

Минус 10% за год: почему российский потребитель «разлюбил» твердый сыр с. 12

Помогло ли сырное эмбарго отечественным производителям с. 12

Какие еще изменения в поведении покупателя зафиксировала Nielsen с. 12

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Гарольд Хэмм,
глава Continental Resources

\$6 млрд на сланце
МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 22 января 2016 Пятница No 10 (2266) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 22.01.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
21.01.2016, 19.00 МСК) \$29,55 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
21.01.2016) 632,12 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 15.01.2016) \$368,3 МЛРД

КРИЗИС Правительство готовит новые антикризисные меры на 420 млрд рублей

План на всякий случай



Еще недавно казалось, что «можно обойтись без специального плана, перевести работу правительства в такой рутинный стандартный вид», признался Дмитрий Медведев в среду. А теперь уже не кажется

ПЕТР НЕТРЕБА

Пакет антикризисных мер на 2016 год может обойтись правительству в 420 млрд руб. Речь идет о мерах поддержки населения и отраслей, о которых будет доложено Владимиру Путину 27 января.

НОВЫЙ АНТИКРИЗИСНЫЙ ПЛАН

Стоимость антикризисных мер правительства на 2016 год может составить более 400 млрд руб., рассказали РБК два источника в правительстве. Они знают об этом из дискуссий, которые были на этой неделе на совещаниях у премьер-министра Дми-

трия Медведева. Решение готовить антикризисный план было принято на совещании у Медведева в среду. В четверг вице-премьер Ольга Голодец заявила, что план готовится и «будет обнародован на следующей неделе». Еще в конце 2015 года в правительстве считали, что в 2016 году можно обойтись без нового ан-

тикризисного плана («Нового плана не нужно, нам нужно возвращаться к плановой работе в рамках основных направлений деятельности правительства», — говорил замминистра экономического развития Олег Фомичев).

Окончание на с. 5

ДЕЛО ЛИТВИНЕНКО

Шесть вопросов об убийстве Литвиненко

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Лондонский суд закончил расследование убийства Александра Литвиненко и предположил, что президент Владимир Путин был в курсе этой операции.

Что установил суд

В четверг судья Высокого суда Лондона сэр Роберт Оуэн представил свое решение по делу о гибели экс-сотрудника ФСБ Александра Литвиненко. Одновременно отчет об этом решении в парламенте (палате общин) зачитала министр внутренних дел Тереза Мей.

С января по июль 2015 года Оуэн провел судебные публичные слушания (Public Inquiry), его целью было установить причины и факты гибели Литвиненко.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ПАРК РУБЛЕВО
элитные квартиры

СКАЗОЧНО ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ
НА ГОТОВЫЕ КВАРТИРЫ

Застройщик АО «Рублево»
Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru

+7 (495) 258-00-55
WWW.PARKRUBLEVO.RU

НОВЫЙ ГОД В ЖК «ПАРК РУБЛЕВО» ПРОДОЛЖАЕТСЯ

ОПИН
Девелоперская группа

РЕКЛАМА

2 | ЭКОНОМИКА | КРИЗИС

РБК
ежедневная деловая газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор: Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора: Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеса Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК: Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора: Ирина Малкова, Надежда Иваницкая, Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов
Заместители главного редактора: Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Топфанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь: Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сун

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0073
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Легко ли приобрести доллары и евро в московских обменниках

Купить за 60 минут

ОЛЬГА СИТНИКОВА,
МИХАИЛ КАЧУРИН,
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

В операционных кассах Москвы на фоне резкого обвала рубля начались перебои с различными долларами или евро. Где-то валюты нет, а в каких-то банках ее приходится заказывать заранее.

ПОЛЕВЫЕ ИСПЫТАНИЯ

Рубль в среду в ходе торгов на Московской бирже обесценился на 4,5%. Дневной максимум составил 85,99 руб. за доллар и 93,7 руб. за евро.

Резкий рост курсов доллара и евро (разница между максимальной и минимальной ценой доллара составляла 4,24 руб., евро — 3,98 руб.) привел к тому, что с утра некоторые банки отказывались продавать валюту клиентам. В отделении Крокус-банка на улице Куусинена корреспонденту РБК около 11:00 мск сказали, что валюту купить нельзя из-за распродажи головного офиса банка. «С утра два раза меняли курсы, потом остановили операции», — объяснила операционист.

В других банках валюту можно было купить — операционисты быстро меняли курсы, в ДО «Полежаевское» Росэнгобанка предлагали доллары по 86,5 руб. В некоторых банках не было долларов или евро. Операционист в Ринвестбанке на улице Куусинена, 1, сообщила, что долларов нет. «Будет, когда кто-нибудь принесет, но вряд ли сегодня», — отметила кассир банка.

В отделении Сбербанка на Таллинской улице валюты в свободном доступе не оказалось. Кассир предложила либо сделать заказ на завтра, либо пойти в соседнее отделение. Там валюта действитель-



Ажиотажного спроса на валюту в банках и обменниках в четверг не наблюдалось

тельно была — без заказа можно было обменять \$3 тыс. При этом курс продажи доллара за 15 минут, пока корреспондент РБК добирался до второго отделения, упал с 87,5 до 85,95 руб.

Некоторые обменники давали возможность заказать валюту и зафиксировать курс на 40 минут — 1 час

В отделении Райффайзенбанка на Ленинском проспекте, 15, валюту продать отказались. Сказали, что на сегодня вся уже заказана. «Я могу заказать любую сумму,

но уже на завтра или послезавтра. Это и долларов, и евро касается», — сообщила операционист.

В другом отделении этого же банка в Строгино купить валюту тоже не удалось. «С утра муж-

по ее словам, никакого ажиотажа не наблюдается. При этом разница между курсами покупки и продажи в отделениях Райффайзенбанка составляла 6 руб. для доллара и почти 7 руб. для евро. Доллар продавали по 86,75 руб., евро — по 94,70 руб.

В отделении Банка Москвы в Строгино сообщили, что осталось только \$1500 и €2000. Кассир посоветовала заказать валюту на завтра до 17:00 часов. Доллар здесь покупали по 82,50 руб., продавали по 85,50 руб., евро покупали по 90 руб., продавали по 93,20 руб. А вот в отделении Росбанка в Строгино валюту можно было купить

Четыре причины обвала рубля



Цены на нефть
Резкое падение курса рубля происходит на фоне снижения цен на нефть: 13 января стоимость барреля Brent впервые с 2004 года опустилась ниже \$30. В течение прошлой недели минимальная стоимость барреля составляла \$27,1. Падение мировых цен на нефть связано со снятием санкций с Ирана, который намеревается увеличить добычу на 500 тыс. баррелей в сутки, замедлением экономического роста Китая, одного из основных покупателей нефти, избытком предложения на рынке (в объеме около 1 млн баррелей в сутки).



Закрытие позиций
Дополнительный импульс к ослаблению рубля на рынке обеспечило принудительное закрытие позиций некоторых игроков, пишут аналитики Sberbank CIB во главе с Томом Левинсоном в своем обзоре. Трейдер «Ренессанс Капитала» Левон Атанасян говорит, что «объем предложения валюты вплоть до среды, 20 января, был достаточно большой, а в четверг начали срабатывать стоп-лоссы (уровень, при котором сделка автоматически закрывается, чтобы минимизировать убытки игроку. — РБК), и рубль оказался под избыточным давлением, рынок обвалился».



Дивиденды
Кроме того, сейчас происходит конвертация в доллары и евро дивидендов, выплаченных акционерам в начале года. Именно поэтому вырос спрос на валюту. По оценке Sberbank CIB, объем средств, конвертированных для выплат иностранным инвесторам, составил \$0,8 млрд, а российские акционеры конвертировали еще \$1,1 млрд на фоне усиливающихся девальвационных опасений. Всего в последние несколько дней акционерам были выплачены дивиденды за январь — сентябрь 2015 года на общую сумму 156 млрд руб. (около \$2 млрд).



Паника
То, что рынок преодолел сразу несколько психологически важных уровней, привело к ускорению негативной динамики российской валюты, отмечает эксперт «БКС Экспресс» Иван Копейкин. На рынке присутствуют панические настроения, добавляет он. «Такой паники, как в декабре 2014 года, когда в банках массово закрывались депозиты и скупалась валюта, пока мы не наблюдаем. Не исключено, что риски реализации этого сценария заметно возрастут, если доллар достигнет 90–100 руб.», — говорит главный экономист ING Bank по России и СНГ Дмитрий Полевой.

без проблем: в кассе оказалось \$10 тыс. по курсу 88 руб. за доллар.

ВАЛЮТЫ В ДОСТАТКЕ

Из десяти обменных пунктов, представленных в сервисе «Рынок наличной валюты», в которые позвонил корреспондент РБК, в трех пунктах количество долларов оказалось ограничено, а евро в двух из них уже закончились. «Курс узнаете, когда приедете, сейчас сказать не можем», — говорил представитель банка «Стратегия» рядом с метро «Арбатская». Некоторые обменники давали возможность заказать валюту и зафиксировать курс на 40 минут — 1 час. Такой предварительный заказ оказался возможен в четырех обменниках из десяти.

Как обычно, при резкой девальвации российского рубля банки расширили разницу между курсами покупки и продажи долларов. По данным сервиса РНВ, разница между курсами, обычно составляющая 0,6–1,2 руб., возросла по состоянию на 14:00 до 2,5 руб. Разница между курсами покупки и продажи американской валюты в отделениях банков в первой половине дня доходила до 7 руб.

Банки при этом пока не наблюдают роста спроса на валюту. Как сообщила пресс-служба Сбербанка в ответ на запрос РБК, в настоящий момент повышенного спроса на иностранную валюту со стороны клиентов банка не наблюдается, а банк готов при необходимости обеспечить необходимый объем предложения валюты.

Пресс-служба Московского кредитного банка сообщила, что обмен валюты проводится в обычном режиме как для постоянных клиентов, так и для тех, кто впервые решил воспользоваться услугами банка. «Мы располагаем достаточным количеством валюты в отделениях и не отмечаем роста спроса на конверсионные операции среди клиентов», — сообщила пресс-служба банка.

Пресс-служба Райффайзенбанка сообщила, что банк не наблюдает увеличения спроса ни на доллары, ни на евро и не ограничивает суммы обмена, а заказ валюты — это стандартная процедура.

ВТБ24 также не наблюдает отклонений от стандартных уровней объемов покупки и продажи валюты, сообщила пресс-служба банка в ответ на запрос РБК. «В наших офисах никакого ажиотажа в связи с изменением курса рубля нет, при этом мы готовы удовлетворить любой спрос клиентов на валютнообменные операции в полном объеме», — сообщила пресс-служба.

В Промсвязьбанке отметили возросший спрос на валюту в связи с высокой волатильностью, однако заверили, что дефицита долларов и евро нет и все кассы работают в штатном режиме. «Независимо от ситуации на рынке при необходимости получить наличными крупную сумму в любой валюте клиент в соответствии со стандартными условиями банка обязан средства заказать. Дополнительных ограничений ПСБ не вводил», — сообщила пресс-служба банка. ■

При участии Екатерины Аликиной, Павла Миледина

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

СЕРГЕЙ АЛЕКСАНШЕНКО, старший научный сотрудник Института Брукинса (Вашингтон, США)

Почему ЦБ не нужно экстренно спасать рубль

Стабилизация курса рубля при текущих ценах на нефть приведет к тому, что недо-статок доходов у федерального бюджета будет нарастать. Значит, рубль останется в «свободном плавании».

НЕУПРАВЛЯЕМАЯ ВАЛЮТА

Чем ниже падает рубль, тем чаще приходится слышать разговоры о том, что неплохо бы Банку России навести порядок в подведомственном хозяйстве и стабилизировать курс рубля. Мне такие идеи кажутся архаичными и деструктивными, так как их негативные последствия заведомо превышают возможный положительный эффект.

Еще кризис 1997–1998 годов показал, что в современном мире с его глобализацией и интеграцией финансовых рынков идея управляемого курса национальной валюты себя изжила. Тогда подряд рухнули Чехия, Таиланд, Южная Корея, Индонезия, Филиппины, Малайзия, Россия, Турция; чуть позже Бразилия и Аргентина. Все те страны, которые на протяжении нескольких лет пытались проводить политику управляемого курса, вынуждены были от нее отказаться, оказавшись ввергнутыми в кризис большей или меньшей тяжести.

Большинство стран хорошо выучили этот урок и больше никогда не пытались возвращаться к старому; Россия же в свою очередь оказалась в меньшинстве. И если политика сдерживания укрепления рубля в период быстрого роста нефтяных цен, экспортной выручки и притока капитала была относительно успешной (за счет наращивания валютных резервов курс рубля удавалось удерживать, расплачиваясь, правда, высокой инфляцией), то попытки удержать курс рубля от снижения путем проведения валютных интервенций оказались безуспешными. Не удалось такие попытки ни в кризис 2008–2009 годов, когда председателем Банка России был Сергей Игнатьев, ни в относительно спокойном 2013-м, когда председателем российского Центробанка стала Эльвира Набиуллина, ни тем более в 2014-м, когда российской экономике пришлось столкнуться с падением мировых цен на нефть.

Нельзя сказать, что Банк России совсем не учил уроки прошлого. В недолгий период с сентября 2012-го по май 2013 года российский Центробанк без объявлений фактически проводил политику

плавающего курса рубля, и хотя курс рубля двигался в достаточно широком коридоре, никто на эти колебания не обращал серьезного внимания. То есть уже к тому времени экономика и банковская система были готовы к свободному плаванию рубля. Но приход нового руководителя Банка России и, видимо, новые политические задачи, которыми она руководствовалась, привели к тому, что регулярные валютные интервенции в поддержку курса рубля возобновились с лета 2013 года.

КРЕПКИЕ БАНКИ

Особо нужно подчеркнуть готовность к нынешнему кризису российской банковской системы, которая, напомним, вошла в 2008–2009 годах с открытой валютной позицией (превышением валют-

И реальный сектор российской экономики, и российское население приспособились к новым правилам курсообразования и к новому курсу рубля

ных обязательств над валютными активами), которая была больше, чем размер совокупного капитала банковской системы. Собственно говоря, именно поэтому российским властям понадобилось проводить беспрецедентную по своим масштабам операцию по спасению банков, которая обошлась более чем в 4% ВВП. К кризису 2014–2016 годов российские банки подошли в гораздо лучшей форме, по крайней мере двукратную девальвацию рубля они пережили довольно спокойно. Это не означает, что в банковской системе нет проблем вообще, но они связаны либо с отвратительным менеджментом в госбанках, которые требуют поддержки от государства при любом удобном случае (ВЭБ, ВТБ, Россельхозбанк), либо с плохим качеством банковского надзора в самом Банке России, что приводит к массовым случаям выявления банков, полностью растерявших свой капитал.

В ноябре 2014 года Банк России, похоже, осознав бесперспективность политики поддержания курса рубля в условиях введенных западных санкций и начавшегося снижения нефтяных цен, заявил о переходе к плавающему курсу рубля. Хотя это решение было принято не в самый подходящий момент (давление на курс рубля начало резко расти в преддверии сезона предстоявших

высоких платежей по внешнему долгу) и было реализовано не лучшим образом (не успев сделать это заявление, Центробанк возобновил практику валютных интервенций), оно было стратегически верным, и правильность этого решения была подтверждена весьма быстро: уже в конце января 2015 года ситуация на валютном рынке начала быстро меняться к лучшему.

С одной стороны, после прохождения пика платежей по внешнему корпоративному долгу в декабре 2014 — январе 2015 года спрос на валюту со стороны российских банков и компаний, занимавших деньги на внешних рынках, резко упал, а введение Банком России в практику своей работы кредитования банков в валюте (валютное РЕПО) позволило многим экспортерам закрыть дефицит валютной ликвидности и снизить свой текущий спрос на валюту.

С другой стороны, повышение процентных ставок по рублевым депозитам, осуществленное банковской системой в конце декабря 2014 — январе 2015 года вслед за тем, как Банк России повысил свою ключевую ставку до 17%, совпало с началом периода повышения нефтяных цен и привело к изменению сберегательного поведения населения, которое перестало покупать валюту и стало наращивать рублевые сбережения.

Более того, в первом полугодии прошедшего года нефть медленно, но уверенно подрастала в цене и к началу лета превысила отметку \$65 за баррель. На этой основе произошли стабилизация курса рубля весной 2015 года и его укрепление до уровня выше 50 руб. за 1 долл.,

а в мае — июне Банк России смог слегка нарастить свои валютные резервы, поскольку укрепление рубля на фоне дорожающей нефти стало чересчур стремительным.

В итоге уже к лету 2015 года платежный баланс России стабилизировался. Хотя платой за равновесие стало резкое падение импорта товаров и услуг и падение потребления российского населения, равновесное состояние платежного баланса привело к тому, что новая волна снижения цен на нефть, начавшаяся в середине прошлого лета и последовавшая вслед за ней 50-процентная девальвация рубля не привели ни к ажиотажному росту спроса на валюту, ни к панике на финансовых рынках. И реальный сектор российской экономики, и российское население приспособились к новым правилам курсообразования и к новому уровню курса рубля, достаточно спокойно переживая все происходящее с рублем.

БЕЗ ЛИШНИХ ДВИЖЕНИЙ

В такой ситуации целесообразность активных действий Банка России по сдерживанию ослабления рубля вызывает сомнения. С одной стороны, власти уже признали, что нынешний уровень валютных резервов если не является минимально допустимым,

то точно не позволяет проводить массивные валютные интервенции в поддержку рубля; тем более проводить интервенции, направленные, по сути дела, против мирового рынка нефти. С другой стороны, при стабилизации курса рубля неизбежно будет один крупно проигравший — федеральный бюджет, зависимость которого от нефтегазовых доходов была всем хорошо известна, но который не сделал ничего для повышения своей устойчивости. В результате если российская экономика нашла свое равновесие и при курсе 70 руб. за 1 долл., и при курсе 75 руб., и при курсе 80 руб., то чем ниже уходят цены на нефть, тем больше становится дыра в доходах федеральной казны.

Хотя все привыкли смотреть на нефтяные цены в долларовом выражении, на самом деле федеральный бюджет зависит от рублевых цен, то есть от произведения мировой цены на курс рубля.

В бюджете 2016 года эта величина заложена на уровне 3050 руб. (\$50 за баррель и 61 руб. за 1 долл.), что в сентябре могло рассматриваться как консервативная оценка, по нижней границе среднесрочного коридора 3000–3500 руб. за баррель (фактическая рублевая цена первого полугодия была 3276 руб.). Но во втором полугодии эта величина упала до 2915 руб., а в четвертом квартале — даже ниже 2700 руб.). Соответственно, стабилизация курса рубля при снижающихся и даже при текущих ценах на нефть приведет к тому, что недостаток доходов у федерального бюджета не будет снижаться и даже, может, будет нарастать.

Исходя из всего сказанного готов предположить, что ни в Кремле, ни в Белом доме, ни тем более на Неглинной сегодня всерьез не рассматривают возможность массовой активной поддержки курса рубля за счет растрачивания валютных резервов. При относительно плавной динамике курса ни отметка 80, ни 85, ни 90, ни (страшно сказать) 100 руб. за доллар не станут тем триггером, который может спровоцировать возврат к тому, от чего с таким трудом отказались. Подтолкнуть к попыткам стабилизации курса национальной валюты, так же как и к попыткам ввести какие-либо валютные ограничения, может резкое падение (на 20–30–40%) курса рубля в течение короткого времени, как, например, это было в начале декабря 2014 года. Но представить себе такое падение в нынешних условиях, когда задолженность банковской системы перед Банком России по рублевым кредитам устойчиво снижается, я не могу. Играть против рубля можно, только получая дешевую рублевую ликвидность от Банка России. А сегодня ни Банк России не намерен на правильность такой политики, ни банки не демонстрируют готовности сыграть против национальной валюты.

Не буди лихо, пока оно тихо — гласит русская поговорка. На валютном рынке сегодня на самом деле «тихо», и это устраивает российские власти.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Валютная выручка экспортеров в цифрах

В среднем **60%** валютной выручки удерживали на балансе экспортеры в 2015 году, посчитали в Sberbank CIB.

В 2014 году этот показатель составил **46%**



Около **\$1 млрд** в день

На такую сумму премьер-министр Дмитрий Медведев обязал пять госкомпаний («Газпром», «Роснефть», АЛРОСА, «Зарубежнефть» и производителя бриллиантов ПО «Кристалл») продавать валютную выручку 17 декабря 2014 года, когда случился пик девальвации рубля, писала газета «Коммерсантъ»



\$1,5 млрд



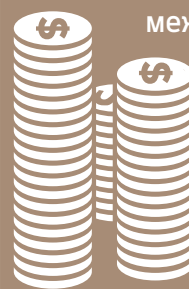
ежемесячно продает «Сургутнефтегаз», говорил летом 2015 года генеральный директор компании Владимир Богданов. «Сургутнефтегаз» среди российских компаний обладатель самых больших валютных резервов

1,89 трлн руб. находилось на депозитах «Сургутнефтегаза» на 30 июня 2015 года, из них в долларах — **1,87** трлн руб. (**\$33,7 млрд** по курсу на 30 июня)

\$1,96 млрд составили последние валютные интервенции ЦБ (по продаже валюты) 16 декабря 2014 года

В **480 млрд руб.**, или **\$6,2 млрд**, оценивает Sberbank CIB совокупный объем налоговых платежей в январе 2016 года

\$368,4 млрд составляли международные резервы ЦБ на 1 января 2016 года



\$300 млрд в такую сумму президент Владимир Путин оценил валютные запасы российских компаний-экспортеров на ежегодной пресс-конференции 18 декабря 2014 года

Источник: Минфин, данные компаний, РБК, Sberbank CIB

Власти вспомнили о проверенном способе борьбы с обвалами рубля

Лекарство от паники

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
РОМАН АСАНКИН

Председатель ЦБ Эльвира Набиуллина могла отменить визит в Давос из-за волатильности на валютном рынке: рекомендации продавать валютную выручку теперь в ведении ЦБ.

Власти могут вернуться к режиму рекомендации экспортерам продавать часть валютной выручки для стабилизации рубля. Об этом РБК рассказал источник в правительстве. Он говорит, что эти действия могли обсуждаться на одном из совещаний в правительстве с участием главы ЦБ.

Про такие планы слышал и банкир, которому рассказали о них сотрудники ЦБ. Источник, близ-

кий к ЦБ, сказал, что регулятор ранее оказывал методическую и аналитическую помощь экспортерам. Экспортеры рассказали РБК, что консультируются с ЦБ по этому вопросу. Собеседник в одном из госбанков уточнил, что продажа валютной выручки происходит по согласованию начальников департаментов ЦБ и экспортных компаний.

ДОБРОВОЛЬНЫЕ ПРОДАЖИ

«В прошлом году правительство делало это в ручном режиме, сейчас механизм отработан, и вмешательство правительственных чиновников вряд ли потребуется. Центробанк сам отработает этот вопрос», — уверен собеседник РБК в правительстве. Он подчеркнул, что обязательная продажа валютной выручки сейчас не обсуждается.

«Не нужно никаких постановлений и бумаг. Компании и банки понимают регулятора в его стремлении поддержать рынок», — добавил он.

Ранее стало известно, что Набиуллина отменила визит в Давос из-за волатильности на валютном рынке. «Может потребоваться вмешаться в ситуацию», — сказал РБК собеседник в ЦБ. Пресс-служба ЦБ не ответила на запрос РБК.

Источник в крупной нефтяной компании сказал РБК, что, в отличие от ситуации 2014 года, в этом году от правительства и ЦБ пока не было ни распоряжений, ни рекомендаций о продаже валютной выручки. «Сейчас просто идет обычный обмен информацией об объемах и сроках поступления и продажи валюты», — заверил он.

«Как экспортер мы регулярно продаем существенные объемы валютной выручки, в том числе для финансирования рублевых затрат по операционной деятельности. Рекомендаций об активизации продаж мы не получали», — говорит представитель НЛМК.

Треjder одного из госбанков рассказал РБК, что ЦБ до сих пор отслеживает валютные операции участников рынка на Московской бирже. По его словам, в последние дни регулятор запрашивает информацию о сделках ежедневно.

ВАЛЮТЫ СЛИШКОМ МАЛО

Одной из причин обвала рубля в четверг трейдеры называют ограниченное предложение валюты на рынке. По словам трейдера «Открытия» Сергея Фишгойта, ситуация на рынке утром была близка к панической, игроки старались придержать доллары и евро.

Повторение пройденного

Неформальное требование к частным компаниям продавать валютную выручку на рынке появилось в декабре 2014 года, когда за один день, 16 декабря, доллар обновил исторический максимум, перевалив за 80 руб., а евро — за 100 руб. На бирже началась паника, успокаивать которую пришлось экспортерам. «Рекомендации правительства продавать валюту и не совершать резких необдуманных движений на рынке в конце прошлого года получили не только госкомпании,

но и крупные частные экспортеры», — рассказывал менеджер одной из компаний-экспортеров. Президент Владимир Путин лично обзванивал нефтяников. Кроме того, после паники 16 декабря была издана директива, предписывающая госкомпаниям привести к 1 марта 2015 года свои чистые валютные позиции к уровню 1 октября 2014 года. В декабре это предписание получили «Газпром», «Роснефть», «Зарубежнефть», АК «АЛРОСА» и ПО «Кристалл».

Главный экономист ING Bank по России и СНГ Дмитрий Полевой считает, что ЦБ может попытаться стабилизировать ситуацию, усилив контроль за действиями крупных компаний на валютном рынке. «Российская система налогообложения поддерживает нефтяных экспортеров в условиях низких цен на нефть, но, несмотря на это, производители нефти и газа удерживают от конвертации на баланс значительные суммы в валюте из-за растущих опасений девальвации», — отмечает аналитик Sberbank CIB Искандер Луцко в обзоре от 20 января. Он ожидает, что в январе компании удержат на балансе не более 35% выручки, что предполагает продажу в течение следующих двух недель валюты на \$4,1 млрд.

Впрочем, компании должны 25 января платить НДС и акцизы за декабрь, ранее, 20 января, они должны были перечислить в

бюджет платежи в Фонд социального страхования и экологические сборы, говорит главный экономист VYGON Consulting Сергей Ежов. «В условиях растущего курса компаниям выгодно продавать валютную выручку по максимальному курсу как можно ближе к дате налоговых платежей. Все налоги по российскому законодательству выплачиваются в рублях, а сумма НДС на нефть за декабрь превышает 150 млрд руб.», — говорит Ежов.

Тем не менее, по мнению Луцко, пока цены на нефть снижаются, «даже если компании решат оставить на балансе незначительную часть валютной выручки, этого будет недостаточно, чтобы повлиять на курс рубля».

Представители «Роснефти» и ЛУКОЙЛа отказались от комментариев, а в «Северстали», Evraz Plc., ГМК «Норникель», «Металлоинвесте» и АЛРОСА не ответили на запрос РБК. ■

ЦБ успокоил финансистов

Вчера вечером в ЦБ состоялось совещание с банкирами. Оно было проведено после того, как Ассоциация региональных банков («Россия») обратилась в Банк России за помощью. В письме, которое было опубликовано на сайте организации, банкиры предупреждали, что падение рубля оказало столь сильное влияние на банковскую систему, что без вмешательства ЦБ уже к концу января ряд банков не смогут выполнять установленные для них нормативы. Среди возможных мер поддержки банков глава «России» Василий Аксаков назвал продление

срока использования для расчета нормативов фиксированного льготного валютного курса, а также сохранение возможности реструктуризации ссуд без снижения оценки их качества. Регулятор пока не собирается вводить льготный курс валюты для банков, но принял к сведению предложения банкиров, рассказал РБК Аксаков. На встрече в четверг присутствовали первый зампред ЦБ РФ Алексей Симановский, зампред ЦБ Василий Поздышев и зампред Михаил Сухов, Василий Аксаков, а также представители ряда финансовых институтов.

КРИЗИС Правительство готовит новые антикризисные меры на 420 млрд руб.

План на всякий случай

➔ Окончание. Начало на с. 1

Но очередной обвал нефтяных цен и падение курса рубля до исторических минимумов вынудили чиновников вновь готовить особые меры поддержки экономики. «События таким образом развиваются, что еще некоторое время назад представлялось, что можно обойтись без специального плана, перевести работу правительства в такой рутинный стандартный вид», — сказал Дмитрий Медведев в среду. Но «с учетом того, как последние три-четыре недели развиваются события», члены правительства «все-таки договорились», что кабинет министров продолжит работу в рамках плана по поддержке экономики.

Решение о необходимости готовить новый пакет антикризисных мер принималось стремительно в ответ на обвал котировок в начале этой недели, говорит правительственный источник. До этого правительство не планировало никаких специальных действий, кроме адаптации федерального бюджета.

ВОПРОС НА 420 МЛРД

По словам источников, правительство работает по двум направлениям. Одно из них — подготовка собственно антикризисного плана. Его стоимость, по словам одного из источников, пока оценивается в 200 млрд руб. Еще примерно 220 млрд руб. могут быть направлены на поддержку отдельных отраслей экономики, рассказали собеседники РБК в правительстве. Но есть проблема: Минфин считает, что 400 млрд руб. с лишним — это слишком дорого. Ведомство пока готово согласиться на сумму, вдвое меньшую, говорят источники. Официально эту тему Минфин не комментирует.

Ольга Голодец в четверг сообщила о намерении включить в антикризисный план «серьезные меры поддержки населения». Речь идет о доиндексации пенсий сверх 4%, мерах поддержки рынка труда и дополнительной либерализации использования средств материнского капитала, говорит правительственный чиновник, знакомый с предложениями Минтруда. Источник сообщил РБК, что по поручению Дмитрия Медведева антикризисный план должен быть внесен в

правительство уже в понедельник, 25 января. Предложения ведомств должно обобщить Минэкономразвития. Окончательно отредактировать пункты антикризисного плана предполагается на совещании у премьер-министра в тот же день. Совещание по бюджетным вопросам назначено на 16:00, говорит источник в кабинете министров.

По словам источников РБК, обсуждается и второе антикризисное направление — меры по поддержке отраслей экономики. Ведутся дискуссии, как сделать так, чтобы антикризисный план и меры поддержки отраслей не пересекались между собой. Совещание на эту тему состоялось у Дмитрия Медведева 20 января. После него глава Минпромторга Денис Мантуров сообщил о готовности правительства поддержать автопром, транспортное машиностроение и легкую промышленность.

Из слов министра следовало, что дополнительная поддержка автопрома составит 25 млрд руб., а легкая промышленность будет поддержана на сумму в 600 млн руб. Но источники РБК в правительстве сообщили, что общая сумма поддержки отраслей будет

гораздо больше. По их словам, в целом поддержка отраслей оценивается в сумму около 220 млрд руб.

БЕЗ АВРАЛА

Следствием последних совещаний стало решение не спешить с «авральным» секвестром бюджета, рассказывает источник РБК. По его словам, слишком сильная волатильность котировок не дает возможности определиться с размерами сокращения. На первое полугодие денег в бюджете хватит и без секвестра, подчеркивает собеседник РБК.

По словам источников, после того как антикризисный план и меры поддержки отраслей будут представлены президенту Владимиру Путину на совещании 27 января, от него ждут поручения готовить измененный макроэкономический прогноз к апрелю 2016 года. На сегодняшний день все стресс-сценарии, которыми пока оперируют Минэкономики и Минфин, по-прежнему считаются «упражнениями для ума», говорит источник в правительстве.

Весной с реалистичными среднегодовыми параметрами бюд-

жета определиться будет проще. Пока же сохраняется целевое указание готовиться к 10-процентному линейному сокращению расходов, утверждает источник РБК. Но в кулуарах обсуждается вероятность даже 25-процентного сокращения расходов. При этом могут оказаться незащищенными даже оборонные расходы, считает собеседник РБК.

При обсуждении антикризисного плана, мер поддержки экономики и секвестра бюджета остается непонятным, как использовать такой институт развития, как Внешэкономбанк. Банком «токсичных отходов» он стал еще в кризис 2008–2009 годов и сейчас сам нуждается в помощи на сумму до 1,5 трлн руб. В антикризисном плане 2015 года через ВЭБ планировалось пропустить до 300 млрд бюджетных рублей на поддержку реального сектора экономики, но этого не произошло. Неизвестно, попадет ли ВЭБ в антикризисный план 2016 года, говорит источник в правительстве. По его словам, в Минфине согласны участвовать в санации «олимпийских долгов» ВЭБа, но не более. Представитель Минфина комментировать проблемы ВЭБа отказался. ■

Volkswagen. Вкладывай в КАЧЕСТВО!



ЦЕНЫ ПОЗВОЛЯЮТ

Volkswagen Jetta — преимущество до 100 000¹ ₹

Volkswagen Tiguan — преимущество до 180 000¹ ₹

Volkswagen Touareg — преимущество до 475 000¹ ₹

Есть вещи, которые с годами не только не теряют, но и приобретают в цене. Поэтому если вы раздумываете о том, как сохранить свои сбережения, — вложите их в Volkswagen. Сейчас самое время: ведущие модели можно приобрести с весомым преимуществом!

Volkswagen. Вкладывай в качество!



Volkswagen

Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте volkswagen.ru

¹ Указанное в настоящей рекламе преимущество достигается за счёт предоставления официальными дилерами специальной цены. Срок действия предложения — с 01.01.2016 до 29.02.2016. Предложение ограничено. Некоторые из указанных в рекламе опций устанавливаются за дополнительную плату. Автомобили, изображённые в рекламе, могут быть оснащены оборудованием, недоступным для заказа в России. Реклама



Александр Литвиненко обвинял Владимира Путина в разных преступлениях, в том числе и во взрывах домов в 1999 году. Лондонский суд считает, что это могло быть одним из мотивов его убийства. На фото: Литвиненко с книгой «ФСБ взрывает Россию» (в России признана экстремистской), Лондон, май 2010 года

Месть ФСБ, сотрудничество с Березовским, критика Путина и другие версии преступления

Шесть вопросов об убийстве Литвиненко

→ Окончание. Начало на с. 1

До этого расследованием дела занимался Скотленд-Ярд, а с 2011 года в Высоком суде Лондона проходило судебное дознание, которое не увенчалось успехом. Великобритания добивалась экстрадиции депутата Госдумы, бывшего сотрудника ФСБ Андрея Лугового и предпринимателя Дмитрия Ковтуна, который ранее также работал в ФСБ. Во время нового судебного процесса судья допросил несколько десятков свидетелей и изучил секретные документы спецслужб. Еще полгода ему потребовалось, чтобы вынести решение, которое он написал на 329 листах (опубликовано на The Litvinenko Inquiry).

Роберт Оуэн пришел к выводу, что смерть Литвиненко не была несчастным случаем или самоубийством. «Я уверен, что господин Литвиненко не глотал полоний-210 случайно и не со-

бирался покончить жизнь самоубийством. Я уверен, что он был, скорее всего, преднамеренно отравлен», — указывает судья в решении.

Оуэн пришел к выводу, что именно Луговой и Ковтун добавили радиоактивное вещество в чайник в баре Pine и сделали это с намерением отравить Литвиненко.

По мнению судьи, вся операция по убийству могла быть одобрена руководителем ФСБ Николаем Патрушевым, а о ее проведении, вероятно, мог быть осведомлен президент Владимир Путин. Этот вывод судья, в частности, делает на основе показаний свидетелей — бывшего сотрудника КГБ Юрия Швеца и друга Литвиненко Александра Гольдфарба, настаивающих: все, что делают российские спецслужбы, происходит с ведома высшего руководства. К тому же, по мнению Швеца, сам Патрушев не мог получить доступ к полонию без санкции руководства страны.

▶ **Как убивали Литвиненко**

Литвиненко был отравлен 1 ноября 2006 года, ровно через шесть лет, после того как 1 ноября 2000 года он вместе с женой и сыном прибыл в Великобританию.

«Литвиненко был убежден, что между тамбовской ОПГ и сотрудниками КГБ, включая Владимира Путина и Николая Патрушева, существовал сговор»

Судья Оуэн предположил, что план по убийству был разработан за два года до этого — в октябре 2004 года.

Литвиненко удалось отравить не с первой попытки, считает судья. Радиоактивный след был обнаружен в комнате для переговоров в компании Eginys, где 16 октября 2006 года Литвиненко принимал участие в деловой встрече с Луговым и Ковтуном. Но смертель-

ную дозу яда Литвиненко получил лишь через полмесяца.

Засекреченный свидетель D3 в суде указывал, что Ковтун звонил ему с телефона Лугового за день до отравления, 31 октября, и говорил, что у него есть «очень дорогой яд» и он должен «добавить

его в еду или питье Литвиненко». 31 октября и 1 ноября Ковтун и Луговой несколько раз созванивались с засекреченными свидетелями в Гамбурге и Лондоне.

Утром 1 ноября Луговой позвонил Литвиненко и попросил встретиться в этот же день в баре Pine, рассказывал сам Литвиненко полицейским, уже находясь в больнице. По версии следствия, именно там в чай бывшего офицера

ФСБ было добавлено радиоактивное вещество, количество которого в несколько раз превышало смертельную дозу.

Литвиненко стало плохо тем же вечером, а ночью он обратился за медицинской помощью. Изначально врачи подозревали отравление таллием, и только за несколько часов до смерти 23 ноября было установлено, что причиной отравления является полоний-210 (высокотоксичное вещество, излучающее альфа-частицы).

▶ **За что убили**

Суд указал несколько возможных причин, по которым было организовано убийство Литвиненко. Он не стал выделять какую-либо версию в качестве основной, но отметил, что все они в той или иной степени были мотивом для отравления.

Первая версия связана с тем, что в ФСБ считали Литвиненко предателем. Из материалов дела

следует, что еще в 2001–2002 годах, вскоре после отъезда в Лондон, бывшие коллеги по спецслужбам предупреждали его, что ему лучше вернуться, иначе грозит смерть за предательство, напоминая судьбу Льва Троцкого (об одном таком разговоре со слов Литвиненко рассказал на суде правозащитник Владимир Буковский).

Другая причина — тесная связь с Борисом Березовским. В своих показаниях близко знавший Березовского Александр Гольдфарб утверждал, что Литвиненко рисковал лишь по той причине, что входил в окружение бывшего олигарха. Суд напомнил в материалах, что в 2004 году дома Литвиненко и контактировавшего с Березовским эмиссара чеченских сепаратистов Ахмеда Закаева неизвестные закидали бутылками с зажигательной смесью.

Еще один мотив — постоянная критика Владимира Путина. В своих книгах и других публикациях экс-сотрудник КГБ обвинял Путина во всех возможных преступлениях — от взрыва домов до педофилии.

В числе возможных причин убийства названы доклады с оценкой рисков (due diligence), которые готовил Литвиненко для частных компаний. Вместе с бывшим офицером КГБ Юрием Швецом он составил отчет о прошлом и связях главы ФСКН Виктора Иванова. Документ процитирован в материалах дела: «В противостоянии преступных группировок Иванов занял сторону Кумарина (лидер тамбовской ОПГ Владимир Барсуков (Кумарин). — РБК). Главным призом в этой борьбе был морской порт Санкт-Петербурга, который использовался в качестве перевалочной базы для наркотиков из Колумбии: их везли из Санкт-Петербурга в Западную Европу. Иванов, сотрудничая с преступной группировкой, находился под защитой Владимира Путина, который в то время отвечал в администрации [Анатолія] Собчака за внешнеэкономические связи».

Суд также учел, что Литвиненко могли убить из-за его связей с иностранными разведками. Как рассказала супруга Литвиненко в суде, ее муж работал с М15 или с М16. Она полагает, что он передавал им информацию о российской организованной преступности и ее связях в Великобритании. Сотруд-

ничал Литвиненко и с итальянскими компетентными органами, передав им, в частности, документы, касавшиеся авторитета Семена Могилевича и связей с КГБ политика Романо Проди.

Наконец, Литвиненко мог работать с испанскими правоохранительными органами, расследовавшими деятельность выходцев из тамбовской ОПГ. Расследованием деятельности «тамбовских» Литвиненко занимался еще в ФСБ. «Литвиненко был убежден, что между тамбовской ОПГ и сотрудниками КГБ, включая Владимира Путина и Николая Патрушева, существовал сговор».

Что предпримет Великобритания

Парламентарии спросили у представившей доклад главы британского МВД Терезы Мэй, не планируется ли введение визовых запретов для фигурантов дела Литвиненко. Британское правительство намерено добиться выдачи их Великобритании для дальнейшего привлечения к суду, сообщила Мэй. Предложения депутатов от оппозиции сформировать из подозреваемых в причастности к «делу Литвиненко» своеобразный «список Магнитского» Мэй не поддержала. Но она выразила уверенность, что будут заморожены активы фигурантов дела.

Британский МИД намерен вызвать российского посла «в целях разъяснения нашей обеспокоенности результатами расследования», рассказала Мэй. Она уверена, что это дело будет обсуждаться на следующей двусторонней встрече лидеров двух стран — Дэвида Кэмерона и Владимира Путина. Сама Мэй собирается встретиться с Мариной Литвиненко и обсудить ее предложения.

Внутри правящей Консервативной партии нет единства по поводу результатов расследования. Парламентарий Дэвид Дэвис назвал реакцию правительства чересчур мягкой, призвав «выдворить всех российских разведчиков из посольства» и принять финансовые меры против Патрушева и Путина.

Но его коллега-тори Криспин Блант заявил, что сотрудничество с Москвой по Сирии имеет больший приоритет, чем ремарки по поводу убийства Литвиненко. В том же духе рассуждают и британские дипломаты. На этой неде-

ле The Guardian сообщала, что британский МИД предупредил офис премьер-министра о нежелательности ухудшать отношения с Москвой из-за «дела Литвиненко». Форин-офис считает крайне необходимой помощь России в урегулировании сирийского конфликта и в утверждении переходного периода в случае ухода Башара Асада, объяснила газета.

Грозит ли что-то обвиняемым

Это решение суда — финал британского расследования «дела Литвиненко», уверены Александр Гольдфарб и Дмитрий Гололобов. «Только если британские органы поймут Лугового и Ковтуна и привезут их в Лондон, где посадят на скамью подсудимых, будет новый судебный процесс», — отмечает Гольдфарб. Заочного же рассмотрения уголовных дел в Англии нет, поясняет собеседник агентства.

Новые имена, которые прозвучали в решении судьи Оуэна, также не могут повлечь нового расследования, считает Гольдфарб. «Патрушев или президент страны являются высшими государственными чиновниками, они имеют 100-процентный иммунитет — им нельзя предъявить обвинение или объявить ответчиками по делу», — указывает Гольдфарб.

«Получается такой юридический тулик, без участия российского государства сейчас невозможно продолжить расследование, а Россия, в свою очередь, не может выдать Лугового и Ковтуна, это будет прямое нарушение Конституции», — поясняет Гололобов.

В России Следственный комитет также расследует дело о гибели Литвиненко. Но подозреваемыми проходят установленные лица, зато в качестве потерпевших признаны, кроме Литвиненко, сами Луговой и Ковтун, которые находились в баре и могли быть, по версии российских следователей, также отправлены полонием-210.

Положению в Госдуме и дальнейшей карьере депутата Лугового вердикт не угрожает: коллеги из разных фракций его поддержали, а решение лондонского суда раскритиковали. Единоросс, председатель комитета по безопасности Ирина Яровая, чьим заместителем в комитете является Луговой,

назвала заявление британского судьи не выдерживающим критики «с точки зрения права и логики», а выводы похожими на «байки из склепа».

«Если бы расследование было объективным, для Лугового могли бы наступить последствия. А так это выглядит как антироссийская пропаганда, юридически необоснованная», — вторит ей первый зампреда фракции эсэров Михаил Емельянов.

Убивают ли другие спецслужбы за пределами своих стран

Самым громким обвинением сотрудников российских спецслужб в убийстве за рубежом за годы президентства Путина стал судебный процесс в Катаре по делу о гибели одного из лидеров чеченских сепаратистов Зелымхана Яндарбиева. Он погиб в феврале 2004 года в катарской столице Дохе после взрыва бомбы, заложенной под днище его внедорожника. Спустя несколько дней по обвинению в убийстве Яндарбиева и его охранников были задержаны два россиянина, которых Москва назвала временно прикомандированными к посольству сотрудниками спецслужб, выполнявшими информационно-аналитическую работу. Обвинение требовало для задержанных смертной казни, но суд приговорил обоих к пожизненному заключению. В декабре 2004 года их экстрадировали в Россию «для отбытия дальнейшего наказания». В Москве самолет с убийцами Яндарбиева встретили с ковровой дорожкой у трапа и внушительным кортежем, а Федеральная служба исполнения наказаний так и не сообщила о месте отбывания ими наказания.

Среди иностранных разведок ликвидацией людей на территории других государств больше всего прославилась израильская разведка «Моссад», в частности, публично признавшая охоту за причастными к захвату в заложники израильских спортсменов во время Олимпиады в Мюнхене в 1972 году. В 2010 году после убийства одного из лидеров радикального палестинского движения «Хамас», Махмуда аль-Мабуха, в Дубае начальник местной полиции заявил о причастности к преступлению 11 лиц, связанных со спецслужбами Израиля и использовавших поддельные паспорта подданных Великобритании.

В 2011 году президентом США Бараком Обамой была санкционирована операция ЦРУ и спецназа морской пехоты в Пакистане, закончившаяся убийством лидера «Аль-Каиды» Усамы бен Ладена. Спецслужбы Пакистана не знали об операции и подняли в воздух истребители для перехвата непознанных объектов, оказавшихся американскими вертолетами. В США позже отрицали, что целью операции было именно убийство бен Ладена: директор ЦРУ Леон Панетта утверждал, что если бы бен Ладен поднял руки вверх и сдался, его бы задержали. ■

При участии Анастасии Михайловой, Максима Солопова, Георгия Макаренко, Фарида Рустамовой

«Логичный итог квазисудебного процесса»

Что заявил МИД России

«В связи с обнародованием 21 января в Великобритании доклада председателя так называемого «публичного расследования» обстоятельств смерти А. Литвиненко вынуждены констатировать, что результат полтора лет закулисных игр под председательством, казалось бы, профессионального судьи оказался для нас вполне ожидаемым. Он стал логичным итогом квазисудебного процесса, разыгранного британскими судами и исполнительной властью с единственной целью — очернить Россию и ее руководство».

«Напоминаем, что эта, мягко говоря, весьма своеобразная форма расследования, не являющаяся, вопреки своему названию, прозрачной и гласной ни для российской стороны, ни для британской общественности, изобиловала закрытыми заседаниями с рассматриванием «секретных» материалов спецслужб и показаниями «засекреченных» свидетелей. Использование подобных методов рассмотрения дела дает все основания сомневаться в объективности и беспристрастности оглашенного вердикта».

«Как известно, «публичное расследование» было начато после приостановки королевской расследования, которое, судя по всему, не давало британским властям искомого результата. При этом СК России был вынужден отказаться от участия в «публичном расследовании» исключительно по причине его нетранспарентности и неизбежной политизации судебного процесса. В итоге наши предположения полностью оправдались».

«К середине 2014 года, когда Министерство внутренних дел Великобритании приняло решение о начале «публичного расследования», которое, видимо, не случайно совпало с обострением ситуации на востоке Украины, при так и не выясненных обстоятельствах погибли два ключевых свидетеля: Б. Березовский и Дэвид Уэст, владелец лондонского ресторана, который часто посещали Б. Березовский и А. Литвиненко».

«В целом напрашивается вывод, что действия британской стороны создают опасный прецедент использования внутренних правовых механизмов для политически ангажированного и непрозрачного расследования с заранее определенным результатом, подменяя тем самым объективное судебное разбирательство политизированным фарсом».

Миллионы на юристов

Дорогая помощь Harbottle & Lewis

В £2,065 млн (около 141,9 млн руб. по средневзвешенному курсу ЦБ за 2013–2015 годы) обойдутся российскому бюджету юридические услуги британской юридической фирмы Harbottle & Lewis, консультирующей Следственный комитет России (СКР) по делу о гибели Александра Литвиненко. Исходя из графика выплат, контракт заключен на срок с 2013 по 2016 год. Согласно последнему дополнительному соглашению от 26 августа, большая часть выплат (£1,171 млн) приходит-

ся на 2016 год. Общая сумма контракта была опубликована в прошлом году на сайте госзакупок. Со стороны Harbottle & Lewis соглашения подписаны партнером фирмы Луисом Кастеллани.

Непрозрачные услуги

Сумма £2,065 млн для контракта на четыре года с юридической фирмой адекватна для британских реалий, говорил РБК в августе бывший адвокат Михаила Ходорковского Вадим Ключевант. «Возмущает непрозрачность расходов государственного бюджета, поскольку в закупке

не указаны конкретные услуги. Кроме того, странно, что СКР понадобилось сотрудничать с иностранной юридической компанией, ведь у СКР есть свои ресурсы для экспертизы, которые тоже стоят бюджетных средств», — рассуждает Ключевант. СКР получил статус заинтересованной стороны в деле Литвиненко в феврале 2013 года. Следователи сами обратились в лондонский суд с просьбой об участии в дознании. О том, что именно Harbottle & Lewis представляет интересы СКР, было заявлено в ходе судебных слушаний.

КРИЗИС Как обвал цен на нефть отразился на экономиках СНГ

Соседи по несчастью

ОЛЬГА ВОЛКОВА

От снижения цен на нефть страдает не только Россия, но и ее соседи по СНГ. РБК поговорил с экспертами и разобрался, через какие каналы нефть влияет на их экономики.

Снижение цен на нефть ощутила на себе не только Россия, но и ее соседи — Казахстан и Азербайджан, тоже экспортирующие углеводороды. Их валюты — тенге и манат — упали больше всего в мире в прошлом году. Но так или иначе с негативными последствиями резко подешевевшей нефти и рецессии в России столкнулись все страны региона.

НЕФТЬ И ДЕВАЛЬВАЦИЯ

В своем отчете от 18 января, посвященном перспективам кредитных рейтингов стран СНГ, агентство S&P отмечает, что три из семи суверенных рейтингов стран СНГ имеют негативный прогноз: это рейтинги Азербайджана, Казахстана и России. И это три государства с наиболее высоким рейтингом в регионе. Это отражает потенциал для дальнейшего ослабления кредитоспособности из-за условий торговли для экспортеров углеводородов, отмечают эксперты S&P.

В 2015 году Азербайджан и Казахстан вслед за Россией ввели плавающий валютный курс на фоне усиленного давления на платежные балансы. По данным Bloomberg, в период с 1 января 2015 года по 21 января 2016 года азербайджанский манат потерял 52% своей стоимости по отношению к доллару, казахский тенге — чуть больше (две эти валюты подешевели больше всех в мире в 2015 году). Третьим по масштабу девальвации с начала 2015 года оказался белорусский рубль — минус 46% (для сравнения: стоимость российского рубля к доллару снизилась на 30%).

Инфляция в Азербайджане выросла в прошлом году до 5 против 1,4% в 2014 году, оценивают в S&P. В текущем году, по мнению аналитиков агентства, показатель останется на таком же уровне. Еще более существенной оказалась инфляция в Казахстане: 15% в 2015 году — больше, чем в России. В 2016 году S&P ожидает 8%.

Из-за давления нефтяных цен на манат золотовалютные резервы Азербайджана снизились с \$15,2 млрд в августе 2014 года до \$6,2 млрд в ноябре 2015-го, пишут в своем обзоре эксперты Royal Bank of Scotland. «Несмотря на внушительные валютные интервенции, Центральный банк Азербайджана был вынужден дважды девальвировать манат в 2015 году, в феврале и декабре, и курс доллара к манату вырос с 0,785 до девальвации до 1,635 (по состоянию на 19 января)», — говорится в обзоре банка.



Как и Россия, Азербайджан пострадал из-за низких цен на нефть: за 2015 год его ЦБ дважды девальвировал национальную валюту

На днях стало известно, что Азербайджан планирует ограничить вывоз валюты из страны за счет ввода сбора в 20% от суммы, вывозимой в целях покупки за границей недвижимости, земли, ценных бумаг и осуществления прямых инвестиций.

По мнению аналитиков Royal Bank of Scotland, введенные Азербайджаном меры валютного контроля и полное страхование депозитов — несколько запоздалый ответ властей страны на экономическую ситуацию. Как девальвация, так и давление на банковский сектор и запаздывающая реакция на снижение цен на нефть могут поставить под удар азербайджанский кредитный рейтинг инвестиционного уровня.

Из-за давления нефтяных цен на манат золотовалютные резервы Азербайджана снизились с \$15,2 млрд в августе 2014 года до \$6,2 млрд в ноябре 2015-го

ВВП Азербайджана, по данным S&P, в 2015 году в реальном выражении вырос на 2,5%. На 2016 год агентство прогнозирует рост на 2%. Для Казахстана соответствующие цифры равны 1 и 1,8%. В 2017 году, по их мнению, реальный ВВП страны увеличится на 3%.

С положительным прогнозом по Казахстану не согласны в Royal Bank of Scotland. «Мы ожидаем, что экономика в этом году в Казахстане начнет сжиматься», — говорит Татьяна Орлова, главный экономист банка. «Эксперимент с плавающим тенге проходит с большими проблемами, в Казахстане

сейчас фактически не работает монетарная политика, они не проводят заседания ЦБ для установления ставки», — объясняет она. В течение января Нацбанк Казахстана (НБК) подтянул курс тенге с 340 на начало месяца до 387 на текущий момент, а сегодня председатель НБК Данияр Акишев признал, что потратил \$851 млн на валютные интервенции для поддержания курса тенге в декабре, указывает Орлова.

В обзоре, посвященном экономикам России и Казахстана, Орлова также обращает внимание на то, что возможность влиять на обменный курс у НБК ограничена трансфером в бюджет из Национального фонда — 2,3 трлн тенге. Хотя золотовалютные резервы Ка-

захстана оцениваются в \$28 млрд, они включают золото на \$7,4 млрд, депозиты коммерческих банков в иностранной валюте (объем которых не раскрывается) и валютные операции своп, которые НБК заключал с коммерческими банками (около \$4,3 млрд на конец ноября, согласно статистике НБК), — то есть реально Национальный банк располагает гораздо меньшей суммой, чем следует из статистики на первый взгляд. В разговоре с корреспондентом РБК Татьяна Орлова сказала, что они пока не ожидают введения Казахстаном экстремальных мер вслед за Азербайджаном, однако отметила, что полностью исключить их вероятность тоже нельзя.

ПОСТРАДАЛ ЭКСПОРТ

На Белоруссию снижение цен на нефть оказывает влияние сразу по нескольким каналам, объясняет заместитель директора группы государственных финансов S&P Карен Вартапетов. С одной стороны, она экспортирует в Россию нефтепродукты и калийные удобрения. Здесь конъюнктура плохая по всем показателям, рентабельность белорусских нефтеперерабатывающих предприятий снижается», — говорит эксперт. По оценке Белстата, экспорт в 2015 году снизился на 24,8%.

Принято считать, что страны — импортеры нефти выигрывают от снижения цен на углеводороды, но в случае с Белоруссией этого не происходит: страна закупает нефть по фиксированной цене в рамках соглашения с Россией, объясняет Вартапетов. И она сейчас оказывается даже выше мировых цен. С прошлого года в белорусский бюджет начали поступать доходы от экспортной пошлины на нефтепродукты, которые до этого перечислялись в российский бюджет. Но на фоне падающих цен на нефть пошлины оказались низкими, и от этого неминуемо страдает бюджет. Эти два фактора — цены на углеводороды и рецессия в РФ —

сильно подорвали экономику Белоруссии, и в прошлом году она упала на 3,9%. В 2016 году S&P ожидает продолжения падения экономики Белоруссии на 1%.

Еще одна проблема Белоруссии — срочность ее государственного долга. Валовый внешний долг, в основном короткий, и каждый год частному и государственному секторам нужно искать средства в валюте для его рефинансирования, объясняет Вартапетов. Платежный баланс страны не в лучшем состоянии, поэтому в отсутствие иностранных инвестиций внешний долг растет. Каждый год часть этого валютного госдолга помогала рефинансировать Россия. «В прошлом году, допустим, \$1 млрд евробондов Белоруссия рефинансировала с помощью длинного межгосударственного кредита из России», — говорит эксперт. Для России эта сумма не критична, однако 18 января замминистра финансов РФ Сергей Сторчак отметил, что бюджет может «взять паузу с точки зрения принятия обязательств по новым кредитам», хотя все уже принятые обязательства Россия выполнит.

ПЕРЕВОДЫ ОТ МИГРАНТОВ

Есть экономики, которые сильно зависят от доходов мигрантов, работающих в России, говорит ведущий эксперт института «Центр развития» ВШЭ Сергей Пухов. К таким странам относятся Узбекистан, Таджикистан, Киргизия, приводит примеры экономист.

По оценке Всемирного банка (ВБ), в 2013 году 49% ВВП Таджикистана приходилось на денежные переводы, главным образом из России. Таким образом, страна оказывалась самой зависимой от денежных переводов из-за рубежа в мире. Для Армении эта цифра составила 21%. В апреле прошлого года ВБ писал, что «экономический спад в России, крупном источнике денежных переводов, привел к потере мигрантами работы, в то время как обесценение рубля привело к снижению реальных доходов мигрантов и суммы переводов в долларовом выражении».

По данным российского ЦБ, только переводы из России в Таджикистан через системы денежных переводов («Вестерн Юнион», «Золотая корона», «Колибри», «Почта России») снизились в третьем квартале прошлого года на 73,5% по сравнению с соответствующим кварталом 2014 года: с \$1,35 млрд до около \$358 млн. Если сравнивать суммы переводов за первые три квартала 2015 года и такой же период 2014 года, падение составило 65,1%. Денежные переводы из России в Узбекистан в долларах США в третьем квартале 2015 года оказались на 65% ниже по сравнению с третьим кварталом 2014 года. По сумме трех кварталов падение составило 59%. ▀

МНЕНИЕ



Фото: Софья Коробкова/ЕУСПб

ШАМИЛЬ ЕНИКЕЕВ,
директор Энергетического центра ЕУСПб

Почему Ирану и Саудовской Аравии выгодна дешевая нефть

Снятие санкций с Ирана и низкие цены на нефть выгодны не только Тегерану, но и его основному оппоненту, Саудовской Аравии. Они готовы потерпеть, чтобы остановить сланцевую революцию.

ДЕШЕВАЯ НЕФТЬ КАК БЛАГО

Изменение объемов поставок иранской нефти на мировой рынок может привести к 30-процентной негативной корректировке цен на углеводородное топливо. Такой сценарий развития рынка обозначили в своем прогнозе в 2012 году эксперты МВФ, анализируя потенциальное влияние вводимых против Ирана санкций на развитие экономики стран ОЭСР. Тогда Саудовская Аравия заявила о готовности предотвратить резкое повышение цен на нефть, предложив заместить исчезающие иранские объемы на рынке за счет своих производственных мощностей. В итоге цены не взлетели до заоблачных высот. Рынок был успокоен.

В сегодняшних условиях возвращение Ирана на нефтяную сцену как никогда важно для Саудовского королевства. И это несмотря на напряженные отношения между двумя странами и предстоящие попытки Тегерана вернуть назад нишу на рынке, частично занятую саудитами в период санкций. Эр-Рияду сейчас выгодно увеличение излишков нефти на рынке. В ситуации, когда хранилища нефти по всему миру фактически заполнены до краев, дополнительные объемы углеводородов из Ирана означают дальнейшее давление на цены и их удержание в диапазоне \$20–30 за баррель. Этот ценовой порог, по всей видимости, останется на таком уровне, пока на рынке сохраняется избыток нефти, а любое повышение потребления перекрывается объемами добычи.

С 2014 года Саудовская Аравия прикладывает серьезные усилия для создания рыночных реалий, при которых будут заморожены дорогостоящие нефтяные проекты и замедлено развитие альтернативной энергетики. Главной целью стратегии по поддержанию низких цен являются американские производители сланцевой нефти, которые значительно наращивали добычу в условиях высоких цен. Именно они были и пока остаются главной угрозой для позиций саудовских производителей на мировом нефтяном рынке. Поэтому в 2016 году глав-

ной интригой нефтяного рынка станет способность Эр-Рияда нанести сокрушительный удар по американским сланцевым революционерам, которые научились выживать в условиях поэтапного снижения цен.

ИРАН: ВРЕМЯ ПЕРЕМЕН

Безусловно, иранская нефть возвращается на рынок в других условиях, которые значительно отличаются от периода высоких цен лета 2012 года, когда санкции приостановили экспортные потоки углеводородов из исламской республики. Сегодня Иран не получит сверхдоходов от продажи нефти, и ему будет сложнее привлекать зарубежные инвестиции и технологии для своих нефтяных проектов.

Однако, несмотря на избыток предложения на рынке, для Ирана низкие цены на нефть, сокращение расходов и свертывание инвестиционной деятельности нефтяными компаниями по всему миру являются благом. У Тегерана появляется шанс быстрее вернуть утраченные позиции в условиях, когда рыночная доля производителей дорогостоящей нефти будет сокращаться.

Сегодня, по разным оценкам, Тегеран имеет подушку запасов порядка 80 млн барр. нефти и газового конденсата. Половина из них хранится в танкерах, а вторая половина — в нефтяном терминале на острове Харг. Неопределенность того, с какой скоростью исламская республика станет из-

«Несмотря на поэтапное снижение цен на нефть с 2014 года, американский сланцевый сектор сохранил добычу, сменив стратегию производства, снизив расходы, удешевив технологии и хеджировал финансовые риски»

бавляться от своих запасов, будет создавать дополнительную нервозность на рынке. Хотя, скорее всего, Иран будет использовать эти запасы в течение всего года как некий стратегический резерв в борьбе за нишу на рынке.

За год до введения санкций иранские нефтяники прогнозировали рост производства нефти свыше 5 млн барр. в сутки к концу 2015 года. Сегодня исламская республика добывает чуть больше половины этого объема и, по прогнозам аналитиков Wood Mackenzie, сможет удвоить про-

изводство не раньше 2025 года. Сами иранцы считают, что это произойдет уже в 2020-м. Ключевым вопросом станет возвращение в Иран иностранных инвестиций, технологий и компаний, а также их способность возродить производство нефти и газа. В первую очередь Ирану предстоит поменять систему взаимоотношений с зарубежными инвесторами, предложив более привлекательные контрактные условия. Ближайшие два-три года покажут, насколько это Ирану удастся. У Тегерана могут возникнуть сложности с привлечением инвестиций и технологий для ряда энергетических проектов до выборов президента исламской республики в 2017 году, которые во многом решат судьбу дальнейшего развития страны.

САУДОВСКАЯ АРАВИЯ: ЧТО МОГУТ КОРОЛИ

Роль ОПЕК, членами которой являются Иран с Саудовской Аравией, в период борьбы за долю на рынке при низких ценах не имеет особого значения. Как и не имеет значения, контролирует ли Саудовская Аравия как главный член картеля действия его остальных членов. Сегодня все производители, включая Россию, стремятся сохранить долю на рынке и получить прибыль от экспорта углеводородов даже при падающих ценах. При этом большинство участников рынка ориентируются на действия саудитов как главных экспортеров

В ситуации, когда хранилища нефти по всему миру фактически заполнены до краев, дополнительные объемы углеводородов из Ирана означают дальнейшее давление на цены и их удержание в диапазоне \$20–30 за баррель

2015 года, в котором оцениваются сроки «выживания» королевства за счет внутренних финансовых ресурсов, хранящихся на счетах Центрального банка и других государственных пенсионных и инвестиционных структур при двух ценовых сценариях: \$60 за баррель и \$20 за баррель. Из расчетов \$60 королевство способно сохранить стабильность бюджета без дополнительных заимствований от 4 лет 6 месяцев до 8 лет 4 месяцев, а при \$20 — от 2 лет 3 месяцев до 4 лет 6 месяцев.

Недавнее повышение цен на топливо на внутреннем рынке Саудовской Аравии, решение властей отменить субсидии на воду и электрическую энергию и планируемое IPO национальной компании Saudi Aramco не стоит считать отчаянными шагами Эр-Рияда, направленными на срочный поиск ресурсов для сохранения экономической стабильности. Напротив, в королевстве готовятся к продолжительному сохранению низких цен на нефть, необходимых для успешного завершения осады американского «сланцевого бастиона». В этом контексте стоит вспомнить слова министра нефти Саудовской Аравии Али ибн Ибрагим ан-Нуайми, сказанные им в декабре 2014 года о том, что королевство не будет сокращать добычу, даже если цена рухнет до \$20 за баррель.

До недавнего времени проблема заключалась в том, что, несмотря на сокращение активности в секторе добычи сланцевой нефти, североамериканские нефтяники показали способность к выживанию при низких ценах, чего не ожидали саудовские стратеги.

США: КРАХ НЕФТЯНЫХ «ДОТКОМОВ»

Несмотря на поэтапное снижение цен на нефть с 2014 года, американский сланцевый сектор сохранил добычу, сменив стратегию производства, снизив расходы, удешевив технологии и хеджировал финансовые риски. По разным оценкам, производство сланцевой нефти рентабельно при цене на нефть не ниже \$60–65 за баррель. По данным американской RBN Energy, сланцевый сектор может продолжать держаться на плаву при цене не ниже \$40 за бочку. В ценовом режиме \$20–30 это будет уже сложно. За год количество работающих буровых установок уменьшилось

на 60%, сокращение рабочих мест составило порядка 100 тыс. человек. Сланцевый сектор рос во многом благодаря рынку высокодоходных облигаций и низким ставкам ФРС.

Несмотря на апокалиптические настроения среди ряда инвесторов, связанные с быстрым ростом рынка «мусорных» облигаций и проблемами ликвидности на нем в конце прошлого года, катастрофа, похожая на ипотечный кризис 2008 года в США, вряд ли предвидится. Однако проблема заключается в том, что компании — разработчики сланцев составляют порядка 15% заемщиков, использующих данный рынок для финансирования своей деятельности. Более того, долговая нагрузка производителей сланцевой нефти в пять раз превышает их годовой доход. В случае продолжительного сохранения цен на нефть ниже \$30 за баррель крах сланцевого сектора неизбежен. Если, конечно, не последует поддержки со стороны правительства США, как это делается, например, в отношении производителей сельскохозяйственной продукции.

Даже в случае полномасштабного кризиса в секторе сланцевых производителей у саудитов нет гарантий, что этот сектор не возродится после смены ценовой конъюнктуры на нефть. Подобное уже происходило после бума доткомов, закончившегося крахом интернет-компаний в США в начале 2000-х годов. Правда, в случае американских интернет-компаний развитие технологий и инноваций позволило им вернуть позиции. Крах сланцевых производителей может стать толчком ко второй волне сланцевой революции. Вопрос в том, насколько быстро финансирование вернется в этот сектор.

Большинство экспертов сегодня прогнозируют повышение цен на нефть до \$40–50 до конца 2016 года. Но ни у кого нет гарантий, что за этим отскоком не последует новое падение, учитывая то, что запаса прочности у Саудовской Аравии хватит как минимум еще на пару лет. Значительное сокращение инвестиций в нефтедобычу рано или поздно приведет к новому росту цен. Но не всем производителям удастся дожить до этого времени.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВОРВАЛИСЬ В ПАРЛАМЕНТ



ФОТО: Андрей Мардавы/Коммерсантъ

20 января в Кишиневе у здания парламента начались акции протеста, переросшие в столкновения с полицией. Митингующие протестуют против утверждения состава правительства во главе с Павлом Филипом и требуют досрочных парламентских выборов. На фото: полицейские у здания парламента, 20 января



ФОТО: РИА Новости

Вечером в среду протестующие выломали заднюю дверь здания парламента и прорвались внутрь. Вскоре они покинули здание. На фото — полицейские задерживают одного из протестующих, 20 января



ФОТО: Андрей Мардавы/Коммерсантъ

Руководитель отделения Больницы скорой помощи Кишинева рассказал «РИА Новости», что в ходе столкновений пострадали 15 человек, девять из них — полицейские. По данным правоохранительных органов, пострадали 27 полицейских, у многих из них отобрали снаряжение. На фото: столкновения у здания парламента, 20 января

СОСЕДИ Почему начались протесты в Молдавии

Народ против олигарха

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Кишиневе продолжаются акции протеста, участники требуют провести досрочные выборы в парламент. Правительство не спешит выполнять их требования. Россия и Запад призывают к диалогу, но не настаивают на выборах.

ПРОТЕСТ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

В центре Кишинева в четверг продолжаются акции протеста против утверждения состава правительства Молдавии во главе с премьером Павлом Филипом. Лидеры протестующих указывают на то, что утверждение премьером Павла Филипа прошло с нарушением всех регламентов.

Утром в четверг центр города уже был перекрыт, сообщил молдавский информационный портал Newsmaker (NM): люди стояли на центральном проспекте Штефана чел Маре, а их количество постоянно росло. В толпе можно было увидеть в основном молдавские флаги.

Участники разбились на два митинга. У парламента протестуют сторонники пророссийских Партии социалистов Игоря Додона и «Нашей партии» Ренато Усатого. Перед правительством разбит палаточный городок гражданской платформы «Достоинство и правда» (ДА), и там митингуют сторонники евроинтеграции, пишет NM. Оба здания оцеплены полицией, которая находится внутри и снаружи. Днем, по данным «РИА Новости», сторонники движения ДА двинулись в сторону парламента, выкрикивая лозунги с призывами к объединению Молдавии с Румынией. Численность находящихся у парламента корреспондент агентства оценивал более чем в тысячу человек.

Вечером в среду у здания парламента произошла потасовка, протестующие попытались прорваться в здание парламента. Десятки протестующих сторонников платформы ДА прорвались в здание. В ходе столкновения пострадали 15 человек, в том числе девять полицейских.

Требования пророссийских партий и платформы ДА сейчас совпадают, говорит молдавский политолог Алексей Тулбуре, бывший представитель страны в ООН. Все силы требуют проведения досрочных выборов, выступают против дискредитировавшей себя власти.

Назначение премьера прошло без обсуждения программы правительства, представления состава, уже за полночь в режиме полной секретности правительство принесло присягу

Назначение премьера прошло без обсуждения программы правительства, представления состава, уже за полночь в режиме полной секретности правительство принесло присягу, описывает он основные претензии. По мнению специалиста, новое правительство не выражает интересов граждан, так как сформировано не коалицией, образованной в парламенте после выборов, а объединившими-

ся под угрозами и путем подкупа депутатами. За этими депутатами стоит лидер Демократической партии олигарх Владимир Плахотнюк, утверждает Тулбуре. Его в Молдавии считают фактическим «хозяином» страны, чьи интересы обеспечивают все государственные институты, включая президента.

ПОЛИТИЧЕСКИЙ КРИЗИС

Акции протеста проходят в Молдавии с начала прошлого года. Их проводят как представители гражданской платформы ДА, выступающей за развитие связей с ЕС, так и Партия социалистов и «Наша партия», выступающие за сближение с Россией. Лидеры этих объединений — частые гости в Москве. Одним из поводов недоволь-

ства стало известие о том, что из трех крупнейших банков страны было выведено около €1,5 млрд, что привело к падению ВВП и заморозило программы внешней помощи республике.

За 2015 год в стране сменились три премьер-министра. Последнее стабильное правительство проработало в стране с 2013 по начало 2015 года под руководством Юрия Лянкэ, которого поддерживал проевропейский альянс партий. Летом 2014 года Лянкэ подписал договор об ассоциации с Европейским союзом, и Молдавия получила безвизовый режим с ЕС.

В ноябре 2014-го в стране прошли парламентские выборы. Первое место заняла Партия социалистов, набравшая 20%. Однако правящую коалицию сформировали проевропейские партии. Юрий Лянкэ на посту сменил Кирилл Габурич, но он проработал около полугода. Его сменил Владимир Стрелец, но и тот в конце октября ушел в отставку. Исполняющим обязанности был назначен Георгий Брега, до 29 января парла-



21 января митинги в Кишиневе продолжились, протестующие снова пришли к зданию парламента. В четверг выступления носили мирный характер. На 20:00 мск сообщений о столкновениях митингующих с полицией не было



После событий в среду большинство участников акции разошлись, но некоторые остались на площади у здания парламента и жгли костры

мент должен был утвердить нового премьера, чтобы избежать досрочных выборов. После длительных консультаций президент Николай Тимофти выдвинул Павла Филипа, парламент оперативно его утвердил, а президент утвердил его назначение в ночь на четверг.

НЕ ДАВИТЬ НА СИТУАЦИЮ

В последние годы Молдавия вместе с Грузией были пионерами программы ЕС «Восточное партнерство», демонстрируя наиболее глубокие темпы сотрудничества. Пока лидеры ЕС и представители США не требуют исполнения требований протестующих и выражают готовность работать с новым правительством.

19 января замгоссекретаря США Виктория Нуланд побывала в Бухаресте, где заявила о поддержке США желаний жителей Молдавии иметь сильных лидеров, которые могут внедрить программу реформ. «Но нужно правительство, с которым мы будем работать вместе для внедрения этих программ», — заявила Нуланд (цитата по «РИА Новости»).

Президент Румынии Клаус Йоханнис в последние дни также говорит о том, что Румыния окажет поддержку Молдавии, как только будет создано новое правительство, которое возьмет на себя ответственность за выполнение срочных реформ и внедрение Соглашения об ассоциации с ЕС.

Представитель ЕС по внешней политике Федерика Могерини находится в постоянном контакте с делегацией ЕС в Кишиневе, ЕС призывает все стороны начать диалог, говорится в заявлении представителя союза по внешней политике. Наблюдатели в Кишиневе рассматривают последнее заявление как прямое указание не принимать решение без консультаций с оппозицией и гражданским обществом, говорит Тулбуре.

Российский МИД обострение в Молдавии пока не комментировал. Однако, по мнению замдиректора Института стран СНГ Владимира Жарихина, российская сторона не может призвать к проведению досрочных выборов, так как для этого нет законных условий. Западными игроками, по его мнению, не призывают к выборам, так как понимают, что на досрочном голосовании победу одержат социалисты, «Наша партия» и коммунисты, а не прозападные политики. В целом, по его мнению, Запад не оказывает сейчас большого давления на ситуацию в отличие от того, как вел себя во время украинского Евромайдана.

Никакой роли Москвы в происходящих процессах нет, настаивает Тулбуре: все силы заинтересованы в восстановлении демократии в стране и выступают за мирный характер протеста, указывает молдавский специалист. Жарихин уверен, что нынешние власти жестко подавят попытки захвата государственных зданий и переворота. ■

ДЕНЕЖНАЯ ПОЛИТИКА Власти КНР пригрозили спекулянтам новыми интервенциями

Китайское предупреждение

АЛЕКСАНДР БОРОДИХИН

Зампредседателя КНР Ли Юаньчао признал «незрелость» китайского фондового рынка и пообещал в случае необходимости продолжать политику интервенций для предотвращения спекуляций.

«ЕЩЕ НЕ ЗРЕЛЫЙ»

Китай будет продолжать интервенции на фондовом рынке, чтобы пресечь спекуляции, которые вредят добросовестным инвесторам, заявил заместитель председателя КНР Ли Юаньчао в четверг в интервью Bloomberg в швейцарском Давосе, где проходит Всемирный экономический форум.

По словам Ли, фондовый рынок страны «еще не зрелый», поэтому правительство будет продолжать вмешательство с целью предотвращения излишней волатильности. «Чрезмерно флуктуирующий рынок представляет собой спекулятивный рынок, на котором лишь немногие получают наибольшую выгоду, в то время

как большинство страдают», — заявил китайский политик.

Как отмечает Bloomberg, Ли стал самым высокопоставленным китайским чиновником, который признал, что власти страны будут в случае необходимости регулировать рынок, памятуя об обвале на Шанхайской фондовой бирже летом прошлого и в начале этого года. Индексы Shanghai Composite и Hang Seng с начала этого года потеряли более 15%, несмотря на вливание китайским Центробанком ликвидности на рынок, что должно снизить затраты по займам и стимулировать экономику.

СО СКОРОСТИ НА КАЧЕСТВО

«Нам нужно переключиться со скорости на качество развития, а также повысить качество рабочей силы, повысить уровень образованности», — заявил Ли в ходе беседы с основателем Давосского экономического форума Клаусом Швабом. — Нам нужно ускорить реформу государственных структур, совершенствовать госуслуги, провести финансовую реформу,

а также сделать экономику более открытой».

По словам Ли, новая ситуация в международной экономике требует переключения модели развития на более устойчивую для поддержания развития.

Непосредственно в своем выступлении перед участниками форума Ли рассказывал, что, несмотря на замедление роста («средне-высокий уровень» в 6,9% в прошлом году), китайская экономика показывает стабильные результаты и остается драйвером мирового роста.

Вице-председатель КНР отметил, что власти страны продолжают работать над улучшением жизни граждан, создавая рабочие места и оптимизируя структуру экономики. Чистые доходы китайского гражданина за год выросли на 7,4%, то есть на полпроцента больше, чем сама экономика.

Ли признал, что в условиях ресурсного кризиса и сокращения по всему миру экономика Китая «сдерживается», однако власти по-прежнему уверены в сохранении темпов роста. ■

РЕЙТИНГ Кремлевские эксперты составили рейтинг депутатов

Чьи законы проходят

МИХАИЛ РУБИН,
ФАРИДА РУСТАМОВА

В последнее время депутаты больше заняты выборами и стали меньше вносить проходных законов, выяснил прокремлевский фонд ИСЭПИ. На этом фоне в лидерах рейтинга законодателей оказались эсеры.

Близкий к Кремлю Институт социально-экономических и политических исследований (ИСЭПИ, руководитель — бывший замначальника внутриполитического управления президентской администрации Дмитрий Бадовский) в третий раз подготовил «рейтинг законодателей», он составлен по итогам работы депутатов Госдумы во втором полугодии 2015 года.

По сравнению с предыдущим рейтингом первая тройка лидеров законодателей заметно обновилась. Первое место впервые занял представитель парламентской оппозиции — лидер «Справедливой России» Сергей Миронов. Осенью он внес 37 законов, 23 его идеи, внесенные в разное

время, были рассмотрены Думой. Результат — три закона приняты в целом, остальные отклонены, отозваны или возвращены. При этом большинство законопроектов Миронова касались социальных вопросов: восемь были по теме ЖКХ и капремонта, шесть касались соцподдержки, а пять — образования.

На втором месте председатель бюджетного комитета, единокорос Андрей Макаров. Шесть его законов приняты Думой в целом или в первом чтении (но он внес в первом полугодии на порядок меньше законов, чем Миронов, — только три). Все они касаются поддержки экономики, бюджета и социальной темы. На третьем месте еще один представитель «Справедливой России» — Михаил Емельянов. Он внес 21 закон, 16 Дума рассмотрела и три из них так или иначе поддержала. Его темы тоже были в основном социальными.

В целом в первую десятку вошли только единокороссы и эсеры (семеро и трое, соответственно). В топ-50 представителей «Справедливой России» тоже много — 10 человек. Например, Галина

Хованская занимает 11-е место, Александр Ломакин-Румянцев — 13-е, а Николай Левичев — 14-е. «Справедливая Россия» эффективнее остальных оппозиционных фракций использует думскую площадку для программно-политического позиционирования, считают авторы исследования.

Среди других партий выше всех замруководителя фракции ЛДПР Ярослав Нилов — он на 15-м месте. Вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев на 23-м месте.

Среди коммунистов первый Вадим Соловьев — он лишь на 32-м месте. Всего в топ-50 рейтинга только шесть коммунистов. «Отставание коммунистов от конкурентов по набранным баллам объясняется тем, что КПРФ осенью взяла курс на открытое противостояние «Единой России» и другим партиям парламентской оппозиции, поставив во главу угла не результативность законодательской работы, а донесение до избирателей яркой «альтернативной» позиции», — критикуют коммунистов кремлевские эксперты в своем исследовании. ■

Россияне в кризис увеличили потребление дешевых сортов сыра

Время сырков



Из-за падения доходов населения и роста цен в России в 2015 году впервые за последние годы на 2–3% снизилось потребление молочных продуктов

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Из-за падения доходов населения и роста цен россияне в 2015 году сократили потребление твердых сыров на 10%, следует из данных исследовательского холдинга «Ромир». При этом на 12% выросло потребление плавящихся сыров.

РАСПРОВОБАЛИ ПЛАВЯЩИЙСЯ СЫР

В 2015 году потребление твердых сыров по сравнению с 2014-м в объеме упало на 10% за счет снижения частоты покупок, а потребление плавящихся сыров, напротив, выросло на 12% за счет притока новых покупателей, пока-

зали данные исследований «Ромира», предоставленные компанией РБК. Исследование «Ромира» основано на данных потребления 10 тыс. россиян: его участники сканируют штрих-коды всех купленных товаров, приносимых домой.

Из-за падения доходов населения и роста цен в России в 2015 году впервые за послед-

ние годы на 2–3% снизилось потребление молочных продуктов, говорит председатель Национального союза производителей молока (Союзмолоко) Андрей Даниленко. По его словам, больше всего россияне экономят на наиболее дорогих продуктах — творожках, йогуртах и сырах. На сыры помимо растущих цен повлияло и

введенное Россией в 2014 году эмбарго: под запрет попали, в частности, европейские сыры. Экономика вынудила потребителей перейти на более дешевые виды сыра, прежде всего на плавящийся сыр, поясняет Даниленко.

Тенденцию подтверждают и крупнейшие производители плавящихся сыров: «В связи со значительным ростом цен на полутвердые и твердые сыры, а также изменением привычного для потребителей ассортимента сыров, доступных в продаже, мы действительно наблюдаем изменение объемов потребления сыров различных категорий», — говорит представитель «Валио» (ТМ Viola). — По нашим данным, падение в объемах потребления твердых сыров составило около 6% [в 2015 году], тогда как категория плавящихся сыров, практически не показывавшая динамики в прежние годы, растет: около 14% в объемном выражении за год».

Директор по внешним связям Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ), объединяющей 39 крупнейших ретейлеров России, Ксения Бурданова подтвердила смещение спроса в сторону более дешевых молочных и молочносодержащих продуктов. «Члены нашей ассоциации наблюдали этот тренд в течение 2015 года: из-за сложной экономической ситуации, из-за падения доходов населения спрос на молочные продукты смещается от относительно дорогих в сторону более дешевых, — рассказывает она. — В частности, есть смещение спроса от твердых сыров в сторону сырных продуктов, плавящихся сыров».

При этом в течение года, если верить Росстату, цена на плавя-

ФОТО: Bloomberg

Режим «Экономный»

Покупаем дешевое

В режиме экономии живет 71% россиян, следует из данных международной исследовательской компании Nielsen за четвертый квартал 2015 года. Это на три процентных пункта больше, чем в третьем квартале, и на девять процентных пунктов больше, чем в четвертом квартале 2014 года. Данные Nielsen коррелируют с показателями исследования поведения среднего класса «Потребительский индекс Иванова» Sberbank CIB. По данным экспертов Sberbank CIB, в четвертом квартале 2015-го доля россиян, которые перешли на более дешевые товары, достигла рекордных 70%.

Одежда и кризис

Россияне, следует из исследования Nielsen, стали больше экономить на одежде (в четвертом квартале сэкономили 62% против 59% в третьем), на ежегодном отпуске (39% против 30%), на алкоголе (о переключении на более дешевые бренды в четвертом квартале заявили 30% против 26% в третьем). Параллельно увеличивается и доля россиян, ощущающих кризис. Так, в четвертом квартале 2014 года 60% российских респондентов Nielsen признали, что российская экономика находится в кризисе, в четвертом квартале 2015-го такой ответ дали уже 81% россиян, причем более половины респондентов — 48% — не ждут его окончания в 2016 году.

Экономика и война

Национальная экономика — фактор, который вызывает самую большую озабоченность у опрошенных россиян, свидетельствуют данные Nielsen. Чаще всего на вопрос: «Какая причина вызывает у вас наибольшую обеспокоенность?» — респонденты отвечали: «Национальная экономика» (этот фактор выбрали 17% опрошенных), «Рост цен на еду» (14%) и «Война» (12%). Аналитики Nielsen отмечают, что война в опроснике представлена как абстрактный фактор, не привязанный к конкретному военному конфликту.

Доверие падает

В целом индекс потребительского доверия в России, который

постоянно отслеживает Nielsen, снизился с 79 пунктов в четвертом квартале 2014 года до 74 пунктов в третьем квартале 2015-го и удержался на этом уровне в четвертом квартале. Nielsen рассчитывает свой индекс исходя из трех показателей — оценки потребителями их перспектив на рынке труда и уровня финансового благополучия в ближайший год и готовности тратить деньги. Для сравнения: по итогам третьего квартала индекс потребительского доверия в России был сопоставим с аналогичным показателем в Латвии (74 пункта) и Испании (75). Самые высокие показатели тогда продемонстрировали Таиланд (111), Индонезия (116) и Филиппины (117).

Уверенность тоже в минусе

Индекс потребительской уверенности, который подсчитывает Росстат, в четвертом квартале 2015 года по сравнению с третьим кварталом снизился на 2 п.п., до минус 26%. Для последнего квартала года это худшее значение с 2000 года.

Что такое опрос Nielsen

В регулярном онлайн-опросе компании Nielsen в ноябре 2015 года приняли участие более 30 тыс. потребителей из 60 стран мира, из них около 2% пришлось на Россию. Аналитики Nielsen еще не обработали данные своего глобального опроса в четвертом квартале 2015-го, но предоставили данные российского опроса.

Сыр на столе

Согласно последнему исследованию РБК.research, проведенному в феврале–марте 2015 года, из-за падения доходов населения, роста цен и продуктового эмбарго уже тогда 36,5% россиян сократили покупки сыров и других сырных продуктов, еще 27% россиян решили сэкономить на их покупке. При этом после исчезновения с российского рынка сортов европейских производителей 40% опрошенных россиян были вынуждены перейти на отечественные сыры, следует из данных исследования.

ные сыры росла быстрее, чем на твердые и мягкие сыры. Средняя цена 1 кг твердого или мягкого сыра за год увеличилась на 7,7% и в декабре 2015-го составила 418,6 руб., а плавленый сыр подорожал на 17,7%, до 278,8 руб. за килограмм. Однако разница в цене между твердым и плавленым сыром по-прежнему существенна: плавленый дешевле примерно на треть.

ВМЕСТО ИМПОРТА

Падение спроса происходит на фоне резкого снижения импорта — за 11 месяцев 2015 года в деньгах импорт твердого сыра упал на 56,8%, до \$462,5 млн, следует из данных Центра международной торговли Москвы. В натуральном выражении импорт снизился на 42,3%, до 111,7 тыс. т. При этом импорт плавленых сыров сократился в денежном выражении на 95,1%, до \$2,3 млн, а в натуральном — на 94,6%, до 570 т.

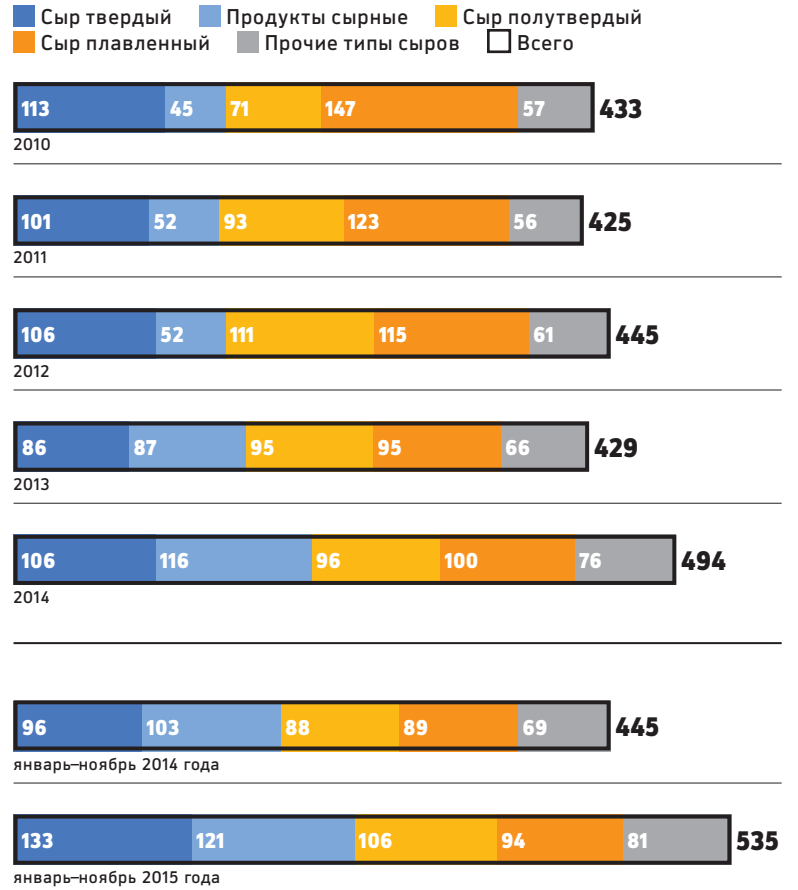
Введение ограничений на ввоз ряда продуктов из стран Евросоюза, Австралии, Канады, Норвегии и США в августе 2014 года стимулировало развитие внутреннего производства сыров и сырных продуктов в России, говорится в исследовании Союзмолока. За 11 месяцев 2015 года производство сыров и сырных продуктов в России выросло на 20,2%, до 535 тыс. т, следует из данных Союзмолока. В частности, производство плавленых сыров увеличилось на 5,6%, до 94 тыс. т.

По данным компании «Карат», крупнейшим игроком на рынке плавленых сыров в России в 2015 году был Рязанский завод плавленых сыров с долей 20% в объеме продаж в федеральных сетях.

На втором месте находился «Хохленд рус» (бренд Hochland) с долей 18%, на третьем — «Лакталис» (бренд President) с долей 9%. Долю своей компании генеральный директор «Карата» Павел Розенфельд оценил в 8%, долю компании Valio (бренд Viola) — в 5%. По его словам, сейчас на рынке есть и другие игроки, которые активно наращивают долю в производстве плавленого сыра. В их числе, например, компании «Ястро» (бренд Rockler) и «Первая линия» («Сыробогагов»).

У некоторых крупнейших игроков продажи росли даже быстрее рынка. Так, продажи плавленых сыров компании «Карат» в 2015 году выросли на 68% в натуральном выражении, рассказал Розенфельд. Однако частично этот рост объясняется эффектом низкой базы, пояснил он: «В 2014–2015 годах «Карат» активно возвращал свою долю, потерянную в связи с кризисом управления предприятием в 2012–2013 годах. В 2015-м мы провели ребрендинг и переделали оригинальную линейку ретросыров («Дружба», «Янтарь», «Волна», «Шоколадный») в технологичную упаковку с современным дизайном».

Производство сыров и сырных продуктов в России, тыс. тонн



Источник: Союзмолоко



Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

WWW.BIZTORG.RU Search

РБК БИЗТОРГ

ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

долги «Уралкалий» привлекает в Сбербанке \$3,9 млрд на рефинансирование

С НОВЫМ ЗАЙМОМ

РОМАН АСАНКИН,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Уралкалий» Михаила Прохорова и Дмитрия Мазепина планирует открыть кредитную линию в Сбербанке до \$3,9 млрд для рефинансирования текущей задолженности перед банком. Залог по займу — пакет квазиказначейских акций в 20,1%.

РЕФИНАНСИРОВАНИЕ ЗАЙМОВ

Совет директоров «Уралкалия» 21 января принял решение вынести на внеочередное собрание акционеров вопрос о получении кредитной линии до \$3,9 млрд в Сбербанке, сообщила компания. Деньги планируется направить на рефинансирование займов в том же банке, а также на общекорпоративные цели, какие именно, не уточняется.

Чистый долг «Уралкалия» по состоянию на 30 сентября 2015 года составлял \$5,1 млрд, соотношение показателя к EBITDA — 2,6, на счетах компании было \$1,6 млрд. В сентябре 2015 года «Уралкалий» открыл пятилетнюю кредитную линию в Сбербанке на \$1,5 млрд, ранее в этом же банке привлекались кредиты на сумму более \$2 млрд. По графику в 2016 году компания должна выплатить банкам \$1,1 млрд, в 2017–2018 годах — около \$4 млрд, говорит представи-



По графику в 2016 году «Уралкалий» должен выплатить банкам \$1,1 млрд, в 2017–2018 годах — около \$4 млрд

тель одного из акционеров «Уралкалия». Дополнительные деньги потребуются на рефинансирование и расчеты с акционерами в рамках buy-back на 6,5% акций компании, пояснил другой собеседник РБК, близкий к одной из сторон сделки «Уралкалия» со Сбербанком (см. справку).

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ НЕСОГЛАСНЫХ

Основные акционеры «Уралкалия» — группа ОНЭКСИМ Михаила Прохорова (20%) и «Уралхим» Дмитрия Мазепина (19,99%). Пакет квазиказначейских акций «Уралкалия»

составляет 33,54%, из них 12,61% заложено по сделке РЕПО в «ВТБ Капитале». По состоянию на конец декабря 2015 года в сво-

бодном обращении находилось примерно 11,5% акций компании.

22 декабря 2015 года компания провела дели-

стинг с Лондонской биржи. После аварии на одном из рудников в ноябре 2014 года «Уралкалий» пересмотрел инвестпро-

грамму (решил вложить в увеличение производства \$5 млрд) и изменил дивидендную политику (выплаты стали опциональными). В этой ситуации управляющий партнер «Уралкалия» Дмитрий Мазепин решил, что проще управлять частной компанией.

В качестве обеспечения по новому кредиту Сбербанку будут переданы 20,1% акций и GDR «Уралкалия», говорится в сообщении. В настоящий момент этот пакет находится на балансе дочерней «Уралкалий-Технологии». В сообщении компании сказано, что акционеры, проголосовавшие против решений совета директоров, смогут продать свои акции по 158,6 руб. за штуку (в четверг торги закончились на отметке 174 руб., капитализация компании составила \$6,2 млрд).

Представитель «Уралкалия» от комментариев отказался. ■

Выкуп акций

«Уралкалий» объявил программу обратного выкупа акций и GDR (buy-back) в апреле 2015 года, ее итоги были подведены в июне. Тогда было выкуплено 11,17% на общую сумму \$1,05 млрд. В программе принял крупнейший акционер компании — группа ОНЭКСИМ, снизившая

свой пакет с 27,09 до 20%. От продажи акций она могла получить около \$650 млн. В конце августа совет директоров «Уралкалия» одобрил вторую программу обратного выкупа бумаг, в ходе которой к октябрю было выкуплено еще 21,98% на общую сумму

\$2,1 млрд. В этом выкупе приняла участие китайская Chengdong Investment Corporation, которая владела 12,5% акций с 2013 года, а ОНЭКСИМ и «Уралхим» (19,99%) сохранили свои доли. В итоге на скупку своих бумаг с рынка «Уралкалий», консолидировавший 33,54% квазиказначейских

акций на балансе дочерней «Уралкалий-Технологии», потратил около \$3,2 млрд. В ноябре «Уралкалий» объявил о делистинге с Лондонской биржи (на рынке оставалось 13,86%) и утвердил новую программу buy-back в объеме до 6,5%. Эта программа действует до 31 марта 2016 года.

банки АСВ приостановило выплаты вкладчикам Внешпромбанка

День без страховки

ЮЛИЯ ТИТОВА

АСВ приостановило выплаты вкладчикам Внешпромбанка из-за отзыва его лицензии. Выплаты возобновятся 22 января.

Агентство по страхованию вкладов (АСВ) приостановило страховые выплаты вкладчикам Внешпромбанка на один день. Об этом РБК рассказал источник, знакомый с ситуацией во Внешпромбанке, и подтвердил собеседник, близкий к ЦБ. АСВ позднее распространило пресс-релиз о том, что вы-

платы будут продолжены с 22 января.

ВТБ24, который выбран банком-агентом для выплаты страхового возмещения по вкладам в ВПБ, сообщил, что выплаты были приостановлены в связи с отзывом у Внешпромбанка лицензии на осуществление банковских операций. «По решению АСВ прием заявлений и выплата страхового возмещения продолжатся уже 22 января», — говорится в сообщении банка.

Как рассказал собеседник РБК, знакомый с ситуацией в банке,

во Внешпромбанке есть «дробильщики» (те, кто перед самым отзывом лицензии делил крупные вклады на несколько более мелких, с тем чтобы уменьшить вклад до размера застрахованной суммы) и те, кто переводил деньги со счетов юрлиц на счета физлиц, чтобы подпасть под страховку. Источник, близкий к АСВ, говорит, что «дробильщиков» во Внешпромбанке «немного — 50 человек на 70 млн руб.». В официальном пресс-релизе АСВ говорится, что выплаты приостановлены в связи с отзывом лицензии.

Как ранее писал РБК, во Внешпромбанке были размещены средства Олимпийского комитета России, предназначенные на подготовку спортсме-

Источник, близкий к АСВ, говорит, что «дробильщиков» во Внешпромбанке «немного — 50 человек на 70 млн руб. всего»

нов к летней Олимпиаде 2016 года в Рио-де-Жанейро, а также деньги супруги замглавы правительства России Дмитрия Козака Натальи. Forbes

писал, что вкладчиками Внешпромбанка были также жена министра обороны Сергея Шойгу, зять главы «Транснефти» Николая Токарева Андрей Боло-

тов. Кроме того, источники РБК, близкие к Русской православной церкви, рассказали, что во Внешпромбанке зависли 1,5 млрд руб. Московской патриархии.

21 января ЦБ отозвал лицензию у Внешпромбанка. Временная администрация Банка России и АСВ выявила масштабные операции, указывающие на вывод активов из кредитной организации. Дыра в балансе банка составила рекордные 187,4 млрд руб. Как сказано в сообщении ЦБ, руководство Внешпромбанка выстроило целую систему фальсификации отчетности на базе первичных документов, в том числе выписок по корреспондентским счетам банков-нерезидентов, кредитных досье клиентов, операций по счетам клиентов. ■

МЕТАЛЛУРГИЯ Владимир Лисин закрывает завод в Европе

Прокаты не той системы

РОМАН АСАНКИН

Металлургическая компания Владимира Лисина планирует закрыть французский завод NLMK Coating. Продукция предприятия оказалась не востребована, а покупателей на завод не нашлось.

ПОКУПАТЕЛЕЙ НЕТ

Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК) Владимира Лисина планирует закрыть один из европейских заводов — NLMK Coating во французском городе Ботор, сообщила компания. Предприятие приносит НЛМК убытки из-за падения спроса на его продукцию со стороны ев-

ропейских автопроизводителей.

NLMK Coating производит электрооцинкованный и холоднокатанный прокат, совокупная мощность — около 700 тыс. т в год. Продукция завода использовалась в основном в автопроме, в частности для изготовления внешних панелей автомобиля. «Но несколько лет назад автопроизводители переклонулись на использование горячеоцинкованной стали для всех деталей, поскольку такой прокат стал доступнее из-за более низкой себестоимости», — пояснили в НЛМК. Технология горячего оцинкования также повышает устойчивость автокомплектующих к коррозии.

Падение заказов привело к убыткам NLMK Coating. Группа отказалась переоборудовать завод, так как уже имеет мощности по производству 320 тыс. т горячеоцинкованного проката в соседнем Страсбурге. В марте 2015 года актив был выставлен на продажу, но покупателей не нашлось. Цену предложения и детали переговоров с потенциальными покупателями НЛМК не раскрывает, отметив лишь, что с 2008 года в NLMK Coating было инвестировано около €40 млн.

ПОТЕРЬ НЕ ОЖИДАЕТСЯ

В 2006 году итальянская металлургическая компания Duferco создала совместное предприя-

тие (Steel Invest & Finance S.A.) с НЛМК. Итальянцы внесли контрольные пакеты акций 22 дочерних структур (заводы в Бельгии, Франции, Италии, а также сервисные центры во Франции, Бельгии и Чехии), а НЛМК — \$805 млн. Через пять лет, 21 апреля 2011 года, НЛМК объявил о приобретении 100% активов Duferco Group за \$600 млн.

NLMK Coating — одно из восьми предприятий европейского дивизиона NLMK Belgium Holdings (NBH), созданного в 2011 году в результате раздела совместного бизнеса с итальянской Duferco. Дивизион не приносил прибыли и вскоре был реструктурирован: в 2013 году 20,5% NBH

приобрела бельгийская SOGEPА за \$123 млн, а в марте 2015 года она довела долю до 49% (сумму сделки по второму случаю стороны не раскрывали). По итогам 2015 года NBH произвела 1,3 млн т плоского проката — на 23% больше, чем годом ранее (данные отдельно по заводам не раскрываются). Убыток дивизиона на уровне EBITDA за три квартала 2015 года составил \$37 млн.

НЛМК уже закрыл один европейский актив — сервисный центр NLMK Jemeppe Service Centre в Бельгии. Но реструктуризация NBH не всегда проходила гладко. В 2012 году на другом бельгийском заводе — NLMK La Louviere — рабочие устроили заба-

стовку против сокращения штата на 40%, которая длилась семь месяцев. Профсоюз согласился на реорганизацию лишь после того, как NBH обязался сократить программу увольнений и инвестировать в завод €60 млн.

Заккрытие NLMK Coating вряд ли сильно отразится на производственных показателях НЛМК — из-за небольших объемов производства на французском заводе, считает Андрей Третельников из RMG. С профсоюзами тоже проблем быть не должно, полагает аналитик: в ходе сокращений штата на бельгийском предприятии группа продемонстрировала мягкий подход к реструктуризации. ■

МЕДИА Виктор Вексельберг приобрел долю в сайте о новостях и слухах Нью-Йорка

Инвестиции в сплетни

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Инвестиционная компания Виктора Вексельберга Columbus Nova Technology Partners договорилась о покупке доли в американской Gawker Media. Сумма инвестиций не раскрывается.

СЛУХИ И НОВОСТИ

Представитель Gawker Media подтвердил достигнутые договоренности газете The Wall Street Journal. Он отказался раскрывать

лиардеру и президенту фонда «Сколково» Виктору Вексельбергу. Директор по стратегическим коммуникациям ГК «Ренова» Андрей Шторх на момент публикации заметки не ответил на запрос РБК.

Управляющий директор Columbus Nova Джейсон Эпстайн заявил The New York Times, что Gawker Media интересна инвестиционной компании из-за аутентичности, с которой они подходят к рассказыванию историй. По итогам сделки Эпстайн войдет в совет ди-

к Gawker Media, после того как компания опубликовала видео, где он занимается сексом с женой своего друга.

Выручка Gawker Media в 2014 году составила \$44,3 млн, операционная прибыль — \$6,5 млн.

В сентябре 2015 года РБК писал, что Columbus Nova от лица «Реновы» вела переговоры с американской медиакомпанией Viacom относительно ее российских активов — каналов Nickelodeon, Paramount Comedy, MTV и других. Однако в итоге руководство «Реновы» отказалось от покупки, сославшись на то, что медиабизнес и бизнес по созданию контента не вписываются в их инвестиционную стратегию. 80% российских активов Viacom приобрел директор по слияниям и поглощениям «Реновы» Максим Майорец, который и готовил первоначальную сделку. Аналитик банка «Открытие» Александр Венгранович подсчитал, что за 80% российских активов Viacom Майорец мог заплатить около \$17 млн.

«Ренова» владеет активами в металлургической, строительной, транспортной, химической и телекоммуникационной отраслях. В холдинг входят 23 компании, в том числе UC Rusal, «Российские коммунальные системы», «Акадо», «Аэропорты регионов» и другие. ■

Основатель Gawker Media журналист Ник Дентон объяснил The New York Times, что привлечение инвестора связано с необходимостью дальнейшего роста

финансовые условия сделки, сославшись на судебную тяжбу, в которую сейчас вовлечена Gawker Media.

Главный актив Gawker Media, существующей с 2002 года, — одноименный сайт Gawker, специализирующийся на слухах и новостях Нью-Йорка. По данным SimilarWeb, в декабре 2015 года у сайта было 19 млн посетителей. Кроме того, в Gawker Media входят сайты Deadspin, Lifehacker, Gizmodo, Kotaku и Jezebel.

Columbus Nova Technology Partners входит в группу компаний «Ренова», принадлежащую мил-

ректоров Gawker Media. Он добавил, что не будет никак влиять на редакционную политику компании.

ПЕРВЫЙ ИНВЕТОР

Компания Вексельберга станет первым сторонним инвестором в Gawker Media. Основатель последней журналист Ник Дентон объяснил The New York Times, что привлечение инвестора связано с необходимостью дальнейшего роста, а также с иском на \$100 млн, поданным рестлером Халком Хоганом. Хоган подал иск о защите личной жизни



Компания Виктора Вексельберга станет первым сторонним инвестором в Gawker Media

ТЕХНОЛОГИИ Как изменятся финансы в ближайшие несколько лет

Смартфон вместо наличных

СИРАНУШ ШАРОЯН

Самые большие вызовы, с которыми сегодня сталкиваются банки, — это не финансовый кризис или ужесточения в регулировании, а новые технологии.

ОПЕРАЦИИ БЕЗ ОПЕРАЦИОНИСТОВ

«За следующие пять лет финансы поменяются сильнее, чем за предыдущие 30», — сказал генеральный директор крупнейшей платежной системы PayPal Дэн Шульман во время сессии «Трансформация финансов», прошедшей в рамках экономического форума в Давосе.

С ним согласна глава Международного валютного фонда Кристин Лагард. «Те из нас, у кого есть дети, замечают, что они не ходят в банки — многие из них, возможно, ни разу не были в банковском отделении, но при этом они совершают банковские операции, используя другие каналы и приложения, позволяющие избежать участия операционистов. Это, конечно, подрывает бизнес многих традиционных банков», — объяснила Лагард.

Компании используют новые технологии, чтобы сократить затраты и усовершенствовать управление риском. Инвестиции в эту отрасль, которая получила название финтех, в 2014 году, по данным The Economist, достигли \$12 млрд, увеличившись по сравнению с предыдущим годом в четыре раза.

РБК выделил три главных изменения, которые, по мнению участников форума в Давосе, ждут финансовые рынки в ближайшем будущем.



По словам главы МВФ Кристин Лагард, банковские приложения для смартфонов, с одной стороны, облегчают жизнь клиентам, с другой — «подрывают бизнес многих традиционных банков»

ЖИЗНЬ БЕЗ НАЛИЧНЫХ

Через десять лет наличные перестанут существовать: они ужасно неэффективны, дороги и играют ключевую роль в теневой экономике, заявил гла-

ва Deutsche Bank Джон Крейн; с ним все согласились.

Шульман напомнил, что 85% денежных операций в мире все еще совершаются с использованием наличных, но согласился, что «деньги все больше оциф-

ровываются, а чеки исчезают». По его мнению, этому в первую очередь будут способствовать мобильные технологии. «Скоро у каждого жителя планеты будет смартфон, который будет содержать в себе все функции целого

банковского отделения», — уверен Шульман.

Бурное развитие виртуальных валют отметила и Лагард. Пока на них приходится относительно маленькая доля финансовых операций (всего в мире вы-

КРИЗИС Производитель электроники повысит цены из-за девальвации рубля

Новый курс Samsung

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Корейский производитель электроники и бытовой техники Samsung может повысить цены на свои продукты на 10%. Это связано с резким падением курса рубля, объяснили в пресс-службе компании.

Samsung рассматривает возможность повышения цен на свои продукты, «учитывая сегодняшние темпы роста валют», рассказал РБК представитель компании. «В первую очередь повышение коснется категории смартфонов высокого и премиального сег-

ментов», — отметил он. Цены на смартфоны Samsung могут вырасти на 10%. Решение по данному вопросу будет принято в ближайшее время, уточнил представитель компании.

Предыдущее повышение цен на устройства Samsung происходило в первой половине сентября 2015 года, писал РБК. Тогда, как рассказывали источники РБК, производитель поднял закупочные цены на ряд моделей смартфонов, повышение составило 8–20% и затронуло также флагманы производителя — например, Galaxy S6 Edge и Galaxy S6 SS. Представитель Samsung объяснял, что «кор-

Китай наступил

Более 30%

В сентябре прошлого года число абонентов, пользующихся смартфонами китайских брендов, превысило 30% от общего числа абонентов оператора, использующих смартфоны. Как отмечали в компании «ВымпелКом», отрыв китайских брендов от производителей из других стран ярко выражен в регионах, однако и в столице доля китайских мобильных устройств составляла

уже 20%. Рост популярности китайских смартфонов эксперты связывают с ростом доверия к восточным производителям, при том что «значительная часть» китайских устройств на руках у клиентов относится к недорогим моделям (до 5 тыс. руб.).

С китайским экономнее

Данные «ВымпелКома» подтверждают конкуренты по «большой тройке» и продавцы

устройств «Связной» и «Евросеть». К примеру, по данным за июль 2015 года, в число самых продаваемых в рознице «МегаФона» производителей входили Apple, Samsung, Nokia, Lenovo и Fly. Сотовые операторы рады приходу на рынок новых пользователей смартфонов. Вместе с тем в «ВымпелКоме» отмечают, что владельцы китайских смартфонов на 15% более экономны в своих расходах.

пущено виртуальных валют на \$7 млрд), но они очень удобны для пользователей, их использование снижает издержки, способствует более широкому распространению финансовых услуг, в том числе там, где нет банков, пояснила она.

ЭПОХА BIG DATA

Объемы информации, которая используется финансовыми компаниями, увеличиваются огромными темпами, заявил Шульман. «Алгоритмы — это оружие цифровых компаний, а их боеприпасы — это данные. Чем лучше качество этих данных, тем более качественные услуги они могут оказывать», — объяснил он.

Через десять лет наличные перестанут существовать: они ужасно неэффективны, дороги и играют ключевую роль в теневой экономике, заявил глава Deutsche Bank Джон Крейн

Одна из финансовых сфер, которую использование big data изменит сильнее всего, — это страхование, уверен председатель совета директоров Zurich Insurance Том де Сван. Big data кардинально меняет отношение к понятию риска, отметил он, добавив, что финансовый мир все еще пытается восстановить доверие со стороны клиентов, разрушенное мировым финансовым кризисом, и убедить людей предоставить финансовым корпорациям новые данные, чтобы создавать новые продукты, будет непросто.

У сбора такого объема данных есть и обратная сторона — опасения вызывают вопросы безопасности и защиты частной информации, напомнил Шульман. «Пароли любого человека есть в распоряжении «плохих парней, и я думаю об этом каждый день. Нам нужно научиться использовать big data так, чтобы сразу идентифицировать нетипичные транзакции», — добавил он.

ректировка цен на отдельные модели возможна время от времени».

Главный конкурент корейского производителя — корпорация Apple — пока придерживается прямо противоположной политики: смартфоны iPhone в России в последние месяцы, несмотря на колебания курса валют, наоборот, дешевеют. В частности, на прошлой неделе РБК выяснил, что по инициативе Apple в российских розничных магазинах снизилась стоимость iPhone 5s с 16 Гб. Цена упала примерно на треть, и это привело к тому, что стоимость данной модели в России стала самой низкой в мире. По состоянию на 21 января в интернет-магазинах сетей Media Markt и МТС версия смартфона с 16 Гб стоила чуть меньше 25 тыс. руб., в «МегаФоне», «М.Видео», «Связном», ge: Store, «Эльдорадо» — около 26 тыс. руб.

Снижается и стоимость более новых моделей от Apple. К при-

«Следующим большим стрессом для финансовых рынков будет не обрушение какого-нибудь из рынков, а хакерская атака на финансовую систему, и это будет кромешный ад», — сказал Шульман. И ни один стресс-тест этой опасности не предусматривает, отметил он.

НЕРЕГУЛИРУЕМЫЕ ФИНАНСЫ

Сейчас у традиционных игроков финансовых рынков есть абсолютно четкое представление о регулировании сектора: все знают требования центральных банков, системы регулирования глобально интегрированы между собой и т.д. Но все

меняется, когда речь заходит о новых финансовых технологиях. «Мы движемся к новому миру, который предполагает новое мышление, а значит, и изменения в регулировании», — согласился Шульман.

Регуляторы пока не до конца понимают, как работать с виртуальными валютами, призналась глава Международного валютного фонда Кристин Лагард. «Это удобный инструмент для осуществления преступной деятельности, который не подчиняется никаким органам контроля, регулированию со стороны центральных банков. Люди, которые следят за финансированием терроризма, рассказали бы об этом больше, чем я. Кроме того, это инструмент, который можно использовать для незаконных транзакций, отмывания денег и т.д. В конечном счете виртуальные валюты могут представлять серьезную угрозу финансовой стабильности», — объяснила она. ■

меру, «Связной» на прошлой неделе немного снизил цену на iPhone 6s, чтобы «дополнительно стимулировать спрос на конкретные модификации в сравнительно невысокий сезон продаж», рассказывал РБК представитель компании Сергей Тихонов. Он пояснил, что речь идет о двух модификациях устройства — с 16 Гб и 64 Гб. Модель с минимальной памятью подешевела с 57 тыс. руб. до 55 тыс. руб., с 64 Гб — с 66 тыс. руб. до 64 тыс. руб.

В четверг, 21 января, биржевой курс доллара на Московской бирже взлетел более чем на 4 руб. и превысил отметку в 85 руб. Это произошло впервые с момента деноминации рубля в 1998 году. Курс евро также вырос более чем на 4 руб. Единая европейская валюта на максимуме стоила 93,7 руб., что на 5,054 руб., или 5,7%, выше уровня закрытия предыдущих торгов. ■

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР ФОМЕНКО,
специалист по контекстной рекламе Total View

Как снизить стоимость рекламы в «Яндекс.Директ»

С помощью правильной настройки рекламной кампании в интернете стоимость клика можно снизить втрое.

Для небольшого начинающего бизнеса реклама в интернете — один из самых доступных маркетинговых инструментов. Однако в высококонкурентных сегментах рынка стоимость одного клика на рекламное объявление в «Яндекс.Директ» может составлять 150–200 руб., что весьма дорого для старта. Как снизить эту стоимость?

«В контексте намного важнее максимально коротко и понятно перечислить все преимущества для покупателя. Вместо информации с сомнительной ценностью «опыт на рынке ХХХ лет» эффективнее сообщить цену, размер скидки, призвать к действию»

НОВИЧКАМ ДОРОЖЕ

Не так давно к нам обратился клиент — небольшая компания, занимающаяся торговлей металлическими изделиями, — и пожаловался на высокую цену размещения в «Яндекс.Директ». Один переход по его рекламным объявлениям обходился в 130–150 руб., при этом объявление не всегда выходило в гарантированные показы — пять рекламных блоков, которые «Яндекс» выдает после результатов поиска. Стоимость была действительно заградительной: даже в таких горячих сферах, как недвижимость или авто, у наших клиентов цена клика в среднем доходит до 70 руб. и 70% показов приходится на спецразмещение.

Дело в том, что стоимость клика в «Яндекс.Директ» зависит от рейтинга аккаунта и конкретной рекламной кампании, которые система оценивает по двум основным показателям: трафик и CTR (click-through rate, показатель кликабельности). Новые аккаунты набирают рейтинг постепенно, в течение месяца, и один день простоя заберет у новичков несколько дней наработки рейтинга. Старт после месячной остановки равен силе запуску кампаний с нуля.

НЕПРЕРЫВНОСТЬ ПОКАЗА

Чтобы иметь высокий рейтинг аккаунта, необходимо обеспечить непрерывность рекламной

кампании. Это нетрудно сделать. Для клиента мы поставили ограничение по бюджету (не более 150 руб. за клик, если цена была выше, показ объявления останавливался) и жесткий временной таргетинг (объявления показывались только с 12:00 до 21:00 — в это время выше всего было соотношение трафика к количеству заказов на данном сайте) на трансляцию объявлений. При этом установили стратегию — всегда удерживать первое, второе или третье место в спецразмещении, поскольку

больше всего трафика и самый высокий CTR именно на этих местах. В результате объявления получили хороший трафик и показатель CTR, а «Яндекс.Директ» стал снижать нам цену за клик.

Первая 1 тыс. руб. была потрачена за два часа и принесла менее десятка переходов на сайт. Из 700 объявлений 480 не

«Если вы рекламируетесь через «Яндекс.Директ» самостоятельно, то в личном кабинете сервиса подключите услугу персонального менеджера. Это бесплатно при бюджете от 21 тыс. руб. в месяц для Москвы»

были показаны из-за слишком высокой цены. Однако средняя цена клика упала за это время со 140 до 90 руб. Через сутки на рекламу ушло 10 тыс. руб., цена клика снизилась до 70 руб., на паузе оставалось всего 95 объявлений. В течение месяца стоимость продолжала падать, пока не устоялась на 50–53 руб. за клик.

КРЕАТИВНОСТЬ ВРЕДНА

На стоимость клика по объявлениям влияет и содержание рекламы. Излишняя креативность в объявлениях контекстной рекламы вредна. Классический пример — «Натяни потолок,

На стоимость клика по объявлениям влияет и содержание рекламы. Излишняя креативность в объявлениях контекстной рекламы вредна

пока потолок не натянул тебя». Подобные тексты дают слабый выхлоп в «горячей» рекламе, лучше использовать их в наружной рекламе или на баннерах для увеличения узнаваемости бренда. В контексте намного важнее максимально коротко и понятно перечислить все преимущества для покупателя. Вместо информации с сомнительной ценностью «опыт на рынке ХХХ лет» эффективнее сообщить цену, размер скидки, призвать к действию. С помощью правки рекламных текстов у клиента мы добились большего CTR, что положительно сказалось на цене клика.

РЕЙТИНГ ДОМЕНА

Спустя пару месяцев сотрудничества наш клиент купил себе новое доменное имя, которое уже имело значительный тематический индекс цитирования и рейтинг в поисковой системе. Когда он заменил URL в объявлениях, цена за клик упала на 5–7%. Дело в том, что у каждого домена также есть свой рейтинг, который нигде нельзя увидеть, кроме как на практике. Если вы покупаете домен на бирже, проверьте, как поведет себя рекламная кампания, если перевести трафик со старого домена на новый.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖЕР

Если вы рекламируетесь через «Яндекс.Директ» самостоятельно, то в личном кабинете сервиса подключите услугу персонального менеджера (бесплатно при бюджете от 21 тыс. руб. в месяц для Москвы). На старте сотрудник системы поможет вам с подбором ключевых слов, аналитикой и отчетностью по рекламной кампании, а также с обзором активности ваших конкурентов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

Как Гарольд Хэмм сделал состояние на нефти

\$6 млрд на сланце



В юности Гарольд Хэмм мыл машины за доллар в час, а в 2014-м появился на обложке Forbes

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Архитектор американско-го сланцевого бума Гарольд Хэмм с начала года потерял \$889 млн, акции его компании Continental Resources просели на треть. Бизнесмен с состоянием в \$6 млрд не унывает, ожидая роста нефтяных цен.

С начала года американский миллиардер Гарольд Хэмм потерял \$889 млн, свидетельствует Bloomberg Billionaire Index. Bloomberg оценивает состояние бизнесмена, сделавшего свое состояние на сланцевой нефти, в \$6 млрд. Оценка Forbes скромнее — «лишь» \$4,3 млрд. В своих публичных выступлениях и интервью Хэмм признает, что пострадал от резкого снижения нефтяных цен в конце 2015 — начале 2016 года, но надеется на быстрое восстановление. К концу этого года он ждет котировок до \$60 за баррель.

70-летний миллиардер уже справлялся с затяжными периодами дешевой нефти. Как многие сверхуспешные люди, он видит в кризисе не сложности, а возможности для экспансии. В рейтинге

«самостоятельности» достижения богатства, который отслеживает Forbes, Хэмму присвоен высший балл — 10. Он означает, что человек смог добиться успеха с минимальными стартовыми возможностями.

«ДИКИЙ БУРИЛЬЩИК»

Уроженец заштатного городка Лексингтон, штат Оклахома, население которого в начале 1960-х едва перевалило за тысячу человек, Хэмм мог бы стать фермером, как его родители-издольщики, или вырваться из глубинки и поступить в университет. Как позже он будет говорить, «я не оглядываюсь назад» — младший из 13 детей, уже в 17 лет он женится, с семьей перебирается в 40-тысячный Энид в двух часах езды к северу, где устраивается на подсобную работу. Мойка и заправка машин приносила ему доллар в час, чего было достаточно, чтобы оплатить образовательный кредит.

В начале 1960-х Северная Оклахома переживала нефтяной бум. Хэмму повезло — через два года после окончания высшей школы ему удается устроиться нефтяником в Champlin Oil с фиксирован-

ной зарплатой \$500 в месяц. «Это была работа, на которую хотел устроиться каждый», — вспоминал впоследствии он. Но уже в 1967 году Хэмм основал собственную нефтяную компанию, Shelly Dean Oil Co., предшественницу нынешней Continental Resources, 76% акций которой он владеет до сих пор.

Сланцевый бум, начавшийся на рубеже 2000–2010-х годов, озолотил Хэмма.

По оценке 2008 года Геологической службы США, месторождение Баккен содержало 4,3 млрд барр. нефти, в 2010-м Continental представила собственную оценку — 24 млрд барр., почти вдвое больше, чем Прадхо-Бэй

Первый ее «офис» размещался в его пикапе Ford. Bloomberg так описывал его рабочий день: «Днем он водой вычищал от нефти резервуары, а рано утром и поздно вечером сидел с потрепанными жизнью бурильщиками и учился расшифровывать данные буровых журналов». Первую свою скважину он пробурил в Оклахоме в начале 1970-х, уже из второй забил нефтяной фонтан. Уровень добы-

чи на второй скважине достигал 75 барр. в час. «Ее все заметили», — писал он в Forbes в 2012 году.

Заработанные на первой нефти деньги он потратил на обучение, записавшись на курсы геологии, химии и минералогии. Диплома о высшем образовании Хэмм так и не получил, но это

Прадхо-Бэй на Аляске в 1968 году. Однако для его разработки требовалось применение новых технологий, метод гидравлического разрыва пластов, который позволил бы добывать недоступное прежде сырье. «Он поддерживает все новые технологии», — рассказывал Bloomberg начальник геологоразведочного подразделения Джек Старк. — Он берет в аренду кусок земли и тестирует идею на месте. Другие действуют неохотно».

«Он один из самых умных нефтяников, которых я встречал», — признавался Reuters председатель Ward Petroleum Лью Уорд, знающий Хэмма еще по временам их юности в Эниде. — Он думает и действует быстрее, чем средний человек».

Первые акры в Северной Дакоте Хэмм взял в аренду в начале 1980-х и в течение следующих двух десятилетий продолжал разрабатывать там нефть, хотя остальные инвесторы в период низких цен на сырье отказались от этой затеи как от невыгодной. «Диким бурильщиком» называл его в 2012 году Bloomberg, тем типом «охотника за нефтью», который не боится брать землю в аренду и начинать бурить скважины, не зная, обнаружит он

нефть или нет. «Я ищу нефть, — делится с агентством Хэмм. — В Америке люди утратили желание бурить скважины. Но я чуть более упертый, чем другие люди».

Следующие 20 лет были нелегкими для Хэмма, но его компания пережила два обвала цен на нефть, разорительный иск со стороны Occidental Petroleum и разработку 17 пустых скважин подряд. Сланцевый бум, начавшийся на рубеже 2000–2010-х годов, озолотил Хэмма. По оценке 2008 года Геологической службы США, месторождение Баккен содержало 4,3 млрд барр. нефти, в 2010-м Continental представила собственную оценку — 24 млрд барр., почти вдвое больше, чем Прадхо-Бэй.

Хэмм — убежденный республиканец и всеми силами защищает свободу предпринимательства, как он ее видит, требуя налоговых льгот для нефтяной промышленности.

И хотя Continental не была первой компанией, которая попробовала на Баккене технологию гидравлического разрыва, она оказалась разработчиком большей части месторождения в Северной Дакоте: площадь взятой ею в аренду земли составила 3,64 тыс. кв. км, она установила 350 нефтяных вышек — больше, чем любая другая нефтяная компания. В 2013 году месторождение Баккен обеспечивало 10% всей нефтедобычи в США, большая часть работ там велась компанией Хэмма. Телеканал NBC News даже назвал его миллиардером, который обеспечил «великое американское нефтяное возрождение».

До начала сланцевого бума в 2009 году в США ежедневно добывалось 5,3 млн барр., а в 2014-м на его пике уровень добычи вырос до 8,7 млн барр. в сутки.

В 2014 году Хэмм оказался на обложке майского номера Forbes. Издание опубликовало о нем очерк. В тексте говорилось, что часть успеха и «стойкости» компаний миллиардера объясняется строгим учетом и контролем над расходами, в том числе личными. Любимое место обеда Хэмма — простая закуская в Оклахоме. Штаб-квартира Continental Resources размещается в офисном здании, которое ранее принадлежало другой крупной энергетической компании — Devon. Continental выкупила его за \$23 млн. Forbes писал, что Хэмм любит обращать внимание на эффективность Continental — в 2014 году у нее было 950 сотрудников при 6,5 тыс. у Devon и 11 тыс. у Chesapeake Energy. При этом на тот момент капитализация Continental была сравнима с Devon и намного опережала Chesapeake.

ЛИДЕР «КОВБОЙСТАНА»

«Я называю нефтеносные районы США «ковбойстаном» из-за людей, которые сделали возможными наш нефтяной бум», — заявил Хэмм весной прошлого года. «Ковбойстан характеризуется нефтяными вышками, реднеками и защитой прав собственности», — говорил миллиардер Forbes.

Один из пиарщиков Хэмма как-то сказал про него, что, едва пообщавшись с миллиардером, люди «хэммонизируются». «Даже многие его политические противники говорят, что его трудно не любить», — считает он. Но для многих он остается типичным «большим промышленником».

The Washington Post, опубликовавшая в целом весьма комплиментарный его портрет, вынуждена была признать, что он, мягко сказать, склонен к преувеличениям. Как-то он заявил, что «Макдоналдс» в «сланцевой столице» Америке, городе Дикинсоне, Северная Дакота, является вторым по загруженности в мире. В другой раз он пообещал, что американская казна может пополниться роялти на \$12 трлн, если нефтяникам будут даны все нефтеносные федеральные земли. Ни то ни другое не оказалось правдой — в последнем случае, чтобы обеспечить обещанные триллионы, нефтяная индустрия США должна была бы в течение четверти века удовлетворять все глобальные потребности в сырье.

Хэмм — убежденный республиканец и всеми силами защищает свободу предпринимательства, как он ее видит, требуя налоговых льгот для нефтяной промышленности. До 2007 года он активно в политику не вмешивался, но с тех пор потратил миллионы долларов на поддержку кандидатов-республиканцев и основал Альянс национальных энергопроизводителей (DEPA), чьим лозунгом стало неизобретательное «Американская нефть несет хорошие вещи». В 2012 году Хэмм стал советником по энергетике кандидата на президентский пост от республиканцев Митта Ромни. Вместе с супругой Хэмм собрал для него более \$2 млн. Тогда Ромни уступил демократу Барак Обама. Отношения Хэмма с нынешним главой

американской администрации не сложились.

В 2012-м, вспоминая он свою встречу в Белом доме с Обамой, он подошел к президенту со словами, что в США полно собственной нефти. Обама отмахнулся от него. «Это было, как будто если ты из нефтяной или газовой промышленности, то ты пустое место», — с обидой пересказывал Хэмм историю Bloomberg.

МИЛЛИАРДНЫЙ РАЗВОД

Хэмм женился во второй раз в 1988 году на занимавшейся сделками с недвижимостью юристе своей компании Сью Энн Эрнелл, которая была младше его на девять лет. Всего за полгода до этого он развелся со своей первой женой, с которой у него было трое общих детей. В браке со Сью Энн родились еще двое, но союз получился неудачным, супруги несколько раз были на грани разрыва. В 2012 году Сью Энн решила разойтись окончательно, причиной стали измены мужа. Бракоразводный процесс вышел громким — Сью Энн привлекла к нему адвоката из Беверли-Хиллз Дэниела Джаффе, который раньше представлял интересы Анны Мердок. Супруге медиамагната Руперта Мердока в 1999 году благодаря Джаффе удалось добиться досудебного соглашения и выплаты \$1,7 млрд.

Сью Энн настаивала, что без ее помощи и поддержки Гарольду не удалось бы сколотить миллиардное состояние. «Обычно имущество, которое принадлежало супругу до женитьбы, не делится. Но если во время брака оно выросло в цене, то это становится предметом разбирательства, особенно если оба супруга приложили к этому усилия или вложили средства», — рассуждала тогда профессор семейного права Университета Талсы Марианн Блэр.

В 1987 году, когда Хэмм развелся в первый раз, суд определил его состояние равным \$16 млн, 25 лет спустя он стоил миллиарды. На протяжении многих лет Сью Энн играла важную роль в компании мужа. Она возглавляла торговое подразделение в Оклахоме, отвечала за создание маркетинговых нефтегазовых подразделений и представляла интересы компании в конгрессе. «Случай со Сью Энн уникален по сравнению с обычными бракоразводными процессами. Она работала в компании мужа, и во многом благодаря ее усилиям та выросла в цене», — отметил Джаффе. Адвокаты Гарольда настаивали на том, что с 2005 года, когда Сью Энн впервые подняла вопрос

о разводе, супруги не жили вместе, а поэтому она не может рассчитывать на сколько-нибудь значимую часть состояния мужа.

В прессе обсуждалось, что по мировой Сью Энн могла бы получить до \$3 млрд, что сделало бы ее одной из самых богатых женщин Америки, но в итоге Хэмм выписал своей бывшей супруге чек в размере \$975 млн. Она обжаловала это решение в суде, но безуспешно. В итоге она приняла чек. ▣

Continental Resources в цифрах

\$6,59 млрд

достигла капитализация компании на 21 января 2015 года

146 тыс. барр. нефти

добывала компания ежедневно в первые три квартала 2015 года

\$214 млн

равнялся чистый убыток за первые девять месяцев 2015 года

\$2,1 млрд

достигла выручка Continental Resources за тот же период

1,35 млрд барр. нефтяного эквивалента

достигали в конце 2014 года доказанные запасы нефти Continental Resources

76% акций компании принадлежат Хэмму

\$442,5 млн

принесло компании IPO, проведенное в 2007 году

1188 человек

составлял в январе 2016 года штат Continental Resources

\$975 млн

получила при разводе вторая жена Хэмма Сью Энн

В 1967 году

была основана компания Shelly Dean Oil Co., в 1990-м сменившая название на Continental Trend Resources

Источники: данные компании, Bloomberg, Forbes



Лучшие частные инвесторы рассказали, как в кризис заработать на бирже

Трейдера из народа



ФОТО: Depositphotos

АРНОЛЬД ХАЧАТУРОВ

В конце января Московская биржа наградит победителей ежегодного конкурса «Лучший частный инвестор». Обладатели призовых мест рассказали РБК, как в кризис им удалось заработать сотни процентов дохода.

Пока реальные доходы населения падают, а доллар растет, некоторые зарабатывают сотни процентов на акциях и фьючерсах. В конце декабря прошлого года Московская биржа подвела итоги ежегодного конкурса «Лучший частный инвестор», в котором приняли участие 14,4 тыс. человек со стартовым капиталом в 6 млрд руб. Конкурс проводился с 15 сентября по 15 декабря. РБК поговорил с победителями о том, как им удалось заработать.



ФОТО: из личного архива

РОМАН СЕРПЕНИНОВ

Ник на конкурсе: sge15

1-е место в номинации «Лучший частный инвестор на всех рынках»

Доходность: 870,84%

Возраст: 27 лет

Работа: банковский сотрудник

«Я начал торговать в 2008 году, когда еще учился в институте. По образованию я экономист-математик. Инвестиционная сфера меня интересовала, я изучал рынки, поэтому решил попробовать совершать сделки самостоятельно. Начинать с акций на ММВБ. В конкурсе участвую с 2011 года, в этот раз торговал только на срочном рынке — фьючерсами и опциона-

ми, нахождение баланса между которыми и было основной составляющей моей стратегии.

Думаю, что спекулятивные торговые операции крайне рискованны, успех в них зависит прежде всего от контроля риска по позициям, нежели от прогнозирования динамики котировок. Моя работа связана с финансовыми рынками, в рамках моделей банка я составляю инвестиционные портфели.

Считаю, что у инвесторов больше шансов удовлетворить свои ожидания, чем у спекулянтов, потому что последние сталкиваются с психологическими факторами, влияющими на итоговый результат. Торгуя активно, спекулянты бросают вызов неопределенности. Нужно понимать, что ты имеешь дело именно с ней, а не просто верить в то, что можно точно угадывать краткосрочные рыночные изменения.

В инвестициях же есть возможность грамотно распределить активы по риску, а долгосрочная доходность может больше зависеть от экономических циклов, которые являются гораздо более прогнозируемыми».



ФОТО: из личного архива

ДМИТРИЙ ИВАНОВ

Ник на конкурсе: expert007

2-е место в номинации «Лучший частный инвестор на всех рынках»

Доходность: 397,19%

Возраст: 42 года

Работа: экономист

«Трейдингом занимаюсь больше 10 лет, последние полтора года — в качестве основной работы. У меня

все было на самообучении: сначала читал литературу, потом стал больше разбираться в торговле и нашел для себя подходящее направление.

Я торгую в основном по законам волн Эллиотта (теория волнового движения рынков Ральфа Нельсона Эллиотта, опубликованная в 1938 году. — РБК), для меня это основа торговли. Учение Эллиотта подразумевает, скорее, не технический анализ, а анализ поведения больших масс людей. Рынок живет немного другой жизнью. Когда все начинают говорить, что он будет падать, он чаще всего разворачивается вверх. Когда на рынке все «медведи» и продавать уже некуда, начинается массовое движение вверх. И продолжается, пока все не будет опять кричать про вечный рост.

Основной доход на конкурсе мне принесла торговля фьючерсами на нефть. Я понимал, что по моим индикаторам она должна будет дешеветь, что в итоге и произошло.

Просто надо было верить. У меня было понимание того, что рынок сделает то, что он должен сделать. Интуиция часто приводит к плачевным последствиям, так что я стараюсь ее не использовать».



ФОТО: из личного архива

ЕЛЕНА СОЛОДИЛОВА

Ник на конкурсе: Ielkinalenuska

1-е место в номинации «Лучший частный инвестор на фондовом рынке»

Доходность: 267,98%

Возраст: 40 лет

Работа: бухгалтерия крупного банка

«Я занимаюсь трейдингом около 10 лет. Пришла в торговлю, так как это было чем-то новым и у меня этим занимались знакомые и родственники. Потом была ситуация, когда мне очень повезло, и я решила остаться. В конкурсах участвовала неоднократно, но такой результат у меня в первый раз.

Во время конкурса меня очень стимулировала конкуренция с другими трейдерами. Было интересно следить друг за другом: я понимала, что продают или покупают мои соперники, оценивала свой уровень и шансы на успех — борьба была увлекательной. В этот раз я не испытывала никакой суеты, паники, вместо нее было какое-то колоссальное спокойствие: я как будто точно знала, что нужно делать.

Мои самые успешные сделки на конкурсе почему-то связаны с акциями Сбербанка. Играю только на фондовом рынке с голубыми фишками. Я читаю различные аналити-

ческие обзоры перед совершением сделок, хотя они очень часто не совпадают с тем, как я сама вижу ситуацию. Я считаю, что технический анализ нужен для общего развития, можно еще ходить на обучающие семинары — все это было в моей жизни. Но все-таки интуиция и колоссальный опыт работают гораздо лучше. Есть вещи, которые проанализировать просто невозможно, и с этим согласятся абсолютно все».



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ЖАВОРОНКОВ

Ник на конкурсе: HRRR!!!

7-е место в номинации «Лучший частный инвестор на всех рынках»

Доходность: 202,24%

Возраст: 42 года

Работа: профессиональный трейдер

«Я впервые пришел в трейдинг примерно восемь-девять лет назад. Тогда меня мотивировало ощущение, что там можно очень легко зарабатывать большие деньги. Но оно очень быстро ушло, и мне пришлось срочно искать работу. Был 2008 год, я потерял почти все сбережения, которые хотел использовать в торговле. Но от своих фантазий я не отказался и продолжил играть на бирже. Через пару лет я увидел, что получаю достаточно, чтобы иметь возможность на работу не ходить.

Я отношусь к категории алгоритмических трейдеров: ежедневно совершаю много сделок и использую роботов, которых сам же и разрабатываю. Роботы не жадные, у них нет своего представления о рынке, нет эмоций — это их спасает. Никакие курсы по трейдингу я не проходил, точнее, проходил много, но почти все оказалось липой. Литература пользы тоже не принесла. Наблюдения за рынком и биржей — вот это выглядит как правильное направление.

На конкурсе никаких алгоритмов или роботов я не использовал, просто сделал ставку на валюту: осенью, когда курс был низкий, я купил опционы на доллар, они выросли, я их пролонгировал. Ставка сыграла, рост продолжился — и в итоге получилась неплохая доходность.

Трейдинг большинство понимают ошибочно: как навыки выявления того, что именно может вырасти или упасть на рынке. Я считаю, что ручная торговля на современном рынке статистически дает отрицательный результат. С чего вы взяли, что обыграете очень умных и опытных игроков или роботов? Ведь чтобы вы могли заработать на

рынке, кто-то должен отдать вам эти деньги.

Когда-то мне казалось, что трейдинг — это очень клевое занятие. Но сейчас вынужден работать целыми днями, с утра до вечера, иначе у меня просто не будет прибыли. Есть известное правило: если тратить на какое-то дело много времени, то рано или поздно вы станете в нем профессионалом. Если бы я относился к этому как к хобби, я бы все проиграл. К потерям невозможно привыкнуть. Сколько бы лет не прошло, если проигрываешь, то настроение будет паршивое.

Нельзя пустить все на самотек, а самому пить мартини на пляже. К сожалению, бывают технические проблемы — сбои, ошибки в программе или на бирже и тому подобное».

ИЛЬДАР МИННИАХМЕТОВ

Ник на конкурсе: S2BEB

1-е место в номинации «Лучший трейдер ИИС (среди торгующих на фондовом рынке)»

Доходность: 137,76%

Возраст: 35 лет

Работа: компания нефтегазовой отрасли

«Я узнал о фондовом рынке совсем недавно и начал заниматься им только в сентябре 2015 года — рассказал товарищ, который давно торгует. Я планировал попытаться сохранить свои сбережения, чтобы они не просто лежали, а еще и как-то работали. Прочитал про программу индивидуальных инвестиционных счетов (ИИС), открыл счет, начал искать информацию в интернете. Так что этот конкурс — мой первый опыт.

В ходе конкурса я смотрел на тренды и графики акций по мере своих умений. Но мне, конечно, очень повезло — не скажу, что я могу целенаправленно повторить такой результат. За три дня до окончания конкурса я на всю сумму купил акции АЛРОСА и попал на пик роста, за счет чего у меня и получилось победить в этой номинации.

Тем, кто только начинает торговать, я бы посоветовал не бояться, начинать и пробовать. Конечно, когда зарабатываешь — это радует. Но может же и по-другому случиться. Я не переживал, потому что был готов к потерям: с самого начала выделил под них определенную сумму. Может быть, благодаря этому что-то и получилось.

Я пока что осваиваюсь, так что играю только на фондовой бирже с голубыми фишками. В будущем я планирую накопить определенный капитал и вложить его в акции. Для меня это не ежедневный заработок, а долгосрочные инвестиции.

Возможно, когда-нибудь я уйду с работы, чтобы заниматься трейдингом. Почему бы и нет? Основная работа занимает много времени. Должность тяжелая, приходится летать на Дальний Восток, а климатические условия там не из лучших».