес-конференцию они идут в поисках эмоций, ярких впечатлений. Именно поэтому организаторы приглашают суперзвезд вроде Майка Тайсона.

«Помните, в 2000 х была мода на вечеринки – все «клубились»? – говорит Станислав Зубов. – Бизнес-форумы – это вечеринки нашего времени: как и тогда, организаторы изоциряются в борьбе за публику, выдавая ей все более экстравагантных персонажей. Форумы в целом становятся менее деловыми – приходит молодое поколение предпринимателей, которым уже не нужен дресс-код, строгий этикет. Не случайно на Западе набирает популярность формат edutainment (education + entertainment – обучение + развлечение), а спикеры выступают в формате storytelling – рассказывают интересные истории, устраивают маленькое шоу. Только благодаря харизматичным спикерам можно держать публику в тонусе 8 часов. В России же с этой проблемой, особенно на нишевых мероприятиях: выходит специа-

лист, который глубоко разбирается в своем вопросе, и начинает сыпать фактами, слайдами. А потом люди жалуются в соцсетях – мол, чуть не уснули. Нужно быстро реагировать на настроения публики. Понять их легко: если люди делают пометки, задают вопросы, пропускают перерыв на кофе-брейк, чтобы продлить выступление еще на 10 минут, значит, все хорошо. А если во время выступления треть зала плавно встает и уходит на перекур – что-то пошло не так».

Учесть подобные тонкости удается не всем: организация многих форумов, по словам собеседников, далека от совершенства. «Очень важно составить план, расписать обязанности всех, кто участвует в организации, – утверждает Роман Поздеев. – Взять «Территорию смыслов» на Клязьме: там 1000 человек, и всем нужно питание, проживание, четкая логистика передвижений. Меня приглашали туда спикером: взяли билет на удобное мне время, прикрепили волонтера, везде сопровождали. А в иных местах – как Бог на душу положит: здесь забыли разместить, там не встретили. То звук не работает, то свет. То начали выступать, а люди еще стоят в очереди на вход».

### Форум благих намерений

ВЭФ показал, что азиатские инвесторы не спешат на российский Дальний Восток, а только присматриваются к действиям властей РФ. Такие накладочки происходят не столько из-за халатности, сколько из-за неопытности: в последние годы число игроков на этом рынке выросло кратно количеству мероприятий. Подсчитать их также проблематично: в индустрии работают и агентства, специализирующиеся на мероприятиях разного профиля, и те, кто занят только бизнес-событиями.

Но очевидно, что немногие из новых участников отдадут себе отчет в том, насколько трудно провести форум, убежден Илья Горбачев: «Разные дельцы, смотря на количество людей, которые приходят на форумы, умножают на цену билета

и решают, что это прибыльная ниша. Может, тут действительно есть прибыль, но и затрат немало – на тех же спикеров, например. Мало кому удастся заполнить форумы полноценными экспертами, а не бесплатными приглашенными партнерами. Есть масса агентств, которые провалились, закрылись после первого же мероприятия». По мере ухода с рынка форумов однодневков сократится в целом число его участников, продолжает Горбачев: «Рынок сейчас перенасыщен, форумов бесконечное количество. Остался год-два бума, после чего публика перестанет собираться. Она «наестся» и будет ходить только на суперзвезд, а их мало кто потянет. В итоге мелкие компании покинут рынок, останутся 2–3 крупных игрока, а над ними гигант «Росконгресс», работающий с госзаказами».

Впрочем, это касается только Москвы: по данным НАОМ, в столице проводят до 75% всех деловых мероприятий в стране. Еще 10% приходится на Санкт-Петербург, и лишь оставшиеся 15% – на остальные города, из которых самыми «деловыми» считаются Казань, Екатеринбург и Сочи. Причем развивать бизнес-сообщества в регионах долгое время мешала инерция сознания. «В провинции сохраняется предвзятое отношение к форумам: «Ой, это что? Бизнесу кто-то учить будет? Как деньги из воздуха делать, что ли?» Этот потолок приходится долго пробивать», – говорит Поздеев.

Но сдвиги на этом направлении уже заметны, возражает Зубов: «Недавно я работал в Ярославле на форуме для молодых предпринимателей. Пару лет назад такое событие было бы сложно себе представить, а сейчас уже был полный зал, большой интерес. Все регионы в радиусе 1000 км от Москвы эта мода в той или иной мере зацепила».

По словам экспертов, еще год-другой, и провинциальный бизнес поймет, что без знакомства и объединения на подобных «тусовках» ему не выжить.

■ Иван Дмитриенко

# ММ МАРИНА МАЛЮТА САЛОН КРАСОТЫ

Вспоминая нашу сказку о Золушке, о которой мы рассказали в №4, еще раз понимаешь: «СИЛА ПОБЕЖДАЕТ СИЛУ, А КРАСОТА ПОБЕЖДАЕТ ВСЕХ». КРАСОТУ НУЖНО СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ. А ШАГИ К «ПРЕОБРАЖЕНИЮ» — В НАШИХ РУКАХ. 2018-Й — ЭТО НОВАЯ ТОЧКА ОТСЧЕТА. ВРЕМЯ ЛЕТИТ НЕУМОЛИМО, ПОРА ВЗЯТЬ СЕБЯ В РУКИ И НАЧАТЬ ДЕЙСТВОВАТЬ!

ЕСЛИ Ты давно хочешь новую прическу, новый имидж, но до сих пор не сделал это!  
ЕСЛИ Твои действия зависят от настроения!  
ЕСЛИ Ты не знаешь с чего начать, чтоб поменять свой образ!  
... то «Салон Красоты ММ» буквально создан для Тебя!

Мы погрузим Тебя в состояние, когда ты не сможешь сказать себе «нет». Представим несколько услуг, направленных на изменение Твоей внешности и в целом Твоего образа! К каждой услуге будут приложены профессиональная команда, знания, опыт, умение, индивидуальный подход, качественная косметика только ведущих мировых брендов.

Полезные советы по уходу на каждый день, приятные комплименты в виде подарков и бонусов и отличное настроение!

Раз, два, три, четко, профессионально, быстро, красиво, результативно — как в бизнесе!

Приходите за красивой прической, модным макияжем, современным маникюром, идеальными бровями и густыми ресницами.

«Нельзя остановить перемены, как нельзя остановить восход солнца». [«Звездные войны»]

С нами Вы получите те необходимые внешние изменения для создания и роста Бизнеса!

**Оставайтесь всегда красивыми и побеждайте!  
Ждем Вас!!!**

+7 495 120 29 92 +7 909 999 3 999  
Г. МОСКВА УЛ. ПРОТОЧНЫЙ ПЕР. 8/2 СТР. 1  
MARMAL@INBOX.RU / MARINAMALYUTA.COM



*Приглашение в мир красоты*



## МІСЕ-ПОТЕНЦІАЛ

Башкирия, равная по территории четырем Голландиям, – край душисто-терпкого меда, бескрайних полей, высоких гор, сотен рек и озер, который славится искренним радушием, теплотой и щедростью к гостям. Летом здесь распускаются миллионы цветов, а зимой искрится белый снег. Медовое сердце России радо каждому!



### Регион в сердце России

В самом сердце России, там, где Европа встречается с Азией, на 143 тысячах квадратных километров раскинулась прекрасная, щедрая природными богатствами, гостеприимная башкирская земля. Если вы никогда не бывали в солнечной Башкирии, предлагаем вам уже сегодня отправиться в путешествие. Можно прогуляться пешком по улочкам, а можно бесстрашно покорять горные хребты или изучать загадочное подземелье пещер вдалеке от городской суеты. Посетив Башкортостан и его столицу город Уфу, вы сможете узнать легенды древней земли и пролистать страницы истории, погрузиться в исцеляющую гармонию и стать частичкой уникальной культуры, заняться бизнесом, активно отдохнуть, открыть вкусную и натуральную башкирскую кухню.



Конгресс-холл в Уфе





Памятник Салавату Юлаеву



Отель Holiday Inn Ufa

# РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН



## Бескрайние возможности

Столица республики встретит туриста как долгожданного гостя красотами исторических памятников, минаретами мечетей и куполами церквей. Уфа снискала славу зеленого города со множеством парков. Сегодня столица Башкортостана – один из самых динамично развивающихся городов-миллионников России, третий по протяженности и седьмой по площади город России. Здесь находятся: самая высокая в мире конная статуя национального героя Салавата Юлаева, Первая соборная мечеть с резиденцией Центрального духовного управления мусульман, природный амфитеатр, вмещающий 10 тысяч человек.

Башкирская земля овеяна древними легендами и сказаниями. Каждый населенный пункт, каждое природное и жизненное явление имеет здесь свою историю, свое предание. Эти края любили классики русской литературы Антон Павлович Чехов, Лев Николаевич Толстой, Федор Михайлович Достоевский.

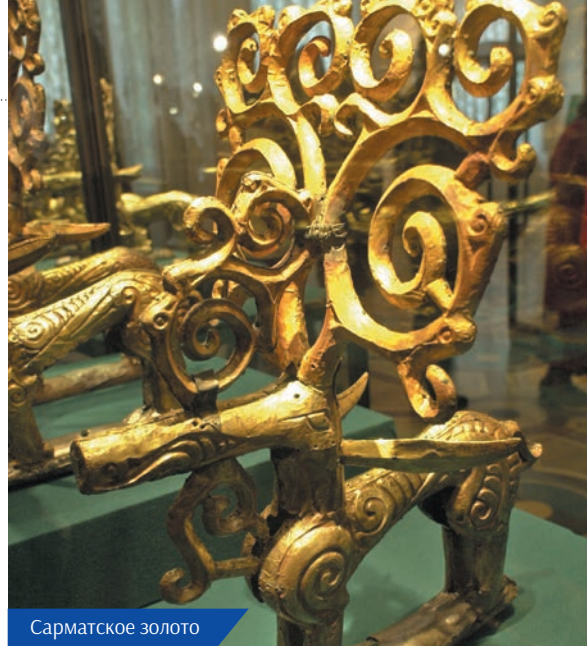
Увезти частичку солнечного Башкортостана можно, купив расписной бочонок «башкорт балы» натурального меда, добытого с помощью борти. Традиционно люди ехали в Башкирию из разных уголков России и даже из Европы для лечения. Сама земля и природа Башкирии оказывают гармонизирующее воздействие. Здесь пульс замедляется, все входит в правильный здоровый, естественный ритм. Бескрайнее спокойствие и умиротворенность помогают настроиться на восстановление.

Общий номерной фонд Уфы – более 4000 единиц. Большинство отелей расположено в административном и историческом центре города, находится в пешей доступности от уфимского Конгресс-холла.





Охота за диким медом



Сарматское золото



Нугушевское водохранилище



## Что посмотреть

Оказавшись в Башкортостане, сразу попадаешь в самый водоворот ярких культурных событий. Традиционные международные фестивали и праздники придется по вкусу как любителям классической, так и народной культуры. Любителей профессионального искусства всего мира собирают Фестиваль балетного искусства имени Рудольфа Нуреева, Шаяпинские вечера в Уфе, фестиваль тюркоязычных театров «Туганлык», фестиваль национального и этнического кино «Серебряный Акбузат», симфонические концерты open air. Праздники шежере (родословной), Международный фестиваль «Бердэмлек – Содружество», Аксаковский праздник окунут каждого в аутентичную атмосферу самобытной национальной культуры. Самый главный башкирский праздник проходит в конце весны - начале лета. Это веселый праздник плуга – Сабантуй с конными скачками, национальной борьбой куреш, зажигательными песнями и танцами.





Конный тур



Гости фестиваля



Чак-чак



### Что поесть

Согласно старинной сказке, главный праздник для башкир – приход гостей. Тукмас, бишбармак, заправленный коротом, конская колбаса казылык подарят приятное ощущение сытости и покоя. Сочетание ингредиентов, простота приготовления, аппетитный вид и аромат не оставят равнодушными даже самых бывалых гурманов. Талкан, изготовленный из измельченной поджаренной пшеницы, домашний творог – кзыл эремсек, пироги зур беляш и сладкая губадия превратят чаепитие в настоящий праздник. И, конечно, какой же чай без блестяще переливчатых лепешек – йыуаса и рассыпчатого сладкого баурхака.



### Как добраться

Международный аэропорт «Уфа» три года подряд признается лучшим в России. МАУ стал победителем премии «Воздушные ворота России» в номинации «Лучший аэропорт-2018» (категория «Международный аэропорт до 4 миллионов пассажиров в год»). Кроме того, уфимский аэропорт вновь признан лучшим по итогам голосования пассажиров. Партнерами аэропорта являются более 40 авиакомпаний. Из Уфы можно улететь в 35 крупнейших города России, 4 города СНГ, по 19 популярным туристическим направлениям. Регулярно отправляются самолеты в Москву, Санкт-Петербург, Сочи, Казань, Краснодар, Тюмень, Сургут, Новосибирск и другие города России.

#### Контакты:

Республика Башкортостан  
г. Уфа, ул. Пушкина, 95  
Конгресс-бюро Башкортостана

+7 347 246 69 00  
+7 347 246 69 01

Электронная почта:  
office-group@bashkortostan.ru

[www.congressrb.info](http://www.congressrb.info)



Международный аэропорт Уфа



## Крымское межсезонье: что может дать Крым организаторам конгрессных событий

Крым не часто рассматривается организаторами как дестинация для проведения деловых событий с поздней осени и до ранней весны. Большая часть мероприятий проводится в теплое время года (с апреля по середину июня и с сентября по начало ноября). Преимущественно это связано с тем, что компании-организаторы не владеют полной информацией о том, какими ресурсами обладает полуостров в межсезонье.

Итак, давайте рассмотрим основные причины, по которым следует обратить особое внимание на Крым в холодное время года как направление для конгрессных событий.

*Во-первых*, низкая загруженность отелей, что стимулирует площадки значительно снижать стоимость

номеров. Встречаются случаи, когда площадки готовы идти навстречу клиенту и снижать стоимость на размещение до имеющегося бюджета у клиента.

*Во-вторых*, значительное снижение стоимости на авиаперелет по сравнению с высоким сезоном.

Авиакомпании понимают, что популярность направления значительно снижается в межсезонье, что способствует формированию наиболее привлекательной стоимости на перелет в данный период.

*В-третьих*, мягкий климат с умеренной влажностью воздуха и

солнечной погодой даже в межсезонье. Участники конгрессных событий в Крыму всегда получают бонусом оздоровление дыхательных путей чистейшим воздухом и большую вероятность насладиться солнечным теплом.

*В-четвертых*, культурное, историческое и природное наследие региона. Конгрессные мероприятия, как известно, включают в себя не только деловую и образовательную часть, но и культурную.

**Крым может удивить разнообразием уникальных программ для организации культурного отдыха для участников и специальных гостей деловых событий в межсезонье:**

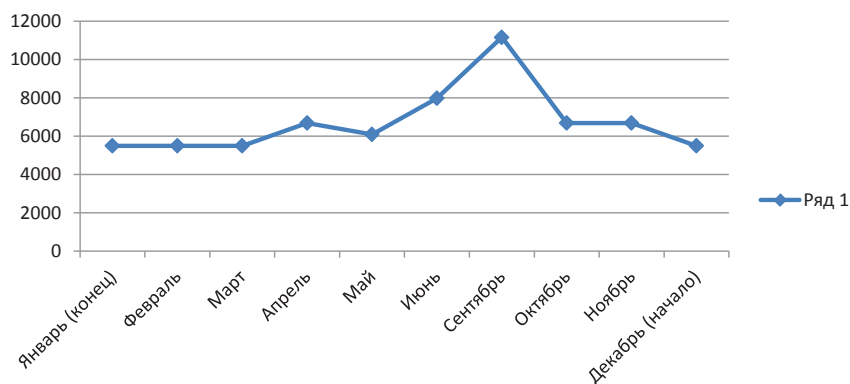
- прогулки по царским резиденциям, гала-ужины в царском стиле и балы в лучших дворцах Крыма с уникальными аутентичными угощениями;
- закрытые симфонические концерты в Мраморной пещере для высокопоставленных гостей;
- посещение военных объектов с реконструкцией событий, происходящих на их территории;
- погружение в жизнь крымско-татарских ханов в Бахчисарае с оживлением исторических событий профессиональными актерами;
- рор-ир ужины в винных подвалах;
- приключения по поиску редкого белого трюфеля в крымских горах;
- погружение в эпоху Средневековья в самом масштабном кинопарке страны и пр.

Одним словом, Крым позволит прекрасно совместить деловую часть с культурной в рамках конгрессного мероприятия, при этом оптимизировав бюджет при выборе данного направления в межсезонье.

**Оксана Чернова,**  
МІСЕ-агентство «Re-create»,  
эксперт МІСЕ-рынка Крыма ■



### Изменение стоимости на авиаперелет в Крым в деловом сезоне 2018 года



\* В графике представлена средняя стоимость перелета из Москвы в Симферополь и обратно по базовому тарифу. Данные с официального сайта одного из российских авиаперевозчиков.



## Минск – это больше, чем вы ожидаете!

В декабре 2017 года вышел в свет информационный каталог «MICE in Minsk 2018», 2-е полноцветное издание на 52-х страницах на русском и английском языке. В нем отражены основные конференц-отели, конференц-залы, загородные объекты, DMC, PCO, event компании.

## Количество корпоративных мероприятий в Минске растет

В 2017 году в столице Беларуси количество проводимых корпоративных мероприятий выросло. По оценкам специалистов рост составил до 30%. Это произошло за счет более активной позиции участников рынка на внешнем рынке, увеличения количества новых гостиниц, проводимых интересных активных программ и фестивалей, более привлекательных условий для проведения мероприятий. Основным интерес проявляют фармацевтические, IT компании, промышленный сектор. Основные страны – Россия, Украина, Польша, Норвегия, Великобритания, Германия, Италия, Китай.

Каталог создан в рамках проекта «MICE in Minsk» (конгресс-бюро) \* и направлен на продвижение г. Минска и его окрестностей как площадки для проведения различных мероприятий (форумов, конгрессов, конференций и т.д.).

Участие в продвижении каталога принимают информационно-туристский центр «Минск» Минского городского исполнительного комитета, Министерства спорта и туризма, Министерства иностранных дел Республики Беларусь.

\*Проект «MICE in Minsk» – это частно-государственное партнерство (конгресс-бюро), объединяющее DMC, PCO и ивент агентства, гостиницы, туристические и загородные объекты, органы государственного управления, конференц-площадки, транспортные компании, рестораны, зарубежных партнеров и других заинтересованных по продвижению г. Минска как MICE дестинации. Проект направлен на развитие города Минска и Беларуси как площадки для проведения конференций, конгрессов, форумов, корпоративов, тимбилдингов, инсентивов, фестивалей.

### Основные направления MICE-деятельности:

обмен опытом и обсуждение проблем развития отрасли; сбор информации и анализ развития MICE в стране и за рубежом; продвижение и популяризация MICE дестинации; создание совместных проектов; лоббирование интересов участников отрасли; развитие международных контактов.



Международный  
университет в Москве

CongressTime  
Время конгрессов

Профессиональная  
подготовка специалистов  
с октября 2018 г.

## Программа повышения квалификации «КОНГРЕССНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

О том, как проводить конгрессы и не только!

- Конгрессные технологии в современном бизнесе;
- Менеджмент конгрессных мероприятий;
- Современные технологии подготовки и проведения конгрессных мероприятий.

Продолжительность курса: 72 часа  
Обучение ведут высококвалифицированные специалисты в сфере конгрессной деятельности



# Приглашаем авторов

## ТРЕБОВАНИЯ К ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫМ МАТЕРИАЛАМ

Для статьи, публикуемой в журнале «CongressTime», обязательен элемент новизны.

Статьи, предлагаемые журналу, должны содержать материал о новаторских разработках, передовых технологиях, инновационных проектах либо отражать передовой опыт в конгрессной индустрии.

В статье могут быть материалы, содержащие новые данные, полученные в результате научно-исследовательской работы. Изложение должно быть понятным специалистам в данной области.

## ФОРМАТЫ СТАТЕЙ

**Тематическая:** актуальная информация, практический опыт.

Критерии: статья может быть по тематике, соответствующей теме номера.

**Аналитическая:** опыт, тенденции, практические выводы, аналитика, кейсы. Критерии: новизна материала, практическая ценность информации.

**Образовательная:** данные, полученные в результате научно-исследовательской работы, авторские методики, разработки. Критерии: познавательная, обучающая информация.

**Рекламная** (на платной основе): рекламная информация о проектах, товарах, услугах. Критерии: рекламная и презентационная информация о деятельности компании, услугах, товарах.

В статьях (тематическая, аналитическая, образовательная) размещать контактные данные и ссылки на интернет-ресурсы не разрешается.

**Рекомендуемый объем статьи:** до 20 тыс. знаков с пробелами. К публикации принимаются материалы, подготовленные в редакторе MS Word.

**Шрифт:** Time New Roman, 12 pt.

**Межстрочный интервал:** одинарный.

Использовать кавычки одного вида: « ». Не применять дефисы в качестве тире.

Краткая аннотация приветствуется.

Сведения об авторах: Ф.И.О., место работы, телефон, e-mail.

## ТРЕБОВАНИЯ К ФОТОГРАФИЯМ И ИЛЛЮСТРАЦИЯМ

**Формат:** pdf, jpeg, в разрешении 300 dpi.

Все фотографии направляются отдельными файлами с нумерацией, в дополнительном файле – список иллюстраций с указанием изображенного места, события.

Материалы направляйте

по e-mail: [adv@congresstime.ru](mailto:adv@congresstime.ru)



## Основные конгрессные мероприятия энергетической тематики в 2017 году

Название	Даты	Город	Площадка	Организаторы
IV Уральский межрегиональный форум «Энергетика. Энергоэффективность»	13-15.12.2017г.	г. Челябинск	Отель «Radisson Blu Hotel»	«Первое выставочное объединение»
VI ежегодная конференция «Будущее возобновляемой энергетики в России»	13.12.2017г.	г. Москва	Отель «Интерконтиненталь Тверская»	Конференции газеты «Ведомости»
IX Международный энергетический форум «Инновации. Инфраструктура. Безопасность»	08.12.2017г.	г. Москва	ГК «Президент-отель»	Центр поддержки и развития бизнеса «Инициатива»
XII ежегодная конференция «Подряды на нефтегазовом шельфе» (Нефтегазшельф-2017)	07.12.2017г.	г. Москва	Отель «Интерконтиненталь Тверская»	МНК (Московские нефтегазовые конференции)
XV конференция «Теплоснабжение-2017: функционирование в новых условиях»	28-29.11.2017г.	г. Москва	Гостиница «Золотое кольцо»	«Российское теплоснабжение»
Сибирский энергетический форум 2017	22-24.11.2017г.	г. Красноярск	МВДЦ «Сибирь»	Красноярская Ярмарка
Международный общественный форум-диалог «АТОМЭКСПО»	21-22.11.2017г.	г. Москва	Центр международной торговли (ЦМТ)	«Атомэкспо»
IX международный форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС»	14-16.11.2017г.	г. Москва	ВК «Гостиный двор»	«Атомэкспо»
XIII Международный конгресс «Энергоэффективность. XXI век. Инженерные методы снижения энергопотребления зданий».	15.11.2017г.	г. Санкт-Петербург	Отель «Park inn Прибалтийская»	НОЭ, НОСТРОЙ, НОПРИЗ, Ассоциация «АВОК СЕВЕРО-ЗАПАД», ЭНСО
Ялтинская энергетическая конференция	09-11.11.2017г.	г. Ялта	ГК «ЯЛТА-ИНТУРИСТ»	
V Российский нефтегазовый саммит «Разведка и Добыча»	08-09.11.2017г.	г. Москва	Отель «Интерконтиненталь Тверская»	
III Национальный горнопромышленный форум	08.11.2017г.	г. Москва	Конгресс-центр ТПП РФ	
Генерация энергии 2017 – конференция по вопросам инвестиций, строительства и модернизации	31.10-01.11.2017г.	г. Москва	Отель «Балчуг Kempinski»	«Восток Капитал»
IV Международный Форум «Геолого-разведка-2017»	25.10.2017г.	г. Москва	Правительство Москвы	«Национальный нефтегазовый форум»
Ежегодный Российский Энергетический Форум	17-20.10.2017г.	г. Уфа	ВДНХ ЭКСПО	Министерство промышленности и инновационной политики РБ, «Башкирская выставочная компания»
Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» (РЭН-2017)	03-07.10.2017г.	г. Москва	ЦВЗ «Манеж»	«Росконгресс»



Название	Даты	Город	Площадка	Организаторы
VIII Петербургский Международный Газовый Форум (ПМГФ-2017)	03-06.10.2017г.	г. Санкт-Петербург	КВЦ «Экспофорум»	«ЭКСПОФОРУМ-ИНТЕРНЭШНЛ»
Тюменский нефтяной форум - 2017	20-21.09.2017г.	г. Тюмень	Тюменский технопарк	Тюменский нефтегазовый форум
RAO/CIS OFFSHORE 2017 13-я Международная выставка и конференция по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ	12-15.09.2017г.	г. Санкт-Петербург	Смольный, Михайловский манеж, Гранд Отель Европа, Всероссийский геологический НИИ им. А.П.Карпинского, теплоход «Кронштадт»	Выставочное объединение «РЕСТЭК»
Восточный экономический форум	03-07.09.2017г.	г. Владивосток	Дальневосточный федеральный университет	«Росконгресс»
2-й Международный Восточный нефтегазовый форум	05-06.07.2017г.	г. Владивосток	Дальневосточный федеральный университет	«Восток Капитал»
13-й Российский Нефтегазовый Конгресс / RPGC 2017	27-28.06.2017г.	г. Москва	МВЦ «Крокус Экспо»	ITE Moscow
IX Международный Форум «АТОМЭКСПО 2017»	19-21.06.2017г.	г. Москва	ВК «Гостиный двор»	«Атомэкспо»
VI ежегодный форум и выставка «Ямал Нефтегаз 2017»	07-08.06.2017г.	г. Салехард	Здание Правительства ЯНАО (Ямало-Ненецкого автономного округа)	«Восток Капитал»
X Специализированный форум-выставка «ПТА - Санкт-Петербург 2017»	06-08.06.2017г.	г. Санкт-Петербург	Конференц-центр «Конгресс»	«ЭКСПОТРОНИКА»
Петербургский Международный Экономический Форум (ПМЭФ-2017)	01-03.06.2017г.	г. Санкт-Петербург	КВЦ «Экспофорум»	«Росконгресс»
Российский нефтегазовый саммит «Трудноизвлекаемые и нетрадиционные запасы»	25.05.2017г.	г. Москва	Отель «Интерконтиненталь Тверская»	«ЭНСО»
Строительство в нефтегазовом комплексе (Нефтегазстрой-2017)	23.05.2017г.	г. Москва	Отель «Интерконтиненталь Тверская»	«Институт проблем регионального развития», «ТЭК в XXI веке»
V Российский Международный Энергетический Форум	25-28.04.2017г.	г. Санкт-Петербург	КВЦ «Экспофорум»	«ЭКСПОФОРУМ-ИНТЕРНЭШНЛ»
Национальный нефтегазовый форум-2017	18-19.04.2017г.	г. Москва	ЦВК «Экспоцентр»	«Национальный нефтегазовый форум»
Российский нефтегазовый саммит «Нефтехимия и Газопереработка»	17.03.2017г.	г. Москва	Отель «Интерконтиненталь Тверская»	«ЭНСО»
Второй форум финансовых директоров энергетической отрасли	16-17.03.2017г.	г. Москва	Отель «Марриотт Ройал Аврора»	портал CFO-Russia.ru и Клуб финансовых директоров
Smart Energy Summit-2017	30-31.03.2017г.	г. Москва	Центр международной торговли (ЦМТ)	Redenex

## Распространение:

- персональная адресная рассылка (органы государственной власти РФ, региональные Торгово-промышленные палаты, отраслевые ассоциации);
- коммерческие и некоммерческие организации в сфере конгрессной индустрии;
- российские и зарубежные профильные конгрессные мероприятия.

Уважаемые читатели! Вы можете оформить подписку на журнал, заполнив бланк-заявку. Подписку также можно оплатить по квитанции Сбербанк, прислав нам копию.

**Подписка на три номера – 2 000 руб. Стоимость одного номера – 650 руб.**

Периодичность: три выпуска в год.

## Как оформить подписку?

1. Подписка осуществляется по счету, выставленному для Вашей организации на основании заявки.
2. Заполните бланк-заказ и пришлите по адресу: [adv@congresstime.ru](mailto:adv@congresstime.ru)

### БЛАНК-ЗАКАЗ НА ПОДПИСКУ

Название организации .....

Почтовый адрес .....

Ф.И.О. получателя.....

ИНН/КПП .....

Р/счет..... К/счет .....

Наименование банка .....

БИК банка .....

Телефон ..... E-mail .....

Radisson  
RESORT & RESIDENCES  
ZAVIDOVO



# МЕРОПРИЯТИЯ В ЗАВИДОВО

**КОНГРЕСС-ЦЕНТР РЯДОМ С МОСКВОЙ:**

ГРАНД-ЗАЛ 980 М<sup>2</sup>, ОТКРЫТЫЕ ПЛОЩАДКИ, 7 ПЕРЕГОВОРНЫХ КОМНАТ,  
ШАТЁР И ВВQ БЕСЕДКИ, НОЧНОЙ КЛУБ, РЕСТОРАНЫ И БАРЫ,  
ГОЛЬФ-КЛУБ, СПА И БАССЕЙН

RADISSON RESORT & RESIDENCES ZAVIDOVO

T: +7 495 58 77 000

[radissonblu.com/ru/hotel-zavidovo](http://radissonblu.com/ru/hotel-zavidovo)

# ГЛАВНАЯ ВЫСТАВКА СТРАНЫ

  
ВДНХ  
ЭКСПО

expo.vdnh.ru  
#vdnhexpo

Победитель ежегодной премии **EFEA Awards** в номинации  
«Лучшая конгрессно-выставочная площадка»  
2015, 2016 и 2017 гг. в России

реклама

# 40 000 м<sup>2</sup>

ВЫСТАВОЧНОГО  
ПРОСТРАНСТВА

# 14

ОБОРУДОВАННЫХ  
КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛОВ

