



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	1 октября 2015 Четверг No 179 (2196) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 01.10.2015)	\$1= ₽65,74 €1= ₽73,78	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 30.09.2015, 19.00 МСК) \$48,53 ЗА БАРРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 30.09.2015) 789,73 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 18.09.2015) \$369,0 МЛРД	

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Когда и зачем Москва решила воевать

За Сирию, за Асада



Послужной список Владимира Путина включает Чечню, Грузию, Украину, теперь — Сирию. На фото: 1999 год, и.о. президента прилетел в Чечню на Су-27, чтобы вручить награды российским десантникам

МАКСИМ ГЛИКИН

Решение о военной помощи Сирии было принято еще в августе, но отмашка была дана после консультаций с США, считают опрошенные РБК политики и эксперты. Возможно, операция продлится много месяцев, а ее география расширится.

КАК ПРИНИМАЛИ РЕШЕНИЕ

Решение о том, что правительству Сирии необходимо оказать не только материально-техническую, но и военную поддержку, пришло, когда стала очевидна неспособность коалиции во главе с США остановить экспансию «Исламского государства» (деятельность группировки запрещена в России), рассказал РБК собеседник, близкий к Кремлю. Он повторил высказанные утром, когда Совфед одобрил приме-

нение Вооруженных сил РФ за рубежом, тезисы руководителя президентской администрации Сергея Иванова и пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова о том, что военная помощь правительству Башара Асада является легитимной, так как будет оказана по просьбе самого правительства, в отличие от нелегитимных, без мандата ООН и ближневосточных правительств, действий США и их союзников. Собеседник РБК подчеркнул, что российская помощь будет гораздо более эффективна, поскольку ВВС РФ будут действовать в тесной координации с регулярной армией Сирии. Кроме того, и руководство Ирака пошло на координацию с Москвой в этом вопросе.

Судя по всему, летом Россия уже планировала операцию, по крайней мере в августе, говорит главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов: «В конце августа начались активные визиты

Российская помощь будет гораздо эффективнее американской, поскольку ВВС РФ будут действовать в тесной координации с регулярной армией Сирии, сказал РБК собеседник, близкий к Кремлю

в Москву региональных лидеров и появились сведения о наращивании войск. Не то чтобы все было решено, но базовые решения тогда были приняты. Но многое зависело от позиции США. Операция в любом случае могла начаться, но ее масштабы могли видоизмениться в зависимости от реакции Барака Обамы. Видимо, американцы повели себя относительно сдержанно, и стороны решили не мешать друг другу.

Россия начала массивную переброску сил и средств в Сирию примерно месяц назад, уже тогда было очевидно, что эта передислокация не символическая, рассуждает директор Центра комплексных и международных исследований НИУ ВШЭ Тимофей Бордачев: «Тем более что одновременно начались серьезные переговоры с Саудовской Аравией, Израилем, Палестиной и Турцией».

АВИАЦИЯ

«Трансаэро» на грани остановки

ПЕТР МИРОНЕНКО,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

В ночь на среду «Трансаэро» была на грани остановки. «Аэрофлот» хотел прекратить заправку ее самолетов, но по просьбе правительства перенес дедлайн на два дня. Судьбу «Трансаэро» должен решить сегодня Дмитрий Медведев.

ОСТАНОВИТЬ НЕ ПОЛУЧИЛОСЬ

В среду вторая в России авиакомпания «Трансаэро», которая с начала сентября находится под операционным управлением «Аэрофлота», оказалась под угрозой остановки. Накануне «Аэрофлот» разослал топливо-заправочным комплексам (ТЗК) аэропортов письмо, в котором предупредил, что с 0:00 30 сентября прекращает оплату заправки самолетов «Трансаэро», рассказал РБК источник в одном из крупных российских аэропортов и подтвердили чиновник одного из профильных федеральных ведомств, а также топ-менеджер крупного туроператора, сославшийся на свои источники в Росавиации.

Но потом по настоятельной просьбе первого вице-премьера Игоря Шувалова «Аэрофлот» продлил дедлайн на два дня до 0:00 2 октября, говорят собеседники РБК. Сейчас самолеты «Трансаэро» продолжают заправляться за счет «Аэрофлота», но кто будет оплачивать топливо после дедлайна, «не знает вообще никто», говорит топ-менеджер одной из крупных российских ТЗК.

Представитель Шувалова не комментирует участие первого вице-премьера в урегулировании ситуации с «Трансаэро».

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Окончание на с. 4

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кириян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Экономика: Иван Ткачев
Международная жизнь: вакансия
Мнения: и.о. Иосиф Фурман
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий
и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная,
д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2236
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

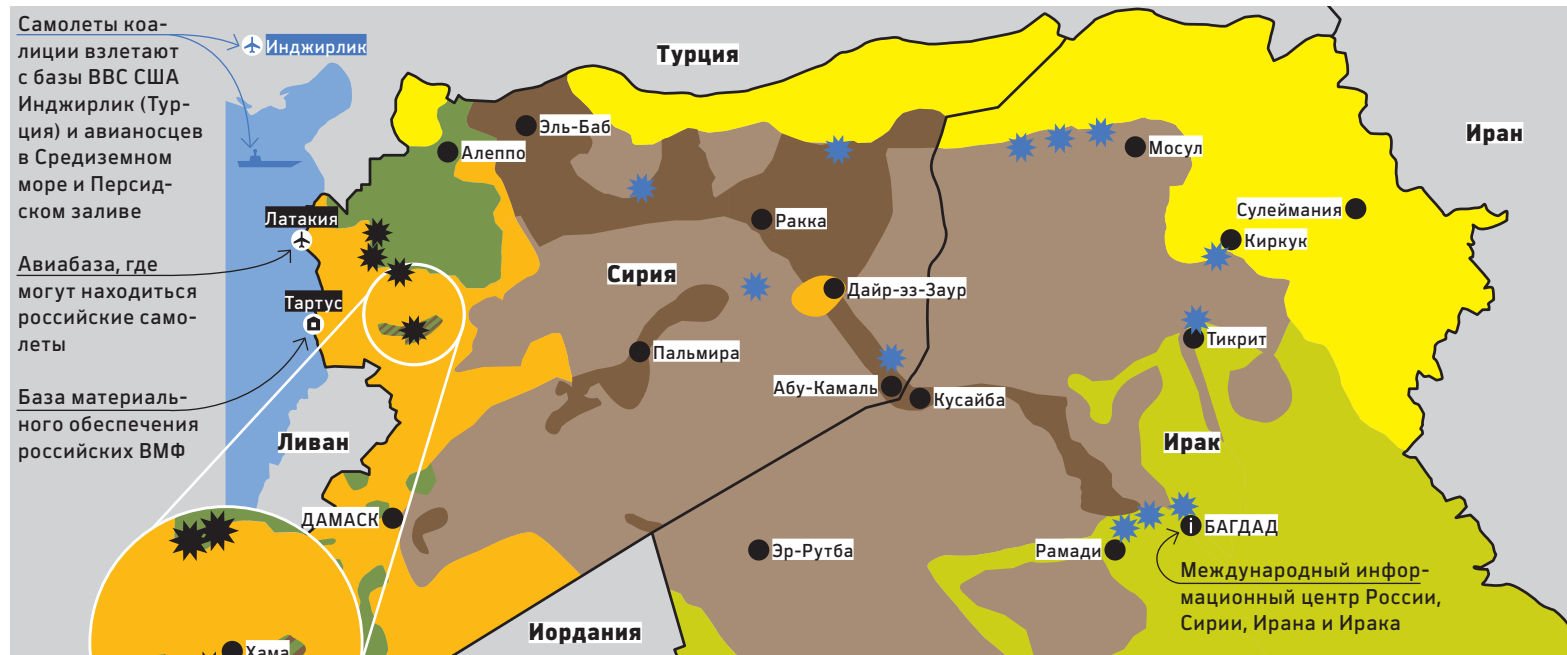
Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

С какими силами и целями Россия вступила в войну в Сирии

«Все цели поражены»

Россия начала бомбардировки в Сирии



Территории, занятые / контролируемые (на 15 сентября):

- ИГ
- Правительственными войсками Сирии и их союзниками
- Сирийскими повстанцами
- Отрядами народной самообороны Сирийского Курдистана
- Правительственными войсками Ирака и их союзниками

Возможные места ударов российской авиации
Минобороны РФ заявило, что удары авиации были нанесены по целям террористов ИГ. Агентство Reuters со ссылкой на официальный американский источник сообщило, что атаки России не выглядят нацеленными на ИГ. С этой точкой зрения согласен министр обороны Франции Жан-Ив Ле Дриан.

Районы, которые чаще всего бомбят силы антитеррористической коалиции. С августа 2014 года в бомбардировках принимали участие США, Великобритания, Нидерланды, Франция, Канада, Австралия, Дания и Бельгия. Всего по территории Ирака и Сирии нанесено почти 6,5 тыс. авиаударов.

Источник: Institute for United Conflict Analysts, «Би-би-си»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
МАКСИМ СОЛОПОВ,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Целями начавшейся операции России против ИГИЛ в Кремле называют разрушение военной инфраструктуры террористов. Сирийские повстанцы уверяют: ВВС РФ бьют по ним, а не по ИГИЛ.

ГДЕ ВОЮЕТ РОССИЯ

Россия в среду начала военную операцию в Сирии. Ее объектом стали позиции запрещенной в России террористической организации ИГИЛ, сообщил представитель Минобороны Игорь Конашенков, не уточняя деталей. По информации CNN и Reuters, авиаудары наносились в районе западных сирийских городов Хама, Хомс и Латакия.

Минобороны опубликовало на своем сайте сообщение о том, что российская авиационная группа, размещенная на сирийском аэродроме Хмеймим, нанесла первые точечные удары по восьми объектам ИГИЛ. «Это склады оружия и боеприпасов, горюче-смазочных материалов, боевая техника, пункты управления, узлы связи, транспортные средства боевиков ИГИЛ. Все цели поражены», — говорится в заявлении. Ведомство также уточнило, что полностью уничтожены командный пункт боевиков и штаб управления террористическими формированиями в горах.

Представители Сирийской свободной армии (борется с режимом Асада при поддержке США и их союзников) заявили в среду, что российские бомбардировщики атаковали не позиции ИГИЛ, а именно ее штаб-квартиру в провинции Хама, пострадали восемь бойцов. Об этом рассказал агентству Reuters майор Джамиль Аль-Салех. Глава Национальной коалиции оппозиционных сил Халед Аль-Ходжа в Twitter написал, что при бомбардировке на севере провинции Хомс погибли 36 мирных жителей, в том числе трое детей. Официальный представитель МИД России Мария Захарова назвала эти сообщения «информационными вбросами».

В районах Хомса и Хамы, по данным западных СМИ, бойцы ИГИЛ вели в последнее время наступление, но не имеют постоянной базы. Форпостом же ИГИЛ в Сирии является город Ракка на севере страны. Он объявлен «столицей халифата».

СООТНОШЕНИЕ СИЛ

На стороне Башара Асада, ведущего, по его словам, борьбу с террористами, спонсирующимися из-за рубежа, воюют помимо армии многочисленные отряды ополчения и ливанское террористическое движение «Хезболла». Курдские ополченцы, контролирующие территории на севере страны вдоль границы с Турцией, в последнее время заявляя о возможности сотрудничества

с силами Асада и при этом ведут борьбу с ИГИЛ.

В последнее время численность поддерживающих режим сил оценивается примерно в 140 тыс. человек, половину из которых составляет сирийская армия, говорит военный эксперт Владимир Евсеев. Численность курдских подразделений, его оценка, может достигать 30 тыс. человек, контролирующих примерно 15% территории страны. О настоящей численности ИГИЛ и других группировок говорить сложно, указывает Евсеев. В СМИ называются цифры в несколько десятков тысяч человек.

«Россия и США считают террористами разные группы, поэтому если Россия будет наносить удары по союзникам коалиции, то между ней и США возможны конфликты»

КОНФЛИКТ С КОАЛИЦИЕЙ

В недавнем интервью американским СМИ Путин указал на то, что международные партнеры России называют противостоящие Асаду силы оппозицией, «но на самом деле, в жизни, реально, армия Асада борется с террористическими организациями». Россия и США считают террористами разные группы, поэтому если Россия будет наносить удары по союзникам коалиции, то между ней и США возможны конфликты, считает руководитель центра Центра международ-

ной безопасности ИМЭМО РАН Алексей Арбатов.

На прошлой неделе Путин договорился с премьером Израиля Беньмином Нетаньяху об обмене информацией по Сирии. Консультации также были проведены министрами обороны США и России. Цель консультаций — не допустить столкновения российских военных с военными других стран, проводящих авиаудары в Сирии, которые с сентября прошлого года наносят авиаудары по позициям ИГИЛ в Сирии и Ираке с августа 2014 года. Эффективность действий крайне невысока, указывал Путин.

Пентагон в среду призвал провести как можно скорее консультации «о недопущении конфликтов» между силами, которые противостоят экстремистам в Сирии. В ведомстве заявили, что начало российской операции «никак не повлияет на действия» западной коалиции в Сирии, включая использование авиации (цитата по ТАСС).

КАК ГОТОВИЛИСЬ К ВОЙНЕ

Самый известный российский военный объект в Сирии — база материально-технического обеспече-

«Это не повод покупать доллары»

Сергей Романчук,
руководитель операций
на денежном и валютном
рынке банка «Металлинвест»

«Новости о Сирии — это не повод покупать доллары. (...) Перспективы российской экономики не внушают оптимизма,

но и серьезных катаклизмов с рублем произойти не должно. Мой прогноз: к концу года курс составит 70 руб. за доллар. Решение о том, покупать или не покупать валюту, нужно принимать, руководствуясь своими целями».

Алексей Голубович,
управляющий директор консалтинговой компании Arbat Capital

«В случае Сирии нам неизвестно, о чем договорились мировые лидеры. (...) Продавать все российские активы имеет смысл,

только если произойдут негативные события на Украине, в остальных случаях политические риски недостаточны. Учитывая, что у рядовых граждан ограниченный круг инструментов для инвестирования, идеальным решением будет разделить сбереже-

ния пополам и держать их в долларах и евро».

Максим Коровин,
аналитик инвестиционной
компания «ВТБ Капитал»

«На курс рубля в первую очередь будет влиять цена на нефть. По нашему

прогнозу, курс доллара на конец года составит 67 руб. за доллар при условии, что цены на нефть будут стабильны. (...) Сейчас ставки по депозитам в рублях достаточно высокие, поэтому этот способ сбережений кажется оптимальным».

ния российских ВМФ в сирийском Тартусе, которая находится здесь с советских времен. Там в сентябре блогеры и СМИ зафиксировали появление сотен российских военных, которые активно прибывали на базу на российских судах из Крыма через Босфор.

В сентябре агентство Reuters со ссылкой на двух американских чиновников сообщило о начале разведывательных полетов российских беспилотников, назвав это первыми воздушными операциями Москвы на территории Сирии. Тогда же стало известно и о развернутой в 60 км от Тартуса на аэродроме возле Латакии группировке российских истребителей-бомбардировщиков.

Представители Сирийской свободной армии заявили в среду, что российские бомбардировщики атаковали не позиции ИГИЛ, а именно ее штаб-квартиру в провинции Хама

Частная разведывательная компания Stratfor опубликовала снимки аэропорта Латакии, где возводились дополнительные площадки для вертолетов и расширялась взлетно-посадочная полоса. На снимках также видны российские истребители Су-30, бомбардировщики Су-24, боевые вертолеты Ми-24, транспортные самолеты Ил-76, штурмовики Су-25. Всего Россия дислоцировала на аэродроме в сирийской провинции Латакия 28 боевых самолетов, сообщает агентство Франс-Пресс.

ЦЕЛИ И СРЕДСТВА

Российские военные в Сирии начали операцию, опираясь на уже созданную в рамках военного сотрудничества с правительством Асада инфраструктуру, отмечает военный эксперт Виктор Мураховский. По его словам, развернутые к настоящему времени советские штурмовики Су-25, способные прикрывать с воздуха сирийских военных, применялись еще в Афганистане, в операциях на Северном Кавказе и в Южной Осетии. Фронтальные бомбардировщики Су-34 и советский Су-24М могут применять высокоточное оружие для разрушения инфраструктуры боевиков и линий снабжения террористов. Для возможного прикрытия российской авиации в Латакии есть истребители Су-30СМ, перечисляет Мураховский.

Скорее всего, ближайшей задачей ВВС России станет прикрытие наступления сирийской армии в провинции Идлиб для возвращения под контроль правительства Сирии Пальмиры, полагает эксперт. Силы ударной авиации

Мураховский оценивает как три десятка самолетов-штурмовиков и фронтальных бомбардировщиков. Средства радиотехнической разведки, ПВО, батальон технического обеспечения, поисково-спасательные группы и батальонно-тактическая группа для охраны наших объектов, по словам военного эксперта, способны обеспечить все необходимые условия для применения ВВС.

Основной задачей военной помощи Дамаску в борьбе с ИГИЛ станет нанесение армии террористов невосполнимого ущерба, рассказал собеседник РБК, близкий к Кремлю. Целями ВВС РФ будет военная инфраструктура: склады с оружием, горючим и боеприпасами.

ВОЗМОЖНЫЕ ПОТЕРИ

Возможные финансовые расходы на операцию в Сирии источник РБК, близкий к администрации президента, сравнил с крупными учениями на Дальнем Востоке.

Расходы на топливо и перебриску войск во время крупных учений зачастую даже больше, чем необходимо для поддержки авиационной группировки из трех десятков бомбардировщиков самолетов, согласен эксперт Центра анализа стратегий и технологий экономист Василий Кашин. Массового применения дорогостоящего точечного оружия ждать не стоит, так как у России его просто нет в нужных количествах, констатирует Кашин. Он напомнил, что часть военной помощи была поставлена в счет аванса по не исполненному российской стороной контракту на поставку комплексов С-300. «На фоне Донбасса, где мы поддерживаем социальную инфраструктуру и оснащение регулярной армии с тысячами бойцов, расходы на операцию в Сирии будут действительно незначительными», — подчеркивает Кашин.

Средства, которыми располагают боевики-исламисты, не способны поразить боевые российские самолеты, а появление у повстанцев современных средств противовоздушной обороны маловероятно, объяснил РБК почетный президент Международного авиационно-космического салона (МАКС) летчик-испытатель Магомед Толбоев. Появление такого оружия в зоне боевых действий повлечет за собой политическую ответственность, говорит эксперт.

Нынешняя ситуация несопоставима с обстановкой во время войны в Афганистане, рассуждает Арбатов. «Тогда США с Китаем, Пакистаном и т.д. открыто обучали и вооружали моджахедов, сражавшихся с советскими войсками. Сейчас США не вооружают силы, которые нам противостоят», — резюмирует эксперт. ▣

БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА



NAVITIMER 46 мм

БУТИК BREITLING
ПЕТРОВКА 17 СТР. 1
МОСКВА
+7 495 621 96 33



Пригород сирийского города Хомс после авиаудара, нанесенного предположительно российскими ВВС, 30 сентября

PHOTO: AP/ EAST NEWS

Когда и зачем Москва решила воевать

За Сирию, за Асада

➔ Окончание. Начало на с. 1

Министерство обороны отслеживало ситуацию давно, тема ИГИЛ обсуждалась на селекторах Минобороны, когда группировка начала боевые действия против Сирии и Ирака [летом 2014 года], отмечает председатель комитета Совета Федерации по обороне и безопасности Виктор Озеров.

Возможность создания антитеррористической коалиции, очевидно, обсуждалась в минувшую пятницу во время длительного телефонного разговора (первого общения с начала украинского кризиса) министра обороны Сергея Шойгу и главы Пентагона Эштона Картера — предметом того обсуждения не могла быть лишь поставка российских самолетов в Сирию, отмечает собеседник РБК в Госдуме. Кроме того, в последние дни были интенсивные встречи и беседы российского министра иностранных дел Сергея Лаврова с госсекретарем США Джоном Керри.

На встрече в Нью-Йорке намерения России уже были очевидны, считает Бордачев: «Американцы должны были принять как факт планы России, речь уже скорее шла о необходимости согласовать действия двух стран, открыть каналы взаимодействия военных ведомств, чтобы не нанести урон друг другу. Россия не может допустить того, чтобы экстремисты появились на границах Таджикистана и Узбекистана».

«Но масштаб операции окончательно мог вызреть уже в разговоре с Обамой, ведь было неизвестно, как американцы отреагируют. Судя по всему, реакция оказалась не то чтобы положительной, но они не возражали против наших действий», — полагает главный научный сотрудник ИМЭМО РАН Владимир Дворкин.

В среду на совещании с членами правительства Путин объяснил свои действия так: Москва начала операцию в Сирии из-за угрозы со стороны россиян, вступивших в «Исламское государство». Нельзя ждать, пока те «придут в наш дом», сказал он, обещав не погружаться в войну «с головой».

Текущая задача — укрепить режим Асада, считает истинной целью военного вмешательства России Лукьянов. «Это означает, что мы будем воевать не только с ИГИЛ. Если мы защищаем Асада, нельзя выбрать, кого мы сейчас бомбим, ИГИЛ или других», — рассуждает эксперт. В итоге Россия в религиозном конфликте оказалась на стороне шиитов (создан пояс Россия—Иран—Ирак—Сирия). С одной стороны, это означает укрепление позиций, с другой — большинство за суннитами, а противостоять большинству — это риск», — отмечает Лукьянов.

КАК ОФОРМЛЯЛИ РЕШЕНИЕ

О том, что сенаторам предстоит принять решение о вводе войск на территорию другого государства, офи-

циально было объявлено лишь утром 30 сентября. Но еще до заседания перед тремя комитетами Совета Федерации выступил руководитель президентской администрации Сергей Иванов, представители МИДа и Минобороны, рассказали РБК несколько сенаторов. Накануне поздно вечером членам верхней палаты парламента позвонили с просьбой обязательно принять участие в открытии сессии. Некоторые сенаторы узнали о повестке дня уже вчера, рассказал РБК еще один парламентарий.

«Масштаб операции окончательно мог вызреть уже в разговоре с Обамой, ведь было неизвестно, как американцы отреагируют. Судя по всему, реакция оказалась не то чтобы положительной, но они не возражали против наших действий»

Накануне днем в Москву из поездки на Генассамблею ООН вернулся Путин. Вечером во вторник прошло заседание Совбеза. Распоряжение об обращении в Совет Федерации за разрешением применить военную силу за рубежом, опубликованное на сайте Кремля, датировано вторником, 29 сентября.

В среду в 10 утра об обращении президента объявила спикер Совета Фе-

дерации Валентина Матвиенко. Заседание, в котором участвовали Иванов, замминистра иностранных дел Михаил Богданов и замминистра обороны Николай Панков, прошло в закрытом режиме. Представители президента зачитали обращение Башара Асада, объяснили задачи операции и объяснили правовые основы направления войск, рассказал РБК один из участников заседания.

Речь идет о Сирии и только о применении военно-воздушных сил, участие пехоты исключено, пересказал тезисы выступавших сенатор Франц Клинецвич. Представителей президента также спросили о сроках проведения операции, но глава администрации ответил лишь, что сроки будут определены позже президентом.

В последний раз члены верхней палаты парламента принимали столь серьезное решение полтора года назад. 1 марта 2014 года они дали президенту право ввести войска на Украину. В этот раз в тексте обращения, которое поступило в Совфед, название страны не было указано.

Один из высокопоставленных сенаторов позже заявил РБК, что зона проведения операции может быть расширена, «если того потребует ситуация». Сенаторы единодушно проголосовали за разрешение о вводе войск. ▣

При участии Марии Макутиной, Светланы Бочаровой, Михаила Рубина

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,
генеральный директор УК «Спутник —
Управление капиталом»

Как война повлияет на экономику России

Маленькая победоносная война в Сирии может привести к росту цен на нефть и укреплению рубля.

ПОЧЕМУ РУБЛЬ НЕ СРЕАГИРОВАЛ

В экономических учебниках написано, что военные действия увеличивают валютные риски. Трейдеры помнят реакцию глобальных рынков на начало операций США в Ираке и Афганистане, любая конфронтация на Корейском полуострове затрагивает и корейскую вону, и японскую иену, рубль в августе 2008 года реагировал падением на события в Южной Осетии, а то, что валютные спекулянты используют любое

обострение ситуации в Донбассе, чтобы играть против рубля, мы наблюдаем уже больше года.

Но 30 сентября 2015 года Совет Федерации единогласно одобрил использование Вооруженных сил России в Сирии, и, к удивлению аналитиков, с курсом рубля ничего не произошло. Напротив, рубль даже немного укрепился к доллару и евро в течение дня. Дело в том, что валюты реагируют только на такие политические события, которые имеют очевидные экономические последствия.

В случае с Сирией действия России носят законный характер, а значит, нашему рынку не стоит опасаться новых санкций Запада или усиления геополитических рисков. Россия действует в рамках международного права, и доводы о необходимости совместного разрешения сирийского конфликта, озвученные президентом Путиным на Генассамблее ООН, никто не оспаривает.

Означает ли это, что участие России в событиях в Сирии никак не скажется на курсе рубля? Чтобы ответить на этот вопрос, нужно понять, каковы цели России в урегулировании конфликта на Ближнем Востоке.

ЦЕЛИ

Главной политической целью является ответ на экзистенциальные вызовы, стоящие перед современной цивилизацией. Безусловно, есть у России и экономические цели, прямые и косвенные, но они вторичны по отноше-

нию к главной задаче — предотвратить хаос и распространение войны на соседние регионы, включая и Южную Европу, и Кавказ.

Не секрет, что исламисты получают основной доход от нелегальной торговли нефтью и нефтепродуктами по демпинговым ценам с захваченных месторождений и нефтеперерабатывающих предприятий на юге Сирии и севере Ирака. Уничтожение контрабандной инфраструктуры так называемого «Исламского государства» по добыче и продаже нефти, а также полномасштабные боевые действия правительственных войск Сирии и Ирака при поддержке нашей авиации против армий исламистов в нефтедобывающих районах — это фактор, который пока не учитывается экспертами и аналитиками в ценах на нефть, но в будущем не может не отразиться на росте нефтяных котировок, пусть и в краткосрочном периоде. А выход нефтяных цен на новый диапазон уровней 50–60 долл. за баррель означает соответствующее укрепление курса рубля на 5–10%.

Если усилия России в поддержке Сирии принесут быстрый успех в течение нескольких месяцев и позволят создать условия для возвращения в родные места сирийских беженцев, сотнями тысяч хлынувших в ЕС и создающих угрозы стабильности европейской экономики и целостности Евросоюза, то это вполне может привести к нормализации отношений России с Европой и откроет дорогу к решениям и по остальным конфликтам и точкам соприкосновения. И для рубля, и для

экономики России в целом это также будет позитивным моментом. В этом случае справедливым диапазоном котировок рубля к доллару может стать интервал 45–50.

РИСКИ

Теперь несколько слов о возможных рисках. Не факт, что 200 тыс. боевиков ИГ быстро растворятся в песках арабских пустынь и равнин междуречья Тигра и Евфрата.

Не факт, что спонсоры исламистов смиряются с поражением и не попытаются воздействовать на глобальную финансовую стабильность. Не факт, что террористы не попытаются открыть второй фронт в Центральной Азии, а недавнее взятие талибами стратегического города Кундуз в Афганистане, недалеко от границ среднеазиатских республик бывшего СССР, как раз свидетельствует о реальности такой угрозы. А перенесение боевых действий с территории Афганистана на север может, в свою очередь, вызвать потоки беженцев из среднеазиатских государств на территорию России, и это станет серьезной экономической проблемой.

Россия выступила в Сирии в качестве серьезного и ответственного внешнеполитического игрока и приобретает поддержку в Европе и на Ближнем и Среднем Востоке. Для рубля это позитивный фактор.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW



Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Подключение и обслуживание

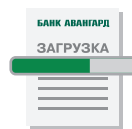


За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Как открыть расчетный счет



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

АНТИТАБАЧНЫЙ ЗАКОН Депутаты хотят разрешить курить в аэропортах вопреки позиции Минздрава

Единороссы вступились за курилки



ФОТО: Руслан Шапурков/ТАСС

Право на курилки в аэропортах отстаивают не только депутаты-курильщики, но и те, кому не нравится, что из-за отсутствия таких мест граждане курят в туалетах

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Законопроект единороссов о создании курилок в аэропортах может быть принят Госдумой, несмотря на отрицательные отзывы правительства и заключения профильного комитета. Инициатива тормозилась из-за позиции Минздрава.

Законопроект о праве собственников создавать курилки в аэропортах и на железнодорожных вокзалах был внесен группой депутатов-единороссов во главе с председателем конституционного комитета Госдумы Владимиром Плигиным и его заместителем Дмитрием Вяткиным в сентябре 2013 года, вскоре после вступления в силу закона об ограничении курения в общественных местах. На прошлой неделе совет Думы во второй раз за два года отложил его рассмотрение на палате, где документ должен был быть отклонен: правительство дало на него отрицательный отзыв, а профильный комитет по охране здоровья дважды рекомендовал к отклонению.

ПРИНЯТИЕ БЕЗ СОГЛАСИЯ

Инициатива отложена на неделю для дополнительных консультаций, у нее есть шансы на принятие: отрицательное заключение комитета в сентябре было утверждено перевесом всего в один голос, указывает собеседник РБК в руководстве комитета. «Кроме того, отрицательное заключение было проведено голосами депутатов-единороссов, но и в авторах одни единороссы. Это говорит о противоречиях во

Минздрав считает, что для насаждения здорового образа жизни требуются репрессивные меры

фракции большинства и увеличивает шансы на принятие закона», — отмечает собеседник РБК.

Согласия по поводу инициативы во фракции единороссов действительно нет, подтверждают РБК два ее представителя: у идеи есть горячие сторонники и непримиримые противники. Среди первых не только депутаты-курильщики, но и те, кто заметил, что в отсутствие разрешенных мест для курения в аэропортах люди курят в туалетах, отмечают собеседники РБК. По той же причине законопроект минувшим летом поддержал и председатель комитета Думы по охране здоровья Сергей Калашников (ЛДПР). Его позиция не изменилась, подтвердил депутат РБК.

Против курилок в аэропортах и на вокзалах активно выступает Министерство здравоохранения; переговоры сторонников закона с ведомством результата пока не дали, говорит источник, близкий к разработчикам проекта. Минздрав считает, что для насаждения

здорового образа жизни требуются репрессивные меры, пояснил он.

МИНЗДРАВ ПРОТИВ

Позиция Минздрава не изменится: у инициативы нет серьезных сторонников среди других ведомств, а принятие документа противоречило бы смыслу закона о запрете курения в общественных местах — создать максимальные неудобства для курильщиков, сказал РБК федеральный чиновник. Довод, что люди курят в туалетах аэропортов, в качестве аргумента не рассматривается, отмечает собеседник РБК, это скорее указывает на необходимость полиции активнее бороться с курением в запрещенных местах. Но закон может быть принят, если фракция единороссов не определит свою позицию по отношению к нему и будет объявлено свободное голосование, допускает источник.

Документ не вынесут на пленарное заседание Думы, пока по его поводу

Несмотря на отзыв

Отрицательный отзыв правительства чаще всего становится препятствием для принятия закона, но не всегда. В конце весенней сессии Думы, несмотря на отрицательную позицию чиновников, были поддержаны предложенные спикером Думы Сергеем Нарышкиным и председателем бюджетного комитета палаты Андреем

Макаровым поправки в Бюджетный кодекс, сокращавшие полномочия правительства при корректировке федерального бюджета (принятый Думой закон, правда, позже отклонил Совет Федерации). Позиция профильных комитетов по отношению к тем или иным законам, как правило, определяет исход голосования, если не противоречит

позиции фракции единороссов. К примеру, минувшей весной палата отклонила рекомендованный к принятию комитетом по общественным отношениям законопроект лидера ЛДПР Владимира Жириновского об увеличении минимальной численности политических партий с 500 до 5000 человек и ликвидации малочисленных организаций.

Где в России нельзя курить

Федеральный закон «Об охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака» был принят в феврале 2013 года. С 1 июня 2013 года вступил в силу запрет на курение в спортивных, образовательных, культурных, медицинских и оздоровительных учреждениях. Также курить запретили на детских площадках, пляжах, в пассажирских самолетах, в городском и пригородном транспорте, на вокзалах, в портах, на станциях метро и рядом со входом в них.

Кроме того, курение стало невозможно в помещениях органов власти и местного самоуправления, на автозаправках, в лифтах и на лестничных клетках в многоквартирных домах. С 1 июня 2014 года запреты ужесточились: курить запретили в поездах дальнего следования, на судах дальнего плавания, в общежитиях, гостиницах, магазинах, кафе, ресторанах, на крытых рынках и пассажирских платформах у электричек.

не будет достигнуто согласие, говорит источник, близкий к разработчикам проекта. Получить комментарии основных авторов документа РБК не удалось.

В пояснительной записке к законопроекту аргументов в пользу инициативы приведено не было, что отметили в своем отрицательном отзыве правительство. Кроме того, принятие закона в 2014 году оно считало преждевременным: требовался анализ правоприменительной практики. Профильный комитет Думы по охране здоровья ссылаясь на антитабачную Конвенцию Всемирной организации здравоохранения: для защиты здоровья людей требуется полный запрет курения в общественных местах — системы очистки воздуха не помогают, сказано в документе. То, что законопроект отложен, шансов на его принятие не увеличивает, считает первый заместитель председателя комитета по охране здоровья, депутат-единоросс Николай Герасименко.

В Думе находится еще один законопроект о создании курилок в аэропортах, внесенный в декабре 2013 года группой депутатов разных фракций во главе с парламентарием ЛДПР Дмитрием Носовым. Эта инициатива, как и проект Плигина и Вяткина, получила отрицательный отзыв правительства и дважды рекомендована к отклонению профильным комитетом палаты. Дума также планировала рассмотреть и отклонить его на минувшей неделе, но отложила обсуждение по просьбе основного автора. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ТАГИР АУШЕВ,
проректор по научной работе и стратегическому развитию МФТИ

Немая наука: почему российские ученые не ищут жизнь на Марсе

В современном мире конкурентоспособность науки уже не ограничивается исследовательской деятельностью. Сегодня быть конкурентоспособным — это уметь еще и рассказывать о своей науке так, чтобы тебя слышали.

ВОДА В ПУСТЫНЕ

28 сентября на пресс-конференции NASA ученые представили результаты, подтверждающие наличие на Марсе жидкой воды. Это действительно знаковое событие, жидкую воду там пытались найти последние 15 лет. Все мировые СМИ подготовили материалы, посвященные открытию, соцсети бурлят комментариями, и даже Google повесил на главной странице Doodle с симпатичной Красной планетой. Происходящее можно разделить на два не связанных друг с другом явления. Первое — это сам результат многолетнего исследования Марса, а второе — грандиозный успех западной традиции продвижения научных разработок.

То, что на Марсе много воды, давно и хорошо известно. До вчерашнего открытия ученые доподлинно знали, что она существует там в виде либо льда, либо пара в атмосфере. Дело в том, что атмосферное давление планеты слишком мало для того, чтобы она могла существовать на поверхности в жидком виде. Вчера подтвердилось, что под воздействием давления грунтовые воды Марса могут в жидком состоянии просочиться на поверхность.

«Давайте смотреть правде в глаза: на Марсе нет и не может быть жизни. Там пусто, холодно и безводно»

Но это явление обсуждалось в научных кругах с начала 2000-х, с тех пор как подобные «ручейки» на склонах песчаных осыпей наблюдались при помощи камер аппарата NASA Mars Global Surveyor. Построенная на основе этих обобщенных данных термодинамическая модель позволила исследователям сделать вывод, подтверждающий существующую гипотезу. Правда, долго находиться на поверхности вода все равно не может, поэтому на вопрос «Есть ли жизнь на Марсе?» мы снова, как в советском анекдоте, вынуждены отвечать: «Тоже нет».

Итак, специалисты NASA провели научное исследование, построили на основе экспериментальных данных гипотезу и подтвердили ее. По сути, стандартная исследовательская практика. Весь дальнейший ажиотаж, вызванный результатом их работы, связан отнюдь не со скучными для широкой общестственности деталями планетарной физики или гео-

логии, а с тем, как было преподнесено открытие.

НАУКА И ЗВЕЗДЫ

На Западе давно осознали ценность продвижения научных разработок — и то, как NASA преподносит свои исследовательские программы, служит тому прекрасным примером. У марсохода Curiosity есть свой аккаунт в Twitter, за его посадкой в прямом эфире следили миллионы людей. Фотографии путешествия аппарата New Horizon к Плутону оказались во всех мировых СМИ. И это одно из наиболее заметных отличий западной науки от российской: они умеют «продавать» свои результаты.

В условиях жесткой конкуренции за гранты и сокращения финансирования научных исследований в США ученым необходимо как-то подтверждать необходимость фундаментальной науки. Суммарная стоимость марсоходов Spirit и Opportunity составила примерно \$830 млн. Обосновывать такие грандиозные траты исключительно интересом к исследованию поверхности Марса по меньшей мере странно. А вот если упаковать это в красивую обертку поиска жизни на другой планете, то сухое фундаментальное исследование становится романтической и благородной миссией. Давайте смотреть правде в глаза: на Марсе нет и не может быть жизни. Там пусто, холодно и безводно. Микроорганизмы, аналогичные земным, не могут существовать в настолько неблагоприятной среде.

Похожий пример — CERN. У них тоже получилось создать романтический образ людей, которые познают тайны мироздания и собирают те мельчайшие кирпичики, из которых состоит наш мир. Благодаря активным внешним коммуникациям каждый второй теперь знает о Большом адронном коллайдере и бозоне Хиггса, не всегда даже понимая значение этих слов. И это не просто пиар ради пиара — это тот репутационный капитал, который конвертируется для CERN в международное сотрудничество, привлечение средств, совместное проведение исследований. МФТИ, например, в сентябре этого года вошел в коллаборацию CMS — это самый крупный эксперимент знаменитого коллайдера Compact Muon Solenoid. Мы будем участвовать в создании для этого эксперимента адронного калориметра, и мы считаем это честью. Медийный вес привлекает ресурсы со всего мира.

Та же громкая судьба постигла проект по расшифровке генома человека, робота-гепарда от DARPA, высадку аппарата «Филы» на комету Чурюмова — Герасименко — продолжать этот список можно долго. Традиция яркого освещения научных исследований на

Западе закономерно рождает вопрос о необходимости продвижения научных разработок и в нашей стране. Часто ли мы читаем об исследованиях наших ученых в прессе? Есть ли чем гордиться российской науке? Или все безвозвратно утрачено, и нам остается лишь злорадствовать о неудачных запусках «Протонов»?

ЕСТЬ ЛИ ЖИЗНЬ В РОССИИ

Для меня как для ученого очевидно, что ничего, конечно, не утрачено. Да, российская наука тяжело пережила 1990-е годы, когда нам было не то что не до коммуникаций, а в общем-то и не до науки, но ситуация налаживается. До сих пор у нас в стране сохранились мощные научные школы в таких областях, как физика твердого тела, теоретическая

«Сегодня быть конкурентоспособным — это уметь еще и рассказывать о своей науке так, чтобы тебя слышали»

физика, космические исследования, различные направления математики. Бурно развиваются биологические науки. Государство вкладывает в развитие науки огромные средства.

Проблема в том, что российская академическая среда традиционно закрыта, ученые совсем не считают нужным рассказывать окружающему миру о своих работах. Отчасти это снобизм академического сообщества, болезненно переживающего то, что для широкой публики результаты приходится упрощать, отчасти это сила привычки и культуры. Кроме того, над умами тяготеют традиции прошлых поколений: большой процент работ по естественным наукам жестко цензурировался в советские времена ввиду тесной связи АН СССР с Министерством обороны. Это закономерно привело к тому, что российским ученым старшего поколения не свойственна публичность.

Однако мы помним, что в Советском Союзе существовала замечательная школа популяризации науки: книги Якова Перельмана по физике, сеть планетариев в крупных городах, фильмы «Центрнаучфильма», уникальная экспозиция Политехнического музея. В отличие от западной традиции советская школа популяризации науки была менее развлекательной. В этом смысле российскую просветительскую модель часто сравнивают с китайской — для людей с западным сознанием, привыкших к фильмам National Geographic или Discovery, все это действительно выглядит довольно непривычно.

Мы часто говорим об особом российском пути в истории, экономике, культуре. Есть ли особый российский путь в продвижении науки? Можем ли мы что-то противопоставить аме-

риканской программе исследования Марса или европейской коллаборации в физике элементарных частиц? Интересно ли будет миру богатая химия Венеры вместо маловероятной жизни на Марсе? Сможет ли конкурировать с Большим коллайдером его «младший брат», русский ускоритель частиц под названием NICA, который строят наши ученые под Дубной?

Одна из новых лабораторий нашего института, созданная в рамках программы 5-100, в рамках которой нам поставлена задача повышения конкурентоспособности наших исследований за рубежом, недавно представила уникальные биосенсоры на основе графена, которые, возможно, изменят будущее фармацевтики, позволят проводить доклинические испытания вне живого организма.

Летом наши ученые из лаборатории мембранных белков придумали, как активировать нейроны светом, а это может изменить то, как сегодня изучается связь мозга и тела. Как рассказать об этом так, чтобы нас услышали? Мы пока совершенно этого не умеем. Гнаться ли нам за производством собственного квантового кубита, пока весь мир делает то же самое или, наоборот, пытаться удивить соседей тем, чего никто не знает о добыче полезных ископаемых? Быть в тренде или в контртренде? Пока мы только нащупываем ответы на эти вопросы.

Но главное, мы уже начинаем понимать: в современном мире конкурентоспособность науки уже не ограничивается самой по себе исследовательской деятельностью. Сегодня быть конкурентоспособным — это уметь еще и рассказывать о своей науке так, чтобы тебя слышали. Программа 5-100 дала нам возможность почувствовать свою силу — открыть передовые лаборатории, пригласить из-за рубежа ведущих ученых — и тут же заставила нас осознать свои ограничения. Да, мы по-прежнему умеем делать науку, но мы все еще отчаянно не умеем о ней рассказывать. И в этом смысле еще долгое время будем позади мировых научных центров.

Вывод один — продвижению науки нам надо учиться, и научиться надо по возможности быстро. Нам есть что рассказать миру, нам просто нужно научиться это упаковывать. И это, пожалуй, главное, что сегодня мы должны прочитать между строк в каждой новости о жидкой воде на Марсе.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Глава GitHub — о том, как зарабатывает крупнейшая в мире «соцсеть» для IT-разработчиков, и будущем программирования

«Мы прибыльны с первого дня»

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

На сайте GitHub, чья аудитория достигла 11 млн человек, можно разместить открытый код своей программы — к разработке присоединятся другие пользователи. Глава GitHub Крис Ванстрас рассказал РБК о бизнес-модели сервиса.

Ванстрас, гендиректор и один из четырех основателей GitHub, встречает корреспондента РБК в штаб-квартире компании в Сан-Франциско — в точной копии Овального кабинета президента США, только на ковре приемной GitHub — не орел, а «осьмикот» (осьминог с головой кота) — талисман компании, найденный одним из основателей в фотобанке iStockphoto.

Благодаря GitHub программирование становится похоже на конструктор Lego, утверждает он: на сайте можно взять необходимые для создания нового IT-продукта детали и доработать их, сэкономив время на написание исходного программного кода. Оттого GitHub часто называют социальной сетью для программистов и разработчиков. Сегодня GitHub зарабатывает на размещении кода компаний — как крупных, например Facebook, так и мелких: эта модель не менялась с 2009 года.

«НАС БЛОКИРОВАЛИ В ИНДИИ И КИТАЕ»

— GitHub — самый крупный в мире ресурс для хостинга проектов и совместной разработки. Ожидаемый успех?

— Мы делали проект для друзей и коллег и не собирались делать площадку для всех программистов мира: мы просто хотели создать место, где можно будет легко делиться программным кодом. Но вдруг оказалось, что наш проект нравится людям, и они готовы не только пользоваться им сами, но и делиться ссылкой на него с друзьями. В этот момент GitHub начал резко расти. И я совсем не представлял тогда, какую глобальную вещь мы запустили. — В России широкая публика, не программисты, слышала о GitHub, когда в декабре 2014 года ресурс был временно заблокирован Роскомнадзором. Почему вы все же удалили контент после предписаний?

— У нас есть правило: мы должны соответствовать местным законам. Для нас приоритетно сделать GitHub доступным во всем мире для максимально возможного числа людей. У нас было два варианта: мы могли либо потерять весь контент GitHub для российских пользователей, либо подчиниться российскому закону. Во всех странах, включая США, мы следуем местным законам, чтобы обеспечить доступ к GitHub. Не могу сказать, что мы закрыли охотно доступ к контенту, но нам пришлось сделать это ради доступности GitHub.

— В других странах вы попадали под блокировки?



ФОТО: ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБЕЙ

«Раньше люди думали: «Давайте закроем код, ведь мы на нем делаем деньги». Сейчас они понимают, что код нужно открыть, чтобы заработать еще больше денег»

— Нас на некоторое время блокировали в Индии и Китае. В Китае нас просто заблокировали, а потом разблокировали. Никаких объяснений от правительства страны мы не получили. Мы понятия не имеем, к какому контенту была претензия. Мы ничего не удаляли, как, впрочем, и в Индии.

С Россией, как, впрочем, и с США, ситуация иная. В США действует DMCA [Digital Millennium Copyright Act — закон об авторском праве], Россия прислала конкретную претензию, и мы указали, что убрали контент по этим запросам. У многих стран есть законы, регулирующие публикацию контента. Мы в свою очередь им следуем, а в своем отчете рассказываем об удаленном контенте. — Сколько человек пользуются сейчас GitHub? Какова география пользователей?

— Около 10 млн пользователей, и их число быстро растет. Северная Америка приносит GitHub очень небольшой процент трафика. Точных цифр

не помню, но, например, Россия всегда входит в топ-10 среди стран в мире, а в Европе — на четвертом месте после Великобритании, Франции и Германии. Мы — глобальное сообщество и хотим, чтобы структура нашей компании это отражала.

— То есть вы собираетесь открывать офисы за пределами США?

— Люди на GitHub работают из разных стран мира. У нас более 300 сотрудников. Около 60% из них работают удаленно — дома, в коворкингах и прочее. У некоторых людей вообще нет дома — они переезжают каждый месяц, просто путешествуя по планете.

Раз в год мы собираем всех здесь, в Сан-Франциско. Мы называем это саммитом. Помимо офиса в Сан-Франциско у нас есть еще офис в Болдере [штат Колорадо, США]. Пару месяцев назад мы открыли первый зарубежный офис в Токио. Но у нас есть арендованные места в коворкингах в Берлине и других городах, где у GitHub есть группа сотрудников.

— В России такой группы нет?

— К сожалению, нет. Хотя мы хотели бы, чтобы она была. Кстати, в нашем офисе в Сан-Франциско нет людей из России.

— А офис в России открыть собираетесь?

— Мы собираемся открыть больше офисов во всем мире, но пока только изучаем разные варианты. Сначала нам нужно понять, насколько успешно все пройдет в Токио.

— Вы говорите о том, что GitHub — это глобальное сообщество, но при этом пока существует только ан-

Крис Ванстрас, сооснователь GitHub

До основания сервиса работал, в частности, программистом на портале о компьютерных технологиях CNet. Над GitHub начал работать в 2007 году, в феврале 2008 года проект был запущен. Изначально Ванстрас был гендиректором GitHub, но в 2012 году отошел от управления компанией. В январе прошлого года вернулся на этот пост, сменив Тома Престон-Вернера, который уволился после обвинения в домогательствах со стороны сотрудницы GitHub. У главы GitHub нет высшего образования. В 2003 году он поступил в Университет Цинциннати в штате Огайо, но в 2005 году бросил его.

глийская версия. Будете ли переводить сайт на другие языки?

— Это вполне вписывается в наши долгосрочные планы. Для многих английский — это барьер, который мы хотим убрать. На GitHub человек должен чувствовать себя как дома.

— Можете привести примеры, когда с помощью GitHub люди встретились и создали новые продукты и компании?

— GitHub уже восемь лет: есть очень много компаний, которые изначально выложили свой первый код на GitHub и которые в итоге выросли в серьезные проекты. Кстати, первых 20 сотрудников для своей компании мы наняли через GitHub. Мы увидели, что они умеют делать с помощью нашего сайта, — в противном случае мы бы их никогда не встретили. До GitHub они были в каком-то сообществе, но мы понятия не имели, как их найти, и возможно, не нашли бы.

— Сколько проектов хостите?

— На GitHub сейчас около 26 млн проектов. Что касается бизнесов, у нас миллионы клиентов, от IBM и Microsoft до стартапов.

«ПРИЧИН ДЛЯ ОТКРЫТИЯ КОДА — МИЛЛИОНЫ»

— Правильно я понимаю, что разрабатываете вы на хостинге бизнес-проектов?

— Да, с апреля 2009 года наша модель не менялась. Она заключается в том, что все доступное публично мы хостим бесплатно, а закрытый код публикуется за деньги. Мы разрабатывали отдельные продукты для бизнеса, но основа нашей бизнес-модели была заложена изначально и сохранилась до сих пор.

— Какая у вас выручка? В 2012 году, когда вы привлекли инвестиции, ваш инвестор, фонд Andreessen Horowitz, говорил, что выручка GitHub выросла на 300% за год.

— Мы не раскрываем ни абсолютные, ни относительные цифры, но дела идут достаточно хорошо.

— Довольно долго вы обходились без инвестиций. Почему вы все же привлекли средства и почему именно у Andreessen Horowitz?

— Мы стали прибыльными с первого дня. Инвестиции мы привлекли для найма новых сотрудников и запуска новых продуктов.

Andreessen Horowitz мы выбрали по многим причинам. Они могут предложить массу услуг, которые помогают компаниям расти. Если нам нужна помощь с пиаром, маркетингом, рекрутингом или продажами, мы можем пойти к ним. Причем в других фондах вы можете обратиться лишь к одному партнеру фонда, который входит в совет директоров вашей компании. А в Andreessen Horowitz можно обратиться к каждому из сотен сотрудников.

К тому же у них тесные связи с самыми большими и крупными компаниями. Марк [сооснователь фонда Марк Андриссен] входит в совет директоров HP и Facebook. Они близки не только с технологическими компаниями, но и с компаниями из финансового сектора и других традиционных отраслей экономики. В Кремниевой долине многие могли дать нам денег, но мы смотрели на то, что инвесторы могут дать еще, помимо денег.

Кстати, несколько месяцев назад мы закрыли второй раунд от Andreessen Horowitz [в июле 2015 года GitHub привлек \$250 млн от фондов Sequoia Capital, Andreessen Horowitz, Institutional Venture Partners (IVP), Thrive Capital, а также от партнера Andreessen Horowitz Питера Левина. — Прим. РБК].

— На что собираетесь потратить новые инвестиции?

— Хотим сделать новые качественные продукты для разработчиков, найти новых партнеров, завязать новые связи и т.д. Мы собираемся создавать новые большие вещи за пределами нашего обычного бизнеса. Основной бизнес и так идет прекрасно.

— О каких именно «новых больших вещах» думаете?

— Мы недавно выпустили GitHub Desktop — клиент для Mac и Windows, который можно скачать и установить на компьютер. С его помощью очень легко использовать GitHub. Конечно, мы не думаем, что его скачает каждый пользователь GitHub, но те, кто им пользуются, наверняка, его полюбят. GitHub Desktop абсолютно бесплатен, количество скачиваемых копий неограниченно.

Традиционно GitHub работал в вебе — вы заходите на Github.com, и это сайт. Теперь у нас есть и корпоративный продукт GitHub Enterprise, и продукт для работы с открытым кодом. Мы хотим работать в разных средах. А для этого нужны деньги — нужно нанимать команды и консультантов. Если у вас есть команда разработчиков сайта, это не означает, что вы знаете, как сделать отличную программу для компьютера. Нам нужно найти людей, которые любят GitHub, разделяют нашу миссию и в то же время могут помочь нам в расширении линейки наших продуктов.

— GitHub пытались купить?

— Такие разговоры всегда идут. Но если бы было что-то конкретное, мы бы объявили об этом. Сейчас мы сосредоточены на международной экспансии, расширении нашего бизнеса в США и попытках улучшить наши продажи. — **У GitHub четыре основателя. Конфликты были?**

— У нас постоянно возникают разногласия. И я думаю, это наше преимущество. Кстати, бизнес-инкубатор и фонд Y Combinator официально практически не принимает и не инвестирует в компании, где один основатель. Они хотят конфликтов, хотя, чтобы люди спорили и принимали взвешенные решения. По статистике компании по меньшей мере с двумя основателями достигают больших успехов. Конечно, у нас были споры, но мы этого и хотели.

— Почему компаниям стало выгодно открыть код именно сейчас?

— Вопрос в том, почему они не сделали этого раньше! Все дело в страхе, в неопределенности. А причин для открытия кода — миллионы: так легче искать таланты, так удобно работать и делиться с другими компаниями наработками, можно тратить меньше времени на разработку, надстроить свой код над чужими наработками... Компании так могут построить экосистему и завоевать умы и сердца разработчиков.

Раньше люди думали: «Давайте закроем код, ведь мы на нем делаем деньги». Сейчас они понимают, что код нужно открыть, чтобы заработать еще больше денег. Поэтому, например, Apple открывает Swift. В конце концов, в закрытом коде нельзя найти баги [ошибки — прим. РБК].

— Как выглядел бы мир технологий, если бы GitHub не существовал?

— Мы постоянно думаем о том, что нужно программистам, чтобы сделать свою работу. Часто они нуждаются в инструментах, которые облегчают совместную работу. Хотя мы давно пользуемся компьютерами и интернетом, но до сих пор очень сложно делиться данными, работать вместе над кодом, проверять код друг друга, быстро протестировать какую-нибудь идею и так далее. Даже в мире, где есть GitHub.

До появления GitHub программисту нужно было обладать мастерством организации работы. По сути нужно было сделать определенную работу, чтобы только приступить к своей задаче. Нужно было думать, какими именно инструментами пользоваться для публикации кода, какие серверы использовать и так далее. То есть людям приходилось заниматься подготовкой вместо того, чтобы создавать быстрые кредитные карты, системы для распознавания речи или делать iPad еще более красивым. Требовалось очень много знаний о программном обеспечении. Таким образом, возникал барьер для новых программистов. Вы хотите сделать приложение для iPhone? Ок, но для этого нужно выучить множество вещей и освоить инструменты для организации работы.

«НЕ ДУМАЮ, ЧТО ПРОГРАММИРОВАНИЕ — МАГИЯ»

— Сейчас много говорят о том, что программирование — навык будущего. Вы согласны?

— Создание программного обеспечения — уже сегодня очень горячий навык. По крайней мере, здесь, в Кремниевой долине, много говорят о самоуправляемых автомобилях, биткойнах и других физических объектах. Но эти разговоры по сути о программном обеспечении. Важно не сделать руку робота, а управлять ею с помощью программ. В будущем нужно будет все больше инноваций в этом направлении, а значит, понадобятся все больше и больше программистов, которые будут делать такие программы. Программирование будет становиться еще более востребованным.

— Иногда говорят, что язык программирования — это новый английский, и все, от журналиста до продавца, должны постичь хотя бы азы. Как думаете, это действительно нужно тотально всем?

— Каждый, кто хочет получить классную работу и двигать технологию вперед, должен учиться программировать. Проблема сегодня заключается в том, что научиться программировать очень трудно. Есть много вещей, которые нужно выучить до того, как ты сможешь приступить к своему проекту. Именно эту проблему мы хотим решить. Однако я бы не сказал, что каждый должен знать код. Это нужно, если вы действительно хотите писать программы.

— Сегодня есть множество способов выучить языки программирования — интерактивная школа CodeAcademy, массовые открытые онлайн-курсы, например, на Coursera. Вы за какой способ?

«Я по-прежнему программирую, но я не работаю больше над сайтом GitHub, я нанял инженеров получше меня.

Сегодня я бы не получил работу, если бы попробовал устроиться в GitHub: я не достаточно умен по сравнению с новыми людьми»

— Каждый должен учиться по-своему: кому-то нужно посетить лекцию, кому-то — посмотреть видео, кому-то подходят интерактивные курсы, а кто-то берется за книги. И чем больше опций у вас есть, тем лучше, потому что в мире так много людей, которые ходят на пары в университеты и не понимают ничего. В итоге им кажется, что они глупые. Но если бы они попробовали Coursera, может быть, они стали бы звездой класса. Или, может быть, им нужна книга, а не устные лекции. Я не думаю, что программирование — это магия. Люди учатся этому разными способами, но в любом случае это требует сфокусированности.

— Как лично вы учились?

— Я как раз один из тех людей, кто не мог учиться в классах. Я лучше читаю книгу. Я ходил на занятия по программированию, но мне казалось, что у меня никогда не получится, потому что не могу научиться. Оказалось, что мне не подошел метод обучения. Когда я занялся самообразованием и стал читать книги, начался прогресс.

— Еще одна проблема, которая вводит в ступор новичков: какой язык выбрать? За каким языком будущее, на ваш взгляд?

— Это зависит от метода обучения, который вам ближе. Если вы один из тех, кому нужен ментор, нужно просто найти его и выучить тот язык, который он знает лучше всего. Каждый хороший программиста знает более одного языка. Проблема выбора заключается скорее не в том, какой язык выбрать, а в том, каким вы будете пользоваться и какой сможете выучить быстрее прочих.

Если вам попались несколько книг по Python, и он вам действительно нравится, беритесь за этот язык. Если вы нашли учителя, который может дать вам C++, изучайте его. В процессе все равно придется доучивать и другие языки. Как программисту, вам будет нужно умение быстро перестроиться и выучить что-то новое, вот этот навык нужно приобрести. Так что мой главный совет — нужно решить, какую программу вы хотите создать, какой язык вы можете выучить быстро и найти подходящие опции для изучения. ▣

Полную версию читайте на rbc.ru.

Что такое GitHub

Крупнейший в мире сервис для хостинга кода. Основан на системе контроля версий Git и разработан на программных платформах Ruby on Rails и Erlang.

Начал работу зимой 2008 года. Основатели GitHub — Крис Ванстрас, Скотт Чэнсон, Пиджей Хиетт и Том Престон-Вернер — позиционируют его как социальную сеть для разработчиков. Участники сети могут завести личную страницу для своего проекта, объединять свои репозитории, совместно разрабатывать коды, коммен-

тировать правки друг друга, пользоваться системой отслеживания ошибок и прочими ресурсами. Сервис абсолютно бесплатен для проектов с открытым исходным кодом. Частные проекты могут на платной основе создать репозитории, доступные ограниченному кругу пользователей. На этом GitHub и зарабатывает. Официальные репозитории на этом сервисе есть у Google, Facebook, Twitter, Yahoo! и других крупных IT-компаний. Ванстрас утверждает, что GitHub прибыльный, но точные цифры не раскрывает.

В 2012 году компания привлекла первые инвестиции — \$100 млн от инвестфонда Andreessen Horowitz и партнера этого фонда Питера Левина. В июне 2015 года компания привлекла еще \$250 млн от Sequoia Capital (этот фонд возглавил раунд) Andreessen Horowitz и Питера Левина, а также Institutional Venture Partners (IVP) и Thrive Capital. Как отмечает журнал Fortune, рыночная капитализация GitHub оценивается в \$2 млрд. По состоянию на 30 сентября штат GitHub превышал 350 человек, а количество пользователей — 11 млн.

БИЗНЕС | АВИАЦИЯ

Судьбу авиакомпании решит Дмитрий Медведев

«Трансаэро» на грани остановки

Сделка «Трансаэро» в цифрах

250–260 млрд руб.

составляет общий долг «Трансаэро». Из них примерно 85 млрд руб. приходится на банковские кредиты, 20 млрд руб. — на задолженность перед поставщиками топлива, по зарплате и услугам, около 150 млрд руб. — на лизинг

75% плюс одна акция

такой пакет акций собирается выкупить «Аэрофлот» у владельцев «Трансаэро» за 1 руб.

60% компании

стали принадлежать Александру Плешакову, после того как Ольга Плешакова подарила ему свой пакет акций

Около 73%

составляет консолидированная доля Плешаковых и казначейских акций «Трансаэро», и его недостаточно для сделки с «Аэрофлотом»

На 20,6%,

до 25 руб. за бумагу, подешевели акции «Трансаэро» 30 сентября на Московской бирже, после того как первый вице-премьер Игорь Шувалов заявил, что не исключает банкротства авиакомпании

Около 5% рейсов

сократила «Трансаэро» с начала сентября 2015 года, когда «Аэрофлот» поставил во главе перевозчика Дмитрия Сапрыкина, бывшего заместителя генерального директора авиакомпании по правовым и имущественным вопросам

На 9 млрд руб.

под кредит ВТБ получила госгарантии «Трансаэро» в декабре прошлого года

Источник: данные компании, РБК



Месяц назад «Трансаэро» поручили спасти гендиректору «Аэрофлота» Виталию Савельеву (справа), теперь к этой задаче подключился Дмитрий Медведев

➔ Окончание. Начало на с. 1

Источник в правительстве допускает, что Шувалов «мог повлиять на ситуацию с заправкой самолетов», но «без каких-либо приказов, в режиме диалога».

Тем временем Росавиация готовит меры на случай остановки «Трансаэро». Источник в одной из российских авиакомпаний из топ-5 рассказал РБК, что в среду заместитель руководителя агентства Олег Клим провел два совещания с представителями крупных авиаперевозчиков, на которых предупредил о том, что может возникнуть необходимость развозить пассажиров, купивших билеты на рейсы «Трансаэро». Всего, по словам двух участников совещания, речь шла о 600 тыс. пассажиров, присутствовали на нем представители «Аэрофлота», S7, «Уральских авиалиний», «Ямала». С 2009 года, после того как российские авиаперевозчики столкнулись с необходимостью развозить пассажиров остановившегося альянса AirUnion, российские авиакомпании делают отчисления в специальный фонд на случай остановки какой-либо из авиакомпаний. «Но его размер невелик, и на пассажиров «Трансаэро» его точно не хватит», — отмечает источник в одной из российских авиакомпаний из топ-5. Участник совещания добавляет, что никакие сроки возможной остановки «Трансаэро» не назывались: «Ведется работа на упреждение».

Руководство «Трансаэро», назначенное «Аэрофлотом», ограничило продажи билетов компании через туроператоров. В среду туроператорам пришлось

от нее распоряжение выписывать билеты только на день вперед — например, в среду можно выписывать билеты клиентам только на четверг, рассказал РБК руководитель одного из таких операторов. «Идут очень серьезные переговоры [о судьбе «Трансаэро»] на самом высшем уровне», — говорит источник в Ростуризме.

Как рассказал РБК чиновник одного из федеральных ведомств и подтвердил источник в правительстве, окончательное решение о судьбе авиакомпании будет принято в четверг днем на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева. Пресс-секретарь Медведева Наталья Тимакова, впрочем, сказала РБК, что никакого совещания у премьера не запланировано.

Попросивший об анонимности крупный федеральный чиновник вчера заверил РБК, что «Аэрофлоту» в сложившейся ситуации правительство «будет помогать», несмотря на ограничения бюджета. Представитель Шувалова сказал, что «главная задача правительства — выполнить обязательства перед пассажирами и отслеживать социальную обстановку в компании «Трансаэро».

Представители «Аэрофлота», «Трансаэро» и Росавиации от комментариев отказались. Получить комментарий Ростуризма не удалось.

«КОНСОЛИДАЦИЯ НЕ СОСТОЯЛАСЬ»

Решение о передаче «Трансаэро» «Аэрофлоту» за символический рубль было принято 1 сентября межведом-

Источник в правительстве допускает, что Шувалов «мог повлиять на ситуацию с заправкой самолетов», но «без каких-либо приказов, в режиме диалога»

ственной комиссией под председательством первого вице-премьера Игоря Шувалова. Предполагалось, что «Аэрофлот» обеспечит выполнение обязательств по перевозке пассажиров своего конкурента, оплате услуг аэропортов и ТЗК, выплате заработной платы персоналу. А обслуживание кредитных обязательств «Трансаэро» «Аэрофлот» должен был взять на себя только после согласования программы реструктуризации кредитного долга с банками. 3 сентября совет директоров «Аэрофлота» принял к рассмотрению offerту акционеров «Трансаэро» о продаже госкомпании 75% плюс одна акция «по цене указанного пакета акций не более 1 (один) рубль». Срок offerты, согласно решению, истек 28 сентября.

В соответствии с решением комиссии Шувалова на следующий день авиакомпания перешла под операционное управление «Аэрофлота», гендиректор и совладелец «Трансаэро» Ольга Плешакова покинула свою должность, уступив ее заместителю генерального директора «Аэрофлота» Дмитрию Сапрыкину. К тому моменту авиакомпания, которая все лето вела с кредиторами переговоры о реструктуризации долга, находилась в предбанкротном состоянии. Долг компании «превышает все мыслимые и немыслимые пределы», — говорил 3 сентября журналистам Герман Греф, президент Сбербанка, который решением комиссии был назначен финансовым консультантом санации авиакомпании. В середине сентября Греф оценил долг «Трансаэро» в 250 млрд руб., включая лизинг



ФОТО: Depositphotos

говые обязательства. Крупнейшие в номинальном выражении кредиторы «Трансаэро» — именно лизингодатели, основные из которых — «ВЭБ-лизинг» и «ВТБ-Лизинг».

Переговоры между «Аэрофлотом», кредиторами и лизингодателями с самого начала пошли непросто. Как рассказывали РБК их участники, у каждой группы участников были свои интересы. «Аэрофлоту», чтобы вывести компанию на операционную рентабельность, необходимо было сокращать парк компании — именно лизинговые платежи, номинированные в долларах, сыграли основную роль в резком росте долговой нагрузки «Трансаэро». Лизингодатели, в свою очередь, опасались того, что быстро реализовать такое количество самолетов (всего парк «Трансаэро» состоит из 104 машин) на рынке будет крайне трудно. Банки же выступают против списания долгов авиакомпании. Если крупные кредиторы, например ВТБ, готовы списать до 30% долгов авиакомпании (об этом в сентябре заявлял Андрей Костин), то небольшие банки опасаются, что списание долгов приведет к необходимости создавать дополнительные резервы.

Впрочем, пока «Аэрофлоту» и «Трансаэро» не удалось даже оформить сделку. В среду, 30 сентября, Игорь Шувалов заявил, что для того чтобы «дочка» «Аэрофлота» приобрела 75% плюс одна акция «Трансаэро», эти акции необхо-

Заявления о банкротстве

28 сентября
Авиакомпания «Трансаэро» остановила бы полеты в конце декабря 2014 года, если бы государство не пообещало авиаперевозчику госгарантии, заявил председатель совета директоров Внуково и совладелец «Трансаэро» Виталий Ванцев. По его словам, которые передает Интерфакс, есть два варианта событий: передача 75% плюс одна акция «Аэрофлоту» и дальнейшая реструктуризация либо банкротство, которое, по его

мнению, «самый плохой вариант для всех участников процесса».

29 сентября
О том, что Минтранс России не исключает варианта банкротства авиакомпании «Трансаэро», заявил руководитель ведомства Максим Соколов. «Сейчас уже рассматриваются все варианты, — сказал он Интерфаксу. — Как может быть завершена сделка, если пакет акций не консолидирован? Та оферта, которая была, она является уже недей-

ствительной. Что дальше может быть с компанией? Мы всей авиационной отрасли будем думать, как выполнить свои обещания, чтобы все пассажиры, купившие билет, своевременно реализовали свое право на перелет».

30 сентября
Первый вице-премьер Игорь Шувалов не исключил банкротства авиакомпании «Трансаэро». В целом в мире процедура финансового оздоровления, банкротство и даже прекращения

существования на рынке в нормальной рыночной экономике воспринимаются нормально, приводит его слова Интерфакс. Правительство должно принять для себя решение, что нет цели спасать предприятие, а существует необходимость заботиться о людях, так как в «Трансаэро» работают свыше 10 тыс. человек. «У российского правительства есть на эти цели денежные средства, министр труда Максим Топилин получил соответствующие указания», — сказал Шувалов.

димо консолидировать в одних руках. Но «консолидация пакета не состоялась», отметил чиновник. Плешаковы собрали «чуть меньше» 60% — Ольга Плешакова с дочерьми подарила акции своему мужу. Еще 13,01% принадлежит «дочке» «Трансаэро» — «Трансаэро-Финансы». Но ВТБ, в залоге у которого находится 25% плюс одна акция (эти акции примерно в равной пропорции принадлежат Александру Плешакову и дочерней компании самой «Трансаэро» — «Трансаэро-финансы»), хотя и поддержал решение межведомственной комиссии, не высвобождает

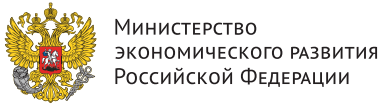
Росавиация предупредила авиакомпанию о том, что может возникнуть необходимость развозить пассажиров, купивших билеты на рейсы «Трансаэро»

их из залога, сказала РБК Плешакова в среду. «ВТБ поддерживает схему консолидации перевозчиков и всячески ей содействует. Мы поддерживаем передачу права собственности на акции «Трансаэро» и активно работаем вместе с другими кредиторами над реструктуризацией задолженности компании. Задержка в исполнении оферты никак не связана с позицией или действиями ВТБ», — опровергли в банке.

В четверг во второй половине дня должен пройти совет директоров «Аэрофлота», который может продлить рассмотрение оферты акционеров

«Трансаэро». В повестке дня совета директоров вопрос о сделке с «Трансаэро» не значит, но в четверг совет директоров «Аэрофлота» рассмотрит сделку с «Трансаэро», рассказал РБК источник, близкий к «Аэрофлоту». Три источника, близких к трем разным акционерам компании, вчера сказали РБК, что пакет 75% плюс одна акция консолидирован и судьба сделки зависит от договоренностей с кредиторами и решений правительства. ■

При участии Елены Тофанюк и Петра Нетребы



РОССИЯ 24

ОТКРЫТЫЕ ИННОВАЦИИ

28 ОКТЯБРЯ - 1 НОЯБРЯ



28/10/2015 **PRODUCTIVITY**
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

29/10/2015 **НАВИТАТ**
СРЕДА ОБИТАНИЯ

30/10/2015 **HEALTH**
ИНДУСТРИЯ ЗДОРОВЬЯ

31/10/2015 **EDUCATION**
ОБРАЗОВАНИЕ

01/11/2015 **ENTERTAINMENT**
ИНДУСТРИЯ РАЗВЛЕЧЕНИЙ



ОТКРЫТЫЕ ИННОВАЦИИ
ФОРУМ И ШОУ ТЕХНОЛОГИЙ

БОЛЕЕ 100 МЕРОПРИЯТИЙ

БОЛЕЕ 300 ЭКСПЕРТОВ СО ВСЕГО МИРА

БОЛЕЕ 200 ЭКСПОНЕНТОВ

БОЛЕЕ 12 000 УЧАСТНИКОВ

14 500 м² ВЫСТАВОЧНОЙ ПЛОЩАДИ

РОБОТОТЕХНИКА
И ИСКУССТВЕННЫЙ
ИНТЕЛЛЕКТ

БИОТЕХНОЛОГИИ
И МЕДИЦИНА

ЦИФРОВЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

ИГРОВЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

ПРОМЫШЛЕННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

ТРАНСПОРТ
И СТРОИТЕЛЬСТВО

ЭНЕРГЕТИКА
И МАТЕРИАЛЫ

РЕКЛАМА

*ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

АККРЕДИТАЦИЯ WWW.FORINNOVATIONS.RU



КАК «ЭЛЕКТРОСЕТИ АРМЕНИИ»
СМЕНИЛИ ВЛАДЕЛЬЦА

↓ Летом 2015 года компания «Электросети Армении», которая на 100% принадлежит российской «Интер РАО», инициировала повышение тарифов на электроэнергию (на фото — глава «Интер РАО» Борис Ковальчук)



← После объявления о повышении тарифов в Ереване начались массовые протесты, которые продолжались более двух недель

СДЕЛКА Группа «Ташир» купила армянского энергетического монополиста

Тариф для застройщика

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

Группа «Ташир» Самвела Карапетяна купила две дочерние компании «Интер РАО» в Армении, говорится в ее официальном заявлении. Актив мог бы стоить \$1 млрд, если бы не специфика армянского рынка и долги.

СДЕЛКА С «ТАШИРОМ»

«Ташир» Самвела Карапетяна и «Интер РАО» подписали договор о купле-продаже компании «Электрические сети Армении» и Разданской ТЭС, следует из пресс-релиза «Ташира». В нем говорится, что сделку уже одобрило правительство Армении, окончательно ее закроют после получения решения Комиссии по регулированию общественных услуг (оно ожидается в четверг). Стороны договорились, что армянские компании продолжают исполнять взятые на себя обязательства в полном объеме. Представитель «Интер РАО» подтвердил РБК, что сделка состоялась.

ЗАО «Электросети Армении» перешло под контроль «Интер РАО» в 2005 году. По итогам 2014 года ее убыток составил \$22,6 млн. Искать покупателя на актив российская компания начала летом 2015 года после протестов в Ереване, связанных с ростом тарифов на электроэнергию.

После покупки Карапетян планирует в течение года «за счет личных средств паритетно с правительством Армении компенсировать разницу между повышенным и действовавшим до 1 августа 2015 года тарифами на электроэнергию для населения

и малого бизнеса», говорится в сообщении. В пресс-релизе отмечается, что делается это для поддержки жителей республики.

Карапетян также намерен оптимизировать финансовую деятельность компании и поэтапно модернизировать оборудование распределительных сетей.

СЕТЬ НА МИЛЛИАРД

В другой стране активы, аналогичные по параметрам «Электрическим сетям Армении» и Разданской ТЭС, могли бы стоить почти \$1 млрд — \$720 млн и \$190 млн соответственно, подсчитал аналитик Renaissance Capital Владимир Скляр. Но учитывая огромные долги компаний, сильное политическое давление на тарифообразование в Армении, сумма сделки скорее всего

была «близка к нулю», оговаривается он. «Но даже если сделка была безденежной, она хорошо скажется на показателях «Интер РАО» — компания избавилась от существенной долговой нагрузки и при этом потеряла минимальную часть прибыли», — добавляет Скляр.

Власти Армении согласились с предложением «Интер РАО» о передаче 100% акций ЗАО «Электрические сети Армении» (ЭСА), зарегистрированной на Кипре Liormand Holdings Limited две недели назад. Премьер-министр Армении Овик Абрамян поручил профильным ведомствам проверить соответствие кипрской компании требованиям закона и разработать проект соглашения, согласно которому Liormand пообещает выполнять обязательства перед страной, взятые на себя нынешними владельцами электросетей.

Карапетян также намерен оптимизировать финансовую деятельность компании и поэтапно модернизировать оборудование распределительных сетей

Согласно реестру Кипра Liormand принадлежит Turva Management Limited, а та — Marcuard Trust (Cyprus) Limited. Marcuard — международная компания по управлению активами, с 2003 года у нее есть офис в Москве, указано на сайте Marcuard. Генеральный директор управляющей компании Синан Бодмер входит в совет директоров Фора-банка (принадлежит «Таширу» Карапетяна). О том, что Карапетян интересуется покупкой «Электросетей Армении», в июне писал «Коммерсантъ» со ссылкой на источники. Однако «Ташир» это не комментировал.

БИТВА ЗА ТАРИФ

Руководство «Электросетей Армении» в июне предложило поднять тарифы на электроэнергию в Армении больше чем на 40%, но Комиссия по

Бизнесмен и благотворитель

Президент группы «Ташир» Самвел Карапетян основал компанию в 1999 году. В 2004 году холдинг вышел на московский рынок девелопмента коммерческой недвижимости и за пять лет стал крупной многопрофильной строительной компанией. В портфеле торговой недвижимости «Ташира» более 40 действующих, строящихся и проектируемых торгово-развлекательных центров, в том числе сеть ТРЦ «РИО». По данным Forbes, доход «Ташира» от аренды в 2014 году составил

\$1,08 млрд, тогда же холдинг приобрел земельные участки под новые проекты площадью более 1 млн кв. м: ТРЦ «РИО» в Мытищах, многофункциональный комплекс на Аминьевском шоссе, жилой комплекс вблизи Сколково и в Ярославле, — а также начал строительство первого ТРЦ «РИО» в Ереване.

Самвел Карапетян занимает 26-е место в рейтинге богатейших бизнесменов России журнала Forbes, его состояние оценивается в \$4 млрд.

Бизнесмен поддерживает многие благотворительные и социальные проекты в поддержку Армении. Он финансирует ежегодную музыкальную премию Tashir за вклад в развитие армянской культуры. В 2011 году президент Армении Серж Саргсян наградил Самвела Карапетяна орденом Святого Месропа Маштоца «за существенный вклад в дело защиты национальных интересов и долготелю и плодотворную деятельность во имя Армении». 26 сентября 2012 года Саргсян снова удостоил Карапетяна ор-

деном, на этот раз «За заслуги перед Отечеством» I степени за помощь в организации и проведении мероприятий, приуроченных к 100-летию годовщины геноцида армян.

Брат Самвела Карапетяна, Карен, с которым бизнесмен контролировал Таширский завод эмалированной посуды в 1990-х годах, является влиятельным депутатом правящей Республиканской партии Армении. С 2008 по 2011 год Карен Карапетян руководил аппаратом президента Армении.



← После завершения протестных акций президент Армении Серж Саргсян объявил, что тарифы вырастут, однако разница будет компенсироваться за счет бюджета. Он также пригрозил национализировать «Электросети Армении», если в результате проверки окажется, что повышение было экономически не оправданным

ФОТО: Михаил Мельцель/ТАСС



← Новый владелец компании Самвел Карапетян пообещал, что в течение года стоимость электроэнергии для жителей Армении и малого бизнеса не изменится, так как он вместе с правительством страны будет покрывать разницу тарифов

ФОТО: Глеб Шелухин/Коммерсантъ

регулированию общественных услуг Армении (КРОУ) одобрила повышение только на 16,7% (или 6,93 драма за 1 кВт·ч, около 70 коп. на тот момент).

Тарифы должны были увеличить с 1 августа, но, как только решение об их росте было принято, в центре Еревана начались акции протеста. Первое выступление произошло 19 июня. Очистить центр Еревана от митингующих против повышения цен на электроэнергию полиции удалось только 6 июля.

Президент Армении Серж Саргсян пообещал тогда, что власти проведут проверку обоснованности роста тарифов. Он допускал, что компания могут наказать вплоть до национализации, если выяснится, что повышение тарифов было необоснованным. До окончания аудита разницу между прежним и новым тарифом власти Армении выплачивают ЭСА из государственных средств.

В сентябре в Ереване прошли новые акции протеста, их участники перекрыли движение, утверждая,

что власти не выполнили свои обещания компенсировать увеличение энерготарифов.

«Сейчас напряжение уже немного спало. Хотя только 25 сентября в Гюмри прошли очередные митинги, которые организовывали в основном те же, кто протестовал против тарифов», — рассказал РБК директор аналитического центра «Глобализация и региональное сотрудничество» Степан Григорян. Решение о продаже «Электросетей Армении» может повлиять на ситуацию позитивно, но решит проблему, полагает он. «Не этническая принадлежность электросетей изначально была причиной протеста, а неэффективность расходов. Продажа — это перевод вопроса в другое русло», — говорит Григорян.

Проверку обоснованности роста тарифов по заказу правительства Армении провела консалтинговая компания Deloitte & Touche. Она пришла к выводу, что рост оправдан, а «единственный поставщик электроэнергии оказался на грани дефолта», говорится в отчете, опубликованном 30 сентября на сайте регулятора. ▀

долги ВТБ24 применит новый закон к своим заемщикам в октябре

Первые банкроты

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

ВТБ24 первым из банков заявил, что начнет применять новый закон о банкротстве физлиц. В октябре банк начнет подавать иски о несостоятельности своих должников.

Банк ВТБ24 в октябре намерен «протестировать» закон о банкротстве физлиц, вступающий в силу с 1 октября. Как сообщил в среду журналистам заместитель предправления ВТБ24 Анатолий Печатников, банк подаст в следующем месяце 10–20 исков о банкротстве должников. Банк готов к подаче большого числа заявлений, однако, как пояснил Печатников, надо сначала посмотреть, в какой степени судебная система готова «переварить» новый закон.

По данным Печатникова, сейчас у ВТБ24 143 тыс. должников по кредитам с просрочкой более 90 дней с суммой долга от 500 тыс. руб. (банкротство должника возможно начиная с такой суммы, при этом если должник не платит кредиторам в течение трех месяцев). Общая сумма их долга, сообщил заместитель предправления ВТБ24, составляет 87 млрд.

Судебная процедура может быть инициирована как самим должником, так и его кредиторами. По данным коллекторского агентства «Национальная служба взыскания» (НСВ), в России более 2 млн человек имеют просроченные долги свыше 500 тыс. руб. По оценкам НСВ, в течение первых шести месяцев действия нового закона заявления о личном банкротстве подадут 28 тыс. заемщиков.

«Закон о банкротстве физлиц мы расцениваем как один из инструментов в работе с должниками. Например, мы надеемся, что с помощью нового закона кредиторам удастся взыскивать имущество должников за границей», — сказал Печатников, добавляя, что об исках о банкротстве со стороны самих должников ему пока ничего не известно.

Число обращений граждан в суды в рамках закона о несостоятельности может на начальном этапе достичь нескольких сотен тысяч, однако затем пойдет на спад, прогнозирует Минэкономразвития.

Судья Арбитражного суда Московского округа Елена Петрова заявила во вторник на заседании пленума Верховного суда, что в следующем году в арбитражные суды Москвы и Подмосковья может поступить до 4 млн заявлений о банкротстве физлиц. Однако в сообщении Минэкономразвития указано, что данные оценки «представляются завышенными в несколько раз».

Минэкономразвития приводит статистику США, где при населении более 320 млн человек число инициированных за последний год (с 1 июля 2014 года по конец июня 2015 года) процедур банкротства граждан превысило 850 тыс. «Таким образом, потенциальный объем процедур можно оценить на уровне от нескольких десятков до нескольких сотен тысяч», — говорится в сообщении.

Сейчас у ВТБ24 143 тыс. должников по кредитам с просрочкой более 90 дней с суммой долга от 500 тыс. руб.

По данным бюро кредитных историй «Объединенное кредитное бюро» (ОКБ), под действие закона о банкротстве на сегодня попадают примерно 580 тыс. россиян — те, кто уже не способен справиться с долговой нагрузкой. Это около 1,5% от общего числа заемщиков с действующими кредитами. При этом подать иск о собственном банкротстве могут еще 6,5 млн российских заемщиков, которые в настоящий момент не платят по своим кредитам более 90 дней.

Со вступлением нового закона в силу нагрузка на суды существенно возрастет. В России в 2014 году работали около 3000 арбитражных судей, которые в общей сложности рассматривали миллион дел в год (в первой инстанции), рассказывает юрист НСВ Владимир Тюрин, ссылаясь на судебную статистику. На одного судью в Москве приходится 120 дел в месяц, в других регионах России — около 60 дел при норме 20 дел в месяц. «Нагрузка на судей возрастет примерно в два раза», — полагает Тюрин. ▀

WWW.GOLDENAUTUMN.MOSCOW

ЗОЛОТАЯ 2015 ОСЕНЬ

XVII РОССИЙСКАЯ АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА
8-11 ОКТЯБРЯ 2015
МВЦ КРОКУС ЭКСПО

ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ
СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ

Организатор: МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Генеральный спонсор: АО «Россельхозбанк»

Оператор: РОТЕКС

Интеллектуальный партнёр: СКОЛКОВО

Официальный спонсор: ФОСАГРО

Официальный ТВ партнёр: АГРО-ТВ

Международный информационный партнёр: KARTINA TV

Реклама 6+

Какой телеканал придет на смену «России 2»

Агентствам показали «Матч ТВ»

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Новый телеканал «Матч ТВ» не ограничится спортивными трансляциями. Среди уже заявленных передач — реалити-шоу, и «комедийная ток-дуэль «Губерниев против Уткина», о которой, правда, сам Василий Уткин пока не знает.

РБК ознакомился с презентацией нового телеканала «Матч ТВ», который в ноябре придет на смену входящей в ВГТРК «России 2». Подлинность документа подтвердили в двух рекламных агентствах.

О создании нового общедоступного спортивного телеканала официально было объявлено 2 июня на заседании в Кремле совета по физической культуре и спорту. Новый вещатель создается на частотах «России 2» и на базе канала «Спорт Плюс», который сейчас развивает входящий в холдинг «Газпром-Медиа» спутниковый оператор «НТВ Плюс». При этом на новый канал, как ранее было объявлено, перейдут и многие сотрудники «России 2».

В результате должен получиться «канал молодой, успешной страны, которая стремится к рекордам и гордится своими спортсменами». Именно такое определение фигурирует в презентации «Матча ТВ».

ДУЭЛЬ НА ЗЛОБУ ДНЯ

В эфире нового телеканала будут не только трансляции спортивных соревнований, но и всевозможные программы о здоровом образе жизни, заявлял ранее предправления «Газпром-Медиа» Дмитрий Чернышенко. Нет спортивного и неспортивного ТВ, есть просто телевидение, убеждала рекламные агентства на специальной встрече в прошлую пятницу, 25 сентября, генеральный продюсер «Матча ТВ» Тина Канделаки.

Ключевой на новом канале должна стать ежедневная информационно-развлекательная программа «Все на матч!», следует из презентации. Она будет выходить три раза в будни (7:00, 17:00 и 23:00) и два — в выходные (17:00 и 23:00). Ведущие — Василий Уткин, Георгий Черданцев, Дмитрий Губерниев, Владимир Стогниенко и «другие лица российской спортивной журналистики» — будут в прямом эфире обсуждать «только самые свежие новости».

Предусмотрено в будни, с 8:00 до 11:00, и утреннее шоу «Ты можешь больше!». В нем ведущие и «их звездные гости» расскажут обо всем, «что важно для современного активного человека». Передача, как указано в презентации, должна стать «марафоном здорового образа жизни».

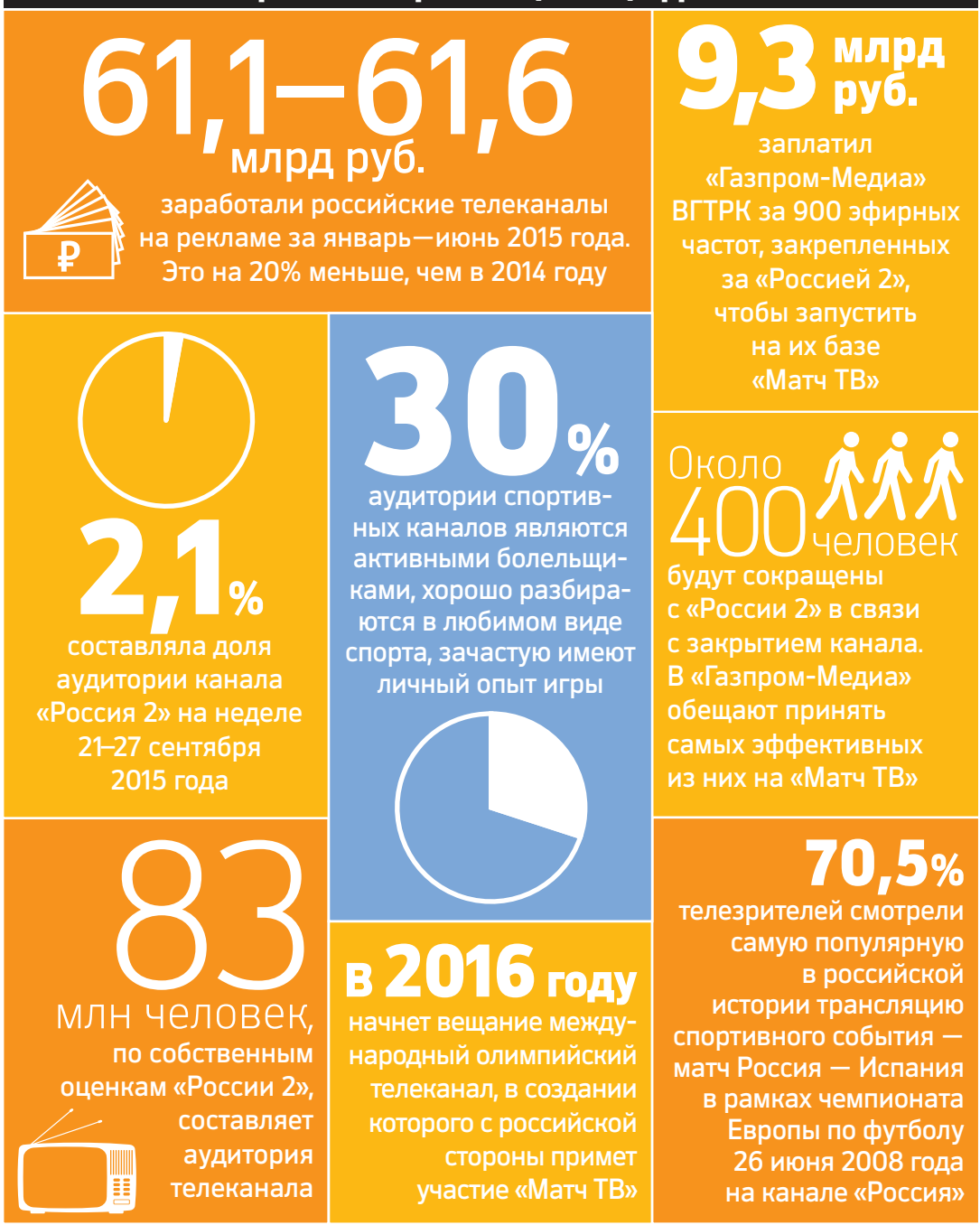
Заявлена в презентации и «комедийная ток-дуэль на злобу дня «Губерниев против Уткина». В ней «два антипода высказываются по трем—пяти самым актуальным темам дня с противоположных сторон». На каждую тему отводится по две-три минуты. И «все это под острым соусом Comedy Club Production», уточняется в презентации.

Дмитрий Губерниев подтвердил РБК, что такой формат действительно обсуждается, но пока не был согласован с Уткиным: «Дело за Василием. Важно, чтобы он дал свое согласие». Подобная программа обсуждалась еще на «России 2», добавил Губерниев. Василий Уткин заявил, что ему об этой программе ничего не известно. По его словам, не в курсе и руководство «НТВ Плюс».

СЕРИАЛЫ И КИНО

Среди других анонсированных в презентации канала «Матч ТВ» программ — еженедельная «Спортивная анатомия», вести которую будет врач национальной сборной России по футболу Эдуард Безуглов. Запланировано и еженедельное шоу «Хватит» — пере-

«Матч ТВ» и спортивные трансляции в цифрах



Источники: Ассоциация коммуникационных агентств России, Havas Sport & Entertainment, TNS Russia, «Ведомости», Олимпийский комитет России

Канделаки vs Уткин

До «Матча ТВ» Василий Уткин занимал одну из руководящих позиций в холдинге «Газпром-Медиа» — развивал спортивные каналы «НТВ Плюс». С Тиной Канделаки, которая была назначена генпродюсером спортивного субхолдинга в июле 2015 года, отношения у комментатора не задалась сразу. Когда та написала в блоге, что собирается создать в холдинге спортивную редакцию с нуля, Уткин счел это оскорбительным и предложил Канделаки извиниться. Позже он заявил, что «работать на спортканале под руководством Тины Канделаки

унизительно, это предательство потраченного на профессию времени», что было воспринято, как отказ от работы на будущем канале «Матч ТВ». Но уже через месяц Уткин объявил, что будет комментировать футбол на «Матче ТВ»: «У меня не будет никакой должности. Буду работать сам собой». Он даже успел сняться в проморолике нового канала, где со своим домашним енотом на руках соревнуется за комментаторское местосДмитрием Губерниевым, Владимиром Стогниенко и Георгием Черданцевым.

Самые популярные телетрансляции в 2015 году у мужской аудитории в возрасте 25–50 лет с доходом средним и выше среднего

	Программа	Канал	Дата эфира	Рейтинг*, %	Доля**, %
1	Хоккей. Чемпионат мира-2015. Канада — Россия	«Первый канал»	17.05.2015	14,2	42,3
2	Хоккей. Чемпионат мира-2015. США — Россия	«Россия 1»	16.05.2015	14,2	44,6
3	Военный парад, посвященный 70-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне	«Первый канал»	09.05.2015	11,7	41,7
4	«Крым. Путь на родину»	«Россия 1»	15.03.2015	10,6	37,2
5	«Президент»	«Россия 1»	26.04.2015	9,5	33,4

Самые популярные телетрансляции в 2015 году у женской аудитории в возрасте 25–45 лет с доходом средним и выше среднего

	Программа	Канал	Дата эфира	Рейтинг*, %	Доля**, %
1	«Тест на беременность»	«Первый канал»	28.01.2015	13,1	40,8
2	Военный парад, посвященный 70-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне	«Первый канал»	09.05.2015	13,0	44,2
3	«Москва слезам не верит»	«Первый канал»	08.03.2015	11,8	36,0
4	Хоккей. Чемпионат Мира-2015. Канада — Россия	«Первый канал»	17.05.2015	11,4	37,4
5	«Время»	«Первый канал»	04.02.2015	11,1	33,3

*Соотношение зрителей программы ко всему населению крупных городов России.

**Соотношение тех, кто смотрел конкретную программу, к тем, у кого в данный момент был включен телевизор.

Источники: TNS Russia

Телеканал для активных пользователей интернета

И спортсмен, и домохозяйка
Целевая аудитория, то есть та, по которой продается реклама в эфире канала, в презентации «Матча ТВ» не указана. В ней лишь отмечено, что ядром этой аудитории, то есть наиболее значимой для вещателя прослойкой, выбраны мужчины 25–50 лет со средним и выше среднего доходами. Это, по определению «Матча ТВ», приверженцы здорового образа жизни и фанаты спорта, проживающие в крупных и средних городах и активно пользующиеся интернетом. При этом ядром аудитории названы и женщины 25–45 лет, тоже со средними и выше среднего доходами. Их создатели «Матча ТВ» в своей презентации аттестуют как домохозяйек и молодых мам, также активно пользующихся интернетом. Для сравнения: целевой аудиторией «России 2» сейчас являются только мужчины 25–59 лет. В пресс-службе «Матча ТВ» на вопрос о его целевой аудитории от-

ветили так: «Это люди с активной жизненной позицией, основными ценностями для которых являются семья и здоровый образ жизни, стремление к новому, образованию, карьера, спорт». Возрастные границы целевой аудитории «Матча ТВ», по версии его пресс-службы, ограничены 30–50 годами у мужчин и 25–45 у женщин.

Хоккей объединяет
Спорт интересен мужчинам 25–50 лет со средним и выше среднего доходами, свидетельствуют результаты телеизмерений TNS Russia. За первые восемь месяцев этого года все самые рейтинговые программы на «России 2» в этой аудитории были как раз спортивными трансляциями. Наибольший рейтинг — 7,3% — получила встреча сборных России и Финляндии на чемпионате мира по хоккею в мае этого года, то есть эту программу посмотрели 7,3% всех мужчин 25–50 лет с заданным уровнем доходов, проживающих в го-

родах с населением от 100 тыс. человек. Смотрит спорт эта аудитория и на других каналах. На всем ТВ самой рейтинговой программой (14,2%) у мужчин 25–50 лет в этом году стал показанный на «Первом канале» матч между сборными России и Канады на все том же чемпионате мира по хоккею. Женщин 25–45 лет со средним и выше среднего доходами спорт привлекает меньше. В этой аудитории самый высокий рейтинг — всего 2,9% — на «России 2» в этом году получила информационная программа «Большой спорт», которая вышла в эфир 12 мая, когда проходил чемпионат мира по хоккею. Уже упоминавшийся матч Россия — Канада занимает 4-е место среди самых популярных программ в этом году на всех телеканалах у женщин 25–45 лет (рейтинг — 11,4%). На первом месте — один из эпизодов телесериала «Тест на беременность» (28 января, «Первый канал», 13,1%).

дача «о людях, чьи вредные привычки завели их в тупик». Другим шоу станет «Подготовка к полумарафону», в финале которой пятеро участников должны пробежать заданную дистанцию.

Будет в эфире «Матч ТВ» и реалити-шоу «Дрим Тим», которое позиционируется как социальный проект и позволит исполнить желание обычных людей. Например, говорится в презентации, кому-то хотелось стать комментатором на матче Континентальной хоккейной лиги и эта мечта будет осуществлена.

Предусмотрено на «Матче ТВ» и художественное вещание. В частности, обещан сериал «Егорочкин, жи есть» — 15 эпизодов по 30 минут каждый. Не самый успешный боксер Максим Егорочкин отправляется в высокогорный дагестанский аул, чтобы тренироваться у отошедшего от дел тренера олимпийских чемпионов.

Запланированы художественные фильмы: в преддверии крупного боксерского поединка — например, может быть показана «Малышка на миллион» Клинта Иствуда, сообщается в презентации.

Пресс-служба «Матча ТВ» отказалась сообщить, кто будет производителем всех перечисленных программ и какой бюджет выделен на их производство.

ГЛУБОКИЙ РЕБРЕНДИНГ

В рекламных агентствах перспективы нового телеканала оценивают в целом позитивно. «У нас среди рекламодателей много автомобильных, шинных брендов, ретейла, — отмечает директор по размещению рекламы на ТВ группы

Dentsu Aegis Network Ольга Рублева. — Этим категориям рекламодателей спортивные трансляции и программы на околоспортивную тему могут быть интересны».

Исследования международной сети Navas Sport & Entertainment, как уверяет гендиректор ее российского офиса Мария Гаврилова, показывают, что до 30% аудитории, потребляющей спортивный контент, — это вовлеченные активные болельщики, которые хорошо разбираются в любом виде спорта: знают правила, зачастую имеют собственный реальный опыт игры. Именно таким людям будет интересен качественный «околоспортивный» контент, например аналитические программы о спорте, указывает Гаврилова. Тем не менее она отмечает, что 70% аудитории являются «пассивными» болельщиками, которые большую часть времени не вовлечены в спорт и в основном смотрят только самые главные спортивные события — финальные игры, матчи с участием национальной сборной.

«Безусловно, формат канала интересен нашим клиентам», — говорит гендиректор входящей в Media Direction Group баинговой компании Code of Trade Илья Герцев. При этом он обращает внимание, что заявленная концепция канала «Матч ТВ» кардинально не отличается от «России 2», где уже транслируются художественные фильмы, сериалы и даже кулинарное шоу. Поэтому, считает Герцев, корректнее говорить не о новом канале с новой концепцией вещания, а о глубоком ребрендинге существующего канала «Россия 2», пусть и совмещенном со сменой владельцев. ■

«Пятницу» включили в число обязательных общедоступных телеканалов

Торги за кнопку

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Телеканал «Пятница» вернется на приоритетную кнопку на пультах телевизоров. С ноября вещатель займет позицию, которая сейчас закреплена за «Спорт Плюс». Цена вопроса — около \$7 млн только в этом году.

ВМЕСТО «СПОРТ ПЛЮС»

Федеральная конкурсная комиссия при Роскомнадзоре подвела итоги конкурса на право занять шестую позицию в так называемом цифровом мультиплексе — пакете каналов, вещающих на одной частоте. Победителем конкурса объявлен принадлежащий «Газпром-Медиа» канал «Пятница», сообщил РБК пресс-секретарь Роскомнадзора Вадим Амелонский. Про победу «Пятницы» на своей странице в Facebook написал и ее гендиректор Николай Картозия.

Теперь «Пятница» как победитель должна перечислить Роскомнадзору в качестве единовременной платы почти 36,1 млн руб.

Сейчас шестая позиция во втором мультиплексе закреплена за каналом «Спорт Плюс», который производит входящий в холдинг «Газпром-Медиа» спутниковый оператор «НТВ Плюс». Но с ноября на базе «Спорт Плюс» будет создан новый обязательный общедоступный канал «Матч ТВ», который сменит принадлежащую ВГТРК «Россию 2». Этот вещатель сейчас входит в первый мультиплекс. Соответственно, место, которое сейчас занимает «Спорт Плюс», освобождается. Его и займет «Пятница».

Мультиплексы предназначены для перехода с аналогового эфирного телевидения на цифровое. Но зрители смогли узнать, какие каналы входят в первый и второй мультиплексы, даже не вдаваясь в эти технические тонкости. Летом вступили в силу поправки в законы «О СМИ» и «О связи», которые сделали обязательными и общедоступными каналы не только первого, но и второго мультиплекса. То есть все кабельные и спутниковые операторы должны безвозмездно распространять в своих сетях двадцать каналов. Причем им операторы должны выделить первые двадцать позиций (кнопки на пульте телевизоров).

В результате в августе многие телезрители столкнулись с тем, что порядок каналов изменился. Например, в Москве в социальном пакете «Ростелекома» (то, что многие традиционно называют коллективной телеантенной) появился ранее отсутствовавший канал «Спас», что позволило ему вдвое увеличить свою аудиторию. Зато та же «Пятница», которая раньше в социальном пакете «Ростелекома» находилась на пя-

той кнопке, получила менее приоритетную позицию. Теперь вещатель должен вернуться на шестнадцатую кнопку.

МИЛЛИОНЫ ДЛЯ РТРС

Единственным конкурентом «Пятницы» на конкурсе была компания «Прайм Синема», управляющая малоизвестным «Восьмым каналом». Теперь «Пятница» как победитель должна перечислить Роскомнадзору в качестве единовременной платы почти 36,1 млн руб. и в течение трех месяцев заключить десятилетний договор с ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть» (РТРС) на оказание услуг по распространению цифрового сигнала.

Участники второго мультиплекса должны оплачивать РТРС строительство «цифровой» инфраструктуры и распространение такого сигнала. Это не дешевое удовольствие. Например, холдинг «СТС Медиа» в этом году должен заплатить РТРС за цифровое вещание двух своих каналов СТС и «Домашний» в городах с населением от 50 тыс. человек \$4,2 млн. Кроме того, этот телехолдинг должен перечислить РТРС в этом году 644 млн руб. (почти \$10 млн по курсу ЦБ на среду, 30 сентября), а в 2016–2018 годах — еще 390 млн руб. (около \$6 млн) на строительство инфраструктуры в городах с населением менее 50 тыс. человек.

Таким образом, затраты «Пятницы» только в этом году на распространение в «цифре» могут составить около \$7 млн. Канал свои финансовые показатели не раскрывает. По оценке Etat Control International, в прошлом году на размещении рекламы только в федеральном эфире (без учета спонсорских заставок) «Пятница» могла заработать 2,96 млрд руб. с НДС, или около \$77 млн по среднему курсу ЦБ за 2014 год.

При этом все вещатели продолжают платить РТРС и за аналоговое распространение сигнала. Ранее менеджмент «СТС Медиа» заявлял, что для СТС и «Домашнего» эти расходы составляют около \$24 млн в год.

Но многие участники второго мультиплекса игнорируют выплаты РТРС за «цифру». Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков перед РТРС в 2014 году выросла более чем в два раза, до 2,6 млрд руб., указано в бухгалтерской отчетности ФГУП.

Среди должников РТРС — и принадлежащие холдингу «Газпром-Медиа» каналы ТВ3 (пятая позиция во втором мультиплексе), «Спорт Плюс» (шестая) и ТНТ (девятая), утверждают руководители конкурирующих каналов. Пресс-служба «Газпром-Медиа» проигнорировала запрос РБК. Ранее она отказывалась ответить на вопрос, есть ли у перечисленных вещателей задолженность перед РТРС. Ее пресс-служба в ответе на официальный запрос ранее сообщала, что «не считает возможным» комментировать вопрос о задолженности вещателей, поскольку «на данную информацию распространяется режим конфиденциальности». ■

МЕДИАРЫНОК Как упаковывают «Ю», Disney, «Муз ТВ» и «СТС Медиа»

Новый холдинг Усманова

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Головной компанией для телеканалов Алишера Усманова и Ивана Таврина станет ООО «Новый Медиа Холдинг»: оно получит выводимые из офшоров «Ю», Disney и «Муз ТВ», а позже и активы «СТС Медиа». Доля Усманова в этом бизнесе вырастет до 60%.

ЗАКОН ТРЕБУЕТ

Представитель Федеральной антимонопольной службы (ФАС) рассказал РБК, как будет реструктурирован бизнес холдинга ЮТВ, который сейчас покупает 75% операционных активов «СТС Медиа», управляющей эфирными телеканалами СТС, «Домашний», «Перец» и СТС Love. Соответствующий договор между ЮТВ и «СТС Медиа» был подписан в прошлый четверг, 24 сентября.

Сам ЮТВ является владельцем двух эфирных каналов — «Ю» и Disney (в нем 49% сейчас принадлежит американской Walt Disney Co.). Кроме того, ЮТВ развивает еще и распространяющийся в кабельных сетях «Муз ТВ». Холдинг был создан в 2009 году в результате слияния активов Art Finance & Media Ltd Алишера Усманова и Media One Holdings Ltd Ивана Таврина. Та сделка была безденежной, партнеры получили в ЮТВ равные доли. Сейчас головной компанией холдинга является кипрская UTH Russia Ltd.

Реструктурировать бизнес ЮТВ вынуждают принятые поправки в закон «О СМИ», которые с 2016 года запрещают иностранцам владеть напрямую или косвенно более чем 20% в любом учредителе российского СМИ. Таким образом, ЮТВ необходимо решить вопрос со своим каналом Disney.

Из-за тех же законодательных ограничений 75% своих операционных активов продает «СТС Медиа». Сейчас ее крупнейшим владельцем является шведская Modern Times Group с пакетом 38,5%. Еще около 36,2% компании торгуется на амери-



Изначально Алишеру Усманову (на фото) принадлежала такая же часть ЮТВ, что и Ивану Таврину, однако теперь партнеры отказались от паритета

Реструктурировать бизнес ЮТВ вынуждают принятые поправки в закон «О СМИ», которые с 2016 года запрещают иностранцам владеть напрямую или косвенно более чем 20% в любом учредителе российского СМИ

канской бирже NASDAQ. Владелец оставшихся 25,3% является кипрская Telcrest, бенефициары которой — ВТБ, Алексей Мордашов, банк «Россия» Юрия Ковальчука, «Сургутнефтегаз» и Национальная медиа группа.

Поправки в закон «О СМИ» также обязывают российских собственников СМИ вывести их из иностранных юрисдикций к 2017 году. Это также вынуждает владельцев ЮТВ провести реструктуризацию. И она уже началась. Как ранее сообщал РБК, в июле Иван Таврин учредил ООО «Новый Медиа Холдинг», которое возглавил один из менеджеров ЮТВ. До 28 сентября единственным учредителем этой компании был Иван Таврин, в этот понедельник, как свидетельствует ЕГРЮЛ, 6% в ООО получил его отец Владимир Константинович Таврин.

ХОДАТАЙСТВО ОТ УСМАНОВА

В ФАС поступило ходатайство от Алишера Усманова на покупку 60% ООО «Новый Медиа Холдинг», рассказал представитель службы. А уже эта компания, продолжает собеседник РБК, намерена получить права, позволяющие «определять условия осуществления предпринимательской деятельности» российских юрлиц ЮТВ — ООО «Спектр», ООО «ЮТВ Медиа», «ЮТВ Менеджмент» и др. Головной структурой ЮТВ станет «Новый Медиа Холдинг». Но в обновленном холдинге партнеры отказались от паритета — теперь у Усманова уже контроль.

А покупателем операционного бизнеса «СТС Медиа», как сообщала сама компания, станет ООО «ЮТВ Менеджмент». Оно заплатит \$200 млн за 75%

ООО «СТС Инвестментс», на которое сейчас оформлены все операционные активы «СТС Медиа».

Ранее РБК уже сообщал, что «ЮТВ Менеджмент» 10 сентября стало одним из учредителей ООО «7ТВ Медиа Группа». В этой компании у структуры ЮТВ 80%, оставшиеся 20% — у зарегистрированной в Великобритании Disney CIS Investments Ltd. «7ТВ Медиа» должна стать владельцем ООО «7ТВ», на которое сейчас выдано свидетельство о регистрации СМИ «Канал Disney» и на которое оформлена лицензия на аналоговое вещание этого канала. В этом случае структура собственности канала Disney будет полностью соответствовать новым требованиям закона «О СМИ».

А структура собственности «СТС Медиа» изменится так: если сделку с ЮТВ

СЕРВИСЫ McKinsey предсказала проигрыш традиционных финансовых организаций в борьбе с цифровыми конкурентами

Интернет вместо банков

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

Цифровая революция в финансовом секторе приведет к сокращению доходов банков от прибыли от некоторых кредитных операций почти на 60% в ближайшие десять лет. Это произойдет за счет снижения цен и размытия рентабельности, считает McKinsey.

Технологическая конкуренция в ближайшие десять лет приведет к сокращению прибыли от кредитных операций, не связанных с ипотекой, на 60%, а выручки — на 40%. Речь идет,

в частности, о доходах от выпуска кредитных карт и выдачи автокредитов, пишет Financial Times со ссылкой на ежегодный обзор консалтинговой компании McKinsey, который будет опубликован в среду, 30 сентября.

По мнению авторов отчета, банки ожидают «напряженная борьба» в защиту своих способов ведения бизнеса. В обзоре отмечается, что будет потеряна доля доходов и выручки от обработки платежей, кредитования малого и среднего бизнеса, управления активами и в ипотечном кредитовании. Размер сокращения оценивается от 10 до 35%.

Один из авторов обзора, Филипп Хэрле, пояснил, что самое большое

воздействие будет оказано на стоимость услуг банковского сектора. По его словам, это связано с тем, что технологические компании могут позволить себе включать предоставление финансовых услуг в стоимость своих продуктов и перекладывать эти издержки на потребителей по меньшей цене.

Хэрле отметил, что большинство технологических компаний нацелено на самые прибыльные сегменты отношений банков с их клиентами, причем большинство этих конкурентов не собираются становиться банками, сказал он. Их задача состоит в том, чтобы «втиснуться между клиентом и банком и снять сливки», добавил он.

Самое большое воздействие будет оказано на стоимость услуг банковского сектора

По мнению Хэрле, у банков есть шанс сохранить свою долю рынка, если регуляторы обяжут их конкурентов соблюдать те же правила по размеру капитала и обслуживанию клиентов, что и кредитные учреждения.

По оценке McKinsey, выручка банков в 2014 году от создания и продажи финансовых продуктов составила \$1,75 трлн с рентабельностью 22%. В то же время выручка от обслуживания счетов составила \$2,1 трлн, но с рентабельностью 6%.

По расчетам McKinsey, в 2014 году банки заработали рекордную прибыль \$1 трлн, чему способствовал

одобряют акционеры головной, зарегистрированной в американском штате Делавэр CTC Media Inc., то эта компания объявит выкуп своих акций. Владельцы ценных бумаг получат не только \$200 млн от ЮТВ, но и около \$55 млн, которые сейчас находятся на счетах «СТС Медиа», — то есть около \$255 млн за вычетом необходимых расходов на сделку, налогов и пр.

Сейчас владелец 25,3% «СТС Медиа» — кипрская Telcrest — находится под санкциями Минфина США, поскольку до прошлой недели ее контролировали структуры, связанные с банком «Россия» и Юрием Ковальчуком. На прошлой неделе их доля снизилась. Но пока предполагается, что Telcrest все-таки не сможет участвовать в выкупе акций. Таким образом, он останется единственным владельцем CTC Media Inc. В этом случае структура собственности «СТС Медиа» уже будет соответствовать закону «О СМИ» — бенефициарами и американской CTC Media Inc., и российской «СТС Инвестментс» будут россияне.

Но ЮТВ решил подстраховаться. После закрытия сделки он может получить дополнительные 5% в «СТС Инвестментс», которые оплатит простым векселем.

ПОКА БЕЗ МИНОРИТАРИЕВ

Иван Таврин подтвердил РБК, что Усманов приобретает 60% в ООО «Новый Медиа Холдинг», отказавшись от дальнейших комментариев. Представитель USM Advisors, управляющей активами Усманова, не ответил на запрос РБК.

В новой структуре ЮТВ неясна лишь судьба других бенефициаров этого холдинга. Дело в том, что в Media One Holdings Ltd у Таврина были партнеры, которые стали и миноритариями ЮТВ. Это, в частности, компания «Эльбрус Капитал», которая инвестировала в Media One Holdings Ltd еще в 2007 году. Кроме того, миноритариями ЮТВ являются Игорь Мишин, сейчас гендиректор канала ТНТ, и Дмитрий Сергеев, первый заместитель гендиректора Mail.Ru Group (основной владелец — Усманов).

Мишин сообщил лишь, что на данный момент остается миноритарием ЮТВ. Сергеев отказался от комментариев. Также поступил и представитель «Эльбрус Капитала».

Эти миноритарии могут впоследствии получить долю в «Новом Медиа Холдинге», и поскольку их пакеты небольшие, то разрешение ФАС на это уже не понадобится, указывает собеседник РБК, близкий к ЮТВ. ■

экономический подъем в Азии, и особенно в Китае, а также послекризисное восстановление финансовых институтов в США. Средняя рентабельность сохранилась на уровне 9,5%, поскольку в условиях низких процентных ставок снижение издержек компенсировалось падением прибылей.

Несмотря на предсказание перемен в банковской сфере, McKinsey утверждает, что цифровые сервисы еще не начали отнимать долю рынка у банков. В частности, их доля на глобальном рынке кредитования остается неизменной уже 15 лет. По мнению компании, у банков есть выбор из двух опций: либо бороться за отношения с клиентами, либо же остаться сервисом для обслуживания бухгалтерских нужд. В заключение McKinsey приходит к выводу, что прибыли банков продолжат снижаться до 2020 года и скорость падения может даже ускориться. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСЕЙ ГИРИН,
управляющий партнер Starta Capital

Против ветра: почему сейчас лучшее время для венчурных инвестиций

Традиционные отрасли схлопываются, и в стремлении найти новые возможности бизнесмены из реального сектора устремились в венчур. Тем более что технологические сервисы занимают все большую долю во всех сферах жизни.

РИСКОВАТЬ ХОТЯТ ВСЕ

Сейчас можно заметить очень сильный тренд: в российскую венчурную индустрию непрерывно идут деньги, причем большие. Private equity фонды, family-офисы, строительные корпорации и финансово-промышленные группы готовы инвестировать в инновационные компании. И это не какие-то случайные, шальные деньги — новички часто создают специальные отделы или нанимают венчурных менеджеров. Все серьезно. И это на фоне общего падения венчурного рынка, ухода профессиональных венчурных игроков, сокращения количества сделок.

Удивляться тут нечему: сейчас лучшее время для венчурных инвестиций. Традиционные отрасли стагнируют, схлопываются, с доходностью и ликвидностью там сейчас плохо. Поэтому в стремлении найти новые возможности бизнесмены и инвесторы из реального сектора устремились

«Очевидно, что инвесторы из традиционных бизнесов осторожны, они изучают ситуацию и набираются компетенций. Думаю, реальной активности с их стороны стоит ожидать в следующие два-три года»

в венчур. Тем более что технологические сервисы, услуги занимают все большую долю практически во всех сферах жизнедеятельности.

Бизнесмены обратили на это внимание и не собираются проходить мимо. Только ленивый не создал свой фонд или инвестиционное подразделение со специализацией на инновациях. Вот основатель группы «Сумма» Зиявуддин Магомедов запустил Caspian VC, бывший CEO Yota Денис Свердлов — Kinetik. Венчуром интересуются строители ГК «Мортон» и O1. И это лишь верхушка айсберга, которая находит отражение в прессе. Мы видим интерес и сделки со стороны среднего бизнеса, региональных структур.

Реальных сделок у новых игроков немного. Так что говорить о пузыре, как в США, не приходится.

Очевидно, что инвесторы из традиционных бизнесов осторожны, они изучают ситуацию и набираются компетенций. Думаю, реальной активности с их стороны стоит ожидать в следующие два-три года. И это наряду с пересмотром инвестиционных стратегий венчурными инвесторами старой волны изменит ландшафт отрасли.

РЕАЛЬНЫЕ ДЕНЬГИ

Новичков условно можно разделить на два больших лагеря: профессиональные инвесторы (в основном это фонды прямых инвестиций) и традиционные бизнесы. С первыми нам понять друг друга проще: правила игры похожи, и они в целом готовы

«Я знаю нескольких новичков, которые уже по полтора-два года ходят по рынку, много общаются, смотрят и только сейчас подходят к своим первым сделкам. Причем зачастую не лучшим»

работать, ориентируясь на стандарты венчурной отрасли. Они готовы переплачивать, для того чтобы войти в новые для них венчурные сделки. Например, сейчас одна из наших компаний, Navigine, поднимает новый раунд финансирования, и в сделке конкурируют два венчурных фонда и один фонд прямых инвестиций. Сделку скорее закроет последний — он более гибок.

Второй лагерь — бизнесмены из реального сектора. С ними сложнее. Они пытаются прийти со своими правилами, не зная базовых принципов нового рынка. Бизнесмены не очень понимают, почему

за 10–15% компании они вынуждены отдавать бешеные, по их мнению, деньги, тогда как при привычном для них расчете капитализации по EBITDA этот пакет стоит во много раз меньше. Периодически такие первопроходцы просят обосновать им стоимость той или иной компании, на их взгляд, сильно завышенную.

Но у любой венчурной компании есть специфические признаки. Один из них — в какой-то момент она начинает продавать продукт, создание которого ничего не стоит. Например, это может быть код, вложиться в создание которого нужно один раз. Если рынок удалось нащупать, можно просто штамповать копии, получая деньги за воздух. Это сильное упрощение, но смысл в том, что оценка венчурного бизнеса не может быть такой же, как у завода, по годовой выручке. Нетрадиционным инвесторам понять такое сложно, и иногда на это уходит долгое время. Я знаю нескольких новичков, которые уже по полтора-два года ходят по рынку, много общаются, смотрят и только сейчас подходят к своим первым сделкам.

В стремлении найти новые возможности бизнесмены и инвесторы из реального сектора устремились в венчур. Тем более что технологические сервисы, услуги занимают все большую долю практически во всех сферах жизнедеятельности.

Причем зачастую не лучшим, мимо которых не без причин прошли многие профессионалы.

БЕЗ МУСОРА

Как сократить срок вхождения в новый рынок и не собрать весь мусор с поверхности?

Первое — важен ликбез: необходимо изучить признаки венчурной компании. Почитать о принципах оценок, мультипликаторах, виральности, покупках возможностей и т. д. Обязательно пообщаться с десятком сильных компаний, привлекающих инвестиции. В ходе переговоров, обсуждения оценок много прояснится.

Надо задействовать возможности, которые сегодня есть на рынке, опробовать все возможные инструменты. Одна из главных проблем — люди пытаются изобрести велосипед. Инвестируют самостоятельно, без оглядки на рынок, на опыт других людей. Все мы это проходили, и все на этом обжигались, а некоторые очень сильно.

Второе: венчурные фонды — это зачастую открытые клубы инвесторов. Многие привлекают инвесторов (LP, то есть limited partner). Правда, бытует мнение, что этот вариант только для инвесторов с суммами от \$1 млн и выше и что инвестор с небольшой суммой неинтересен. Это заблуждение, просто есть определенная градация.

Партнер фонда размером до \$10 млн с удовольствием пообщается с инвестором, готовым вложить \$100 тыс. Партнер фонда объемом \$20 млн не откажет тому, у кого есть \$150–200 тыс., и т. д. Управляющие фондов понимают, что в венчурный фонд последние деньги не несут и при удачном взаимном опыте партнерство продолжится и расширится. Для любого новичка это отличная возможность получить рекомендации, связи, в конце концов, сразу стать инвестором уже отобранных компаний. Тенденция притока денег на венчурный рынок в ближайшее время только усилится — деньги ищут доходности. А перспективы традиционных инвесторов по вложениям на знакомых им рынках не обнадеживают. Так что многие будут искать новые возможности.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ЦПКиО им. Горького возглавит руководитель «Музеона»

Директор культуры и отдыха

АННА ДЕРЯБИНА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
НАСТЯ БЕРЕЗИНА

Власти Москвы приняли решение реорганизовать парк Горького, объединив его с «Музеоном». Директором объединенного парка станет глава «Музеона» Елена Тюняева. По ее словам, кардинальных перемен в работе ЦПКиО не предполагается.

Власти Москвы приняли решение реорганизовать ЦПКиО им. М. Горького и объединить его с парком «Музеон». Об этом говорится в сообщении департамента культуры Москвы. Решение было принято 30 сентября. Директором объединенного учреждения станет Елена Тюняева — глава «Музеона». После завершения процесса реорганизации парк Горького сохранит свое прежнее название — Центральный парк культуры и отдыха им. М. Горького.

Тюняева в беседе с ТАСС заверила, что в парке Горького каких-то кардинальных перемен не произойдет. «Я не смогу говорить ни о каких изменениях концепции или планов, пока я не ознакомлюсь с текущей деятельностью парка Горького. Я в первую очередь хотела бы ознакомиться с финансово-хозяйственной деятельностью, познакомиться с сотрудниками и узнать о планируемой работе на ближайшее время», — сказала Тюняева.

По ее словам, если новое руководство ЦПКиО решит изменить концепцию развития парка, то все это будет происходить не сейчас, а к весне следующего года. «А сейчас мы будем все делать в рабочем режиме, спокойно готовиться к открытию зимнего сезо-



Чем именно директор парка Горького не угодила департаменту культуры, неизвестно

на — что в «Музеоне», что в парке Горького», — пообещала Тюняева.

Она допустила, что возможные перемены в парке Горького будут связаны с благоустройством. Тюняева рассказала, что слышала о планах по реконструкции Пушкинской набережной, ремонту гидротехнических сооружений на Голицинском пруду. По ее словам, также будет решаться вопрос по дальнейшему функционированию Гайд-парка.

ДЕТАЛИ ОТСТАВКИ

О том, что департамент культуры Москвы не продлил контракт с директором парка Горького Ольгой Захаровой, стало известно накануне. Срок действия текущего договора истекает в среду, отмечал «Коммерсантъ». О возможном объединении парков накануне сообщил ТАСС со ссылкой на источники, знакомые с ситуацией. Тогда же собеседник агентства уточнил, что возглавит объединенное учреждение директор «Музеона» Тюняева.

Чем именно директор парка Горького не угодила департаменту культуры, сама Захарова сказать не смогла: с нынешним руководителем департамента Александром Кибовским она не общалась ни разу. «С самим Кибовским мы никогда не общались», — сказала РБК Захарова. — К сожалению, к Александру Владимировичу невозможно записаться на прием, он не принимает. Совместных совещаний не бывает. У нас есть видеообращения от него — это монолог. Однако мнение коллектива важно, оно может уберечь руководителя от неверных решений». Тюняева в разговоре с РБК говорила, что у нее подобных проблем не было.

Накануне журналист Олег Кашин предположил, что отстранение Захаровой было связано с увольнением сестры главы департамента культуры Екатерины Кибовской, работавшей с 2011 по 2013 год креативным директором парка Горького. Захарова утверждает, что «официально Кибовская уволилась по собственному желанию». Сама Кибовская в комментариях к сообщению Кашина в Facebook написала: «Тема моего диплома — Интернет как источник ложной информации». Я прекрасно знаю, как ловят души в Сети... Не будем поддаваться манипуляции».

Елена Тюняева родилась 20 апреля 1975 года, окончила РХТУ им. Д.И. Менделеева по специальности «менеджмент». Десять лет работала арбитраж-

ным управляющим, в 2011 году стала директором парка искусств «Музеон». В разговоре с РБК она отмечала, что, как и Захарова, пришла в парк во времена предыдущего руководителя департамента культуры Сергея Капкова.

«Захарова произвела единственный мировой бренд в этом городе», — говорит генеральный директор Политехнического музея Юлия Шахновская. У нее всегда было свое мнение, она отстаивала интересы парка и людей, не боялась спорить с Капковым. Очевидно, что «Музеон» не добился тех же успехов, что парк Горького». Шахновская считает Тюняеву временной фигурой. Так же считает директор центра современной культуры «Гараж» Антон Белов. В департаменте Москвы по культуре, который с марта возглавляет бывший глава Мосгорнаследия Александр Кибовский, ситуацию не комментируют. ■

«Музеон» эффективен, рентабелен и успешен

Новый генеральный директор «Музеона» и ЦПКиО имени Горького Елена Тюняева рассказала о том, изменилась ли работа руководства парков с департаментом культуры после прихода Кибовского, как курируются парки и за счет чего «Музеон» стал самоокупаемым.

— У вас есть информация, был ли у Захаровой какой-то конфликт с мэрией? — Нет, такой информации у меня нет. Мы с ней работаем параллельно, каждый над своим проектом, и я не особенно слежу за всякими конфликтами, потому что мне есть чем заняться более интересным в этой жизни. — Ольга Захарова утверждает, что с тех пор как Александр Кибовский возглавил департамент культуры, связь департамента с парками практически утерялась. Это действительно так?

— Я эту информацию подтвердить не могу. Александр Владимирович посещал большое количество мероприятий



ФОТО: Юрий Малышев/ТАСС

в «Музеоне», был на многих проектах, фестивалях, некоторые даже контролировал. Таким образом, я имела возможность общаться со своим руководителем непосредственно на территории парка. А что на других территориях происходит, я комментировать не готова.

— А к каким-то совещаниям по паркам вас привлекают?

— Есть специальное учреждение, которое было создано еще при Капкове, — Мосгорпарк, в функции которого как раз и входит курирование всех вопросов, связанных с парковой деятельностью. Поэтому

все, что касается рабочих вопросов, — отчетности, совещания, они в большинстве своем как проводились, так и проводятся в Мосгорпарке. Поэтому каких-то кардинальных изменений в работе с приходом Кибовского не было.

— Говорят, что «Музеон» — убыточный парк. Это правда?

— Это дезинформация. В этом году мы вышли на стопроцентную самоокупаемость (в прошлом году было 80%). Посещаемость в этом году у нас выросла в 16 раз. Парк «Музеон» эффективен, рентабелен и успешен. [Финансовых показателей Тюняева не раскрыла.]

— За счет чего удалось этого достичь?

— За счет проведения массовых мероприятий, сдачи в аренду площадей под общепит, есть спонсорская помощь, прокат, экскурсии — это все составляет портфель доходов нашего учреждения. Но в большинстве своем это, наверное, основные статьи дохода всех парковых учреждений.

Деньги парков

По данным руководства ЦПКиО, парк является самоокупаемым (официальная отчетность не публикуется). В интервью «Коммерсанту» Захарова говорила, что парк вышел на самоокупаемость в 2013 году. В 2011-м выручка парка составила 135 млн руб., в 2012-м — 343 млн руб., в 2014-м — 755 млн руб. В 2012 году в структуре расходов парка 74% приходилось на долю бюджетных денег, 26% — на собственные. В 2014 году этот показатель составил 54 и 46% соответственно. «Музеон», по данным парка, получил в 2014 году 83,4 млн руб. бюджетных средств, а заработал 51 млн руб. В 2015 году объем бюджетных средств будет почти равен заработанным средствам: 53,2 млн против 52,5 млн руб.

Российский Goldman Sachs назначил новых глав подразделений Трое вместо двоих

СИРАНУШ ШАРОЯН

Goldman Sachs сменит руководство в России. Западным инвестбанкирам, основная деятельность которых оказалась практически заблокирована из-за санкций, стало неинтересно работать в этой стране, говорит эксперт.

Российское подразделение американского инвестиционного банка Goldman Sachs меняет руководство: свои посты покидают соруководители Паоло Заннони и Ник Йордан. Соруководителями банка станут соруководители инвестиционно-банковского подразделения в регионе Сергей Арсеньев

и Дмитрий Седов, а также Тим Толкингтон, возглавляющий подразделение по ценным бумагам, говорится во внутренних документах банка (есть в распоряжении РБК).

Паоло Заннони занимал пост руководителя Goldman Sachs в России с 2012 года. После ухода из московского офиса он продолжит работать в должности председателя инвестиционно-банковского подразделения Goldman Sachs в Италии. Ник Йордан пришел в Goldman Sachs в начале 2013 года из офиса UBS в России и СНГ. До этого он работал главой инвестиционно-банковского подразделения по России, Центральной и Восточной Европе банка Lehman Brothers, обанкротившегося в 2008 году.

Родзянко предложил, что Заннони и Йордан решили покинуть посты из-за санкций, фактически заблокировавших деятельность инвестбанков в России

Goldman Sachs в последние годы был одним из самых успешных инвестиционных банков в России, что во многом объясняется тем, что у него было очень профессиональное руководство с хорошим знанием рынка, говорит президент Американской торговой палаты в России Алекс Родзянко. В начале 2013 года Минэкономразвития и РФПИ выбрали Goldman Sachs в качестве единственного партнера для реализации проектов по улучшению инвестиционного имиджа России. Банк должен был поддерживать контакты с международными рейтинговыми агентствами, организовывать презентации, роуд-шоу и встречи российских чиновников с представителями зарубежных инвесторов,

помогая осуществлению цели правительства повысить суверенный рейтинг России до уровня А.

Родзянко предложил, что Заннони и Йордан решили покинуть посты из-за санкций, фактически заблокировавших деятельность инвестбанков в России. «Скорее всего, дело в том, что таким профессионалам неинтересно сидеть и ждать у моря погоды, непонятно, когда российские рынки оживятся, сейчас здесь работы для инвестбанкиров практически нет», — отметил он.

Источник, близкий к Goldman Sachs, говорит, что это не так — смена руководства является регулярным мероприятием. «Конкретно эта смена была плановой», — говорит источник. ■

Главу российского представительства Audi отправили в отставку Год без результата

РОМАН АСАНКИН

Не проработав и года, глава российского представительства Audi Ахим Заурер покинул компанию. Отставка топ-менеджера может быть связана с падением продаж марки в России.

Глава российского представительства Audi Ахим Заурер отправлен в отставку. Об этом РБК рассказали четыре источника на автомобильном рынке, информацию подтвердил человек в топ-менеджменте российского офиса Volkswagen (владеет маркой).

Ахим Заурер возглавил российское подразделение Audi в ноябре 2014 года, сменив на этом посту Елену Смирнову (она перешла на работу в BMW). По одной из версий, приведенной собеседниками РБК, Заурер мог быть уволен из-за срыва планов компании по работе на российском рынке. За восемь месяцев 2015 года продажи Audi в России снизились на 29%, до 16,4 тыс. машин (продажи BMW за тот же период упали на 21%, Mercedes-Benz — минус 10%). Продажи новых машин в России с начала

года в целом сократились на 33,5%, до 1,1 млн штук.

Заурер также мог быть уволен в результате смены руководства головной компании Volkswagen в Германии из-за скандала. Он начался 18 сентября, когда американское Агентство по охране окружающей среды (EPA) обвинило Volkswagen в фальсификации данных о реальном уровне вредных выбросов машин, оснащенных двухлитровыми дизельными моторами. Программное обеспечение дизельных двигателей распознавало режим теста на выбросы системы выхлопа и включало систему очистки выхлопных газов на полную мощность.

По предварительным оценкам, вредоносное ПО могло быть установлено на 14,5 млн автомобилей по всему миру. К расследованию уже подключились другие страны. Свои посты в результате скандала потеряли гендиректор Volkswagen Мартин Винтеркорн, а также главы отделов — Хайнц-Якоб Нойссер из Volkswagen, Вольфганг Хатц из Porsche и Ульрих Хакенберг из Audi. ■



Audi в этом году не выполняет план по работе на российском рынке

XVI САММИТ HR-ДИРЕКТОРОВ РОССИИ И СНГ | EF/50
www.hr-summit.ru
8-9 октября 2015, Москва, Lotte Hotel

ОТ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ К РАЗВИТИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

КОНФЕРЕНЦИЯ HR SUMMIT 2015 | ВЫСТАВКА HR EXPO 2015 | ПРЕМИЯ HR AWARD 2015

Сообщество HR-Директоров: www.facebook.com/hrsummitclub

300+ руководителей и директоров по персоналу | 40+ HR-проектов и кейсов

70+ выступлений экспертов и практиков | 30+ стендов с решениями и услугами для HR

HR-ПРОФЕССИОНАЛЫ ЕЖЕГОДНО ВСТРЕЧАЮТСЯ ЗДЕСЬ!

Регистрация участников: +7 (495) 926-78-70, info@hrsummit.ru

Почему пройти процедуру списания долгов сможет не каждый

Банкротство не для бедных

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Стоимость процедуры банкротства физлиц может оказаться неподъемной для граждан — финансовые управляющие не готовы работать за указанный в законе минимум в 10 тыс. руб. Какие еще неожиданности ждут банкротов?

Закон о банкротстве физлиц (476-ФЗ) — один из самых ожидаемых в 2015 году. Его разрабатывали в течение десяти лет, а вступление в силу отложили: вместо 1 июля закон начинает действовать с 1 октября. По оценкам начальника отдела Федеральной службы судебных приставов Александра Кузовкова, в течение ближайшего года процедуру банкротства попытаются пройти около 400 тыс. должников. По данным председателя «Финпотребсоюза» Игоря Костинова, их число будет чуть меньше — 200–300 тыс. человек.

Всего, по данным Объединенного кредитного бюро (ОКБ), под действие закона о банкротстве попадают около 580 тыс. россиян — те, кто уже не способен справиться с долговой нагрузкой. Это около 1,5% от общего числа заемщиков с действующими кредитами.

Впрочем, есть несколько причин, по которым законом могут воспользоваться далеко не все желающие. Одна из них и самая главная — цена. «Для некоторых должников процедура банкротства может обойтись дороже, чем выплата самого долга», — предупреждает консультант Исследовательского центра частного права при президенте Олег Зайцев. Минимальная сумма, в которую процедура обойдется должнику, — 30–40 тыс. руб., максимальная — чуть больше 100 тыс. руб., оценивает председатель совета директоров правового бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры» Эдуард Олевинский.

ДОРОГАЯ ПРОЦЕДУРА

Дело в том, что процедура индивидуального банкротства никак не может пройти без финансового или арбитражного управляющего. Выбирает его тот, кто инициирует процедуру банкротства, — кредитор или должник. В подаваемом в арбитражный суд заявлении он указывает наименование саморегулируемой организации (СРО), из числа членов которой хочет назначить арбитражного управляющего, либо конкретного управляющего.

Кроме того, в заявлении должна быть указана и сумма вознаграждения управляющему. Она состоит из двух частей. Первая — 2% от реализации имущества должника, вторая — фиксированная часть. По закону она составляет минимум 10 тыс. руб. за каждую процедуру (реструктуризация долга, реализация имущества), но может быть увеличена, причем верхняя граница не установлена, отмечает юрист Олевинский. Всю сумму вознаграждения управляющий получает целиком, когда процедура банкротства завершится, говорит адвокат компании «Деловой фарватер» Антон Соничев. До этого она находится на депозите арбитражного суда.

Чем грозит личное банкротство

Должник может быть признан банкротом при любой сумме задолженности. При этом должник обязан (а кредитор получает право) подать на процедуру бан-

кротства, только если долг превышает 500 тыс. руб. Процедура банкротства состоит из нескольких этапов. Сначала заемщик или кредитор подает заявление

в арбитражный суд по месту регистрации должника. Дальше три варианта: кредитор, должник и управляющий договариваются о реструктуризации, подписывают

мировую, а если это невозможно — идут в суд. Когда он признает должника банкротом, должник рискует столкнуться с тяжелыми последствиями.

До завершения процедуры банкротства:



- Арест имущества, в том числе жилья, взятого в ипотеку, поскольку оно считается залоговым и правило «единственного жилья» на него не распространяется



- Запрет на выезд за рубеж



- Вероятность возникновения неподъемных расходов на ведение процедуры

После завершения процедуры должник не вправе:



- Брать кредиты без указания на факт своего банкротства в течение следующих пяти лет



- Занимать руководящие посты в течение следующих трех лет



- Если обанкротился индивидуальный предприниматель — он лишается статуса ИП и лицензий на ведение отдельных видов деятельности, и не вправе заниматься бизнесом и занимать руководящие должности в течение следующих пяти лет

Для тех должников, кто сам инициирует процедуру банкротства, расходы больше заявленных 10 тыс. руб. могут стать неподъемным грузом, считает Костинов из «Финпотребсоюза». Если за процедуру придется отдать 100–200 тыс. руб., спрос на нее не будет, полагает он. Но и обязать управляющего заниматься делом о банкротстве нельзя, отмечает партнер адвокатского бюро Herbert Smith Freehills Алексей Панич. «Возможна ситуация, при которой ни один арбитражный управляющий не возьмется за дело о банкротстве», — добавляет Олевинский. Так что с управляющими придется договариваться.

Им это будет интересно, если сумма долга велика и можно будет заработать на комиссии от реализации имущества. Второй вариант — пакетные банкротства. «Ведение банкротства физлиц за 10 тыс. руб. будет выгодно СРО, только если она сможет заниматься сотней идентичных дел одновременно», — говорит президент ассоциации «Первая СРО АУ» Валерий Королев. Но для этого, говорит Олевинский, по сути, придется сегментировать рынок — придумать механизм выбора одной или нескольких СРО на один регион. В законе такой механизм не предусмотрен.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

Даже если арбитражный управляющий согласится работать за установленный законом минимум в 10 тыс. руб., должник в них все равно не уложится. Минимальная сумма, в которую должнику обойдется банкротство, составляет 30–40 тыс. руб. за счет всевозможных дополнительных расходов, рассуждает

Олевинский из «Олевинский, Буюкян и партнеры».

В них входят госпошлина (6 тыс. руб., согласно подпункту 2 пункта 1 статьи 333.21 Налогового кодекса), оплата обязательных публикаций, в том числе и нескольких сообщений в Едином федеральном резерве сведений о банкротстве (ЕФРСБ), почтовых расходов. В некоторых случаях к этой сумме придется прибавить стоимость проезда должника до арбитражного суда: всего в России 81 арбитражный суд в 85 субъектах. Если у должника не хватит денег, чтобы оплатить собственное банкротство, процедуру прекратят. Пока такой нормы в законе нет, однако об этом говорится в проекте постановления пленума Верховного суда.

НЕ СЕМЕЙНЫЙ КОДЕКС

Еще одна сложность, которая затруднит работу закона, — его несоответствие нормам Семейного кодекса. «Неясно, как быть с совместным долгом супругов», — отмечает Зайцев из Исследовательского центра частного права при президенте. Трудности могут возникнуть в разных ситуациях: например, семья не может больше расплачиваться с долгами и инициирует банкротство. Процедура подачи совместного заявления не предусмотрена: мужу и жене придется проходить все этапы по отдельности, а значит, и оплачивать все издержки дважды, отмечает Зайцев.

Он приводит в пример довольно распространенную ситуацию, когда у семьи есть общий ипотечный кредит, но один из супругов взял кредит на покупку машины, а другой — на ремонт. Зайцев говорит, что, даже если у супругов разные долги, имущество у них

Еще одна сложность, которая затруднит работу закона, — его несоответствие нормам Семейного кодекса.

чаще всего общее. В этом случае подача совместного заявления на банкротство уменьшила бы затраты семьи на всю процедуру и заметно снизила бы нагрузку на суды, подчеркнул Зайцев.

Также не совсем понятно, что происходит в случае, если один супруг подает на банкротство, а второй — нет. Каждый из супругов является самостоятельным субъектом права, а потому «коллективное» банкротство законом не предусмотрено. Даже если кредиторы имеют претензии к обоим супругам, необходимо проводить процедуру в отношении каждого из них, полагает старший юрист адвокатского бюро А2 Екатерина Ильина.

НЕПРОЩЕННЫЙ ДОЛГ

Индивидуальное банкротство может показаться «отпущением всех грехов», но на деле это не так. По закону (статья 213.28 пункт 5) не могут быть списаны так называемые долги личного характера, подчеркнул Панич из Herbert Smith Freehills. Это задолженности, которые возникли из-за неуплаты по алиментам, нанесения серьезного вреда чужому здоровью или жизни, а также морального вреда. Кроме того, не спишут долги, возникшие из-за нарушения закона.

Последняя категория — самая спорная. К примеру, по вине должника произошла автомобильная авария, он сильно повредил чужую машину и теперь должен выплатить ее владельцу 500 тыс. руб. Эта сумма для него неподъемна, однако списать ее по закону о банкротстве может быть не так просто, рассуждает Олевинский из бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры». ■