

Удары нанесены по позициям террористов в провинциях Идлиб и Хомс

Впервые в боевых действиях участвует авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов»

Операция началась на следующий день после разговора Владимира Путина с Дональдом Трампом

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Владислав Иноземцев,**  
директор Центра исследований  
постиндустриального общества

*Что стоит изменить в российской  
внешней политике после Brexit  
и победы Трампа*

МНЕНИЕ С. 9

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

16 ноября 2016 Среда No 212 (2468) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 16.11.2016)



\$1=  
₽65,55



€1=  
₽70,62



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
15.11.2016, 20.00 МСК) \$46,33 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
15.11.2016) 980,47 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 04.11.2016) \$395,7 МЛРД

**КОРРУПЦИЯ** Почему арестован и уволен со своего поста глава МЭР Алексей Улюкаев

## Секир-башнефть



По версии СКР, Алексею Улюкаеву (на фото в центре) были переданы \$2 млн за положительную оценку сделки по приватизации «Башнефти» «Роснефтью». Как именно министр получил деньги, точно неизвестно. В СКР настаивают, что Улюкаев был задержан с поличным

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**Дело против Алексея Улюкаева ослабит позиции экономического блока правительства и премьера Дмитрия Медведева. Обострение борьбы за сферы влияния и ресурсную базу привело к тому, что неприкасаемых во власти больше не осталось, говорят политологи.**

### ЗАДЕРЖАНИЕ В ОФИСЕ

Министр экономического развития Алексей Улюкаев был задержан в понедельник, 14 ноября. Его обвинили в получении взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК). «Речь идет о вымогательстве, сопряженном с угрозами в адрес представителей «Роснефти», — сообщила представитель Следственного комитета Светлана Петренко. По ее словам, министр пообещал представителям нефтяной компании в даль-

нейшем создать препятствия для их деятельности.

По версии СКР, Улюкаеву были переданы \$2 млн за положительную оценку сделки по приватизации «Башнефти» «Роснефтью». Как именно министр получил деньги, точно неизвестно. «Новая газета» со ссылкой на свои источники и два собеседника РБК в ФСБ утверждают, что \$2 млн были помещены в банковскую ячейку, однако сам Улюкаев деньги не изымал.

В СКР настаивают, что Улюкаев был задержан с полич-

ным. Информацию о банковской ячейке в ведомстве назвали «ни на чем не основанными фантазиями и домыслами».

Один из адвокатов Улюкаева Тимофей Гриднев в интервью Business FM заявил, что его подзащитный не признает вины. «Алексей Валентинович считает, что то, что произошло в офисе «Роснефти», это провокация в отношении государственного чиновника», — сказал Гриднев.

Окончание на с. 2

### СДЕЛКА

## Сбербанк ловит такси

АННА БАЛАШОВА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Структуры Сбербанка намерены инвестировать в компанию Gett, одного из крупнейших мировых сервисов по перевозкам. По информации источников РБК, речь идет о предоставлении кредитной линии и возможном участии в капитале.

Сбербанк ведет переговоры о покупке доли в операторе перевозок Gett. Об этом РБК рассказал источник, близкий к крупнейшему российскому банку. Информацию подтвердил и представитель одной из компаний-инвесторов Gett. По его словам, речь идет о «предоставлении Gett кредитной линии и приобретении небольшой доли в операторе». Еще один источник, знакомый с ходом переговоров, настаивает, что пока обсуждается только кредитное финансирование в объеме примерно \$100 млн. Официальное объявление о сделке ожидается в течение двух ближайших недель, подтвердили все собеседники РБК.

Представители пресс-служб Sberbank CIB (корпоративно-инвестиционный бизнес Сбербанка) и Gett от комментариев отказались.

Gett работает в 80 городах в четырех странах, а также в 30 городах России. Как сообщал «Ведомостям» вице-президент Gett в регионе EMEA Максим Красных, цель компании — захватить 50% российского рынка по количеству поездок и до середины 2017 года охватить все российские города с населением от 500 тыс. человек.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Информационно-аналитический центр:**  
 Михаил Харламов  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Gladkaya

**Редакторы отделов**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Политика:** вакансия  
**Общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий  
 директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор  
 издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе  
 товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2684  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2016

Почему арестован и уволен со своего поста глава МЭР Алексей Улюкаев

# Секир-башнефть

➔ Окончание. Начало на с. 1

Он также добавил, что Улюкаев не будет давать показания, пока обвинение не будет конкретизировано, а доказательства не предоставлены.

Сторонние наблюдатели тоже не очень верят в историю про задержание с поличным. «Слабо верится в чиновников такого ранга, лично принимающих взятки, осознавая при этом, что они находятся под постоянным колпаком спецслужб», — удивляется директор института энергетической политики Владимир Милов.

Официальный представитель «Роснефти» отказался комментировать РБК следственные действия и не стал подтверждать или опровергать факт задержания Улюкаева в офисе компании.

Дело главы Минэкономразвития доверили следователю Роману Нестерову, который ранее вел дело братьев Алексея и Олега Навальных. Постановление о возбуждении дела подписал зампред СКР Игорь Краснов, курировавший дело об убийстве Бориса Немцова.

В ходе заседания Басманного суда Нестеров просил о домашнем аресте, Улюкаев настаивал на более мягкой мере пресечения. «Я воздержался от дачи показаний, а не отказался. Я настроен сотрудничать со следствием», — отметил министр. В результате судья Артур Карпов отправил Улюкаева под домашний арест.

А уже вечером Владимир Путин освободил Алексея Улюкаева от должности главы Минэкономразвития «в связи с утратой доверия».

## ГОД В РАЗРАБОТКЕ

Уголовное дело в отношении министра было инициировано после того, как в СКР обратились представители «Роснефти», говорится на сайте ведомства.

Улюкаев был в разработке у правоохранительных органов не меньше года, отмечает собеседник РБК, знакомый с ходом расследования. При этом о приватизации «Башнефти» стало известно только в феврале 2016 года, а про возможное участие в ней «Роснефти» — еще позже.

Оперативным сопровождением дела занимается ФСБ, но не без помощи «Роснефти». По данным «Новой газеты», «оперативно-технические мероприятия» в отношении министра проводились по инициативе и при непосредственном участии начальника службы безопасности нефтяной компании Олега Феоктистова, который, как утверждает издание, «возглавил службу безопасности в качестве прикомандированного сотрудника ФСБ».

До августа 2016 года Феоктистов занимал пост первого заместителя начальника УСБ ФСБ. О решающей роли Феоктистова в задержании Улюкаева говорят и два собесед-



Алексей Улюкаев, по некоторым сведениям, был в разработке у органов не меньше года. При этом о приватизации «Башнефти» стало известно только в феврале 2016 года, а про возможное участие в ней «Роснефти» — еще позже. (На фото слева: глава «Роснефти» Игорь Сечин, справа — Алексей Улюкаев)

ника РБК, близких к руководству ФСБ, и два сотрудника служб безопасности крупных компаний. Феоктистова они называют одним из самых влиятельных силовиков в стране. Другие два собеседника РБК, близкие к руководству ФСБ, говорят, что оперативная разработка Улюкаева сотрудниками «Роснефти» могла быть связана с претензиями к министру со стороны руководства страны. Песков эту информацию комментировать РБК отказался.

Улюкаева задерживали сотрудники третьего отдела управления «К» службы экономической безопасности (СЭБ) ФСБ и шестой службы управления собственной безопасности ФСБ, пишет «Новая». Собеседники РБК обращают внимание, что на финальном этапе действия силовиков координировал глава СЭБ ФСБ Сергей Королев. Непосредственно руководили операцией глава управления собственной безопасности ФСБ Алексей Комков и начальник управления «К» СЭБ ФСБ Иван Ткачев (его управление занимается контрразведывательным обеспечением в кредитно-финансовой сфере).

ФСБ прослушивала телефон Улюкаева с лета 2016 года, по-

этому сотрудники спецслужбы смогли услышать его угрозы при обсуждении приватизации «Башнефти», отмечала представитель СК Светлана Петренко. «При задержании Улюкаев пытался дозвониться до покровителей, но тщетно», — сообщила она. О каких покровителях идет речь, Петренко не уточнила.

О деле Улюкаева давно известно президенту, сказал пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков: «Ему было доложено в момент начала оперативной разработки».

Как политики и чиновники отреагировали на дело Улюкаева — см. врез

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК ПОД УДАРОМ

После задержания Улюкаева под ударом могут оказаться еще несколько высокопоставленных чиновников, считает собеседник РБК, близкий к руководству ФСБ. По его словам, речь идет о министре финансов Антоне Силуанове и вице-премьере Аркадии Дворковиче. Представитель Дворковича отказался от комментариев.

Улюкаев был среди ярких противников участия «Роснефти» в приватизации «Башнефти». «С моей точки зрения, «Роснефть» — ненадлежащий покупатель для такого актива», — сказал он 29 июля, отвечая на вопрос журналистов. Дело в том, что закон о приватизации государственного и муниципального имущества запрещает компаниям с долей государства более 25% участвовать в приватизации.

Дворкович тоже выступал против сделки. В конце июля он сказал, что «Роснефть» не сможет участвовать в приватизации «Башнефти», так как является косвенно государственной компанией (государство контролирует 69,5% «Роснефти» через госхолдинг «Роснефтегаз»). «Было принято решение не допускать к участию в приватизации компании, контролируемые государством, и речь идет как о прямом контроле, так и о косвенном», — указывал он. Тогда пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова поясняла, что Дворкович выразил официальную позицию правительства.

Позднее чиновники изменили свои взгляды. Так, 2 сентября Улюкаев заявил, что «Роснефть» фор-

мально все-таки будет допущена к участию в сделке. Однако внутренний протест, видимо, остался, и еще три недели назад Улюкаев положил заявление об увольнении на стол Дмитрию Медведеву, сообщил РБК источник, знакомый с министром. Он утверждает, что это случилось сразу после завершения сделки. По его мнению, министр не требовал каких-то денег у «Роснефти» за выдачу разрешений на эту сделку. При этом на чиновника давили, чтобы он выдал разрешение, утверждает собеседник РБК. Информацию о том, что Улюкаев собирался увольняться, РБК подтвердил сотрудник Минэкономразвития. «Все знали, что он вот-вот уволится. Просто никто не ожидал, что таким образом», — сказал он РБК.

Может ли задержание Улюкаева повлиять на итоги приватизации «Башнефти» — см. врез

## «НЕПРИКАСАЕМЫХ БОЛЬШЕ НЕТ»

Улюкаева поддерживали «старые оппоненты Сечина» — Шувалов и Дворкович, говорит источник РБК, близкий к Кремлю. «Задержать министра — это вызов системным старым элитам. Вызов всем, кто не в ближнем круге, и явное изменение правил игры», — полагает собеседник.

Другой источник РБК, работающий в крупной энергетической компании, напоминает, что до последнего времени Медведев считался главным претендентом на роль преемника Путина в случае досрочных президентских выборов в 2017 году. «Кто-то подпиливает ножки кресла премьер-мини-

стра», — замечает собеседник. По его мнению, следом продолжится ослабление команды премьера: претензии могут появиться к Дворковичу, министру энергетики Александру Новаку и министру природных ресурсов Сергею Донскому. Теперь либеральный блок правительства почувствует себя очень неуверенно, соглашается глава Центра экономических и политических реформ Николай Миронов.

В условиях экономического кризиса обострилась борьба за сферы влияния и ресурсную базу, считает руководитель Политической экспертной группы Константин Калачев. Задержание главы Минэкономразвития — часть этой борьбы, уверен политолог.

Улюкаев принадлежал к «высшей касте» системных либералов во власти — в 1990-е он был правой рукой Егора Гайдара, традиционно является одним из самых заметных представителей либерального крыла во властных структурах начиная с 2000 года — в Минфине, Центробанке, Минэкономразвития, рассуждает Владимир Милов из Института энергетической политики. Появление его фамилии в «панамских бумагах» укрепило многолетнее впечатление, что многие из этих людей слегка «забронзовели», посчитали себя высшей кастой, своего рода неприкасаемыми, и начали позволять себе лишнее. «Сегодняшние события лишний раз подчеркивают: неприкасаемых нет, и в нынешней нервной атмосфере внутри власти жертвой может стать любой», — резюмирует Милов. ■

При участии Владимира Дергачева и Тимофея Дзядко

## Отменят ли приватизацию «Башнефти»

В СКР отметили, что законность приобретения «Роснефтью» акций «Башнефти» под сомнение не ставится.

### Без пересмотра

Два источника РБК в финансово-экономическом блоке правительства исключают возможность пересмотра сделки по приватизации «Башнефти». Один из них говорит, что сама сделка по продаже контрольного пакета нефтяной компании «Роснефти» «была проведена чисто» с точки зрения процедуры, а потому «никто ее оспаривать не будет». По словам другого источника, сделка была проведена в рамках правового поля и история с министром касается только его самого. Партнер компании «ФБК Грант Торнтон» и руководитель практики корпоративного права «ФБК Право» Александр Ермоленко указывает, что любая сделка является действительной, пока ее не оспорят. «Во всех сделках, которые можно оспорить, нужно искать заинтересованных лиц — тех, кто решит ее оспаривать. Государство — в лице Росимущества или Минэкономразвития — вряд ли заинтересовано в том, чтобы эту сделку «открутить» назад, государство хотело получить деньги [и получило]. «Роснефть» была заинтересована в получении актива. Третья сторона — в лице правоохрани-

тельных органов. Но прокуратура вряд ли на это решится», — говорит он.

«Улюкаев — ключевой игрок в приватизации 19,5% акций «Роснефти», и поэтому его задержание может поставить под угрозу завершение сделки до конца года (согласно последнему распоряжению правительства, сделка должна быть закрыта до 5 декабря)», — написали аналитики инвестиционной компании «Атон» во вчерашнем обзоре рынка. Но вопрос о необходимости пересмотра приватизации «Башнефти» и о перспективах сделки по приватизации госпакета в «Роснефти» — прерогатива правительства, говорит собеседник РБК в Госдуме. Если правительство сочтет, что доводы следствия в отношении Улюкаева ставят под сомнение итоги приватизации «Башнефти» (то есть если заключение, выданное Улюкаевым, было настолько важно для сделки), сделка может быть отменена. То же касается и сделки по приватизации «Роснефти», уточнил собеседник.

Росимущество заявило, что не видит оснований для пересмотра сделки по приватизации «Башнефти». «Сделка была проведена в соответствии с законодательством РФ с соблюдением всех необходимых правовых норм, деньги перечислены в бюджет Российской Федерации», — сказал РБК советник

руководителя Росимущества Денис Лазарев.

Оспаривание сделки по приватизации «Башнефти» возможно в случае, если одна из сторон подаст в суд, сказал ТАСС первый зампред ЦБ РФ Сергей Швецов.

### Против приватизации

В конце июля Улюкаев наряду с другими высокопоставленными чиновниками (вице-премьером Аркадием Дворковичем и помощником президента Андреем Белоусовым) был резко против участия «Роснефти» в приватизации «Башнефти». «С моей точки зрения, «Роснефть» не надлежащий покупатель для такого актива», — сказал он журналистам 29 июля. Через месяц он изменил свою позицию и 2 сентября заявил, что «Роснефть» формально все-таки будет допущена к участию в сделке. Тогда министр пояснил, что в законе о приватизации есть норма «о том, что, в случае если сделка делается в интересах развития фондового рынка, не распространяется требование о том, чтобы компания, которая имеет 25% и больше (участия государства в капитале), не допускалась». «Формально исходя из этого положения, а также из того, что напрямую «Роснефть» не является государственной, а через «прослойку», то есть «Роснефтегаз», формально она является допущенной», — уточнил он.

## Что говорят о деле Улюкаева

### Дмитрий Медведев,

премьер-министр:

«О чем хочу сказать в связи с задержанием министра Улюкаева. Конечно, это тяжелое событие и для власти, и для правительства. Случившееся — за гранью моего понимания. Вчера обсуждал это с президентом, у него такое же мнение».

### Дмитрий Песков,

пресс-секретарь президента:

«Президенту, конечно, доложено, собственно, в момент начала оперативной разработки. То есть он получал всю информацию. Но, еще раз повторю, как я уже сказал, это очень серьезные обвинения. И вердикт вынести относительно состоятельности этих обвинений может только суд». («РИА Новости»)

### Вячеслав Володин,

спикер Госдумы:

«Перед законом все равны». («Интерфакс»)

### Александр Шохин,

глава Российского союза промышленников и предпринимателей:

«Само объяснение этого события, на мой взгляд, недостаточно убедительное. В том числе потому, что правительство,

начиная с сентября горячо поддерживало тот вариант, который был реализован. И председатель правительства, и вице-премьеры, и Алексей Улюкаев говорили о том, что «Роснефть» не будет дискриминирована по участию. Более того, была и поддержка прямой сделки из уст всех высокопоставленных чиновников, от Росимущества до премьер-министра. После этого вымогать что-то за поддержку этого решения — это нестандартный вариант поведения для нормального человека, не только для высокопоставленного чиновника. Если дело сделано, так сказать, то размахивать кулаками после драки ни к чему. Тем более перед кем размахивать? Перед президентом России? Перед президентом «Роснефти»? Это, мягко говоря, неубедительно. Это, может, в минуту временного помутнения рассудка можно было сделать, но в здравом уме — вряд ли». (РБК)

### Сергей Беляков,

бывший замминистра экономического развития:

«Я не допускаю на основании собственного опыта с Алексеем Валентиновичем, как я его знаю, того, что он бы мог в ультимативной форме вымогать взятку у сотрудников «Роснефти». Но я не могу комментировать информа-

цию СК: фактов дела, которое возбуждено, я не знаю. Но для меня это странно». («Дождь»)

### Анатолий Чубайс,

председатель правления «Роснано»

«Для нас, знающих Алексея Улюкаева больше 30 лет, случившееся — абсолютный шок. Но если всё же попробовать убрать эмоции и даже естественное человеческое сочувствие товарищу в беде и подумать о сути, а не о политике, то стоит вспомнить одно золотое правило — послушай обе стороны. Одна говорит: Улюкаев угрожал Роснефти и вымогал взятку. (Видимо, я что-то перестал понимать в этом мире). Но другой-то пока мы вообще не услышали!»

### Владимир Васильев,

глава фракции «Единая Россия» в Госдуме:

«Вот то, что произошло, — событие важное для людей, которые все еще не верят, что закон применяется независимо от того, кто его нарушил». («РИА Новости»)

### Игорь Лебедев,

вице-спикер Госдумы от ЛДПР:

«Не может не радовать то, что в России началась, по моему мнению, настоящая борьба с кор-

рупцией. Мы видим, что неприступных чиновников для следственных органов больше нет: арестовываются мэры, губернаторы, теперь членов правительства». («РИА Новости»)

### Сергей Швецов,

первый зампред Центробанка:

«Я с большим уважением отношусь к Алексею Валентиновичу. Его в последнюю очередь можно было бы заподозрить в чем-то подобном. То, что написано в прессе, выглядит абсурдно. Сейчас ничего не понятно». («РИА Новости»)

### Александр Цыбульский,

заместитель министра экономического развития:

«Для меня эта новость, про задержание Улюкаева, совершенно удивительная и непонятная». («Газета.Ru»)

### Евгений Ясин,

научный руководитель Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»:

«Перед этим был Белых. Объяснение было такое же «внятное». Даже гораздо менее внятное, чем сегодня. Я понимаю, что это «отстрел» правых, точнее либералов... Вас убедили эти объяснения — борьба с кор-

рупцией посредством Улюкаева?» (РБК)

### Михаил Ходорковский,

бывший глава ЮКОСа:

«Я не могу себе представить, чтобы Улюкаев брал взятку у Сечина. Это просто выходит за пределы моего понимания. В то же время эта власть мне уже неоднократно демонстрировала, что я не до конца понимаю все глубины ее разложения... Резонанс от этого дела несомненно будет, потому что человек уровня министра, которого обвиняют во взятке, это проблема для правительства любой страны. И, конечно, несмотря на все отношение к нашей власти, это для всех будет, что называется, новый рубеж». (РБК-ТВ)

### Геннадий Зюганов,

глава КПРФ:

«То, что министра такого уровня задерживают за взятку, это в морально-политическом плане невиданный факт. Это позорище. Я минимум десять раз требовал отставки Улюкаева, требовал закрыть эту коррупционную кормушку, перестать распродавать собственность, но этот министр продолжал заниматься подобными вещами, пока не дошел до того, что стал воровать у себя в кабинете». («Интерфакс»)

Какую роль играл Алексей Улюкаев в правительстве

# Либерал на обочине

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,  
ИВАН ТКАЧЁВ,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минэкономразвития при Улюкаеве было не самым влиятельным ведомством, говорят эксперты РБК: дискуссии об экономике свелись к вопросам бюджета (ими занимался Минфин), а Алексей Кудрин взял на себя долгосрочную стратегию.

Во вторник Следственный комитет предъявил министру экономики Алексею Улюкаеву обвинение в получении взятки в размере \$2 млн. Улюкаев — самый высокопоставленный чиновник, которого задержали по уголовному обвинению, за все время существования России с 1991 года. За эти деньги, как считает следствие, министр дал положительную оценку, которая позволила «Роснефти» выкупить госпакет акций «Башнефти» (его стоимость составляла \$5,3 млрд, сделка была закрыта в октябре). Сам Улюкаев свою вину не признает — по словам его адвоката, министр считает произошедшее с ним «провокацией».

## ЛИБЕРАЛ ИЛИ НЕТ?

Улюкаев считается человеком из команды Егора Гайдара. В 1988 году он начал работать в журнале «Коммунист», куда пришел именно по приглашению будущего идеолога либеральных реформ, а потом работал в правительстве Гайдара. С 2000 по 2004 год Улюкаев был заместителем министра финансов Алексея Кудрина, затем до 2013 года занимал должность первого зампреда Центробанка. Минэкономразвития Улюкаев возглавил по решению президента Владимира Путина, после того как бывший руководитель ведомства Эльвира Набиуллина перешла в ЦБ. В интервью Би-би-си в июне 2015 года Улюкаев говорил, что Егор Гайдар был его другом, и также называл своими друзьями Кудрина и Германа Грефа.

Задержание министра экономического развития — это «отстрел правых, точнее, либералов», заявил на круглом столе в Высшей школе экономики научный руководитель вуза Евгений Ясин. Грубее об Улюкаеве как о либерале из 1990-х годов выразился лидер КПРФ Геннадий Зюганов: «Он самый крупный огрызок, осколок гайдаровско-ельцинских времён» (цитата по сайту Компартии).

«Улюкаев в команде Гайдара, Улюкаев в ЦБ, Улюкаев, который стал министром экономического развития, — это разный Улюкаев. Как чиновник с большим опытом, он вынужден был адаптироваться», — говорит главный экономист банка ING по России и СНГ Дмитрий Полевой. В сравнении с большинством представителей власти Улюкаева можно называть либералом, но в целом «можно найти



Алексей Улюкаев считается человеком из команды Егора Гайдара. В 1988 году он начал работать в журнале «Коммунист», куда пришел именно по приглашению будущего идеолога либеральных реформ, а потом работал в его правительстве. На фото: Алексей Улюкаев и Егор Гайдар (справа), 7 декабря 1999 года

более либеральных людей», подчеркивает он: «Деление на либералов и нелибералов достаточно условно».

## СПОРЫ О БЮДЖЕТЕ

Экономический либерализм обычно ассоциируется с поддержкой свободного рынка, частной собственности, ограничением вмешательства государства в экономику. При министре Улюкаеве экономическая политика представляла собой «попытку сохранить элементы либеральной политики» и выйти из

**При министре Улюкаеве экономическая политика представляла собой «попытку сохранить элементы либеральной политики» и выйти из стагнации благодаря дерегулированию экономики, считает эксперт**

стагнации благодаря дерегулированию экономики, считает руководитель Экономической экспертной группы Евсей Гурвич. «Основным локомотивом роста» для экономики России станут инвестиции, писал Улюкаев в программной статье для «Ведомостей», а стимулировать их нужно с помощью механизмов государственной поддержки. Деятельность иностранных инвесторов нужно разрешить во всех секторах, кроме непосредственно относящихся к национальной безопасности, говорилось в совместной статье Улюкаева и ректора РАНХиГС Владимира Мау, которая вышла в журнале «Вопросы экономики» в прошлом году.

Министерство Улюкаева неоднократно расходилось в ключевых вопросах бюджетной политики и развития экономики с Минфи-

ном. Улюкаев критиковал бюджетную политику за то, что она ставит в приоритет непроизводительные статьи расходов (такие как расходы на силовиков) над производительными, то есть теми, которые вносят вклад в будущий ВВП. Он предлагал защитить от секвестра расходы на человеческий капитал, провести бюджетный маневр по перераспределению финансовых ресурсов в пользу приоритетных направлений — «на развитие человеческого капитала, инноваций, повышение качества предпринимательского и инвестиционного климата в стра-

не». Минфин настаивает на сокращении государственных расходов, а Улюкаев оговаривался, что инвестиционные расходы нужно сохранять. «У нас неэффективные расходы, их нужно сокращать. Но не должно быть негативной селекции. Сейчас она есть: мы сокращаем производительные расходы и оставляем непроизводительные», — говорил министр минувшим летом в интервью РБК. График снижения бюджетного дефицита «не должен быть слишком радикальным», а сам дефицит можно позволить, если власти знают, как его закрыть, и уверены, что способ его финансирования через несколько лет позволит увеличить благосостояние, заявлял Улюкаев в недавнем интервью Reuters.

В области социальной политики Улюкаев и Минэкономразвития выступают за повышение

пенсионного возраста. Министр предлагал вариант повышения пенсионного возраста для мужчин и для женщин до 63 лет после 2018 года.

## НЕ САМОЕ ВЛИЯТЕЛЬНОЕ МИНИСТЕРСТВО

При этом роль Минэкономразвития в экономических дискуссиях в России в последние годы снижалась, все более важными становились позиции Центробанка и Минфина, отмечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По ее словам, ведомство Алексея Улюкаева сейчас не играет главную роль и в формировании долгосрочной экономической политики — инициатива в этой сфере перешла к главе Центра стратегических разработок Алексею Кудрину. «Это минимизирует ущерб от событий вокруг Минэкономразвития», — подчеркивает эксперт.

Показательной является ситуация с прогнозом Минэкономразвития, который ложится в основу бюджета. Как писали «Ведомости», министерство меняло его трижды, подстраиваясь под нужды бюджетной верстки. В сентябрьской версии министерство ожидало роста экономики на 0,6, 1,7 и 2,1% в следующие три года. Через три недели ожидания ухудшились до 0,2, 0,9 и 1,7%, а спустя еще неделю — вернулись к изначальным показателям. В результате в проект бюджета были заложены «утилитарные» параметры, то есть не совсем отражающие объективные ожидания, говорил Улюкаев в интервью Reuters.

Сейчас Минэкономразвития — не самое влиятельное ведомство, хотя Улюкаев — авторитетный чиновник, говорит Евсей Гурвич. Раньше Минэкономразвития раз-

рабатывало реформы, но они замедлились еще в середине 2000-х годов, а сегодня они и вовсе не востребованы, добавляет собеседник РБК. Кроме того, решения, касающиеся экономического развития страны, с некоторых пор «принимал бизнес», указывает он. Улюкаев работал в «консервативно-аналитическом стиле» и «не принимал быстрых и резких решений», сказал РБК вице-президент «Деловой России» Андрей Назаров.

Улюкаев изначально не поддерживал выкуп акций «Башнефти» «Роснефтью». «С моей точки зрения, «Роснефть» — ненадлежащий покупатель для такого актива», — сказал он в июле. «Госкомпания не должны участвовать в приватизации», — повторил он в августе. Однако уже 30 сентября Улюкаев заявил, что с формальной точки зрения «Роснефть» можно допустить к приватизации. Источник РБК, знакомый с министром, утверждает, что на Улюкаева давили, чтобы он выдал разрешение на покупку «Башнефти» «Роснефтью».

Минэкономразвития сейчас временно возглавляет заместитель министра Евгений Елин. Вечером в четверг Владимир Путин освободил Улюкаева от должности. Причина — утрата доверия, заявил пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков. После ухода Улюкаева с поста министра экономическая политика в России изменится, так как она «достаточно персонализирована», новый подход будет зависеть от нового руководителя министерства, говорит Гурвич. Круг кандидатов на должность министра широкий, в него входят как чиновники из министерства, так и люди со стороны, и более вероятно как раз внешнее назначение, полагает Наталия Орлова. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: youtube.com

АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ,  
руководитель программы Московского центра Карнеги

## Как дело Улюкаева изменит баланс сил во власти

**Противопоставить основному кандидату сильного конкурента вряд ли получится, но показательные жертвы влиятельных фигур могут добавить выборам интриги.**

На совещании по экономическим вопросам у президента 11 ноября за столом в кремлевском кабинете сидели Игорь Шувалов, Денис Мантуров, Эльвира Набиуллина, Андрей Белоусов, Антон Силуанов. Остро недоставало одного человека — Алексея Улюкаева. Возможно, он заболел. Возможно, это совпадение. Но почему все были на месте, а его не было? Если бы ситуацию оценивал советолог старой школы, привыкший анализировать кремлевские расклады по расположению фигур на мавзолее, он бы заподозрил недоброе.

## МИЗАНСЦЕНЫ НА ВЫБОР

Арест Алексея Улюкаева, беспрецедентный по многим параметрам, включая послужной список и официальную должность фигуранта, по своему масштабу вполне тянет на начало предвыборной кампании-2018, в которой антикоррупционная повестка, совмещенная с громкими кадровыми решениями, подготовкой команды следующего срока президента, будет играть определяющую роль.

Раз уж нельзя противопоставить основному кандидату сильного конкурента, раз уж с внешними врагами пока полная неразбериха в связи с победой Трампа, а внутренних врагов днем с огнем еще искать надо, будем шокировать элиты шумными от-

ставками методами арестов и посылать сигналы населению о своей решимости искать и находить врагов народа в истеблишменте. Жанр — шоу. Постановка мизансцен заимствована из сталинских времен.

**«Кейс Улюкаева — это не про экономику. Арест министра — это звено в продолжающейся ротации элит всех уровней, этап в процессе выстраивания команды, которая будет работать с президентом после 2018 года»**

Технически это может происходить по-разному. Кто-то с облегчением будет получать из рук президента новое пенсионное назначение на какой-нибудь мало заметный пост, кто-то исчезнет по-тихому. Есть еще технология демонстрации интерьеров жилого дома с картинами, канделябрами и долларами в коробках, но без ареста. Есть технология дискредитации с арестом. Она применяется к тем, кто причислен к условной группе либералов-лоялистов, как это было с Никитой Белых и как это произошло сейчас с Алексеем Улюкаевым.

## ПРИВЕТ ЛИБЕРАЛАМ

Вряд ли так уж специально подгадал Следственный комитет, что министра экономического развития арестовали в день 25-летия первого заседания правительства реформ (15 ноября 1991 года). Но некоторая зловещая символика в том, что взят под стражу один из активных членов самой пер-

вой команды реформаторов, московской ее части, все-таки есть.

Это не означает, что первое лицо перестанет пользоваться услугами либералов-лоялистов. Рациональности президента хватает для того, чтобы ликвидировать

последствия геополитических и политических решений с помощью либеральных экономистов. Вероятно, пост министра экономического развития не считается столь уж важным в этой конструкции, где важнее денежно-кредитная и бюджетная политика, а на эту позицию можно назначить и экономиста с противоположными взглядами или человека вообще без взглядов, да хоть из околосударственного бизнеса. Но если считать, что арест Улюкаева — это сигнал, то он диссонирует со всякими другими слабыми сигналами о якобы либерализации политэкономической и внешнеполитической среды.

Тренда здесь нет, несмотря на всю резонансность взятия под стражу чиновника уровня министра, символизирующего целое течение экономической мысли. И если наши «неокейнсианцы» потирают руки, то, пожалуй, рано, ибо дидактика любого ареста в верхах касается ВСЕХ членов истеблишмента — независимо от пола, воз-

расти и принадлежности к той или иной школе или тому или иному клану. Очевидный победитель здесь только один — Игорь Сечин. А что там будет и, главное, когда с любым из старых членов команды Путина (а вся элита — это и есть команда президента, единая и неделимая), никому не известно.

Кейс Улюкаева — это не про экономику. Арест министра — это звено в продолжающейся ротации элит всех уровней, этап в процессе выстраивания команды, которая будет работать с президентом после 2018 года, конструирование сдержек и противовесов: если нет конкуренции в самой политической системе, она организуется методами ручного управления самим первым лицом при поддержке его внутреннего силового кабинета.

Кейс Улюкаева — это не про экономику. Арест министра — это звено в продолжающейся ротации элит всех уровней, этап в процессе выстраивания команды, которая будет работать с президентом после 2018 года, конструирование сдержек и противовесов: если нет конкуренции в самой политической системе, она организуется методами ручного управления самим первым лицом при поддержке его внутреннего силового кабинета.

## ВСЕ ДОЛЖНЫ БОЯТЬСЯ

Вопрос в этом контексте: почему Улюкаеву не дали уйти спокойно? Ходили же слухи о его отставке. И не надо было бы тогда дискредитировать члена правительства, а значит, логически рассуждая, сам по себе кабинет министров. Значит, кто-то был заинтересован в том, чтобы отставка была громкой — с арестом, шоком для истеблишмента. Значит, надо было сделать так, чтобы полный личный состав путинской команды и околпутинских кругов был парализован страхом.

Это ведь очевидно, что акция против министра — избирательная. Если покопаться в личных историях разных представителей истеблишмента, почти за каждым будет что-то тянуться, ведь эти

люди принимают очень серьезные решения и работают в непростой среде, которая бывает, деликатно выражаясь, конфликтной. Возможно, кто-то разобрался с Улюкаевым, отомстив за личную обиду, но это не отменяет главного меседжа — все должны бояться, а на съедение плембсу, сидящему у телевизора, мы можем бросить фигуру любого уровня, и благодаря этому предвыборный воздушный шар снова наберет высоту.

Самое интересное, что, несмотря на потенциальный имиджевый ущерб правительству и власти в целом, никто наверху не боится этого ущерба. Важно, что система меняется и самоочищается — это будет услышано. И такого рода размашистые действия будут восприняты широкой аудиторией, которая в 2018 году должна превратиться в электорат, как очевидное проявление силы и уверенности власти. После Крыма все дозволено, а действия любой степени отвязанности лишь приветствуются: чем меньше хлеба, тем больше должно быть зрелищ.

Элитная конфигурация-2018 еще не сформирована. Громкие отставки и назначения с применением любого арсенала средств не просто возможны — они непременно состоятся. Первое лицо нащупывает контуры своей обновленной команды. И члены этой команды тоже должны помнить уроки: кто-то — арест Ходорковского, кто-то — убийство Немцова, иные — арест Улюкаева.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ** Правозащитники предложили переподчинить Минздраву медработников ФСИН

# Что исправит тюремную медицину

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Чтобы снизить смертность в российских тюрьмах, медработников ФСИН надо переподчинить Министерству здравоохранения, утверждают правозащитники. Тяжелобольных заключенных они предлагают освободить немедленно.

## РЕФОРМА СИСТЕМЫ

Лечить заключенных должны гражданские врачи, а не медики исправительной системы, утверждают российские правозащитники. Переподчинение медработников Федеральной службы исполнения наказания (ФСИН) Минздраву устраним «круговую поруку», при которой медики руководствуются интересами ведомства, а не пациентов, улучшит условия содержания осужденных и снизит число обращений в Страсбургский суд. Такие выводы содержатся в докладе «Тюремная медицина», который был подготовлен директором правозащитной организации «Зона права» Сергеем Петряковым. Документ есть в распоряжении РБК.

Исследование проводилось на основе анализа постановлений ЕСПЧ, статистики ФСИН, докладов Общественных наблюдательных комиссий (ОНК), материалов уголовных дел и обращений заключенных и их родственников в «Зону права».

Сейчас в системе ФСИН 133 больницы, 56 лечебных исправительных учреждений для больных туберкулезом и девять лечебных исправительных учреждений для больных наркоманией; в бюджете ведомства отдельная строка посвящена медобслуживанию. Так, в 2013 году на лекарственное обеспечение заключенных было выделено 1,98 млрд руб., на закупку медоборудования — 394 млн руб., приводят авторы доклада данные ФСИН.

Тем не менее медпомощь в изоляторах и колониях — одна из самых частых причин для жалоб в ЕСПЧ, утверждают правозащитники. Согласно данным Генпрокуратуры, только в 2015 году в местах лишения свободы скончались 3977 обвиняемых и осужденных. За минувшие пять лет Россия по решению Страсбургского суда выплатила €565,5 тыс. в качестве компенсаций. «Это только видимая часть айсберга: власти понимают, что по жалобе Европейский суд примет решение не в их пользу, и сами предлагают заявителю компенсацию», — отмечает Петряков.

## БЕЗ КАДРОВ И ФИНАНСОВ

Недостаточное финансирование лечебных учреждений ФСИН оче-



Среди основных проблем тюремной медицины — отток квалифицированного персонала и отсутствие сотрудничества между территориальными органами ФСИН и гражданскими медцентрами

видно. В 2013 году ФСИН просила свыше 6 млрд руб. на лекарства и 3,8 млрд руб. на медоборудование, а получила в разы меньше.

Однако ключевая проблема — отсутствие специалистов, отмечается в докладе. Из-за низкого уровня престижа идет отток квалифицированного персонала, а недавние выпускники не готовы занимать вакантные места. Наи-

## Только в 2015 году в местах лишения свободы скончались 3977 обвиняемых и осужденных.

### За минувшие пять лет Россия по решению Страсбургского суда выплатила €565,5 тыс. в качестве компенсаций

более дефицитные специальности — инфекционисты, неврологи, онкологи, хирурги, стоматологи и гинекологи. И это при том что, по словам Петрякова, который был членом ОНК в Чувашии, зарплата гражданского врача-инфекциониста и медика в структурах ФСИН примерно одинаковая — 20–22 тыс. руб.

Другая серьезная проблема — отсутствие сотрудничества между территориальными органами ФСИН и гражданскими медцентрами. В разговоре с РБК автор исследования отмечает, что все дан-

ные по контрактам такого рода засекречены: даже когда ФСИН анонсирует договор с больницей, как в Ленинградской области, то не уточняет ни перечень услуг, ни название учреждения. А если такие контракты и заключаются, то администрация учреждений не всегда готова обеспечить этапирование пациента, говорят правозащитники.

Основные причины высокой смертности среди заключенных — переполненность камер, отсутствие нормальной вентиляции, нахождение в одном помещении курящих и некурящих, а также недостаток витаминов, отмечает Петряков. Это могут решить новые тюрьмы, но для этого также необходимо увеличение финансирования на миллиарды. Например, стоимость тюремного комплекса «Кресты-2» на 4 тыс. мест составила 12 млрд руб.

Среди болезней, которые приводят к смерти заключенных, на

первом месте сердечно-сосудистые заболевания (23,5% умерших), затем следуют ВИЧ (19,4%), травмы и отравления (16,2%) и онкология (10,9%). На долю всех остальных заболеваний приходится 22,4% умерших, говорится в докладе.

В феврале 2015 года начальник управления организации медико-санитарного обеспечения ФСИН России Сергей Воробей отметил увеличивающийся с каждым годом рост числа выявленных случаев заражения ВИЧ-инфекцией в тюрьме. Численность ВИЧ-положительных среди заключенных по сравнению с 2013 годом выросла на 5,1%. Проблема осложняется тем, что у ВИЧ-зараженных одновременно с вирусом иммунодефицита нередко находят и туберкулез. Наличие двух тяжелых заболеваний получило название «турбович», отмечается в исследовании.

В настоящее время закупку антивирусных препаратов для учреждений ФСИН осуществляет Минздрав. Общая сумма заявки ФСИН на 2015 год на антивирусные препараты составила 2,3 млрд руб.; фактически же препаратов поступило лишь на 1,98 млрд руб. Согласно сайту госзакупок, в 2015 году аукционы на закупку ряда препаратов для нужд тюремщиков не проходили.

## ДОСРОЧНОЕ ОСВОБОЖДЕНИЕ

Еще одна возможность снизить число скончавшихся от заболеваний в учреждениях ФСИН — это досрочное освобождение тяжелобольных заключенных, считают авторы доклада. Но оно не всегда возможно из-за проблем юридического характера, рассказала РБК общественный советник директора ФСИН Анна Каретникова. «И врачи, и судьи утверждают, что помимо тяжести болезни необходимо обязательно учитывать тяжесть преступления, — и в этом их инертность одинакова», — говорит Каретникова.

Она считает вывод медиков из-под контроля ФСИН половинчатой мерой: «Непонятно, что сделать с медициной в отдаленных районах, где колонии — это градообразующие предприятия и больше врачей в округе нет».

Чтобы улучшить положение заключенных, необходимо вернуть норму закона, согласно которой в учреждение ФСИН могли попасть любые сотрудники всех НКО, у которых был прописан в уставе мониторинг за колониями, заявила РБК исполнительный директор движения «Русь сидящая» Ольга Романова.

В пресс-службе ФСИН не смогли оперативно прокомментировать предложения «Зоны права». ■

**ИНИЦИАТИВА** Детский омбудсмен допустила возобновление переговоров с США о «законе Димы Яковлева»

## Тенденция к усыновлению

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

**Детский омбудсмен Анна Кузнецова увидела «тенденцию к возобновлению» диалога российских и американских чиновников по поводу изменений «закона Димы Яковлева». Это стало возможным после избрания нового президента США.**

Уполномоченная по правам детей президенте Анна Кузнецова не исключила, что Россия может вступить в переговоры с чиновниками из США по вопросам защиты прав детей. Основная тема в сфере защиты прав детей между Россией и США — так называемый «закон Димы Яковлева». Документ запрещает усыновление американцами российских детей. Возобновление диалога стало возможным после того, как в США выбрали нового

президента, которым стал республиканец Дональд Трамп.

«Тенденция к возобновлению диалога уже есть. Ждем, когда новая администрация [США] будет готова к встрече», — заявила Кузнецова на заседании координационного совета при президенте по реализации национальной стратегии действий в интересах детей. По ее словам, она «недавно» встречалась со специалистами Министерства иностранных дел (МИД) и обсуждала с ними вопросы усыновления российских детей американцами.

На уточняющий вопрос журналистов, может ли возобновление диалога российских и американских чиновников привести к отмене «закона Димы Яковлева», Кузнецова отвечать отказалась.

Привычный порядок усыновления российских детей иностранцами существенно изме-

нился 1 января 2013 года, когда и вступил в силу так называемый «закон Димы Яковлева» (официальное название документа — «О мерах воздействия на лиц, причастных к нарушениям основополагающих прав и свобод человека, прав и свобод граждан Российской Федерации»). Доку-

**На уточняющий вопрос журналистов, может ли возобновление диалога российских и американских чиновников привести к отмене «закона Димы Яковлева», Кузнецова отвечает отказалась**

мент ввел запрет на усыновление российских детей гражданами США. В начале июля 2008 года усыновленный гражданами США Дмитрий Яковлев погиб, из-за того что был оставлен американ-

ским отцом на жаре в закрытом автомобиле.

Этот документ, как предполагали депутаты Госдумы, должен был стать симметричным ответом на «акт Магнитского», который запрещал въезд в США ряду российских чиновников и предполагал заморозку их счетов.

«Закон Димы Яковлева» критиковали общественность и правозащитники, а также высокопоставленные чиновники, в частности министр по делам «открытого правительства» Михаил Абызов,


министр финансов Антон Силуанов, бывший министр образования Дмитрий Ливанов, министр иностранных дел Сергей Лавров, председатель президентского совета по правам человека Михаил Федотов, экс-уполномоченный по правам человека Владимир Лукин.

Назначенная 9 сентября на пост детского уполномоченного Кузнецова ранее уже говорила о планах корректировки «закона Димы Яковлева», сообщало «РИА Новости». По ее словам, прописанные в документе ограничения должны сопровождаться мерами поддержки по стимулированию усыновления детей-инвалидов и детей с особенностями.

Президент Владимир Путин в декабре 2015 года призвал не спешить с пересмотром закона, указав на тот факт, что иностранцы не стремились усыновлять детей-инвалидов из России. ■

ПРИ УЧАСТИИ **BARILLA** В РАМКАХ **ВСЕМИРНОГО ДНЯ ПАСТЫ** В МОСКВЕ ПРОШЛИ **НЕДЕЛИ ИТАЛЬЯНСКОЙ ПАСТЫ**. ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ ПРАЗДНИК В 13 МОСКОВСКИХ РЕСТОРАНАХ ПОСЕТИЛИ БОЛЕЕ **3000 ГОСТЕЙ!**

**АУТЕНТИЧНАЯ ИТАЛЬЯНСКАЯ ПАСТА BARILLA И МНОГООБРАЗИЕ ФИРМЕННЫХ СОУСОВ** ПОЗВОЛЯТ ПРИКОСНУТЬСЯ К ИТАЛЬЯНСКОЙ КУЛИНАРНОЙ ТРАДИЦИИ ЗА СЕМЕЙНЫМ УЖИНОМ.



Реклама 18+

Паста №1 в Италии\*

\* по объёму продаж, по данным исследовательской компании The Nielsen Company (Italy) S.r.l. за 2006 г. – 2015 г.

**КОНТРОЛЬ** Ирина Яровая связала трагедию в Пскове с недостатком контроля над интернетом

## Стрельба с онлайн-трансляцией

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

**Зампред Госдумы Ирина Яровая и омбудсмен Анна Кузнецова назвали интернет одной из причин самоубийств псковских подростков, расстрелявших полицейскую машину. Они призывают контролировать Сеть и проводить психологическую профилактику среди подростков.**

Во вторник, 15 ноября, в Кремле прошло заседание координационного совета при президенте по реализации национальной стратегии действий в интересах детей, в котором участвовали министр образования Ольга Васильева, министр здравоохранения Вероника Скворцова и председатель комитета Госдумы по охране здоровья Дмитрий Морозов. На встрече присутствовала уполномоченный по правам детей при президенте Анна Кузнецова, которая обратила внимание собравшихся на трагедию в Пскове. Днем ранее двое школьников — 15-летние Екатерина В. и Денис М. — забаррикадировались в одном из домов и обстреляли полицейских, после чего покончили с собой. Перед смертью юноша и девушка опубликовали в соцсетях

одинаковые прощальные послания. Сейчас прокуратура намерена выяснить условия проживания несовершеннолетних в семьях.

По мнению Кузнецовой, случившееся стало возможным из-за отсутствия психологической профилактики среди несовершеннолетних. Трагедия, убеждена Кузнецова, должна была стать поводом к серьезной мобилизации со стороны властей, родительского сообщества и врачей.

«Эта трагедия стала возможной благодаря стечению обстоятельств: алкоголь, ссоры, провокации со стороны субкультур, всевозможные подбадривания в интернете. Благодаря этому дети вышли за эту реальность еще до того, как прогремели выстрелы», — заявила омбудсмен РБК. Она, впрочем, оговорила, что онлайн-трансляцию с подростковой стрельбой сама не смотрела. Псковские подростки вели репортаж своего обстрела полицейской машины в Periscope: они активно советовались с интернет-пользователями, которые хвалили их за смелость и решительность.

### БОЛЬШЕ КОНТРОЛЯ

Заместитель председателя Госдумы Ирина Яровая обеспокоен-

ность Кузнецовой интернетом поддержала. Она отметила, что благодаря сетевым сообществам и деструктивным группам среди несовершеннолетних пропагандируется суицид. Необходимо усилить контроль за интернетом и профилактику суицида среди детей, заключила депутат.

Директор Научно-практического центра детской психоневрологии Татьяна Батышева согласилась с коллегами по координационному совету и предложила всеми средствами популяризировать традиционные ценности. Она отметила, что нарушению психического здоровья детей может помочь лишь «здоровый образ жизни, основанный на семейных ценностях».

По мнению Батышевой, другая опасность интернета заключается в огромном количестве сайтов, где даются неквалифицированные советы по уходу за детьми. «Эти рекомендации носят дилетантский характер, а ответственности никто не несет», — отметила директора центра. Батышева предложила создать сертифицированные интернет-порталы, где будет представлена «качественная и контролируемая информация». Председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко, которая

модерировала заседание координационного совета, отметила, что все озвученные предложения будут обязательно учтены.

В последнее время власти усиливают контроль за Сетью, используя для этого в том числе тему защиты детей от вредной информации или детских суицидов. Яровая — один из авторов антитеррористического пакета поправок, который обязывает интернет-компанию операторов связи хранить текстовые сообщения, разговоры пользователей, а также изображения, звуки, видео, иные сообщения не менее одного года, а операторов связи — три года. В апреле член Совета Федерации Елена Мизулина призвала ужесточить противодействие пропаганде суицидов, число которых среди несовершеннолетних россиян растет, несмотря на закон о защите детей от вредной информации, которым в России были легализованы «черные списки» сайтов.

### ИЗУЧЕНИЕ СОЦСЕТЕЙ

Лига безопасного интернета (ЛБИ) готова помогать Кузнецовой и Яровой контролировать интернет, дал понять РБК директор организации Денис Давыдов. «Дети стре-

ляли, вели трансляцию в Periscope и требовали лайков. Современные дети живут в мире виртуальном, сформированном социальными сетями, — заявил РБК Давыдов. — В этом смысле очень показательна история с детскими самоубийствами под влиянием суицидальной пропаганды в соцсетях. Суицидологи объясняют волну таких самоубийств тем, что дети идут на этот шаг, чтобы прославиться, чтобы собрать тысячи лайков, чтобы стать кумирами в виртуальном мире, даже не отдавая себе отчет в том, что он не сможет насладиться этой славой».

В этих условиях, считает Давыдов, значительно возрастает роль родителей, при этом он обращает внимание на ответственность создателей жестоких видеоигр и соцсетей за распространение запрещенного контента. Организация, по словам Давыдова, будет изучать аккаунты подростков на предмет их членства в суицидальных группах. Ранее в ЛБИ заявляли, что в России появятся «казачьи кибердружины», которые будут бороться с запрещенным контентом в Сети, а также заниматься «просвещением детей, подростков и их родителей в вопросах информационной безопасности». ■

БЛИЖНИЙ ВОСТОК В новой большой операции в Сирии Россия задействовала флот

# Воздушный морской бой

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Россия возобновила операцию в Сирии, впервые используя в боевых условиях авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов». Однако перелома в кампании это вряд ли поможет добиться, говорят эксперты.

## БОЛЬШАЯ ОПЕРАЦИЯ

Россия начала большую военную операцию в Сирии, доложил во вторник главе государства министр обороны Сергей Шойгу. На совещании у Владимира Путина, прошедшем в Сочи, министр сообщил, что впервые в истории российского Военно-морского флота в боевых действиях принимает участие авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов», с которого «начали работать» самолеты Су-33. В операции также задействованы фрегат «Адмирал Григорович», несущий крылатые ракеты «Калибр», и береговые ракетные комплексы «Бастион».

## Операция возобновилась на следующий день после разговора Владимира Путина с избранным президентом США Дональдом Трампом

Все они совершили пуски ракет по целям в глубине Сирии. Удары, по словам Шойгу, наносились по позициям запрещенных в России группировок ИГИЛ и «Джабхат Фатх аш-Шам» в провинциях Идлиб и Хомс. По данным Reuters, ИГИЛ там не присутствует, но есть другие террористические группировки, близкие к «Джабхат Фатх аш-Шам». Точных районов министр не назвал. Перед операцией была проведена «тщательная и основательная» разведка, которая выявила расположение складов с боеприпасами, центров подготовки незаконных вооруженных формирований, заводов по изготовлению средств массового поражения, добавил министр обороны.

Одновременно сирийские ВВС начали бомбить район Алеппо, сообщило «РИА Новости» со ссылкой на источник в сирийском ополчении. Представитель Минобороны России Игорь Коначенков уточнил, что Россия к воздушной операции в Алеппо непричастна.

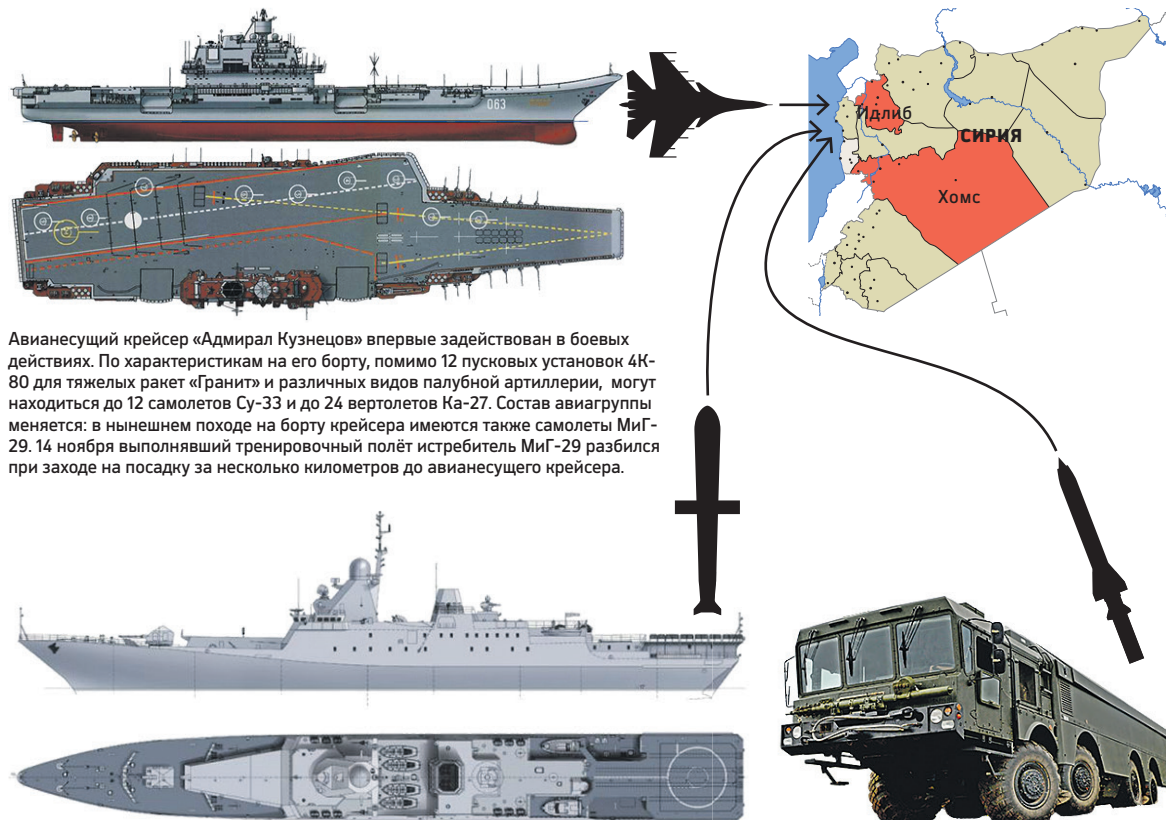
При этом значительно усилена защита российских военных объектов в Сирии. К размещенному там в ноябре прошлого года комплексу С-400 присоединились



На совещании у Владимира Путина во вторник в Сочи Сергей Шойгу сообщил, что крейсер «Адмирал Кузнецов», фрегат «Адмирал Григорович» и береговые ракетные комплексы «Бастион» нанесли удары по позициям ИГИЛ и «Джабхат Фатх аш-Шам»

## Как Россия начала новую операцию в Сирии

■ Сирийские провинции Идлиб и Хомс, по объектам террористов в которых были нанесены удары



Авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов» впервые задействован в боевых действиях. По характеристикам на его борту, помимо 12 пусковых установок 4К-80 для тяжелых ракет «Гранит» и различных видов палубной артиллерии, могут находиться до 12 самолетов Су-33 и до 24 вертолетов Ка-27. Состав авиагруппы меняется: в нынешнем походе на борту крейсера имеются также самолеты МиГ-29. 14 ноября выполнявший тренировочный полет истребитель МиГ-29 разбился при заходе на посадку за несколько километров до авианесущего крейсера.

«Адмирал Григорович» — новый ракетный фрегат, в составе Черноморского флота с июня 2016 года. Вооружен крылатыми ракетами «Калибр-НК», которые нанесли удары по объектам террористов в сирийских провинциях Идлиб и Хомс. Фрегат вооружен также артиллерийской установкой А-190, зенитной артиллерией, торпедными аппаратами, реактивным морским бомбометом «Смерч-2», может нести палубный вертолет Ка-27 (или Ка-31).

комплекс С-300 (по словам Сергея Шойгу, он может «закрывать уже морскую часть, в том числе практически до Кипра»), а также уже упомянутые береговые ракетные комплексы «Бастион» («закрывают фактически все побережье»). «Бастион» способен поражать цели на расстоянии до 450 км и фак-

тически будет прикрывать российскую морскую группировку. Защищать от низколетящих целей будут комплексы «Панцирь». Также за последние четыре месяца была восстановлена работа сирийских комплексов С-200, которые прикрывают с восточного направления или поддерживают

систему защиты с воздуха российских пунктов базирования в Тартусе и Хмеймиме.

«Адмирал Кузнецов» в составе группы военных кораблей достиг Восточного Средиземноморья 4 ноября, и его поход активно комментировали западные политики и СМИ. Генсек НАТО Йенс Стол-

тенберг в конце октября выразил обеспокоенность тем, что участие российской морской группировки в боевых действиях может привести к эскалации насилия в Сирии.

Усилив защиту побережья, Москва обезопасилась от возможной высадки иностранного десанта международной коалиции, проводящей свою операцию в Сирии, говорит военный эксперт Виктор Мураховский.

## ПОСЛЕ БОЛЬШОГО РАЗГОВОРА

Есть очевидная увязка между завершением президентских выборов в США и активизацией российских действий в Сирии, уверен директор Центра анализа ближневосточных конфликтов Института США и Канады Александр Шумилин. По его мнению, в Москве могли решить, что Барак Обама может изменить стратегию в Сирии и начать более активную военную кампанию, потому и решились на «большую кампанию».

С 18 октября Россия и Сирия не наносили авиаударов в районе Алеппо; судя по данным Минобороны, российская военная авиация прекратила с этого дня боевые вылеты. Операция возобновилась на следующий день после разговора Владимира Путина с избранным президентом США Дональдом Трампом. В понедельник собеседники, как передала пресс-служба Кремля, «разделили мнение о необходимости объединения усилий в борьбе с общим врагом номер один — международным терроризмом и экстремизмом» и обсудили сирийский кризис.

По мнению программного директора Валдайского клуба и руководителя агентства «Внешняя политика» Андрея Сушенцова, у российской операции в Сирии своя логика, которая не зависит от американской президентской кампании. Сушенцов напоминает, что ранее Путин сравнивал действия в Сирии с учениями; в этом ключе политолог и предлагает смотреть на участие в кампании «Адмирала Кузнецова». Это, действительно, первый подобный опыт, однако ситуацию в Сирии он существенно не изменит.

С этим согласен Виктор Мураховский. По его мнению, говорить о переломе ситуации в Сирии после начала участия в ней российской морской группировки нельзя. «Перелом обеспечивается действиями сухопутных сил на земле. Поражение объектов затрудняет действия террористов, но к перелому не приведет», — поясняет эксперт.

По мнению Сушенцова, Россия в Сирии сейчас сталкивается с теми же проблемами, что США ранее в Афганистане, когда крупных целей для авиаударов становится все меньше и для успеха кампании необходимы активные действия на суше. ■



МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,  
директор Центра исследований постиндустриального общества

## Что стоит изменить в российской внешней политике после Brexit и победы Трампа

**8 ноября 2016 года Дональд Трамп был избран 45-м президентом США, что показалось многим отзвуком референдума 26 июня 2016 года, на котором граждане Великобритании высказались за выход страны из ЕС — и день выборов даже окрестили «вторым Brexit».**

Отечественная элита восприняла известия с удовлетворением. Решение британских избирателей видится ей ударом по единству ЕС, а американских — предпосылкой переосмысления Вашингтоном его «антироссийского» курса. В России готовятся к возобновлению диалога с США и к развалу ЕС.

### РАЗМЕЖЕВАНИЕ «ЗАПАДОВ»

Однако расчет может не сработать. Европа, потеряв Великобританию, способна стать даже более сплоченной. Как говорил финский дипломат Киммо Кильюнен, «в Европе не всегда понимали, что, интегрируя Великобританию, которая имеет особые отношения с Америкой, мы интегрируем и сами Соединенные Штаты — и должны будем учитывать их мнение по многим вопросам в ущерб своему собственному». Финн был прав, в отличие от француза Доминика Муази, считавшего, будто в мире после холодной войны появились «два Запада и одна Европа», хотя прежде был «один Запад и две Европы». Похоже, что ЕС 1992—2016 годов не был одним из «двух Запад», внутри него жил и «второй Запад» — англосаксонский мир в лице Великобритании и США.

Настоящее размежевание «Запад» начинается на наших глазах. Англосаксонский мир поворачивается к умеренному изоляционизму, и цивилизация, состоящая из Европы и ее «окаин», может превратиться в совокупность двух элементов: континентально-европейского и англосаксонского — схожих по ценностям, но различных по экономическим и социальным моделям.

Россия веками была естественным участником континентальной политики. Столетиями ее геополитические интересы вплелись в причудливую европейскую мозаику. Британия же всегда играла особую роль, организуя на континенте коалиции против сильнейшего. При малейшей воз-

можности британцы стремились отодвинуть Россию на относительную периферию.

После Второй мировой войны «унаследованные» от континентальных войн Англия и Америка попытались вернуть Европу в ее «естественные» границы. Уинстон Черчилль в своей речи в Цюрихском университете говорил, что «в этой неотложной работе Франция и Германия должны вместе взять на себя лидерские обязательства, а Великобритания, Британское содружество наций и могущественная Америка — стать друзьями и покровителями новой Европы». Останься континентальная Европа единой, мир был бы иным.

Однако началась холодная война — противостояние сверхдержав, каждая из которых смотрела на Европу как на потенциальное поле боя. Ее завершение тоже не вернуло Россию в Европу, так как США, основной победитель, по сути, дезавуировали идею «общего европейского дома». Периодически Россия пыталась начать свою игру (можно вспомнить «ось» Париж — Берлин — Москва, чуть было не сформировавшуюся в ответ на действия «коалиции решительных» в Ираке в 2003 году), но эти попытки были слишком ситуативными.

### ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЙ МАНЕВР

Сейчас Россия может сделать свою политику более долгосрочной. По мере выхода Великобритании из ЕС и замыкании США на собственных проблемах из Европы будет «выниматься» англосаксонский «стержень», что сделает континентальный аспект европейского единства более востребованным. Следует вспомнить, что Владимир Путин в речи в бундестаге 25 сентября 2001 года говорил: «Что касается европейской интеграции, то мы не просто поддерживаем эти процессы, мы смотрим на них с надеждой». Надежда не реализовалась, но если Европа начнет осмысливать себя не как атлантический, а как континентальный союз, многое может измениться.

Уникальность ситуации, ставшей итогом 26 июня и 8 ноября, определяется двумя обстоятельствами.

С одной стороны, ослабляя «атлантическое» начало в Европе, эти события дают шанс на «перезагрузку» российско-ев-

ропейских отношений. В экономическом аспекте ЕС и Россия — наиболее взаимодополняющие игроки на планете. Европа имеет самый большой избыток капитала, в котором нуждается Россия. У России огромные запасы сырья, которые нужны Европе. Европа обладает современными технологиями, а Россия — образованными, но низкооплачиваемыми работниками. В геополитическом аспекте союз Европы и России создал бы противовес Китаю. В социальном и культурном аспектах Россия может принести в Европу менее политкорректное отно-

**«России не по силам ни бросить вызов США, ни выстроить с ними равноправное взаимодействие. Мы пытались сделать это в начале 1990-х и после 2001 года, но различия экономического потенциала и политических культур слишком заметны. Для России более комфортным и важным может стать выстраивание отношений в сообществе равных — в расширенном Европейском союзе»**

шение к мультикультурализму, в то время как Европа — укрепить в россиянах гражданское начало и сформировать более современные отношения между обществом и государством.

### В ЕВРОПЕ, НО НЕ В ЕС

С другой стороны, покидая ЕС, Великобритания постарается сохранить хозяйственные и финансовые связи с континентом. Страна будет находиться «в орбите» ЕС, но не сможет влиять на его политику; более того, ей придется выплачивать Союзу взнос за доступ ее товаров и услуг на общеевропейский рынок, как это делают Норвегия и Швейцария. Это тоже открывает особую перспективу. Европейские политики много раз говорили, что Россия не может быть принята в ЕС. В Брюсселе осознавали, что в ином случае она получила бы самую большую фракцию в Европарламенте и, что не менее важно, могла претендовать на львиную долю дотаций в рамках общеевропейских программ. Brexit, по сути, формализует проект «Европы разных скоростей», о котором говорили давно. В рамках единого европейского экономического пространства

В экономическом аспекте ЕС и Россия — наиболее взаимодополняющие игроки на планете. Европа имеет самый большой избыток капитала, в котором нуждается Россия. У России огромные запасы сырья, которые нужны Европе. В геополитическом аспекте союз Европы и России создал бы противовес Китаю

появятся уже четыре страны (Великобритания, Норвегия, Швейцария и Исландия), которые не будут членами ЕС. Россия может вписаться в этот ряд и даже предложить Европе свой взнос за вход на общий рынок: он окупился бы за счет роста экспорта и дополнительных налогов открывающихся в России европейских предприятий. «Присоединение», пусть даже частичное, к европейскому экономическому пространству выглядит реалистичнее утопических проектов «интеграции интеграций» — сближения ЕС и ЕАЭС как равных субъектов.

Стать в «современном стиле», он выбирает ее без особого раздумья. Если он чувствует себя «загнанным в угол», в его стратегиях появляются нотки «холодной войны». Играя по старым правилам, Россия сдала практически все свои «козыри»: стремясь показать мощь, она напугала Запад, но не более. Сейчас Москва на распутье: можно продолжать «играть мускулами» и втягиваться в периферийные конфликты, превращаясь в державу, которую все будут сторониться; но можно и попытаться резко поменять вектор в момент, когда партнеры менее всего этого ждут.

Совершив этот маневр, Россия может достичь многого. Прежде всего сближение с Европой и переориентация ее развития с атлантического на континентальное стали бы более сильным ударом по американскому самолюбию, чем любые возможные действия России. Интеграция с ЕС сможет снять с повестки дня украинскую проблему и выработать общий подход к урегулированию ситуации в иных конфликтных точках. Участие в единой экономике позволит привлечь необходимые инвестиции, а принятие значительной части европейского законодательства легализует состояния успешных россиян за пределами российских границ, «встроив» их в глобальный средний и высший классы. Создав единое политическое и военное пространство, ЕС и Россия эффективно обезопасят себя от главных вызовов XXI столетия: поднимающейся Азии, растущего экстремизма, неконтролируемой миграции, действий международных криминальных сетей.

Можно и дальше подчеркивать российскую «особость». Можно и дальше откусывать куски Украины или продлевать дни режима Асада. Однако победы над слабым противником и решение частных задач на более длинном горизонте не принесут значимых выгод. Вернуть же Россию в Европу — вот миссия, достойная поистине выдающегося государственного деятеля. Удастся ли ее реализовать — неясно. Но ясно, что после 26 июня и 8 ноября для этого появился благоприятный момент...

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ГОСКОМПАНИИ Сколько «Роснефть» готова потратить на выкуп акций «Башнефти» у миноритариев

# Предложение на 205 млрд руб.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЮЛИЯ КОТОВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**«Роснефть» направила оферту на выкуп обыкновенных акций у миноритариев «Башнефти» за 205,58 млрд руб. Скандал с арестом министра экономического развития Алексея Улюкаева, обвиняемого во взятках, не повлияет на сделку, считают эксперты.**

«Роснефть» во вторник, 15 ноября, направила миноритариям «Башнефти» оферту о приобретении 55,466 млн обыкновенных акций компании (37,52% обыкновенных акций), сообщила нефтяная компания.

«Роснефть» предлагает 3706,41 руб. за бумагу, следует из сообщения. Именно за такую цену «Роснефть» в октябре купила обыкновенные акции «Башнефти» у Росимущества. Тогда за 60,16% обыкновенных акций она заплатила 329,69 млрд руб. А на выкуп бумаг у миноритарных акционеров компания готова потратить до 205,58 млрд руб., следует из текста оферты.

Но Башкирия (владеет 25,79% обыкновенных акций «Башнефти») не планирует продавать свою долю в компании, сообщила РБК во вторник пресс-служба главы республики Рустэма Хамитова. Без учета республиканского пакета «Роснефти» придется направить на выкуп миноритариев лишь 76,98 млрд руб., подсчитал портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев.



На новостях об оферте «Роснефти» обыкновенные акции «Башнефти» на Московской бирже выросли на 1,29%

Миноритарии должны ответить на эту оферту в течение 76 дней с момента получения обязательного предложения, следует из документа. На новостях об оферте обыкновенные акции «Башнефти» на Московской бирже выросли на 1,29%, до 3,525 тыс. руб.

Инвесторов не напугали новости о том, что в ночь с понедельника на вторник Следственный комитет арестовал министра экономического развития Алексея Улюкаева, которого обвинили в получении взятки на \$2 млн — за эти деньги, как считает следствие, он дал положительную оценку, кото-

рая позволила «Роснефти» выкупить госпакет акций «Башнефти». Во вторник судья поместил его под домашний арест до 15 января 2017 года, а президент Владимир Путин отправил в отставку «в связи с утратой доверия».

Арест Улюкаева не помешает реализации оферты «Роснефти» миноритариям «Башнефти», так как законность сделки по приватизации никем не оспаривается, заявил РБК представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев. Следственный комитет в своем сообщении отдельно подчеркнул, что эта сделка не является предметом расследования.

Роль ареста Улюкаева при реализации оферты действительно не стоит преувеличивать, соглашается Вахрамеев. Решение о продаже контрольного пакета «Башнефти» «Роснефти» было одобрено на высшем уровне, а согласие Улюкаева на сделку можно считать формальностью, поэтому вряд ли стоит ожидать пересмотра сделки, заключает эксперт.

Все лето чиновники, в том числе Улюкаев, спорили о праве «Роснефти», подконтрольной государству, участвовать в приватизации другой государственной компании. А в середине августа правительство вне-

запно отложило сделку на неопределенный срок. Несмотря на это, 25 августа компания «Востокгазинвест», аффилированная с «Роснефтью», купила акции «Башнефти», говорится в тексте оферты, который госкомпания во вторник опубликовала на своем сайте. Размер купленного пакета не раскрывается, указывается лишь, что наибольшая цена обыкновенной акции тогда составляла 2,962 тыс. руб.

«Востокгазинвест», как и «Роснефть», подконтролен «Роснефтегазу». Тогда же в августе «Востокгазинвест» приобрел пять привилегированных акций «Транснефти», после чего в качестве миноритарного акционера потребовал у монополии конфиденциальные документы по сделкам за последние три года, писал «Коммерсантъ» со ссылкой на источники. По данным издания, в ответном письме гендиректору «Роснефтегаза» Геннадью Букаеву вице-президент «Транснефти» Михаил Барков отметил, что компания усматривает в действиях миноритария «явные признаки корпоративного шантажа».

Леонтьев отказался уточнить, зачем эта компания купила миноритарный пакет «Башнефти», когда ее приватизация была отложена. Как и в случае с «Транснефтью», эти акции могли потребоваться компании для доступа к внутренней документации «Башнефти», включая протоколы совещаний правления, заседаний советов директоров и более детальный доступ к отчетности, предполагает Вахрамеев. Это вариант due diligence перед покупкой актива, добавляет он. ■

НЕФТЬ Сумма сделки может составить \$270 млн

## «РуссНефть» купит нефтяные активы Гуцериева после IPO

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**После IPO на Московской бирже «РуссНефть» собирается приобрести три нефтяных актива в Оренбургской области у своего основного акционера Михаила Гуцериева. Сделка оценивается в \$270 млн — почти в пять раз больше суммы средств на счетах «РуссНефти».**

«РуссНефть», которая планирует до конца 2016 года провести IPO на Московской бирже, подписала соглашение о намерениях с «Фортеинвестом» (эту компанию, как и «РуссНефть», контролируют структуры Михаила Гуцериева) об условиях и порядке купли-продажи трех активов в Оренбургской области за \$270 млн, говорится в материалах нефтяной компании.

Речь идет о покупке у «Фортеинвеста» 100% «Преображенскнефти», «Ойлгазтэта» и «Калиш Сервисез Лимитед», которой полностью принадлежит «Геопрогресс». «Преображенскнефть» разрабатывает Колганское месторождение (в 2016 году добыча ожидается на уровне нефти 226 тыс. т нефти), «Ойлгазтэт» занимается разработкой Ашировского месторождения (ресурсы — 14,7 млн т), а «Геопрогресс» владеет лицензиями на Степной и Александровский участки.

Сделку планируется завершить до 1 апреля 2017 года в случае получения согласия Сбербанка, кредитора «Фортеинвеста». Этой компании также принадлежит Орский НПЗ, перерабатывающий 6 млн т, но он в сделку не войдет. Представитель «РуссНефти» не стал раскрывать сумму кредита «Фортеинвеста» перед Сбербанком,

пресс-служба банка отказалась от комментариев.

«Синергия от приобретения [активов] «Фортеинвеста» состоит в том, что компания в период 2017–2022 годов разбуривает активы с понятной геологией и увеличивает добычу», — говорится в материалах компании. По итогам 2015 года «РуссНефть» добыла 7,4 млн т, в 2016 году добыча сократится до 7,03 млн т. Но с учетом «Фортеинвеста», а также компании GEA, владеющей лицензиями на добычу нефти в Азербайджане (ее «РуссНефть» купила в еще 2014 году), добыча увеличится до 8,1 млн т, отмечается в документе.

Договоренность о покупке добывающих активов в Оренбургской области — результат длительного процесса в течение подготовки к IPO, говорит представитель «РуссНефти». Добываю-

щие активы «Фортеинвеста» «идеально» дополняют стратегию роста компании, указывает он.

Представитель «РуссНефти» не стал комментировать, как компания будет финансировать эту сделку. В ходе IPO акции будут продаваться только Belygian Holdings, подконтрольная Гуцериеву (владеет 67% обыкновенных акций): она планирует продать до 20% акций при оценке всей компании в \$4–5 млрд. При этом в саму компанию привлекать средства не планируется, следует из ее сообщения. А на счетах компании, по данным «РуссНефти» на 30 сентября, было лишь \$58 млн.

«На текущий момент компания имеет комфортный уровень долга и имеет гибкость в привлечении капитала», — отметил лишь представитель «РуссНефти». Ее чистый долг на 30 сентября составил \$1,4 млрд, говорится в мате-

риалах компании. Зато ее второй крупнейший акционер — Glencore (33% обыкновенных акций) предоставил компании предоплату на \$257 млн (данные на 30 июня) за будущие поставки нефти. Для этой сделки может использоваться в том числе предэкспертное финансирование, добавил источник, знакомый с планами IPO компании.

Помимо «РуссНефти» и «Фортеинвеста» Гуцериев контролирует еще несколько нефтяных активов, в том числе добывающую компанию «Нефтиса» и Орский НПЗ. В июне бизнесмен говорил, что они также могут быть впоследствии присоединены к «РуссНефти». Но в ближайшем будущем не планируется внесение других активов в периметр «РуссНефти», кроме объявленных на IPO, сказал РБК представитель компании во вторник. ■

**РЕТЕЙЛ** Доля контрабандных сигарет в России достигла 4,4%

## Дым от контрафакта

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**Каждый восьмой традиционный магазин в России торгует контрафактными сигаретами. В результате их доля на российском рынке за год выросла в полтора раза, до 4,4%.**

### НЕЛЕГАЛЬНОЕ ЦЕНОВОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО

Незаконными сигаретами в России торгуют не менее 45 тыс. (то есть 13,4%) традиционных торговых объектов, включая прилавочные магазины, киоски, павильоны и точки на рынках. Аналогичным образом действуют владельцы примерно 10 тыс. нестационарных лотков, говорится в аналитической записке INFOline «Незаконная продукция на рынке табачных изделий РФ», которая есть у РБК.

Доля проданных контрабандных сигарет в России увеличилась почти в полтора раза по итогам первого полугодия 2016 года год к году и достигла 4,4%, подсчитали аналитики INFOline.

Если учитывать проникновение контрафактной продукции в розницу только через традиционные форматы торговли, то в 2016 году может быть продано более 12 млрд «серых» сигарет, уточняет генеральный директор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмистров. По подсчетам агентства, ретейлеры, торгующие легальным товаром, недополучают из-за этого около 45 млрд руб., а потери бюджета от неуплаты акциза, НДС и налога на прибыль могут составить не менее 20 млрд руб.

### НИЧЕГО ЛИЧНОГО

Небольшие торговцы вынуждены брать «серый» товар. Розничные объекты традиционной торговли не могут конкурировать с современными сетевыми ретейлерами в условиях кризиса. Поэтому в 2015–2016 годах такие магазины активно расширяли ассортимент нелегальных табачных изделий — это позволяло им сформировать безоговорочное ценовое преимущество, поясняют аналитики INFOline в записке.

При средней стоимости пачки сигарет в низком ценовом сегменте на уровне 79 руб. легальная российская продукция неспособна конкурировать со значительно более дешевой контрабандой и контрафактом, подтверждает Сергей Киселев, вице-президент международной табачной компании JTI по корпоративным отношениям и коммуникациям в России.

Незаконной продукцией чаще торгуют точки, расположенные в местах с высокой проходимостью, где из-за высокой аренды необходим большой оборот, считает владелец магазина шаговой доступности Алексей Петрополь-

ский. В свою очередь, магазины удома слишком дорожат постоянными клиентами, на которых они ориентированы, поэтому не могут торговать такими товарами, говорит предприниматель.

### СОСЕДИ ПО КОНТРАБАНДЕ

Еще один фактор, из-за которого растет доля нелегального табака, — увеличение ставок акцизов и «дисбаланс налоговой нагрузки с Белоруссией, Казахстаном и другими странами Евразийского экономического союза (ЕАЭС. — РБК)», говорится в записке INFOline.

В настоящее время ставка акциза на сигареты в России составляет 1,25 тыс. руб. за 1 тыс. штук плюс 12% от расчетной стоимости, которая исчисляется от максимальной розничной цены и не может быть меньше 1,68 тыс. руб. за 1 тыс. сигарет.

В силу существенной разницы в ставках акциза страны ЕАЭС являются основными странами-донорами по поставкам нелегальной продукции, говорит Киселев из JTI. «Доля контрабандных сигарет существенно выше, чем в среднем по стране, в регионах, граничащих с другими странами — членами ЕАЭС, где ставки акциза на сигареты значительно ниже, чем в России», — обращают внимание в пресс-службе аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России.

### СЕТИ С ИЗЪЯНОМ

Мониторинг INFOline выявил несколько случаев продаж контрафактных сигарет не только в традиционных магазинах, но и в небольших региональных сетях, отмечает Бурмистров. По его словам, если контроль за нелегальным оборотом сигарет из стран ЕАЭС останется на сегодняшнем уровне, то они могут все чаще попадать и в небольшие магазины современного формата в регионах.

Проблема нелегальной табачной продукции уже попала в поле зрения властей. В октябре 2016 года вице-премьер Александр Хлопонин поручил Минфину и Минсельхозу проработать вопрос о внедрении Единой государственной автоматизированной информационной системы (ЕГАИС) на табачном рынке по аналогии с действующей в алкогольной отрасли. Однако представители отрасли выступают против: в начале ноября Ассоциация производителей табачной продукции «Табакпром» направила письмо в адрес председателя правительства России Дмитрия Медведева с просьбой не допустить распространения действия ЕГАИС на производство и оборот табачной продукции. «Распространение на нее ЕГАИС является неэффективной и избыточной мерой», — говорится в письме, которое есть в распоряжении РБК. ■

# ПРЕМИЯ РБК 2016

## Смотрите 7 декабря

## на телеканале РБК

awards.rbc.ru

официальный  
автомобиль премии



## Сервис Gett в цифрах

\$522 млн

составляют международные инвестиции в Gett на ноябрь 2016 года



100 тыс.

автомобилей  
располагает Gett

\$300 млн

инвестировал немецкий автомобильный концерн Volkswagen в сервис Gett в мае 2016 года

В 4 странах мира

работает сервис Gett — в России, США, Великобритании и Израиле



В 30 городах

России доступен сервис Gett, в 80 — по всему миру

Источник: Crunchbase, РБК

СДЕЛКА Структуры банка намерены купить долю в онлайн-сервисе Gett

## Сбербанк ловит такси

→ Окончание. Начало на с. 1

## ТАКСИ ДЛЯ ЭКОБАНКА

Инвестиционную программу по развитию на российском рынке до конца 2017 года компания оценивала в \$100 млн, которые должны были быть потрачены в основном на маркетинг, рекламу, а также новые направления бизнеса.

По данным Crunchbase, международные инвестиции в Gett на текущий момент составляют \$522 млн. Среди партнеров Gett — основатель сервиса Шахар Вайсер, Рой Мор, фонды Access Industries, MCI Capital SA, Kreos Capital, Inventure Partners, Baring Vostok Capital Partners, Vostok New Ventures, а также Volkswagen Group.

Сбербанк, более чем наполовину принадлежащий государству, не впервые проявляет интерес к крупнейшим онлайн-сервисам такси и «сервисам по требованию» (on demand services). В июле 2016 года венчурный фонд Сбербанка SBT Venture Fund I объявил об участии в G-round инвестиций в Uber. Как пояснил старший вице-президент банка по развитию цифрового бизнеса Михаил Эренбург, у Сбербанка самая крупная в России клиентская база в мобильном банке и в сегменте банковских пластиковых карт, а Uber выступает лидером в сегменте «сервисов по требованию». «[Это] открывает возможности для са-

мых разных форм сотрудничества в интересах наших клиентов», — говорил Эренбург.

В начале августа стало известно о переговорах между банком и российским сервисом «Яндекс.Такси», сообщил RNS. Представитель «Яндекс.Такси» заявил РБК, что они «открыты для обсуждения стратегических партнерств с заинтересованными компаниями», но не стал отвечать на вопрос, идут ли переговоры со Сбербанком. По информации РБК, в настоящий момент они продолжаются.

Как поясняет источник РБК, близкий к банку, консолидация сервисов типа Gett или Uber вокруг него — это часть концепции создания «экосистемы Сбербанка». «Это сервисы — это не

**Инвестиционную программу по развитию на российском рынке до конца 2017 года компания Gett оценивала в \$100 млн, которые должны были быть потрачены в основном на маркетинг, рекламу, а также новые направления бизнеса**

просто «про такси». Это консолидация различных функций — курьерской службы или доставки цветов — в одном пользовательском интерфейсе, — говорит собеседник РБК. — Используя клиентскую базу сервисов, Сбербанк может распространить на них и свои услуги, предлагая их как потребителям, так и самим компаниям и их партнерам». В каче-

стве примера он приводит стартовавшую этим летом программу лизинга для партнеров сервиса Uber: водители могут получить машину по упрощенной схеме у «Сбербанк.Лизинг», оставив заявку в разделе для партнеров на сайте Uber. «Основная задача Сбербанка, впрочем, как и других российских и международных финансовых институтов, — обеспечить постоянный контакт пользователя с их системами, причем уже не только за счет классических банковских операций», — добавил собеседник РБК.

На прошлой неделе, 8 ноября, наблюдательный совет банка одобрил трансформацию кредитной организации в «финансовую экосистему» до конца 2018 года. Объясняя суть этого решения, глава Сбербанка Герман Греф уточнил, что речь идет о создании «принципиально новой платформы» вокруг банка. «Платформа, которую мы создаем, универсальная. Она позволяет нам оперировать на любых рынках», — заявил он. Проект фактически консолидирует на банковской платформе различные потребительские сервисы в самых разных областях. По прогнозу банка, к 2025 году объем экономики такой экосистемы может составить 65 трлн руб. ■

## Чистая прибыль Сбербанка за девять месяцев выросла более чем в 2,5 раза

В третьем квартале прибыль Сбербанка по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) составила 137 млрд руб., или 6,36 руб. на обыкновенную акцию. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года показатель увеличился более чем вдвое. Всего за девять месяцев чистая прибыль банка выросла более чем в 2,5 раза, достигнув 400,1 млрд руб.

Сбербанк в третьем квартале обогнал по чистой прибыли и доходу на акции крупные европейские банки. Финансовые группы, от Credit Suisse и Deutsche Bank до BNP Paribas, были вынуждены

усилить сокращение расходов для поддержания прибыльности, пострадавшей от сверхнизких процентных ставок, волатильности на рынках и ужесточения банковского надзора. Как следует из терминала Bloomberg, доход на акцию Сбербанка составил в третьем квартале 19,65%. Для сравнения, аналогичный показатель у BNP Paribas составил 7,16%, у Société Générale — 6,59%, у UBS — 6,55%.

Как следует из отчета, в третьем квартале Сбербанк сократил расходы по созданию резерва под обесценение кредитного портфеля в 1,6 раза по сравнению с аналогичным

периодом прошлого года — до 101,7 млрд руб.

Кредиты физическим лицам за девять месяцев выросли на 1,4%, достигнув к 30 сентября 2016 года 5,034 трлн руб., кредиты юрлицам за этот период сократились на 6%, составив 14,062 трлн руб.

Банк ухудшил свой прогноз по приросту корпоративных депозитов по итогам 2016 года до «ниже сектора» с «в соответствии с сектором». Предыдущий прогноз был дан банком в августе. В целом по российскому банковскому сектору Сбербанк по-прежнему ожидает прирост депозитов юрлиц в 2016 году на величину менее 10%.

Аналитики отмечают, что результаты банка по чистой прибыли за девять месяцев стали рекордными. По словам аналитика Промсвязьбанка Дмитрия Монастыршина, это абсолютный рекордный показатель как минимум за последние пять лет. До этого максимум был по итогам 2013 года, когда банк за полный год получил 362 млрд руб. чистой прибыли. Аналитики полагают, что за четвертый квартал банк сможет заработать еще минимум 100 млрд руб. Согласно прогнозу Credit Suisse, чистая прибыль Сбербанка по МСФО в 2016 году может составить около 470 млрд руб.

ИНТЕРНЕТ Россияне смогут звонить по Wi-Fi

# Связь без сети

АННА БАЛАШОВА,  
ДЕНИС БОНДАРЕВ

**Абоненты сразу двух российских сотовых сетей получат возможность совершать телефонные звонки через сеть Wi-Fi. Таким образом операторы, показателями которых растут все медленнее, быстро и без особых затрат расширяют зону покрытия сетей.**

Сотовые операторы нашли способ увеличить покрытие и одновременно разгрузить свои сети без дополнительных затрат. За счет использования Wi-Fi-сетей абоненты смогут пользоваться мобильной связью даже там, где нет сигнала с сотовой, — в подвальных помещениях, новостройках и т.д.

## WI-FI-ВЫЗОВ

15 ноября МТС первой в России объявила о запуске технологии Wi-Fi Calling (англ. «звонки через Wi-Fi»). Она позволяет при отсутствии сигнала мобильной сети осуществлять звонки через Wi-Fi без использования отдельного мобильного приложения вроде «МТС Connect» или WhatsApp и Viber.

Чтобы «звонить через Wi-Fi», нужно однократно активировать эту функцию в настройках смартфона и выбрать сеть — обычную или Wi-Fi, по которой по умолчанию будут осуществляться звонки. Тарифицироваться звонки по Wi-Fi будут по тарифам домашнего региона. При этом в ближайшие 12 месяцев будет действовать промопериод, когда домашние цены будут распространяться и на вызовы через

сеть Wi-Fi в роуминге, отметил представитель МТС.

До конца 2016 года опция будет доступна только в Москве и на двух моделях смартфонов Samsung (Galaxy S7 и Galaxy S7 edge), но, как прогнозирует представитель МТС, в следующем году она появится у большинства производителей телефонов. Тогда же МТС запустит новую технологию в регионах.

Кроме МТС использовать возможности Wi-Fi планирует «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2). Вчера эта компания объявила, что до конца ноября запустит сервис «W-Fi-звонки». Это специальное приложение, через которое абонент сможет совершать звонки на любые мобильные телефонные номера, короткие номера, номера 8-800, а также городские номера, то есть на все телефоны независимо от того, стоит на них это приложение или нет, а также отправлять и принимать SMS. Все вызовы будут осуществляться по домашнему тарифу абонента, в том числе при нахождении в международном роуминге. Сервис будет работать на всех моделях смартфонов под управлением операционных систем Android и iOS.

«МегаФон» в мае запустил мобильное приложение E-Motion, которое имеет похожий функционал и работает «со всеми моделями смартфонов, планшетов и ноутбуков», напомнила представитель этой компании Юлия Дорохина. Она не стала отвечать на вопрос, намерен ли «МегаФон» запускать технологию Wi-Fi Calling.

Представитель «ВымпелКома» заявил РБК, что оператор работа-

ет над внедрением Wi-Fi Calling, но оговорился, что пока ее поддерживает небольшое число моделей.

## ДЕШЕВЫЕ СЕТИ

У крупнейших сотовых операторов России (МТС, «МегаФон», «ВымпелКома» и «Т2 РТК Холдинг») в сумме около 100 тыс. базовых станций сотовой связи. При этом в России насчитывается 15 млн домашних и 82 тыс. публичных точек Wi-Fi, оценили в агентстве «ТМТ Консалтинг».

Таким образом, к преимуществам использования Wi-Fi и технологии Wi-Fi Calling относится возможность увеличить покрытие сети, поясняет старший менеджер департамента опорных сетей китайского производителя телеком-оборудования Huawei в России Виталий Лепехин. Причем речь идет о быстром увеличении покрытия и за счет абонента, который уже купил Wi-Fi-роутер и оплачивает услугу, отметил эксперт. Также технология позволяет предоставлять инновационные услуги (звонки в HD-качестве).

В то же время Лепехин отмечает, что пока очень небольшое количество смартфонов поддерживает Wi-Fi Calling. Он считает, что по крайней мере на начальном этапе технология не будет массовой.

Ведущий эксперт по развитию решений в области мобильного широкополосного доступа шведского производителя оборудования Ericsson в регионе Северная Европа и Центральная Азия Сергей Воробьев среди минусов технологии называет то, что сотовый оператор не может на 100% контролировать качество предостав-

## Американский опыт

По всему миру технологию Wi-Fi Calling развивают около 20 сотовых компаний. Возможность совершать вызовы на номера операторов мобильной связи с помощью Wi-Fi впервые появилась в США, компания T-Mobile предложила ее в 2007 году. Широко внедряться технология начала в 2014 году, когда на вооружение ее взяла вся «большая американская четверка» — T-Mobile, Sprint, AT&T и Verizon. Согласно данным TNS, 37% опрошенных сказали, что их оператор

предоставляет возможность совершать звонки с помощью Wi-Fi Calling, когда мобильная сеть недоступна. 39% совершали звонки с помощью этого сервиса, из них 34% — женщины, 43% — мужчины. При этом среди воспользовавшихся услугой больше молодых людей: 50% абонентов в возрасте от 18 до 34 лет использовали Wi-Fi Calling, в возрасте 45–64 — только 26%. 67% респондентов уверены, что возможность совершать звонки через Wi-Fi должна быть базовой.

ляемой услуги, поскольку сеть Wi-Fi, как правило, ему не принадлежит. В то же время он считает, что технология «выгодна и полезна как операторам, так и самим пользователям»: «Для сотовых операторов Wi-Fi Calling позволит прежде всего расширить зону голосового покрытия внутри зданий, где по каким-либо причинам качество сотовой связи недостаточное. Вам не придется выходить на балкон, чтобы позвонить, если у вас есть домашний Wi-Fi, оператор сможет переиспользовать вашу Wi-Fi-сеть для осуществления голосового вызова», — уточняет Воробьев. Он считает, что технология является «хорошей возможностью для операторов «разговорить» тех абонентов, которые в зарубежных поездках в целях экономии предпочитают пользоваться для звонков и обмена сообщениями другими приложениями.

Впрочем, с этим согласны не все эксперты. Гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов отмечает, что на практике звонки через мессенджеры операторов популярностью не пользуются, поскольку есть бесплатные альтернативы. В то же время у операторов, по большому счету, сейчас нет выбора. «С одной стороны, голосовое общение заменяется текстовым, с другой — абоненты все чаще предпочитают использовать и для звонков различные мессенджеры. Операторы пытались бороться с этим трендом, но не смогли, теперь предпринимают попытки возглавить его. Таким образом компании пытаются бороться с уходом трафика в бесплатные сервисы, которые работают только через Wi-Fi. Чтобы абонент звонил не по Skype, а через своего мобильного оператора», — говорит Анкилов. ■

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Итоги года с РБК. Рынок недвижимости — 2016

02/12

Отель Арарат Парк Хаятт



Партнеры



Михаил Мень  
Министерство  
строительства и ЖКХ



Герман Елянюшкин\*  
Правительство  
Московской области



Сергей Лёвкин  
Департамент  
градостроительной  
политики города Москвы



Александр Хрусталёв  
НДВ Групп



Максим Гасиев  
Группа ПСН



Вениамин Голубицкий  
Кортрос

+7 (495) 363 11 11 #1610, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

\* Ожидается подтверждение; 2016 год. Реклама. 18+

Как выходцы из Mars и PepsiCo делают продукты для животных

# Зверей покармливают по-человечески

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Бывшие топ-менеджеры Mars и PepsiCo начали выпускать «человеческий» корм для домашних животных. Они используют свои связи и методы продвижения, к которым привыкли в корпорациях. В этом и оригинальность, и риски проекта.

Теплый сентябрьский день, ежегодная выставка товаров для домашних питомцев в Сокольниках. У стенда компании «Миними петс» оживленно. Бывший топ-менеджер корпорации PepsiCo Сергей Кучерявый берет одну из коробочек с надписью «Еда, как для людей», открывает и пробует корм для собак — мясной ролл с рисом. Собравшихся это радует, а Кучерявый явно предвидит такую реакцию. На глазах у посетителей он с небольшими перерывами съест полкило собачьих лакомств. «Посетителей это настолько впечатлило, что некоторые стали пробовать корм вместе с ним», — смеется один из основателей компании-производителя кормов для кошек и собак под брендом MiniMe Дмитрий Ширшов.

Кучерявый, Ширшов и их партнер Геннадий Дикалов выступили с таким предложением: домашних питомцев нужно кормить, как людей, а не сухим кормом или консервами, как это делают международные лидеры рынка — Mars и Nestle.

В январе 2015 года предприниматели вывели на российский рынок новый продукт — полноценный рацион для домашних питомцев из свежего мяса, круп, овощей. По данным СПАРК, в 2015 году выручка ООО «Миними петс» составила 4,7 млн руб., а убытки — 5,2 млн руб. По итогам 2016 года партнеры рассчитывают получить оборот 30 млн руб. Но в плюс предприниматели планируют выйти лишь в 2018 году. Они сделали ставку на экспансию: география продаж — уже более 200 магазинов в Москве, Подмоскovie и Санкт-Петербурге.

«Ключевое конкурентное преимущество MiniMe — состав продукта, который очень похож на человеческую еду», — утверждает Мария Назамутдинова, пиар-директор Ozon.ru.

## СВОБОДНОЕ ПЛАВАНИЕ

В 2012 году Дмитрий Ширшов уволился из корпорации PepsiCo с должности вице-президента по маркетингу. Он съездил на собеседование в компанию Mars, но решил, что корпоративный мир стал ему неинтересен: «Я решил не идти работать в Mars, но попробовать создать что-то свое на одном из рынков, где они работают».

Ширшов утверждает, что идея для собственного бизнеса пришла к нему во сне: «Однажды



Разработав рецептуры корма, партнеры испытывали их на собаках друзей и знакомых. Одним из дегустаторов стала собака Геннадия Дикалова (на фото он слева, справа — Сергей Кучерявый), 55-килограммовый Гард

я проснулся в час ночи и подумал, а почему это в России нет свежей еды для домашних животных? До 5 утра я изучал мировую практику по этому вопросу». Ширшов обнаружил, что секции «здоровой» еды для животных давно работают в супермаркетах Австралии и США, а объем американского рынка превышает \$150 млн. В России же в этом сегменте не работают ни Mars, ни Nestle.

**Необходимость продолжать эксперименты продиктована прежде всего тем, что места в холодильниках, которые владельцы MiniMe уже расставили по розничным точкам, много, а ассортимент компании совсем невелик. Если стартан ведет бизнес по правилам корпораций, ему рано или поздно приходится обзаводиться таким же ассортиментом.**

Ширшов рассказал о своей идее Геннадию Дикалову, который работал в компании «Дымов». «Меня настолько проперло, что я пошел и купил собаку породы Кане Корсо», — говорит Дикалов.

На обдумывание идеи ушло несколько лет. В 2015 году Дикалов уволился, партнеры занялись поиском инвестора. Переговоры с венчурными фондами зашли в тупик. У знакомых, которые потенциально могли бы выступить инвесторами, в глазах было

одно удивление. «Как? Вы же оба были вице-президентами, какой еще собачий корм, зачем вам это нужно?» — вспоминает Ширшов их реакцию.

В итоге решили развиваться на собственные сбережения, благо на двоих собрали \$1 млн. Сняли офис на северо-западе Москвы (91 тыс. руб. в месяц) и начали экспериментировать с кормом. Разработку питания для собак

и технологий. Пробные партии выпускали на мясоперерабатывающем заводе в Германии, а тестировали питание на собаках друзей и знакомых. Например, одним из дегустаторов стала собака Геннадия Дикалова, 55-килограммовый Гард.

Взять корм из-за рубежа было дорого и долго, а когда партнеры попытались найти производителя в России, начались проблемы. Например, для размещения производства на одном из питерских мясокомбинатов потребовался ветеринарный сертификат. Однако ветеринарная инспекция долго тянула с его выдачей. «Это стоило нам трех месяцев простоя», — говорит Ширшов.

В итоге удалось договориться с небольшим подмосковным мясокомбинатом «Рамфуд», а подмосковные ветеринары все-таки выдали сертификат. Владелец «Рамфуд» Михаил Керштейн, как вспоминает Дмитрий, называл партнеров «безумцами», но «эксперименты» все же разрешил. А заодно предоставил в аренду и собственные холодные складские площади и сырье — говядину и баранину, мясо кролика и индейки, другие ингредиенты партнеры закупают у подмосковных фермеров, отдельно покупают крупы (рис, гречку) и овощи.

Порядка 1,5–2 млн руб. ушло только на разработку рецептур

и технологий. Пробные партии выпускали на мясоперерабатывающем заводе в Германии, а тестировали питание на собаках друзей и знакомых. Например, одним из дегустаторов стала собака Геннадия Дикалова, 55-килограммовый Гард.

Взять корм из-за рубежа было дорого и долго, а когда партнеры попытались найти производителя в России, начались проблемы. Например, для размещения производства на одном из питерских мясокомбинатов потребовался ветеринарный сертификат. Однако ветеринарная инспекция долго тянула с его выдачей. «Это стоило нам трех месяцев простоя», — говорит Ширшов.

В итоге удалось договориться с небольшим подмосковным мясокомбинатом «Рамфуд», а подмосковные ветеринары все-таки выдали сертификат. Владелец «Рамфуд» Михаил Керштейн, как вспоминает Дмитрий, называл партнеров «безумцами», но «эксперименты» все же разрешил. А заодно предоставил в аренду и собственные холодные складские площади и сырье — говядину и баранину, мясо кролика и индейки, другие ингредиенты партнеры закупают у подмосковных фермеров, отдельно покупают крупы (рис, гречку) и овощи.

Поначалу производство было крохотным — раз в две недели

за один час партнеры выпускали 200–300 кг корма для кошек и собак. Партнеры сделали ставку на паровую пастеризацию продукта при 85 градусах — такой температуры достаточно, чтобы убить патогенную флору и позволить мясным роллам и паштетам сохранять свежесть. Но храниться такая еда может только в холодильнике не больше 90 дней.

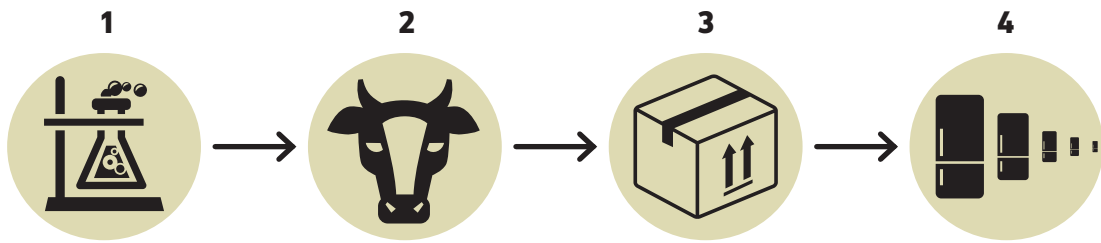
В начале 2015 года продукт вышел на московский рынок под брендом MiniMe.

## ПОМОЩЬ «МАРСИАНАМ»

Дмитрий Ширшов достает из кармана телефон и показывает фотографию. «Этот снимок сделан в первый день старта продаж в нашем первом магазине, — поясняет он. — Мы его сохранили на память». На снимке — покупательница, которая подошла к холодильнику и взяла несколько коробочек с роллами.

Первый опыт общения с московскими сетями был неудачным. «С нас сразу попросили «за вход» миллион рублей», — вспоминает Ширшов. Пришлось обращаться за помощью к бывшим коллегам из Mars — они помогли наладить отношения с магазинами сети «ЗооМаркет». «Если бы не помощь от «марсиан», нам было бы намного сложнее встать на ноги», — признается Дикалов.

## Как устроен бизнес «Миними петс»



1  
В офисе компании работают два R&D-специалиста, которые разрабатывают рецептуры и технологии. Перед стартом производства компания выпускает три тестовые партии, которые проходят биохимический и бактериальный анализ, например, в лабораториях «Ростеста». На разработку уходит порядка 1-2 млн руб. в месяц.

2  
Мясокомбинат «Рамфуд» в Раменском. Здесь выпускается корм. Поставки говядины и баранины обеспечивает сам комбинат, мясо кролика и курицы «Миними петс» покупает у подмосковных фермеров. Затем грузовик-рефрижератор (Hyundai Porter) отвозит корм в Москву раз в неделю. Раз в 10 дней рефрижератор отвозит продукцию в Петербург.

3  
Распределительный центр в Москве, около метро Сокольники. Здесь хранится запас корма и отсюда каждое утро 4 легковые машины с холодильниками развозят корм по магазинам.

4  
Более чем в 200 зоомагазинах в Москве и Санкт-Петербурге стоят брендированные холодильники «Миними петс». Корма продаются в сетях «Бетховен», Cats&Dogs, «Динозаврик», «Бетховен», «Зоогалерея» и других.

Фото: depositphotos.com

Розница привыкла работать с кормами, которые не нужно хранить в холодильнике. Например, самая крупная сеть «Бетховен» возит продукцию своими автомобилями с собственного распределительного центра. Если пойти по такому пути с продукцией MiniMe, корм испортится еще до попадания в розничную точку.

«Мы изначально выстраивали холодную цепочку — со склада мясокомбината в рефрижераторах продукт перевозится на склад нашего распределительного центра в Сокольниках, а оттуда развозится по зоомагазинам», — рассказывает Ширшов. Первое время партнеры сами занимались мерчандайзингом — каждый возил в автомобиле холодильник, развозил продукцию по 5-6 магазинам. Сейчас наняли четырех водителей, которые доставляют корм по городу на личных машинах.

PepsiCo и Coca-Cola давно навели розничные магазины своими холодильниками с газировкой. «Миними петс» решили идти по такому же пути — он приобрели, брендировали и стали бесплатно раздавать зоомагазинам холодильники. Дорогое удовольствие: каждый холодильник стоит около 25 тыс. руб., а в общей слож-

ности компания закупила их более 200 (на это ушло более 5 млн руб.). Зато поставщик получает гарантированное место в магазине, где ретейлеры уже не могут разместить продукцию конкурентов. При этом если поставщик тратится на торговое оборудование, розничные магазины обычно соглашаются сотрудничать с производителями без «входных билетов».

Еще прием мерчандайзинга из арсенала международных корпораций: компания стала доплачивать продавцам, чтобы они активно продвигали новинку в торговом зале.

Прямых конкурентов у «Миними петс» нет — свежую пастеризованную еду для животных российские производители не выпускают, а западные аналоги до нас не доезжают. Поэтому конкурирует компания фактически с производителями премиальных мясных консервов. Для сравнения: 100-граммовая упаковка таких консервов от Animonda стоит 83 руб., Schezir — 62 руб., цена 100-граммового мясного ролла Minime — 77 руб. Для сравнения — 100-граммовая упаковка влажного корма с говядиной и ягненком Pedigree (низкая ценовая категория) стоит в рознице от 17 руб.

«Сегмент премиум-класса значительно уже сегмента экономии или медиум-класса, но он более стабильный, — говорит Дмитрий Топельберг, R&D-директор компании «Кливет». — Потребитель в основной своей массе консервативен — пользуется продуктами проверенными и не вызывающими сомнений».

### «ПЕПСИКОЛЬНОЕ БРАТСТВО»

Ширшов уверяет, что до октября 2015 года спрос на новинку был ажиотажный. Согласно бизнес-плану, MiniMe уже за год должна была выйти на окупаемость при выручке к концу 2016 года 40-50 млн руб.

Но уже осенью 2015 года спрос начал резко падать. «Мы увидели провал в потребительском премиальном сегменте — люди начали экономить. С премиум-кормов котов и собак переводили на экономичный Whiskas и Pedigree. Нам нужно было как-то реагировать на кардинальные изменения рынка», — вспоминает Ширшов.

В конце 2015 года к проекту присоединился еще один партнер — Сергей Кучерявый, экс-коллега Ширшова по работе в PepsiCo. Кучерявый стал коммерческим директором, вместе с Дикаловым занялся выводом на рынок продуктов экономсегмента под маркой Cooldog.

Если в премиальном корме MiniMe содержится 50% мяса и 25% субпродуктов (сердце, печень), то в экономном Cooldog пропорция иная — субпродуктов 30%, мяса 39%, также там содержится гречка. 200-граммовая упаковка Cooldog стоит 71 руб., 400-граммовая — 134 руб., это вдвое дешевле MiniMe. Маржа по обеим линейкам одинаковая, порядка 50%.

Собственные накопления к тому моменту закончились, чтобы масштабировать производство под новую линейку, партнерам нужны были новые инвестиции. По словам Ширшова, предложений было много, «даже от человека из списка Forbes». В итоге выбрали двух частных инвесторов. Один из них — бывший генеральный директор компании Mars в России Игорь Салита. Он

консультировал проект на разных этапах. Второй инвестор — фонд «Норд-Вест Капитал», в который вошли бывший директор северо-западного филиала PepsiCo Евгений Логинов, региональный дистрибьютор этой же корпорации Владимир Засорин и работавший руководителем продаж в одном из питерских дилеров Toyota Андрей Петровиченко.

«Вот такое пепсикольное братство в нас и инвестировало», — говорит Ширшов. В общей сложности партнеры привлекли в MiniMe 60 млн руб., а инвесторы получили порядка 20% акционерного капитала. Инвестиционный раунд разбит на два транша: первый уже состоялся, а второй планируется в начале 2017 года.

По данным исследовательской компании GfK, падение покупательной способности россиян не повлияло на рынок кормов для домашних животных. Продажи кормов в денежном выражении выросли в 2015 году на 25,4%. Самой быстрорастущей категорией «человеческих» продуктов питания, для сравнения, стала бакалея, которая выросла в объемах на 5,1%. «Люди очень трепетно относятся к домашним питомцам, готовы тратить на них деньги, — говорит бывший менеджер Nestle, отвечавший за продажи и продвижение кормов (бренды ProPlan, Purina). — Новый продукт MiniMe займет свою долю премиальной ниши. Будет как с дорогой органической едой — небольшой сегмент для «продвинутых».

В 2016 году выручка «Миними петс» растет на 15-27% в месяц. Компания открыла офис в Санкт-Петербурге и арендовала площади под распределительный центр.

Выходцы из международных корпораций привыкли составлять амбициозные бизнес-планы, но в частном бизнесе угнаться за собственными амбициями оказалось нелегко. К концу 2016 года Ширшов хотел установить в рознице более 500 холодильников, но сейчас их чуть более 200. По его подсчетам, через 6 месяцев после установки холодильник в розничной точке должен был продавать в среднем на 25 тыс. руб. в месяц, именно такие продажи позволяют отбить инвестиции за несколько лет. Вышло иначе: по факту каждый холодильник приносит в среднем 15 тыс. руб. в Москве и 10-12 тыс. руб. в Санкт-Петербурге. План по выходу на окупаемость пришлось сместить с 2016 на 2018 год.

«На ранних этапах развития у многих проектов расходы значительно превосходят доходы. Эффективность вложений оценивается обычно не выходом на окупаемость, а темпами роста — оборотов, выручки, количества заказов», — считает генеральный директор инвестиционной площадки StartTrack Константин Шабалин.

### БЛИЖЕ К ЛЮДЯМ

Свежая еда под брендом MiniMe продается практически во всех основных зоосетях Москвы, Подмосковья и Санкт-Петербурга — Cats & Dogs, «Динозаврик», «Бетховен», «Зоогалерея», «Филия», «Лемурурр»

## Рынок кормов для питомцев

По популяции домашних животных Россия занимает пятое место в мире, подсчитала Euromonitor International. Россияне содержат 16 млн собак и 22 млн кошек. По размеру рынка кормов для животных в денежном выражении Россия девятая в мире. В 2015 году 86% рынка кормов для кошек и 71% для собак занимали Mars и Nestle, частные марки типа MiniMe контролировали не более 6% российского рынка. Помимо «Миними петс» корма в России выпускают отечественные компании «Кливетта» и «Раритет». По данным Euromonitor International, продажи кормов для домашних животных в 2015 году в России составили 117,9 млрд руб., прогноз на 2016 год — 129,1 млрд руб.

и др. С ноября 2016 года MiniMe появился и в «человеческой» рознице. Переговоры ведутся с сетью «Я любимый», разнообразные мясные роллы и паштеты с начала ноября можно купить в Ozon.ru. «Пока потребители плохо знакомы с этой новинкой, но мы видим в ней потенциал», — говорит Мария Назамутдинова из Ozon.ru.

Традиционно у производителей кормов для животных порядка 70% продаж идет через обычную розницу и только 30% через зоомагазины. «Потенциал зооканалов оказался не таким многообещающим, как мы изначально предполагали, поэтому для нас сейчас важно присутствие в «человеческих» сетях. Если мы сейчас соберем там хотя бы 10-15% выручки», — считает Ширшов.

Производство справляется — объем выпуска кормов составляет уже 9-10 тонн в месяц. 80% продукции приходится на собачий корм (линейка из пяти вкусов для маленьких собак и щенков и из трех — для средних и крупных собак), оставшиеся 20% — на кошек (один вкус для котят и пять — для взрослых кошек).

До конца 2016 года владельцы планируют расширить ассортимент, запустив новые форматы: молочные десерты и соусобразную еду для кошек в стеклянных баночках и блистерных контейнерах.

Необходимость продолжать эксперименты продиктована прежде всего тем, что места в холодильниках, которые владельцы MiniMe уже расставили по розничным точкам, много, а ассортимент компании совсем невелик. Если стартап ведет бизнес по правилам корпораций, ему рано или поздно приходится обзаводиться таким же ассортиментом. «Мне кажется, слишком долгий бэкграунд работы основателей проекта в корпорациях — это основной риск проекта. Далеко не всегда методы международных корпораций срабатывают в российских стартапах», — считает Константин Синюшин, CEO и совладелец Untitled Venture Company. ▀

## Экономика компании «Миними петс» (тыс. руб. в месяц)

Расходы, в том числе:		3866
Аренда офиса		91
Аренда складов в Москве и Петербурге		160
Покупка холодильников		300
ФОТ		1000
Логистика		350
Услуги ветеринарных врачей		15
Себестоимость продукта		1300
Оплата рекламной кампании		450
Потери на списание продукта		200
Доходы		2500
Убыток		1366

Источник: данные компании

Банки вновь снизили доходность по рублевым вкладам

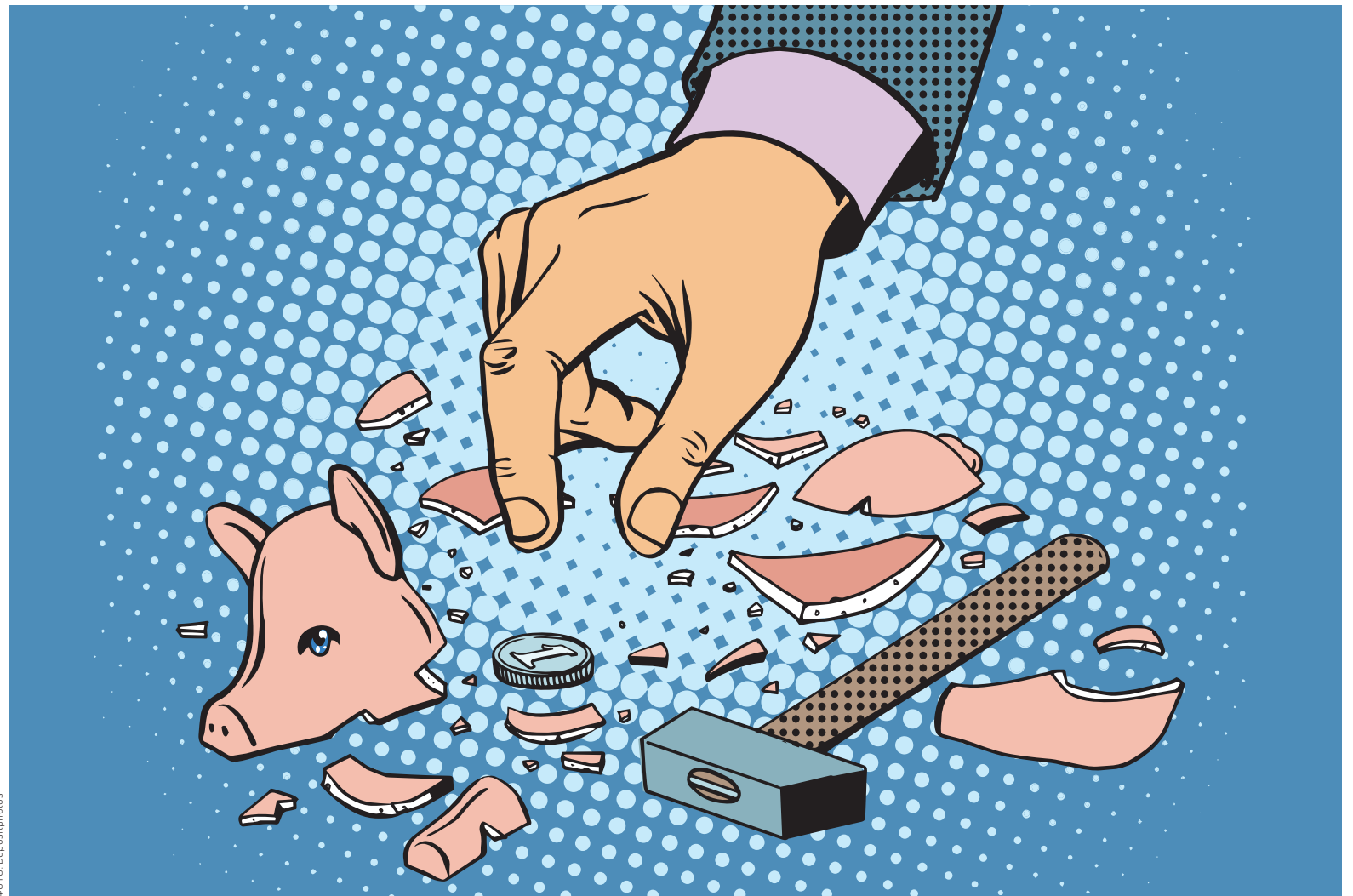
# Вложения с вычитанием

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

За последний месяц банки снова снизили ставки по депозитам в рублях, хотя есть и исключения. Где и какой вклад сейчас стоит открывать — в исследовании РБК.

Средние ставки по вкладам в российских банках за месяц с 10 октября по 10 ноября снизились, свидетельствуют результаты ежемесячного мониторинга РБК. Из 15 банков, входящих в традиционный пул, доходность депозитов снижена в семи банках. При этом два банка повысили ставки по отдельным вкладам.

**Последние три месяца ставки по вкладам в рублях снижаются медленнее, чем летом. Однако процесс продолжится и дальше в связи с замедлением инфляции и низкой потребностью банков в привлечении ресурсов, считает аналитик**



## Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц по данным Frank RG; без учета вкладов, открываемых онлайн

Банк	Срок депозита, мес.									Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36	
Сбербанк	4,6	5	5,45	5,9	5,75	5,75	5,55	5,55	5,4	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов на сумму 50 тыс. руб.
Альфа-банк	—	—	6,9	7,5	7	7	6,9	5,2	6,8	«Победа», «Премия», «Потенциал»
Газпромбанк	—	—	6,8	7,8	7,1	6,9	6,8	6,6	6,6	«Перспективный», «Накопительный»
Россельхозбанк	6	6,2	7,1	7,8	8	8,2	8,25	8,25	8,3	«Классический»
Банк Москвы	—	—	7,9	6,85	6,85	6	5,85	5,85	5,2	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	3	2	5,5	6	6,5	5,2	6,5	—	—	«Свобода действий», «Выгодный»
Промсвязьбанк	7,2	—	9	9	9	—	7,6	—	—	«Моя выгода», «Солидный процент»
«Открытие»	—	—	7,5	8,3	8,5	—	8	—	—	«Приветственный процент»
Бинбанк	—	—	8,7	8,95	9,2	—	8,4	—	—	«Максимальный процент»
Росбанк	—	—	7,1	7,75	7,45	7,6	7,6	—	7,6	«150 лет надежности»
МКБ	—	—	8,25	8,75	9,25	—	—	—	—	«Все включено», тариф «Максимальный доход»
Совкомбанк	8,8	8,8	9	8,8	8,8	—	8	—	8	«Максимальный доход»
«Югра»	—	—	—	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов на сумму 50 тыс. руб. либо с плавающими ставками
МИБ	6	6	7,5	7,75	8,75	7,25	7,25	—	—	«Классический», «Накопительный»
<b>Средняя ставка</b>	<b>5,93</b>	<b>5,60</b>	<b>7,44</b>	<b>7,78</b>	<b>7,86</b>	<b>6,74</b>	<b>7,23</b>	<b>6,29</b>	<b>6,84</b>	

■ банк понизил ставку ■ банк повысил ставку

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 10 ноября 2016 года

Средняя ставка по годовым депозитам опустилась на 0,12 п.п., до 7,86% годовых. Самое большое снижение коснулось трехлетних вкладов: средняя ставка по ним уменьшилась на 0,23 п.п. и составила 6,84% годовых. За месяц немного выросла доходность трехмесячных депозитов за счет повышения ставок в Банке Москвы и Промсвязьбанке.

При этом последние три месяца ставки по вкладам в рублях снижаются медленнее, чем летом. Однако процесс продолжится и дальше в связи с замедлением инфляции и низкой потребностью банков в привлечении ресурсов, считает главный аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин. У банков по-прежнему избыток ликвидности, а размещать привлеченные средства негде, приводит дополнительные аргументы гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов.

Самые выгодные предложения по годовым депозитам сейчас в МКБ и Бинбанке — там можно разместить средства под 9,25 и 9,2% годовых соответственно. Самая высокая ставка по трехлетним депозитам — в Россельхозбанке. Вклад «Классический» в этом банке принесет 8,3% годовых. А разместить 50 тыс. руб. на шесть месяцев выгоднее всего в Промсвязьбанке. В октябре максимальная ставка по вкладу «Солидный процент» выросла на 0,3 п.п., до 9% годовых.

Рост ставок в отдельных банках Монастыршин из Промсвязьбан-

ка называет временным явлением. «Локальный рост ставок мы связываем со стремлением отдельных банков сохранить средства клиентов по истекающим годовым контрактам, которые открывались в конце 2015 года по более высоким ставкам, чем действуют сейчас», — уточняет он.

Вклады в банках по-прежнему остаются хорошим способом сберечь средства, считает Монастыршин из Промсвязьбанка. В самых

крупных российских банках можно найти ставки, превышающие уровень инфляции, поясняет эксперт.

Сейчас выгоднее открывать вклад на долгий срок, поскольку ставки будут снижаться в течение нескольких ближайших лет, уверен главный аналитик Нордеа Банка Ольга Лапшина. По ее словам, в следующем году ключевая ставка уменьшится на 2 п.п. и еще на 1 п.п. к 2019 году. «Таким образом, даже зафиксировав сей-

час ставку на 1% ниже однолетней, инвестор получит больший доход в последующие годы, когда однолетние ставки будут последовательно снижаться», — заключает она. Однако трехлетние вклады сейчас не особенно популярны, уточняет аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Причина в том, что если срочно понадобятся деньги, то забирать их придется с потерей процентного дохода.

В целом опрошенные РБК специалисты советуют несколько подождать с открытием вклада. «В конце каждого года многие банки традиционно делают специальные новогодние предложения по депозитам с повышенной ставкой, которыми, на мой взгляд, можно и нужно пользоваться», — говорит Лапшина из Нордеа Банка. Порывай из Райффайзенбанка напоминает, что ставка по таким вкладам может быть выше обычной на 0,5 п.п. ■