

Как переселенцы из Донецкой и Луганской областей размещаются на российской территории **с. 2**

На какую материальную помощь могут рассчитывать беженцы в России и на Украине **с. 3**

Гражданство, вид на жительство, временное убежище: какие еще статусы получают переселенцы **с. 3**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Джек Ма,
основатель группы Alibaba

«Я не получал
зарплату 12 лет»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: ТАСС

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

23 июня 2015 Вторник No 107 (2124) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 23.06.2015)



\$1=
₽53,56



€1=
₽60,85



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
22.06.2015, 19.00 МСК) \$62,57 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
22.06.2015) 978,85 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 12.06.2015) \$360,6 МЛРД

СПОРТ И БИЗНЕС Контракт с главным тренером сборной России по футболу будет расторгнут

Кто заплатит за Капелло



Фабио Капелло поставил РФС в неоднозначную ситуацию

ДМИТРИЙ РОМАНОВ,
ЕЛИЗАВЕТА ОСЕТИНСКАЯ,
РОМАН БАДАНИН

Бизнесмен Алишер Усманов поможет Российскому футбольному союзу найти деньги на увольнение Фабио Капелло. Кто и как нанял главного тренера футбольной сборной и почему у союза нет своих денег — в расследовании РБК.

СКОЛЬКО СТОИТ «УБОЖЕСТВО»

Контракт с главным тренером сборной России по футболу Фабио Капелло будет расторгнут, рассказали РБК три высокопоставленных федеральных чиновника, знакомые с ситуацией. Последней каплей стало поражение сборной 14 июля от не самой сильной команды Австрии. «Убожество», — назвал игру российской команды глава администрации президента Сергей Иванов. Провал в работе со сборной очевиден, — продолжает мысль своего коллеги высокопоставленный федеральный чиновник: это не вина, а беда Капелло, который привык собирать команду из звездных игроков, а сейчас таковых в российском футболе нет. Надо было делать сыгранную команду середняков, но Капелло этого не умеет,

да и в сложностях российского футбола ему трудно разобраться, подытоживает собеседник РБК.

Если исходить из действующего соглашения с итальянским специалистом, сумма компенсации в случае разрыва договора со стороны Российского футбольного союза (РФС) будет рассчитана по формуле: €32,6 млн минус деньги, уже выплаченные Капелло с 24 января 2014 года, то есть со дня подписания контракта. Таким образом, тренер мог бы рассчитывать на €21,6 млн. Подобных средств у РФС сейчас нет.

Урегулировать отношения с итальянцем поможет миллиардер, основной владелец USM Holdings Алишер Усманов (\$14,4 млрд, по версии российского Forbes), рассказали РБК два источника, близкие к РФС, и подтвердил сам бизнесмен. Урегулирование будет включать два шага.

В феврале 2015 года Усманов уже кредитовал РФС на 400 млн руб. (около €7 млн). Долг будет прощен, говорят два источника, близкие к РФС.

Сейчас Усманов выделит союзу еще 300 млн руб. (около €5 млн), рассказал сам бизнесмен РБК. Он добавил, что сейчас его компании разрабатывают возможность заключения спонсорского контракта с РФС. Спонсором,

Урегулировать отношения с итальянцем поможет миллиардер, основной владелец USM Holdings Алишер Усманов

предположительно, может выступить «МегаФон». Общая сумма, которую предоставит РФС Усманов, покрывает всю задолженность союза перед тренером на сегодняшний день без учета неустойки по контракту.

Почему на зарплату и неустойку тренеру приходится скидываться крупному бизнесу? РФС изначально не был способен обслуживать столь дорогие расходы, признают все собеседники РБК. Этот год организация встретила с чистым долгом в 1,4 млрд руб.

РБК разобрался, как РФС оказался в шаге от финансового коллапса за три года до домашнего чемпионата мира.

ЭРА БОЛЬШИХ ДЕНЕГ

Контракт с первым иностранным тренером в истории российской футбольной сборной — Гусом Хиддинком — подписал президент РФС Виталий Мутко. Зарплату голландского специалиста взял на себя Роман Абрамович, который в то время спонсировал еще и Национальную академию футбола — фонд, строивший в России новые футбольные поля и модернизирувавший региональные спортивные академии.

Окончание на с. 4

АГРОБИЗНЕС

«Это же не нефть, а земля»

АНФИСА ВОРОНИНА,
ИРИНА ЖАВОРОНКОВА,
ЕЛЕНА ЛИХОМАНОВА

Министр сельского хозяйства Александр Ткачев заявил РБК, что не видит конфликта интересов между своей должностью и наличием у его семьи крупного агробизнеса. Продавать ли компании, которые в совокупности могут владеть пятым по размеру земельным банком в стране, должны решать его родственники, считает Ткачев.

Ткачев был назначен министром сельского хозяйства в апреле 2015 года, до этого 14 лет он работал губернатором Краснодарского края. С семьей министра связано несколько сельскохозяйственных компаний, бизнес которых сосредоточен в основном в Краснодарском крае: «Фирма «Агрокомплекс» имени Н.И.Ткачева», крупнейшая в Южном федеральном округе птицефабрика «Югптицепром», зерновой трейдер «Основа» и виноградарское хозяйство «Шато де Талю» в Геленджике.

«Это же не нефть, а земля, производство молока, мяса, яйца, хлеба... Обычное сельхозпроизводство. Предприятия я создавал в 1995–1996 годах, они небольшие, им уже более 20 лет. Мне что, продавать? Решение должны принять родственники... Это абсолютно нормально — это предприятия, заводы, фабрики. Какой здесь конфликт?» — заявил Ткачев РБК.

На вопрос, пользовался ли «Агрокомплекс» какими-либо преференциями и участвовал ли он в управлении этой компанией, Ткачев заявил, что «все покупалось только на рынке, на рыночной основе».

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кириян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1464
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Сколько Россия тратит на украинских беженцев

Цена побега

МАРИЯ ЖОЛОбОВА,
МАКСИМ СОЛОПОВ

Боевые действия на юго-востоке Украины спровоцировали масштабное бегство жителей Донецкой и Луганской областей. Около миллиона из них осели в России. РБК разобрался, как тратились государственные деньги на переселенцев.

ГОСТЕПРИИМНЫЕ СОСЕДИ

Первые украинские беженцы на российской территории появились еще до открытого вооруженного конфликта: в марте прошлого года сразу несколько регионов объявили о прибытии к ним семей из соседней страны. Военные действия привели к усилению потока беженцев. Только с июня по сентябрь 2014 года, по данным ФМС, в Россию въехали более полумиллиона украинцев. Это привело к тому, что пришлось экстренно менять законодательство: срок рассмотрения заявлений о временном убежище или о предоставлении статуса беженца с обычных трех месяцев для граждан Украины был сокращен до трех дней. В сентябре у ФМС закончились бланки свидетельств о предоставлении временного убежища: пришлось экстренно закупать новые, 200 тыс. бланков обошлись в 60 млн руб.

В этом году поток уменьшился, но тем не менее ежедневно, по словам главы миграционной службы Константина Ромодановского, за убежищем обращаются 500–600 человек. Такой наплыв беженцев в России впервые. Общее число обратившихся с просьбой о временном убежище в России за 5 лет (с 2008 по 2013 год), по данным ФМС, не превышало 10 тыс. человек.

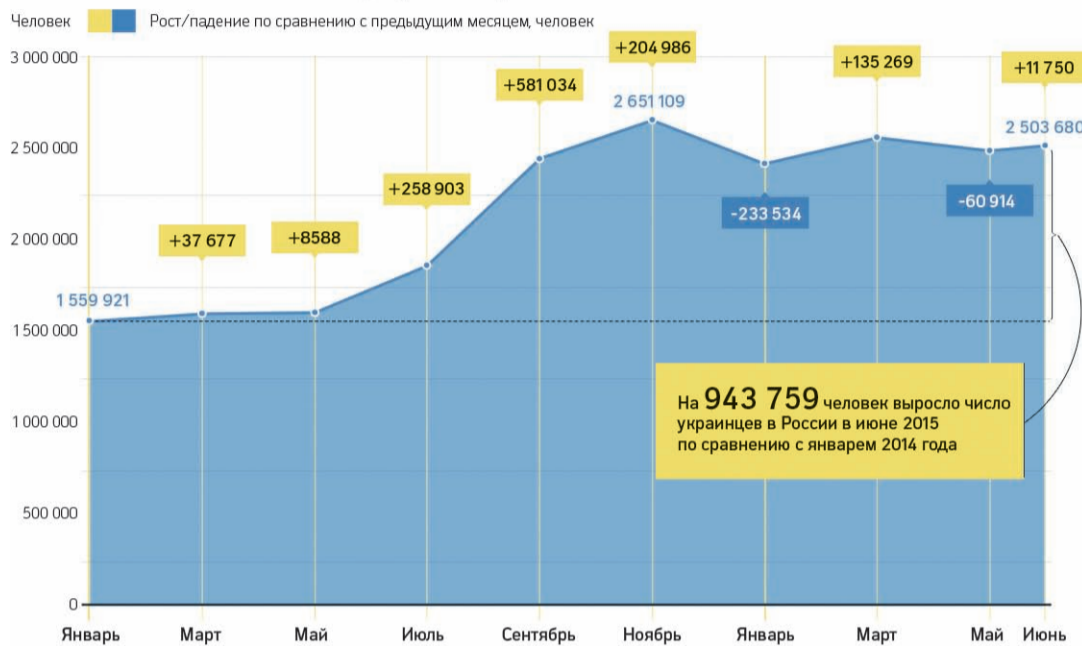
Основным перевалочным пунктом стала ближайшая к народным республикам Ростовская область. Из-за огромного наплыва беженцев (к началу июня на территории области было зарегистрировано около 4 тыс. украинцев) в регионе ввели режим чрезвычайной ситуации. Это позволило ростовским властям начать тратить средства резервного фонда областного правительства — других источников на содержание пунктов временного размещения, помимо добровольных взносов, у них в тот момент не было. Область обратилась к федеральным властям с просьбой о финансовой помощи — ростовский губернатор Василий Голубев оценил ее в 350 млн руб. в месяц. После этого, правда, через область в Россию переехали еще почти 260 тыс. украинцев, заявили в пресс-службе регионального правительства РБК.

Жертвы конфликта

До начала боевых действий на территории нынешних народных республик, по подсчетам госстата Украины, проживали **около 4 млн человек**: более двух третей жителей Луганской области и половины — Донецкой. К концу мая

2015 года, по данным ООН, погибли более 6400 человек, ранены более 15 900. Не менее **1,45 млн человек**, по оценкам ООН, украинских и российских властей, были вынуждены покинуть свои дома, став беженцами или временно перемещенными лицами.

Как менялось число украинцев в России



Источник: ФМС России

Распределение беженцев и граждан Украины, получивших временное убежище, по федеральным округам России

Данные за период с 1 января 2014 года по 4 июня 2015 года. Только граждане Украины, официально получившие в России статус беженца или временное убежище



Всего с начала прошлого года по состоянию на май этого года на украинских беженцев и временных переселенцев было израсходовано более 11 млрд руб.

ПЕРВАЯ ПОМОЩЬ

Просьбу Голубева в Белом доме услышали, но решили установить сразу общие правила. С объемом финансовой помощи гражданам Украины российское правительство определилось только в конце июля 2014 года. Один день в пункте временного размещения был оценен в 800 руб. на человека — это максимум, включая проживание и питание. С тех пор цифра не пересматривалась, несмотря на значительную инфляцию.

На руки переселенцы не получают ничего. ФМС, которую правительство назначило администратором денежных трансфертов, уже постфактум перечисляет регионам средства на их содержание, после того как те предоставят поименный список нуждающихся и потраченную сумму за ушедший месяц. На денежную компенсацию в размере 100 руб. в день могли рассчитывать только те, кому не достало места в пунктах временного размещения беженцев, но в 2015 году эта норма уже не действует. Казакова отрицает возможность злоупотреблений при такой схеме: «Все сведения подлежат тщательной проверке».

ФМС раскрывает только потраченную сумму: по данным Казаковой, всего с начала прошлого года по состоя-

Структура бюджетных расходов на обустройство переселенцев из Украины в России, %

Все расчеты сделаны на основании данных о госзакупках. Проанализированы все закупки по запросам «Украина», «беженцы» и «убежище»



нию на май этого года на украинских беженцев и временных переселенцев было израсходовано более 11 млрд руб.

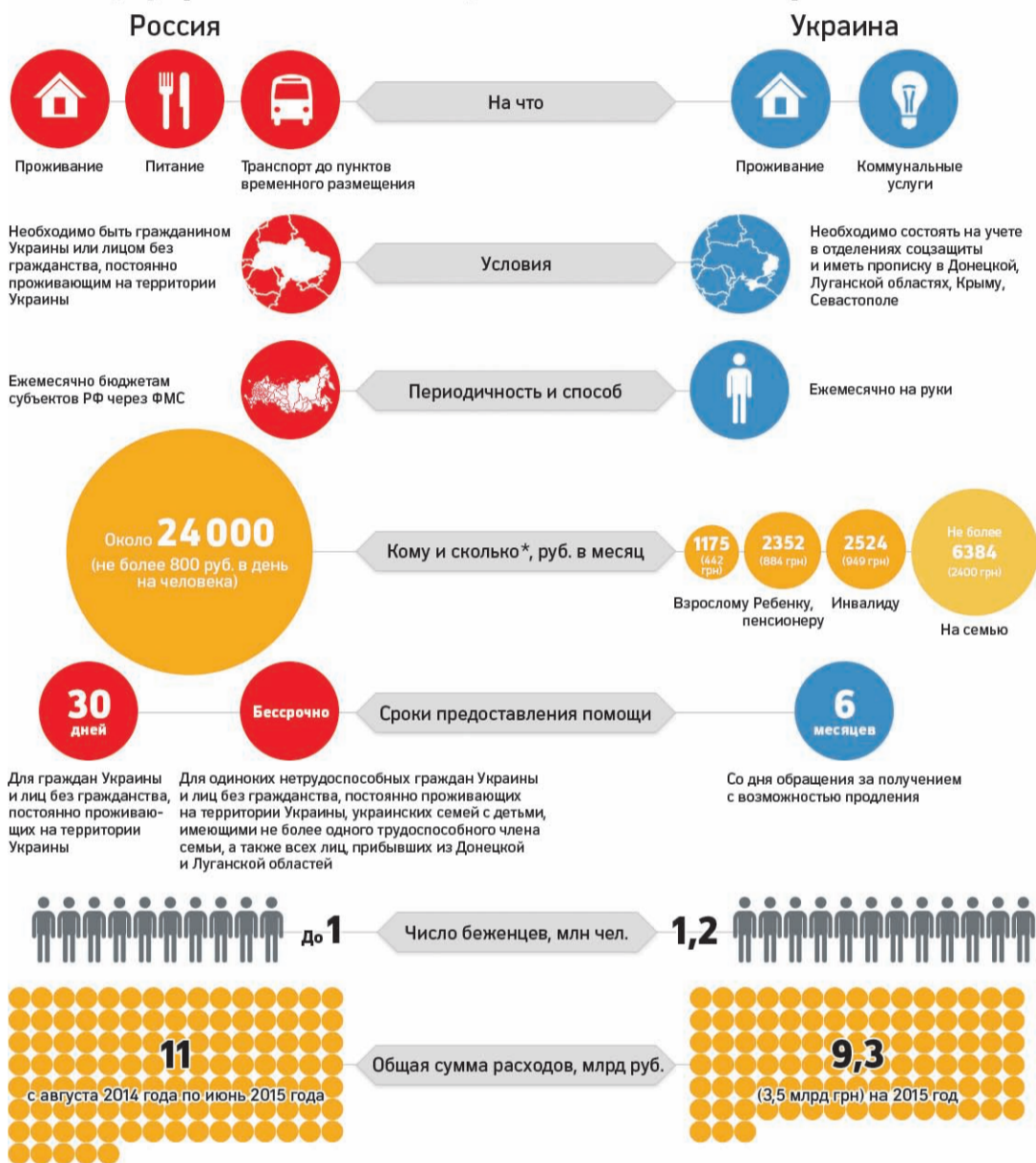
НА ЧТО ТРАТЯТ

Государство обеспечивает базовые потребности переселенцев — в жилье, питании и медицинской помощи, а уровень удобств, как следует из данных госзакупок, на усмотрение региона. РБК изучил все контракты с упоминанием слов «Украина», «беженцы» и «убежище» и выбрал те, где однозначно шла речь о гражданах Украины, вынужденно оказавшихся в России.

В результате общая сумма отобранных контрактов — около 2,5 млрд руб. — оказалась меньше фактически распределенных ФМС средств. Лидер по тратам — Москва (255 млн руб.), за ней следуют Тверская и Новосибирская области (212 и 194 млн руб. соответственно), также в первой пятерке Тамбовская и Белгородская области.

Размещение — главное, на что регионы тратят деньги. Как и куда они должны селить переселенцев, в постановлении правительства не сказано, поэтому каждый делает это по-своему. Администрация Лабинска Краснодарского края, например, заказывала для украинских беженцев раскладуш-

Помощь украинским беженцам в России и на Украине



*Суммы адресной помощи пострадавшим на Украине пересчитаны в рубли по текущему курсу (2,66 руб./грн)

Источники: постановления Правительства РФ №692 от 22 июля 2014 года и №1502 от 26 декабря 2014 года, постановление Кабинета министров Украины №505 от 1 октября 2014 года, данные ООН, ФМС России

ки, а новосибирские чиновники поселили их в хостеле с бесплатным Wi-Fi, приставкой Sony PlayStation и библиотекой. Основное место размещения беженцев — недорогие гостиницы, базы отдыха, санатории и пансионаты, государственных среди них мало, деньги идут в основном частникам. В палатках беженцы давно не живут.

Питание у беженцев стандартное, трехразовое, но весьма скромное — ведь каждый прием пищи должен стоить в целом не более 100 руб. В основном это крупы, макароны, немного мяса. Свердловская область кормит беженцев по нормам для пострадавшего в чрезвычайных ситуациях населения, утвержденным в СССР в 1991 году: 60 г мяса, 25 г рыбы и 300 г картофеля в сутки.

Еще одна статья расходов, не входящих в суточные траты, — медицинское освидетельствование. После прибытия в Россию у переселенцев есть десять дней на прохождение бесплатного медосмотра, при необходимости им также бесплатно сделают прививки против инфекционных заболеваний. Украинские беженцы «представляют собой меньшую угрозу» в плане здравоохранения, чем «типичные трудовые мигранты последних лет», — такой вывод содержится в отчете уполномоченной по защите прав человека в Москве

Татьяны Потяевой (на это исследование власти в прошлом году выделили 0,5 млн руб.).

Тем не менее на медосвидетельствование жителей юго-востока Украины в 2014 году правительство выделило Минздраву через ФМС 1,4 млрд руб., еще 80 млн получило Федеральное медико-биологическое агентство на медицинскую помощь беженцам. В среднем на медосвидетельствование одного человека, судя по базе госзакупок, тратится 1 тыс. руб.

НЕРАБОЧИЕ РУКИ

Но крыша над головой и еда — далеко не все, что нужно приехавшим. Весной прошлого года Госдума упростила переселенцам с юго-востока Украины трудоустройство: с тех пор беженцы и получившие временное убежище иностранцы могут не получать разрешения на работу. В пояснительной записке к нему говорится, что законопроект «позволит им самостоятельно обеспечивать свое пребывание на территории Российской Федерации и будет способствовать их социальной адаптации». Также беженцам снизили подоходный налог — вместо традиционных 30% для иностранцев они платят 13%. Роструд, в свою очередь,

Основной удар приняли на себя простые граждане, которые размещают у себя украинцев, а не ФМС

Кого считают беженцами

Это специальный статус, и с ходатайством о его предоставлении на конец мая, по данным ФМС, обратились всего **6 тыс. украинцев** (получили только 292). Большинство переселенцев — около **355 тыс. человек** — попросили временного убежища. Это более простая процедура. Правда, срок действия свидетельства

о временном убежище составляет только год, потом снова придется проходить «переучет» (у получивших статус беженца лимит полтора года). Еще **209 тыс. украинцев**, по данным ФМС, обратились для оформления разрешения на временное проживание, **114 тыс.** решили принять участие в госпрограмме содействия доброволь-

ному переселению соотечественников, **43,6 тыс.** — оформить вид на жительство, и еще **95,8 тыс.** попросили российского гражданства. По данным последнего доклада Управления Верховного комиссара ООН по делам беженцев, Россия в 2014 году стала первой в мире страной по числу полученных просьб об убежище.

на своем сайте обещает украинским переселенцам бесплатную помощь в трудоустройстве через центры занятости, но только после того, как те получают в России легальный статус.

Со школами для детей украинских беженцев ситуация пока обстоит не лучшим образом, делится Марина Лексина, сотрудница благотворительной организации «Гражданское содействие», помогающей вынужденным переселенцам. Согласно закону и приказу Министерства образования, для приема в школу ребенку нужна регистрация по месту жительства или пребывания, а не у всех украинских (и не только) семей в России она есть, и на этом основании они часто получают отказ, поясняет Лексина.

ИЗ ДОНБАССА НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Многим беженцам, оказавшимся в регионах, граничащих с Украиной, пришлось даже дважды сниматься с места: из-за установленных российским правительством лимитов на число вынужденных переселенцев в конкретном регионе многих пришлось перевозить. По данным Казаковой из ФМС, новый приют таким образом нашли около 60 тыс. человек. Стоимость одного билета Казакова оценила в 4–4,5 тыс. руб. В результате украинские беженцы оказались в Нефтекамске, Благовещенске, Воркуте, Казани, Мурманске, Находке, Петропавловске-Камчатском, Якутске, Саранске и Махачкале. Переезд оттуда, если такое желание возникнет, беженцам придется оплачивать уже самостоятельно — ФМС в буквальном смысле предлагает билет в один конец. Согласно данным госзакупок, на такие переезды было потрачено около 340 млн руб.

Больше всего переселенцев «повесили» на Поволжье и Сибирь — на Самарскую, Саратовскую (3,51%), Кемеровскую (3,25%) и Новосибирскую (3,95%) области (при этом в соседние сибирские республики — Хакасию, Тыву, Алтай предполагалось отправить какое-то совсем незначительное число украинцев, а вот у Алтайского края, Кемеровской, Омской и Томской областей цифры сопоставимы). От обязанности заботиться о них российское правительство избавило только несколько регионов — и так переполненные Москву и область, Санкт-Петербург, Ростовскую область, Крым с Севастополем и Чечню.

Тем не менее, согласно базе госзакупок, Москва все равно потратила на украинцев 250 млн руб.: беженцев туда никто не отправлял, но они едут сами, 5,5 тыс. переселенцев с юга-востока Украины уже получили статус беженца или временное убежище в столице. Уезжать из Москвы почти никто не хочет — согласно опросу, проведенному департаментом труда и занятости города, 80% украинцев «категорически» отказались покинуть российскую столицу.

ЧТО ДАЛЬШЕ

Согласно мониторингу обращений граждан Украины в ФМС из числа вынужденных переселенцев с Украины на конец мая твердое решение не возвращаться на родину приняли чуть более 200 тыс. человек — столько из них подали заявление на предоставление статуса беженца, о предоставлении российского гражданства или решили участвовать в программе содействия добровольному переселению соотечественников.

«Поток беженцев не иссякнет: независимо от ситуации с ДНР и ЛНР разрушения в тех регионах значительные», — считает Поставнин из фонда «Миграция XXI век». Число беженцев с Украины в России еще долго будет увеличиваться, вторит ему Мухаммад-Амин Маджумдер, президент Федерации мигрантов России. Кров и питание за государственный счет при этом не будут иметь решающего значения, считает оба.

Оценить, сколько еще Россия потратит на украинских беженцев, эксперты не берутся. Все зависит от числа людей в пунктах временного размещения, а их и сейчас там немного, отмечает Маджумдер: «Большинство само ищет себе жилье. В основном там пожилые граждане, семьи с детьми, те, у кого нет родственников в России». Основной удар приняли на себя простые граждане, которые размещают у себя украинских беженцев, а не ФМС, подчеркивает Поставнин: 60 тыс. человек при пиковом наплыве — это ничтожная цифра. Он обращает внимание на то, что статус беженца, подразумевающий помощь с жильем, медицинское обслуживание наравне с гражданами России и содействие в трудоустройстве получили считанные десятки человек. В Минфине на вопрос РБК о зарезервированных на этот год суммах и оценках возможного использования отложенных средств к моменту публикации материала не ответили. ■



ФОТО: REUTERS

Фабио Капелло возглавил сборную России по футболу летом 2012 года, подписав двухлетний контракт. В январе 2014 года контракт с итальянцем продлили сразу до 2018 года. По новому соглашению он зарабатывает €7 млн в год, а в случае досрочного увольнения Российский футбольный союз (РФС) должен будет выплатить ему все деньги, причитающиеся ему до 2018 года



ФОТО: Imago/ Legion Media

Роман Абрамович (внизу справа) финансировал контракт Гуса Хиддинка, а Алишер Усманов (внизу слева), возможно, оплатит увольнение Фабио Капелло (сверху)



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

По некоторым данным, министр спорта Виталий Мутко обсуждал увольнение Капелло с Владимиром Путиным. На фото — Путин (справа) и Мутко на открытии нового стадиона «Спартак»

Контракт с главным тренером сборной России по футболу будет расторгнут

Кто заплатит за Капелло

➔ Окончание. Начало на с. 1

Как рассказал РБК представитель подконтрольной Абрамовичу инвестиционной компании Millhouse Capital Джон Манн, общие вложения в Нацакадемию за девять лет ее существования (2004–2013 годы) составили около \$200 млн, а закрылась она после достижения поставленных перед ней целей — «сооружения базы для дальнейшего развития футбола». Впрочем, близкий к РФС источник утверждает, что дело было несколько иначе: «на высшем государственном уровне» решили, что футболом в стране теперь будет заниматься «Газпром».

Зарплата Хиддинка изначально составляла €2 млн год (для сравнения: у его предшественника Юрия Семина, по данным «Известий», — \$240 000 в год), но после третьего места на Евро-2008 — самого успешного международного турнира для постсоветской сборной — вознаграждение выросло до €7 млн (соответствует окладу Фабио Капелло). Всего на выплаты Хиддинку и его тренерскому штабу Абрамович потратил €60–70 млн за четыре года, вспоминает собеседник РБК, лично знакомый с предпринимателем. После того как в конце 2009 года сборная не смогла пробиться на чемпионат мира в ЮАР, проиграв в стыковых матчах не самым сильным на континенте футболистам из Словении, голландец покинул команду. Вместе с ним ушел и Мутко, сосредоточившийся на работе в Минспорте, а РФС возглавил еще один выходец из Петербурга, знаковый президента Владимира Путина Сергей Фурсенко.

МЯЧ ПЕРЕХОДИТ К «ГАЗПРОМУ»

Младший брат бывшего министра образования, а ныне — советника президента, работал в структурах «Газпрома» и был президентом питерского «Зенита». Именно там Фурсенко сотрудничал еще с одним голландским тренером — Диком Адвокатом, которого, возглавив РФС, позвал готовить национальную сборную к Евро-2012. Зарплату €5 млн в год взял на себя «Газпром», а глава РФС привлек тогда для организации первый крупный кредит — около 600 млн руб. в банке «Россия», вспоминает собеседник, знакомый с руководством РФС (в банке не ответили на запрос РБК). До этого союз не нуждался в заемных средствах и заканчивал каждый год с плюсом в 20–30 млн руб., продолжает он.

О решении Адвоката покинуть сборную стало известно еще до Евро-2012. Россия под его руководством не смогла выйти из группы, Фурсенко отправился в отставку, а «Газпром», как утверждает близкий к РФС источник, вышел из финансирования позиции главного тренера сборной. РФС на период безвластия возглавил Никита Симонян. Именно он подписал со стороны союза первый контракт с Фабио Капелло. Впервые тренер был замечен вблизи российской сборной на трибунах во время Евро-2012. Получить комментарий «Газпрома» и Фурсенко к моменту публикации материала не удалось.

КАПЕЛЛО В ИГРЕ

Петр Макаренко — владелец компании «Телеспорт», которая помогает РФС на-

ходить спонсоров, — говорит, что это он связал тренера и министра по просьбе последнего. Макаренко рассказал РБК, что часто бывает в Италии и знает там «многих футбольных людей». С Капелло, по его словам, у предпринимателя исключительно дружеские отношения. При Мутко Макаренко работал в РФС коммерческим директором.

На пресс-конференции, посвященной назначению на новую должность, Капелло рассказал, что приглашал его Мутко: «Меня пригласил министр спорта России. Я в тот момент находился в Риме. Звонок мне поступил рано утром, а уже вечером я полетел в Москву».

Параметры изначального контракта Капелло с РФС не разглашались, однако спустя полтора года после успешного прохождения сборной России квалификации к Чемпионату мира-2014 появилось новое соглашение. От имени союза подписывал его новый президент Николай Толстых, избранный на конференции в сентябре 2012 года.

Помимо подписи Толстых в документе имеются и автографы министра Мутко. Один — в графе «согласовано», другой — под финансовыми условиями. РБК не удалось получить комментарий Мутко, Толстых же отказался говорить о контракте Капелло, так как «больше этим не занимается». Впрочем, два высокопоставленных федеральных чиновника на условиях анонимности рассказали РБК, что приглашение Капелло в Россию было согласовано не только в Минспорте, но и с президентом Владимиром Путиным. Уже тогда, вспоминает собеседник РБК, было понятно, что РФС не сможет самостоятельно обеспечить выполнение

На пресс-конференции, посвященной назначению на новую должность, Капелло рассказал, что приглашал его Мутко

контракта в финансовой части, поэтому и прибегли к авторитету главы государства. Получить оперативный комментарий пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова РБК не удалось.

«Решения по тренеру принимаются не в Кремле, — возражает чиновник, близкий к администрации президента. — Со стороны власти за принятие решения о Капелло отвечает министр спорта».

КАК УСТРОЕН БЮДЖЕТ РФС

РФС не раскрывает свои финансовые показатели. Некоторые цифры можно было услышать 31 мая на конференции, в результате которой большинство членов РФС проголосовали за досрочную отставку Толстых. Так, по данным контрольно-ревизионной комиссии общая сумма дефицита по итогам 2014 года — 180,4 млн руб. Общая сумма недостатков собственных источников финансирования на обеспечение уставной деятельности — 1,2 млрд руб. Просроченные кредитные обязательства — 406,8 млн руб. Кредиторская задолженность — 836 млн руб. Общее финансовое состояние организации охарактеризовано как «неудовлетворительное».

Сам Толстых в середине мая прикинул чистый долг РФС на тот момент в размере 1,4 млрд руб. Источник РБК, близкий к союзу, подтверждает порядок цифр, другой собеседник уверяет: балансовая дыра больше — в районе 2 млрд руб. Даже если верны консервативные оценки, финансовое положение РФС сейчас — худшее за всю его историю, несмотря на то что в 2014 году организация смогла добиться рекордного валового дохода.



В 2010–2012 годах президентом РФС был Сергей Фурсенко, главным тренером сборной России – голландец Дик Адвокат. Контракт наставника оплачивал «Газпром». На фото слева направо — Адвокат, Фурсенко и глава «Газпрома» Алексей Миллер



Фабио Капелло (справа) в одном из интервью заявил, что возглавить сборную России ему предложил Виталий Мутко. Министр спорта был одним из тех, кто подписал контракт с итальянцем

Доходы и расходы РФС в 2014 году, млн руб.

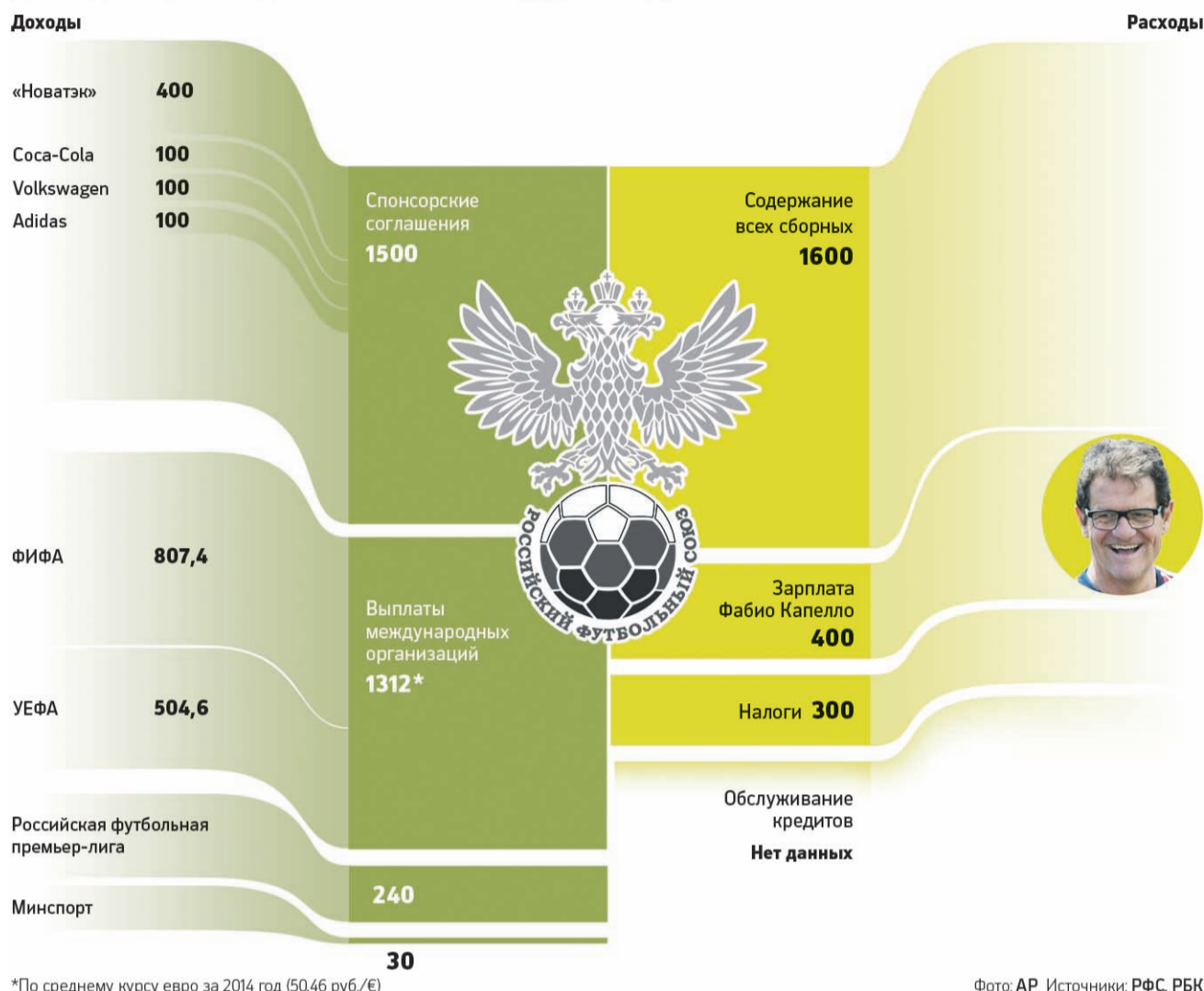


Фото: AP. Источники: РФС, РБК

Во многом благодаря чемпионату мира бюджет РФС составил в минувшем году не менее 2,8 млрд руб., говорит человек из близкой к союзу организации. Другой собеседник РБК, близкий к РФС, утверждает, что сумма еще больше — не менее 3 млрд руб.

Около половины дохода — 1,5 млрд руб. — принесли спонсорские соглашения. Больше других — 400 млн руб. — перечислил в РФС НОВАТЭК, который, однако, не стал продлевать контракт осенью прошлого года. Глобальные спонсоры — Coca-Cola, Volkswagen и Adidas — имеют долгосрочные соглашения, суммы которых не раскрываются. Знакомый с рынком спортивного маркетинга собеседник РБК оценивает ежегодные перечисления по каждому из них в сумму не менее 100 млн руб. Бюджет РФС в 2014 году также пополнили и отечественные «МегаФон», ВЭБ и Московский кредитный банк, но суммы их контрактов собеседник РБК не раскрывает. Не раскрывают их и сами спонсоры. Контракт с МКБ подписан до 2018 года, подтвердили РБК в банке. А «МегаФон» прекратил отношения с РФС прошлым летом, когда закончился контракт компании с союзом. Продлевать его компания не стала, уточнил РБК представитель сотового оператора.

Вторая по величине статья дохода — выплаты от международных спортивных организаций. ФИФА сделала в 2014 году два транша в пользу РФС за участие сборной России в чемпионате мира, оба в размере €8 млн. В рамках единого медийного контракта не менее €10 млн перевела в союз УЕФА, знает близкий к РФС источник. Таким образом, за счет

международных партнеров союз должен был заработать не менее 1,3 млрд руб., если считать по курсу на конец отчетного периода.

240 млн руб. ежегодно платит РФС Российская футбольная премьер-лига за право организовывать чемпионат России по футболу. Эту сумму РБК подтвердили в обеих структурах. Еще около 30 млн руб. перечисляет Минспорта, говорил в мае этого года Толстых. В министерстве не смогли прокомментировать эту цифру.

Расходы РФС формируются за счет содержания всех футбольных сборных страны — около 1,6 млрд руб. в год, зарплата Капелло — около 400 млн руб. в год (в прошлом году тренер также должен был получить бонус в размере €2 млн за выход в финальную часть Чемпионата мира), налоговых отчислений — в районе 300 млн руб. и затрат на обслуживание кредитов. Порядок цифр подтвердили два близких к РФС источника.

Заем от банка «Россия» достался Толстых в наследство от Фурсенко: на момент его прихода в РФС — 600 млн руб. под 8% годовых, вспоминает один из собеседников РБК, знакомый с кредитной историей РФС. Для его погашения новый президент перекредитовался в Эргобанке, где ранее был миноритарным акционером (по данным СПАРК, на конец декабря 2010 года Толстых принадлежал 1,15% акций), уже под 12%, добавляет он. Эргобанк кредитовал РФС, подтвердил РБК предправления банка Вячеслав Бармин. Кредиты выдавались на зарплаты и премии команде и на налоги и были погашены без просрочек, утверждает он. Позже, продолжает собеседник РБК,

близкий РФС, был новый заем — в Ланта-банке под 20% годовых. В банке подтвердили, что РФС является их клиентом, но какого рода услуги они оказывают и погашен ли кредит, сказать отказались.

Зато могла остаться задолженность РФС перед вице-президентом ЛУКОЙЛа Леонидом Федун, который в 2013 году ссудил организации 210 млн руб. под 8,25% годовых, знает близкий к спортивной структуре источник. Федун отказался разговаривать с РБК на тему футбола.

БЛАГОТВОРИТЕЛИ

Федун помогал РФС и безвозмездно. Так — ввиду неважного финансового состояния РФС — делали многие российские миллиардеры.

В 2013 году Федун пожертвовал в пользу организации 300 млн руб. для подготовки национальной команды к Чемпионату мира, знает близкий к РФС предприниматель. В том же году еще 300 млн руб. перевел на счета РФС Алишер Усманов, подтверждают два источника РБК. В 2010–2012 годах крупным футбольным меценатом был совладелец компании «Нафта-Москва» Сулейман Керимов: он ежегодно отправлял в союз примерно \$10 млн, не требуя от вложенной отдачи, рассказывали в прошлом году РБК два близких к РФС источника.

В 2014 году, насколько удалось узнать РБК, серьезной благотворительной помощи крупный бизнес РФС не оказывал. «Люди не доверяли Толстых: непрозрачность РФС и ее трат вызывали много вопросов», — поясняет источник, близкий к руководству союза. Из-за этого поло-

Около половины дохода — 1,5 млрд руб. — принесли спонсорские соглашения

жение РФС еще более ухудшилось, а долг перед Капелло постоянно рос.

ЧТО ДАЛЬШЕ

Мутко специально поехал на Петербургский международный экономический форум, чтобы утвердить схему урегулирования отношений с Капелло у Путина, утверждает близкий к руководству РФС источник. Другой близкий к РФС собеседник считает, что о деталях увольнения Капелло может быть объявлено в ближайшие пару дней — на 24 июня назначено заседание исполкома РФС и избрание его нового руководителя (им, возможно, по совместительству станет сам Мутко).

Стоит ли Капелло рассчитывать на что-то большее, чем деньги, выделенные Усмановым?

Один из попечителей РФС предположил в разговоре с РБК, что тренер вряд ли получит в качестве неустойки больше одной годовой зарплаты — низкие результаты российской сборной повышают шансы России отстоять свою позицию в спортивном суде. Так или иначе дальнейшие переговоры об условиях расставания с Капелло будет вести Мутко, говорит источник.

Пресс-атташе российской сборной Илья Казаков не стал комментировать возможную отставку Капелло. Сам тренер, по его словам, сейчас никому никаких комментариев не дает. ■

При участии Максима Гликина, Татьяны Алешкиной, Тимофея Дзячко, Ирины Малковой, Виталия Акимова, Григория Макаренко

КРИЗИС Минфин предлагает сократить расходы на 2,5 трлн рублей

Или бюджет, или пенсии

ПЕТР НЕТРЕБА

Бюджет может сэкономить более 2,5 трлн руб. в ближайшие три года, отказавшись от индексации пенсий и социальных выплат на уровень прогнозной инфляции, подсчитал Минфин. Социальный блок правительства против.

НЕ ГНАТЬСЯ ЗА ИНФЛЯЦИЕЙ

В понедельник на совещании по основным параметрам бюджета, которое провел премьер-министр Дмитрий Медведев, обсуждались предложения Минфина о сокращении индексации пенсионных выплат на ближайшие три года. Уже на этой неделе правительство может принять решение об их судьбе, рассказал РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства.

Как следует из материалов к совещанию, которые оказались в распоряжении РБК, в 2016 году предлагается уменьшить уровень индексации с запланированных в текущем трехлетнем бюджете 7 до 5,5%. В 2017 году предлагается сократить индексацию до 4,5% (с 6,3%) и в 2018 году — до 4% (с 5,1%).

Если предложение будет поддержано, уже в 2016 году в бюджете удастся сэкономить до 510,1 млрд руб. (см. график). В 2017 году сумма экономии называется в размере 878,9 млрд руб. В 2018 году в расчетах Минфина экономия уже превышает 1 трлн руб. Основная экономия достигается за



Вице-премьер Ольга Голодец выступает против отказа от индексации части расходов бюджета

счет сокращения трансферта на обязательное пенсионное страхование — в 2016 году 328,8 млрд руб.

МАНИПУЛЯЦИЯ С ПЕНСИЯМИ

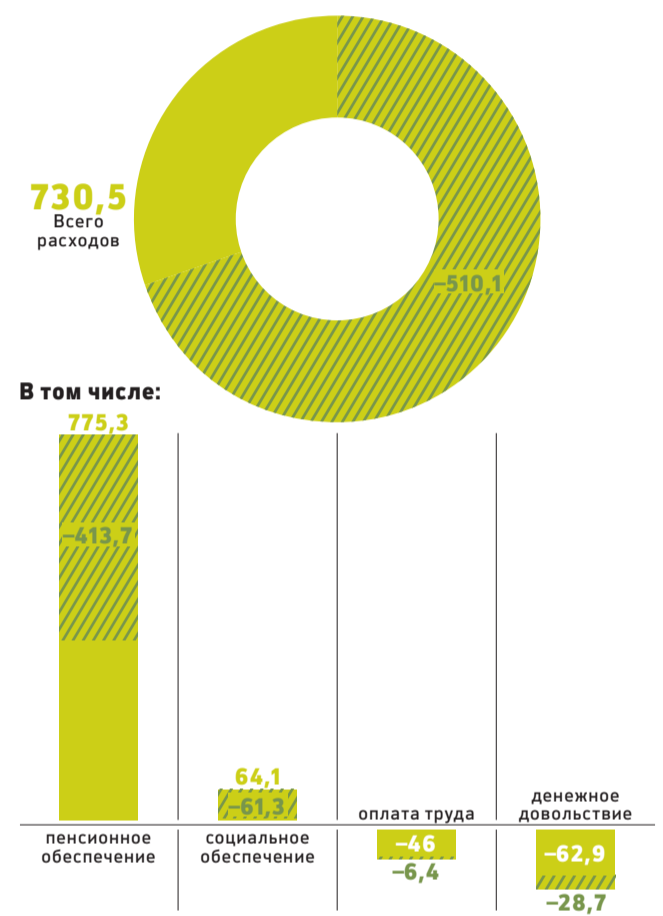
Эти расчеты уже встретили критику со стороны социального блока правительства. «В законодательстве у нас предусмотрено, что пенсии индексируются по доходам Пенсионного фонда, но не ниже инфляции за прошлый год, — заявил в интервью РБК на Петербургском экономическом форуме на прошлой неделе министр труда Максим Топилин. — Сегодня изменилась экономическая ситуация: если раньше, практически все

прошлые годы, доходность Пенсионного фонда обгоняла инфляцию в связи с тем, что зарплаты росли, то сегодня нет. Это что, означает, что надо менять правила игры? Нам кажется, что нет».

Из-за этого вице-премьер Ольга Голодец, отвечающая в правительстве за социальный блок, подняла на прошлой неделе тему продолжения моратория на выплаты накопительной части пенсий на следующий год. В интервью РБК она сообщила, что точка в этом вопросе «пока не поставлена, потому что Пенсионный фонд был бы сбалансирован, если бы не было тех изъятий, которые, как мы договорились, покрываются бюджетом».

Предложения Минфина по экономии, млрд руб.

- Дополнительные социальные расходы в 2016 году, заложенные в трехлетнем бюджете
- Предлагаемое сокращение дополнительных расходов



Источник: Минфин

ВООРУЖЕНИЕ Как НАТО ответит Москве

Удвоение против России

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В ответ на «российскую угрозу» НАТО на саммите министров обороны собирается вдвое увеличить численность сил реагирования альянса, создать новые штабы и предоставить военному командованию больше полномочий.

РОССИЯ МОБИЛИЗУЕТ

В своем вступительном слове перед журналистами в Брюсселе в понедельник генсек НАТО Йенс Столтенберг заговорил о необходимости усиления восточных рубежей альянса и повышения его общей боевой готовности. На саммите, по его словам, будет принято несколько решений. Первое — по усилению сил быстрого реагирования альянса, численность которых будет почти удвоена и составит от 30 тыс. до 40 тыс. человек. Министры обороны НАТО также утвердят состав наземной и воздушной составляющих передовой группы сил быстрого реагирования, получившей наименование «Наконечник копья». Он напомнил, что в начале года альянс утвердил состав наземной составляющей передовой группы, чис-

ленность которой будет «на бригадном уровне». По данным СМИ, она составит до 5 тыс. военнослужащих.

Второе решение будет касаться повышения боеготовности сил и их способности быстро ответить на угрозу. «Мы дадим нашему верховному главнокомандующему силами НАТО в Европе больше полномочий для подготовки наших сил к развертыванию и приведению в готовность после принятия политического решения», — пояснил Столтенберг. Третьим решением саммита станет создание новой логистической штаб-квартиры внутри командной структуры НАТО. Это нужно, чтобы «лучше координировать и управлять передвижением наших сил по территории альянса и централизовать снабжение», объяснил Столтенберг. Также планируется создать шесть небольших штабов на восточных рубежах альянса, сказал Столтенберг.

НЕЖЕЛАНИЕ ВОЕВАТЬ

Необходимость усиления боеготовности альянса Столтенберг обосновал «бряцанием» Россией ядерным оружием, передает Reuters. По его словам, поведение Москвы опасно и де-

финансирование новых структур, создающихся сейчас альянсом, в значительной степени возьмут на себя США

стабилизирует обстановку: «Это одна из причин, по которой мы сейчас увеличиваем нашу боеготовность». Неделю назад, 16 июня, президент России Владимир Путин заявил об увеличении числа межконтинентальных баллистических ракет в арсенале российских Вооруженных сил. По его словам, в 2015 году более 40 новых межконтинентальных баллистических ракет поступят на вооружение.

Планируемые решения саммита — это поиск ответа на гибридную войну, которую Россия ведет на Украине: страны Балтии и Польша настаивают на том, что повторение событий в Донбассе возможно и на их территории, и несмотря на маловероятность этого, Москва своими действиями сделала попытки возражать на это бесполезными и вынуждает НАТО предпринимать ответные действия, говорит российский военный эксперт Александр Гольц.

Создающиеся силы не будут работать, как не работали их предшественники, в силу недееспособности европейских армий, уверен военный эксперт Александр Храмчихин. Недееспособность он объясняет недостаточным финансированием и психо-

логическим нежеланием европейцев готовиться к войне.

Из проведенного в мае исследования Pew Research Center в восьми странах НАТО (Канаде, США, Франции, Германии, Италии, Польше, Испании и Великобритании) следует, что 70% опрошенных поддерживают оказание экономической помощи Украине, а 57% — вступление Украины в НАТО. Однако 49% опрошенных высказались против участия своей страны в военной операции по защите члена НАТО от нападения.

ПРОБЛЕМА ФИНАНСИРОВАНИЯ

Министры обороны на саммите также обсудят проблему недостаточного финансирования военных бюджетов стран-членов. НАТО призывает страны тратить не менее 2% ВВП, однако, по словам Столтенберга, только пять из 28 входящих в блок государств в этом году достигнут этого порога — Великобритания, Греция, Польша, США и Эстония, а еще 18 стран увеличат реальные расходы на оборону. В целом военные расходы НАТО при этом продолжат снижаться. Ожидается, что они сократятся на 1,5% в 2015 году. «Нам

МНЕНИЕ



ЕВГЕНИЙ ЧИЧВАРКИН,
предприниматель

ФОТО: Наталья Ильина для РБК

Российская экономика устроена настолько нелогично и затратно, что даже при цене на нефть \$60/барр. страна и бизнес испытывают серьезные стрессы.

БЮДЖЕТ НЕ СВОДИТСЯ

Чиновники финансово-экономического блока правительства настаивают на том, что, только отказавшись от индексации части расходов и сократив условно утвержденные расходы, можно сбалансировать трехлетний бюджет. Согласно расчетам Минфина, представленным на совещании в понедельник, если не экономить и удовлетворить все запросы министерств и ведомств, расходы бюджета в 2016 году составят 18,3 трлн руб. Это приведет к тому, что за год будет растрачен весь Резервный фонд, более того, будет не хватать 836 млрд руб.

Глава Минфина Антон Силуанов во время дискуссии об эффективности бюджетных расходов на ПМЭФ заявил, что у бюджета должны остаться три приоритетных цели — образование, здравоохранение и инфраструктура.

Минфин предлагает уже к 1 августа 2015 года оформить предлагаемые сокращения законодательно. До 15 сентября предложено подготовить законопроект, предусматривающий заморозку до 2019 года повышенной фиксированной выплаты к страховым пенсиям по старости и по инвалидности сельхозработникам, следует из материалов министерства.

Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова сообщила РБК, что в понедельник прошло только первое правительственное совещание по проекту нового бюджета. По ее словам, «заслушивался финансовый блок — никаких решений принято не было».

нужно удвоить усилия, чтобы развернуть этот тренд», — заявил генсек альянса.

Финансирование новых структур, создающихся сейчас альянсом, в значительной степени возьмут на себя США. Министр обороны Эштон Картер заявил в понедельник, что Вашингтон предоставит силам быстрого реагирования НАТО оружие, самолеты и пополнение личным составом, в том числе за счет бойцов спецназа, сообщило AP. Ранее агентство сообщило о намерении США передать передовым силам танки и бронетранспортеры. Сейчас, по словам Картера, финансирование со стороны США составляет до 70% всего военного финансирования альянса. Союзников он призвал также внести свой вклад. В частности, находясь в понедельник в Берлине, он призвал Германию играть более активную роль в НАТО.

Кроме того, в программе обсуждения — необходимость усиления борьбы с «Исламским государством» в Ираке. В четверг в Брюсселе министры обороны также проведут заседания комиссии Украина — НАТО с участием главы украинского военного ведомства Степана Полторака.

Прогулка по пустыне: что делать российскому предпринимателю в 2015 году

Когда экономика сжимается, выбор для бизнеса тоже сокращается. Возможности для заработка в России в ближайшие годы будут ограничены. Тем, кому это не понравится, остается одно: смириться, что вы будете жить беднее.

ОБЪЕДИНЯТЬСЯ — ЭТО ДЛЯ СЛАБЫХ

Наше время — новое испытание для российского бизнеса. Почти нигде в мире нет кризисных явлений, а в нашей стране — есть, хотя баррель нефти стоит \$60. Представьте, что такая цена установилась бы в 2000-м; это была бы просто манна небесная. Но российская экономика устроена настолько нелогично и затратно, что даже при таких ценах страна и бизнес испытывают серьезные стрессы.

Почему Россия оказалась в такой яме сегодня? Потому что у нашего общества не было достаточного запроса на свободу. Мы не успели ее захотеть. В 1991 году она досталась нам слишком малой кровью, не была завоевана, получена в боях и сражениях. В результате у общества не успели развиваться защитные механизмы, позволяющие обезопасить себя от тоталитарных посягательств. В Прибалтике, где только два поколения ходило под советской палкой, сейчас уже восстановилось более или менее европейское отношение к своему дому и своему бизнесу. Но на наше сознание три поколения вымарывания любой частной инициативы и понятия частной собственности, даже на свое тело, оказывают тяжелейшее влияние. Это камни в наших карманах, они лишают нас возможности не то что лететь, но даже быстро идти вперед.

Многие пытаются упрекать бизнес в том, что он вовремя не объединился, чтобы отстаивать свои интересы, и вот теперь остался не у дел. Это полнейшая чушь. Объединяться бизнес не может, так же как либералы не могут ходить строем. В бизнесе все строится вокруг индивидуальности и частной инициативы. Предприниматели не могут раствориться в толпе и скандировать кричалки по команде сверху. Это противоречит нашей сути.

Более того, объединение — удел слабых. Это от слабости российская власть объединяет вагостроительные и машиностроительные корпорации, аэропортные хабы и т.д. Даже при Сталине в СССР было несколько конструкторских бюро, и они находились в состоянии условной конкуренции. Именно там, где была конкуренция, получался продукт мирового уровня. В советской торговле

была монополия, и советская торговля торговала дрянью. А наши самолеты до сих пор успешно используются в бою. Хоть против Запада, хоть против дружественных соседних государств.

И, как бы ни поносили либералов 1990-х, при них были посажены деревья конкуренции, которые принесли плоды. Существует быстрая прибыль — когда ты сажаешь зернышко и получаешь урожай, но существует и отложенная прибыль, когда ты сажаешь, условно, «яблоню» или «грушу» и ждешь, пока она вырастет. Такие доходы появляются не в первый год. Более того, груши нельзя трясти три раза за сезон, это не означает, что ты три раза получишь урожай: будут либо падать еще незрелые плоды, либо просто обломаются ветки. Вот и к бизнесу нельзя относиться как к кормовой базе. Ничего удивительного в том, что сегодня он довольно быстро вымирает или деградирует.

САМОЕ ПРИМИТИВНОЕ

Что делать российским предпринимателям в такой ситуации? Стратегий может быть несколько. Самое очевидное — опереться на знакомых из властей, подружиться с полицейским или чиновником и участвовать в раздербанивании бюджетных денег. По идее, это самое выгодное в условиях неопределенности.

Найдутся и те предприниматели, кто возьмется за нечто запрещенное или морально осуждаемое. Но из легального тут можно вспомнить только алкоголь и табак.

Можно сфокусироваться на базовых потребностях человека — самой примитивной еде и напитках. В небольшом торговом-продовольственном бизнесе мелкая коррупция неизбежна, но в целом такое дело может быть прибыльным.

При этих словах вы вспомнили Никиту Михалкова и его проект «Едим дома»? Зря. Это как раз тот вид бизнеса, который в нормальном капиталистическом обществе не может существовать в принципе. Создатели таких проектов просят, чтобы им насыпали миллиард от государства, потом просят бесплатного подключения к воде, электроэнергии и газу, а в самом конце требуют места у города без арендной платы. Это не имеет никакого отношения к рынку и конкуренции. Лучший продукт, лучшая цена и лучшее качество обслуживания появляются только тогда, когда все стартуют в равных условиях. Но это не про сегодняшнюю Россию.

Есть и еще один выход. Почему сегодня инвесторы и предприниматели тратят такие деньги и усилия на интернет? Потому что, имея такой биз-

нес, можно переехать в другую страну. Я не очень интернетный человек, но за последние пять лет ко мне приходили сотни людей, которые ищут интернет-бизнесы, чтобы присутствовать в онлайн-пространстве, а свое физическое тело перенести в какую-нибудь Черногорию. Жить в России они не хотят.

УРОКИ ВЫЖИВАНИЯ

Что делать тем, кто не хочет следовать этим рецептам? Смириться с тем, что они будут жить беднее. На этой стадии развития экономики независимых от вертикали власти больших и красивых бизнесов стало гораздо меньше, и начать что-то с нуля гораздо сложнее. Тем более сложнее на этом заработать.

Как это ни печально, ничего позитивного увидеть в происходящем для бизнеса я не могу. Хотя Олег Тиньков уже говорил, что тот, кто выживет в этом катаклизме, обретет серьезную боевую закалку. Если через какое-то время нормальное и вменяемое право возобладает над российской практикой, выжившие в этой суровой среде получат огромный опыт. Они будут уметь быстро принимать эффективные решения и работать с себестоимостью, четко анализировать ситуацию и правильно мотивировать людей. Это единственный положительный момент.

России сегодня нужен абсолютно свободный рынок, где все агенты находятся в равных условиях, где законы и налоговые режимы логичны, понятны, исполнимы и применимы ко всем одинаково. Где налогообложение не превращается в вымогательство прибыли у частного бизнеса сотрудников государства.

К сожалению, это требует не только законодательных реформ, но и ментальных изменений. А это всегда процесс долгий. Тимур Шаов пел: «Водить вас надо по пустыне лет еще пятьдесят, пока не вымрут те, кто голосовал». И в этом есть доля правды. Сначала нужно стать сталелитейным магнатом, заработать миллиарды и показать всем, на что ты способен, а потом уже задуматься о благе общества и, например, построить университет. Когда людям, закончившим эти университеты, исполнится по пятьдесят лет, у них появятся внуки — вот тогда сопротивление желанию власти влезть в карман людей резко усилится.

А пока власть в очередной раз обтрясает наши куцые груши.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Основатель группы Alibaba Джек Ма о создании «организации, которая изменит мировую торговлю»

«Я не получал зарплату 12

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ,
ПОЛИНА РУСЯЕВА

В первом интервью российской прессе основатель Alibaba рассказал РБК, почему инвестировать в Россию надо именно сейчас, зачем он уволил топ-менеджеров старше 45 лет и в чем разница между ошибкой и стратегическим выбором.

«НАМ НУЖНЫ ЗИМНИЕ ШАПКИ, А ВЫ ИХ УМЕЕТЕ ДЕЛАТЬ ОТЛИЧНО»

— В 2015 году AliExpress зарегистрировала юридическое лицо в России, заключила несколько партнерских соглашений, а вы в рамках ПМЭФ впервые приехали в нашу страну. Очевидно, что грядет активная экспансия в Россию. Почему именно сейчас, когда российская экономика в кризисе?

«Мне говорят: Джек, ты со всеми поговорил, наверное, у тебя отличные связи. Но я не веду бизнес с государствами. Я всегда повторяю: можно любить власть, но жениться не надо»

— Когда другие думают, что все идет хорошо, я всегда говорю: нужно немного подождать. А когда все паникуют, я считаю: нужно двигаться вперед. У любой экономики есть взлеты и падения. Когда рынок падает, это лучшее время, чтобы подготовиться. Не имеет значения, с какими проблемами нам придется столкнуться в текущей экономической ситуации, — в будущем все сложится хорошо. Я никогда не строю план на год вперед, я думаю о ближайших пяти-десяти годах. Через пять лет экономика в России начнет восстанавливаться.

— Как думаете, почему у AliExpress так хорошо идут дела в России? Схож ли менталитет покупателей из России и Китая?

— Конечно, сходства есть. Почему онлайн-торговля в Китае выросла так быстро? Потому что инфраструктура для торговли и финансовая система были не в лучшем состоянии, а с приходом интернета они все больше и больше совершенствуются. Два-три года назад логистика была настолько плоха, что, если девушка из России заказывала онлайн вещь из Китая на AliExpress, ее доставляли за 60–70 дней. Сейчас доставка занимает 20–25 дней. А что, если мы еще улучшим логистику? В этом мы видим возможность для нашего бизнеса в России.

— В Китае есть потребность в российских товарах? В каких конкретно?

— Мне тоже это интересно. Во-первых, китайских потребителей может заинтересовать еда из России. Во-вторых, может пользоваться спросом одежда. Мне говорят: одежда в Китае лучше и дешевле. Ок, но как насчет зимней одежды? Нам нужны зимние шапки, которые вы умеете делать отлично. Мы думаем, нужно привезти в Россию как можно больше туристов и посмотреть, что они покупают и в какие магазины ходят. С помощью этих данных

можно будет понять, что купят китайцы онлайн.

— Какие у вас планы по объему продаж из России или по числу подключенных к вашей площадке местных бизнесов?

— В Китае на нашей платформе торгует около 10 млн компаний. Если у нас будет хотя бы 1 млн продавцов из России, это уже хорошо.

— Несколько дней назад продажи в России начал еще один гигант онлайн-торговли из Китая — JD.com. Как вы собираетесь противостоять конкуренту в борьбе за российский рынок?

— Мы отличаемся по бизнес-модели: Alibaba не занимается электронной коммерцией в чистом виде. Мы помогаем другим покупать и продавать. Наша цель — чтобы каждая компания могла работать как JD.com, то есть продавать вещи онлайн. К тому же российскому рынку нужно больше участников, потому что потенциал он-

лайн-торговли в России огромен. Наконец, нужно быть финансово устойчивой компанией, чтобы успешно развиваться на новых рынках и вкладываться в их развитие. Иначе это будет выглядеть так: я хочу выйти в Бразилию, но где же взять кэш?

«ГОВОРЯТ, ЧТО АЛИВАВА ПОВСЮДУ, НО У НАС ЕСТЬ ФОКУС»

— Вы инвестируете в самые разные проекты, например, мессенджер Snapchat. Как вы выбираете компании? Вам важны финансовые показатели или личность основателей?

— Мы ищем не основателей, а команды. Мы считаем, очень важно, чтобы команда верила в то, что она делает. Например, много лет назад на китайском рынке мы сами начали конкуренцию с eBay. Мы как команда любили наш рынок и верили, что можем улучшить его в перспективе 10–20 лет. Более того, нам некуда было отступать: в отличие от eBay у нас был только китайский рынок — и мы победили.

Когда мы находим партнеров, в которых инвестируем, мы помогаем, но не мешаем им добиться успеха. Этим отличается наша модель глобализации от американской. Американцы хотят быть крупнейшими акционерами. Мы же ищем партнеров, вкладываем деньги и считаем, что они должны быть номер один в компании, а не мы.

— Недавно Alibaba запустила свой видеосервис наподобие Netflix. У вас уже есть собственная платежная система Alipay и логистическая Cainiao. Какие сферы вы еще хотите охватить и почему?

— Люди не понимают, куда мы движемся, потому что считают нас компанией. Мы себя считаем не компанией, а организацией, которая в будущем изменит мировую торговлю. Наша первоочередная задача — упростить рабо-



Джек Ма

Ма Юнь (Джек Ма — это псевдоним) родился в 1964 году в небогатой семье музыкантов. Вырос в китайском городе-миллионнике Ханчжоу в 180 км от Шанхая. Детство Ма выпало на время Культурной революции. В то время многие школы закрылись, и Ма пришлось учить английский язык самостоятельно. Западные туристы посещали Ханчжоу, и Ма бесплатно водил экскурсии для иностранцев в обмен на уроки английского. Один из туристов и придумал ему имя Джек.

Ма дважды провалился на экзаменах в педагогический институт Ханчжоу, но в итоге поступил и получил диплом в 1988 году. Учителем Джек Ма проработал шесть лет, получая ме-

сячное жалование около \$12–15. В 1995 году он впервые побывал в США в качестве переводчика торговой делегации. Один из друзей показал Ма, как работает интернет. Джек набрал в поисковой строке Yahoo! «пиво», но результатов из Китая не обнаружил и решил сделать китайскую интернет-компанию. Вернувшись в Китай, он сделал онлайн-справочник «Китайские желтые страницы», но бизнес не взлетел.

В 1998–1999 году будущий миллиардер руководил подразделением Министерства внешней торговли и экономического сотрудничества Китая. В 1999 году он оставил чиновничество и убедил своих друзей создать Alibaba Group —

торговую площадку для малого и среднего бизнеса. Дела шли в гору: в том же году Alibaba привлекла \$5 млн от Goldman Sachs и \$20 млн от SoftBank.

В свои 50 лет Джек Ма — один из богатейших людей Китая. В глобальном списке миллиардеров по версии Forbes ему отведена 33-я строчка: журнал оценил состояние Ма в \$24,5 млрд. Только на IPO Ма заработал \$867 млн (всю Alibaba оценили в \$167,8 млрд). В 2013 году Джек Ма покинул пост президента группы и назначил преемником Джона Лу, а сам остался председателем совета директоров. С весны 2014 года он также возглавляет благотворительный фонд.

ЛЮ»

ЛЕТ»



ту небольших компаний. Мы строим платформу, которая даст им то, что, как мы рассчитываем, им нужно, — финансовые инструменты, логистический сервис, сбор данных, возможности трансграничной торговли. Так мы себя видим в ближайшие 10 лет.

А в последующие 10 лет, к которым надо готовиться уже сейчас, мы сфокусируемся на двух N: health («здоровье») и happiness («счастье»). В первом случае подразумевается, что мы будем вкладывать деньги в здравоохранение. А в случае со счастьем речь идет о кино, театрах и других развлечениях и средствах коммуникации для молодых людей.

— У Alibaba есть инвесторы из России, в частности Алишер Усманов и Юрий Мильнер. Вы с ними встречались?

— Нет, мы не виделись. Но я собираюсь это сделать в рамках своего текущего визита в Россию [встреча в рамках ПМЭФ так и не состоялась]. Я с радостью встречу с нашими местными друзьями. Но не потому, что мы хотим больше денег, — мы должны быть благодарны всем, кто поверил в нас.

— Сейчас только 2% выручки от онлайн-торговли Alibaba получает из-за рубежа. Вы заявляли, что хотите нарастить этот показатель до 40%. Какую долю в этом займет Россия?

— Да, только 2% идет из-за рубежа: это и плохо, и хорошо. В ближайшие

пять лет мы будем первой компанией в мире, у которой совокупный объем продаж на площадках достигнет \$1 трлн и по меньшей мере 20% этой суммы будет приходиться не из Китая. В текущих 2% российский рынок уже находится в тройке лидирующих рынков по группе. Пока только одна компания из России участвует в эксперименте по продаже вещей через Alibaba на глобальный рынок [к принадлежащей Alibaba онлайн-площадке Tmall Global присоединился первый российский продавец — сеть универсамов «АБК»]. — **Вы сказали, что через пять лет объем продаж через Alibaba приблизится к \$1 трлн. Как вы планируете достичь этого показателя?**

— В Китае живет 1,3 млрд человек. В 2014 году наш объем продаж уже достиг уровня Walmart [по капитализации в ноябре 2014 года Alibaba уже превзошла Walmart: \$251 млрд против \$246 млрд]. Вообще, при наших темпах роста только в Китае через пять лет у нас будут продажи, как у четырех Walmart.

Смотрите, сейчас у нас примерно 800 млн пользователей в Китае, продажи составляют \$0,5 трлн, потенциал — \$2 трлн, причем без учета глобального рынка. А ведь спрос в развивающихся странах и в мире в целом огромен. Население США — более 300 млн человек, и если мы привлечем 100 млн клиентов там, это уже будет хорошо.

Так что с нынешними темпами роста [выручка Alibaba в последнем квартале 2014 года выросла на 40% по сравнению с аналогичным периодом 2013 года] нам нужно даже меньше, чем пять лет, для достижения объема \$1 трлн в мире. Но, поскольку нам необходимо еще очень много всего сделать, мы установили такую планку. Когда мы наберем базу из 2 млрд пользователей в Китае, Индии, Индонезии, России и других странах, мы будем очень привлекательны для малого бизнеса как площадка для торговли.

«ДЕНЬГИ, КОТОРЫЕ У МЕНЯ ЕСТЬ, МНЕ НЕ ПРИНАДЛЕЖАТ»

— А какая у вас безумная мечта в личной жизни?

— В моей личной жизни? Если бы она у меня была! Я бы хотел иметь больше свободного времени. Этот месяц был сумасшедшим: я был в Нью-Йорке, Чикаго, в городах Японии, Бразилии, России. Только один месяц — и пять перелетов.

— То есть вы мечтаете меньше путешествовать?

— О да! Когда я был молод, я говорил своим сокурсникам, что однажды буду завтракать в Лондоне, обедать в Париже, а ужинать в Буэнос-Айресе. Я изучал английский и думал, что такая жизнь будет идеальна для меня. Теперь я знаю, как это ужасно. Я надеюсь, что смогу отойти от дел довольно рано. Недавно мы провели реформу: уволили всех топ-менеджеров, которые родились в 1960-х, и оставили только тех, кто родился позже 1970-х. В нашей команде — 3 тыс. молодых людей, которые родились в 1990-х. В будущем я рассматриваю на них.

— Какое самое неудачное решение в бизнесе вы когда-либо приняли?

— Мы быстро учимся на своих промахах и меняемся. Каждая ошибка — это приобретение. Например, шесть лет назад мы решали, во что инвестировать в первую очередь — в облачные или мобильные технологии. Мы решили, что нужно начать с «облаков». Через два года начался мобильный бум, и нам пришлось догонять. Мы можем назвать то решение ошибкой, а можем — стратегическим выбором, который мы сделали в тот момент. Но мы спохватились и быстро изменили стратегию. Сейчас мы — самая крупная в мире компания в сегменте мобильной онлайн-торговли [по данным iResearch, в конце декабря 2014 года доля Alibaba на рынке мобильной торговли достигла 86%. По отчету компании, количество активных месячных пользователей всех приложений группы составило 265 млн, что на 95% больше, чем годом ранее].

— Вы упомянули промахи в отношениях с властью. Какие у вас были сложности с китайским правительством и как вы их преодолевали?

«Мы не виделись [с Алишером Усмановым и Юрием Мильнером]. Но я собираюсь это сделать. Не потому, что мы хотим больше денег, — мы должны быть благодарны всем, кто поверил в нас»

— Хорошо, что 15 лет назад, когда мы начали вести бизнес, никто ничего не знал об интернете, в том числе и правительства Китая, России, США и т.д. Я общался с руководством разных стран. Мне говорят: Джек, ты со всеми поговорил, наверное, у тебя отличные связи. Но я не веду бизнес с государствами. Я всегда повторяю: можно любить власть, но жениться не надо.

Я стараюсь сделать так, чтобы правительство понимало, как работает интернет, и готов помочь бесплатно решать государственные проблемы. Я объясняю, что мы создаем новые рабочие места. Конечно, когда ты вырастаешь до огромного размера, ты сталкиваешься с определенными проблемами, которые исходят со стороны властей. Российская власть, возможно, волнуется, что мы выходим на рынок. Нужно пообщаться с ними, выслушать, о чем беспокоятся они, и рассказать, что волнует нас.

— Многие бизнесмены, разбогатев, начинают заниматься благотворительностью. Чего вы уже достигли в этом направлении?

— Когда мне было 30 лет, я сказал себе, что буду делать что-то полезное, когда разбогатею. Я — учитель по образованию, но преподавал только шесть лет. И я сожалею, что больше этим не занимаюсь. Я решил, что до 50 лет я должен научиться делать деньги, а после 50 — тратить их разумно. Деньги, которые у меня есть, мне не принадлежат: эти деньги — моя ответственность. Когда у тебя \$1 млн, ты богат и можешь потратить деньги. Когда у тебя \$10 млн, ты начинаешь беспокоиться — о курсе доллара, о том, куда бы их выгодно вложить. Когда у тебя \$1 млрд, это не твоя собственность: это — средства, которые тебе доверили люди, чтобы ты смог ими воспользоваться лучше, чем они сами.

Поэтому у меня есть свой фонд, в который я изначально направил 2%

акций Alibaba [о создании благотворительного фонда Джек Ма и сооснователь Alibaba Джо Цай объявили в апреле 2014 года, при запуске в него вложили \$2,4 млрд]. На текущий момент я вложил в него около \$4 млрд, но это только начало. Наш фонд фокусируется на поддержке окружающей среды, образования, здравоохранения. К тому же я хочу сделать вклад в развитие молодых талантливых людей, которые хотят заниматься благотворительностью.

Я пока не умею хорошо тратить деньги — только учусь. Это моя вторая карьера, и она оказалась намного сложнее, чем делать деньги.

— Бизнесмены из России любят дорогие «игрушки» — личные самолеты, яхты и так далее. Какую дорогую вещь вы первым делом себе купили, когда разбогатели?

— Я еще не сделал эту первую покупку. Да, у меня есть самолет, но он мне нужен для работы. Я не интересуюсь покупкой всех этих вещей — машин, яхт... Из-за личного самолета у

меня прибавилось работы: раньше я мог сказать, что у меня нет времени и возможности куда-то добраться. Теперь я все время путешествую, как вы поняли. А какую статусную вещь я купил? Даже не знаю.

— Может быть, iPhone?

— iPhone мне купила жена. Я с вами поделюсь одним секретом, о котором раньше не рассказывал: я не получал зарплату почти 12 лет. Поэтому я не знаю, как тратить деньги. Когда мне нужно что-то купить, я чаще всего даю кому-то деньги и прошу купить. А вообще, смотрите, у меня даже нет часов и колец. Часы я не ношу уже около 30 лет: теперь просто не понимаю, зачем они нужны, ведь узнать время я могу на смартфоне. ☑

Полную версию читайте на www.rbc.ru.

Alibaba Group

Alibaba Group объединяет несколько направлений бизнеса: Taobao, AliExpress, Tmall (площадки для онлайн-торговли), AliPay (платежная система), China Smart Logistic Network (платформа для логистики), Alibaba Cloud Computing (облачный сервис). AliExpress входит в топ-10 самых посещаемых в России сайтов: в мае 2015-го его месячная аудитория достигла **22,6 млн человек**, по данным TNS. Согласно финансовой отчетности, в последнем квартале 2014 года у Alibaba было **334 млн активных покупателей**.

Выручка за финансовый год, завершившийся 31 марта 2015-го, составила **\$76,2 млрд** (на 45% больше, чем годом ранее), чистая прибыль — **\$24,3 млн** (на 4%). Alibaba провела IPO 19 сентября 2014-го — это было крупнейшее размещение в истории Нью-Йоркской биржи: группу оценили в **\$167,8 млрд**. Среди инвесторов — фонд DST Global Юрия Мильнера и Алишера Усманова, фонды Glade Brook Capital Partners, Primavera Capital Group, CICC, Boyu Capital.

БИЗНЕС | НЕФТЬ

Владимир Путин передал Башкирии 25% плюс одна акция «Башнефти»

«Владимир Евтушенков поступ

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Блокпакет «Башнефти», которая только в конце прошлого года вернулась в собственность государства, перейдет Башкирии. Согласно указу Владимира Путина, акции должны быть оформлены в течение двух месяцев.

Цель указа Путина, подписанного 21 июня, — «совершенствование структуры топливно-энергетического комплекса», в понедельник документ был опубликован на официальном сайте правовой информации. В собственность Башкирии будет передано 38,13 млн обыкновенных акций и 6,28 млн привилегированных, в общей сложности 25% плюс одна акция. У федерального правительства останется контрольный пакет — 50,08% (сейчас — 75,08%). Еще 4,67% акций находится на балансе самой «Башнефти», остальные акции — free float на Московской бирже.

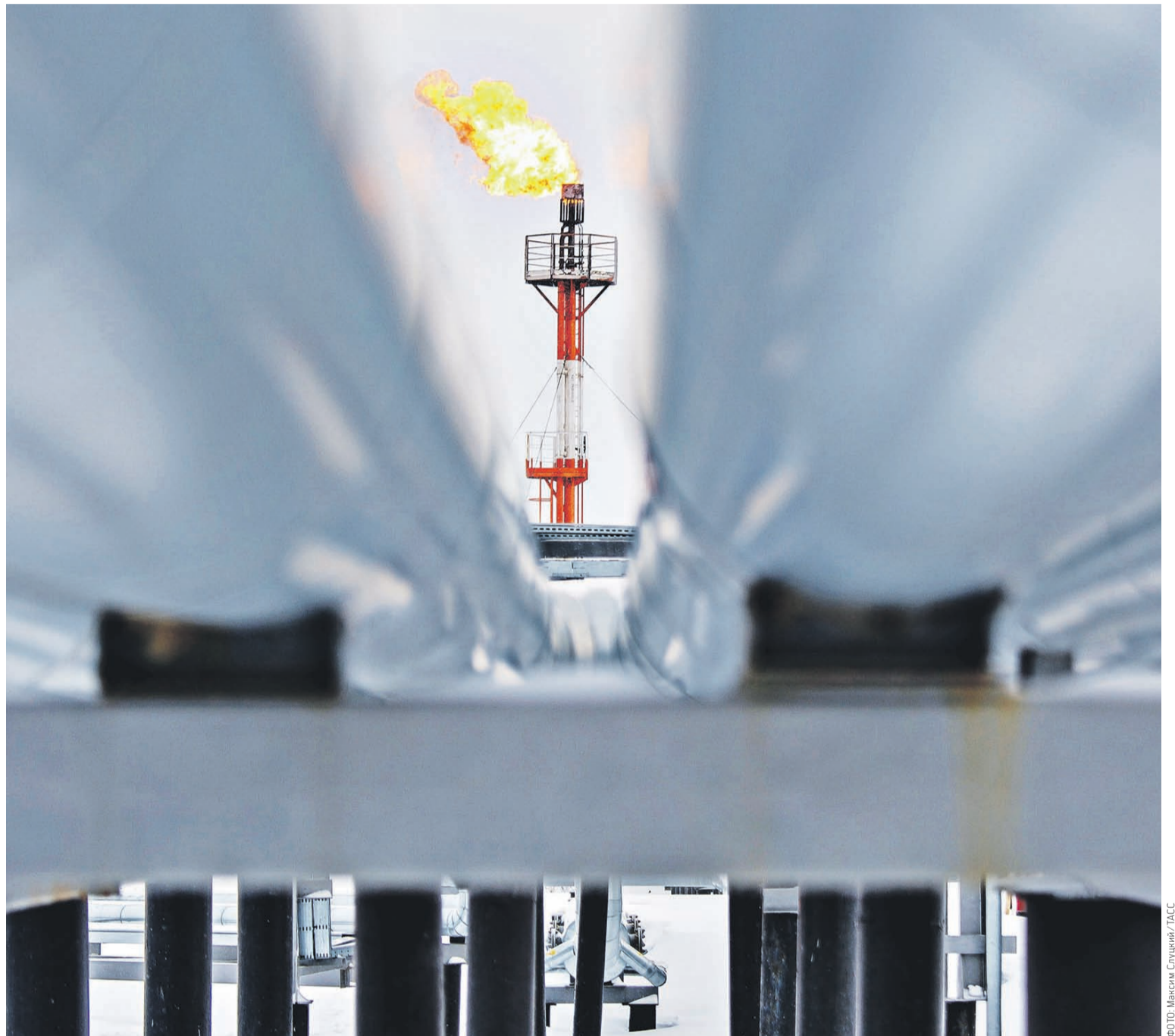
Передать Башкирии часть госпакета нефтяной компании в декабре 2014 года попросил президент республики Рустэм Хамитов — всего через несколько недель после того, как контрольный пакет акций «Башнефти» был изъят у АФК «Система» в пользу государства.

По итогам 2014 года «Башнефть» направит на дивиденды 20,1 млрд руб., на долю Башкирии придется около 5 млрд руб. Еще около 2,5 млрд руб. компания направит в бюджет республики в рамках благотворительной программы. В общей сложности получается около 7,5 млрд руб. Львиная доля этих денег пойдет на строительство школ, больниц, детских садов, дорог и водопроводов, а небольшая — на поддержку спортивных команд, пообещав вчера журналистам Хамитов, создавший брифинг, посвященный выходу президентского указа.

Стоимость пакета Башкирии руководитель региона оценил в 90 млрд руб. (в понедельник на Московской бирже он стоил дешевле — 82,9 млрд руб.). По его оценкам, сейчас стоимость принадлежащих республике пакетов акций составляет лишь около 30 млрд руб., то есть в случае исполнения президентского указа она вырастет вчетверо — до 120 млрд руб., сказал Хамитов.

Согласно указу Путина, 25% плюс одна акция «Башнефти» должны быть переданы Башкирии в течение двух месяцев, то есть до 21 августа. Но реестр акционеров этой нефтяной компании, имеющих право на получение дивидендов за 2014 год, закрывается раньше — 17 июля. Ранее замминистра энергетики и председатель совета директоров «Башнефти» Алексей Текслер говорил, что власти «успевают, как и рассчитывали», подготовить все необходимые документы к дате формирования реестра.

Для совместного управления «Башнефтью» республика заключит акционерное соглашение с федеральным правительством. Пункт о необходимости подписания такого соглаше-



Для совместного управления «Башнефтью» республика заключит акционерное соглашение с федеральным правительством

ния содержится в указе Путина, на его подготовку отводится четыре месяца. Республика уже получила два из десяти мест в совете директоров «Башнефти», ее представители также войдут в рабочие группы при комитетах совета директоров.

«У «Башнефти» давно завершился период неопределенности. Мы давно исходим из того, что Башкирия станет нашим акционером. Поэтому ничего неожиданного сегодня не произошло», — сказал вчера президент компании Александр Корсик (цитата по Интерфаксу). Топ-менеджер отметил, что власти Башкирии, будучи представлены в совете директоров, не вмешиваются в операционную деятельность. Изменения дивидендной политики с приходом нового акционера он также не ожидает, «Башнефть» как госкомпания будет направлять не меньше 25% чистой прибыли на дивиденды.

В понедельник акции «Башнефти» на Московской бирже подорожали на 1,25%, ее капитализация составила 331,5 млрд руб.

«Башнефть» направит на дивиденды 20,1 млрд руб., на долю Башкирии придется около 5 млрд руб

За несколько дней до подписания указа о передаче Башкирии блокпакета акций «Башнефти» глава республики Рустэм Хамитов рассказал РБК, что собирается делать с этим пакетом.

«НЕЗАРАБОТАННЫЕ ДЕНЬГИ РАЗВРАЩАЮТ»

— Правительству поручено передать Башкирии 25,01% «Башнефти» в течение двух месяцев. Есть ли у вас понимание, когда завершится этот процесс? Успеет ли республика стать акционером нефтяной компании до собрания акционеров 30 июня?

— Алгоритм работы выстроен так, чтобы успеть к собранию акционеров, чтобы получить решения о причитающихся республике дивидендах и получить их в августе-сентябре. Нам нужны эти деньги, для того чтобы заместить расходы, которые осуществлял благотворительный фонд «Урал».

— О какой сумме идет речь?

— Дивиденды были объявлены — примерно 20 млрд руб. Если 25% акций будет у нас, легко посчитать, что это 5 млрд руб.

— Это полностью покроет то, что вы получали от фонда «Урал»?

— Не полностью. Это покроет примерно 2/3 потребностей. А недостающую часть поможет дофинансировать «Башнефть». В этом году, по крайней мере, это будет так.

— Это значит, что «Башнефть» перечислит республике еще около 2,5 млрд руб. дополнительно?

— Да, где-то около этого.

— Каковы дальнейшие планы Башкирии на 25% «Башнефти»? Будете приватизировать в перспективе, когда наладится ситуация на рынке?

— Мы об этом не думали. И даже разговоров таких не вели и не ведем. Если что-то будет происходить на этом направлении, конечно, будем принимать решения, исходя из общей позиции с федеральным правительством. Нам не надо нарушать сложившееся взаимодействие.



АвтоВАЗ второй раз за год останавливает конвейер с. 15

Московский кредитный банк оценил себя дороже Сбербанка с. 15

Плюсы и минусы закона о банкротстве для граждан с. 16

ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru

ил правильно»

— То есть у вас нет идеи в случае большой дыры в бюджете срочно продать долю в «Башнефти»?

— Нет. У нас есть пакеты акций еще нескольких значимых предприятий. Было достаточно много предложений по продаже, но мы считаем, что сейчас не время для такого рода сделок, потому что цена этих активов существенно ниже, чем она будет через три или пять лет. Мы никуда не торопимся.

— Вы назвали сроки возможной приватизации республиканских активов — 3–5 лет. Стоит ли это понимать так, что через это время вы вернетесь к вопросу о приватизации «Башнефти»?

— В жизни может быть все, отрицать ничего нельзя. Принцип «никогда не говори «никогда» действует. Но сегодня такого плана нет. Мы реализовывали пакеты [акций предприятий] в 2012 и 2013 году. Кстати говоря, неплохо.

— Вас устраивает нынешнее руководство «Башнефти» во главе с Александром Корсиком?

— Это вполне достойные и адекватные люди, понимающие, кто они и зачем они. Я разделяю их точку зрения: компания должна быть современной, успешной, наращивать капитализацию, получать дополнительные доходы и работать в интересах акционеров. Поэтому когда спрашивают: «А вы еще будете грузить «Башнефть» дополнительными социальными обязательствами? Еще миллиард и еще миллиард?», я отвечаю: «Нет». Намного важнее для нас, чтобы компания была



ФОТО: РИА Новости

«ВЛАДИМИР ЕВТУШЕНКОВ СРЕАГИРОВАЛ КАК УМНЫЙ ЧЕЛОВЕК»

— «Дело «Башнефти» напугало многих инвесторов. Вас называли одним из инициаторов проверки ее приватизации. Правда ли, что вы обращались к федеральным властям с такой просьбой?

— Безусловно, меня, как жителя республики, интересовала эта история, но реально, конечно же, были включены совсем другие силы.

— Это «Роснефть»?

— Ничего не могу сказать по этому поводу, я не в курсе.

— Но вы писали президенту Путину?

— Я просил Владимира Владимировича о том, чтобы часть «Башнефти» была передана республике, это письмо опубликовано. Огромное спасибо президенту за то, что он поддержал нас в этом чрезвычайно важном для Башкортостана вопросе.

— Когда вы узнали про проверку приватизации?

— В феврале 2014 года из СМИ, когда бывший сенатор от Башкирии Игорь Изместьев начал давать показания.

— А как вы можете объяснить то, что прошло столько времени с момента приватизации до пересмотра ее итогов? Не считаете ли вы это плохим обстоятельством для инвестклимата в России в целом?

— Я не считаю, что это плохой сигнал для инвестклимата. Более того, это как раз возвращение истории в честное правовое поле. Ни для кого не было секретом, что приватизация «Башнефти»

проходила с известными отклонениями от нормы, сегодня ситуация вернулась в исходное состояние. И я считаю, что для инвесторов в данном случае это сигнал следующий: работайте честно, пожалуйста. Поскольку я не участвовал в приватизации, то не могу и ответить на вопрос, почему так долго это было [пересмотр приватизации].

«Будем принимать решения, исходя из общей позиции с федеральным правительством. Нам не надо нарушать сложившееся взаимодействие»

— Вы же общаетесь с инвесторами. Они не жалуются?

— Нет. Многие восприняли этот процесс как восстановление поправленной справедливости. Что касается основного владельца АФК «Система» Владимира Евтушенкова, то в данной ситуации он поступил правильно. Он не открыл войну. Он нормально среагировал, как умный человек, не довел эту ситуацию до абсурда, а, реально оценив все за и против, принял правильное решение, не подав апелляцию на решение арбитражного суда об изъятии акций «Башнефти» в пользу государства.

— А вы с ним встречались по этому поводу?

— Да, но за исключением того времени, когда он был дома [под домашним арестом]. Мы встречались по рабочим вопросам, но не говорили о глобальных вещах — будет у «Системы» «Башнефть» или нет. ▣

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Редевелопмент территории: развить нельзя застроить?

Ключевые темы:

- ▲ Перспективы развития промышленных территорий. Международный и российский опыт редевелопмента
- ▲ Обсуждение проекта федерального закона Минстроя России о редевелопменте промышленных зон. Как изменятся правила игры?
- ▲ Концепция развития и переноса промышленных предприятий за черту города.
- ▲ Особенности редевелопмента промышленных территорий

Партнер:

VEGAS LEX*

Москва

8 июля 2015 г.

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ирина Маршак — imarshak@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова — omakarova@rbc.ru

Глава Минсельхоза рассказал об активах, принадлежащих его семье

«Это же не нефть, а земля»

→ Окончание. Начало на с. 1

«Я работал губернатором, и если бы допустил конфликт интересов, у кого-то что-то отжал, я думаю, это уже бы вылилось в скандалы мегауровня», — сказал он.

Формально по закону чиновники не могут заниматься любой оплачиваемой деятельностью, включая предпринимательство, исключение — преподавательская, научная и творческая, говорит адвокат, управляющий партнер юридической компании «Кочерин и партнеры» Владислав Кочерин. Обычно если бизнесмен занимает какой-то государственный пост, он передает право на управление своими активами другим лицам, в том числе родственникам, и при этом может оставаться владельцем активов, но не имеет права заниматься их управлением, продолжает юрист.

Российские законы направлены на публичность, а не на то, чтобы чиновник был бессребреником, говорит партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Боломатов. «Есть обязанности по раскрытию информации о собственности и заработках жены и несовершеннолетних детей. Но запретить владеть или управлять бизнесом близким или дальним родственникам законы не могут. Вот если им будут предоставляться какие-то преференции — это уже будет нарушение закона», — объясняет Боломатов.

«Другое дело, что это очень сложно контролировать, поэтому теоретически чиновник может позвонить и обсудить какие-то бизнес-вопросы с управляющим. Но пока он не пойман за руку, формально он чист перед законом», — добавляет Кочерин. Правда, если начнется расследование, то родственные или бизнес-связи могут стать одним из доказательств вины госслужащего, предупреждает он.

Главный вопрос в том, будут ли ущемлены права других участников процесса, отмечает директор департамента предпринимательства и услуг ТПП Анна Палагина: «Если чиновник предоставляет государственные услуги кому-либо из своих родственников или бывших партнеров по бизнесу, но не отказывает в них и другим участникам рынка, вероятность возникновения конфликта интересов минимальна».



Александр Ткачев уверен, что в России наступает бум сельхозпроизводства

Об инвестициях своих родственников в производство мяса, молока, яйца и хлеба, пользе продуктового эмбарго и блестящих перспективах российских аграриев Ткачев рассказал в интервью РБК.

«РАЗВЕ ЭТО НЕ РАДОСТЬ, РАЗВЕ ЭТО НЕ ПОБЕДА?»

— Почти два месяца назад, назначая вас министром сельского хозяйства, Владимир Путин поставил вам задачу быстро заполнить рынок собственной продукцией. Вы можете назвать конкретные меры, которые для этого принимаете?

— Справедливости ради я хочу сказать, что возрождение села началось не сегодня и не полгода назад, когда случился кризис и санкции. Сейчас, может, многие уже забыли, но пять—семь лет назад был нацпроект «Развитие АПК». Тогда было много споров, обсуждений,

зачем это нужно, зачем деньги тратятся. Но [благодаря нацпроекту] по свинине и мясу птицы мы [сегодня] уже вышли на 90-процентный уровень самообеспечения.

Напоминаю, что 15 лет назад американские окорочка тут летали вволю и нам казалось, что мы без них не проживем. Нас убеждали, что мы вообще не сможем произвести молоко, мясо и другие необходимые товары, что все это нужно завозить. Сегодня сыграли, как мне кажется, ключевую позитивную роль два фактора: во-первых, санкции и девальвация, которая во многом сделала устойчивым спрос на продукты, произведенные в России, и во-вторых, господдержка. По некоторым видам продукции мы уже достигли уровня импортозамещения.

По овощеводству, фруктам, ягодам, говядине, молоку нам предстоит еще достаточно сложный путь — от пяти до 11–12 лет. Но я думаю, что, как и в на-

цпроектах, главное то, что мы уже начали, составили «дорожную карту», есть средства, есть понимание — пройдет еще семь лет, и мы скажем, что мы полностью кормим себя. Это революция в нашем сознании: Россия накормит собственный народ, и это будет качественная, экологически чистая, понятная нам продукция. У нас есть все [климатические] зоны, мы можем производить все, кроме бананов, апельсинов, лимонов и фиников. — Вы могли бы привести конкретные цифры, как увеличилось производство?

— По свинине мы выросли на 3,5% в этом году. По говядине рост около 5%. По молоку — около 1%. По молоку есть объективная проблема: мы производим 30 млн т молока, 7 млн т завозим. Из 30 млн т почти половина — 14 млн т с небольшим — производится в личных подсобных хозяйствах (ЛПХ): у людей дома есть одна корова или несколько, и они производят молоко. Но люди в силу занятости и смены ориентиров

Чем владеет семья Ткачева

Александр Ткачев в начале 1990-х управлял ЗАО «Фирма «Агрокомплекс». Эта компания была создана в 1993 году при приватизации Выселковского межхозяйственного комбинированного завода: Ткачев работал там с 1983-го, а гендиректором был его отец. Позже, с 1990-го, Ткачев-младший сам возглавил завод и руководил им до своего избрания депутатом сначала Законодательного собрания Краснодарского края, а затем Госдумы. По данным СПАРК, у АО «Фирма «Агрокомплекс им. Н.И. Тка-

чева» на 31 марта 2002 года было 3210 акционеров-физлиц (более поздних данных не предоставлено), среди них — члены семьи Ткачевых: у брата Алексея Ткачева был 1%, у их отца Николая Ткачева — 0,67% (после смерти Ткачева-старшего компанию переименовали в его честь).

Сейчас «Фирма «Агрокомплекс имени Н.И. Ткачева» занимается растениеводством (валовый сбор зерна в 2013 году — 513 тыс. т), садоводством, производством комбикормов, животноводством, мясопе-

реработкой, торговлей, всего это более 40 предприятий. В 2013 году «Агрокомплекс», по данным СПАРК, получил выручку 19,2 млрд руб. и чистую прибыль 2,5 млрд руб. В последние два года «Агрокомплекс» стремительно наращивает объем подконтрольных ему сельскохозяйственных земель. В 2013-м земельный банк составлял 200 тыс. га, но с тех пор стало известно сразу о нескольких сделках, в частности, с Valinor Group. Если все они будут закрыты, под контролем у «Агроком-

плекса» может быть уже около 450 тыс га — с таким результатом группа окажется в пятерке крупнейших землевладельцев в стране.

Мужу дочери министра Роману Баталову принадлежит ООО «Агропромышленная компания «Основа», которая, по данным СПАРК, занимается оптовой торговлей зерном. Это некрупный трейдер: он входит в топ-25 крупнейших экспортеров зерна. Жене министра Ольге Ткачевой принадлежит виноградное хозяйство «Шато де

Талю» в Геленджике, указывал Ткачев в декларации о доходах за 2014 год. Оно поставляет виноград, например, крупному производителю игристых вин «Абрау-Дюрсо».

Племянница министра Анастасия Краттли до 2015 года владела 22,5% акций «Югптицепрома», крупнейшей птицефабрики Южного федерального округа. А вместе с братом Николаем Алексеевичем Ткачевым ей также принадлежит несколько небольших растениеводческих компаний в Краснодарском крае.

стараются находить новые возможности для работы, поэтому стадо в ЛПХ уменьшается.

— **Режим эмбарго вводился на год, и вы ранее говорили, что вряд ли оно будет отменено. Сколько времени требуется, чтобы полностью реализовать программу импортозамещения?**

— Два-три года не помешают. Я уверен, что мы наберем темп, войдем в инвестиционную фазу по многим направлениям и что этот поезд, когда он разгонится, будет уже не остановить. В России бум сельхозпроизводства. Во-первых, импортеры, думаю, видят по количеству бизнес-структур, больших и малых, которые хотят прийти в сельхозпроизводство и заработать здесь, что они сами [скоро] не будут активными. Во-вторых, по тем продуктам, которых у нас не хватает, мы уже переориентировались на другие страны: Бразилия, Аргентина, Индия, Турция. Эта ниша занята, и я думаю, что [после снятия эмбарго] продукция Евросоюза не будет дешево.

«ЭТО ОБЫЧНОЕ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДСТВО»

— **С вашей семьей связывают компанию «Агрокомплекс», у ваших дочерей и зятя тоже есть активы в агросекторе. В совокупности эти структуры образуют пятого по величине землевладельца в стране. Нет ли здесь конфликта интересов?**

— Это же не производство нефти. Это обычное сельхозпроизводство: производство мяса, молока, яйца, хлеба. Это предприятие, которое я создавал в 1995–1996 годах, это было совершенно небольшое предприятие, комбикормовый завод, уже 20 лет назад. Но если

я стал министром, мне надо продавать его? Это должны решить родственники. Там ничего особенного, это обычное сельскохозяйственное предприятие. Работают люди, получают зарплату, платятся налоги — ну и слава богу! Еще раз говорю: решение пусть принимают мои родственники.

— **Эти компании когда-нибудь пользовались какими-то дополнительными преимуществами? Вы участвовали в управлении ими?**

— Никогда! Все покупалось только с рынка, только на рыночной основе. Я работал губернатором, если бы я допустил конфликт интересов, у кого-то отжал, я думаю, это вылилось бы уже в мегауровня скандалы. Вы что-нибудь слышали об «Агрокомплексе», до того как я пришел и сегодня эта тема стала всем интересна?

— Да.

— И что слышали — негативное что-то?

— **Большая компания, быстро развивается. Говорят разное, если честно...**

— Ну вы проверьте, договорились?

— **Некоторые участники рынка волнуются: не сложится ли с вашим приходом в министерство лобби в отношении развития Краснодарского края?**

— Время покажет. Жизнь покажет, как все будет развиваться. Вы мне предлагаете его [«Агрокомплекс»] продать? В России 20 млн га неиспользованной пашни, в России столько возможностей приложения сил, я считаю, что это абсолютно нормально, это естественно. Это предприятие, это завод, это фабрики. Какой здесь конфликт?

— **Вопрос в том, что вы будете лоббировать развитие...**

— А я не буду этого делать. Почему вы меня сразу ориентируете, что я буду? Я не буду этого делать.

«МЫ АГРАРНАЯ СТРАНА, ЧЕМ ЕЩЕ НАМ ЗАНИМАТЬСЯ?»

— **До сих пор главной мерой господдержки отечественного сельхозпроизводства было субсидирование процентной ставки по инвестиционным кредитам. Другие меры возможны?**

— Те инструменты господдержки, которые есть у нас сегодня, это во многом западная модель, мы многое

«Это революция в нашем сознании: Россия накормит собственный народ. У нас есть все [климатические] зоны, мы можем производить все, кроме бананов, апельсинов, лимонов и фиников»

переписали оттуда. Сейчас у нас есть поддержка на гектар земли и возмещение капитальных вложений для инвесторов из федерального бюджета. О таком раньше и не мечтали.

— **Минфин готов давать дополнительные деньги на господдержку сельского хозяйства?**

— Минфин всегда скромничает, мягко говоря. У Минфина другая задача — свести доходы с расходами. Естественно, в период кризиса мы много теряем по объективным причинам. Но очень важно, что президент и премьер неоднократно заявляли, что господдержка села — это сегодня приоритет. И в коня корм: мы вкладываем и получаем отдачу, деньги не зарываем в землю, как раньше. Мы создаем рабочие места — базис нашей экономики. Мы аграрная страна с большим потенциалом и возможностями, чем еще нам заниматься?

— **Какие регионы сейчас больше всего нуждаются в финансовой поддержке агропромышленного комплекса?**

— По-разному. Юг — это территории, которые по своей природе и потенциалу самообеспечены, они в лишней поддержке не нуждаются. Если на Кубани, отчасти в Ростовской области, по Ставрополью урожайность до 60 центнеров с гектара, а в Центральной России 25–30 — это уже ура, понятно, что это совсем другая экономика, другие издержки, другая рентабельность. Сегодня приоритет для нас и Дальний Восток, и Урал.

— **Вы говорили, что «крымское яблоко» должно стать брендом. Есть ли уже сельхозпроекты в Крыму, которые могут получить господдержку?**

— Пока, если честно, похвастаться нечем. Мы в начале пути. Но совершенно очевидно, что юг нашей страны — и Крым, и Кубань, и кавказские республики, и Ростовская область, и Ставрополье — по всем данным, обязаны кормить страну овощами, витаминами. Там срок созревания быстрее, рентабельность значительно выше. В стране нужно развивать [регионы] по приоритету, по возможностям и по потенциалу: на юге — плоды, овощи, фрукты. В Москве вы услышите «крымское яблоко» или, например, «кубанский огурец» — это же сразу хочется попробовать, правильно? Это же бренды, и так во всем мире. Понятно, у свинокмплекса здесь, в Ленинградской области, или в Челябинской, где минус 20 — минус 40, издержки будут выше, чем у свинокмплекса на юге, а доходность ниже. ▣



Бенчмаркинг юридической функции – 2015: результаты исследования

Ключевые темы:

- ▲ Как часто руководители юридических департаментов входят в состав органов управления компании?
- ▲ Какие способы повышения эффективности применялись юридическими департаментами в 2014 году?
- ▲ Как структурирована юридическая функция в компаниях разных отраслей?
- ▲ Какое количество юристов работает в компаниях разных отраслей?

Партнер:

Спикеры:

Яна Золоева
управляющий партнер PwC Legal*

Виктория Арутюнян
юрист PwC Legal

НЕДВИЖИМОСТЬ РБК выяснил, кто может поучаствовать в конкурсе на замену бордюров в Москве

Миллиард в граните

АННА ДЕРЯБИНА,
АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА

Москва заканчивает сбор заявок на аукцион по установке гранитного бордюра в городе на сумму почти 1 млрд руб. РБК опросил потенциальных участников конкурса и оценил, насколько реально выполнить условия тендера.

ГРАНИТНЫЙ ТЕНДЕР

В апреле вице-мэр Москвы по вопросам ЖКХ Петр Бирюков пообещал поменять все бордюры в столице за три года. Внутри Садового кольца должны были установить гранитные бордюры — «так, как исторически было», говорил Бирюков Интерфаксу. 10 июня на сайте госзакупок появилась информация об объявлении двух аукционов на право заключения контракта на поставку бордюра из гранита для нужд ГБУ «Автомобильные дороги», отвечающего за ремонт московских автотрасс и тротуаров. За гранитный бордюры Москва готова заплатить 974,8 млн руб. (401,4 млн руб. по одному аукциону и 573,4 млн по второму), следует из документации. За эти деньги победители тендеров должны будут поставить 343 км бордюров в течение 25 дней после заключения контракта. Сбор заявок на тендеры истекает 25–26 июня, сам аукцион состоится в один день — 6 июля.

Как ранее писал РБК, согласно условиям аукциона больше всего гранита для изготовления бордюров — 168 км — должно быть поставлено с месторождения «Цветок Урала» (Челябинская область), где добывают гранит серого цвета. 117 км сделают из сырья Мансуровского месторождения (Башкирия), остальные 58 км — из красного султаевского гранита (Челябинская область).

КТО ПОЙДЕТ НА АУКЦИОН

Коммерческий директор ОАО «Уральские камни», управляющего Мансуров-

Москва и бордюры



ским месторождением, Павел Корнев говорит, что в «Уральские камни» обратилось пять-шесть компаний, которые собирали информацию к тендеру. «Среди них компания «Возрождение», Московский камнеобрабатывающий комбинат, «Гранит-Инвест», — говорит

Корнев. Больше всех шансов на победу на аукционе у «Возрождения», считают несколько участников рынка. Представитель компании подтвердил РБК интерес к тендеру, но раскрыть, подала ли компания заявку, не стал. «Возрождение» занимается не только про-

изводством гранитных изделий, но и строительством дорог, реставрационными работами, озеленением. У компании есть опыт участия в тендерах московского правительства: заказчиком 50% ее работ является московское правительство, говорит директор по

БАНКИ Московский кредитный банк начал IPO, оценив себя выше Сбербанка

МКБ ждет 10 миллиардов

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

В понедельник Московский кредитный банк (МКБ) начал первичное публичное размещение акций (IPO) на Московской бирже. Банк оценил себя в 0,93 капитала и планирует привлечь не менее 10 млрд руб.

22 июня МКБ открыл книгу заявок на Московской бирже. Банк объявил, что хочет разместить не менее 10% доэмиссии. Вся доэмиссия — 10,9 млрд акций, цена размещения — 3,62 руб. за акцию, таким образом, банк хочет привлечь не менее 3,9 млрд руб. По словам источника со стороны банка, МКБ рассчитывает даже на большее — от 10 млрд руб. Эту сумму подтвердил источник, близкий к организатору размещения; деньги пойдут на развитие банка. Сбор заявок продолжится до 30 июня.

В пятницу руководство МКБ провело встречу с потенциальными инвесторами. По словам менеджера инвестиционной компании, который присутствовал на встрече, 90% ее участников представляли российские инвестфонды и управляющие компании.

В списке участников (есть у РБК) около 50 человек, среди них представители таких компаний, как O1 Group, «Универ Капитал», «Финам», «Верно Кэпитал», УК «Уралсиб», ИФК «Солид», УК «Ингосстрах-Инвестиции», «Цэрих Кэпитал Менеджмент», «Просперити Кэпитал» и другие. Также на встрече присутствовали сотрудники банков (Росбанка, Газпромбанка, Промсвязьбанка, Локо-банка) и РФПИ.

В основном инвесторов интересовало, почему МКБ оценен выше, чем Сбербанк, говорит один из участников встречи. Исходя из цены размещения, уставного капитала до доэмиссии и ны-

нешнего размера собственного капитала, МКБ оценен в 0,93 капитала, а Сбербанк торгуется с коэффициентом 0,74.

Как рассказали РБК два участника встречи, предправления МКБ Владимир Чубарь объяснил такую оценку тем, что у банка нишевый, монорегиональный и четко сфокусированный бизнес. «Банк более мобильный, чем госбанк, и инвесторы платят за это премию», — приводит его слова один из участников встречи. Чубарь напомнил, что в США региональные банки торгуются с премией по отношению к транснациональным, имея в виду таких гигантов, как JP Morgan, Morgan Stanley, Citigroup.

Один из участников предстоящего размещения МКБ рассказал РБК, что значительную часть акций могут купить пенсионные фонды: «Они могут использовать для инвестиций пенсионные накопления, поскольку с 19 июня банк входит в высший котировальный

Один из участников предстоящего размещения МКБ рассказал, что значительную часть акций могут купить пенсионные фонды

список и это биржевое размещение акций». По словам собеседника РБК, в IPO собираются участвовать и частные инвесторы: «Мы получили заявки на почти 0,5 млрд руб. от физлиц, есть и потенциальные инвесторы со стороны фондов». Источник РБК, близкий к O1 Group Бориса Минца, сказал, что его пенсионные фонды купят часть акций МКБ.

Начальник управления инвестиций УК «Райффайзен Капитал» Владимир Веденеев считает, что вряд ли портфельные инвесторы будут готовы платить премию за акции МКБ. «Бумага Сбербанка — одна из немногих ликвидных на российском рынке, ее стоимость адекватна. Оценка акций МКБ слишком высокая, она не похожа на рыночную, а это значит, что, скорее всего, инвесторы будут стратегическими», — говорит он.

Пресс-служба МКБ встречу с инвесторами подтвердила, но рассказывать ее подробности отказалась. ▣

Источник: официальный сайт госзакупок, ГК «Возрождение», «Русский гранит» РБК

строительству «Возрождения» Дмитрий Мургин.

По данным СПАРК, владельцем ЗАО «ПО «Возрождение» является Евгения Букато, председателем совета директоров — Игорь Букато. В 1990-е годы Игорь Букато занимался облицовкой пешеходных зон в центре Петербурга тротуарной плиткой, выигрывая городские тендеры. В 2002 году Константин Кондаков, который, как писали СМИ, является родственником Букато, стал вице-губернатором Санкт-Петербурга. Выручка ЗАО в 2013 году (более новых данных нет) составила 12,6 млрд руб., прибыль — 299 млн руб.

Еще одним участником тендера может стать компания «Русский гранит», рассказал РБК гендиректор компании Андрей Гришин. По оценке остальных участников рынка, компания входит в пятерку крупнейших российских производителей гранитных изделий. При этом, правда, по данным СПАРК, в 2013 году выручка ООО «Русский гранит» составила 77,3 млн руб., прибыль — 5,4 млн руб. ООО «Русский гранит» на 51% принадлежит кипрской компании «Авиатор Групп Интернешнел ЛТД», на 25% — ООО «Данила Мастер» (владелец Анатолий Кутный), на 24% — Никите Кутному.

БОРДЮР НА СУБПОДРЯДЕ

Стоимость погонного метра бордюра из серого мансуровского и красного султаевского гранитов сопоставима и составляет около 1,5 тыс. руб., подсчитал Гришин из «Русского гранита». Еще 350–500 руб. уйдет на доставку с Урала в Москву. Себестоимость бордюра из уральского гранита, произведенного в Москве, составит около 2,8 тыс. руб. «Учитывая цены, которые я назвал, расходы на налоги и прочие выплаты, прибыль компании, которая будет участвовать в аукционе, составит не более 10%», — оценивает Гришин.

Павел Корнев из ОАО «Уральские камни» считает, что победителем аукциона может стать девелоперская ком-

пания, которая привлечет производителей гранитных изделий на условиях субподряда: по его мнению, условия конкурса слишком жесткие, чтобы с заказом мог справиться один производитель. «Компании, которая могла бы самостоятельно выполнить заявленный объем, на рынке нет, — соглашается генеральный директор «Русского гранита» Андрей Гришин. — Мы являемся одним из крупнейших предприятий в этой области, но даже нам в случае победы придется кого-то привлекать на субподряд». «Скорее всего, Москва в итоге разобьет лоты на несколько более мелких, — считает Дмитрий Мургин из ГК «Возрождение». — Выполнить условия тендера в одиночку компаниям будет сложно».

ГК «Возрождение» может произвести 17,5 км гранитного бордюра в месяц, утверждает Дмитрий Мургин. «Русский гранит» способен произвести 25–30 тыс. погонных метров (25–30 км), говорит Андрей Гришин. Победителю же предстоит обеспечить поставку бордюров в количестве, в десять раз превышающем эти объемы.

Несколько менее крупных игроков рынка, таких как «Росгранит» и «Гранит-Альянс», рассказали, что собираются принять участие в переоснащении столичных дорог новыми бордюрами на условиях субподряда.

Мелкие игроки не смогут участвовать в аукционе и по финансовой причине, утверждает представитель компании «Гранит-Альянс» Андрей Тищенко: «Тендер объявляется с постоплатой, которая будет произведена через полгода после выполнения заказа, — объясняет он. — Это значит, что победитель должен произвести такой объем бордюра полностью за свой счет. Мелкие игроки не рискнут этого делать». «К такому тендеру нужно готовиться за год, — добавляет руководитель отдела продаж компании «Росгранит» Денис Карымов. — Для этого необходимо иметь крупную финансовую поддержку». ■

АВТОПРОМ На заводе в Тольятти кончились сиденья, выхлопные системы и датчики

Французы остановили АвтоВАЗ

РОМАН АСАНКИН

АвтоВАЗ второй раз за год останавливает конвейер из-за проблем с поставщиками. На этот раз поставки могла сорвать французская компания Faurecia.

АвтоВАЗ в понедельник остановил конвейер из-за перебоев поставок комплектующих, сообщили РИА Новости, в компании эту информацию подтвердили. У завода, в частности, отсутствуют автомобильные сиденья, выхлопные системы и датчики. О дате возобновления производства информации нет.

Сиденья для Lada поставляет тольяттинский завод, контрольным акционером которого является французская Faurecia (для автомобилей на платформе B0 — Lada Largus, Renault Logan, Nissan Almera), тольяттинские «АвтоВАЗагрегат» (Kalina, Granta, Priora, 4x4) и «ТПВ Рус» (Granta), сообщил РБК источник, близкий к АвтоВАЗу. Выхлопные системы для завода делают те же Faurecia и «АвтоВАЗагрегат» (для 4x4), а также немецкая Eberspacher, уточнил собеседник.

Источник, близкий к «АвтоВАЗагрегату», утверждает, что предприятие не останавливало поставки на АвтоВАЗ, добавив, что этого не делала и Eberspacher. Другие два источника РБК среди поставщиков АвтоВАЗа утверждают, что на конвейере не хватает продукции Faurecia. Один из них предположил, что тольяттинский завод компании сейчас, как и многие российские поставщики автокомпонентов, может испытывать проблемы с оборотными средствами. Получить комментарии в Faurecia, а также у других поставщиков не удалось.

Faurecia — международная компания по производству автомобильных компонентов, основана в 1997 году, штаб-квартира находится во Франции. Является одним из крупнейших мировых производителей автокомпонентов — автомобильных сидений, бамперов, приборных панелей и прочего. Faurecia является дочерней компанией PSA Peugeot Citroen. Производство автокомпонентов в Тольятти началось в 2011 году. В настоящее время тольяттинский завод Faurecia поставляет детали для АвтоВАЗа, Volkswagen, Nissan и Renault. Французская компания, согласно данным ее сайта, является поставщиком автокомплектующих для российских производств Ford, PSA Peugeot Citroen, Mitsubishi, Mercedes.

Представитель Mercedes (собирает Sprinter Classic на ГАЗе) заявил, что производство не испытывает проблем с поставками от Faurecia. То же самое сказал представитель Ford. В Nissan отказались от комментариев, в Volkswagen не ответили на запрос. Представители PSA Peugeot Citroen, Volkswagen, Mitsubishi, Renault не ответили на звонки.

АвтоВАЗ уже останавливал конвейер из-за проблем с поставщиками в 2014 году. В октябре почти на неделю встали линии Kalina и Granta. Президент АвтоВАЗа тогда говорил, что поставки сорвали 14 компаний, в основном это были предприятия ОАО «Объединенные автомобильные технологии» (OAT), принадлежащего структурам «Ростеха». Тогда для нормализации процесса сборки потребовалась неделя. После этого случая тольяттинский автозавод решил купить OAT. ■

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIED обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70



РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

Аукцион 20 июля 2015
рад РОССИЙСКИЙ АУКЦИОННЫЙ ДОМ

ПРОДАЖА ЗДАНИЯ с земельным участком

3-этажное нежилое здание
площадь: **3 564,4 м²**;
земельный участок
площадь: **6 004 м²**

Задаток 20 500 000 руб. должен поступить на счет организатора торгов не позднее 16 июля 2015 года

Нач. цена 102 500 000 руб., без учета НДС

Санкт-Петербург, г. Пушкин, Октябрьский бул., д. 50/30, лит. А

8 (921) 961-83-91 auction-house.ru

УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ
от 0,5 до 200 га

495 **775 7475**

www.psnsale.ru



Какие плюсы и минусы есть в законе о банкротстве граждан

Как стать банкротом

АНТОН БАЕВ

Осенью в России должен заработать закон о банкротстве физлиц. Какие преимущества получат банкроты и чем им это грозит — в материале «РБК Деньги».

ЦЕЛЬ ПОПРАВOK

Поправки к закону «О несостоятельности (банкротстве)», позволяющие россиянам признавать себя банкротами, должны вступить в силу с 1 октября 2015 года. Их цель — позволить гражданам, увязшим в долгах, начать жизнь с чистого листа.

«Правоприменительная практика постепенно создаст представление о том, какие есть плюсы и минусы у этого решения. Сейчас ни у кого в России подобного опыта нет»

Человек может обратиться в суд с заявлением о признании себя банкротом, пройти процедуру банкротства. Пока она идет, банки и другие организации, которым задолжал гражданин, приостанавливают начисление процентов и штрафов по просроченным кредитам. Также приостанавливаются судебные дела по взысканию имущества. Затем финансовый управляющий продает имущество должника, вырученные деньги пропорционально делятся между кредиторами. После этого банкрот свободен от всех обязательств.

МАССОВО ИСПОЛЬЗОВАТЬ НЕ БУДУТ

Пока никто точно не знает, как в реальности будет работать закон. «Правоприменительная практика постепенно создаст представление о том, какие есть плюсы и минусы у этого решения. Сейчас ни у кого в России подобного опыта нет», — говорит финансовый омбудсмен Павел Медведев.

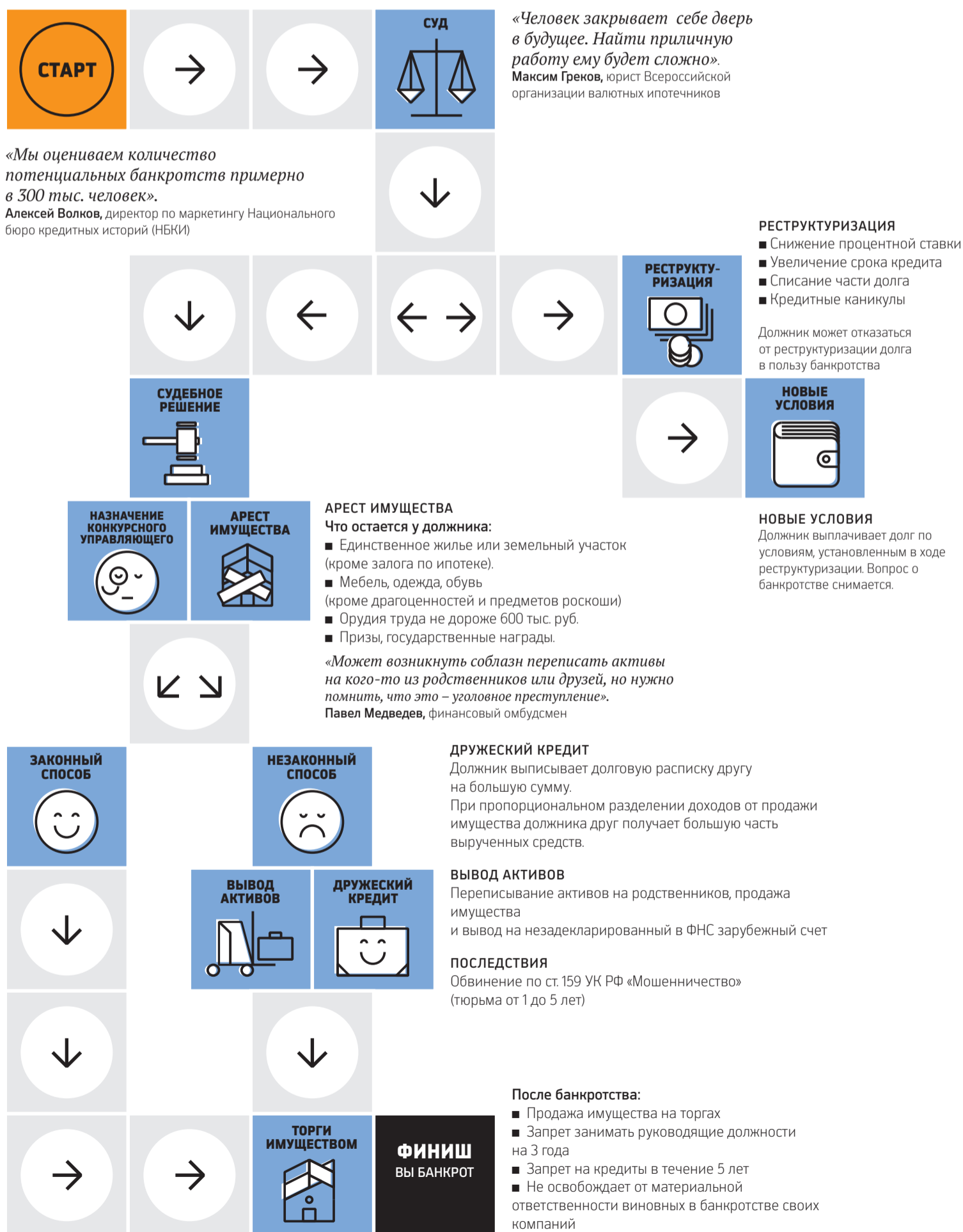
«В настоящий момент многие банки заняли выжидательную позицию», — добавляет начальник управления риск-менеджмента физических лиц Райффайзенбанка Станислав Тывес. В самом Райффайзенбанке не планируют самостоятельно инициировать банкротство физических лиц, но готовы отстаивать свои интересы, если на банкротство будут подавать их клиенты. Большинство из десяти крупнейших банков по объему потребительского кредитования заявили «РБК Деньги», что не собираются массово использовать этот инструмент. То же самое говорит и зампред правления коллекторской фирмы «Сентинел Кредит Менеджмент» Александр Савинов.

Закон должен был вступить в силу 1 июля этого года, но в последний момент его вступление перенесли на 1 октября. ❑

Путь банкрота

УСЛОВИЯ

- Задолженность больше 500 тыс. руб.
- Просрочка свыше 90 дней
- Судебное решение о взыскании долгов (если банкротство инициирует кредитор).



«Банкротство не будет применяться как массовый инструмент». Александр Савинов, зампред правления коллекторской фирмы «Сентинел Кредит Менеджмент»