

Что такое «кредитный разрыв» и насколько он велик в Китае

В чем опасность закредитованности корпоративного сектора

Как китайские власти пытаются взять под контроль кредитную экспансию

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Айнара Абдрахманов,**  
создатель Babystep.tv

Как заработать  
на обучающих  
видеороликах  
для родителей

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 20 сентября 2016 Вторник No 172 (2428) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 20.09.2016)

\$1= **₽64,90**  
€1= **₽72,45**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
19.09.2016, 19.00 МСК) **\$46,74** ЗА БАРРЕЛЬ

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
19.09.2016) **969,75** ПУНКТА

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 09.09.2016) **\$399,6** МЛРД

## ДЕВЕЛОПМЕНТ Сергей Гордеев купил крупнейшего застройщика жилья России «Мортон» покорился ПИКу



Условия сделки предполагают, что президент ГК «ПИК» Сергей Гордеев возьмет на себя обязательства по выплате долга «Мортон»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Президент и крупнейший акционер группы компаний ПИК Сергей Гордеев купил группу «Мортон», крупнейшего застройщика жилья России. Сделка позволит предпринимателю контролировать почти**

**14% рынка индустриального жилья в столичном регионе.**

**«ПРОПАЛИ ВЫЗОВЫ»**

Президент группы компаний «Мортон» Александр Ручьев и другие акционеры вышли из капитала компании, продав свои

доли Сергею Гордееву, крупнейшему акционеру группы компаний ПИК. Об этом РБК рассказали два источника, близкие к правительству Московской области. Гордеев и Ручьев также подтвердили эту информацию.

По их словам, сделка, включающая весь девелоперский блок

бизнеса ГК «Мортон», уже закрыта. Ее сумму они называть не стали. «Сумма и другие параметры сделки не раскрываются, однако я удовлетворен достигнутыми договоренностями», — ответил Гордеев РБК.

Окончание на с. 9

ВЫБОРЫ-2016

## Единая палата

МАРИЯ МАКУТИНА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Суперфракция единороссов, пониженный интерес граждан, четыре старые партии и полное отсутствие жесткой оппозиции — таковой будет следующая Дума. Новые депутаты должны сохранить и приумножить лояльность старого парламента.**

ЦИК в понедельник отчитался о подсчете 99% бюллетеней на выборах Госдумы седьмого созыва. «Единая Россия» лидирует с 54,17% голосов, КПРФ набирает 13,37%, ЛДПР — 13,18%, «Справедливая Россия» — 6,21%.

СУПЕРБОЛЬШИНСТВО

«Единая Россия» получила не самый высокий результат за свою историю, но сформирует свою самую большую фракцию.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

СОВЕРШЕННОЕ ЧАСОВОЕ МАСТЕРСТВО,  
ИЗ ЯПОНИИ.

**PRESAGE**



60th ANNIVERSARY SEIKO AUTOMATIC WATCH

**SEIKO**

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2; +7 (495) 510 1881  
www.seikoboutique.ru; boutique@seiko.ru  
Все авторизованные точки продаж в России  
на www.seiko.ru

Trimatic символизирует три изобретения Seiko, обеспечивающие высокий уровень надежности и долговечности механических часов Seiko.

Реклама. \* 60-летний юбилей автоматических часовых механизмов Seiko.

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2135  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Как партия власти распорядится рекордным числом мандатов

# Единая палата



Несмотря на падение явки, 5-процентный барьер на выборах в Госдуму преодолели те же четыре партии, что и в 2011 году. На фото их лидеры (слева направо): Сергей Неверов («Единая Россия»), Владимир Жириновский (ЛДПР), Сергей Миронов («Справедливая Россия») и Геннадий Зюганов (КПРФ)

➔ Окончание. Начало на с. 1

По предварительным подсчетам ЦИКа, партия получит 343 мандата (76% от всего числа депутатов): 140 пройдут в нижнюю палату по списку и еще 203 как победители в одномандатных округах. Столько мандатов у единороссов не было за всю историю их участия в выборах Госдумы: предыдущий рекорд партии власти был в 2007 году, когда она получила 315 мест в нижней палате парламента (70%). Конституционное большинство даст возможность единороссам принимать конституционные законы и вносить изменения в Конституцию только своими голосами в Госдуме. В абсолютном выражении количество избирателей «Единой России» снизилось. Пять лет назад за «Единую Россию» проголосовали 32,4 млн человек, на этот раз — 27,2 млн избирателей (по данным на понедельник).

Другие партии будут представлены намного скромнее. КПРФ достигнет 42 мандата (35 по списку и семь по округам), сейчас ее фракция насчитывает 92 депутата. ЛДПР займет 39 депутатских кресел, пять из которых отойдут одномандатникам, в прошлой Думе партию представляли 56 парламентариев. У «Справедливой России» будет 23 места (из них семь одномандатников) вместо нынешних 64.

Электорат ЛДПР за пять лет снизился с 7,7 млн до 6,7 млн избирателей. За КПРФ вчера отдали свои голоса 6,8 млн россиян, тогда как пять

лет назад — 12,6 млн. Поддержка электоратом еще трех партий упала более чем в два раза. Так, «Справедливая Россия» вместо 8,7 млн голосов получила теперь лишь 3,1 млн. Партию «Яблоко» на этот раз поддержали 987 тыс. россиян, тогда как пять лет назад за нее проголосовали почти 2,3 млн человек.

## ВОПРОС С РУКОВОДСТВОМ

ЦИК планирует подвести итоги выборов 23 сентября, заявила председатель комиссии Элла Памфилова. После этого в течение нескольких дней кандидаты должны определиться, идут ли они в Думу. Спикер Госдумы Сергей Нарышкин заявил

утром в понедельник, что собирается оставаться в Госдуме. Отвечая на вопрос журналистов о том, планирует ли он отказаться от мандата, он ответил: «Нет, не собираюсь сдавать мандат, конечно». Вопрос о том, станет ли он спикером нового созыва нижней палаты, будет решаться на первом пленарном заседании, сказал он.

Уход Нарышкина из нижней палаты парламента обсуждается уже несколько месяцев. О том, что после выборов спикер может покинуть Думу и возглавить Службу внешней разведки, писала газета «Коммерсантъ». Сейчас эта схема не обсуждается и утратила актуальность, говорит собеседник РБК, близкий к

Кремлю. Если Нарышкин уйдет, то на другую позицию, уточнил он.

Место спикера может занять замглавы президентской администрации Вячеслав Володин (возглавлял один из региональных списков единороссов), писали «Коммерсантъ» и «Ведомости». Володин о своих планах на мандат до вечера понедельника не объявлял.

## БЕЗ ОППОЗИЦИИ

В новой Думе появятся два представителя партий, которых раньше не было в парламенте, — «Родины» и «Гражданской платформы», их представители побеждают в одномандатных округах. Обе партии

## 98% для Кадырова

Помимо выборов Госдумы 18 сентября в России прошли выборы девяти глав регионов и 39 региональных парламентов. На губернаторских выборах во всех девяти регионах уверенно победили кандидаты от власти, до второго тура не дошел ни один из конкурентов действующих руководителей.

Самый низкий результат показали врио главы Забайкалья Наталья Жданова (54,32%) и многолетний губернатор Ульяновской области Сергей Морозов (возглавляет регион с 2006 года), который переизбрался с результатом 54,3%.

Самым успешным по числу набранных голосов глав регионов стал глава Чечни Рамзан Кадыров, обошедший троих конкурентов с 98,11%. Его ближайший соперник Идрис Усманов получил 0,8%, Гаир-солт Батаев получил 0,56% голосов, Султан Денильханов — 0,47%. В Тульской области триумфально избрался губернатором назначенный в декабре временно исполняющим обязанности бывший охранник президента Алексей Дюмин. Путин посетил Тульскую область в начале сентября. Ранее не проживавший в Туле Дюмин набрал 84% голосов.

Главой Республики Коми на досрочных выборах стал Сергей Гапликов, который год назад был назначен врио республики после ареста и снятия с должности Вячеслава Гайзера (подозревается в организации преступного сообщества). Гапликов обошел четверых конкурентов с результатом в 62%. Губернатор Тверской области, бывший замминистра сельского хозяйства Игорь Руденя победил двух соперников с результатом в 72%. В Тыве переизбрался Шолбан Кара-оол, глава республики с 2007 года. Он одержал абсолютную победу, набрав 85,66%.

позиционируют себя как согласные с президентским курсом. Лидер «Родины» Алексей Журавлев уже был во фракции единороссов шестого созыва. Лидер «Гражданской платформы» Рифат Шайхутдинов до 2011 года был депутатом от ЛДПР, а потом присоединился к проекту «Правое дело» Михаила Прохорова. В марте прошлого года он предложил партии отмежеваться от либералов и четко заявить о своей поддержке присоединению Крыма к России, из-за несогласия с крымским вопросом партию тогда покинула Ирина Прохорова.

Получит мандат один кандидат, выставивший свою кандидатуру как самовыдвиженец — нынешний депутат от фракции «Единая Россия» Владислав Резник. Собеседники РБК в думе ранее объясняли, что единороссам он не нужен как официальный кандидат от партии из-за скандала с испанским судом, обвинившим Резника в связях с тамбовской ОПГ. В марте испанская прокуратура объявляла его в розыск. Позже суд отменил решение о розыске.

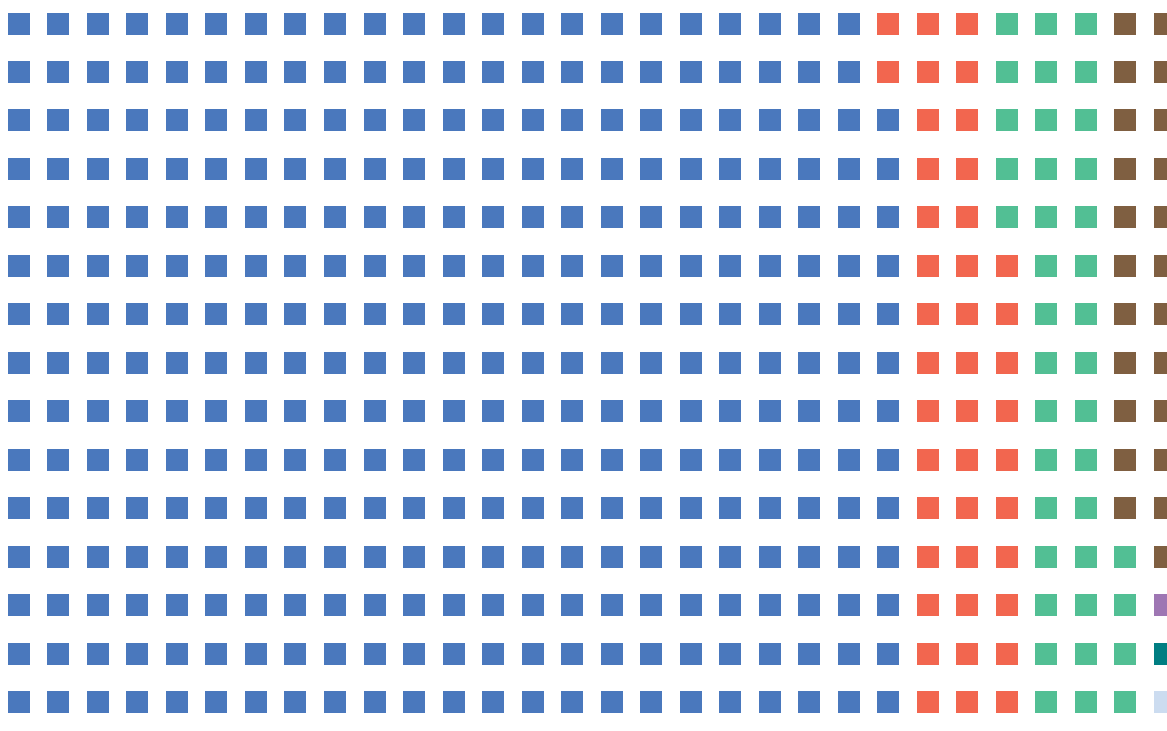
Большинство победителей по одномандатным округам не из «Единой России» шли на выборы в территориях, где партия власти не выставила им конкурентов. Исключением стали три кандидата от КПРФ: коммунист Сергей Казанков победил единоросса в Республике Марий Эл, Михаил Шапов — в Иркутской области, Алексей Куринный — в Ульяновской области.

Основная проблема нового созыва — статус одномандатника, замечает доцент Института общественных наук РАНХиГС Екатерина Шульман. Мегафракция ЕР требует иного внутрифракционного структурирования, чем в прошлом созыве, одномандатники неизбежно захотят объединения «по интересам» и представительства в руководстве комитетов, поясняет она.

В последнем созыве, в котором существовали депутаты-одномандатники (2003–2007), регламент позволял образование депутат-

### Как поделили Госдуму

Количество депутатов: «Единая Россия» 343, КПРФ 42, ЛДПР 39, «Справедливая Россия» 23, «Родина» 1, «Гражданская платформа» 1, Самовыдвиженец 1



Источник: ЦИК

ских групп, куда могли входить не только одномандатники, но и списочники. Также существовал статус «независимого депутата» — того, кто не пожелал входить ни в какие депутатские объединения. С изменением избирательной системы в регламенте остались только фракции, образованные партийными списками. Во фракцию нельзя не вступить, и отсюда нельзя выйти — можно только быть исключенным, описывает проблему Шульман.

Ярких оппозиционеров в новой Думе не будет даже в единичном количестве. Дмитрий Гудков, изгнанный из «Справедливой России» в 2013 году, в этот раз избирался от «Яблока», но проиграл в одномандатном округе Москвы экс-руководителю Роспотребнадзора единороссу Геннадию Они-

щенко. Вышедшая из партии весной прошлого года Дмитриева (депутат всех созывов) баллотировалась от Партии роста в одномандатном округе в Санкт-Петербурге и также проиграла.

### ПОНИЖЕННАЯ ЛЕГИТИМНОСТЬ

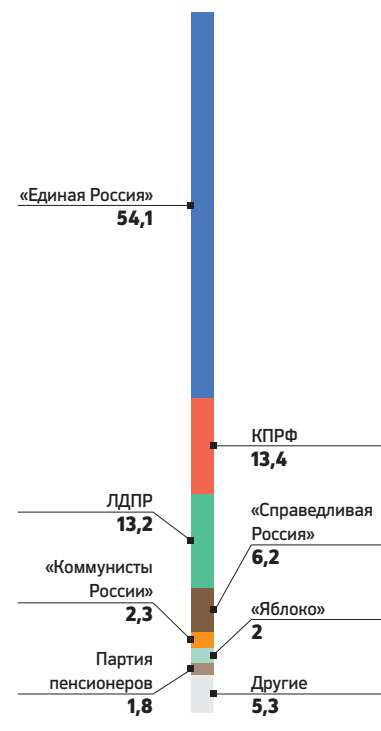
Выборы Госдумы оказались рекордно неинтересными для избирателей, а депутаты были избраны при очень низкой явке. По состоянию на 18:00 в день голосования ЦИК рассказал о 39,37% проголосовавших избирателей. Однако после ночи подсчета бюллетеней явка выросла на четверть. В 14:05 понедельника ЦИК отчитался уже о 47,78% избирателей. Но даже эти 10% не приблизили Думу к результату 2011 года, когда на вы-

боры пришли 60% избирателей, и к 2003 году, когда за новую Думу голосовали 55% избирателей.

Самую низкую активность на выборах в Госдуму продемонстрировали жители Москвы и Петербурга, где на избирательные участки пришли 25–28% избирателей. Менее 30% также пришли на участки в Иркутской, Томской, Новосибирской областях, Пермском крае.

«Явка как явка», — заявила на пресс-конференции утром в понедельник глава ЦИКА Элла Памфилова. Президент Владимир Путин в штабе «Единой России» в воскресенье вечером признал, что явка на выборах «не самая большая», однако все равно назвал ее высокой. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заметил, что «приветствовалась бы более высо-

### Результаты голосования по федеральным спискам, % голосов



кая явка», отказавшись при этом считать получившуюся явку низкой. «В подавляющем большинстве европейских стран явка гораздо ниже», — подчеркнул он. Явка оказалась ниже в городах, чем в среднем по стране, но на убедительность выборов это не влияет, сказал Песков.

Нельзя исключать, что несколько процентов прироста — результат приписок в регионах, считает политолог Аббас Галлямов. «Кремль мог требовать от губернаторов что угодно, но реальных рычагов пресечения электоральных злоупотреблений у него нет. Поэтому там, где для губернаторов вопрос стоял ребром, они всю фальсифицировали результат», — считает эксперт. ■

Полную версию читайте на [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)

# БРОНИРУЙТЕ ЗАРАНЕЕ

и наслаждайтесь большим

Никогда еще полет Бизнес-классом не был настолько выгодным при раннем бронировании. Чтобы получить лучший тариф, бронируйте за один месяц, два месяца или три и более месяца до путешествия с выгодой до 38 000 рублей\*. Чем раньше вы спланируете свой полет, тем привлекательнее будет тариф.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, руб.*	НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, руб.*
Дубай	119 000	Маврикий	256 000
Бали	193 000	Сейшелы	264 000
Мальдивы	212 000	Сидней	282 000

Посетите [emirates.ru](http://emirates.ru)

Приветствуя Завтра

\*Тарифы действительны при бронировании за 90 или более дней до вылета для путешествия туда и обратно и включают все налоги и сборы. Стоимость рассчитана на 13 сентября 2016 года с округлением до тысяч и может меняться в зависимости от курсов валют в день оформления авиабилетов.

Как наблюдатели оценили выборы в Госдуму

# Отметили прозрачность



По мнению правозащитников, «противозаконные технологии» на выборах продолжают использоваться, хотя и в «несколько меньшем масштабе», чем в 2011 году

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Российские и международные наблюдатели признали выборы в Госдуму более честными и открытыми, чем пять лет назад. Основная часть их претензий относится к ведению избирательной кампании.**

## В МЕНЬШЕМ МАСШТАБЕ

«Применение административных избирательных технологий сместилось со дня голосования на предшествующие ему этапы выборного процесса», — написали в итоговом заявлении эксперты российского движения наблюдателей «Голос». Именно на стадии выдвижения кандидатов и начала избирательной кампании действия властей и избирательных комиссий, вкпе с особенностями законодательства, создали необходимые для итогового результата условия.

«Голос» зафиксировал массовое воздействие региональных властей на формирование местных избирательных комиссий, недостаточное количество наблюдателей (сокращение за пять лет в два раза), использование административного ресурса в ходе агитационной кампании в прессе и крайне малый срок для сбора подписей самовыдвиженцами.

Результаты наблюдения в день выборов говорят о том, что «противозаконные технологии» про-

должают использоваться, хоть и в «несколько меньшем масштабе», чем на парламентских выборах 2011 года. Оценивая всю избирательную кампанию, движение «Голос» сделало вывод, что прошедшие выборы в Госдуму нового созыва «далеки от того, чтобы называться по-настоящему свободными и справедливыми».

**Работу ЦИКа под председательством Эллы Памфиловой наблюдатели от ОБСЕ оценили достаточно высоко, отметив профессионализм и прозрачность**

## НЕ СОВСЕМ НЕПРЕДВЗЯТО

Предварительное заключение по думским выборам опубликовала днем в понедельник ОБСЕ. Международная организация была представлена на выборах двумя группами наблюдателей: 380 человек приехали от Бюро по демократическим институтам и правам человека, еще 94 наблюдателя направила Парламентская ассамблея ОБСЕ. Заявление обнародовано от имени обеих делегаций.

Основная часть нарушений пришлось на предвыборный период, тогда как сам день голосования прошел достаточно спокойно, согласны с «Голосом» европейские эксперты. «Местные органы власти были замечены в злоупотреблении административным

ресурсом, они не всегда относились к соперникам непредвзято, — сказано в заявлении ОБСЕ. — День выборов в целом проходил в соответствии с правилами, однако многочисленные процессуальные нарушения были отмечены при подсчете голосов».

Работу ЦИКа под председательством Эллы Памфиловой

наблюдатели от ОБСЕ оценили достаточно высоко, отметив профессионализм и прозрачность, например, в работе с обращениями и жалобами на возможные нарушения. Работу региональных избирательных комиссий наблюдатели оценили как недостаточно транспарентную.

Зафиксированы и другие недостатки, напрямую не связанные с возможными предвыборными махинациями. Так, 45% обозреваемых участков не имели специальных приспособлений для доступа людей с физическими ограничениями. В половине случаев была нарушена тайна голосования, а примерно 60% избирателей сами не трудились складывать бюллетени при подходе к урне для голосования. В 10% случаев на от-

крытии избирательных участков были зафиксированы посторонние лица. В 97% наблюдаемых участков процесс голосования эксперты оценили как «хороший» или «очень хороший».

Пресса уделяла непосредственным кандидатам в депутаты крайне мало редакционного освещения — от 9 до 37% (выборка проводилась по нескольким ведущим федеральным и региональным телеканалам, двум радиостанциям и несколькими общественно-политическим газетам).

## СКУЧНО И ТОЧЕЧНО

Из стран бывшего СССР Россия приняла также объединенную делегацию Межпарламентской ассамблеи СНГ и Миссии наблюдателей СНГ — всего 189 человек. Днем 19 сентября в здании ЦИКа на Большом Черкасском переулке представители СНГ провели итоговую пресс-конференцию, дав прошедшим выборам высокую оценку. По словам делегатов из ближнего зарубежья, выборы соответствовали принципам проведения демократических выборов, были открытыми и конкурентными. «Отдельные недостатки, отмеченные международными наблюдателями в день выборов, не носили массовый характер и не могли повлиять на итоги голосования», — подчеркнул глава Миссии наблюдателей от СНГ Владимир Гаркун.

Совет при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ) основное внимание уделил ходу голосования. Мониторинговые группы СПЧ работали на избирательных участках в 12 регионах России. «Я считаю выборы легитимными, а их результаты достоверными, — подчеркнул глава совета Михаил Федотов. — Другое дело, что по отдельным избирательным участкам, а может, и по отдельным одномандатным округам нужно будет проверять те сигналы о нарушениях, которые оттуда поступали». В целом Федотов назвал прошедшие выборы «скучными» и призвал для преодоления этого развивать гражданское общество.

С оптимистичным заключением выступила в понедельник делегация Парламентской ассамблеи ОДКБ, состоявшая из семи человек — представителей парламентов Армении, Белоруссии, Казахстана и Киргизии. По словам наблюдателей, СМИ предоставили гражданам необходимую информацию о кандидатах, предвыборная агитация проводилась в соответствии с законом и «не нарушала прав участников избирательного процесса». При этом наблюдатели от ОДКБ «обнаружили отдельные недостатки по процессу голосования, которые не влияют на итоги голосования и имеют технический характер». ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВАСИЛИЙ ЖАРКОВ,  
политолог

Начальство, что федеральное, что региональное, провело знатную кампанию, за которую не стыдно самому себе отчитаться

## Как оппозиция помогла власти победить на выборах

**Теперь и «реконструкторы империи», и «системные либералы» ждут от Владимира Путина того, как он распорядится результатами голосования.**

Прошедшие выборы в Государственную думу едва ли не самые «скучные» и рутинные за всю историю постсоветской России — таково общее мнение. Пожалуй, самым сильным чувством за все эти месяцы стала минута отчаяния либерально настроенных журналистов и блогеров по поводу рекордно низкой явки избирателей в Москве и Санкт-Петербурге, окончательно подкосившей и без того плачевные результаты оппозиционно-демократических «Яблока» и ПАРНАС. Далеко не все, впрочем, печалются столь же сильно.

### «ЕВРОПЕЙСКАЯ» ЯВКА

Начальство так и вовсе должно быть довольно собой, откупоривая шампанское и предвкушая новые бюджетные транши. Оно, начальство, что федеральное, что региональное, провело знатную кампанию, за которую не стыдно самому себе отчитаться. Дело сделано уверенно без лишнего шума, который так не любит всякий бюрократ, тем более без скандалов наподобие 2011 года. Организация на этот раз не подкачала: давно отработанные административные механизмы сработали исправно, а все засвеченные случаи нарушения оказались как бы в

пределах нормы. Вбросы, подкуп, использование зависимых категорий избирателей и прочие манипуляции как были, так и остались, но приличия вроде бы соблюдены. Как говорила героиня школьно-хрестоматийной «Грозы» Островского, «главное, чтобы все было шито-крыто».

О победе «Единой России» говорить как-то неловко, но по факту она достигнута. Насколько убедительная? В глазах себя самой — безусловно. Голос остальных услышан не будет. Партия власти собирает более половины мест по партийным спискам и подавляющее большинство по одномандатным округам. Главное, реализована политическая задача, ставившаяся Кремлем еще в первые годы правления Владимира Путина.

А то, что явка подкачала, так ведь «в Европе тоже так», как теперь выясняется. Официозные комментаторы, не краснея за очередное колебание вместе с линией партии, снова стали приводить в пример европейский опыт. Пустячок, а приятно. Из вида, конечно, упускается, что мало где в развитых демократиях у правящей партии бывают такие заоблачные результаты. По этому показателю теперешняя Россия ближе скорее к Узбекистану, чем к Швеции. Низкая явка — практически единственное, что делает нашу политическую систему сопоставимой с европейской. Да и то в некоторых регионах с этим давно никаких проблем —

остальные, глядишь, подтянутся, перенимая передовой опыт восходящей зари Востока.

### ОШИБКИ ОППОЗИЦИИ

Демократической оппозиции, по крайней мере легальной ее части, жаловаться практически не на что. Все прошлые ошибки повторены с упорством, достойным лучшего применения, да к тому же с довольно вялой миной на лице. Порой казалось,

**«Куда поведет страну Владимир Путин, зависит только от него самого. И «реконструкторы империи», и «системные либералы» возлагают на него свои тайные надежды»**

что они сами не хотят, чтобы за них проголосовали даже самые верные их сторонники. Кампанию демократов сопровождали традиционные дразги, кто лучше, «я или те, кто ни при каких условиях не я». Политическое сектантство порой причудливо сочеталось с неуклюжим, вульгарным заигрыванием с национализмом и социал-популизмом. Несменяемые, давно скомпрометировавшие себя партийные лидеры не дали выйти из своей тени новым, действительно интересным лицам.

Кстати, политический опыт молодых демократов, таких как Юлия Галямина в Ленинградском округе Москвы, пусть и отрицательный, пожалуй, самое

ценное в этих выборах с точки зрения задела на будущее. Не будем, впрочем, забывать, что контекстом прошедшей кампании для демократической оппозиции были приговор Алексея Навального, убийство Бориса Немцова, жесткое избивание и изгнание из регионального законодательства Льва Шлосберга. Так что многие из тех, кто на фоне всего этого решил выдвигаться в депутаты, прекрасно знали, чем рискуют.

Россия, как известно, богата двумя оппозициями. Думская — КПРФ, ЛДПР и СР — оппозиция его величества пожалала скромные, но приятные для себя плоды, не пропустив в депутатский клуб никакую «пятую партию». Относительный успех партии Жириновского не в последнюю очередь обусловлен шовинистической, антиукраинской и антизападной истерией последних двух с половиной лет. Плоды ее, надо сказать, довольно скромные. По итогам выборов 1993 года Владимир Вольфович, помнится, набирал больше. Сдают позиции коммунисты Зюганова, а нормальной социал-демократической партии при этом как не было, так и нет. Наоборот,

пятое место, не преодолев пятипроцентный барьер, заняли радикальные сталинисты из партии «Коммунисты России», от программы которых веет казармой, голодом и ГУЛАГом. Аполлодетов людоедства довольно уверенно обошли представители «болота» с подмоченной репутацией. Эсэры — партия сторонников Владимира Путина, не желающих брать на себя ответственность за его политику в экономике и социальной сфере.

Главным неизвестным во всем этом обновленном раскладе остается президент России и его политический курс. Куда поведет страну Владимир Путин, зависит только от него самого. И «реконструкторы империи», и «системные либералы» возлагают на него свои тайные надежды. Меж тем абсолютное большинство «Единой России», как и немаленький процент верного кремлевского спойлера ЛДПР, для любителей всего левоконсервативного — скорее плохая новость. Продолжающееся ухудшение экономической ситуации может уже в ближайшее время потребовать жестких мер. Рецепты лечения как были, так и остаются в руках лояльных экономических либералов, единственных, кто действительно умеет зарабатывать и приносить деньги для неповоротливой и обремененной немалым балластом корпорации Россия.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## ВЭД\*: ИСТОРИИ ПОБЕД

**БИЗНЕСМЕНЫ РЕКОМЕНДУЮТ  
СОПРОВОЖДЕНИЕ ВЭД ОТ РОСБАНКА**

**РОСБАНК**  
SOCIETE GENERALE GROUP

8-800-200-54-34  
(звонок по России бесплатный)  
www.rosbank.ru



ПАО РОСБАНК. Группа Сосьете Женераль. Реклама \*ВЭД — внешнеэкономическая деятельность

**Кредиты и банковская система Китая**



Источник: МВФ, БМР, Autonomus Research, данные банков

**КРИЗИС** Риск банковского кризиса в КНР достиг рекордного уровня

# Китай в «кредитном разрыве»

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**Китай может столкнуться с кризисом большого объема кредитов, выданных банками корпоративному сектору. Об этом говорится в новом квартальном отчете Банка международных расчетов (БМР).**

**ИНДИКАТОР КРИЗИСА**

В Китае показатель так называемого кредитного разрыва, который считается БМР одним из наиболее надежных индикаторов будущих банковских кризисов, достиг рекордных показателей. «Кредитный разрыв» представляет собой разницу между отношением кредита к ВВП и средним показателем этого соотношения за прошлые периоды. В случае если этот показатель превышает 10%, то, по оценке БМР, банковская система страны может столкнуться с кризисом в любой момент в течение ближайших трех лет. По данным последнего квартального доклада БМР, показатель «кредитного разрыва» в Китае составляет 30,1%.

По этому показателю Китай лидирует с большим отрывом: в частности, у Канады, данные

по которой также отражены в докладе, превышение нормы в соотношении кредитов и ВВП гораздо ниже — 12%.

Банк отмечает, что в двух третьих случаев, когда «кредитный разрыв» составлял более 10%, в течение трех лет банковские системы сталкивались с проблемами.

**Показатель «кредитного разрыва» в Китае впервые превысил «опасные» 10% еще в 2009 году, однако кризисные явления пока не коснулись банковского сектора КНР**

Показатель «кредитного разрыва» в Китае впервые превысил «опасные» 10% еще в 2009 году, однако кризисные явления пока не коснулись банковского сектора КНР. Как отмечает Financial Times, менее вероятным кризис делает тот факт, что объем кредитов, которые китайские банки выдают в иностранной валюте, остается достаточно низким.

По данным БМР на конец первого квартала 2016 года, объем кредитной задолженности в Китае составил 255% ВВП страны (\$27,2 трлн). При этом в процентном отношении этот показатель

в Китае ниже, чем в Японии (394%), Великобритании (271%) и в среднем по еврозоне (271%). Однако беспокойство экономистов вызывают темпы, которыми растет в Китае данный показатель: еще в 2008 году он составлял 147%. На опасность растущего кредитного долга китайского корпоратив-

ного сектора указывал в июньском докладе МВФ заместитель главы фонда Дэвид Липтон. «Несмотря на то что корпоративный долг Китая пока управляем, этот показатель велик и продолжает расти. Решение данной проблемы обязательно для избежания серьезных проблем в будущем», — отмечал он. Goldman Sachs в своем докладе, посвященном данной проблеме, указывал, что «любая крупная страна, в которой быстрыми темпами растет объем выданных кредитов, сталкивается с финансовым кризисом или длительным замедлением роста ВВП».

**ПОКОНЧИТЬ С «КОМПАНИЯМИ-ЗОМБИ»**

По подсчетам МВФ, около \$1,3 трлн кредитов китайские банки выдали компаниям, не располагающим необходимым потоком денежных средств. Объем кредитов, выданных китайскому корпоративному сектору, составляет 171% ВВП.

Опасность растущей закредитованности корпоративного сектора осознают и китайские власти: еще в конце 2015 года премьер Госсовета КНР Ли Кэцян на совещании заявил о необходимости покончить с «компаниями-зомби» (то есть прекратить поддерживать компании, которые хронически терпят убытки).

На опасность роста китайского долга указывали многие авторитетные эксперты и инвесторы, в том числе миллиардер Джордж Сорос, по словам которого большая часть выдаваемых в Китае кредитов тратится на поддержку убыточных предприятий и покрытие плохих долгов, в то время как сама модель роста экономики за счет избыточного кредитования напоминает то, что происходило в США в 2007–2008 годах накануне финансового кризиса.

**«Кредитные разрывы»**

БМР проанализировал «кредитные разрывы» в 42 странах и еврозоне. Помимо Китая в «опасной» зоне оказалась лишь Канада (12%). Высокие показатели «кредитных разрывов» у Турции (9,6%), Мексики (8,8%) и Швейцарии (7,2%). В России этот показатель, по оценкам БМР, невелик — 3,7%.

Как отмечает Bloomberg, власти Китая, по-видимому, нашли способ, чтобы поставить под контроль кредитную экспансию, при этом не ставя под удар реальную экономику. В последнее время можно увидеть тенденцию к смещению фокуса кредитования с корпоративного сектора на домохозяйства. В августе 2016 года объем выданных китайскими банками кредитов домохозяйствам вырос на 21% по сравнению с годом ранее. Объем кредитов корпоративному сектору вырос при этом лишь на 10%, пишет Bloomberg.

**ИНВЕСТИЦИИ** Опубликован рейтинг банков, зарабатывающих на спекуляциях

## Активные на бумаге

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Российские банки стали более активно зарабатывать на спекуляциях ценными бумагами. Они увеличили инвестиции в акции и облигации на треть.**

**КОМПЕНСИРОВАТЬ ВЛОЖЕНИЯ**

Российские банки вынуждены компенсировать низкую кредитную активность увеличением вложений в ценные бумаги, свидетельствуют данные исследования Национального рейтингового агентства (НРА) (есть в распоряжении РБК).

Согласно расчетам агентства, совокупный портфель ценных бумаг топ-100 банков по активам вырос за год на 33%, до 7,92 трлн руб. Основной прирост портфелей банков связан с покупкой государственных облигаций. Так, с июля 2015 года доля облигаций федерального займа (ОФЗ) в структуре совокупного портфеля выросла с 28,7 до 38,5%, доля акций и корпоративных облигаций, напротив, снизилась с 9,6 до 7,3% и с 56,3 до 51,2% соответственно. «Из-за низкой кредитной активности в банковской системе нарастает профицит ликвидности. Эти деньги многие банки использовали для проведения операций на рынке инструментов с фиксированной доходностью, в том числе с использованием так называемой пирамиды РЕПО», — говорит главный экономист НРА Максим Васин.

Он отмечает, что у ряда банков существенно возросла доля портфеля ценных бумаг в активах, однако пока связанные с этим финансовые риски не находятся

на критическом уровне. В среднем доля ценных бумаг в активах банков не превышает 11%. В то же время для банков, которые используют маржинальную торговлю (сделки с использованием кредитного плеча) и сделки РЕПО, уровень рыночных, процентных и кредитных рисков от операций с ценными бумагами значительно выше и теоретически может представлять угрозу стабильности их финансовых результатов, отмечает Васин.

В число крупнейших банков, заметно нарастивших за год свои инвестиции в акции и облигации (без учета РЕПО), входят госбанки. Безусловный лидер рейтинга «бумажных» банков — Сбербанк. Крупнейший банк страны увеличил свой портфель ценных бумаг за год почти на 60%, до 2,33 трлн руб. Портфель Россельхозбанка за год вырос почти на 80%, до 258,1 млрд руб. Рекордный рост вложений в ценные бумаги показал ВТБ24, портфель которого вырос с 32,3 млрд (на 1 июля 2015 года) до 223,4 млрд руб. (на 1 июля 2016 года).

Рост портфеля ценных бумаг ВТБ оказался более умеренным. На 1 июля 2016 года его портфель составлял всего 997,6 млрд руб. против 785,1 на 1 июля 2015 года. «В активах группы портфель ценных бумаг занимает не более 5%. При этом за последние пять лет мы существенно сократили долю ценных бумаг в активах, структура портфеля изменилась в пользу долговых инструментов», — прокомментировали в пресс-службе ВТБ. «В связи с этим влияние на финансовые результаты ВТБ от операций с ценными бумагами незначительно», — заявил РБК официальный представитель банка.

**КАЖДЫЙ ПЯТЫЙ БАНК**

Согласно расчетам агентства НРА, почти у 20% банков доля бумаг, заложенных по операциям РЕПО, на 1 июля 2016 года превышала 50%. Например, у банка «Русский стандарт» в залоге находилось свыше 92% всех бумаг, у банка «ФК Открытие» в РЕПО было заложено 53% портфеля. В «Русском стандарте» говорят, что 99,7% портфеля банка состоит из бумаг, входящих в ломбардный список ЦБ, и используется для привлечения высококлассных эмитентов и поэтому несет низкий кредитный риск для банка», — сказал представитель «Русского стандарта».

Другая причина интереса банков к «бумажному бизнесу» в том, что в условиях снижающихся процентных ставок вложения в облигации и долговые инструменты позволяют зарабатывать высокие доходы, даже несмотря на снижение доходности облигаций. В первом полугодии 2016 года доходы банков от роста цены облигаций, а также от операций с ЦБ выросли до 268 млрд руб. против 110 млрд руб. за аналогичный период 2015 года, подсчитали в НРА.

«Доходы от спекуляций ценными бумагами стали оказывать все большее влияние на финансовый результат банков», — считает Максим Васин. Он указывает, что 42% прибыли в январе — июне 2016 года банки заработали на ценных бумагах. По данным

агентства, у ряда банков доходы, полученные от спекуляций и переоценки портфеля ценных бумаг (без учета сделок РЕПО), могут существенно превышать доходы от остальных направлений деятельности.

По данным Банка России, в январе — июне 2016 года объем кредитов экономике сократился на 5%, кредиты физическим лицам — на 1%. Однако уже в июле регулятор отмечал восстановление кредитной активности банков — корпоративное кредитование выросло на 1,6%, а объем кредитования граждан вырос на 0,4%. В августе кредитование компаний банками снова упало (на 0,9%), однако темпы потребкредитования остались положительными (рост на 0,7%). При этом, как отмечается в релизе ЦБ, портфель ценных бумаг за август уменьшился на 2,6%.

«Портфель ценных бумаг в активах банков в 2016 году выглядит довольно стабильно, его об-

щий объем сократился с начала года на 3%», — говорит заместитель директора группы банковских рейтингов АКРА Валерий Пивень. В то же время эксперт говорит, что на рынке есть тенденция роста инвестиций банков в акции. По данным АКРА, с начала года портфель акций банков вырос на 9%.

«Вероятно, банки продолжат наращивать портфели облигаций, хотя часть денег они могут направить на инструменты (депозиты/облигации) Банка России», — считает старший директор по банковским рейтингам Fitch Ratings Александр Данилов. Кроме того, по его словам, в следующем году по мере снижения объема Резервного фонда Минфина, скорее всего, придется увеличивать внутренние заимствования. «Основными покупателями ОФЗ могут выступить крупные банки», — считает аналитик. ▀

**Банки с наибольшим объемом портфеля ценных бумаг**

	Портфель ценных бумаг, тыс. руб.	Доля бумаг в активах (с РЕПО), %
Сбербанк	2 357 573 430	10,67
ВТБ	1 160 547 691	12,88
Газпромбанк	631 896 822	12,59
ФК «Открытие»	455 780 931	16,1
Альфа-банк	356 160 314	16,29
(БМ банк ) Банк Москвы	296 794 025	38,98
Россельхозбанк	240 332 961	8,8
«Русский стандарт»	232 681 776	50,92
Совкомбанк	223 812 312	42,78
ВТБ24	223 568 850	7,27

Данные на 01.07.2016

Источник: НРА

# BUYBRAND EXPO

## XIV МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ФРАНШИЗ

28-30.09.2016  
МОСКВА  
ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»

ДЕЛОВОЙ ФОРУМ  
**«Франчайзинг в России»**  
УЧИСЬ У ПРОФЕССИОНАЛОВ!

- 28.09** «СТАРТ» ДЛЯ ФРАНЧАЙЗИ  
«Покупка франшизы от А до Я»
- 29-30.09** «СТАРТ» ДЛЯ ФРАНЧАЙЗЕРОВ  
«Развиваем бизнес по системе франчайзинга»
- 28-30.09** НАРАЩИВАЕМ ОБОРОТЫ БИЗНЕСА  
Программа ADVANCED

Регистрация на сайте  
[www.buybrandexpo.com](http://www.buybrandexpo.com)  
Промокод\* RBC\_BUYBRAND2016  
\*Скидка 10% на все типы билетов



Интерактивная платформа для посетителей выставки. Сервисы платформы: подбор франшиз, удаленное подключение к стендам участников, Messenger и видео-чат, навигация по выставке, онлайн посещение форума и многое другое.

Реклама

12+

РЕЙТИНГ Газовый монополист поднялся на 40 мест в списке крупнейших энергетических компаний

# «Газпром» вернулся в тройку

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Газпром» впервые с 2011 года попал в тройку крупнейших энергетических компаний мира по версии S&P Global Platts. За год российская компания поднялась сразу на 40 строчек — с 43-го на третье место.

Американская ExxonMobil в 12-й раз заняла первое место в рейтинге крупнейших энергетических компаний мира S&P Global Platts Top 250. Об этом сообщается на сайте S&P Global Platts. Второе и третье места получили соответственно южнокорейская Korea Electric Power Corp. (Керсо) и российский «Газпром».

В последний раз «Газпром» входил в первую тройку рейтинга энергетических компаний по версии S&P Global Platts в 2011 году. Впоследствии российская монополия утратила третье место, но оставалась в десятке — за исключением 2015 года, когда «Газпром» занял 43-е место (Керсо, в этом году занявшая второе место, тогда была 41-й).

В 2015 году «Газпром» вылетел из десятки крупнейших энергетических компаний из-за резкого падения курса рубля к доллару, которое вызвало валютные потери и усложнило выплату по долгам и пролонгацию кредитных линий, отмечается в пояснении к рейтингу. Теперь компании удалось восстановиться от этого падения. Если по выручке «Газпром» занял девятое место среди крупнейших энергетических компаний (\$90,266 млрд), то по чистой при-



В 2015 году «Газпром» выбыл из десятки рейтинга крупнейших энергетических компаний из-за резкого падения рубля, но за год восстановил позиции. На фото: глава компании Алексей Миллер

были вырвался на вторую строчку (\$11,698 млрд), уступив по этому показателю только ExxonMobil (\$16,15 млрд). Компания получила преимущество перед зарубежными конкурентами за счет расходов, выраженных в рублях.

Высокий уровень чистой прибыли оказался решающим, потому что рейтинг Platts, в который попадают компании с совокупными активами более \$5 млрд, составляется с учетом четырех основных показателей: величина активов,

выручки, чистой прибыли и уровня возврата на вложенный капитал (ROIC).

Российские нефтяные компании, экспортирующие сырье, благодаря девальвации рубля попали в топ-10 или улучшили свои позиции в этом списке, отмечается в пояснении. ЛУКОЙЛ поднялся на семь строчек (с 13-го на шестое место), обойдя «Роснефть», которая в 2015 году замыкала десятку, а в этом году занимает седьмое место. ЛУКОЙЛ опередил крупнейшую

российскую нефтегазовую компанию по выручке (\$85,45 млрд против \$75,32 млрд) и показателю ROIC (7 против 6%), хотя и уступил по величине активов и размеру чистой прибыли, следует из материалов агентства.

«Сургутнефтегаз» впервые вошел в топ-10, заняв девятую строчку: компания оказалась четвертой в мире по чистой прибыли (\$10,5 млрд) и второй — по уровню возврата на вложенный капитал (20%), оставив далеко поза-

ди российских и международных конкурентов. По этому показателю ее обошла только индийская Coal India (41%), которая в общем рейтинге, как и год назад, заняла 38-ю строчку.

Большинство крупнейших мировых нефтегазовых компаний, наоборот, сильно ухудшили свои позиции в рейтинге из-за продолжающегося падения цен на нефть. В первую десятку не попали американские Chevron и ConocoPhillips, англо-голландская Shell, китайские CNOOC и PetroChina.

«Год низких цен на нефть привел к миллиардным сокращениям инвестиций в нефтегазовой отрасли, масштабной распродаже активов, а также довел до банкротства некоторые компании в США или по крайней мере до переноса или заморозки некоторых проектов», — пишут авторы исследования.

В 2015 году темпы роста энергетических компаний резко замедлились, следует из данных S&P Global Platts: средние темпы роста за три года составили 0,92 против 7,3% в 2014 году и 10% — в 2013 году. Среди российских компаний в список быстрорастущих попали НОВАТЭК (восьмое место), который в прошлом году лидировал, «Роснефть» (17-е), «Интер РАО» (23-е) и «Газпром» (44-е).

Совокупная прибыль 28 крупнейших энергетических компаний в мире по итогам 2015 года рухнула почти в 5,5 раза — с \$139,34 млрд до \$25,73 млрд. Это наименьший показатель с момента запуска рейтинга в 2002 году, отмечается в материалах S&P Global Platts. ■

ИНТЕРНЕТ «Яндекс» подменит телефоны пользователей в объявлениях

## Непробиваемый номер

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

Для борьбы с мошенниками и СМС-спамом «Яндекс» скроет на своих досках объявлений реальные номера пользователей. Сейчас россияне решают эту проблему, покупая по несколько миллионов дополнительных сим-карт в год.

Сервис по продаже автомобилей «Авто.ру», входящий в группу компаний «Яндекс», с 19 сентября засекретит телефонные номера своих пользователей, рассказали РБК в компании. Вместо реального номера автора объявления на сайте будет отображаться подменный, с которого будет установлена переадресация.

Услуга предназначена для того, чтобы лишить мошенников воз-

можности узнать о человеке личную информацию, пробив настоящий номер телефона, а также для блокировки звонков и СМС-рассылок от подозрительных абонентов, например тех, на кого уже жаловались другие пользователи. Для этого «Яндекс» сформирует базу соответствующих «черных» номеров. При этом пользователь сможет отследить все входящие звонки в личном кабинете на сайте, а по желанию опубликовать и свой настоящий номер телефона.

Для потребителей услуга будет предоставляться бесплатно, рассказала представитель «Яндекса» Екатерина Карнаухова. По ее словам, в дальнейшем технологию планируется внедрить и на других досках объявлений «Яндекса», прежде всего на «Яндекс.Недвижимость».

В настоящий момент «Авто.ру» закупил у одного из операторов «большой тройки» несколько миллионов подменных номеров.

Цена аренды номера составляет в среднем от 50 до 100 руб. в месяц, оценивает ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. В случае если компания закупает номерную емкость с расчетом на большое количество пользователей, стоимость снижается. Как правило, эти деньги отбиваются очень быстро, примерно за полгода, уточняет Муртазин. При этом если онлайн-площадка предоставляет такую опцию бесплатно, то, видимо, рассчитывает, что вложения окупятся за счет роста числа потребителей.

Конкурент «Авто.ру» — сервис по продаже автомобилей Am.ru — предлагает своим поль-

зователям подменить реальные номера за 99 руб. на 30 дней. На онлайн-досках объявлений Avito.ru и Drom.ru подобная опция отсутствует. Правда, представитель Avito заявил, что компания «не исключает возможности появления подобного сервиса». Сервис «Юла» раскрывает настоящие телефоны продавцов только с их разрешения.

«Услуга сейчас не очень активно используется, потому что большинство людей предпочитает указывать свои номера, — говорит Муртазин. — Есть другая цифра: один из мотивов для покупки сим-карт — размещение телефона на доске объявлений. Таких сим-карт продается около 15% от общего числа в России. Это несколько миллионов сим-карт в течение года».

По данным «ТМТ консалтинг», в 2015 году абонентские базы российских сотовых операторов увеличились в общей сложности более чем на 11,6 млн подписчиков.

Ранее в борьбу с телефонным спамом вступили и международные компании. В начале 2016 года компания Samsung включила функцию защиты от спам-звонков в Galaxy S7. Летом Google обновил приложение для голосовых звонков на устройствах Nexus и Android One, добавив функцию предупреждения о спам-звонках, сообщалось на странице Nexus в Google+. Приложение помечает подозрительные номера красным цветом. При этом, если несколько пользователей пожаловались на номер, он попадет в специальную базу. ■



## ДЕВЕЛОПМЕНТ Сергей Гордеев купил крупнейшего застройщика жилья России «Мортон» покорился ПИКу

➔ Окончание. Начало на с. 1

При этом он подчеркнул, что это «стратегическая инвестиция», которая финансируется им полностью из личных средств без привлечения кредитов.

Условия сделки предполагают, что Гордеев возьмет на себя обязательства по выплате долга ГК «Мортон», который, по словам Ручьева, составляет «около 22–24 млрд руб.». Для сравнения, в начале 2015 года долговая нагрузка группы была в 1,5 раза меньше и составляла около 15 млрд руб., однако впоследствии выросла за счет покупки новых площадок под строительство.

Все шесть акционеров «Мортон», крупнейшим из которых является Ручьев, также получают наличные средства. Распределение акционерного капитала компания никогда не раскрывала.

С учетом размера кредитной нагрузки «Мортон» чистая стоимость активов компании может равняться нулю, считает управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. «Однако с учетом заинтересованности Сергея Гордеева в синергетическом эффекте, которого можно добиться в результате контроля над деятельностью обоих застройщиков, размер денежных выплат мог составить до 3–5 млрд руб.», — предполагает Казанский.

«Полученных мною средств будет более чем достаточно для развития высокотехнологичных бизнесов, которые не вошли в сделку с Сергеем Гордеевым», — сказал Ручьев РБК.

По его словам, сделку по продаже девелоперского бизнеса «Мортон» стороны стали обсуждать летом. «Это решение было связано с тем, что в принципе мы уже до-

стигли в девелопменте всего, чего можно было достигнуть, — объясняет Ручьев. — Пропали вызовы, поэтому мы решили сконцентрироваться на высокотехнологичном бизнесе».

В частности, предприниматель намерен развивать бизнес компании «Гален» по производству высокотехнологичных стройматериалов, а также сосредоточиться на развитии транспортных технологий, в частности легкого метро. В них он видит «большой потенциал роста» и «основную точку роста».

Также в сделку не вошел проект развития Технопарка МФТИ, где планируется построить IT-кластер площадью около 400 тыс. кв. м. На закладке первого камня летом 2014 года мэр Москвы Сергей Собянин заявлял, что более 60% площадей проекта уже зарезервировано для будущих резидентов.

«Мортон» продолжит развиваться как самостоятельный бренд, не объединяясь с бизнесом ГК «ПИК», подчеркивают участники сделки. «Никакого конфликта интересов не создается, — объясняет Гордеев. — Я приобретаю актив в личных интересах, на собственные средства и намерен развивать компанию как самостоятельный бренд с собственной стратегией».

В то же время Ручьев в течение переходного периода останется в ГК «Мортон» и продолжит принимать активное участие в ее управлении. Продолжительность этого срока будет зависеть от решения Гордеева, уточнил РБК сам Ручьев.

### ПЕРВЫЙ И ТРЕТИЙ

Группа ПИК ввела в 2015 году 665 тыс. кв. м жилья, заняв третье место среди крупнейших за-

стройщиков России, по версии INFOLine. Занявший первое место «Мортон» построил 947 тыс. кв. м. С учетом того что в прошлом году в Москве и Подмосковье, где работают компании, было введено 11,7 млн кв. м, их совокупная доля на рынке составила 13,7%. При этом в целом по России, где в 2015 году было построено 49,5 млн кв. м жилья индустриальным способом, доля компаний составила не более 3%.

С января по август 2016 года «Мортон» ввел в эксплуатацию только 434 тыс. кв. м жилья. Однако общий объем ввода до конца года должен достичь примерно 1 млн кв. м, обещает Ручьев.

При этом объем продаж «Мортон», как ожидается, существенно возрастет. Если по итогам 2015 года он составил 59,2 млрд руб., то в этом году должен составить 71 млрд руб. Всего с января по начало сентября 2016 года выручка компании составила 45,3 млрд руб., на 30,5% превысив аналогичный показатель того же периода прошлого года — 34,6 млрд руб.

Среди крупнейших проектов группы — ЖК «Люберецкий», микрорайоны «Путилково», «Бутово Парк», «Восточное Бутово» и «Новорижские Кварталы». Всего сегодня у компании в активной стадии строительства находятся 5,3 млн кв. м жилья в Москве и Подмосковье. При этом земельный банк компании позволяет построить 8 млн кв. м.

Сергей Гордеев является одним из основателей компании «Росбилдинг», которая специализировалась на слияниях и поглощениях. После ее ликвидации он создал компанию Horus Capital, которая занималась перепрофилированием промышленных зданий под коммерческую недви-

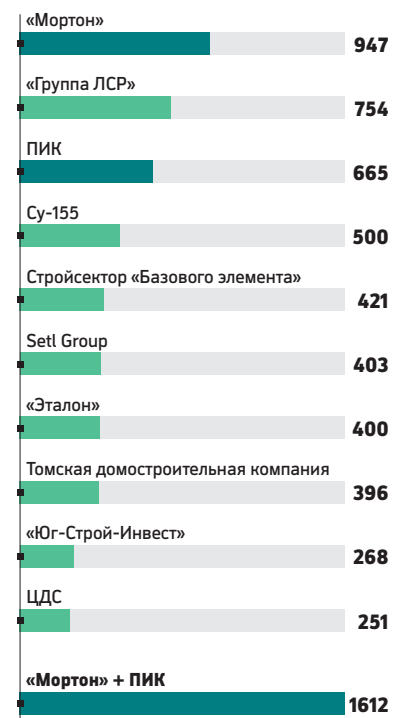
жимость. В конце 2010 года он продал активы Horus Capital Борису Минцу за \$900 млн, из которых Гордеев должен был получить около \$310 млн (остальная часть суммы являлась долговыми обязательствами).

На вырученные средства Гордеев приобрел долю в ГК «ПИК», которую впоследствии довел до 29,9%, став крупнейшим акционером компании. Еще 16% — у предпринимателя Александра Мамута. 9,8% акций контролирует совладелец группы «Сафмар» Михаил Шишханов. В свободном обращении находятся 44,3% акций.

При этом ПИК — не единственный бизнес Гордеева. Через люксембургскую компанию Horus Fund S.A. он развивает свои проекты в сфере коммерческой недвижимости. Основным является открытый недавно торгово-развлекательный центр (ТРЦ) River Mall площадью 258 тыс. кв. м в районе станции метро «Автозаводская». Также ранее бизнесмен заявлял о планах развивать проекты ТПУ «Саларьево-молл» на 460 тыс. кв. м, ТРЦ «Подольск-молл» (120 тыс. кв. м) и «Ярославка-молл» (230 тыс. кв. м). Впрочем, в марте 2016 года «Коммерсантъ» написал, что площадка под «Ярославка-молл» площадью 21 га выставлена на продажу. При этом документы на площадку переоформлены под строительство жилья. Ранее на продажу была выставлена земля под строительство ТРЦ в Подольске. ТПУ «Саларьево-молл» также пока не начал строиться.

Также до декабря 2015 года Гордеев намеревался развивать ОАО «Объединенный торговый дом (ТД) «Ясенево», которое владеет четырьмя универмагами

### Застройщики — лидеры по вводу жилья в 2015 году, тыс. кв. м

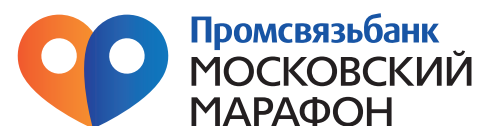


Источник: данные компаний, «INFOLine-Аналитика»

«Ясенево», «Молодежный», «Добрынинский» и «Белград» совокупной площадью 46,3 тыс. кв. м, а также торговые центры «Фаворит» (37 тыс. кв. м) в Южном Бутово и «Версаль» (30 тыс. кв. м) на Минской улице. Однако впоследствии бизнесмен решил продать эти проекты. Потенциальным покупателем могла стать группа БИН, писали «Ведомости». Стороны этого не подтверждали. Об этом РБК рассказал источник, близкий к правительству Московской области. ▀

# Беги вместе с нами

Подробнее на [moscowmarathon.rbc.ru](http://moscowmarathon.rbc.ru)



Как российский бизнесмен учит китайцев воспитывать детей

# Путь отца

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**Около \$1,5 млн потратил Айнар Абдрахманов на съемку в Голливуде более 1 тыс. видеороликов о том, как воспитывать детей. Они набирают популярность в Китае, который переживает демографический бум.**

Ролики Babystep.tv бьют рекорды просмотров в Китае. Более 800 тыс. подписчиков на разных онлайн-платформах, свыше 73 млн просмотров за 4 месяца с момента запуска проекта. Третье место в китайском топе приложений на платформе iOS в категории «Образование» и 38-е — среди всех приложений (данные App Anie на 18 сентября).

Видеоэнциклопедия для родителей проста и лаконична: один ролик — одна минута — один совет. «Как понять, что ребенку нужно, когда он плачет?», «Как покормить ребенка грудью в людном месте?», «Как научить ребенка наводить порядок в комнате?»

Учебник по воспитанию китайского подрастающего поколения снял в Голливуде российский предприниматель Айнар Абдрахманов. На Китай изначально не ориентировался и вообще снял на восьми языках. Но оказалось, что в России платить за такой контент никто особо не спешит. Выход на стремительно растущую китайскую аудиторию оказался верным решением.

## ОТЕЦ И БИЗНЕСМЕН

Снимать сборник видеоинструкций Айнар Абдрахманов решил после того, как стал отцом. Он обнаружил в интернете массу советов по воспитанию детей, но найти ответы на свои конкретные вопросы не мог, а большинство роликов были сняты на уровне кухонных видеоблогов.

У Айнара же всегда был проектный подход. Недаром уже в 21 год уроженец небольшого башкирского городка Межгорье занимал должность директора по маркетингу торгового холдинга «Русский дом» в Челябинске, а затем переехал в Москву и стал руководителем департамента и впоследствии HR-директором разработчика мобильных игр Рixonic.

В 2012 году, в год рождения сына, Айнар вместе с Ириной Исаевой и Ксенией Лобановой, активными участниками педагогического движения «Монтессори», основал свой первый стартап — корпоративный детский сад «Восход солнца» для корпорации Johnson & Johnson. «Восход солнца» существует до сих пор, но Абдрахманов не участвует в этом бизнесе.

Предприниматель решил, что бизнес лучше масштабировать в



ФОТО: Александр Щербак/ТАСС



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

онлайн, и в 2013 году запустил сайт Babystep.tv с тестовым роликом. К проекту присоединились Ирина Исаева и ее муж режиссер Константин Фам — предприниматель пообещал им опционы. Изначально Абдрахманов ориентировался на родителей новорожденных детей в возрасте до 12 месяцев: они осознают свою новую социальную роль, меняют привычки.

Зарабатывать Айнар собирался по модели freemium: бесплатный доступ к части видео и полный доступ по подписке за 99 руб. в месяц. Решил протестировать бизнес-идею. На портале vc.ru вышла статья с описанием проекта. Она собрала 6 тыс. просмотров, 680 регистраций на сайте и 78 покупок полугодовой подписки. Но снять ролики предприниматели не успели, а деньги первым подписчикам пришлось вернуть.

За первый год в России успели снять всего шесть роликов. Для развития проекта нужны были деньги, а их у Абдрахманова с

Когда стало понятно, что платить за обучающие видеоролики для родителей в России мало кто готов, основатель Babystep Айнар Абдрахманов решил ориентироваться на зарубежные рынки

партнерами не было. Долги Айнара превышали уже 3 млн руб. Предприниматель с семьей вернулся в Челябинск, чтобы снизить расходы.

## МНОГОДЕТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

После переезда Айнар устроился к знакомому в юридическую фирму, начал формировать отдел продаж. Ему удалось вернуть часть долгов и даже заработать \$80 тыс., которые он потратил на съемки еще 21 ролика. Было понятно, что в России платить за такой контент мало кто готов — целиться надо сразу на зарубежные рынки. Поэтому ролики снимали в Голливуде. За контент отвечала Ирина Исаева, а за съемочный процесс — Константин Фам, которые переехали в США. Айнар в съемках не участвовал.

Он в это время продвигал проект в России. В 2014 году принял участие в роуд-шоу «Сколково»: стартапы презентовались инвесторам, лучшие попадали в конкурсную программу StartupVillage. Выступление в Челябинске оказалось успешным — Айнар получил путевку на московский этап конкурса, где выиграл образовательный трек и получил титул «Лучший образовательный проект».

Екатерина Гайка, исполнительный директор рекрутингового агентства NGRS, была ментором проекта во время конкурса и занимала должность замдиректора

по образованию и исследованиям IT-кластера «Сколково». «Ребята большие молодцы, так как осваивают рынки и форматы, которых до них практически не было», — уверена Екатерина. Однако резидентом «Сколково» проекту стать не удалось: по словам вице-президента фонда «Сколково» Александры Барцевской, Babystep не получил одобрения экспертного совета.

Зато на конкурсе Айнар Абдрахманов познакомился с инвестором — основателем фонда Sattva Foundation Андреем Чириковым, отцом троих детей, а позднее его партнером Михаилом Скигиным, у которого детей четверо. В 2015 году они инвестировали в проект \$3 млн. Детальные условия сделки не раскрываются, известно, что Абдрахманов остался мажоритарным акционером.

«Когда мы познакомились с Айнаром, моей третьей дочке был год. Мне очень понравилась бизнес-идея и добрая социальная составляющая», — говорит Андрей Чириков, соучредитель фонда Sattva Foundation.

## ПО СЛЕДАМ UBER

Чириков посоветовал присмотреться к рынку Китая. Во время поездки в Шанхай он обратил внимание на то, как трепетно китайцы относятся к детям. А в 2016 году в Китае вступил в силу закон, отменяющий налог

на второго ребенка — в Поднебесной, где уже живет более 1,3 млрд человек, начинается новый бум рождаемости. При этом многие китайцы стремятся походить на европейцев и американцев. Например, в 2016 году 16-летняя британская школьница Бо Джессап заработала \$86 тыс. на сайте, который подбирает китайским детям английские имена.

Стартапер решил использовать свой российский опыт — принял участие в конкурсе стартапов Gmic, который в 2010 году выиграл Uber. Команда Babystep отправила заявку, проект прошел в очный тур конкурса и выиграл одну из номинаций. Причем Айнар снова не успел получить визу и не смог поехать на конкурс. Babystep представлял Иван Соловьев, который стал директором в Китае, а готовиться к выступлению ему помогал Андрей Чириков.

Еще год ушел на знакомство и налаживание связей с потенциальными партнерами. По словам Айнара, подписание договора в Китае еще не означает старт сотрудничества. Формальности редко когда соблюдаются, и на все нужно тратить время.

Абдрахманов понял, что нужно изменить бизнес-модель: ролики стали бесплатными для всех родителей. Зарабатывать он решил на рекламе, продаже лицензий и товаров под брендом Babystep.

## Babystep в цифрах

**\$3 млн**

— первый раунд инвестиций от фонда Sattva Foundation

**1050 минутных роликов**

в библиотеке Babystep.tv

**На 8 языков**

переведены все ролики

**\$500**

стоит производство одного ролика

**0–6 лет**

— возрастная категория детей

**800 тыс. подписчиков**

у Babystep.tv в Китае

**200 китайских слов**

выучил основатель Айнар Абдрахманов

Источник: данные компании

Компанию покинули Ирина Исаева и Константин Фам, их доли в компании были выкуплены фондом Sattva Foundation. Уже другая команда продолжила съемку в Лос-Анджелесе. На пике съемок в ноябре 2015 года на производство ушло \$400 тыс., \$120 тыс. — на закупку оборудования. О съемках договаривались с настоящими семьями и с актерами. В кадре появлялись представители разных стран и национальностей.

Видео было переведено на китайский, русский, английский, корейский, японский, испанский, вьетнамский и португальский языки. К каждому ролику нужно было сделать заставку, разместить логотипы. Из-за большого объема работ и спешки монтажеры часто ошибались. Процесс монтажа решили автоматизировать. За полгода технический директор компании с помощью фрилансеров разработал софт SpaceStation. Он автоматически подкладывает аудиоряд под видео, монтирует заставки, сохраняет ролики в облачном хранилище, выгружает контент на видеоплатформу (например, YouTube), сохраняет и отправляет ссылки. Софт может выгружать до 800 роликов в день. Разработка обошлась в \$30 тыс.

По оценке Абдрахманова, SpaceStation помог сэкономить 50 тыс. часов труда. Теперь на производство одного ролика Babystep тратит около \$500, раньше себестоимость доходила до нескольких тысяч. Хранятся ролики в облаке Microsoft Azure, корпорация предоставила стартапу бесплатный доступ к серверам.

### ГОСТЕПРИИМНЫЙ КИТАЙ

После 1,5 лет бюрократической волокиты Babystep с помощью консалтинговой компании China Window зарегистрировал-таки юридическое лицо в Китае. Сейчас в пекинском офисе работают четыре человека на fulltime и 11 — на part-time, еще есть четыре

человека в США и пять человек в России. Абдрахманов в августе закрыл офис в Москве, вместо него планирует снять новый в Пекине.

Ролики Babystep.tv набирают популярность в Китае. Так, за три недели 12 роликов в приложении для мам Baidu собрали 220 тыс. подписчиков, а это самый быстрорастущий канал Baidu. Один из постов на Weibo (китайский Twitter) набрал 460 тыс. просмотров за 4 часа. Ролики Babystep привлекают 80% трафика приложения Ibeiliao (приложение для воспитателей, родителей и соб-

**На пике съемок видеороликов в ноябре 2015 года на производство ушло \$400 тыс., \$120 тыс. — на закупку оборудования. О съемках договаривались с настоящими семьями и с актерами. В кадре появлялись представители разных стран и национальностей**

ственников детских садов, в котором 8 млн подписчиков). При этом, что продвижение в Китае началось только в июле 2016 года.

«Контент Babystep простой и точный: одна минута — одна подсказка для родителей. Это помогает родителям чувствовать, что воспитание — это просто — как раз то, что мы хотим донести. На рынке сложно было найти подобный контент, объясняющий лучший путь развития ребенка», — говорит Тинг Пенг, CEO Ibeiliao, он сравнивает Babystep с энциклопедией для родителей.

«Недостаточно научиться придумывать креатив и наладить производство контента — нужно выстроить правильные каналы дистрибуции и найти свою целевую аудиторию. В этом случае можно масштабировать бизнес», — считает Андрей Бузина, генеральный директор агентства вирусного маркетинга Smetana. По мнению Бузины, за один просмотр

рекламодатели готовы платить от 50 коп. до 1 руб. Айнар Абдрахманов говорит, что средняя выручка Babystep сейчас — \$30–45 тыс. в месяц.

Например, в августе 2016 года выручка стартапа превысила \$44 тыс., при совокупных расходах около \$30 тыс. \$5 тыс. компания принес договор с вьетнамским телеканалом о вещании, \$35 тыс. — продажа лицензии на трансляцию онлайн-ритейлеру Babymaster, и \$4 тыс. заплатил за размещение рекламы контент-агрегатор Toutiao.

Стартап подписал договоры о сотрудничестве с Youku (китайский YouTube, принадлежит Alibaba Group), Baidu, Vip.com (крупный китайский ритейлер). В числе партнеров — Ibeiliao, приложение для родителей Babytree.com (50 млн пользователей), видеоплатформа Iqiyi.com, приложения для детских садов Huivo.com и Bbtree.com. По подсчетам Айнара, эти контракты принесут проекту \$300 тыс. выручки до конца года.

Вице-президент Youku Вей Гу считает Babystep одним из важнейших поставщиков контента о воспитании, который отличается от конкурентов профессионализмом и интернациональным подходом — то, что нужно китайским семьям. «А еще мы добавляем функцию, которая позволяет купить товар из ролика прямо во время просмотра, — еще один быстрый способ монетизации контента», — говорит он.

### КРУГОМ BABYSTEP

Заработки на рекламе и продаже контента — не основная цель Айнара Абдрахманова. Задача — создать узнаваемый бренд для родителей и зарабатывать на продаже лицензий для производителей товаров и услуг. Как это удалось, например, студии «Анимаккорд», создателю популярного в Китае мультсериала «Маша и Медведь».

Евгений Бутман, основатель и совладелец компании Ideas4retail, представляющий в России бренды Imaginarium, Hamles, Mamas&Papas, с Айнаром Абдрахмановым знаком и верит в перспективы его проекта. «Детский ритейл самый защищенный сегмент рынка. Родители могут ходить оборванными и голодными, но при этом не будут тратить меньше денег на детей», — считает предприниматель.

Айнар Абдрахманов ищет партнеров — производителей детских товаров в России: косметики, бытовой химии, одежды, игрушек, книг. Он считает, что после падения рубля в России производить выгодно даже для китайского рынка. Товары, особенно «эко» — детскую мебель и косметику — можно экспортировать в Китай с наценкой более 50%.

Предприниматель договорился с группой компаний «Тополь», лидером по производству детской мебели в России. «Мы разработали 5–6 тестовых образцов, а сейчас переходим к промышленному производству», — говорит Никита Семенов, генеральный директор Topol Group. На разработку образцов ушло \$50 тыс., к концу года 10 тыс. детских стульев Babystep поступят в продажу.

Пятилетний сын Айнара Абдрахманова недавно начал изучать китайский язык. Как бы ни развивался проект Babystep.tv, его отцу понятно, что работать с китайцами придется все больше. ■

### ТРУДНОСТИ ПЕРЕВОДА

Осенью 2015 года команда сняла основную массу библиотеки — еще 1000 роликов. Возрастную категорию увеличили до шести лет, чтобы расширить аудиторию проекта.

## Деловой завтрак «Новации в правовом регулировании телеком отрасли 2016: итоги и ожидания»

27 сентября, 09.00–10.30

The St. Regis Moscow  
Nikolskaya\*

- Федеральный закон Российской Федерации от 06.07.2016 № 374-ФЗ о внесении изменений в закон «О противодействии терроризму» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности: последствия для бизнеса
- Законодательные новеллы в антимонопольном регулировании телеком-отрасли
- Административные последствия за отказ в предоставлении уполномоченным органам возможности «декодировать» сообщения

Партнер

**π<sup>g</sup>**  
pereliaev group\*

\* За Санкт-Петербургом: Московская, Реклама 18+

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Как может измениться курс доллара на этой неделе

# Немного подрастет

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Сильнее всего на курс доллара на этой неделе повлияют итоги заседания ФРС США. Чего ждать от американской валюты к выходным?**

По мнению всех десяти опрошенных РБК финансистов, главным событием наступившей недели станет заседание ФРС США, которое состоится в среду. Американские монетарные власти примут решение в том числе по процентной ставке, которая сегодня составляет 0,25–0,5% годовых. Ее повышение может вызвать рост доллара ко всем без исключения валютам, считают эксперты.

Вместе с тем вероятность принятия ФРС новых решений в сентябре низкая. По мнению эксперта «БКС Экспресс» Ивана Копейкина, 21 сентября сюрпризы маловероятны. «На заседании вряд ли что-то изменится», — предполагает и старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов. С другой стороны, важно будет понять дальнейшие планы ФРС по денежно-кредитной политике, говорит Копейкин.

Второй по значимости фактор, который может повлиять на курс доллара к рублю, — заседание Банка Японии, которое также состоится в среду. Как в случае с заседанием ФРС, здесь также маловероятны сильные потрясения, предполагают финансисты. Однако в ожидании этого события на рынках возможны колебания курсов, считает главный экономист ЮниКредит Банка Артем Архипов.

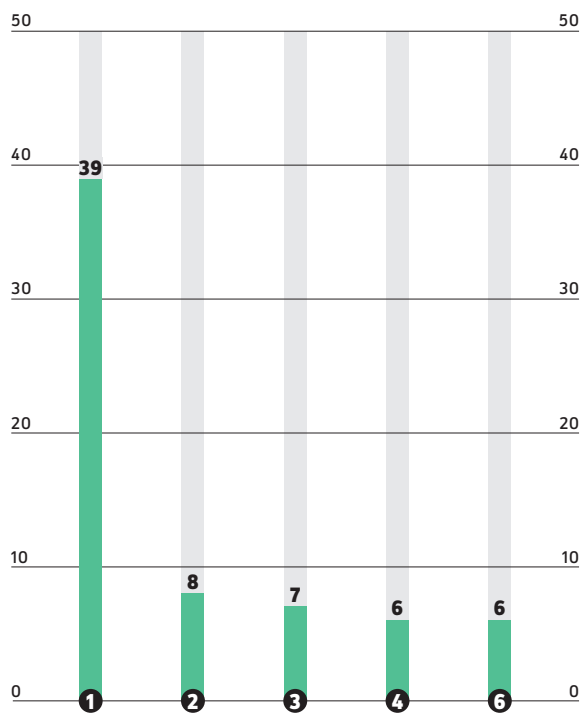
Участники опроса предполагают, что к закрытию в пятницу, 23 сентября, доллар останется практически на том же уровне и будет стоить 65,1 руб. На прошлой неделе финансисты предсказывали 64,6 руб. за доллар. 16 сентября в 19:00 он стоил 64,9 руб. ■

## Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 23 сентября — 65,1 руб. (против 64,9 руб. на 19:00 мск в пятницу, 16 сентября).

### Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок.



### 1 Заседание ФРС США

Заседание Федерального резерва США состоится в среду, 21 сентября. Рынок ожидает, что до конца года процентная ставка будет повышена, рубль и остальные валюты будут слабеть по отношению к доллару. Маловероятно, что ставку повысят именно в сентябре, считают финансисты. «Будет интересно, прежде всего, что ФРС объявит», — говорит профессор финансов РЭШ Олег Шибанов. Эксперт «БКС Экспресс» Иван Копейкин также считает, что 21 сентября сюрпризы маловероятны. Но при этом важно будет понять дальнейшие планы ФРС по ужесточению де-

нежно-кредитной политики. «Если риторика несколько смягчится, то доллар вполне может снизиться», — рассуждает Копейкин.

### 2 Заседание Банка Японии

В среду, 21 сентября, состоится заседание Банка Японии. Решение по уровню их ключевой ставки станет одним из драйверов курсов валют на этой неделе, отмечают эксперты. «По всей видимости, уровень ставки не изменится, однако в ожидании заседания на рынках возможны колебания», — считает главный экономист ЮниКредит Банка Артем Архипов. В последнее время монетарные власти Японии активно об-

суждают варианты дальнейшего снижения ставки. Если будут предприняты соответствующие действия, доллар может укрепиться.

### 3 Данные по запасам нефти и количеству активных буровых в США

Статистика по запасам нефти публикуется по средам, а данные по количеству буровых установок — в пятницу. Эти данные способны повлиять на курс валюты. Например, чем больше запасы, тем ниже могут опуститься нефтяные цены и тем сильнее вырасти доллар. «Не стоит забывать про нефть, которая продолжает оказывать серьезное влияние на российскую валюту и фондовые

активы», — говорит эксперт «БКС Экспресс» Иван Копейкин.

### 4 Подготовка к налоговым выплатам

На этой неделе российские компании будут готовиться к платежам в бюджет. Очевидно, что в этот период спрос на рубль увеличится, так как экспортеры создают резервы, происходит накопление рублевой ликвидности. Как отмечает управляющий по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка Александр Полютов, только 26–28 сентября компании выплатят порядка 600–620 млрд руб. В этот период будут выплачиваться налог на добавленную стоимость,

акцизы, налог на прибыль, налог на добычу полезных ископаемых.

### 5 Решение ЦБ России по ключевой ставке

В пятницу, 16 сентября, ЦБ снизил ключевую ставку на 0,5 п.п. — до 10% годовых. При этом регулятор заявил, что до конца года целесообразно оставить ставку на этом уровне. Профессор финансов РЭШ Олег Шибанов считает, что на этой неделе рынок будет продолжать реагировать на это решение. «Заявление регулятора о неизменности ставки — не совсем то, что рынок ожидал», — говорит он. — Это может помочь рублю».

### Список экспертов



**Алексей Михеев**  
Аналитик ВТБ24



**Артем Архипов**  
Главный экономист ЮниКредит Банка



**Петр Пушкарёв**  
Шеф-аналитик ГК «TeleTrade»



**Александр Полютов**  
Управляющий по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка



**Иван Копейкин**  
эксперт «БКС Экспресс»



**Дмитрий Куликов**  
Старший Аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА



**Андрей Вальехо-Роман**  
Руководитель отдела управления активами Национальной управляющей компании



**Вадим Бит-Аврагим**  
Старший портфельный управляющий группы «Капиталь» Управление активами»



**Олег Шибанов**  
Профессор финансов РЭШ



**Владимир Брагин**  
Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономике УК «Альфа-Капитал»

Источник: опрос финансистов

Организатор При поддержке



## Страховой бизнес в эпоху перемен-2016 Форум тех, кто управляет рынком

12  
октября

InsFuture.ru



**Владимир Чистюхин**  
Банк России  
заместитель председателя



**Игорь Юргенс**  
ВСС  
президент



**Виктор Момотов**  
Верховный суд РФ  
секретарь Пленума Верховного суда, судья Верховного суда



**Сергей Цикалюк**  
САО «ВСК»  
совладелец



**Николай Галушин**  
НПК  
президент



**Сергей Рябцов**  
ООО «Группа Ренессанс Страхование»  
член совета директоров

16+  
Реклама