

Почему больше трети крупных нефтезаводов отложили модернизацию под стандарт Евро-5 **с. 8**

Как переход на новый стандарт изменит баланс производства и потребления бензина **с. 8**

На сколько подорожал бензин АИ-92 на московских заправках в 2015 году **с. 9**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Виктор Андриенко,  
сооснователь компании  
«Градотека»

Можно ли сделать  
малый бизнес  
на больших данных

свой бизнес, с. 14

ФОТО: пресс-служба

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 11 августа 2015 Вторник No 142 (2159) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 11.08.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
10.08.2015, 19.00 МСК) \$50,20 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
10.08.2015) 848,08 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 31.07.2015) \$357,6 МЛРД

**БАНКИ** Акционеры группы «Лайф» оценили стоимость своего спасения

## 100 млрд на жизнь



ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
АННА КАЛЕДИНА,  
ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Банк России рассмотрит возможность санации банков, входящих в группу «Лайф». Размер кредита от ЦБ может составить 100 млрд руб., но окончательное решение еще не принято.

### БОЛЬШЕ ДЫРЫ

О том, что ЦБ рассмотрит возможность санации банков группы «Лайф» (в нее входят Пробизнесбанк, «Экспресс-Волга», Вуз-банк, Газэнергобанк и «Пойдем») с выделением кредита в размере около 100 млрд руб., РБК рассказали источник, близкий к группе, источник, знакомый с деталями обсуждения,

Санацию лоббирует предправления группы и один из акционеров Пробизнесбанка Александр Железняк

и банкир, интересующийся санацией. По словам собеседника РБК со стороны группы «Лайф», санацию лоббирует предправления группы и один из акционеров Пробизнесбанка Александр Железняк (доля — 21,6%), который пытается сейчас договориться с ЦБ и одновременно удержать клиентов.

Окончание на с. 12

### УКРАИНА

## Наблюдатели под огнем

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
МАРИЯ МАКУТИНА

Миссию ОБСЕ в Донецке пикетируют, а ее автомобили сжигают неустановленные лица. Официальные представители ЛНР открыто называют работу наблюдателей нежелательной. Давление должно временно парализовать работу ОБСЕ на юго-востоке Украины, считает эксперт.

Власти самопровозглашенной Луганской народной республики (ЛНР) возложили на представителей специальной мониторинговой миссии (СММ) ОБСЕ ответственность за рост напряженности, которая в последнее время складывается вокруг наблюдателей. «ОБСЕ стоит задуматься, почему люди так реагируют», — заявил в понедельник глава ЛНР Игорь Плотницкий и добавил, что готов предоставить наблюдателям охрану.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Товар сертифицирован. Реклама

#DontCrackUnderPressure

**TAG Heuer**  
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

TAG HEUER CARRERA CALIBRE 1887

Evrotime  
Москва, Сретенский бульвар, 2; тел. +7 495 625-26-21; www.evrotime.ru

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректора:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Синорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1949  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



ФОТО: AP

Миссия ОБСЕ достигла места крушения лайнера Boeing 777 авиакомпании Malaysia Airlines уже на следующий день после катастрофы 17 июля 2014 года, но приступить к мониторингу работ международных экспертов из-за сложности боевой обстановки они смогли только 31 июля

Почему миссию ОБСЕ вытесняют из Донецка

# Наблюдатели под огнем

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Если раньше ОБСЕ была организация, слово которой было ключевым для решения многих вопросов, то на сегодняшний день мне кажется, что организации надо поправить свой статус и стать именно тем, как они сами заявляют о себе. Тогда никакой охраны и не понадобится», — сказал Плотницкий.

## НАПАДЕНИЕ НА АВТОМОБИЛИ

Поводом для обсуждения репутации наблюдателей стало нападение на миссию ОБСЕ в Донецке. В ночь на воскресенье неизвестными были сожжены четыре внедорожника организации. В ОБСЕ связали поджоги автомобилей со своей деятельностью, но воздержались от прямых обвинений. На официальной странице в Facebook миссия заявила, что в городе, «видимо, есть такие [люди], которые желают, чтобы ОБСЕ перестала докладывать о том, что происходит в Донецке». «Есть некоторые, которые считают, что насильственное нападение на гражданское население и их имущество является оправданным средством для достижения этой цели», — говорится также в сообщении.

**«Масса вранья на официальном уровне ОБСЕ зашкаливает, там постоянно заявляют, что армии ДНР и ЛНР нарушают минские договоренности. Такой настрой со стороны ОБСЕ был с момента начала работы миссии»**

«Поскольку расследование продолжается, мы не можем комментировать вопрос об ответственных. Об инциденте было доложено соответствующим людям в Донецке, в так называемой ДНР», — сказал РБК официальный представитель СММ ОБСЕ Майкл Боцюркив.

Замминистра обороны ДНР Эдуард Басурин уже назвал случившееся киевской провокацией — поджог машин ОБСЕ, по его словам, был спланирован, чтобы миссия не смогла выехать для фиксации обстрелов территории ДНР со стороны правительственных войск. Представитель президента Украины по вопросам антитеррористической операции Александр Мотузник в воскресенье связал нападение с последними рапортами миссии, которая, по его словам, «невыгодна НВФ (незаконным вооруженным формированиям), оккупировавшим Донецк». «Очевидно, что это

дело их приспешников, которые не заинтересованы в том, чтобы Украина и мировая общественность узнала обо всех незаконных действиях боевиков на этих территориях», — заявил он на брифинге в воскресенье (цитата по «Украинской правде»).

## КАМПАНИЯ ПРОТИВ ОБСЕ

Поджог произошел спустя три дня после митинга против ОБСЕ в Донецке. В четверг перед зданием гостиницы Park Inn, где расположились наблюдатели, собралось двести человек с плакатами «Хватит молчать, пора открыть глаза», «Ваше молчание убивает людей», «Пока вы жируете, гибнут люди», «Украина, останови кровопролитие». Протестующие также принесли цистерну с красной краской, куда бросали детские игрушки. Попытка членов миссии поговорить с манифестантами провалилась.

В воскресенье уже после поджогов митинг против ОБСЕ прошел и в Луганске. Диалог представителей миссии с собравшимися также не состоялся.

Замруководителя миссии Александр Хуг назвал протесты «хорошо организованными», но не пояснил, кого считает их инициатором. Руководство обеих самопровозгла-



В ночь на 9 августа 2015 года четыре автомобиля миссии ОБСЕ в Донецке были подожжены неизвестными. Почти одновременно в Донецке и Луганске состоялись митинги с требованиями к миссии перестать «закрывать глаза на преступления» украинских силовиков



Первая группа наблюдателей ОБСЕ провела в плену всего несколько дней и была освобождена 3 мая 2014 года. Две другие группы, захваченные в Донецкой и Луганской областях 26 и 29 мая 2014 года, были освобождены только месяц спустя (на фото)



Официальный Киев всячески подчеркивает свою готовность идти на сотрудничество с миссией ОБСЕ. В ноябре 2014 года президент Петр Порошенко передал наблюдателям 10 бронированных автомобилей



23 июля 2015 года около 30 автомобилей ОБСЕ в Донецке расписали надписями «Говорите правду!». Миссия назвала этот инцидент «вандализмом»

# ем

шенных республик отрицало свою причастность к протестам и назвало их «инициативой молодежи», но саму инициативу не критиковало. По словам главреда газеты «XXI век», одной из четырех официально выходящих в Луганске, Юрия Орлова, требования митинговавших «вполне объективны» и отражают настроения не только молодежи, но и всего общества ЛНР.

## НЕПРИЯТНЫЕ ДАННЫЕ

Кампанию давления на миссию в обеих столицах спровоцировали последние доклады ОБСЕ, сказал РБК украинский политолог Владимир Фесенко. В целом в последние месяцы наблюдатели стали фиксировать заметно чаще нарушения со стороны сепаратистов, а также случаи самообстрелов на подконтрольных им территориях, поясняет он.

За последние несколько недель ОБСЕ обнародовала данные, которые, как считают в Киеве, подтверждают прямое участие России в конфликте в Донбассе. С сентября 2014 по 1 июня 2015 года ее наблюдатели насчитали более 20 тыс. человек в военной форме, которые пересекали границу между Россией и Украиной, заявил 20 июля руководитель миссии

в российском Ростове-на-Дону Поль Пикар. А 7 августа миссия объявила, что за год зафиксировала более 20 машин с надписью «Груз 200», пересекавших украинско-российскую границу в зоне конфликта. «Автомобили проезжали как в сторону Украины, так и в сторону России», — пояснил Пикар. Сведений о переходе границы вооруженной техникой или людьми с оружием наблюдатели, правда, не подтверждали.

В России данные ОБСЕ называют предвзятыми. «Масса вранья на официальном уровне ОБСЕ зашкаливает, там постоянно заявляют, что армии ДНР и ЛНР нарушают минские договоренности. Такой настрой со стороны ОБСЕ был с момента заключения минских договоренностей и начала работы миссии на территории Донбасса», — заявил РБК депутат Госдумы от КПРФ Александр Ющенко.

## ПЕРСПЕКТИВА ПАРАЛИЧА

Наблюдатели ОБСЕ две недели назад попали под минометный обстрел под Луганском — при пересечении линии разграничения на последнем блокпосте украинской армии. «Пересечение было организовано совместно с украинскими вооруженными сила-

**«Миссия не будет сокращать число наблюдателей, несмотря ни на протесты, ни на акты насилия, которые продолжаются против нас и нашей собственности»**

ми, но, несмотря на эту координацию, мы также попали под обстрел вместе с силами украинской армии», — заявил тогда Хуг. Пострадавших в результате инцидента не было. В минувший четверг наблюдатели столкнулись с вооруженными людьми из формирования ДНР в Широкино, ставшем одной из самых горячих точек на линии соприкосновения. До этого 27 июля в том же районе был ранен руководитель патруля ОБСЕ — по наблюдателям был открыт огонь из стрелкового оружия и гранатометов. Замминистра обороны ДНР назвал обстрел провокацией украинской стороны. После этого наблюдатели объявили, что пересмотрят свою деятельность в этом районе.

Как заявил Хуг, миссия не будет сокращать число наблюдателей, несмотря ни на протесты, ни на «акты насилия, которые продолжаются против нас и нашей собственности». Однако в ближайшие дни наблюдатели не будут покидать Донецк и выезжать в го-

рячие точки, заметил представитель ДНР на переговорах трехсторонней группы Денис Пушилин.

Как полагает Фесенко, давя на спецмиссию ОБСЕ, Донецк и Луганск могут преследовать цель или дискредитировать и выдвинуть из региона кого-то отдельного из руководства наблюдателей, того же Хуга, или добиться прекращения деятельности миссии, пусть и временного. «В таком случае миссия была бы парализована и не могла бы фиксировать, как обстоят дела на линии соприкосновения в случае нового наступления сепаратистов», — рассуждает эксперт.

В ночь на понедельник ареной боев между украинской стороной и ополченцами стало село Широкино. По утверждению Минобороны Украины, после массивной артиллерийской подготовки подразделения противника при поддержке десяти танков и десяти БМП начали наступление на опорный пункт 72-й Отдельной механизированной бригады ВСУ, но были отбиты, в ходе ответного наступления военным удалось взять под контроль ключевые высоты в районе села Старогнатовка. Представители ДНР утверждают, что наступательных операций не вели, и обвиняют Киев в провокации. ■

ВЫБОРЫ Единороссы отстранили куратора калужской кампании

# Случай в избиркоме

ЖАННА УЛЬЯНОВА,  
МИХАИЛ РУБИН

Курировавший выборы парламента Калужской области депутат Госдумы единоросс Виктор Кидяев ушел в вынужденный отпуск, не завершив кампанию. Отставка случилась после заявления ПАРНАС о давлении на избирком.

## СИЛЬНЫЙ УПРАВЛЕНЕЦ

Депутат Госдумы и член избирательного штаба «Единой России» Виктор Кидяев отстранен от кураторства избирательной кампании партии в Калужской области, рассказали РБК два собеседника в руководстве «Единой России». По словам одного из собеседников, секретарь генсовета партии Сергей Неверов отправил его в отпуск до 15 сентября, то есть до конца избирательной кампании.

Неверов подтвердил РБК, что Кидяев находится в отпуске. Необходимости в том, чтобы он сейчас курировал кампанию, нет, говорит он.

Собеседник в руководстве «Единой России» добавляет, что решение отстранить Кидяева было принято после сообщений о запугивании членов избирательной комиссии региона. «Кидяев — сильный орговик и управленец, но методы работы его технологий иногда вызывают сомнения. У него возникают проблемы с выстраиванием диалога на доверенной ему территории», — подчеркивает собеседник РБК.

Ранее Кидяев по схожей причине перестал участвовать в избирательной кампании партии в Новосибирской области, а в прошлом году лишился поста заместителя секретаря генсовета «Единой России» и главы центрального исполкома. «Тем не менее у Кидяева очень хорошие перспективы прохождения в Госдуму следующего созыва, он может избираться практически от любой территории», — подчеркивает собеседник.



Виктор Кидяев больше не занимается региональными выборами, но сохраняет хорошие шансы пройти в Госдуму

«Я в отпуске. Выборами больше не занимаюсь, — подтвердил РБК Кидяев. — Я месяц поработал, пора отдохнуть».

## ТРОЕ В ИЗБИРКОМЕ

О давлении на избирком Калужской области 6 августа заявил в Facebook кан-

дидат партии ПАРНАС по одномандатному округу Игорь Кузник, выдвижение которого поддерживала демократическая коалиция Алексея Навального. По его словам, несколько человек, назвавшихся представителями администрации президента, запугали членов избиркома. Согласно сообщению

Кузника, источник в администрации Калужской области назвал фамилии людей, оказывающих давление на избирком, — Оганесян, Жабин и Копылов, не указав имен и должностей. Вскоре Кузник был снят с выборов.

ПАРНАС, выдвинувшая список кандидатов в калужские депутаты,

ОБРАЗОВАНИЕ Детей мигрантов не принимают на обучение без регистрации

## Школы — для всех

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Верховный суд рассматривает жалобу мигрантов, оспаривающих приказ Минобрнауки, из-за которого их детей не принимают в школы без регистрации. В министерстве уверяют: в документе нет запретов, его просто ошибочно трактуют.

## ПОЧЕМУ ЖАЛУЮТСЯ

Верховный суд в понедельник приступил к рассмотрению жалобы правозащитников и семей мигрантов, чьих детей школы отказываются принимать без документов о регистрации.

С заявлениями в ВС обратилась гражданка Сирии Кавтхар Нассер и уроженец Узбекистана Курбанов Нур-

бек, а также общественная организация «Гражданское содействие», специализирующаяся на помощи беженцам и переселенцам.

В судебном порядке заявители просят признать незаконными положения «Порядка приема граждан на обучение» в общеобразовательные школы, который был утвержден приказом Минобрнауки №32 от 22 января 2014 года. Истцы настаивают, что именно на основании этого документа школы отказываются принимать детей мигрантов, у которых отсутствует временная регистрация.

Нассер рассказывала на заседании суда, что российские власти предоставили ей временное убежище. Она живет в съемной квартире вместе с тремя детьми. Старшие имеют российское гражданство, которое есть у отца. Но

ее младшую дочь, не имеющую гражданства, московские школы отказываются принимать на обучение в первый класс, мотивируя свое решение тем, что у нее нет временной регистрации.

Как следует из жалобы второго заявителя, Курбанова, он с детьми и женой живет в Твери, а двое его детей ходили в 8-й и 10-й классы местной школы №34. Но когда у семьи закончился вид на жительство в феврале 2015 года, директор школы отчислил его детей. Позднее суд признал это решение руководства школы незаконным и восстановил учеников, но отец все равно обратился в ВС.

«Ребенок, находясь на территории России, не только может, но и должен учиться, — пояснила свою позицию РБК председатель комитета «Гражданское содействие» Светлана Ган-

**В действительности свидетельство о регистрации нужно только для подтверждения, что ребенок живет вблизи школы**

нушкина, которая представляет интересы обеих семей. — И в компетенцию Минобрнауки не входит вопрос легальности нахождения их родителей в стране».

## МОЖНО ЛИ ОТКАЗЫВАТЬ

По мнению Ганнушкиной, оспариваемый приказ позволяет директорам школ отказывать семьям мигрантов в приеме их детей, если у них отсутствует временная регистрация, и никак не регламентирует ситуации, когда переселенцы находятся на территории России законно.

В пункте 9 этого приказа содержится перечень документов, которые родители должны представить в образовательное учреждение, в том числе «свидетельство о регистрации ребенка».

передумала сдавать в избирком подписи в их поддержку. Оппозиционеры обнаружили среди сборщиков подписей специально нанятых людей, которые портили подписные листы. 29 июля LifeNews опубликовал видеозапись, на которой избирателям предлагалось 100 руб. за подпись в пользу ПАРНАС.

#### Ранее Кидяев по схожей причине перестал участвовать в избирательной кампании партии в Новосибирской области

«Лично мне про это давление ничего не ведомо», — заявила РБК заместитель председателя Калужского избиркома Екатерина Князева. Из трех фамилий она знает только одну: по ее мнению, речь шла об Арсении Оганесяне, вице-губернаторе по внутренней политике Калужской области. Сам заместитель губернатора не смог в понедельник дать комментарий РБК.

По данным портала Kashin.guru, еще одним «представителем» властей был политтехнолог Игорь Копылов. На этапе праймериз «Единой России» в мае—июне этого года он вместе с депутатом Кидяевым работал над партийной кампанией. Об этом сообщало сибирское издание Ksonline. Годом ранее Копылов работал в кампании партии власти в Санкт-Петербурге. Тогда на губернаторские выборы избирком не допустил основного конкурента губернатора Георгия Полтавченко депутата Госдумы Оксану Дмитриеву. Массовые фальсификации на одновременно проводившихся в городе муниципальных выборах председатель ЦИК Владимир Чуров назвал «преступлением или ошибкой».

Личность Жабина, третьего фигуранта списка ПАРНАС, журналистам установить не удалось.

по месту жительства или по месту пребывания на закрепленной территории или документ, содержащий сведения о регистрации ребенка по месту жительства или по месту пребывания на закрепленной территории».

Представители Минобрнауки на заседании суда возражали против удовлетворения требований и настаивали, что приказ не противоречит вышестоящим законам и не нарушает права мигрантов.

Как пояснил РБК сотрудник пресс-службы ведомства, в действительности свидетельство о регистрации нужно только для подтверждения, что ребенок живет вблизи школы, но его отсутствие не должно быть причиной для отказа.

«Доступ к общему образованию предоставляется всем детям без ис-

#### ЗАПРЕЩЕННЫЙ ПРИЕМ

«Я не знаю, насколько именно эти люди могли давить на избирательную комиссию, но давление на нее, безусловно, оказывалось по линии губернатора», — рассказал РБК Андрей Нечаев, бывший министр экономики и лидер партии «Гражданская инициатива», которая также выдвигала список кандидатов в Калужской области. Решением Калужского избиркома все 100% подписей в поддержку списка были признаны недействительными, а сам Нечаев был вычеркнут из числа кандидатов своей партии. Нечаев оспаривает это решение в Центризбиркоме.

Кидяев с 2012 года как заместитель секретаря генсовета «Единой России» отвечал за региональные отделения и избирательные кампании. В 2013 году был назначен руководителем ЦИК партии. Но уже в следующем году лишился всех политических должностей. Формально уход из руководства партии объяснялся необходимостью сосредоточиться на работе в Госдуме, где он возглавляет комитет по местному самоуправлению. Неформально представители партии объясняли это разногласиями с коллегами.

Именно Кидяев курировал выборы заксобраний в сложной для власти Ярославской области в 2013 году. Выборы запомнились серией скандалов, увенчавшихся арестом мэра областной столицы и выдвиженца от «Гражданской платформы» Евгения Урлашова.

Нынешнее отстранение Кидяева — прецедентный случай, до сих пор кураторов региональных выборов не выводили из кампании до ее завершения, говорит РБК политолог Константин Калачев. По его словам, Кидяев — сторонник жесткого администрирования, и в свою команду он брал людей, способных закручивать гайки. Но эти люди нарушили одно из главных табу: действовать от чужого имени, тем более от имени администрации президента, — запрещено, объясняет политолог. ■

ключения. В приеме в конкретную государственную или муниципальную образовательную организацию может быть отказано только по причине отсутствия в ней свободных мест», — пояснил собеседник агентства и отметил, что это прямо закреплено в законе «Об образовании». Поэтому никаких оснований для отказа в приеме в оспариваемом акте не содержится, указал сотрудник пресс-службы.

«И если в конкретной школе отсутствуют места, то региональный или муниципальный образовательный орган обязан рассмотреть заявление родителей и предоставить место в другой школе», — считает сотрудник ведомства.

Судебный процесс по делу продолжится 27 августа, ожидается, что суд тогда же примет решение. ■

**ДЕЛО НЕМЦОВА** В СИЗО изъяли зашифрованную записку для Заура Дадаева

## Письмо для арестанта

МАКСИМ СОЛОПОВ

**Сотрудники «Лефортово» перехватили зашифрованную записку Зауру Дадаеву, главному обвиняемому в убийстве Немцова. В этом СИЗО жестко пресекают общение по мобильной связи, объясняет использование старинного метода эксперт.**

#### ШИФРОВКА НЕ ДОШЛА

Сотрудники СИЗО №2 «Лефортово» вручили главному обвиняемому в убийстве Бориса Немцова экс-офицеру чеченского батальона Внутренних войск МВД «Север» Зауру Дадаеву акт об изъятии странного письма, поступившего в изолятор 3 августа, рассказал РБК адвокат арестованного Шамсудин Цакаев. Саму записку обвиняемый не видел.

В предъявленном Дадаеву акте, по словам защитника, указано, что адресованное предполагаемому киллеру послание изъято, так как составлено «тайнописью» и может содержать недопустимую для арестанта информацию. Согласно документу отправитель письма подписан латинскими буквами — Mr. But, говорит Цакаев.

#### По словам адвоката, внятного объяснения неожиданному анонимному посланию не смог найти и сам Дадаев

«Именно в таком написании, — уточняет он, — понятия не имею, что это значит». Фамилия осужденного в США за торговлю оружием россиянина Виктора Бута в английской транскрипции пишется Bout.

По словам адвоката, внятного объяснения неожиданному анонимному посланию не смог найти и сам Дадаев.

В следственных изоляторах существует система перлюстрации, позволяющая изолировать арестованного от сообщников, с помощью которых он может скрыть следы преступления или надавить на свидетеля, объясняет председатель Общественной наблюдательной комиссии за соблюдением прав человека в местах лишения свободы Антон Цветков. СИЗО «Лефортово» характерен тем, что там очень жестко контролируются условия содержания. Пользоваться мобильной связью находящимся в местах заключения запрещено. Но если в других учреждениях этот запрет часто обходится, то в «Лефортово» нет. «Поэтому я не исключаю, что мог быть выбран и такой способ общения, как тайнопись», — говорит Цветков.

Строгий режим лефортовского изолятора, ранее подведомственного ФСБ, действительно хорошо известен, согласен Цакаев. Именно поэтому непонятно, на что рас-

считывал неизвестный, пытавшийся связаться с Дадаевым, объясняет адвокат. «Там все проверяется, все записки. Если бы кто-то из его знакомых действительно хотел сообщить Дадаеву что-то конфиденциально, он мог бы сделать это через меня», — говорит защитник.

Бывает информация, которую сообщники не могут доверить даже адвокату, считает, в свою очередь, Цветков.

Во ФСИН инцидент с письмом на имя Дадаева не комментируют: пока идет расследование, это находится в компетенции следственных органов. В пресс-службе СКР РБК заявили, что не считают необходимым комментировать детали расследования. Такую же позицию РБК высказал возглавляющий созданную в СКР следственную группу по делу об убийстве Немцова Николай Тутевич.

#### ГЛАВНЫЙ ПОДОЗРЕВАЕМЫЙ

Дадаев был арестован в марте, спустя несколько дней после убийства Немцова. Сразу после задержания он дал признательные показания, что спланировал это преступление вместе с другими фигурантами дела, а мотивом стали высказывания оппозиционного политика в поддержку публикаций карикатур во французском журнале Charlie Hebdo. Главный подозреваемый рассказывал, что оружие и машину ZAZ Chance, на которой киллер скрылся с места преступления, им предоставил некий чеченец Русик. По версии следствия, именно Дадаев стрелял в Немцова на Большом Москворецком мосту.

Позже Дадаев от своих показаний отказался и заявил, что они даны под пытками, а в момент преступления он был дома, на съемной квартире на улице Веерная, играл в компьютерные «стрелялки» и это могут подтвердить три свидетеля. Дадаев уже прошел психолого-психиатрическую экспертизу, которая подтвердила его вменяемость. Ранее издания «Коммерсантъ» и «Новая газета» сообщали также о готовности ряда других важных экспертиз (по данным «Новой газеты», всего более 30). Редкая и сложная экспертиза, определяющая причастность подозреваемого к орудию преступления по запаху, не дала результатов. Зато якобы совпали генетические образцы, изъятые в автомобилях ZAZ, на котором передвигались предполагаемые убийцы, и Mercedes, на котором арестованные ездили вместе с Русланом Геремеевым, утверждает «Новая газета». По ее данным, экспертиза подтвердила и показание одного из обвиняемых, рассказавших, куда в машине после стрельбы положили ствол, а на Дадаеве нашли следы пороховых газов. Адвокат обвиняемого эту информацию пока не подтверждает. Цакаева еще не ознакомили с большей частью проведенных исследований. ■

ДЕНЕЖНАЯ ПОЛИТИКА Регулятор раскрыл реальную потребность в долларах до конца года

# Центробанк заговаривает

АННА КАЛЕДИНА

ЦБ раскрыл свою оценку выплат по внешним долгам на оставшиеся четыре месяца года. На фоне дешевающей нефти Центробанк приступил к вербальным интервенциям, чтобы поддержать рубль, полагают эксперты, опрошенные РБК.

## ДЕФИЦИТА ДОЛЛАРОВ НЕ БУДЕТ

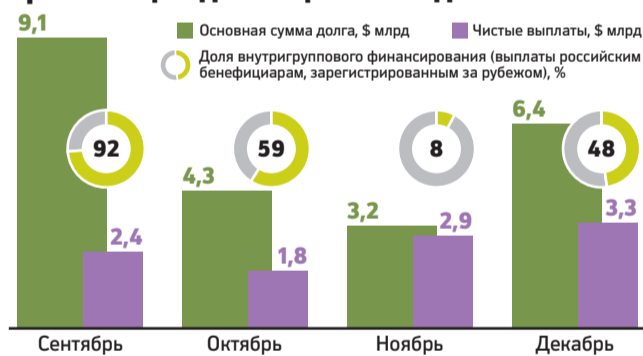
«По оценкам, из \$61 млрд общей суммы платежей по внешнему долгу банков и нефинансовых организаций, включая основной долг и проценты, приходящихся на период с сентября по декабрь 2015 года, фактические платежи за этот период могут составить до \$35 млрд», — сообщил регулятор на сайте. Остальные выплаты приходятся на внутригрупповые платежи и обязательства, которые имеют высокую вероятность пролонгации и рефинансирования. Поэтому Центробанк полагает, что давление на рубль до конца года будет почти в два раза меньше, чем планировалось.

До сегодняшнего дня существовали лишь экспертные оценки, какой процент долга приходится на выплаты, которые осуществляют компании своим, российским же акционерам, зарегистрированным за рубежом, чаще всего в офшорах. В среднем такие выплаты оценивались в 55–60%. Центробанк провел исследование на основании изучения паспортов сделок 30 крупнейших компаний, на платежи которых до конца 2015 года приходится около 60% погашений по всем нефинансовым организациям. По полученной информации, доля внутригрупповых займов в общем объеме выплат по внешним займам составляет: в сентябре 2015 года — 74%, в октябре — 59%, в ноябре — 8% и в декабре — 48%. Проанализировав выплаты, ЦБ пришел к выводу, что во втором полугодии



Эльвира Набиуллина уверена, что этой осенью погашение внешних кредитов обойдется без падения курса рубля

## График предстоящих платежей по внешним долгам 30 крупнейших нефинансовых организаций до конца 2015 года



Источник: ЦБ России

2015 года они будут в 2–3 раза меньше платежей, которые компании осуществляли в четвертом квартале 2014-го — первом квартале 2015 года.

Кроме того, ЦБ приводит данные о запасе и поступлениях валютной ликвидности, которые свидетельствуют о том, что дефицита быть не должно. Во-первых, банковский сектор и нефинансовые организации имеют накопленные иностранные активы в ликвидной форме в объеме около \$135 млрд. Во-вторых, чистые поступления по текущему счету платежного баланса, которые тоже могут быть использованы для внешних выплат, по оценке Банка России, составят при цене на нефть \$60 около \$28 млрд, при цене \$50 —

около \$25 млрд и при цене \$40 — около \$20 млрд. В-третьих, напоминает ЦБ, из общего лимита, установленного им по операциям рефинансирования в иностранной валюте в размере \$50 млрд, неиспользованный остаток составляет около \$14 млрд.

Таким образом, как указано в сообщении, «Банк России не прогнозирует избыточного спроса на валютном рынке в связи с предстоящими платежами по внешнему долгу. Банк России также не прогнозирует значительного оттока портфельных инвестиций и повышенного спроса на иностранную валюту для платежей по импортным контрактам».

## ВЕРБАЛЬНЫЕ ИНТЕРВЕНЦИИ

«До сих пор существовали разные оценки внутригрупповых выплат, и очень важно, что такую оценку на основании полноценного исследования представил ЦБ, — говорит главный экономист Райффайзенбанка Мария Помельникова. — В какой-то степени эта информация может играть роль вербальных интервенций, направленных на снижение девальвационных ожиданий, вызванных прежде всего дешевающей нефтью, но подогреваемых приближением выплат по внешнему долгу».

Помельникова отмечает, что, по расчетам Райффайзенбанка, реальный объем выплат может оказаться меньше за счет рефинансирования. По ее словам, если в первом квартале 2015 года было рефинансировано 50% внешних корпоративных кредитов, то во втором квартале, по предварительным данным, компаниям удалось рефинансировать за рубежом практически всю задолженность. Причем, подчеркивает она, не только в рамках внутригруппового рефинансирования, но и прочую задолженность, например благодаря синдицированному кредитованию.

Ведущий аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров отмечает, что участии-

КРИЗИС Доля плохих долгов продолжает расти

## Заемщикам нездоровится

НАДЕЖДА КОЗИНОВА

Индекс кредитного здоровья россиян достиг самого низкого значения за все время проведения исследований и составил 92 пункта, доля плохих долгов продолжает расти.

Индекс кредитного здоровья россиян во втором квартале 2015 года достиг самого низкого значения за все время проведения исследований и составил 92 пункта. Это на 2 пункта ниже, чем в апреле 2015 года, когда было зафиксировано снижение (94 пункта), таковы результаты исследования Национального бюро кредитных историй (НБКИ) и компании FICO.

За первое полугодие 2015 года индекс снизился на 4 пункта (в 2014 году снижение индекса составило 6 пунктов).

Были проанализированы данные НБКИ по кредитованию населения

во всех федеральных округах России. Снижение индекса наблюдалось в каждом из них. По состоянию на 1 июля 2015 года в трех округах значение индекса было выше общероссийского показателя. В Центральном и Северо-Западном федеральных округах он составил 96 пунктов, а в Приволжском — 94 пункта. В Дальневосточном ФО этот показатель находится на общероссийском уровне — 92 пункта. Самые низкие значения индекса отмечены в Северо-Кавказском (86), Сибирском (88), Южном (89) и Уральском (91) федеральных округах.

При этом наибольшее падение за квартал зафиксировано в Дальневосточном, Приволжском и Сибирском ФО — на 2 пункта. На 1 пункт данный показатель снизился и в Северо-Кавказском ФО. С точки зрения динамики индекса самым благополучным округом во втором квартале текущего

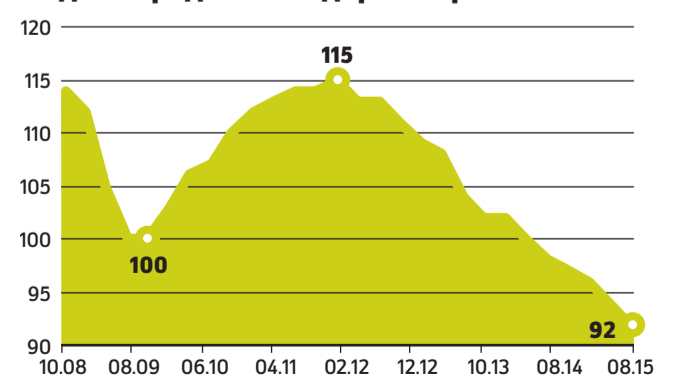
года оказался Уральский федеральный округ: показатели кредитного здоровья населения УРФО не изменились по сравнению с первым кварталом 2015 года (91 пункт).

«Негативные процессы в российской экономике в первой половине 2015 года привели к «ухудшению» кредитного здоровья россиян, — прокомментировала директор по скорингам FICO Елена Конева. — Подавляющее большинство российских частных заемщиков выполняют свои обязательства ответственно и добросовестно, однако доля плохих долгов продолжает расти. Отрицательная динамика индекса должна стимулировать российских кредиторов к повышению контроля за риск-профилем своих заемщиков, прежде всего уже имеющих действующие обязательства».

Индекс рассчитывается специалистами FICO на основе данных

НБКИ. При вычислении учитывается доля плохих долгов среди их общего числа (bad rate). При этом в качестве плохих рассматриваются займы, просроченные более чем на 60 дней

## Индекс кредитного здоровья россиян



Источник: Национальное бюро кредитных историй, FICO

# рубль

ки рынка ориентируются на два показателя — рублевую цену на нефть и предстоящие выплаты по внешнему долгу. «Прошлый год показал, что и при высоких ценах на нефть рубль может сильно упасть только из-за того, что кто-то столкнулся с острой потребностью в валюте. С целью не допустить повторения подобного сценария ЦБ ввел инструменты валютного фондирования, а теперь еще и раскрыл объем валюты, который будет необходим для выплат по внешнему долгу, скажем так, гарантированно», — комментирует Егоров.

В целом он полагает, что обозначенные ЦБ цифры могут оказать рублю лишь умеренную поддержку, так как это будет способствовать снижению спекулятивной активности. А ключевым фактором, который будет влиять на рубль, остается цена на нефть.

Вербальными интервенциями, призванными снизить девальвационные ожидания и спекулятивный спрос на валюту, сообщение ЦБ считает и главный аналитик Нордеа Банка Дмитрий Савченко. «Если учесть, что в структуре погашения внешнего долга корпоративным сектором действительно преобладают внутригрупповые сделки, то давление на рубль в конце года может оказаться ограниченным», — соглашается он, отмечая, что полностью это обстоятельство не сможет сгладить воздействие других факторов давления на рубль. «Но стоит констатировать, что в конце этого года не будет такого дефицита валютной ликвидности, который мы наблюдали в конце 2014 года, так что волатильность будет несопоставимо ниже», — прогнозирует Савченко.

«Отсутствие давления на рубль в связи с погашением внешнего долга во многом будет зависеть от того, насколько комфортными будут параметры по предоставлению Центробанком валютной ликвидности через инструменты рефинансирования до конца года», — добавляет Помельникова. ▣

в течение последних шести месяцев. Первое значение bad rate устанавливается в качестве исходного значения индекса, равного 100. Индекс масштабирован таким образом, что его уменьшение на 20 пунктов означает удвоение bad rate, а увеличение на 20 пунктов — уменьшение bad rate в два раза.

На минувшей неделе ВЦИОМ опубликовал опрос о том, как россияне оценивают сложившуюся в стране и их жизни ситуацию. За последние два месяца индекс социальных ожиданий ухудшился: с пиковых позиций мая (–26 пунктов) он упал до минус 39 пунктов в июле. Такую снижению поспособствовали рост числа тех, кто считает, что тяжелые времена еще впереди (с 31% в мае до 40% в июле), и снижение числа респондентов, считающих, что они позади (с 33% в мае до 27% в июле). ▣

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ПАУЛЬ КАЛИНИЧЕНКО,  
профессор кафедры права ЕС МГУ

Нет ничего удивительного в том, что дело ЮКОСа продолжается. Просто это значит, что правосудие по данному делу так и не было отправлено

## Что может предпринять Россия в деле ЮКОСа

**Возможно, по делу ЮКОСа получится прийти к джентльменскому соглашению или добиться снижения размера компенсации. Но учитывая характер претензий, это явно не последние неприятные решения для России.**

### АДВОКАТЫ НЕ ПОМОГЛИ

Наверное, нет более скандально известного дела в современной российской судебной практике, чем дело ОАО «Нефтяная компания ЮКОС». Его политическая и правовая подоплека хорошо известны, а последствия, как и ожидалось, непредсказуемы. Новый оборот дело приобрело в июле прошлого года, когда практически синхронно Постоянной палатой третейского правосудия в Гааге и Европейским судом по правам человека (ЕСПЧ) в Страсбурге были вынесены решения в пользу представителей компании ЮКОС, обязавшие уплатить Российской Федерации более \$50 млрд в первом случае и более €2 млрд во втором.

Российские чиновники наломали немало дров в деле ЮКОСа. Речь не о политической стороне дела, а о том, что представители России признали юрисдикцию Гаагского арбитража по рассмотрению дела и даже назначили своего арбитра в данном деле. Учитывая современные последствия, предпринять эти шаги было юридически ошибочно. Можно сколько угодно твердить, что Россия никогда не ратифицировала договор к Энергетической хартии, на основе положений которого Гаагский арбитраж вынес решения, и вообще денонсировала его. Но в момент наложения взысканий на ЮКОС Россия была связана временным применением этого документа. Разве об этом никто не знал?

### СТАРАТЕЛЬНЫЕ СУДЫ

Россия, конечно, вправе не признавать на своей территории вынесенные Гаагским арбитражем решения. Но, как участница Нью-Йоркской конвенции о признании и приведении в исполнение иностранных арбитражных решений 1958 года, она не может предупредить обращения представителей ЮКОСа в судебные инстанции других государств с ходатайством о принудительном исполнении упомянутых требований.

С одной стороны, сомнительно, что с имущества России за рубежом можно взыскать \$50 млрд, если не вовлечь активы компаний, контролируемых российским государством. А это очень непросто сделать. С другой стороны, суды Бельгии и Франции признали притязания ЮКОСа и обратили взыскания на имущество России. Не обошлось без проколов: представители бельгийской Фемиды явно пе-

рестарались и арестовали имущество российских дипломатических и консульских учреждений, на которое распространяется иммунитет.

Суд округа Колумбия в США также принял к производству дело о признании и приведении в исполнение решений Гаагского арбитража по делу ЮКОСа. Российские представители уже начали весьма успешно затягивать процесс. Но вряд ли у кого-нибудь есть сомнения в негативном исходе слушаний для России.

### НАШ ОТВЕТ МИРОВОМУ ПРАВОСУДИЮ

Российская сторона в качестве ответной превентивной меры подготовила проект федерального закона «О юрисдикционном иммунитете иностранного государства и имущества иностранного государства в Российской Федерации», который был окрещен в СМИ как «законопроект об ответных мерах на арест российского имущества за рубежом».

На самом деле главной его идеей является трансформация принципа *parem ad parem non habet imperium* (равный равному неподсуден) в новую для отечественной правовой системы парадигму ограниченного иммунитета государства. Эта концепция известна в международной практике давно и широко применяется развитыми странами. Юрисдикционный иммунитет предоставляется иностранному государству на основе взаимности. Что в том числе позволяет России на практике вводить ответные ограничения на действия иностранного государства, связанные с арестом российской собственности за рубежом.

Однако этот законопроект никак не оградит Россию от обязанности исполнить решение Страсбургского суда по делу ЮКОСа. Россия подписала и ратифицировала Европейскую конвенцию о защите прав человека и основных свобод 1950 года, признала юрисдикцию ЕСПЧ и обязана исполнять его решения, включая выплаты компенсаций, назначенных судом.

### ПРОИЗВОЛ СТРАСБУРГСКОГО СУДА

11 июня 2015 года группа депутатов Госдумы направила запрос в Конституционный суд РФ о соответствии Конституции закона «О ратификации Конвенции о защите прав человека и основных свобод и протоколов к ней» и ряда связанных положений отраслевого законодательства в части исполнения решений Страсбургского суда, противоречащих Основному закону. В самом запросе депутаты гневно обличают страсбургскую систему защиты прав человека, приводя в качестве одного из доводов решение по делу ЮКОСа. Хотя из запроса не совсем

ясно, как это решение противоречит Конституции России.

Предпринятая депутатами «кавалерийская атака против авиации» закончилась ожидаемо. Конституционный суд не увидел противоречий Основному закону, но взял четкий курс на защиту Конституции и выстраиваемой на ее основе системы защиты прав человека при коллизии со страсбургской системой.

По правде говоря, решение Страсбургского суда «ОАО «Нефтяная компания ЮКОС» против России» надо исполнять. Именно этот шаг и будет соответствовать российской Конституции. Вместе с тем само прошлогоднее решение о компенсации по этому делу имеет слабые стороны. Во-первых, впервые в своей истории ЕСПЧ вынес решение в отношении неопределенного круга лиц (акционеры ЮКОСа), определить которых обязал проигравшую сторону. Теоретически это возможно. Но на практике для этого потребуются масса усилий и времени. Очевидно, что Минюст России этим даже не занимался, но если бы и предпринял шаги в данном направлении, то отведенного на составление этих списков времени было бы недостаточно. Соответственно, состоявшаяся 15 июня 2015 года просрочка обязательств перед Комитетом министров Совета Европы, на который возложен контроль за исполнением решения, не была бы столь вопиющей.

Во-вторых — и это слабое место всех страсбургских решений о компенсации, — Россия действительно обязалась исполнять решения Европейского суда по правам человека и выплачивать компенсацию по ним, но определение размера такой компенсации и тем более пени за просрочку исполнения — это произвол Страсбургского суда. Насколько размер компенсации и пени по делу ЮКОСа соответствуют конституционно-правовым принципам справедливости и правовой определенности? Может быть, именно об этом депутаты должны были запросить Конституционный суд?

Впрочем, все это может только отсрочить исполнение решений. Нет ничего удивительного в том, что дело ЮКОСа продолжается. Просто это значит, что правосудие по данному делу так и не было отправлено. Не исключено, что по решениям Гаагского арбитража можно будет прийти к джентльменскому соглашению между сторонами. Теоретически можно будет добиться снижения размера компенсации по решению Страсбургского суда. Однако, учитывая характер дела и претензий ЮКОСа, вполне вероятно, что это не последние неприятные решения для России.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

# БИЗНЕС | ТОПЛИВНЫЙ РЫНОК

Больше трети крупных НПЗ сдвинули сроки модернизации

## Дефицит из-за ремонта



Несмотря на перенос сроков модернизации ряда НПЗ, ФАС намерена не допустить дефицита бензина в следующем году

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Сразу 15 крупных российских НПЗ передвигают сроки модернизации минимум на год. Это может привести к нехватке топлива на внутреннем рынке уже в 2016 году, предупреждают эксперты.**

### РЕМОНТ С ОТСРОЧКОЙ

О том, что 15 крупных НПЗ запланировали перенос сроков модернизации на один-четыре года, говорится в апрельской презентации института ВНИПИНефть о состоянии российских проектов в области нефтепереработки (копия есть у РБК). Доклад института (на 38% принадлежит Росимущество) готовился к профильному совещанию в Минэнерго, которое должно было состояться весной, уточнил РБК гендиректор ВНИПИНефти Владимир Капустин. По его словам, с тех пор данных о том, что кто-то из компаний решил ускорить сроки ремонтных работ, не поступало.

По данным Thomson Reuters, всего в России 37 НПЗ мощностью от 1 млн т бензина в год. Выходит, сроки модернизации переносят больше 40% крупных предприятий. Из 15 НПЗ, упомянутых в презентации ВНИПИНефти, восемь принадлежат «Роснефти» (всего у компании 9 нефтеперерабатывающих заводов). Остальные — «Сургутнефтегазу» (Кириши), «Славнефти» (Ярославский НПЗ), «Газпром нефтехим Салават» и независимым компаниям (Афипский, Марийский и Ильский НПЗ).

Представители «Роснефти» и других упомянутых компаний отказались от комментариев. Перенос сроков модернизации подтвердил только вице-президент Кубанской нефтегазовой компании (владеет Ильским НПЗ) Марат Басыров. По его словам, пересмотр программы модернизации завода был одобрен и согласован с Минэнерго еще в прошлом году. Представитель ведомства от комментариев отказался.

О том, что многие нефтяные компании откладывают проекты по модернизации своих заводов, говорит и директор по развитию бизнеса компании «Аналитика товарных рынков» Михаил Турукалов. По его данным, на 2016–2017 годы перенесено введение мощностей, которые в текущем году должны были дать до 2,5 млн т бензина Евро-5, на 2019–2022 годы — ввод установок суммарной мощностью еще 3,9–4 млн т.

Главные причины переноса сроков модернизации — последствия налогового маневра, резкое падение курса рубля и секторальные санкции со стороны стран ЕС и США, из-за которых компании сталкиваются с проблемами при закупке импортного оборудования, перечисляет Капустин.

«Если будет выявлено, что действия компаний по переносу сроков завершения строительства и ремонтов приводят к дефициту бензина в стране или в отдельных регионах, мы будем вынуждены возбуждать антимонопольные дела против нарушителей», — предупреждает начальник управления контроля ТЭК Федеральной антимо-

нопольной службы Дмитрий Махонин РБК. По его словам, «Роснефть» и другие нефтяные компании уже уведомили ФАС о переносах сроков ввода установок на ряде НПЗ, но не в полном объеме: «Компании обязаны предоставить нам планы о задержках ввода НПЗ в эксплуатацию в 2016–2018 годах, но полной картины мы пока не видим».

### ХВАТИТ ЛИ БЕНЗИНА

По данным Минэнерго, общий объем производства бензина в России в прошлом году снизился на 1%, до 38,3 млн т. В январе—июне 2015 года производство выросло на 2,8%, до 19,4 млн т. Но уровень загрузки российских НПЗ (в среднем — 95%) носит «критический характер», говорит Капустин.

Минэнерго прогнозирует, что общее потребление бензина в этом году составит 35,7 млн т, выпуск — 36,8 млн т, из которых только 28,2 млн т придется на бензин стандарта Евро-5 (остальное — Евро-4).

Но на 2016 год запланирован полный переход на продажу в России бензина Евро-5 (предполагается что Евро-4 будет продолжать выпускаться, но только для реализации на экспорт). При этом, по прогнозам Минэнерго, производство бензина Евро-5 в стране превысит общее потребление только к 2018 году. В 2016 году внутреннее потребление ожидается на уровне 36–37,4 млн т, а выпуск бензина Евро-5 — лишь 35,1 млн т, следует из материалов ведомства. Министр энерге-

**На 2016–2017 годы перенесено введение мощностей, которые в текущем году должны были дать до 2,5 млн т бензина Евро-5**

тики Александр Новак в конце июля говорил, что полный переход на Евро-5 с 2016 года может повлечь риск дефицита топлива. Нехватку он оценил в 2–4 млн т.

О возможном дефиците бензина на внутреннем рынке предупреждали и сами нефтяники. В середине июля президент «Роснефти» Игорь Сечин написал президенту Владимиру Путину письмо, в котором предупредил, что без дополнительных льгот для нефтепереработки Россия может столкнуться с дефицитом бензина на внутреннем рынке до 5 млн т в год к 2017 году. В том же письме говорилось о риске полной остановки проектов модернизации НПЗ крупными компаниями либо их существенном затягивании.

В числе льгот, о которых просил Сечин, были субсидирование процентов в проекты модернизации НПЗ, отказ от индексации для железнодорожных тарифов и налоговые каникулы по экспортной пошлине на нефтепродукты в зависимости от глубины переработки (понижение ставки для продуктов с более высокой глубиной переработки) либо дифференциация этих пошлин в зависимости от класса производного бензина.

Пока решений ни по льготам, ни по переносу сроков полного перехода на Евро-5 нет. В начале июня на совещании у вице-премьера Аркадия Дворковича было решено не продлевать разрешение на оборот в России бензина Евро-4. Но чиновники и компании могут вернуться к этому вопросу





**В тройку крупнейших российских аптечных сетей ворвался новый игрок** с. 10

Автор налога на Рунет оказался владельцем девелоперского бизнеса в Англии с. 12

В России возобновилось падение продаж автомобилей с. 13

ФОТО: Depositphotos

**Производство нефтепродуктов в России в 2014 году, млн т**

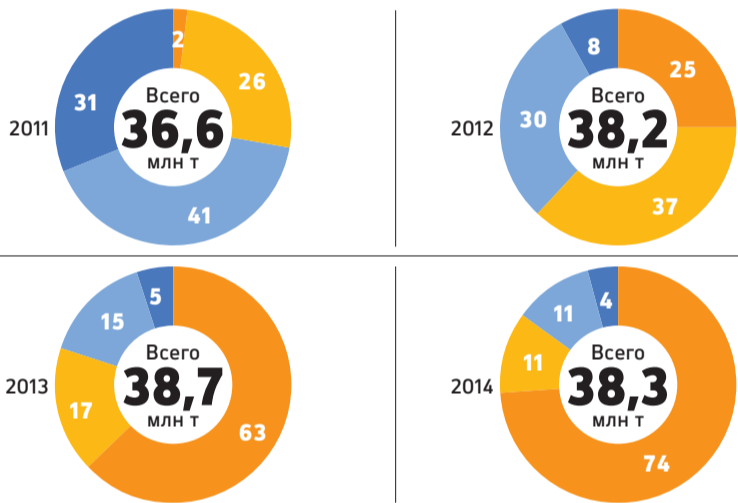
Изменение к 2013 году

Дизельное топливо	77,3	+7,4%
Мазут	78,3	+1,8%
Бензин	38,3	-1,0%
Керосин	10,9	+5,4%

Источник: ВНИПНефть

**Структура производства бензина по классам, %**

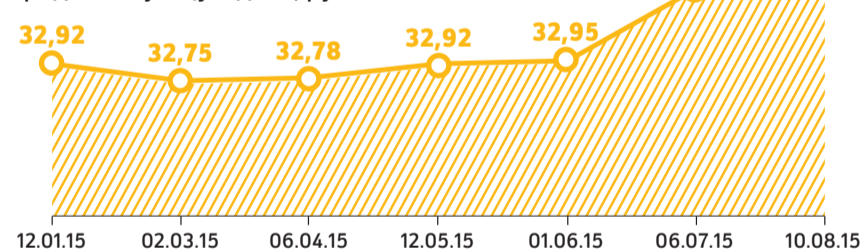
● Класс 5 ● Класс 4 ● Класс 3 ● Класс 2



Источник: Минэнерго

**Как меняется цена на бензин АИ-92 на московских заправках**

Средневзвешенная цена за неделю, предшествующую дате, руб./л



Источник: Московская топливная ассоциация

**Как ФАС сдерживает рост цен на бензин**

**Июль 2015 года**

Руководитель управления контроля ТЭК ФАС России Дмитрий Махонин заявил в июле, что регионы нуждаются в резерве топлива в связи с предстоящим плановым ремонтом на двух нефтеперерабатывающих заводах Сибири. По его словам, формирование запаса должно быть произведено за счет нефтяных компаний. В частности, отгружать нефтепродукты в резерв будет «Газпром нефть».

**Июнь 2015 года**

12 июня ФАС предписала ЛУКОЙЛу до 22 июня прекратить продажу топлива на бирже по завышенным ценам, чтобы сделки с ним были выгодны всем участникам торгов. В ответ президент нефтяной компании Вагит Алекперов отправил

руководителю службы Игорю Артемьеву письмо, в котором заверил, что ЛУКОЙЛ продает топливо не только собственным сбытам и АЗС, но и сторонним покупателям, соблюдая равномерность торгов. «Мы выполнили те предписания, которые дала антимонопольная служба. Я ответил, те обоснования, которые мы привели, приняты ФАС», — заявил РБК Вагит Алекперов.

**Декабрь 2014 года**

9 декабря в России Владимир Путин на заседании правительства страны выразил недовольство ростом розничных цен на нефтепродукты при падении мировых цен на нефть и снижении оптовых цен на бензин и дизтопливо. «На 10% на 1 декабря увеличились цены на нефтепродук-

ты — при снижении мировых цен на нефть на 35%. Но и это еще не все. Это не вызвало бы особых вопросов, хотя они, безусловно, есть, но основной рост зафиксирован в розничном сегменте, в то время как в оптовом цены снижаются. Это как вообще понять? А куда ФАС тогда смотрит?» — возмутился Путин, поручив ФАС навести порядок на рынке. В тот же день ФАС призвала российские нефтекомпании привести цены на своих АЗС в соответствие с ситуацией на рынке. Еще через день глава «Роснефти» Игорь Сечин заверил, что компания не позволяет себе спекуляций на рынке нефтепродуктов с целью повышения цен, и пообещал удерживать самые низкие цены на заправках компании.

в октябре на президентской комиссии по ТЭКу, говорит один из участников совещания у вице-преьера.

ФАС поддерживает продление оборота Евро-4 для сохранения объема продаж бензина на внутреннем рынке, говорит начальник управления контроля ТЭКа Дмитрий Махонин. С предложением отсрочки полного перехода на Евро-5 выступил и Минпромторг, сообщил в понедельник «Коммерсантъ».

Даже при сохранении нынешних планов бензина на внутреннее потребление в стране было бы достаточно, считает аналитик ИК «Топливный интегратор Алгоритм» Виктор Костюков. Но у компаний есть обязательства по экспорту и сохранению определенных запасов топлива, оговаривается

**Министр энергетики Александр Новак в конце июля говорил, что полный переход на Евро-5 с 2016 года может повлечь риск дефицита топлива. Нехватку он оценил в 2-4 млн т**

эксперт. Турукалов допускает, что при полном переходе на Евро-5 со следующего года дефицит возможен. И самая простая мера — сохранить продажи бензина низшего качества до завершения модернизации НПЗ. В качестве дополнительной меры можно было бы обязать нефтяников поставлять в страну бензин, который они производят по давальческой схеме на белорусских НПЗ, считает эксперт. Это дало бы гарантию поставок на внутренний рынок дополнительно: по данным Минэнерго, в 2015 году Белоруссия должна была поставить на российский рынок 1,8 млн моторного топлива, но пока не выдерживает график, российские компании в 2016 году могли бы загрузить ее НПЗ на этот объем. ■

**Международная выставка внедорожников, кроссоверов и вездеходов**

**26-30 августа 2015 года**  
Москва, МВЦ «Крокус Экспо»

**MOSCOW OFF-ROAD SHOW**

www.moscowoffroadshow.ru

12+ реклама

Организатор: **Крокус Экспо** Международный выставочный центр  
 Генеральный информационный партнёр: **АВТО РАДИО**  
 Генеральный ТВ партнёр: **АВТО ПЛАС**  
 Официальный деловой партнёр: **РБК**  
 Официальный партнёр: **газета.ru**  
 Специальный партнёр: **4x4**  
 Информационные партнёры: **АВТО панорама** **5 КОЛЕСО**  
 Информационный партнёр МВЦ «Крокус Экспо»: **БВ**

ФАРМБИЗНЕС В тройке российских аптечных лидеров появился новый игрок

# Лекарство от кризиса

## Российский аптечный рынок в цифрах



Источник: DSM, Росстат, Deloitte, Ригла, Росздравнадзор, EIU, IMS

АННА ДЕРЯБИНА

**Третье место среди аптечных сетей России впервые заняла Ассоциация сети независимых аптек (АСНА). За год она увеличила количество аптек почти втрое: независимые игроки объединились, чтобы выжить в кризис.**

На прошлой неделе аналитическая компания RNC Pharma представила рейтинг крупнейших аптечных сетей России по итогам первого полугодия этого года. Лидером рейтинга стала A.V.E. Group с долей рынка в денежном выражении 3,52% (абсолютные показатели RNC Pharma не раскрывает), второе место досталось компании «Ригла» (в прошлом году она занимала первое место) с долей 3,40%, на третье место впервые вырвалась Ассоциация сети независимых аптек (АСНА) с долей 3%.

Еще год назад доля АСНА, по оценке RNC Pharma, составляла только 1,30%, и сеть занимала девятое место в рейтинге. Тогда в АСНА входило 370 аптек, в конце первого полугодия этого года их стало 1058. Рейтинг включает всего четыре сети с более чем 1 тыс. аптек: это «Ригла», A5 Group, «Имплозия» и АСНА.

Объем рынка лекарственных препаратов в первом полугодии 2015 года, по оценке RNC Pharma, — 335 млрд руб. В первом полугодии 2014 года он составлял 305 млрд руб.

### ЧТО ТАКОЕ АСНА

АСНА — нестандартная аптечная сеть, по сути, это аптечный союз, объединя-

ющий разные сети и одиночные аптеки более чем в 20 регионах России. Ассоциация была основана в 2005 году. В первом полугодии 2014 года число ее участников было 132, а выручка — 5 млрд руб., рассказал РБК генеральный директор АСНА Александр Шишкин. В первом полугодии 2015 года к АСНА присоединились несколько заметных сетей, например, «Фармакон» (117 аптек), «Фармация» (73), МИЦАР (64), «Наш доктор» (58), «Медбилайн» (50), и сейчас в ассоциацию входят 197 участников, а их выручка

составила 12,5 млрд руб. Переговоры о вступлении в ассоциацию ведутся еще с 40 сетями, говорит Шишкин. Каждый участник АСНА работает самостоятельно, но при этом пользуется системой скидок и сервисов ассоциации. Центральный аппарат АСНА договаривается с производителями о закупках для всех участников сети, о скидках (производителям выгодно получить большой канал сбыта) и о маркетинговых акциях. Закупки каждый участник осуществляет сам, но с учетом этих договоренностей.

Брендинг аптек не является обязательным условием участия в ассоциации. Каждый участник сам решает, делать это или нет. По словам Шишкина, сейчас брендированных аптек меньше 100. Причина в том, что многие сети, вошедшие в АСНА, уже имеют сильные узнаваемые локальные бренды. Однако все аптеки имеют логотип АСНА в торговом зале, чтобы сориентировать покупателей, имеющих дисконтные карты ассоциации (карты действуют во всей сети).

## Крупнейшие аптечные сети России

По итогам первого полугодия 2015 года

	Доля рынка, %	Динамика к аналогичному периоду 2014 года, п.п.	Количество точек	Расположение центрального офиса
A.V.E. Group	3,52	1,24	863	Москва
«Ригла»	3,4	0,47	1325	Москва
АСНА	3	1,7	1058	Москва
«Доктор Столетов»	2,4	0,1	317	Москва
A5 Group	2,28	0,07	1068	Москва
«Имплозия»*	2,17	0,07	1535	Самара
«Планета здоровья»	2,05	0,47	757	Пермь
«Радуга» (включая «Первую помощь»)	1,99	0,11	875	Санкт-Петербург
«Фармаимпекс»	1,62	0,07	560	Ижевск
«Фармленд»	1,32	0,27	500	Уфа

\*экспертная оценка

Источник: RNC Pharma

**РЕГУЛИРОВАНИЕ** Столичные власти хотят вновь разрешить продвижение товаров на уличных таксофонах

## Реклама для звонящих

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**Столичные чиновники вновь хотят разрешить рекламу на кабинках уличных таксофонов. Таким образом они уже третий раз меняют решение по этому вопросу.**

Столичный департамент СМИ и рекламы подготовил поправки к постановлению московского правительства № 712-ПП, которым в декабре 2012 года были утверждены новые правила размещения в городе наружной рекламы. Чиновники, в частности, предлагают снова разрешить рекламу на кабинках уличных таксофонов. Допустимая площадь рекламной конструкции на такой кабинке составляет в 1,2 x 1,8 м.

Реклама на таксофонных кабинках как раз была запрещена принятыми в 2012 году правилами, но затем в феврале 2014-го была разрешена, а в ноябре того же года вновь запрещена.

**Телефонные кабинки не являются недвижимым имуществом, и на них не распространяются нормы закона «О рекламе», поэтому получать разрешения на размещение рекламы на таксофонах не требуется**

Свое решение в очередной раз разрешить рекламу на кабинках столичные чиновники в пояснительной записке к проекту поправок объясняют «негативной правоприменительной судебной практикой». Телефонные кабинки не являются недвижимым имуществом, и на них не распространяются нормы закона «О рекламе», поэтому получать разрешения на размещение рекламы на таксофонах не требуется, выяснилось в ходе судебного разбирательства. Но этот спор закончился еще в 2013 году, после чего чиновники успели разрешить и снова запретить рекламу на кабинках таксофонов.

Поскольку произвольное размещение наружной рекламы недопустимо, надо вернуть этот формат в правовое поле, говорится сейчас в пояснительной записке. В будущем, чтобы избежать подобных ситуаций, департамент СМИ и рекламы предлагает при проведении любых торгов на установку объектов некапитального строительства сразу прописывать в договорах, можно ли на таких объектах размещать рекламу.

### СМЕНА КОНЦЕПЦИЙ

Принятое в декабре 2012 года постановление кардинально изменило столичный рынок наружной рекламы. Тогда чиновники утвердили 13 допустимых в городе рекламных форматов: рекламные конструкции на киосках, остановочных павильонах, афишные стенды, тумбы и др. Соответственно, все другие типы рекламных конструкций были объявлены незаконными. Кроме того, город был поделен на 14 зон, в каждой из которых разрешены только определенные форматы. Например, на находящихся под охраной ЮНЕСКО территориях — Московского кремля, Новодевичьего монастыря и музея-усадьбы «Коломенское» — могут быть установлены только театральные афишные стенды. А внутри Бульварно-

го кольца допускаются уже девять форматов, площадь которых меньше 18 кв. м. В результате, как неоднократно подчеркивали чиновники, количество наружной рекламы в Москве снизилось примерно на 40%.

Исходя из новых правил, департамент СМИ и рекламы в 2013–2014 годах провел аукционы, во время которых на ближайшие 10 лет разыграл более 8,8 тыс. мест под рекламные щиты, конструкции небольшого формата и афишные стенды. Семь победителей тех торгов пообещали перечислить в московский бюджет до 2024 года почти 97,4 млрд руб. Подразумевалось, что только эти семь компаний могут заниматься в столице наружной рекламой.

### МОДНАЯ РЕКЛАМА

Размещением рекламы на таксофонах в Москве занимаются две компании — «Фокус Медиа Групп» и «XXI век — ТВ», наблюдательный совет которой возглавляет модельер Валентин Юдашкин. В Северном административном округе Москвы и Подмоскovie «XXI век — ТВ» установила так называемые народные телефоны — таксофоны, позволяющие бесплатно звонить на любой номер. На сайте компании указано, что проект «Народный телефон» входит в «программу регионального развития партии «Единая Россия».

Прошлой осенью, когда стало известно о решении столичных чиновников рекламу на таксофонах вновь запретить, заместитель гендиректора «XXI век — ТВ» Григорий Петров заявлял РБК, что компания не будет оспаривать этот запрет, но и от размещения рекламы на своих таксофонах также не откажется. Таксофоны по-прежнему стоят, никаких официальных предписаний на демонтаж рекламы компания не получила и она по-прежнему размещается, заверил сейчас РБК Петров.

На сайте «XXI век — ТВ» указано, что в столице у оператора 600 рекламных поверхностей (по четыре поверхности — две снаружи и две внутри — на каждой кабинке). В мониторинге иссле-

довательской компании «Эспар-Аналитик», по данным на июнь, фигурируют 550 поверхностей «XXI век — ТВ». Но их коммерческая загрузка невелика — всего 13%.

«Фокус Медиа Групп» — оператор таксофонных кабин МГТС. На сайте компании сказано, что она располагает 800 рекламными поверхностями. В мониторинг «Эспар-Аналитик» значится 740 поверхностей. Их коммерческая загрузка в минувшем июне была 20%. При этом в пресс-службе МГТС, которой принадлежат и сами таксофоны и кабинки, утверждают, что на них реклама больше не размещается. В приемной «Фокус Медиа Групп» говорят, что возобновили размещение рекламы.

### БЕЗ ПЛАТЕЖЕЙ ГОРОДУ

Владелец одной конструкции сити-формата, под которые попадают и кабинки таксофонов, сейчас продает ее в Москве рекламодателю примерно за 10–15 тыс. руб., отмечает гендиректор «Эспар-Аналитик» Андрей Березкин. Соответственно, годовой доход «Фокус Медиа Групп» может теоретически достигать 96–144 млн руб., «XXI век — ТВ» — 72–108 млн руб.

При этом никаких отчислений эти компании в бюджет Москвы производить сейчас не должны — места под эти конструкции на торгах не разыгрывались и, следовательно, никаких договоров с департаментом СМИР и рекламы рекламные операторы таксофонных кабин не заключали.

Для сравнения: компания Russ Outdoor, «Расвэро» и «Вера-Олимп» за выигранные в 2013 году на аукционе 551–562-е места под конструкции небольшого формата (каждая имеет минимум две поверхности) ежегодно должны платить городу 102–253 млн руб. При этом спрос на их услуги резко упал. В 2013 году общие затраты на всю наружную рекламу в стране выросли, по оценке «Эспар-Аналитик», на 8%, до 40,7 млрд руб. без НДС, в 2014-м — остались на том же уровне, а по итогам первого полугодия могли уже упасть на 27%, до 13,2–13,3 млрд руб. ■

### ВМЕСТЕ ДЕШЕВЛЕ

По словам директора Центра социальной экономики Давида Мелик-Гусейнова, при больших объемах закупок скидки могут достигать 10–15%. Фармпроизводителям интересно работать с большими сетями аптек, а не с мелкими игроками, рассуждает заместитель генерального директора холдинга Stada CIS Иван Глушков: «Нужно понимать, что производитель платит в первую очередь за доступ к покупателям. Если доля рынка ассоциации велика, то и стоимость доступа к потребителю тоже будет выше для производителя».

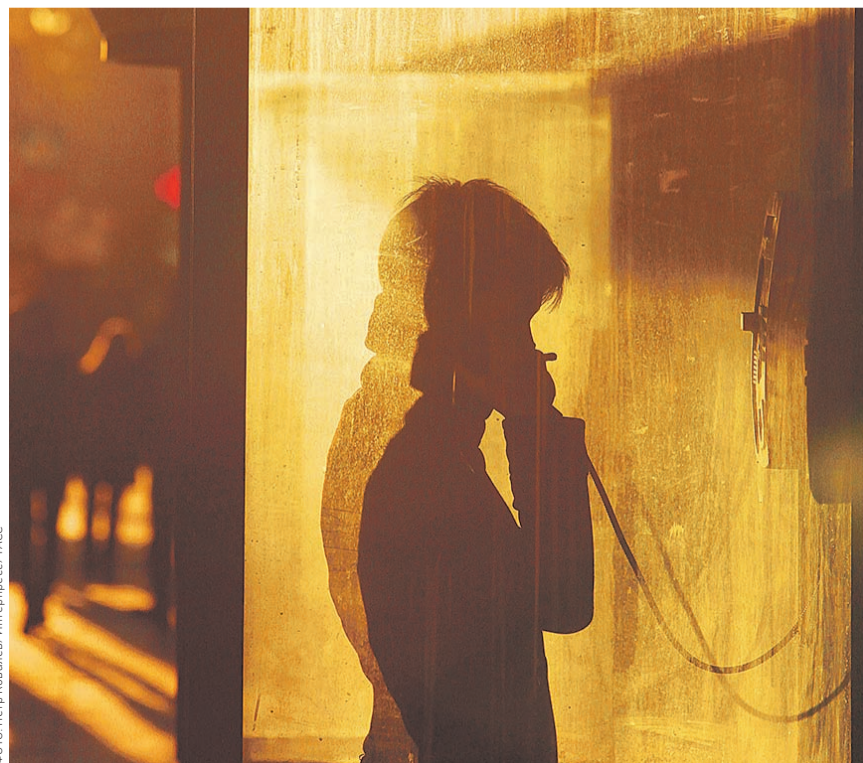
Тем более что с 1 июля 2013 года Минздрав запретил врачам назначать и выписывать лекарства по брендам. С этого времени врачи выписывают лекарства не по названию, а с указанием международного непатентованного наименования (МНН) препарата. Таким образом, не врачи, а фармацевты в аптеках рекомендуют покупателям, какие бренды лекарств выбрать. Поэтому промоакции в крупных аптечных сетях стали очень важным маркетинговым каналом для фармпроизводителей.

Резкий рост АСНА связан в первую очередь с кризисом, считает директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов: «В текущих условиях аптеки стараются объединяться — так им проще выживать. Большие компании за счет эффекта масштаба могут снижать свои издержки и сохранять положительную рентабельность». До кризиса рентабельность самых эффективных аптечных сетей была на уровне 8–10%, уточняет он, более слабых — 3–5%, а сейчас в лучшем случае — 5%, для мелких сетей — 1–3%, говорит Беспалов.

### КОНКУРЕНТЫ НЕ ПРИЗНАЮТ

Эксперты традиционно сравнивают АСНА с аптечными сетями. У RNC Pharma есть отдельный рейтинг аптечных ассоциаций, но АСНА в нем не участвует. Она проходит только в рейтинге «Классических аптечных сетей». Беспалов объясняет, что по своей модели АСНА сходна с франчайзинговой аптечной сетью: там тоже много участников, но сеть имеет общие стандарты, и все участники пользуются преференциями крупного рыночного игрока. Франчайзинг используют, например, сеть «Ригла», занимающая сейчас второе место в рейтинге, A5 Group, стоящая на пятом месте. Международная аналитическая компания IMS Health тоже ставит АСНА в рейтинг сетей.

Между тем сами сети, традиционно входившие в топ-5, своей АСНА не признают. «АСНА — это объединение, которого я не понимаю, — говорит генеральный директор «Риглы» Александр Филиппов. — У сети должны быть какие-то признаки: единое юрлицо, бюджет. А здесь этого нет». С ним солидарен генеральный директор A5 Group Андрей Гусев: «АСНА не работает с собственными торговыми марками, у них нет централизованной системы закупок. Я мало верю, что они когда-то запустят рекламу или начнут развивать дискаунтеры, потому что у них нет под это технологий. Поэтому для больших сетей они не конкуренты. АСНА — это маркетинговое партнерство, не более того». ■



Размещением рекламы на таксофонах в Москве занимаются две компании — «Фокус Медиа Групп» и «XXI век — ТВ»

ИНТЕРНЕТ Автор налога на Рунет оказался владельцем девелоперского бизнеса в Англии

# Право на замок

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

**Глава Российского авторского общества и автор идеи налога на интернет Сергей Федотов оказался девелопером. Вместе с неизвестными партнерами он владеет недвижимостью в Великобритании стоимостью свыше £8 млн.**

В распоряжении РБК оказались документы из британского реестра о собственности гендиректора Российского авторского общества (РАО) Сергея Федотова. Их подлинность подтвердила представитель Земельного реестра Великобритании (UK Land Registry) Марион Шелли.

О том, что Федотов владеет замком в Шотландии стоимостью £1 млн, британская Daily Mail сообщила в мае. Из данных реестра также следует, что кроме замка Федотову принадлежат несколько домов в Брайтоне (город на южном побережье Англии) и квартиры в центре Лондона. Общая стоимость имущества по цене сделок с ним превышает £8 млн. Самое дорогое приобретение Федотова — квартира в центре столицы, на улице Mansfield Street, покупка которой обошлась ему в £5,7 млн.

Один из домов в Брайтоне, на престижной улице Withdean Road, Федотов приобрел за £1,3 млн, следует из документов UK Land Registry. Судя по данным на сайте Rightmove, где публикуются объявления о недвижимости, 22 июля 2015 года он был выставлен на продажу за £1,55 млн. Это двухэтажный дом с садом, пятью ванными комнатами, тремя гостиными и гаражом.

На этой же улице Федотову принадлежат еще два дома: первый — одноэтажный особняк с бассейном — Федотов купил за £2,5 млн; стоимость второго дома в реестре не раскрывается.

## БРИТАНСКИЙ БИЗНЕС

Недвижимость в Великобритании — это бизнес, прокомментировал Федотов РБК: «Несколько лет назад мы с партнерами создали девелоперскую компанию, которая занимается покупкой и последующей перепродажей объектов недвижимости, а также проведением ремонтных и реставрационных работ и строительством». Название компании и фамилии партнеров глава авторских об-



В портфеле Сергея Федотова — замок в Шотландии и несколько домов на южном побережье Англии

ществ раскрыть отказался, сославшись на якобы организованную против него «в последнее время пиар-кампанию, а также частые угрозы» в адрес его самого и его семьи. Федотов лишь уточнил, что его партнеры — «весьма известные и уважаемые люди в мире бизнеса».

Сейчас в портфеле компании — несколько десятков проектов, сообщил Федотов. В Великобритании этот бизнес «очень распространен». Кроме того, кредитные ставки по ипотеке «очень комфортны, особенно в случае оформления недвижимости на физических лиц», сообщил он. Необходимые гарантии и инвестиции, по словам Федотова, предоставили партнеры, а он сам в большей степени занимается «вопросами архитектурного проектирования, дизайна и переговорами с подрядчиками».

В июне Федотов говорил «Ведомостям», что не является госслужащим и что помимо работы в российских общественных организациях у него есть деловые интересы в недвижимости, банковском деле и медиабизнесе.

## МЕДИАБИЗНЕС

Из базы данных СПАРК-Интерфакс следует, что в разные годы он числился владельцем более 20 юрлиц, включая ООО «НАИС» (Национальное агентство интеллектуальной собственности), прекратило свое существование), ООО «Голливуд репортер рус» и ООО «Индепендэнд Паблишер Груп» (издательская деятельность), а также ряда торговых компаний. Большинство этих компаний, по данным СПАРК, прекратили существование, лишь пять

**Судя по отчетности РСП, РАО и ВОИС, совокупные сборы трех организаций за 2013 год превысили 5,5 млрд руб.**

ООО имели выручку за 2013–2014 годы: суммарно она не превышала нескольких десятков миллионов рублей в год.

«Голливуд репортер рус» издает российскую версию американского журнала о мировой киноиндустрии The Hollywood Reporter (THR). В США THR выходит раз в неделю, в России — раз в месяц (объем — 128 полос), есть одноименный ежедневно обновляемый сайт. Выручка ООО в 2013 году составила 46,4 млн руб.

Как инвестор Федотов также принимал участие в выпуске российской версии английского еженедельника о музыкальной индустрии Billboard и в реформировании ФГУП «Мелодия», которому принадлежат права более чем на 50 тыс. различных музыкальных произведений (по данным журнала Forbes).

**БАНКИ** Акционеры группы «Лайф» оценили стоимость своего спасения

## 100 млрд на жизнь

→ Окончание. Начало на с. 1

«Сумма 100 млрд руб. появилась исходя из оценки дыры в капитале всей группы — 70 млрд руб., включающей дыру в капитале самого Пробизнесбанка — 30 млрд руб.», — говорит источник, отмечая, что решение о санации еще не принято и угроза отзыва лицензии остается высокой. «Не факт, что будет санация, и, может быть, не вся группа будет санирована», — отмечает другой источник, знакомый с деталями об-

суждения. По его данным, речь действительно идет о 100 млрд руб.

Эту оценку подготовили акционеры «Лайфа» и представители временной администрации Агентства по страхованию вкладов (АСВ), утверждает один из собеседников РБК.

Сумма, которую рассмотрит ЦБ, сопоставима с объемом вкладов населения в группе «Лайф»: по данным на 1 июля 2015 года, на депозитах в пяти банках физлица держали около 100 млрд руб.

**По данным на 1 июля 2015 года, на депозитах в пяти банках группы «Лайф» физлица держали около 100 млрд руб.**

## НЕ РЕКОРД

Как рассказали РБК два источника, близкие к группе «Лайф», санацией ее банков интересуются Бинбанк и Совкомбанк. Их официальные представители эту информацию не комментируют.

В пятницу в опорном банке группы — Пробизнесбанке — была введена временная администрация АСВ, которая проверяет качество активов. В частности, у агентства есть вопросы к портфелю ценных

бумаг банка. Рейтинговые агентства также указывали, что банк имеет высокую долю ценных бумаг в активах, но при этом не использует их для рефинансирования. «По консолидированной отчетности Пробизнесбанка по МСФО на начало 2015 года 24% его активов составляли ценные бумаги. Судя по раскрытию в аудированной отчетности, абсолютное большинство бумаг — ликвидные инструменты понятных эмитентов, но в ЦБ Пробизнесбанк под них практически не

**АВТОРЬНОК** В России возобновилось падение продаж автомобилей

# Lada вместо Peugeot

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**За июль 2015 года в России было продано около 131 тыс. новых автомобилей, что примерно на 6,5% меньше, чем в предыдущем месяце, и на 27,5% меньше, чем в июле 2014 года.**

По итогам июля 2015 года в России возобновилось падение продаж новых легковых автомобилей и легкого коммерческого транспорта (LCV). Если за первый месяц нынешнего лета в стране было продано около 140 тыс. машин (в мае продажи составили около 126 тыс.), то за второй — только 131 тыс., или примерно на 6,5% меньше, следует из статистики Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ).

Аналитик ВТБ Владимир Беспалов отмечает, что июльский спад продаж по сравнению с предыдущими месяцами объясняется традиционным сезонным фактором, в августе количество проданных машин еще сократится.

## РЫНОК СОКРАТИЛСЯ

В годовом исчислении темпы падения продаж несколько замедлились. Если в марте 2015 года авторьнок сократился в годовом исчислении на 42,5%, в апреле — на 41,5%, в мае — на 37,7%, а в июне — на 29,7%, то в июле — лишь на 27,5%. Однако главной причиной замедления темпов нынешнего падения продаж в АЕБ называют резкое снижение спроса на машины, случившееся в прошлом году.

«После суммарной потери 36% объема в первой половине года результат июля с минусом 27,5% выглядит почти как хорошая новость. На самом деле то, что мы видим, — это результат низкой базы в соответствующий период прошлого года. Фундаментальное поведение автомобильного рынка продолжает разочаровывать, даже несмотря на то что это происходит в условиях неустойчивой экономики и снижающихся доходов потребителей», — отмечает председатель комитета автопроизводителей АЕБ Йорг Шрайбер.

По его словам, меры государственной поддержки помогли предотвратить еще большее падение автопродаж, однако, для того чтобы «развернуть тренд в противоположную сторону», их действие должно быть «существенно усилено».

Владимир Беспалов полагает, что по итогам 2015 года падение продаж на авторьнке по сравнению с 2014 годом может составить 25–30%. Хотя из-за резкой девальвации рубля осенью производители могут начать поднимать цены, что негативно отразится на спросе, говорит эксперт.

## МАССМАРКЕТ ВЫРОС

В свою очередь, аналитики портала Auto.ru отмечают, что очередное падение курса рубля (за июнь—июль официальный курс доллара вырос примерно на 14%) уже привело к росту цен и увеличению спроса на недорогие автомобили масскласса типа Renault Logan или Kia Rio.

«Это связано с тем, что стоимость части представителей массмаркета выросла и приблизилась к премиум-классу, а потребители уже не могут позволить себе такую покупку — только более бюджетный сегмент», — отмечается в отчете Auto.ru.

Эксперты отмечают, что в нестабильной экономической ситуации резкое изменение курса валют способно провоцировать ажиотажный спрос и стать причиной смещения сезонных пиков.

«Традиционный пик продаж, который приходится на февраль—апрель, произошел раньше — в ноябре—декабре 2014 года. Сейчас мы видим, как в июне—июле возвращается интерес к покупке новых и подержанных авто, следуя за падением рубля (при том что обычно продажи во втором полугодии достигают пика в сентябре—октябре)», — пояснил руководитель Auto.ru Роман Абрамов.

Всего в январе—июле 2015 года в России, по данным АЕБ, было продано около 913 тыс. автомобилей. Для сравнения, за первые семь месяцев 2014 года продажи составили 1,41 млн автомобилей. Таким образом, падение за семь месяцев составило 35,3%.

Лидером на российском авторьнке в июле 2015 года остался автоВАЗ, однако продажи автомобилей Lada, по подсчетам АЕБ, упали в годовом исчислении на 25%. Всего в июле россияне купили 20 944 автомобиля Lada против 28 тыс. машин в июле 2014 года.

На втором месте в июле 2015 года остались машины под брендом Kia, которых за месяц в России было продано 13 346 штук (на 13% меньше, чем годом ранее). Замыкают тройку лидеров машины Hyundai с результатом 12 251 (-15%).

Продажи двух других участников топ-5 в годовом исчислении тоже упали: у Renault они сократились на 35% (до 9917), а у Toyota — на 28% (до 9604).

Главными аутсайдерами месяца стали такие бренды, как Great Wall (-79%), SsangYong (-76%), Jeep (-74%), Citroen (-68%), Peugeot (-60%) и Opel (-54%). Продажи Chevrolet сократились на 26%.

Напомним, что еще в марте 2015 года GM объявила о том, что подконтрольная ей марка Opel покинет Россию полностью, а Chevrolet оставит только премиальные модели Corvette, Tahoe и Camaro.

Снижением продаж отметились и остальные крупные автобренды: Nissan — на 43% (с 9136 до 5207), Skoda — на 41% (с 7064 до 4185), Volkswagen — на 34% (с 9000 до 5937) и так далее.

Нарастить продажи смогли Smart (+43%), Lexus (+5%), Porsche (+19%) и УАЗ, показавший прирост в 71% (5129 машин вместо 3002).

Статус главного бестселлера российского авторьнка по итогам июля 2015 года вновь завоевала Hyundai Solaris, нарастившая продажи в годовом исчислении на 4,8% и вытеснившая с первого места Lada Granta (-23%). В результате Lada Granta упала сразу на третье место, пропустив вперед еще и Kia New Rio, которая увеличила продажи с 6,85 тыс. до примерно 9,15 тыс. машин. ■

## Замок с привидениями

Об иностранной недвижимости Федотова в мае написала британская газета Daily Mail. Издание сообщило, что гендиректор РАО владеет шотландским замком XV века, который принадлежал известному старинному роду Грантов, сумма сделки составила £1 млн. Эту информацию сам Федотов подтвердил газете «Ведомости». «Для

меня он представляет интерес прежде всего с культурно-исторической точки зрения. Полагаю, что процесс его восстановления будет представлять большой интерес для историков и археологов не только в Шотландии, но и в нашей стране», — сказал он газете. Замок — это четырехэтажное здание, окруженное садом и частным участком земли

площадью 35 акров (около 14 га). В нем есть четыре спальни, бальный зал, библиотека, кинотеатр и крыло для гостей с двумя спальнями, писала газета The Scotsman. У замка якобы есть и собственное привидение — дочери шотландского помещика XVI века леди Барбары Грант, которая умерла от несчастной любви.

## ВМЕСТЕ С МИХАЛКОВЫМ

Федотов — давний соратник главы Союза кинематографистов, режиссера Никиты Михалкова. Их последняя инициатива стала широко известна как «налог на интернет»: осенью 2014 года Михалков и Федотов предложили ввести сбор с пользователей интернета за доступ к авторским произведениям. Пока идея не реализована: ее не поддержали ни профильные ведомства, ни участники рынка, ни администрация президента.

РАО, которое возглавляет Федотов, аккредитовано правительством для сбора платежей в пользу авторов музыки и песен. В июне стало известно, что курировать сборы отчислений в пользу правообладателей на рынке готовится новая общественная структура: Российский союз правообладателей (РСП), Российское авторское общество (РАО) и Всероссийская организация интеллектуальной собственности (ВОИС) объявили об объединении в единую организацию. Новая структура получит название «Профсоюз деятелей культуры «Российское авторское общество».

Все три организации и так фактически управлялись одной командой. Гендиректор РСП Федотов занимал аналогичную должность в РАО, его первый заместитель в РСП Андрей Кричевский возглавлял ВОИС и являлся заместителем председателя совета директоров РАО. Одним из учредителей РСП яв-

ляется Союз кинематографистов Михалкова.

Объединение трех организаций должно усилить позиции союза: уже известно, что Михалков войдет в совет нового объединения на рынке авторских прав. Как рассказал РБК представитель РАО, новая организация уже создана. В соответствии с ее уставом были сформированы органы управления и избран генеральный директор (им стал Федотов).

Судя по отчетности РСП, РАО и ВОИС, совокупные сборы трех организаций за 2013 год превысили 5,5 млрд руб. (данных за 2014 год пока нет). Кому конкретно перечисляют деньги эти организации, в отчетности не указано. РСП сообщает, что в 2013 году собрал 3,4 млрд руб., а 2,2 млрд руб. направил правообладателям, но конкретных адресатов не называет. РАО также не указывает получателей. У ВОИС отчет более подробный: говорится, что организация собрала в 2013 году 900 млн руб. и распределила 600 млн руб. — по 300 млн руб. исполнителям и производителям фонограмм, но сами исполнители и бренды не указаны.

Все организации, занимающиеся сбором отчислений в пользу правообладателей, должны получать соответствующую госаккредитацию. До сих пор ее выдавало Минкультуры РФ, но в начале августа стало известно, что эти регулирующие функции могут перейти Роспатенту. ■

кредитовался», — говорила аналитик Moody's Ольга Ульянова.

В пятницу Пробизнесбанк был отключен от платежной системы ЦБ — БЭСП, а в понедельник, 10 августа, снова подключен.

Санация банков группы «Лайф» может стать одной из самых дорогих за всю историю российского банковского рынка. Абсолютным рекордсменом по размеру кредита, полученного из АСВ, стал Банк Москвы, спасение которого стоило государству 294,8 млрд руб.

Также большие суммы были выделены на санацию банка «Траст» (129 млрд руб.) и Мособлбанка (129,2 млрд руб.).

Пробизнесбанк, по данным портала banki.ru, занимает 58-е место по активам среди всех российских банков. Основным владельцем Пробизнесбанка является Сергей Леонтьев, который через подконтрольный ему Alivikt владеет долей в 52,9%, у Железняк — 21,6%, у фонда East Capital — 19,9%, остальное — у миноритарных акционеров. ■

НА СТАРТЕ Можно ли сделать малый бизнес на больших данных

# Деньги из любопытства

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Предприниматели из Краснодара потратили 17,5 млн руб. на то, чтобы сделать статистическую карту крупных городов России. Теперь они рассчитывают продать ее бизнесменам и исследователям.**

## ИДЕЯ

Идея создать сайт с полезной и простой для понимания статистикой пришла на ум краснодарскому бизнесмену Виктору Андриенко в 2012 году. У него уже было несколько компаний, и он собирался выходить на девелоперский рынок. Виктор стал искать данные о рынке недвижимости в разных городах России, но это оказалось не так просто: информацию приходилось собирать из разных источников, выуживая ее из громоздких таблиц, — ушло несколько недель. Поговорив со знакомыми бизнесменами, он решил, что сбор и анализ статистики сам по себе может стать доходным делом.

Своей идеей Андриенко заразил друга — Дмитрия Самородова (у него уже был бизнес по устройству освещения) и сотрудника московского digital-агентства Руслана Корниенкова, который так вдохновился, что уволился и переехал в Краснодар. Так появилась «Градотека» — ресурс, который собирает, анализирует и отображает в виде инфографики полезные статистические данные по городам России. Такой сервис нужен и любопытным горожанам, и профессионалам, уверен Андриенко. «Ваш ребенок в выпускном классе, и вы думаете, в какой вуз ему стоит поступить. На «Градотеке» можно посмотреть, где находятся лучшие университеты страны, сколько там стоит аренда жилья, продуктовая корзина, — рассуждает Андриенко. — Или вы всей семьей решили сменить место жительства и хотите знать, к чему готовиться». А профессионально использовать данные «Градотеки» могут предприниматели, которые хотят развивать бизнес в незнакомом городе или регионе, а также социологи, маркетологи и другие специалисты, проводящие собственные исследования.

## РЕАЛИЗАЦИЯ

В России сервисов городской статистики до «Градотеки» просто не было, утверждают основатели. А за грани-



ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА

цей были — например, американский City-data.com. Изучив мировой опыт, команда «Градотеки» приступила к делу. В 2013 году Андриенко, Самородов и Корниенков зарегистрировали ООО «Градотека», разработали бизнес-план и наняли еще троих сотрудников: программиста, дизайнера и контент-специалиста. Последний отвечал за всю работу с информацией — поиск, сортировку, ранжирование. Сейчас этот отдел самый большой в компании: в нем шесть человек. Всего над проектом трудятся 15 человек, включая основателей.

Главная трудность — извлечь из огромного массива открытых статисти-

ческих данных те, что нужно. Для начала бизнесмены отобрали 200 показателей, которые пользуются особой популярностью у пользователей. «На первом этапе мы ориентировались на горожан, которым просто интересно узнать об уровне жизни в их регионе. Выбирали такие показатели, которые бы активно шэрились в Сети и позволили проекту вирусно развиваться», — объясняет Корниенков. В мае прошлого года сервис открылся для пользователей.

Из источников «Градотека» начала с Росстата, потом добавились «Росриэлт» и «Автомат», данные муниципалитетов, рейтинги Forbes и т.д. (сегодня источников уже 300). Сотрудники компании находят эти данные вручную, а потом в дело вступает специальная программа, которая подгружает их в систему. Данные «Градотека» не покупает, говорит Корниенков.

На сайте эти данные отражаются в виде таблиц, схем и инфографики с возможностью сортировки по городам и показателям (численность населения, плотность населения, автомобилизация, продажа алкоголя, количество аборт за год и т.д.).

Сегодня «Градотека» охватывает 166 городов. Месячная аудитория сайта — около 100 тыс. человек, из них регулярно пользуются сервисом 15 тыс.

**Профессионально использовать данные «Градотеки» могут предприниматели, которые хотят развивать бизнес в незнакомом городе или регионе, а также социологи и маркетологи**

## ЭКОНОМИКА

В «Градотеку» вложено 17,5 млн руб., 12 млн из них — средства Андриенко и Самородова, полученные от других бизнесов, еще 5,5 млн руб. инвестировал старший партнер компании (как выяснил РБК, это один из фондов под управлением «Апрель капитала» Анатолия Милюкова, см. врез).

По большей части эти деньги ушли на зарплату. По словам Андриенко, старший партнер намерен инвестировать в компанию еще 14,5 млн руб.

На сайте работает два раздела: базовый и «Градотека плюс». Первый бесплатный, он дает общую информацию о городе: площадь, история, численность населения, стоимость продуктовой корзины, метра недвижимости, уровень преступности, количество браков и разводов и пр. Второй платный, он дает информацию более чем по 10 000 показателей, причем эти показатели можно сравнивать за разные периоды и с другими городами. «Фактически мы создали инструмент для дальнейшей работы с этими данными: на информации о том, как менялся тот или иной показатель, можно построить собственное исследование», — считает Андриенко.

### «Нам принадлежит 51% в этом проекте»

Основатели «Градотеки» не назвали РБК своего инвестора. Согласно ЕГРЮЛ, 51% ООО «Градотека» принадлежит ООО «Феникс инвестиции», а та — ЗПИФу «Феникс траст», которым управляет компания «Апрель инвестиции». Гендиректор последней — Валерия Даниль-

ченко — одновременно является замгендиректора компании «Апрель капитал» (это указано на сайте последней). Как писал «Коммерсантъ», в конце 2014 года «Апрель капитал» (тогда называлась «Альянс инвестиции») была куплена «Эйприл групп» выходца из Газпромбанка Ана-

толия Милюкова (он входит в совет директоров «Апрель капитала»). Милюков подтвердил РБК, что компания инвестирует в проект «Градотека» через один из ЗПИФов, которым управляет компания. «Нам принадлежит 51% в этом проекте», — уточнил он.



### «Градотека» в цифрах

**166 городов**  
занесено в базу  
«Градотеки»

**300 ИСТОЧНИКОВ**  
предоставляют открытые  
данные для проекта

**10 тыс.**  
показателей  
используются при  
заполнении страницы  
каждого города

**17,5 млн руб.**  
инвестировано в проект

**2016 год**  
предполагаемый срок  
выхода компании  
в операционный ноль

**\$340 млн**  
составляет объем  
российского рынка  
big data в 2014 году

Источники:  
«Градотека», IDC

### ВЗГЛЯД СО СТОРОНЫ

#### ПОЛЬЗОВАТЕЛИ

**Елена Луценко,**  
маркетолог, сооснователь  
консалтинговой компании Uplift.Club

«Про сервис «Градотека» я знаю и изредка на него захожу, но по большей части из непрофессионального интереса. Для конкретных проектов зачастую нужны очень специализированные данные по конкретному сегменту целевой аудитории, что публичные сервисы предоставить не могут. В ежедневной работе я пользуюсь профессиональным сервисом Brand Analytics, подписками на общедоступные и в большинстве своем бесплатные ресурсы, инсайтами от коллег и партнеров. Чтобы использовать «Градотеку» чаще, мне не хватает понимания того, как это будет работать конкретно в моих проектах. Перед тем как оплатить подписку, необходимо убедиться, что сервис мне действительно нужен. Часто такая проблема решается благодаря бесплатному ограниченному доступу, чего я в сервисе пока не увидела».

**Иван Алексеев,**  
владелец рекламной компании  
«Ticket com юг»

«Мои клиенты — владельцы малого бизнеса в самых разных сферах. Чтобы понять, насколько перспективен тот или иной город для проведения в нем рекламных кампаний, мы анализируем информацию о количестве салонов красоты, стоматологических, ветеринарных клиник и других возможных клиентов в нем. Сейчас эти данные я получаю бесплатно с помощью сервиса 2gis. Проверку контрагентов осуществляю через СПАРК или просто захожу в ЕГРЮЛ. Зачем менять качественный сервис, который предоставляют мне эти порталы, на нечто новое, я не понимаю. Платную бизнес-подписку за указанную сейчас сумму я бы приобрел только в том случае, если бы владельцы «Градотеки» согласились на сильный торг. Очень помогла бы функция «прямой контакт руководителя»: рабочий день наших менеджеров начинается с холодных звонков по номерам, указанным на сайтах компаний, что отнимает много времени и душевных сил».

#### ИНВЕСТОРЫ

**Сергей Топоров,**  
старший менеджер по инвестициям  
венчурного фонда LETA Capital

«Для венчурной инвестиционной привлекательности компания должна быть способна выйти на выручку хотя бы в \$10 млн в год, что при текущей модели работы «Градотеки» составит примерно 10 000 платных годовых подписчиков. То есть компания должна вырасти примерно в 400 раз за 3–5 лет. Сходу назвать такой план реалистичным сложно, нужно внимательно изучать модель привлечения клиентов. А интерфейс и внутреннее наполнение сайта мне нравятся. Подход к ценообразованию тоже — логичным выглядит брать понемногу с разовых посетителей и вводить подписку для постоянных. Так же очень грамотно сделаны СТА (call to action) к платной подписке — ребята нигде не забывают предложить заплатить денег. Стоимость бизнес-подписки исходя из величины среднего чека оправдана. А вот сможет ли компания выйти на крупный оборот (хотя бы окупающий операционную деятельность) — большой вопрос».

**Алексей Тукнов,** инвестиционный директор Maxfield Capital

«Ценность решения от «Градотеки» строится на обработке и агрегации открытых данных. Сервис может быть востребован для поддержки принятия управленческих решений, например связанных с трудовой мобильностью. Причем как для корпоративного клиента, так и для частного лица. Решение о переезде на работу в другой регион или о выборе города для открытия call-центра можно принимать, используя «Градотеку». Мы регулярно наблюдаем запуски новых компаний по работе с open-data по всему миру. Например, аналогичные проекты есть во Франции (Datafrance.info) и Латвии (Placelive). «Градотека» имеет перспективы роста и потенциал для захвата высокой доли рынка в своем сегменте, но успех во многом зависит от темпов роста, удачно выбранной ценовой модели, а также стоимости привлечения платящего пользователя. Однако Maxfield Capital не стал бы инвестором «Градотеки» при любых финансовых показателях компании: мы вкладываемся только в B2B-проекты, а «Градотека» пока выглядит как сервис для частных пользователей».

При участии Альберта Кошкарова

Баннерную рекламу «Градотека» не размещает — чтобы не оттолкнуть пользователей, объясняет Андриенко. Монетизируется проект исключительно за счет платного доступа. Сейчас доступ к одному показателю из платного раздела стоит 50 руб., полный доступ — 5,9 тыс. руб. в месяц, на год — 60 тыс. руб. «Мы не продаем данные — они публичны и открыты, — говорит Корниенков. — Мы продаем сервис: обычному пользователю, чтобы добыть нужный показатель, понадобится несколько недель. Поиск на сайте «Градотеки» займет не более 10 минут».

«Градотекой» (на фото — ее основатели Дмитрий Самородов, Виктор Андриенко и Руслан Корниенков) регулярно пользуются 15 тыс. человек

Часть сайта с платным контентом заработала с февраля 2015 года. Бизнесмены говорят, что продажами они еще даже не начинали заниматься, тем не менее к концу июля нашлись 106 человек, которые заплатили «Градотеке» около 0,8 млн руб. Скромный результат не мешает бизнесменам надеяться на то, что к середине 2016 года проект выйдет в ноль. Большие надежды они возлагают на новую рубрику: структурированные по городам данные о компаниях (виды деятельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности и отчетность).

### CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь  
в удовольствии  
style.rbc.ru

АО «ПГК» извещает о проведении Открытого конкурса №57 по выбору организации на право заключения договора поставки вычислительной техники для нужд АО «ПГК» в 2015 году. Дата и время окончания срока подачи конкурсных заявок: «20» августа 2015г., до 18.00ч.

Конкурсную документацию можно получить на сайте [www.pgkweb.ru](http://www.pgkweb.ru) в разделе: «Клиентам и партнерам/Тендеры». Дополнительную информацию можно получить по тел.: (495) 663-01-01, доб. 5-05-55, Попов Евгений Юрьевич, E-mail: [konkurs@pgkweb.ru](mailto:konkurs@pgkweb.ru).

АО «ПГК» извещает о проведении Открытого конкурса №58 по выбору организации на право заключения договора поставки серверного оборудования для нужд АО «ПГК». Дата и время окончания срока подачи конкурсных заявок: «20» августа 2015г., до 18.00ч.

Конкурсную документацию можно получить на сайте [www.pgkweb.ru](http://www.pgkweb.ru) в разделе: «Клиентам и партнерам/Тендеры». Дополнительную информацию можно получить по тел.: (495) 663-01-01, доб. 5-05-55, Попов Евгений Юрьевич, (495) 663-01-01, доб. 5-07-33, Кондратьев Павел Петрович, E-mail: [konkurs@pgkweb.ru](mailto:konkurs@pgkweb.ru).

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIED обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РЕКЛАМА

Акции каких компаний из фильмов и комиксов стоило бы покупать в реальности

# Шуточная прибыль

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

**Вымышленные публичные компании из кинофильмов, книг и комиксов обычно демонстрируют впечатляющий рост котировок. «РБК Деньги» выбрал самые интересные из них и узнал у экспертов, какие из них уместно смотреть в реальном инвестиционном портфеле.**

## STARK INDUSTRIES

вселенная Marvel Comics

Специализация: создание высокотехнологичных видов вооружения с использованием наработок в области искусственного интеллекта. Разработка новых материалов и композитов для последующего использования в гражданском и военном строительстве и проектировании. Участие в разрывании военной спутниковой сети и создание частных информационных систем. Инвестиции в тяжелую промышленность, недвижимость и альтернативную энергетику. Forbes оценил состояние Тони Старка в \$12,4 млрд в 2012 году. Stark Industries произвела огромную летательную базу по запросу Министерства обороны США. Сумма контракта засекречена, но составляет десятки миллиардов долларов. При закрытии оружейного отдела компании цена акций упала с \$82,25 до \$56,50. После цена акций восстановилась и пошла вверх на фоне новых военных контрактов. Капитализация компании, по версии Forbes, составляет \$20,3 млрд. CEO: Энтони Старк (гений, миллиардер, плейбой, филантроп). Плюсы: гениальный CEO компании, плотное сотрудничество с Министерством обороны США. Минусы: компания постоянно находится в фокусе СМИ и обвиняется в продаже оружия террористам. Существующие аналоги: SpaceX и Lockheed Martin. Рекомендация: покупать.






**Владимир Капустянский,** специалист отдела доверительного управления «КИТ Финанс Брокер»  
«Компания является прямым конкурентом Wayne Enterprises. После презентации нового лечебного препарата WE для военных в результате клинических испытаний погибли 12 морских свинок. Препарат признан заказчиком малоэффективным. Stark Industries на этом фоне выглядит весьма успешно, особенно благодаря новому комбинезону IPUD-Iron-Z01, корпорация может войти в лидеры отрасли».

**D'ANCONIA COPPER SA**  
роман «Атлант расправил плечи», Айн Рэнд

Специализация: добыча полезных ископаемых (медь), разработка месторождений полезных ископаемых по всему миру. Компания была основана испанскими колонистами в XVII веке. С тех пор D'Anconia Copper принадлежит одной семье в течение трех столетий. В последние десять лет компания была замечена в ряде сомнительных операций с южноамериканскими месторождениями меди, в которые многие

## Акции каких выдуманных компаний стоило бы приобрести

Прогноз для акций вымышленных публичных компаний на основании экспертного опроса. Для сравнения приведена капитализация реальных компаний, которые могут считаться аналогичными

Компания	Вселенная	Капитализация, \$ млрд	Прогноз	Аналоги	Капитализация, \$ млрд
 Tyrell Corporation	«Бегущий по лезвию»	59,4	Покупать	iRobot	0,9
 Wayne Enterprises	DC Comics	31,3	Покупать	General Electric	260,4
 Umbrella Corporation	Resident Evil	22,6	Продавать	Novartis AG	274,1
 Stark Industries	Marvel Comics	20,3	Покупать	Lockheed Martin	64,9
 D'Anconia Copper SA	«Атлант расправил плечи»	5	Продавать	Codelco	непубличная компания

Источники: Bloomberg, Forbes, расчеты РБК

вложили свои сбережения. Позже они были национализированы. Капитализация, по версии Forbes, — \$5 млрд. CEO: Франциско Д'Анкония. Плюсы: CEO компании является популярной медийной личностью, можно сказать, мифической; все его инвестиции считаются оправданными и приносящими прибыль. Минусы: CEO разочаровался в мире и топил компанию. Существующие аналоги: Codelco. Рекомендация: продавать.

**Антон Сороко,** аналитик ИК «Финам»  
«С одной стороны, вложение в акции компании в такой традиционной отрасли, как производство меди, должно быть малорискованным. Тем более когда мы видим преемственность власти и высокий уровень компетенции CEO. На деле же ситуация сложнее. Влияния главы компании и мажоритарного акционера достаточно, чтобы привести ее к разорению. У обычных миноритариев в такой ситуации не будет никаких рычагов давления на него. Так что я бы не рекомендовал инвесторам вкладываться в акции D'Anconia Copper. По крайней мере, пока не сменится CEO, либо пока он кардинально не пересмотрит подход к будущему своего актива».

**TYRELL CORPORATION**  
фильм «Бегущий по лезвию»

Специализация: создание похожих на людей роботов (репликантов), разработка искусственного интеллекта и биомеханических материалов; разработка инновационных технологий для обработки и передачи информации; инвестирует в новые разработки и материалы. Капитализация компании, по оценке Forbes, составляет \$59,4 млрд.

CEO: Эддон Тирелл. Плюсы: компания массово создает и продает репликантов. Минусы: на CEO охотятся созданные им самим андроиды. Существующие аналоги: iRobot и Boston Dynamics. Рекомендация: покупать.

**Артем Деев,** руководитель аналитического департамента AMarkets  
«Компания уже характеризуется значительной капитализацией, которую удалось достичь благодаря инновационным разработкам в области искусственного интеллекта. На сегодня Tyrell Corporation обладает патентом на производство самой умной человекоподобной машины. Судя по последним разработкам, в следующем году компания снова удивит рынок. Еще одним плюсом является и то, что Tyrell Corporation не жалеет инвестиций и в прочие проекты. По итогам прошлого года венчурное инвестирование принесло им больше 20% совокупной прибыли, проекты отбираются с высоким коэффициентом нормы прибыли».

**WAYNE ENTERPRISES**  
вселенная DC Comics

Специализация: обширные военные разработки, создание высокотехнологичных материалов и полимеров для использования в том числе и в военных целях. Имеет широкую сеть подразделений — от сырьевого сектора (Wayne Oil) до медицинского обслуживания (Wayne Healthcare). Одна из дочерних компаний Wayne AeroSpace работает в тесном сотрудничестве с NASA и предлагает уникальные варианты для улучшения космических перелетов. Кроме того, имеет компанию, занимающиеся добычей иско-

Компания тратит, по разным оценкам, от \$1,5 млрд до \$2 млрд в год на обеспечение деятельности Бэтмена

паемых, тяжелой промышленностью, биотехнологиями и фармацевтикой. Капитализация компании, по версии Forbes, — \$31,3 млрд. CEO: Люциус Фокс.

Плюсы: компания насчитывает 170 тыс. человек в штате и имеет представительства в 170 странах мира; имеет два крупных благотворительных фонда. Минусы: компания тратит, по разным оценкам, от \$1,5 млрд до \$2 млрд в год на обеспечение деятельности Бэтмена. Существующие аналоги: General Electric. Рекомендация: покупать.

**Антон Сороко,** аналитик ИК «Финам»

«Наверное, один из наиболее диверсифицированных вымышленных промышленных холдингов, что предполагает высокий уровень устойчивости к внешним шокам, а также возможность быстро выйти на любой рынок или рыночный сегмент, где сейчас формируются предпосылки быстрого роста спроса. Также такая обширная сеть активов предполагает вертикальную интеграцию, что, в свою очередь, ведет к защите от влияния колебаний цен на конечную продукцию Wayne Enterprises. В принципе актив можно рекомендовать широкому кругу инвесторов, так как им можно балансировать собственный портфель по соотношению риск/доходность».

**UMBRELLA CORPORATION**  
франшиза Resident Evil

Специализация: конгломерат фармацевтических и биотехнических компаний, занимающихся широким спектром исследований в области медицинского оборудования, геной инженерии, биологического оружия. Занимается производством бытовой косметики. Кроме того, имеет ряд научно-исследовательских групп, занимающихся различными вопросами: от клонирования человеческих особей до создания искусственного интеллекта. Имеет в подчинении частную военную организацию и базу в Антарктиде. Капитализация компании, по версии Forbes, — \$22,6 млрд. CEO: Озвелл Спенсер. Плюсы: компания тесно сотрудничает с рядом государств, в том числе с США. Минусы: непомерные амбиции правления (захват мира) и опыты на людях. Существующие аналоги: Novartis International. Рекомендация: продавать.

**Артем Деев,** руководитель аналитического департамента AMarkets

«Опыты на людях окончательно подорвали репутацию компании, а неудачные эксперименты в странах третьего мира только подтвердили факт очень сырых разработок. Капитализация Umbrella Corporation падает уже третий год подряд, свидетельствуя о постепенном выходе из компании институционального капитала. На фоне значительной конкуренции в области фармацевтики, а также отсутствия интересных стратегических проектов в гораздо более выгодном свете смотрится Wayne Enterprises».