

Какие три способа приватизации обсуждаются в правительстве с. 12

Заинтересованы ли руководители компаний в management buyout с. 12

Готовы ли НПФ инвестировать в конвертируемые облигации с. 13



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Филарет Гальчев,  
«Евроцемент Групп»

Как потерять  
\$700 млн за полтора  
месяца

долги, с. 14

ФОТО: РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 10 февраля 2016 Среда No 23 (2279) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 10.02.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
09.02.2016, 20.00 МСК) \$31,81 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
09.02.2016) 690,37 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 29.01.2016) \$371,3 МЛРД

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Москва отнимает собственность без суда

# «Мордой об стол, как в 90-е»

IT-БИЗНЕС

## Ген Волошина

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Бывший руководитель администрации президента Владимира Путина Александр Волошин и генеральный директор и совладелец агрохолдинга «Русагро» Максим Басов инвестировали в компанию Genotek, занимающуюся ДНК-исследованиями.

ПОВЕРИЛИ В СТАРТАП

Российский стартап Genotek, специализирующийся на генетических исследованиях, привлек второй раунд инвестиций в размере \$2 млн, рассказал во вторник РБК представитель компании. Среди основных инвесторов раунда — бывший руководитель администрации президента, член совета директоров компании «Яндекс», председатель совета директоров АО «Первая грузовая компания» Александр Волошин и генеральный директор и совладелец агрохолдинга «Русагро» Максим Басов, говорится в сообщении компании. В приемной Александра Волошина во вторник не ответили на запрос РБК. Максим Басов рассказал РБК, что его личные инвестиции в Genotek составили около \$500 тыс.

«Новые лидеры мировых рынков — это компании, которые развивают технологии и используют научные прорывы для создания новых продуктов. Генетика сейчас открывает большие возможности для развития медицины и повышения уровня жизни. Genotek вполне может составить серьезную конкуренцию ведущим зарубежным компаниям», — цитирует Волошина в официальном сообщении Genotek.

Окончание на с. 14



Мэр Москвы Сергей Собянин наказывает бизнес без суда

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН,  
НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Московские власти снесли без суда почти сотню частных зданий и сооружений. Это опасный прецедент, предупреждают юристы: теперь от опасности потерять все в одну ночь никто не застрахован.

НОЧЬ ВНЕ ЗАКОНА

В ночь на 9 февраля в Москве произошло масштабное уничтожение объектов частной собственности. Около полуночи порядка 700 единиц специальной техники — экскаваторов и тракторов — приступили к ликвидации 97 из 104 торговых павильонов, которые были признаны самостроем постановлением правительства Москвы №829 от 8 декабря 2015 года

«О мерах по обеспечению сноса самовольных построек на отдельных территориях города Москвы». Московские власти, издавая документ, опирались на изменения Гражданского кодекса, которые вступили в силу в сентябре 2015 года. Они позволили местным властям сносить объекты самостроя без санкции суда, если те «расположены на земельных участках в зонах с особыми условиями использования территорий». А самостроем теперь можно признать любой объект, если он построен на земельном участке, разрешенное использование которого не допускает строительства на нем данного объекта.

Но, как объясняют юристы, решение суда все равно нужно. «Признать объект самостроем может только суд, и только после этого можно предпринимать какие-то действия», — говорит РБК

Александр Кадетов, ведущий юрист адвокатского бюро «Юрлов и партнеры». — Без судебного решения любые действия с объектом недвижимости против воли собственника незаконны». Власти пытались судиться, но по 27 из 104 объектов в списке суды встали на сторону предпринимателей (по остальным делам не завершены), отказав московскому правительству в признании этих объектов самостроем, рассказал РБК Эдуард Гулян, член президиума генсовета «Деловой России». «Это произвол со стороны московских властей и грубое нарушение ими Конституции, которая гарантирует защиту прав собственности, — считает Алексей Петропольский, руководитель юридической компании Urvista. — Такого никогда не было, а теперь, получается, постановлением правительства Москвы можно отнимать собственность».

Глава московской госинспекции по недвижимости Сергей Шогуров, руководивший сносом, вчера заявлял, что большинство самостроя стояло над подземными линиями коммуникаций — газопроводами, теплосетями, электросетями, канализацией, а также вблизи линий метрополитена. Повезло только семи объектам из 104 в списке мэрии, в том числе торговому комплексу «Пирамида» на углу Тверской улицы и Пушкинской площади. «По ним не истек срок добровольного демонтажа», — пояснили РБК в пресс-службе госинспекции по недвижимости. К концу дня 9 февраля свыше 60% объектов было полностью разрушено, по оставшимся 40% идет разбор несущих конструкций, сообщили РБК в госинспекции.

Окончание на с. 2



4 630017 020096

16023

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Вакансия  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0202  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## ТОРГОВЛЯ И РАЗРУШЕНИЯ

В ночь на вторник в Москве начался снос торговых павильонов, которые в декабре прошлого года столичные власти признали самостроем. Всего в черный список мэрии попало больше 100 объектов. К их демонтажу было привлечено около 700 единиц техники вместе с полицией



ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

↑ Под снос попал торговый павильон у станции метро «Сокол» площадью 150 кв. м, где находились кафе, салон связи МТС и магазин цветов. В нем работали около 40 человек



ФОТО: Валерий Шарifulin/ТАСС

↑ Подземный переход через ул. Долгоруковскую под снесенным торговым павильоном у станции метро «Новослободская» на время оказался непригоден для использования. Павильон занимал площадь 573 кв. м и был построен в 2000 году

Москва отнимает собственность без суда

# «Мордой об стол, как в 90-е»

→ Окончание. Начало на с. 1

## «ТОГДА ХОДИЛИ С ПИСТОЛЕТАМИ, А ТЕПЕРЬ ОРУДУЮТ КОВШОМ»

Предприниматели, лишившиеся за ночь недвижимости, не ожидали от властей такого напора.

«Все было сделано очень грамотно: уведомления о сносе стали поступать перед самым Новым годом, времени оспорить постановление или наложить обеспечительные меры почти не было», — рассказала РБК Ирина Доценко, владелица двух разрушенных павильонов на Ленинградском проспекте. Коммерческий директор ТЦ «Альбатрос» на 9-й Парковой улице Алексей Воронин рассказал РБК, что утром 8 февраля получил письмо от госинспекции по недвижимости, что их объект без решения суда сносить не будут. «А днем пришли электрики, газовики и без аварийных ордеров просто отключили нас от сетей, — рассказывает он. — Вечером начался снос». Владелица недвижимости ЗАО «Альбатрос» выиграло все суды с правительством Москвы, но это его не спасло.

Анна Мерзлякова, совладелица разрушенного теперь павильона-сферы над выходом из метро «Сухаревская», в шоке от произошедшего. «Мы 15 лет назад построили объект по инвестиционному соглашению с метрополитеном, обустроили тогда выходы из метро, — вспоминает она в беседе с РБК. —

А теперь нас мордой об стол, как в 1990-е годы. Тогда ходили с пистолетами, а теперь орудуют ковшем экскаватора. Это бандитизм какой-то». Павильон на «Сухаревской» Москва попыталась признать самостроем еще в 2012 году, но Мерзлякова с партнерами доказала в суде, что их объект построен полностью в соответствии с действовавшими на момент строительства нормами и требованиями и не угрожает безопасности граждан (последнее решение суды приняли в пользу предпринимателей 8 октября 2015 года).

## Гулян из «Деловой России» подсчитал, что собственники могут предъявить иски за утраченное имущество на сумму более 22 млрд руб.

Владислав Васнев, совладелец чудом уцелевшего ТЦ «Пирамида» на Тверской улице, смотрит в будущее с оптимизмом: «Нам удалось этого избежать, поскольку у нас безупречная правовая позиция, которая подтверждена всеми судами», — заявил он РБК. «Снос «Пирамиды» запланирован на 20-е числа февраля», — заявили РБК в госинспекции по недвижимости столицы.

### ИДИТЕ В СУД

Юристы советуют бизнесменам идти в суд. Петропольский из Urvista говорит, что предпринима-

тели могут оспорить постановление правительства Москвы № 829 от 8 декабря 2015 года в Конституционном суде, а в Арбитражном суде Москвы — добиться от мэрии компенсации за потерянное имущество. По оценкам Петропольского, стоимость недвижимости на «Чистых прудах», «Кропоткинской», «Улице 1905 года» — не менее 1 млн руб. за 1 кв. м. «Город ждут миллиардные иски от бизнеса, — предупреждает Петропольский. — А вот уголовные дела против госорганов никто не возбуждает, поэтому заниматься этим не

директор департамента стрит-ритейла Kight Frank Виктория Камлюк. Крупные розничные сети, которые арендовали помещения в снесенных объектах, говорят, что успели подготовиться. «Мы лишились 12 павильонов в Москве, но были готовы к такому развитию событий еще полгода назад, поэтому под все сносы уже открыли или откроем в течение месяца новые салоны», — заявила РБК представитель «Евросети» Ульяна Смольская. Вице-президент по недвижимости «Связного» Илья Смирнов признает, что у сети под снос попало около десяти объектов: «Мы заблаговременно вывезли товар и оборудование и в большинстве случаев уже нашли новые места для размещения магазинов».

Куда важнее последствия для инвестиционного климата в целом. «Фактически сегодня в Москве под предлогом «очистки» города от «самостроя» происходит государственный захват частной собственности, — считает Кадетов из адвокатского бюро «Юрлов и партнеры». — Теперь никто из предпринимателей, имеющих действующие договоры аренды земли с городом, не может быть защищен от того, что завтра его сначала под различными предлогами не лишат коммуникаций, а потом и вовсе не снесут принадлежащий на праве собственности объект».

Петропольский из Urvista считает, что в зоне риска теперь оказались владельцы помещений на первых этажах жилых домов, ко-

стоит». Петропольский говорит, что у бизнеса есть опыт взыскания ущерба с правительства Москвы — собственникам недвижимости, находившейся на землях, где прошли треть транспортное кольцо и хорды, удавалось успешно судиться. Гулян из «Деловой России» подсчитал, что собственники могут предъявить иски за утраченное имущество на сумму более 22 млрд руб.

Для стрит-ритейла последствия сноса будут минимальными. «Снесли около 50 тыс. кв. м — для рынка это капля в море, 1% московских площадей», — говорит



↑ В снесенных павильонах ТК «Чистые пруды» на площади Мясницких ворот работали в общей сложности 318 человек. У всех собственников были зарегистрированные права и действующий договор аренды до 2030 года



↑ Около 23:30 8 февраля, перед началом сноса павильонов у станции метро «Кропоткинская», несколько десятков человек пытались противостоять полиции и спецтехнике. Шесть человек забаррикадировались в павильоне салона сотовой связи. Но торговые ряды с одной стороны от входа в метро ночью все равно были снесены

торые были переведены из жилого в нежилой фонд и сданы под магазины, чердачных и подвальных помещений, особенно тех, где есть какие-либо коммуникации. «Все малоэтажные объекты, расположенные вблизи потенциально опасных коммуникаций, находятся под риском, — добавляет Семён Смирнов, руководитель гражданской практики юридической компании LexProf. — Мой совет собственникам и арендато-

в суд с заявлением об оспаривании решения местных органов власти».

«Бояться нужно всем гражданам России — теперь мы все под риском, — считает Владимир Капустин, глава Ассоциации владельцев недвижимости. — Земля под большинством объектов недвижимости в стране принадлежит государству или муниципалитетам, что при желании позволит признать любой объект самостроем».

**«Бояться нужно всем гражданам России — теперь мы все под риском, — считает Владимир Капустин, глава Ассоциации владельцев недвижимости. — Земля под большинством объектов недвижимости в стране принадлежит государству или муниципалитетам, что при желании позволит признать любой объект самостроем»**

рам — оценить, насколько их объект может попасть в зону риска с учетом расположения коммуникаций (прежде всего, газовых), и внимательно отслеживать принятие подобных постановлений местными властями. В случае получения первого предупреждения о сносе — сразу обращаться

В пресс-службе заместителя мэра Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений Натальи Сергуниной РБК отказались комментировать претензии предпринимателей, посоветовав обратиться в госинспекцию по недвижимости. В госинспекции гобсуждать законность сноса не стали.

Мэр Москвы Сергей Собянин во вторник заявил, что городские власти готовы предоставить предпринимателям возможность строительства новых торговых объектов взамен снесенных. Однако руководитель департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Олег Бочаров сказал РБК, что никаких преференций отдельным предпринимателям быть не должно. Добровольной выплаты компенсаций собственникам Бочаров тоже не обещает — только по решению суда. ■

При участии Анны Дерябиной и Елизаветы Архангельской

## «Право собственности никто не оспаривает»



ФОТО: Михаил Пучков/ТАСС

Руководитель департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Олег Бочаров ответил на вопросы РБК о сносе торговых павильонов.

— Почему московские власти решили сносить торговые объекты именно сейчас?

**В стране кризис, а из-за сноса многие люди лишаются работы.**

— Дело не в кризисе, а в безопасности. Эти объекты расположены на городских коммуникациях, под ними проходят городские сети, поэтому размещение нестационарных объектов на этих земельных участках невозможно. Они несут угрозу жизни и здоровью людей.

— Почему тогда раньше городские власти разрешали размещать объекты на этих землях?

— Эти объекты возникли еще в конце 1990-х годов. Выдавая разрешения, управа иногда не знала, что под землей. Сейчас у нас, у города, есть информационные слои, и мы сразу видим, где участок может быть приспособлен под размещение торгового объекта, а где нет.

— У многих владельцев торговых павильонов есть право собственности на объек-

ты. Юристы говорят, что если есть право собственности, то решение о сносе должен принимать суд.

— Право собственности никто не оспаривает. Мы оспариваем размещение объекта. Четвертый пункт статьи 222 Гражданского кодекса разрешает субъектам Федерации сносить объекты во внесудебном порядке. Никто не запрещает собственникам оспаривать свое имущество в суде. Уже суд решит, будет ли выплачена компенсация собственникам или нет.

— Возможно ли было провести мероприятия по сносу более мягко, дипломатично?

— Город дал месяц правообладателям на то, чтобы те переместили свое имущество. И вообще давайте рассуждать с точки зрения справедливости. В городе более 240 тыс. индивидуальных предпринимателей. Почему сто из них могут поставить свой объект, который окупается за семь месяцев, а остальные не могут? Потому что они в свое время договорились с управой и получили разрешения? На мой взгляд, город поступает правильно. Он говорит: я вот эти места определю и на конкурсе разыграю. И доступ к ним будет для всех, а не для ста предпринимателей.

— Что можно сделать на месте снесенных объектов? Будете благоустраивать территорию?

— Однозначно благоустроим. У нас целый системный проект идет в городе по благоустройству пешеходных зон. Все это должны быть возвращено нам с вами: городская земля нам с вами и принадлежит.

— То есть вы считаете, что жители от этого выиграют?

— Мне кажется, да. Люди, не понимающие сути ст. 222 [Гражданского кодекса] говорят: ну вроде бы пострадали предприниматели, давайте дадим им компенсацию. Но вот давайте просто по-житейски взглянем на это. Вы бы хотели за сравнительно небольшую сумму поставить ларек на проходном месте и сдавать его в аренду? Конечно, у вас его сразу возьмут. Почему мы должны давать компенсацию ста людям за незаконные объекты?

— Сегодня Сергей Собянин сказал, что собственникам снесенных павильонов будут предоставлены альтернативные площадки. Какие это будут площадки?

— Город за свой счет построит павильоны. На аукционах будет разыграно право аренды этих павильонов. Никаких преференций никому не будет — все арендаторы смогут принять участие в аукционах на общих основаниях.

— Были владельцы павильонов, которые добровольно работы по сносу провели?

— Я не в курсе, у меня нет таких данных.

— И снос в итоге за бюджетный счет был осуществлен?

— За бюджетный счет, за государственный, это же мы с вами снесли.

— С собственников в итоге не будут взыскивать эти средства?

— Нет, это обязанность города.

— А почему торговый центр «Пирамида» у Тверской не был снесен?

— По моей информации, он будет снесен позже: просто очень большой объект.

Беседовала Анна Дерябина

Что говорят предприниматели о сносе их бизнеса

# «Власть дает повод ее ругать»

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА,  
ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,  
ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

**РБК узнал реакцию предпринимателей, лишившихся бизнеса из-за демонтажа торговых объектов. Большинство из них говорят, что не видели никаких документов, разрешающих снос.**

## «ПЕРЕД СНОСОМ ОБЪЕКТЫ ДАЖЕ НЕ ОТКЛЮЧАЛИ ОТ ЭЛЕКТРИЧЕСТВА»

Предприниматель: Юлия Лукьяненко, генеральный директор ООО «ЛЮМА ЛТД»

Место действия: Ленинградский проспект, 58, 60

Площадь объектов: 69 кв. м

Число работников: 90 человек

Налоговые платежи (2015 год): н.д.

Выручка (2014 год): 10,1 млн руб.

Чистая прибыль (2014 год): 250 тыс. руб.

«У нас на праве собственности было два капитальных объекта на Ленинградском проспекте (дома 58 и 60) с 2000 года. В помещении площадью 42,8 кв. м располагался магазин «Мг. Сумкин» (отечественный производитель сумок), на 22,2 кв. м — продуктовый магазин шаговой доступности. Владелец продуктового магазина собрал около 1 тыс. подписей местных жителей, недовольных сносом магазина. Оба строения имеют кадастровый паспорт.

Подготовка к сносу началась в 23:30 8 февраля — здания огородили представители городской управы и полиции. Никаких официальных уведомлений, кроме уведомления о выходе постановления №829, которое пришло мне по почте, я не получала. О постановлении мы знали, но никаких четких сроков оно не предполагало. 7 февраля приходил замначальника управы, посоветовал готовиться к сносу, но никаких четких сроков не назвал. Мы надеялись на мораторий или хотя бы на то, что с каждым объектом будут разбираться отдельно.

Перед сносом объекты даже не отключали от электричества. Я была на месте с 20 часов и, как только появилась техника, вызвала арендатора. Хозяин «Сумкина» долго говорил с зампрефекта, просил дать хотя бы один день на вывоз товара. Но в отсрочке отказали, предложив помощь с транспортировкой товара. Сотрудники полиции и управы стали распахивать сумки по мусорным пакетам и утилизировать их. После этого везти куда-то их уже не было никакого смысла. Хозяин магазина потерял товар на 5 млн руб.

В продуктивном магазине в качестве предупреждения отключали свет, но потом электроснабжение восстановили, поэтому 8 февраля магазин был еще полон товара. Мы в спешке выносили все: хлеб, кефир, молоко. Мой офис сейчас до отказа завален продуктами».



Торговый комплекс «Пирамида» на Тверской пока стоит на месте. Владельцам предписано снести его до 23 февраля

## «ПРОТИВОСТОЯТЬ ЭТОЙ ВЛАСТИ БЫЛО НЕВЫНОСИМО»

Предприниматель: Алексей Воронин, коммерческий директор АО «Альбатрос»

Место действия: 9-я Парковая улица

Площадь объектов: более 3 тыс. кв. м

Число работников: несколько сотен человек

Налоговые платежи (2015 год): 15 млн руб.

Выручка (2014 год): 86,7 млн руб.

Чистая прибыль (2014 год): 6,2 млн руб.

«Наши пять объектов на 9-й Парковой улице в Москве были открыты 15 лет назад. Попытки снести строения предпринимались и раньше, начиная с 2012 года, поэтому у нас есть решения судов, в которых говорится, что наши здания — это капитальные строения.

Первое уведомление о сносе пришло в декабре 2015 года. Это было письмо из префектуры, в котором говорилось, что до 8 января 2016 года мы должны снести свои строения сами. Но в письме не было ни подписи, ни фамилии, ни печати. Оно не имело юридической силы. Больше никаких документов о сносе нам не предъявляли.

Вчера, 8 февраля, с утра приехала МОЭК, интересовалась, чем мы питаемся от города, а у нас из городских коммуникаций только газ и вода. Потом нам отключили свет в одном из зданий без ордера и уведомлений. Потом отключили воду. Примерно с 12 часов дня поблизости дежурили службы Мосгаза. К вечеру они получили команду делать аварийное отключение. Но аварийных ордеров нам не предъявляли. Мосгаз охраняли полицейские, им пришлось выкопать трубы. Это был последний рубеж перед тем, как сносить. Мы стояли до последнего, но противостоять этой власти было невыносимо. И собственников, и сотрудников повязали с травмами.

Будет ли у нас в будущем что-то новое? Не знаю. Но бороться за права и компенсации мы будем. Это же миллиардные суммы».

## «НАС РАЗДАВИЛИ. КОГДА МЫ ВОСПРЯЕМ, Я НЕ ЗНАЮ»

Предприниматель: Кристина Бабашкина, генеральный директор ООО «МДИНА»

Место действия: 1-я Аэропортовская улица

Площадь объектов: 250 кв. м

Число работников: 90 человек

Налоговые платежи (2015 год): н.д.

Выручка (2015 год): 2,6 млн руб.

Чистая прибыль (2015 год): н.д.

«Нас начали сносить 8 февраля, в 23:00. Вызвали милицию, произвели оцепление и начали ломать силами нелегальных рабочих. Мы пытались найти тех, кто руководит процессом, потому что объекты сносить должны технически грамотные люди, но их не оказалось. Мне никто никаких документов не предъявил, никто не представился. До вчерашнего дня попыток сноса не было, но были уведомления: 8 декабря 2015 года мы получили от государственной инспекции письмо о том, что нас снесут. Без подписи должностного лица.

Я не понимаю, почему столичные власти решили нас снести. Президент говорит: «Давайте поднимать малый бизнес», а правительство Москвы вместо этого малый бизнес уничтожает — просто разруха везде. Нормальный человек не может понять, как так может быть.

Куда мы можем переехать, если это был наш единственный бизнес? У нас были договора с арендаторами, налаженное взаимодействие с ними. Нам некуда переезжать, и у нас на это сейчас нет денег. Нам нужно расплатиться

с кредиторами, с нашими арендаторами. Пока нас раздавили. Когда мы воспрянем, я не знаю».

## «ДЕЙСТВИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ ПРОВОЦИРУЮТ ЛЮДЕЙ НА МИТИНГИ»

Предприниматель: Ирина Доценко, владелица торгового павильона

Место действия: Ленинградский проспект, 54

Площадь объекта: 40 кв. м

Число работников: около 10 человек

Налоговые платежи (2015 год): н.д.

Выручка (2014 год): н.д.

Чистая прибыль (2014 год): н.д.

«С 2000 года я сдавала помещение в аренду нескольким небольшим торговым точкам — цветочному и продуктовому магазину, точке по продаже аудио и видеокассет. Этот павильон 15 лет кормил четыре-пять семей.

Первые предупреждения о сносе я стала получать в начале декабря. Сотрудники управы приходили к арендаторам и предлагали осуществить снос самостоятельно, за свой счет. Тем, кто снесет павильон в течение 30 дней после предупреждения, обещали компенсацию. Но юристы, с которыми я советовалась, не нашли в бюджете Москвы статьи, предполагающей выплат каких-либо компенсаций. Чиновники выпустили постановление незадолго до Нового года — время было выбрано верно: почти никто из владельцев построек из-за праздников не успел обратиться в суд.

Вчера первыми пришли представители городской управы и попросили нас покинуть помещение. Мы отказались. Позже появились люди из полиции, а отказать им — значит оказать сопротивление сотрудникам правоохранительных органов и провести ночь в отде-

лении. Мы вышли из павильона, и его снесли. Прямо при нас, трактором, ковшом. Никаких документов при сносе мне не предъявляли: у представителей управы в руках была какая-то папка, но что именно было внутри, я так и не узнала.

Теперь собираюсь подавать иски против незаконного сноса в Арбитражный и Конституционный суды. Действия правительства Москвы создают социальную напряженность в городе с целью вывести людей на несанкционированные митинги».

## «ЭТОЙ НОЧЬЮ БЫЛ СОЗДАН ОЧЕНЬ ОПАСНЫЙ ПРЕЦЕДЕНТ»

Предприниматель: Владислав Васнев, совладелец торгового комплекса

«Пирамида» (этот объект пока не снесен)

Место действия: Тверская улица

Площадь объекта: 1570 кв. м

Число работников: н.д.

Налоговые платежи (2015 год): н.д.

Выручка (2014 год): 134 млн руб.

Чистая прибыль (2014 год): 30,2 млн руб.

«В 1996 году был построен торговый объект на Тверской улице общей площадью около 1,57 тыс. кв. м. Нами были получены все разрешительные документы, необходимые для строительства и ввода объекта в эксплуатацию в полном соответствии с нормами и требованиями, действовавшими в середине 1990-х годов.

В конце 2013 года вышло постановление №819 правительства Москвы. Отчасти этот документ был нужен — на его основании была проведена ревизия всех сомнительных объектов. Нам в 2014 году в суде удалось доказать, что наш объект построен законно. Но из 819-го постановления мы перекочевали в 829-е, которое было выпущено в декабре 2015 года и предполагало безоговорочный снос без суда.

Этой ночью был создан очень опасный прецедент: произошло уничтожение частной собственности в массовом порядке незаконным способом. Я не понимаю, зачем нужно предпринимать такие резкие действия. В чем их срочность и целесообразность? Можно было спокойно и открыто все сделать: предоставить собственникам другие возможности вести бизнес, наконец, компенсировать потери. Ничего этого сделано не было, а под покровом ночи пришли и уничтожили собственность.

Против кого идет война? Считаю, что решение властей о массовом сносе — это ошибка. Нельзя в кризис подрывать доверие предпринимателей к власти и таким способом расправляться с бизнесом. Власть сама дает повод ее ругать.

Проблема заключается еще и в том, что вне правового поля действует сама власть, которая и так имеет все возможности продавить любое решение, но она не хочет действовать по правилам, которые сама же и придумала».

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВИТАЛИЙ ВИНОГРАДОВ,  
генеральный директор Ticketland.ru

## Как центр Москвы остался без билетных касс

**Государство продолжает крестовый поход на нестационарные торговые точки: за одну ночь в Москве снесли почти сто павильонов. Театральные кассы «защитку» пережили еще в прошлом году, к чему это привело?**

### ИСЧЕЗАЮЩИЕ КИОСКИ

В рамках борьбы с нестационарными торговыми точками на улицах Москвы резко уменьшилось количество театральных киосков. Эти точки были основным каналом дистрибуции билетов: по итогам

2015 года, половина всех билетов, проданных Ticketland.ru, то есть 1,5 млн, была приобретена именно в них.

Сулицы Москвы распоряжением правительства столицы уже убрали около 50 билетных касс. Если раньше у нас было 70 уличных киосков, то сейчас функционируют только 32. Попробуйте купить билет в театр на одной из самых многолюдных улиц России — Тверской. У вас не получится: киосков там больше нет. В правительстве Москвы обещают вместо старых киосков поставить новые, современные и красивые. Киоски будут

выставлены на аукцион, а посредники уйдут с рынка. Но пока таких обновленных киосков появилось только семь. Все, что у нас есть сейчас, — это обещания, что будут объявлены аукционы на новые киоски.

Проблема спустилась под землю: в рамках реконструкции вестибюлей Московского метрополитена вышло распоряжение временно убрать билетные киоски и оттуда. 21 касса проработает только до 1 апреля 2016 года. Согласно заверениям властей, все киоски в метро восстановят, но пока у нас нет ни дат проведения аукционов, ни документов на дальнейшую работу. Реконструкция вестибюлей, как и улучшение облика и получение дополнительной прибыли — цели понятные и благие. Но, очевидно, не учитываются интересы всех участников процесса.

Проблема не только в том, что из-за этого страдает бизнес компании Ticketland.ru. В 2015 году оборот нашей компании составил 5 млрд руб., было продано 3,1 млн билетов. Из них около 50% продается через интернет. Другая половина — в билетных киосках, которые стремительно исчезают с центральных улиц Москвы.

Чтобы возместить потери, мы открыли 13 касс в торговых центрах Москвы, и еще 13 появились в Подмоскovie, где раньше вообще не было точек продаж. Конеч-

но, замена далеко не равноценная: в центре города необходимость в театральных кассах гораздо выше.

### КАССЫ НЕ НУЖНЫ?

В век интернета и мобильных приложений рассуждения о необходимости билетных киосков могут показаться странными. Давно уже можно заказать любой билет на любой спектакль в любой стране онлайн.

Однако в любой столице мира или туристическом центре на улицах вы всегда найдете театральные будки, афиши и прочее. Наличие театральных касс решает две проблемы — языковой барьер и незнание надежных ресурсов. В киоске вы всегда в крайнем случае можете просто произнести название спектакля и пальцами показать количество билетов.

У иностранцев в нашей столице возникнут точно такие же проблемы. При этом страдают и русскоговорящие гости столицы. Ведь что такое билетный киоск? Это лучший рекомендательный сервис, аналогов которому в интернете нет. Здесь работают сотрудники, чей опыт измеряется десятками лет. Они знают все спектакли. Они специально на них ходят. Если вы покупаете билет в такой театральной будке, вам стоит только в двух словах

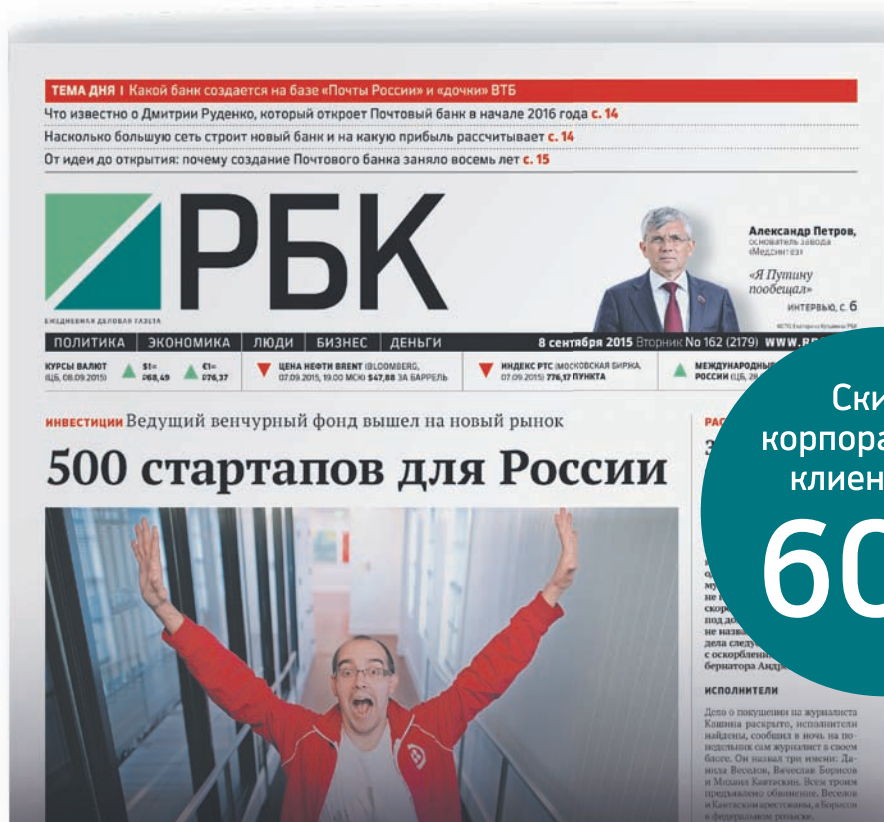
описать свои предпочтения и вы получите рекомендацию на спектакль, который с высокой вероятностью вам понравится.

И еще нужно понимать, что в Москве 200 театров. Кроме известнейших МХТ, Большого и Малого, Театра наций, которые всегда заполняются почти на 100%, есть десятки других, менее раскрученных, но в которых идут не менее прекрасные спектакли. Театр Армена Джигарханяна, Et Cetera Александра Калягина, театр «У Никитских Ворот». И сегодня в них залы не заполняются, потому что людей практически лишили возможности купить туда билет.

Что делать? Важно не допустить хотя бы в метро повторения ситуации с уличными киосками, когда даже на центральных улицах города стало невозможно приобрести билет в театр. Чтобы этого не произошло, необходимо одновременно со сносом старых киосков предоставлять участникам рынка места для новых билетных касс в метро. Это позволит сохранить поток зрителей в театры. Я уверен, что восприятие Москвы как культурной столицы мира нельзя отделять от обычных театральных касс.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%**\*

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbk.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**

Представители непризнанных республик соберутся в Москве

# Съезд в Текстильщиках

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**В России открывается представительство сирийского Курдистана. В церемонии участвуют представители непризнанных республик, поддерживаемых Москвой: Союза добровольцев Донбасса, властей Абхазии и Южной Осетии.**

В среду в московском районе Текстильщики откроется представительство сирийского Курдистана. В пресс-релизе, поступившем в редакцию РБК, это событие описывается как «важное событие в истории курдского народа и Курдистана».

## ДЛЯ ПРОДВИЖЕНИЯ ИНТЕРЕСОВ

Подготовка к открытию представительства шла несколько месяцев. «Сейчас необходимо очень тесное взаимодействие между курдскими силами и внешними игроками — ЕС, Россией, США. Есть реальная угроза и опасность, в регионе нужна консолидация здоровых сил для противодействия угрозе терроризма», — объяснил РБК необходимость открытия представительства Фархат Патиев, председатель совета Федеральной национальной-культурной автономии курдов и член Совета при президенте России по межнациональным вопросам. Представительство займется представлением интересов народов сирийского Курдистана, взаимодействием с различными политическими и общественными деятелями России, укреплением связи между регионом и Россией, сообщил Патиев.

На открытие приедет специальный представитель правительства сирийского Курдистана в Европе и США Сина Мухаммед, сообщил Патиев. На открытие приглашены также сотрудники посольств различных стран. После открытия представительства Россия станет второй страной, на территории которой заработает офис курдской автономии на севере Сирии, до этого аналогичное представительство существовало только в Ираке, на территории Иракского Курдистана, сообщил ранее «Коммерсантъ».

Курды в Сирии контролируют около 15% территории, за этот регион идет борьба между президентом Сирии Башаром Асадом и оппозицией. Курды в сирийском конфликте занимают специфическую позицию, говорит Василий Кузнецов, руководитель Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН. Они, с одной стороны, выступают против джихадистских сил, в том числе ИГИЛ (запрещено в России), и в этом плане становятся союзниками России и Асада, с другой стороны, у них есть свой список требований, одно из которых — децентрализация, но правительство Асада выступало довольно жестко против этого.



Среди тех, кто участвует в открытии офиса сирийского Курдистана, будут представители Абхазии и Южной Осетии, а также бывший премьер-министр ДНР Александр Бородай (на фото в центре)

Российские официальные лица всегда подчеркивают, что речь идет об открытии представительства, а не посольства, указывает Кузнецов. Открытие представительства усиливает позиции России в регионе, но, с другой стороны, может вызвать проблемы в отношениях между Москвой и Дамаском.

## ДРУЖБА ПРОТИВ ТУРЦИИ

Приглашение на открытие рассылает также Союз добровольцев Донбасса, созданный бывшим премьером самопровозглашенной Донецкой народной республики Александром Бородаем. Тот примет участие в открытии, сообщил РБК исполнительный директор Союза добровольцев Донбасса (СДД) Андрей Пинчук.

«Сегодняшний момент во многом сближает позиции добровольцев, которые воевали на Донбассе, и нынешние позиции курдов. Их общность в первую очередь строится на том, что мы считаем, что

## Открытие представительства усиливает позиции России в регионе, но, с другой стороны, может вызвать проблемы в отношениях между Москвой и Дамаском

добровольцы на Донбассе борются против международного государственного терроризма под протекторатом современной Украины, курды тоже находятся в определенном противостоянии с проявлениями того же государственно-

го и международного терроризма со стороны Турции и других государств», — объясняет Пинчук.

По его словам, сотрудничество СДД с курдами развивается давно, есть точки взаимодействия, но «пу-

бращает внимание на то, что приглашены представители различных посольств. Представитель посольства Абхазии подтвердил, что его сотрудники планируют принять участие в открытии.

Появление в Москве такого представительства стало возможным исключительно в результате ухудшившихся отношений России с Турцией, уверен руководитель Института стран СНГ Константин Затулин. Открытие центра не может не восприниматься негативно Анкарой, согласен Кузнецов.

При этом говорить, что таким образом сделан первый шаг к признанию курдского государства, преждевременно, так как это государство не сформировано, резюмирует Затулин. ▣

## Нация без государства

### Где живут курды

Курды считаются одним из самых больших народов в мире, не имеющих своего государства. Примерная численность — более 40 млн человек. В основном проживают на территориях Ирана, Ирака, Сирии и Турции, добиваясь признания своих политических прав и автономии. Долгосрочная цель — создание собственного государства. В Ираке автономный и богатый нефтью курдский регион был

образован в 2005 году, после американского вторжения. В 2014 году власти региона заявили, что намерены провести референдум об отделении от Ирака. Москва выступает за реализацию прав и интересов курдского народа в рамках существующих национальных границ, заявила в начале февраля представитель МИД России Мария Захарова.

**В Сирии и в Турции**  
В Сирии курдские территории

стали управляться автономно в 2012 году после начала войны. Этот регион находится на севере страны, вдоль границы с Турцией. В Турции курды являются самым многочисленным этническим меньшинством. Власти Турции борются с курдским сепаратизмом: Рабочая партия Курдистана объявлена террористической организацией, а ее лидер Абдулла Оджалан в 1999 году приговорен к пожизненному сроку и находится в тюрьме. С 2013 года Оджалан

и президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган не раз заявляли о возможности заключения перемирия, однако этого не случилось. На парламентских выборах в июне 2015 года прокурдская Партия демократии народов впервые прошла в парламент. Лидер партии Селяхаттин Демирташ в декабре побывал в Москве и провел переговоры с министром иностранных дел России Сергеем Лавровым, что вызвало критику со стороны Анкары.

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСЕЙ МАКАРКИН,  
первый вице-президент Центра политических технологий

Необъявленные войны породили целый слой политиков, который останется и после того, как сами эти войны уйдут в историю

## Как Россия воспроизводит опыт гибридной войны

*История России — это череда необъявленных войн, которые стали вынужденным продолжением политики, заложенной в последние годы СССР. Но правила меняются, а цена такой политики еще никогда не была столь высока.*

### ПОЛИТИЧЕСКИЕ ИНСТИНКТЫ

У Бориса Ельцина был гениальный инстинкт власти — он прекрасно понимал, когда нужно наступать, а когда отступить; когда, по терминологии Макиавелли, принимать львиные решения, а когда предпочитать лисьи. Именно такой подход заложил основу для внешней политики России на постсоветском пространстве.

В последний период существования СССР Ельцин выступил как лидер антисоюзных сил, готовый сотрудничать с любыми партнерами для достижения своей цели — победы над союзным центром. В 1989–1990 годах он был одним из лидеров межрегиональной депутатской группы, в состав которой входили прибалтийские депутаты, жестко оппонировавшие Кремлю. В январе 1991 года, уже будучи председателем Верховного Совета РСФСР, Ельцин поддержал сторонников литовской независимости во время драматического вооруженного противостояния в Вильнюсе. По итогам этих событий сочувствовавшие тогда Ельцину демократические журналисты Дмитрий Киселев и Татьяна Миткова были награждены литовскими медалями. Прошло почти четверть века, литовцы лишили медали Киселева как кремлевского пропагандиста, а Миткова в знак солидарности с коллегой отказалась от этой награды сама.

### РАЗВИЛКА 1990-Х

Когда СССР рухнул, въехавший в Кремль Ельцин оказался перед выбором: либо продолжать «антисоветский» курс, либо менять его, используя адаптированную к новым реалиям имперскую традицию. Первый вариант сталкивал его с многочисленными союзными силовиками, которые автоматически перешли на российскую службу, но сохранили свой советский менталитет. Ельцин видел их на Всеармейском офицерском собрании, состоявшемся в Москве 17 января 1992 года, меньше чем через месяц после распада Союза. Тогда офицеры были растеряны и разгневаны, было видно отсутствие почтения перед недавним союз-

ным министром обороны маршалом авиации Евгением Шапошниковым. Было ясно, что их гнев со временем может только расти.

В этих условиях российский президент отказался от поддержки как сторонников военных реформ, так и недавних «антисоюзных» сил на постсоветском пространстве. Напротив, он принял решение стать «царем Борисом», фактическим преемником союзного центра в тех случаях, когда это было возможно. На прибалтийском направлении он не стал конфликтовать с Западом — и российские войска из этих стран были выведены в согласованные сроки. Но в конфликтах, проходивших в Молдавии и Грузии, Россия поддержала силы, еще совсем недавно ориентированные на единый Союз. Ее вмешательство в ход необъявленных военных действий позволило создать фактические протектораты в Абхазии, Южной Осетии, Приднестровье. В Таджикистане российские силовики поддержали светское центральное правительство, пришедшее к власти в результате гражданской войны и противостоявшего вооруженным исламистам. Несмотря на то что «светские» силы в то время были тесно связаны с криминалом (их главный полевой командир Сангак Сафаров в общей сложности провел за решеткой почти четверть века), других альтернатив просто не было.

### ВОЙНА КАК СПОСОБ УДЕРЖАТЬ ВЛИЯНИЕ

В результате генералы и офицеры, воевавшие за Михаила Горбачева в горячих точках начала 1990-х, оказались при деле, причем российская власть в отличие от союзной выглядела более решительной, не сдающей своих. Во время силового противостояния в Москве в сентябре–октябре 1993 года армия и спецслужбы в целом соблюдали нейтралитет, не поддержав Александра Руцкого и его разношерстных ситуативных союзников, пытавшихся использовать ностальгию по СССР. А 4 октября 1993 года они, хотя и не без колебаний, поддержали Ельцина, разгромив сторонников Верховного Совета. Запад, в свою очередь, продолжил делать стратегическую ставку на Ельцина и неформально признавать территорию СНГ российской сферой влияния.

Необъявленные войны не были самоцелью — их задачей было не присоединение территории, а сохранение контроля над постсоветским пространством. Опти-

мальным вариантом считалось оформление российского присутствия в формате миротворческих сил. Так Россия выступала в качестве не только протектора, но и арбитра. Причем в 1990-е годы и Запад не препятствовал миротворческому статусу России в Абхазии, Южной Осетии и Приднестровье.

### Горячие точки 1990-х способствовали появлению целой генерации военных. Некоторые отличившиеся там генералы стали делать политическую карьеру

Необъявленные войны характеризовались не только отсутствием официальной декларации начала войны, но и гибридным характером. Государство официально не вмешивается в конфликт, но в реальности занимает одну из сторон. Военнослужащие выполняют «особую миссию» на территории, относящейся к неформальной сфере влияния страны. В ряде случаев им придавался статус миротворческих войск (Приднестровье, до 2008 года — Абхазия и Южная Осетия). В других случаях официальных правовых рамок нет — в частности, пока не был оформлен миротворческий статус. Общество воспринимает эти операции как достойную защиту интересов своего государства и соотечественников.

### ВОЙНА И ПОЛИТИКА

Концепция необъявленных войн дала собой уже на российской территории — в Чечне, где Кремль осенью 1994 года сделал ставку на негласную вооруженную поддержку антидудаевской оппозиции. Проект оказался провальным: дудаевцам удалось не только отбиться, но и взять в плен российских военнослужащих, выступавших в роли наемников. После этого во взбунтовавшуюся республику были уже официально введены российские войска, что привело к двум кровопролитным войнам.

Горячие точки 1990-х способствовали появлению целой генерации военных. Некоторые отличившиеся там генералы стали делать политическую карьеру. Красноярский губернатор генерал Александр Лебедь, имевший репутацию спасителя Приднестровья, даже считался возможным кандидатом в президенты. Генерал Владимир Шаманов, отличившийся в обеих чеченских войнах, был ульяновским губернатором, однако

вернулся в армию и уже много лет командует ВДВ. Был даже свой генерал у либералов — бывший замглавкома Сухопутных войск Эдуард Воробьев, побывавший в 1992 году в Приднестровье и Таджикистане и отказавшийся брать на себя ответственность за неподготовленную операцию в начале Первой чеченской войны. Впрочем, гене-

ральский поход в политическую сферу был недолгим: одни оказались неважными хозяйственниками, другие не смогли вписаться в политические реалии 2000-х годов.

За генералами в политику пошли и офицеры. Впрочем, большинство из таких политиков заняли места в представительных органах власти разных уровней на скамьях либо партии власти, либо парламентской оппозиции. Сказываются привычная дисциплина и нежелание идти на конфликт с властями, свойственное большинству отечественных силовиков.

Но есть и примеры радикализации ветеранов: полковник Владимир Квачков воевал в Таджикистане, полковник Игорь Стрелков до Донбасса — в Чечне (а еще ранее был в качестве добровольца в Приднестровье и Боснии, но никаких проблем с Российским государством в связи с этим не имел). Впрочем, и радикальным ветеранам трудно объединиться: когда речь идет о критике власти, они едины, но когда возникает вопрос об ответственности за реальные или мнимые ошибки (в военное или мирное время), между ними возникают довольно острые конфликты.

Необъявленные войны породили целый слой политиков, который останется и после того, как сами эти войны уйдут в историю (как после 1989 года, когда в политической сфере активно действовали «афганцы»).

### НОВЫЕ РЕАЛИИ

В 2000-е годы Запад вступил в игру на постсоветском пространстве: уже в 2003 году по его инициативе был сорван «план Козака», который должен был способствовать интеграции Молдавии и Приднестровья при сохранении российского присутствия в регионе.

Украинская «оранжевая революция» 2004 года окончательно показала, что Запад более не признает за Россией особых прав на постсоветском пространстве — настало время свободной игры, которая должна была привести к жесткому противостоянию. В 2004 году удалось договориться: Россия отступила, сделав ставку на личные отношения с коррумпированными украинскими политиками (и такой механизм, хотя и не без сбоев, работал в течение почти десятилетия). В 2008-м первая эмоциональная реакция Запада в защиту Грузии сменилась куда более сдержанным отношением, когда было доказано, что первым все же ударил Михаил Саакашвили. Война на Южном Кавказе привела к прекращению миротворческой операции и официальному признанию Россией Абхазии и Южной Осетии. Эти события показали, что Россия остается протектором, но уже не может быть арбитром.

Эпоху необъявленных войн завершают украинские события: после киевского Майдана Россия использовала весь имеющийся арсенал способов, чтобы не допустить стабилизации украинского государства как опоры Запада на постсоветском пространстве. Оформление миротворческого статуса российского войска более было невозможно, хотя некоторые намеки на это появлялись в публичном пространстве (представители ДНР заявляли, что не против миротворцев, но только российских). Украина на это, разумеется, не согласится — она воспринимает Россию как врага, а не как арбитра.

Что касается необъявленных войн как вынужденного продолжения политики, которая закладывалась в последние годы существования Союза и продолжалась уже в российские годы, то сейчас впервые на передний план выходит экономическая цена вопроса. Страна, уже включенная в глобальный мир, не готова к продолжительной глобальной холодной войне с Западом, особенно в условиях неблагоприятной нефтяной конъюнктуры. Общество не готово к жесткой мобилизации, предусматривающей жизнь по законам военного времени. Правила игры меняются — и России придется адаптироваться к новым реалиям.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

МЭА не нашло причин для роста цен на ресурсы

# «Лишней» нефти все больше

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

В новом докладе о состоянии нефтяного рынка Международное энергетическое агентство (МЭА) не нашло причин для оптимизма в том, что касается нефтяных цен. Небольшой подъем на рынке нефти можно считать «иллюзией».

«Прогнозы о том, что цена нефти снизится до \$10 за баррель, — это крайняя точка зрения, лучшие дни для нефтяных цен впереди», — говорится в новом докладе МЭА. Но там же признается, что статистические данные и оценки экспертов агентства из 29 стран последовательно опровергают доводы в пользу того, что цены на нефть будут расти в ближайшей перспективе.

## ОПЕК НАРАЩИВАЕТ ДОБЫЧУ

В условиях перепроизводства МЭА скептически оценивает перспективы роста нефтяных цен. «Рынок до краев наполнен нефтью, и сложно предположить, за счет чего нефтяные цены могут существенно вырасти в ближайшее время», — сказано в докладе.

Эксперты МЭА считают, что в первом полугодии 2016 года переизбыток нефти на рынке составит примерно 1,75 млн барр. в день (месяц назад этот показатель оценивался агентством в 1,5 млн барр.).

МЭА предупреждает, что количество «лишней» нефти на рынке будет расти и дальше, если страны ОПЕК увеличат производство. В прошлом месяце, по данным агентства, добыча стран

**Эксперты МЭА считают, что в первом полугодии 2016 года переизбыток нефти на рынке составит примерно 1,75 млн барр. в день (месяц назад этот показатель оценивался агентством в 1,5 млн барр.)**

ОПЕК выросла на 280 тыс. барр. в день (до 32,63 млн барр., это на 1,7 млн барр. в день больше, чем год назад).

Добыча нефти растет у всех ключевых игроков в ОПЕК. Производство нефти в Ираке в январе достигло рекордных 4,35 млн барр. в день — и, по мнению экспертов агентства, Багдад может продолжить наращивать добычу. Саудовская Аравия довела уровень добычи до 10,21 млн барр. в день. Добычу наращивает и вернувшийся на мировой сырьевой рынок после снятия международных санкций Иран — в январе его добыча выросла на 80 тыс. барр. в день (до 2,99 млн барр.).



По мнению МЭА, вероятность того, что нефтедобывающие страны согласованно снизят добычу нефти, крайне мала

## ЗАПАСЫ РАСТУТ

В докладе МЭА также приводятся декабрьские данные по запасам нефти в хранилищах развитых стран — в этот месяц запасы традиционно сокращаются, но в конце 2015 года они выросли на 7,6 млн барр. (до 3 млрд барр.).

щимися вне ОПЕК (МЭА учитывало в том числе добычу сланцевой нефти в США).

В этом году добыча в этих странах, по прогнозам МЭА, снизится на 600 тыс. барр. в день (до 57,1 млн барр. в день). «Объем падения, конечно, может быть выше, и многие международные нефтяные компании предупреждают об этом. Но пока складывается впечатление, что до значительного падения производства в США пройдет еще много времени», — отмечают авторы доклада.

Не стоит, по мнению МЭА, рассчитывать и на возможное ослабления доллара. Несмотря на то что повышение процентной ставки в США в 2016 году маловероятно, доллар по-прежнему остается сильной валютой и «пользуется

своим статусом надежной гавани». По данным WSJ Dollar Index, американская валюта в конце января укрепилась к корзине из 16 мировых валют до максимума с 2002 года.

## «НЕ БОЛЕЕ ЧЕМ СПЕКУЛЯЦИЯ»

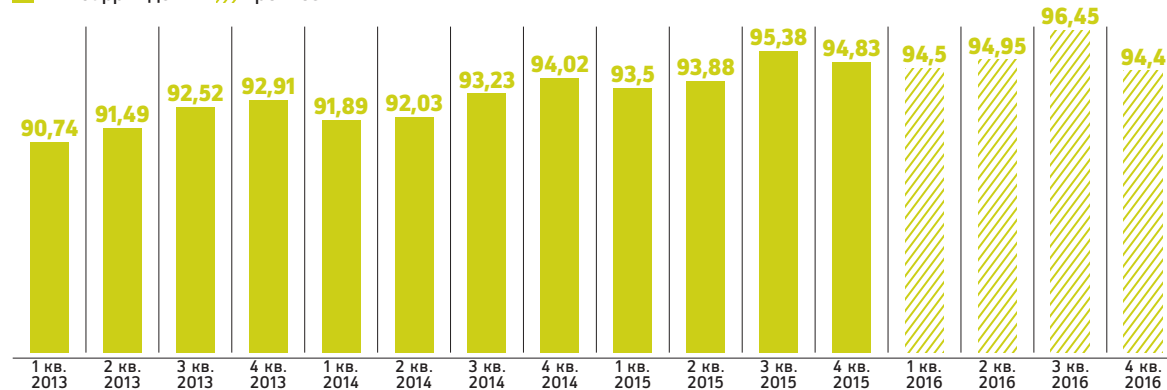
По мнению МЭА, вероятность того, что нефтедобывающие страны согласованно снизят добычу нефти, крайне мала. «Видимо, это не более чем упорная спекуляция. Это дело ОПЕК — снижать добычу или нет, делать это обособленно или вместе с другими» — так эксперты МЭА комментируют информацию о возможном проведении широких переговоров между членами ОПЕК и другими экспортёрами, включая Россию.

О том, что такая кооперация маловероятна, говорят результаты недавнего турне министра нефти Венесуэлы Эулохио дель Пино по столицам нефтедобывающих стран. Венесуэла является одним из главных сторонников координированного сокращения производства нефти странами-экспортёрами, но по итогам встреч дель Пино с российскими и саудовскими коллегами Александром Новаком и Али аль-Наими не было сделано ни одного конкретного заявления о планах по сокращению нефтяного производства.

Агентство делает неутешительный для нефтедобывающих стран вывод о том, что надежды на рост нефтяных цен, вероятно, были «иллюзией». ■

## Как меняется мировой спрос на нефть

■ млн барр. в день // прогноз



Источник: МЭА



## Тегеран заключил договор с французской Total Иран уже в Европе

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**После вынужденного простоя из-за санкций иранская нефть возвращается в Европу — уже заключен контракт с одним из крупнейших трейдеров Vitol. Эксперты считают, что серьезным конкурентом для российской нефти Иран не будет.**

### «ОБЫЧНЫЙ БИЗНЕС»

Крупнейший в мире независимый нефтетрейдер Vitol Group начал закупки иранской нефти. Президент компании Ян Тейлор в интервью Bloomberg в понедельник подтвердил: «На самом деле мы покупаем всего понемногу: немного нефтепродуктов, немного конденсата — это обычный бизнес», — объяснил Тейлор.

Иран получил возможность продавать нефть европейским потребителям с середины января, после снятия международных санкций. На минувшей неделе власти страны впервые оценили объемы поставок нефти, которые пойдут европейским потребителям. Министр нефти Ирана Бижан Зангане заявил профильному иранскому изданию Shana, что Иран планирует поставлять в Европу порядка 300 тыс. барр. нефти в день.

Зангане рассказал, что Национальная иранская нефтяная компания договорилась о поставке 160 тыс. барр. в день французской Total. С итальянской Eni ведутся переговоры о поставках 100 тыс. барр. нефти. Контракт еще на 60–70 тыс. барр. в день, по словам иранского министра, может быть заключен с итальянской нефтеперерабатывающей компанией Saras.

При этом первые поставки нефти после отмены санкций со-

стоялись в конце января, сообщил Reuters со ссылкой на высокопоставленные источники в Иране. Тогда якобы было продано шесть крупных танкеров с поставкой в феврале, из них три — в Европу. Первым покупателем иранской нефти оказалась компания Litasco — трейдинговое подразделение ЛУКОЙЛа — иранская нефть будет поставлена на принадлежащий компании НПЗ Petrotel в Румынии. Компания Вагита Алекперова, как заявлял «Интерфаксу» заместитель министра энергетики России Анатолий Яновский, обсуждает с Ираном возможность своих поставок нефти: ЛУКОЙЛ по этой схеме будет поставлять Ирану нефть с месторождений на Каспии, а Иран — предоставлять российской компании те же объемы нефти в Персидском заливе.

В пятницу The Wall Street Journal сообщила, что в терминале портового города Бендер-Махшехр иранскую нефть загрузила на свой танкер швейцарская Glencore (официально компания не подтверждала эту информацию).

### ПОКА НЕ КОНКУРЕНТ

Согласно подсчетам Bloomberg, в общей сложности поставки иранской нефти в Европу уже в феврале достигнут 136 тыс. барр. в день — примерно четверть от досанкционных объемов поставок в регион (по данным Petromatrix, в европейские страны, кроме Турции, Иран в 2012 году экспортировал 550 тыс. барр. в день, удовлетворяя чуть менее 5% их потребностей в сырье). Как считает Тейлор, Иран скоро снова станет заметным игроком на мировом рынке — в первой половине 2016 года страна будет поставлять на рынок по 500 тыс. барр. нефти в день, а во

втором полугодии дневной объем нефтяного экспорта вырастет до 700 тыс. барр.

Из этих 500 тыс. барр. чуть больше половины пойдет в Европу, предполагает в разговоре с РБК старший аналитик по нефти и газу «Уралсиб Кэпитал» Алексей Кокин. По оценке аналитика энергорынка Stratfor Майкла Оскуи, наиболее близкой к российскому сорту нефти Urals как раз является иранская нефть. Но этот приток давно ожидался рынком и существенного влияния на него не окажет, считает Кокин.

Полторы недели назад вице-президент «Транснефти» Сергей Андронов заявлял в интервью журналу «НефтеКомпас», что экспорт российской нефти всеми способами доставки в страны Европы в этом году запланирован в объеме 135,5 млн т (993,2 млн барр.). Таким образом, средний объем дневных поставок российской нефти в Европу в 2016 году составит примерно 370 тыс. т в день (2,7 млн барр.), в то время как иранские поставки — примерно 42 тыс. т в день (308 тыс. барр.).

Из-за прямой конкуренции с новым игроком, предполагал в ноябре старший аналитик консалтинговой компании KBC Advanced Technologies Эхсан Уль-Хак, Россия может потерять в 2016 году \$153 млн (0,5% годового дохода от продажи углеводородного сырья).

### БИТВА БЕНЧМАРКОВ

Представители российских властей, допуская в своих прогнозах дальнейшее падение нефтяных цен, как правило, указывают в качестве одной из причин возвращение Ирана на мировой рынок. Об этом, в частности, в середине декабря говорил министр финансов Антон Силуанов.

### Как работал Иран под санкциями

По оценкам Bloomberg, в 2011 году Иран производил порядка 3,6 млн барр. в день. В 2012 году, когда начал действовать запрет на экспорт нефти из Ирана, производство нефти резко упало до минимальных за 25 лет 2,7 млн барр. в день. В 2015 году объем

нефтяного производства Исламской Республики в среднем составлял около 2,8 млн барр. в день. Лишенный доступа к западным потребителям Тегеран продавал небольшие объемы нефти компаниям из Китая, Индии, Японии, Южной Кореи и Турции.

Хотя иранские власти и убеждают, что не собираются «вступать во что-то вроде ценовой войны» (об этом месяц назад говорил руководитель международных связей Национальной иранской нефтяной корпорации Мохсен Камсари), выход страны на нефтяной рынок так или иначе повлияет на поведение других нефтедобывающих стран.

В частности, саудовская Saudi Aramco, устанавливая официальные цены на свою нефть для различных регионов на март, предложила для потребителей из средиземноморских стран дисконт от \$0,20 до \$0,75 к цене одного барреля нефти в зависимости от сорта. Именно европейское Средиземноморье Иран рассматривает для себя как один из ключевых рынков.

Иранский ответ — выход на рынок в марте-апреле с новым сортом нефти, West Karun, сообщило агентство Bloomberg со ссылкой на источник в Национальной иранской нефтяной компании. Новый сорт тяжелой нефти, как заявлял Bloomberg главный аналитик нефтяного рынка в компании IHS Виктор Шум, будет конкурировать с иракской нефтью Basrah Heavy. Иран рассчитывает, что новый сорт нефти будет пользоваться

спросом на азиатских рынках (особенно в Индии), а также в некоторых европейских странах (например, в Испании). На «родном» для нового бенчмарка месторождении Западный Карун может производиться до 1 млн барр. в день.

При ожидающихся объемах поставок в Европу иранская нефть пока не может считаться конкурентом для российской и не окажет влияния на стоимость сорта Urals, считает Кокин. Но дисконтирование цен со стороны саудовцев, вызванное в том числе и конкуренцией с Ираном, сказалось и на российских позициях.

Экспансия Саудовской Аравии на европейские рынки (в октябре, например, стало известно о первых поставках сырья из королевства в Польшу) заставила Москву занервничать. Российский министр энергетики Александр Новак назвал выход саудовской нефти на восточноевропейские рынки примером «жесточайшей конкуренции», а глава «Роснефти» Игорь Сечин заявил, что, пытаясь закрепиться в Польше, Саудовская Аравия «активно демпингует». Источник Reuters в российском правительстве в ноябре пообещал европейским партнерам новые скидки на Urals. ▣

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,  
Marriott Royal Aurora

18 февраля 2016 г.

## Форум директоров по закупкам – 2016

Реклама. 18+  
\*Шнайдер Электрик; ОАО «Вымпелком»;  
Кока-кола ЭйчиСи Евразия; ПАО «Росбанк»  
\*\* ожидается подтверждение

Среди спикеров:



Алексей  
Галкин\*\*  
Минэконом-  
развития РФ



Ольга  
Каненкова  
Schneider Electric\*  
в России и СНГ



Алексей  
Петров  
Вымпелком\*



Светлана  
Репина  
Coca-Cola  
NBC Eurasia\*



Дмитрий  
Капустин  
Росбанк\*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

**КРЫМ** Героем фильма о «русской весне», показанного в Севастополе, стал губернатор Меняйло

# История без Чалого

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Депутаты Севастополя хотят вызвать главу департамента образования и услышать объяснение по поводу показа в школах фильма, где говорится, что настоящий герой событий «русской весны» — не Алексей Чалый, а Сергей Меняйло.

## ВОЗМУЩЕНИЕ В ПАРЛАМЕНТЕ

Депутаты заксобрания Севастополя получили жалобы от педагогов нескольких образовательных учреждений города, возмущенных показом фильма с альтернативной интерпретацией событий присоединения Крыма к России. Об этом рассказала РБК депутат севастопольского парламента Татьяна Щербакова. По ее словам, преподаватели попросили ее «принять меры» и она пообещала разобраться в ситуации.

В фильме говорится о недооцененной роли губернатора Сергея Меняйло и полпреда Крымского федерального округа Олега Белавенцева в событиях весны 2014 года, а также о том, что за волеизъявлением народа стояла спланированная военная операция. Фильм доступен на YouTube. «К нашему стыду, мы стали незаслуженно забывать истинных скромных героев, которые два года назад сделали все, чтобы помочь нам вернуться домой, в Россию», — говорит голос диктора.

Депутат заксобрания Вячеслав Горелов считает, что в фильме неправильно расставлены акценты и явно недооценена роль «народного мэра», председателя заксобрания Алексея Чалого, которого считают



Кто снимает фильм об «истинных скромных героях» без «народного мэра» Алексея Чалого, неизвестно

одной из ключевых фигур присоединения Крыма к России (в тот период — «народного мэра» Севастополя). «В событиях «русской весны» я участвовал с первого часа, а имя Сергея Меняйло мне стало известно только в апреле 2014 года, когда Чалый представил его президенту», — подчеркнул депутат.

«Все мы были свидетелями событий февраля 2014 года. Когда люди видят, что все это выворачивается наизнанку, эмоции у людей просто зашкаливают, — негодует Щербакова. — Присоединение Крыма, оказывается, было не народным волеизъявлением, а хорошо спланированной акцией. Я это

расцениваю как какую-то диверсию по отношению к России».

Фильм показывали по прямому указанию департамента образования севастопольского правительства, считает Щербакова. Вице-спикер Екатерина Алтабаева также полагает, что к показу фильма имеет непосредственное отношение правительство. Возможно, было указание и губернатора Меняйло, не исключает Щербакова.

Депутаты предложили Чалому пригласить начальника департамента образования для доклада по данному вопросу, сказал РБК помощник спикера Алексей Филимонов.

## РЕАКЦИЯ ГУБЕРНАТОРА

Пресс-секретарь губернатора Севастополя Кирилл Москаленко сказал РБК, что Меняйло не имеет отношения к показу фильма в образовательных учреждениях и губернатор узнал о существовании картины из новостей. Он посмотрит эту картину и сформирует свое мнение о ней.

«Показ фильма носил закрытый характер и был предназначен не для пиара и не для того, чтобы горожане увидели эту позицию», — отметил Москаленко. В чьих интересах показывали картину, он сказать затруднился.

На вопрос, имел ли заказ от правительства Севастополя выступавший комментатором в фильме политтехнолог, бывший чиновник Кремля, а ныне профессор ВШЭ Олег Матвейчев, пресс-секретарь Меняйло сказал, что тот «не имеет отношения к работе правительства, по крайней мере не находится в штате».

Сам Матвейчев опроверг РБК сотрудничество с командой губернатора, подчеркнув, что «Меняйло видел давно». По его словам, это «только пилот фильма», а фильм еще снимается и делал его «какой-то частный коллектив».

## ПОКАЗЫ В ШКОЛАХ

Горелов указал на отсутствие выходных данных у фильма — в титрах не указаны режиссер, автор сценария и съемочная группа картины. При этом документальные кадры перемешаны с постановочными, отметил он. «Может быть, это такой способ возвеличить роль человека, который не имел к этим событиям никакого отношения», — предположил он.

Фильм показали преподавателям школы №3, детского сада №63, севастопольского Дворца детства и юности, Индустриального педагогического колледжа, перечисляет Щербакова. Преподаватель школы №3 подтвердила РБК, что ей и ее коллегам продемонстрировали фильм. По ее словам, на показе присутствовал представитель департамента образования правительства Севастополя Михаил Родиков.

После показа фильма зрителям раздали анкеты, в которых нужно было указать свое имя, место ра-

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,  
Culinaryon\*

19 февраля 2016 г.

Персональный ассистент:  
особенности работы и слагаемые успеха

Среди спикеров:



Михаэль  
Гермерсхаузен  
Antal Russia\*



Светлана  
Дьячкова  
ГК «Новард»



Екатерина  
Костенко  
Procter  
and Gamble\*



Марина  
Ануфриева  
Condé  
Nast Russia\*



Юлия  
Ягловская  
Ситибанк\*



Екатерина  
Ходоровская  
FRANK  
RESEARCH  
GROUP\*



Ксения  
Чернова  
тренер  
по технике  
речи

Реклама. 18+

\* Кулинарион; Антал Раша;  
Проктер энд Гэмбл; Кондэ Наст Раша;  
АО КБ «Ситибанк»; Франк Рисч Групп

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Мария Широкова – mshirokova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

боты и контактный телефон и написать, кто был реальным участником событий «русской весны».

Родиков подтвердил РБК, что присутствовал на показе фильма «4-я оборона Севастополя» в школе №3. По его мнению, этот фильм является «логичным продолжением» картины «Крым. Путь на Родину» и в нем «четко раскрывается роль народа, общественных формирований и армии, которая стояла за этим народом, чтобы революция произошла бескровно». В фильме говорится, что «за «вежливыми людьми» стояли и другие люди, в частности нынешний губернатор Сергей Иванович Меняйло и полпред Белавенцев», подчеркнул Родиков.

Преподавательскому составу чиновник сказал то же самое, вспоминает он. Родиков объяснил, что показ фильма — это исследование «одного уважаемого социологического института»: «У нас же постоянно опросы проводят». Что это за институт, он сказать отказался. «Совсем недавно по поручению Путина проводился срез, как крымчане и севастьяпольцы относятся к предложению Украины признать Крым украинским. Это в рамках еще одного социологического исследования», — пояснил чиновник.

Родиков говорит, что не знает, раздавали ли учителям после просмотра фильма анкеты, так как покинул зал до окончания показа. На вопрос, кто распорядился снять и показать картину, он сказал: «Я вообще никогда не задаю этот вопрос».

#### ИСТОРИЯ КОНФЛИКТА

Чалый прославился в момент событий февраля—марта 2014 года, когда он был избран «народным мэром» Севастополя на массовом митинге. Он подписывал в Кремле договор о присоединении Крыма к России и стал первым губернатором Севастополя, однако вскоре отказался от поста, уступив его Меняйло, а сам стал спикером заксобрания.

Впоследствии Чалый критиковал деятельность исполнительной власти города. Новый виток конфликта вспыхнул в 2015 году после ветоирования Меняйло двух законов, заключения правительством договора на аренду земли с «Ночными волками» и скандала вокруг заповедника «Херсонес Таврический».

В декабре 2015 года Чалый заявил, что уходит в отставку, объяснив свое решение неудовлетворительной работой исполнительной власти региона. «По моему разумению, прежде всего за это должен нести ответственность тот человек, который возглавлял список партии, декларировавшей такие цели, то есть я», — заявил он и призвал Меняйло также покинуть свой пост. Юридически отставка будет считаться засчитанной, когда ее примут депутаты заксобрания, однако с тех пор этот вопрос неоднократно откладывался.

Ранее источник, близкий к Кремлю, и собеседник, близкий к руководству региона, рассказали РБК, что после встречи с первым замруководителя кремлевской администрации Вячеславом Володиным Чалый передумал уходить в отставку. Сам Чалый воздерживается от комментариев на эту тему. ■

**СЛЕДСТВИЕ** Суд выбрал меру пресечения бывшему руководителю аэропорта Домодедово

# Арест за недосмотр

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Суд отправил в изолятор отвечавшего за безопасность в аэропорту Домодедово Андрея Данилова. Против ареста возражала прокуратура. После активизации следствия Данилов стал вторым фигурантом, арестованным за последние сутки.**

#### АКТИВИЗАЦИЯ СЛЕДСТВИЯ

Басманный суд арестовал бывшего управляющего директора «Домодедово эрпорт авиэйшен секьюрити» Андрея Данилова.

Такую же меру пресечения следствие просит назначить экс-директору аэропортового комплекса Домодедово Вячеславу Некрасову, заседание продолжается. В понедельник, 8 февраля, была арестована экс-руководитель российского представительства Airport Management Company Limited Светлана Тришина. Эта компания управляет аэропортом Домодедово.

Все трое проходили по делу о теракте в Домодедово с 2011 года, однако ни разу не попадали за решетку. Сейчас следствие активизировалось, рассказал РБК источник в правоохранительных органах, но затруднился пояснить, с чем связана эта активизация.

Топ-менеджеры обвиняются по статье «выполнение работ или оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности и повлекшие по неосторожности смерть двух или более лиц» (ч. 3 ст. 238 Уголовного кодекса). По версии следствия, бывшие топ-менеджеры Домодедово не обеспечили надлежащий досмотр пассажиров, из-за чего в здании аэропорта 24 января 2011 года проник смертник Магомед Евлоев.

#### ПРОКУРАТУРА ПРОТИВ

Данилов в ходе заседания суда своей вины не признал. Его защита отметила, что надеется на перекалфикацию дела, и попросила отпустить топ-менеджера под залог в 1,5 млн руб. или поместить его под домашний арест. Адвокат Данилова также зачитал в ходе заседания заявление от группы спецназначения «Альфа» ФСБ, в котором топ-менеджера благодарили за помощь в борьбе с терроризмом.

Против ареста выступил и представитель прокуратуры. Он отметил, что гибель людей наступила в результате террористического акта и «не может находиться в причинной связи с действиями обвиняемых Некрасова, Тришины и Данилова, принимавших управленческие решения по оказанию транспортных услуг пассажирам, не отвечающих требованиям безопасности». Прокурор уверен, что действия Данилова

должны быть квалифицированы по ч. 1 ст. 238 УК, по которой уже истек срок давности.

Прокурор также назвал задержание экс-руководителей Домодедово незаконным. «Анализ позволяет установить несоответствие данных следствия фактически произошедшим событиям. Заявляю об отсутствии вины в гибели и травмировании людей со стороны должностных лиц», — отметил представитель ведомства на заседании суда (цитата по «РИА Новости»).

**По версии следствия, бывшие топ-менеджеры Домодедово не обеспечили надлежащий досмотр пассажиров, из-за чего в здании аэропорта 24 января 2011 года проник смертник Магомед Евлоев**

С прокурором не согласился представитель СКР. «Евлоев что, себя хотел убить? Тогда он бы взял пистолет и застрелился. Нет, он хотел убить людей, пошел в один аэропорт — не получилось, потому что там хорошие меры безопасности, пошел в другой аэропорт — тоже не получилось, а пришел в этот и прошел, потому что там не было принято надлежащих мер по безопасности», — указал следователь.

Дело в отношении Тришиной, Данилова и Некрасова было выделено в отдельное производство в апреле 2015 года. Фигурантами этого дела, как следует из материалов следствия, являются консультанты зарегистрированного на острове Мэн офшора Airport Management Company Limited Дмитрий Каменщик и Валерий Коган. Они являются фактическими владельцами Домодедово.

#### РОЛИ ОБВИНЯЕМЫХ

Светлана Тришина, Андрей Данилов, Вячеслав Некрасов и Валерий Коган являются выходцами из группы «Ист Лайн», которая управляла аэропортом Домодедово. «Ист Лайн» была создана в 1991 году как советско-лихтенштейнское совместное предприятие, объединившее уральские турфирмы «Кедр» и «Малахит». Компания занялась авиаперевозками, к 2000 году у нее уже было 50 самолетов. Но в 2004 году она оставила авиационный бизнес и стала владельцем аэропорт Домодедово.

Вячеслав Некрасов, упоминаемый в июньском пресс-релизе СКР, тоже выходец из «Ист Лайна», он трудился в группе «Ист Лайн» с 1994 года, с октября 2009 по декабрь 2010 года был директором аэропортового комплекса Домодедово, а после этого он занял должность исполнительного директора Домодедово. Другой фигурант уголовного дела, Андрей Данилов, по данным базы СПАРК, работал директором ООО «Домодедово секьюрити», а ныне — ди-

ректор ЗАО «Домодедово Эрпорт Гард» — структуры, которая ранее называлась «Ист Лайн Гард».

«Домодедово секьюрити» до 2014 года принадлежало компании «Эрпорт Менеджмент Компани Лимитед», бывшей главой которого СКР называет Светлану Тришину, а «Эрпорт Менеджмент Компани Лимитед», согласно пресс-релизам Домодедово, принадлежала компании «Ист Лайн». Председателем наблюдательного совета группы «Ист Лайн» был Валерий Коган, ныне председатель

наблюдательного совета аэропорта Домодедово.

В феврале 2011 года тогдашний президент Дмитрий Медведев потребовал от генпрокурора Юрия Чайки отдельного доклада о владельцах аэропорта. Основная ответственность за антитеррористическую безопасность лежит на правоохранительных органах, но коммерческие организации тоже в ответе за те объекты, которые обслуживают, компании должны быть открыты для диалога, а не прятаться за запутанной структурой собственности, сказал тогда Медведев. «В Домодедово разобрались? Кто собственник? — спросил президент у Чайки. — Есть ответ?» В ответ на эти вопросы Чайка тогда утвердительно кивнул головой.

В сентябре 2013 года Домодедово объявило, что его конечным бенефициаром является председатель совета директоров Дмитрий Каменщик.

**Тришина, Данилов и Некрасов ранее проходили по делу о нарушении требований безопасности на транспорте. Расследование продолжалось 53 месяца и было закрыто, поскольку в действиях фигурантов в итоге не было найдено состава преступления**

В интервью газете «Ведомости» 20 октября 2014 года Каменщик сказал, что единственный собственник Домодедово — он сам, а за его деятельностью следит глава наблюдательного совета Валерий Коган, у которого нет доли в компании.

#### СТАРОЕ ДЕЛО

Тришина, Данилов и Некрасов ранее проходили по делу о нарушении требований безопасности на транспорте. Расследование продолжалось 53 месяца и было закрыто, поскольку в действиях фигурантов в итоге не было найдено состава преступления. Как отме-

чал «Коммерсантъ», из материалов прекращенного дела следует, что вся аппаратура для досмотра была приобретена по распоряжению руководства аэропорта, поскольку техника правоохранительных органов не действовала из-за отсутствия комплектующих или из-за сильного износа.

Кроме того, в материалах говорится, что аэропорт не мог обеспечить проверку всех посетителей и пассажиров, поскольку это невозможно сделать только силами правоохранительных органов в случае угрозы теракта. В январе 2011 года о такой угрозе объявлено не было, поэтому сотрудники МВД и ФСБ не были переведены на усиленный режим несения службы.

По данным «Коммерсанта», одним из оснований для прекращения дела стало решение Арбитражного суда Московской области. Инстанция, рассмотрев иск структур, входящих в Домодедово, установила необоснованность требования Ространснадзора: ведомство настаивало, что аэропорт должен незамедлительно принять меры для стопроцентного досмотра в здании аэровокзального комплекса. Арбитраж пришел к выводу, что на момент теракта законодательство не требовало такого досмотра. С тех пор нормативы не изменились.

#### ЯНВАРСКАЯ ТРАГЕДИЯ

Теракт в зале прилетов международных рейсов в аэропорту Домодедово произошел 24 января 2011 года. Террорист-смертник привел в действие самодельное взрывное устройство, в результате чего погибли 37 человек, еще 172 человека были ранены. Виновными в совершении теракта Московский областной суд признал братьев Ислама и Илеза

Яндиевых, Ахмеда Евлоева и Башира Хамхоева. Ахмед Евлоев получил десять лет тюрьмы, остальные — пожизненные сроки.

По версии следствия, 24 января 2011 года несовершеннолетний Магомед Евлоев привел в действие закрепленную на поясе самодельную бомбу мощностью до 5 кг тротила. По данным обвинения, четверо осужденных помогли Магомеду Евлоеву добраться из Ингушетии в Москву, передали пояс смертника, выбрали место для совершения теракта и отправили юношу в аэропорт.

После теракта в Домодедово меры безопасности были усилены во всех аэропортах. ■

Приватизация госкомпаний в цифрах



Источник: Bloomberg, Московская биржа, оценки аналитиков

Кому предложат доли в госкомпаниях

# Три способа приватизации

ЯНА МИЛЮКОВА,  
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Правительство рассчитывает привлечь в бюджет около 1 трлн руб. за счет «большой приватизации». Для этого доли в крупнейших компаниях могут предложить менеджменту и негосударственным пенсионным фондам.**

РБК узнал, какие три механизма приватизации крупнейших госкомпаний обсуждаются сейчас в правительстве: выпуск облигаций, конвертируемых в акции приватизируемых компаний (это уже подтвердил министр финансов Антон Силуанов на минувших выходных), привлечение денег негосударственных пенсионных фондов и выкуп доли в компаниях собственным менеджментом (management buyout).

**МВО**

Один из механизмов, который рассматривается в правительстве при подготовке предложений по приватизации, — это management buyout (МВО), то есть выкуп акций компаний

собственным менеджментом, рассказал РБК источник, близкий к Росимуществу, и подтвердили два чиновника — в аппарате правительства и Росимуществе.

Идея с привлечением менеджмента компаний к приватизации возникла из-за необходимости иметь запасной вариант продажи долей в крупнейших госактивах без привлечения иностранных

**«В рамках МВО обсуждалась целевая модель, при которой предполагается, что в итоге у менеджмента будет блокпакет или пакет в диапазоне до 30%, но в любом случае у них должно быть меньше, чем на рынке»**

инвесторов из-за санкций и ограниченного доступа к зарубежным ресурсам, говорит источник, близкий к Росимуществу. «В рамках МВО обсуждалась целевая модель, при которой предполагается, что в итоге у менеджмента будет блокпакет или пакет в диапазоне до 30%, но в любом случае у них должно быть меньше, чем на рынке. Это возможно сделать постепенно, в результате нескольких сделок», — поясняет источник в агентстве.

Он добавляет, что модель применима к компаниям, в которых государство может выйти из контроля, в частности к «Аэрофлоту» и «Совкомфлоту». Правда, глава «Аэрофлота» Виталий Савельев в начале февраля уже заявил, что менеджменту компании это не по карману. Представитель «Совкомфлота» не ответил на звонки РБК.

МВО может заинтересовать в первую очередь менеджмент нефтяных компаний, которые государство планирует приватизировать, — «Роснефти», «Башнефти», а также «Транснефти», уверен старший аналитик «Уралсиб Кэпитал» Алексей Кокин. Но это предложение противоречит объявленному президентом Владимиром Путиным ограничению на привлечение средств в госбанках: в рамках своих собственных средств они смогут

купить лишь небольшие доли, обычно же МВО структурируется с привлечением заемных средств под залог приобретаемых акций, уточняет он.

Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев ограничился комментарием, что менеджмент ранее покупал акции «Роснефти» на бирже на личные и заемные средства: президент компании Игорь Сечин несколько раз участвовал в скупке акций «Роснефти», в том числе на кредиты Газпромбанка, сейчас ему принадлежит 0,1273%. Представитель «Башнефти» сказал, что компания не будет комментировать этот вопрос «до официального решения правительства о приватизации», представитель «Транснефти» отказался от комментариев.

Есть еще одна проблема: во всех предыдущих российских сделках подобного рода менеджмент выкупал акции через специально созданную для этого офшорную компанию. Теперь же, после антиофшорной кампании и недавнего заявления Путина о том, что приватизация должна проходить без офшоров, это будет «не совсем легально», говорит источник в Росимуществе. В та-

**Конвертируемые облигации**

В мировой практике механизм конвертируемых облигаций в рамках приватизации использовался несколько раз — в основном в развивающихся странах, в том числе в Мексике и Китае в 1993 году. Конвертируемые облигации используются, чтобы обеспечить максимально возможный доход для государства на низком рынке. Государство продает инвесторам облигации, конвертируемые в акции приватизируемой компании, по более высокой цене, чем если бы продавались непосредственно акции. Инвестор, в свою очередь, получает гарантированный, хотя и минимальный, купонный доход плюс возможность дополнительного дохода, если цена акций вырастет в перспективе нескольких лет: в таком случае инвестор может конвертировать облигации в подорожавшие акции компании.

За **159**  
млрд руб.

было продано в 2013 году  
7,58% акций Сбербанка



**14,6%**

акций разместил ВТБ  
в 2013 году на Московской  
бирже. Акции были проданы  
за 102,5 млрд руб.



ком случае придется либо разрешать менеджменту использовать привычную схему отдельными решениями правительства, либо менять законодательство, рассуждает собеседник РБК.

«В российской практике не так много сделок по выкупу акций менеджерами компаний, и большинство действительно в основном структурировалось через офшорные юрисдикции.

**Действующее регулирование не устанавливает специальных ограничений на инвестирование средств пенсионных накоплений именно в конвертируемые облигации, — заявляет ЦБ. Установлены отдельные ограничения на инвестиции в облигации и акции, в частности, должны выполняться требования по рейтингу**

Основная причина — не обязательно налоговая оптимизация, а то, что в рамках российского законодательства очень тяжело структурировать сделки с опционами», — поясняет РБК партнер корпоративной практики Goltsblat BLP Матвей Капловухий. В российском праве понятие «опционное соглашение» появилось только в прошлом году, говорит он, но у бизнеса пока нет уверенности, что все применяемые при таких схемах инструменты будут работать так же, как в иностранных юрисдикциях.

#### КОНВЕРТИРУЕМЫЕ ОБЛИГАЦИИ И ПЕНСИИ

Еще одна схема — выпуск государством облигаций, конвертируемых в акции приватизируемых компаний. «Мы можем сейчас выпустить облигации в счет доли продаваемых приватизируемых акций на сумму, превышающую стоимость сегодняшнего пакета этих акций.

Инвесторы будут», — описывал 6 февраля схему министр финансов Антон Силуанов (цитата по «Интерфаксу»). Он отметил, что Минфин ищет «нестандартные решения», чтобы привлечь ресурсы для финансирования дефицита бюджета.

Конвертируемые облигации могут быть предложены негосударственным пенсионным фондам, говорят РБК три источника — один, близкий к Росимуществу, и два человека из финансово-экономического блока правительства. Привлечение

средств НПФ к приватизационным сделкам — «это хорошая рабочая тема», говорит собеседник РБК в правительстве. Он добавляет, что законодательно все вопросы, связанные с участием НПФ в приватизации, были урегулированы еще в 2014 году.

«Все компании, которые сейчас стоят в плане приватизации, торгуемые. А потому здесь нет никаких вопросов [по участию НПФ в приватизационных сделках]», — говорит источник в финансово-экономическом блоке правительства. Действующее регулирование не устанавливает специальных ограничений на инвестирование средств пенсионных накоплений именно в конвертируемые облигации, — говорится в письменном комментарии пресс-службы ЦБ. Установлены отдельные ограничения на инвестиции в облигации и акции (должны выполняться требования по рейтингу, кроме того, есть ограничения на долю вложений в бумаги одного эмитента и совокупную долю пенсионных накоплений, которые могут быть инвестированы в акции).

По данным ЦБ за девять месяцев 2015 года (последние доступные данные), у НПФ находилось 1,7 трлн руб. обязательных и 982 млрд руб. добровольных пенсионных накоплений. В декабре 2015 года заместитель министра финансов Алексей Моисеев говорил, что НПФ в 2016 году могут получить около

#### За помощью к НПФ

Правительство уже обращалось к ресурсам НПФ для поддержки экономики. Как ранее сообщал РБК, летом 2015 года Минэкономразвития организовало серию встреч для НПФ, на которых обсуждались их инвестиции в инфраструктуру через покупку облигаций компаний. «Мы обсуждаем вопросы фондирования с компаниями «Роснефть», РЖД, ФСК, АФК «Система», «Ростелеком», «Сибур», НОВАТЭК, «Газпром нефть», «Интер РАО», Тувинской энергетической промышленной корпорацией, Центральной пригородной пассажирской компанией», — рассказывал РБК заместитель министра экономического развития Николай Подгузов.

271 млрд руб., несмотря на решение о продлении заморозки пенсионных накоплений.

Участие ВЭБа, который управляет деньгами «молчунов», в таких сделках не обсуждается, уточняет собеседник РБК в финансово-экономическом блоке правительства. «В таком случае это выглядело бы как то, что государство само бы участвовало в приватизации», — говорит он.

Опрошенные РБК руководители НПФ говорят, что их пока не привлекали к обсуждению механизмов приватизации, но им этот вариант потенциально интересен. «Данные облигации могут быть интересны для инвестирования средств НПФ. Все будет зависеть от конкретных условий выпуска облигаций и цены, по которой они будут конвертироваться в акции, что в свою очередь будет говорить о соотношении риск/доходность этого инструмента», — говорит генеральный директор НПФ «Будущее» Николай Сидоров. «Целесообразность подобных вложений должна зависеть как от экономической модели каждой компании, так и от стоимости акций при первичном размещении. НПФ должен видеть потенциал роста — фонды должны показывать доходность при инвестировании пенсионных накоплений», — добавляет председатель совета директоров Европейского пенсионного фонда Евгений Якушев.

Представитель Минэкономразвития ограничился комментарием, что в ноябре 2015 года министерство уже представило в правительство предложения о продаже находящихся в федеральной собственности акций крупнейших компаний «в том числе с учетом текущей экономической ситуации» — сейчас ожидается решение правительства. Представитель Росимущества отказался от комментариев.

При участии Екатерины Метелицы, Альберта Кошкарова

### Management buy-out: крупнейшие сделки в российском бизнесе

Организаторами большинства известных российских сделок management buy-out были младшие партнеры миллиардеров из российского списка Forbes, выкупавшие у олигархов непрофильные активы. Крупных сделок МВО с госструктурами было две, успешно прошла из них только одна.

#### Партнеры Абрамовича

В начале 2000-х годов компания Millhouse, управляющая капиталами акционеров «Сибнефти» (основным совладельцем которой был Роман Абрамович), скупала в регионах мясные и молочные производства. Когда Роман Абрамович, продав «Сибнефть», потерял интерес к инвестированию в России, активы выкупили менеджеры Millhouse. Молочная часть, получившая название «Юнимилк», досталась экс-президенту «Сибнефти» Андрею Блоху и бывшему гендиректору мясокомбината «Омский бекон» Андрею Бесхмельницкому, а мясная, холдинг «Продо», — главе Millhouse Capital Давиду Давидовичу и нескольким его партнерам. Спустя несколько лет, в 2010 году, «Юнимилк» объявила о слиянии с российским подразделением Danone. В результате сделки владельцы российского холдинга получили 42,5% объединенной компании и €120 млн деньгами.

#### Партнеры Ходорковского

Еще одной крупной сделкой management buy-out первой половины 2000-х стал переход банковского бизнеса акционеров ЮКОСа к топ-менеджерам банков «Траст» и «Менатеп-СПб» во главе с Ильей Юровым. В мае 2004 года они выкупили банки у Group Menater (крупнейшего акционера обоих банков и нефтяной компании ЮКОС). Крупнейший акционер ЮКОСа и Group Menater Михаил Ходорковский к тому моменту уже полгода находился под арестом. Как пояснил тогда Юров, контрольные пакеты банков (82% акций инвестбанка и 99,35% акций «МЕНАТЕП-СПб») были проданы за \$106,8 млн с отсрочкой оплаты \$80 млн на год. Реальная сумма сделки оценивалась в \$100 млн.

#### Партнеры Мордашова

Самый опытный российский организатор сделок МВО — владелец «Северстали» Алексей Мордашов. В феврале 2007 года гендиректор автопроизводителя «Северсталь-авто» Вадим Швецов выкупил у старшего партнера 85% акций компании Newdeal Investments, владевшей 58% «Северсталь-авто» (остальные 42% были в свободном обращении). Сумма сделки оценивалась в \$450 млн. Как писала газета «Коммерсантъ», деньги Швецов собрал, продав свои пакеты «Северстали» (1%) и Челябинского цинкового завода (17%), а также

заложив еще 26,2% ЧЦЗ. Швецов работал с Мордашовым еще с середины 1990-х годов и возглавлял компанию, через которую будущий миллиардер скупал контрольный пакет акций «Северстали». В апреле 2007 года менеджменту достался второй непрофильный актив владельца «Северстали» — крупнейшего в России частного транспортного оператора «Северстальтранс» (сейчас «Н-Транс»). Топ-менеджеры «Северстальтранса» Константин Николаев, Никита Мишин и Андрей Филатов, уже владевшие 50% акций компании, выкупили у Мордашова оставшиеся 50%, заплатив за них, по разным оценкам, от \$750 млн до \$950 млн.

#### Партнеры Газпромбанка

Группа из пяти топ-менеджеров «Сибюра» во главе с президентом Дмитрием Коновым весной 2008 года предприняла попытку выкупить контрольный пакет компании, принадлежащей на тот момент Газпромбанку. Как писал Forbes, для этого им необходимо было найти 53,5 млрд руб., из которых 80% — в день сделки, а остальное — с отсрочкой на три месяца. Планировалось, что профинансировать сделку сможет инвестиционная компания United Capital Partners (UCP), а половину суммы соглашался занять на три года под залог акций «Сибюра» сам Газпромбанк. Сделка должна была пройти летом 2008 года,

но в итоге не состоялась. Сначала летом был принят закон об ограничении иностранных инвестиций в стратегически важные отрасли, усложнивший покупку «Сибюра» на кипрскую компанию, предполагавшуюся в рамках сделки, а затем осенью на мировых рынках начался кризис, поставивший крест на привлечении заемного финансирования выкупа.

#### Партнеры Чemezова

Удачной оказалась сделка по выкупу контрольного пакета акций титанового монополиста «ВСМПО-Ависма» компании у «Ростехнологий» в 2012 году. Покупателями стали пять топ-менеджеров входящего в «Ростех» холдинга «Проминвест» во главе с его гендиректором Михаилом Шелковым. Как сообщал Forbes, менеджеры выкупили компанию, не заплатив за нее собственных денег. В качестве основного платежа служащие взяли на себя обязательства Ростеха перед Сбербанком — долг в \$495 млн, взятый еще для выкупа долей у основателей ВСМПО Владислава Тетюхина и Вячеслава Брешта. Для реализации сделки менеджеры «ВСМПО-Ависма» создали совместное предприятие с Газпромбанком, которое заплатило «Ростеху» \$180 млн. Еще около \$300 было уплачено за погашение долга госкорпорации перед ВТБ, являющимся одним из кредиторов предыдущей сделки с «ВСМПО-Ависма».

IT-БИЗНЕС Бывший глава администрации президента вложил в ДНК-исследования

# Ген Волошина

→ Окончание. Начало на с. 1

«В мире происходит взрывное развитие геномных технологий, — приводятся слова Максима Басова. — Genotek — один из лидеров данной отрасли в России. Участвуя в этом проекте, я делаю ставку на развитие отечественных научных технологий. Я сам опробовал продукты Genotek и остался доволен».

Компания уже привлекала ранее посевной раунд инвестиций на сумму \$500 тыс. в 2013 году: в финансировании тогда участвовали фонд RuStarsVentures и ряд частных инвесторов. На деньги от второго раунда компания планирует оборудовать роботизированную лабораторию, привлечь новых специалистов в области генетики, биологии, биоинформатики и медицины. Сейчас компания ведет переговоры еще с рядом инвесторов, чтобы «ускорить выход на международные рынки», говорится в ответе компании на вопросы РБК. Компания уже сейчас делает тестирование не только для российских потребителей, но и для клиентов из США, Мексики, стран ЕС и СНГ, говорит представитель Genotek.



«Генетика сейчас открывает большие возможности для развития медицины и повышения уровня жизни», — считает Александр Волошин. Свои слова он подкрепил инвестициями

## ВДОХНОВИЛИСЬ 23ANDME

Идея превратить расшифровку генома в России в бизнес родилась у выпускников МГУ Валерия Ильинского, Артема Елмуратова

и Кирилла Петренко. Они вдохновились историей успеха Энн Войжитски (бывшая жена одного из основателей Google Сергея Брина), которая в 2008 году основала компанию 23andMe, являю-

щуюся одним из лидеров рынка генетических исследований в Америке. Среди инвесторов 23andMe — Сергей Брин и совладелец Mail.Ru Group и DST Global Юрий Мильнер.

Елмуратов, Ильинский и Петренко основали Genotek в 2010 году, компания специализируется на генетических исследованиях для научно-исследовательских институтов, ДНК-исследовани-

ях для медицинской диагностики редких наследственных заболеваний, исследованиях для планирования беременности, ДНК-тестах, выявляющих предрасположенность к заболеваниям, ДНК-анали-

ДОЛГИ Как владелец «Евроцемента» Филарет Гальчев потерял \$700 млн

# Невыгодный цемент

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Владелец «Евроцемента» Филарет Гальчев потерял почти \$700 млн за полтора месяца. Это произошло после margin-call по кредиту Сбербанка, в котором в январе Гальчев заложил 6,12% акций производителя цемента LafargeHolcim.**

Состояние владельца «Евроцемент Групп» Филарета Гальчева с декабря сократилось почти на 70%, с \$1 млрд до \$305 млн, свидетельствует индекс Bloomberg Billionaires. В середине 2014 года, согласно индексу, активы бизнесмена оценивались в \$5,6 млрд.

Помимо 100% «Евроцемента» Гальчев до последнего времени контролировал 6,39% швейцарской компании LafargeHolcim — одного из ведущих мировых производителей стройматериалов. Однако, по данным Bloomberg,

бизнесмену пришлось расстаться с большей частью пакета стоимостью порядка \$1,5 млрд, после того как Сбербанк объявил margin-call по кредиту швейцарской Eurocement (также контролируется Гальчевым).

По данным источников Financial Times, 6,12% LafargeHolcim Гальчев собрал на кредиты Bank of America Merrill Lynch, суммы которых издание не раскрывает. Акции компании были обеспечением по этим кредитам. Но стоимость LafargeHolcim снижалась с лета 2015 года — за последние полгода она упала более чем на 40% из-за глобального снижения спроса на стройматериалы. Поэтому банк потребовал увеличить обеспечение по кредитам, сообщает FT.

Чтобы расплатиться с BofA, Гальчев был вынужден привлечь финансирование в Сбербанке в рамках сделки РЕПО (с возможностью обратного выкупа) — под залог 37,2 млн акций (6,12%) LafargeHolcim. Об этом 21 янва-

ря сообщило корпоративно-инвестиционное подразделение Сбербанка. Комментируя сделку, первый зампред правления Сбербанка Максим Полетаев заявлял, что «высоко ценит» доверие между банком и компанией Гальчева. Сумма кредита, полученного под залог пакета, не раскрывалась.

Источник, знакомый с условиями сделки, рассказал, что Сбербанк прокредитовал Гальчева на сумму около \$1 млрд под залог акций LafargeHolcim. Рыночная стоимость 6,12% LafargeHolcim на 21 января составляла примерно \$1,5 млрд, на 9 февраля — уже около \$1,2 млрд. «Это позволило ему расплатиться с предыдущим кредитором, акции компании перешли от BofA к Сбербанку», — поясняет собеседник РБК. По его словам, Гальчева связывают со Сбербанком давние отношения, это уже не первый кредит, предоставленный ему госбанком. В частности, Сбербанк кредитовал бизнесмена для того, чтобы он

мог внести дополнительное обеспечение по кредиту BofA (размер обеспечения он не раскрыл).

«Если Гальчев изначально покупал акции под кредитные деньги BofA, то он мог столкнуться с необходимостью внести дополнительное обеспечение еще летом, когда акции LafargeHolcim с июля к сентябрю упали больше чем на 30%», — поясняет старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков.

С начала 2016 года акции LafargeHolcim подешевели еще на 29%, а капитализация компании сократилась на \$9 млрд. Это произошло на фоне укрепления швейцарского франка. Доходы компании сократились из-за замедления роста экономик Бразилии и Китая и ослабления российского рубля (у компании есть активы в России), отмечает Bloomberg. Поэтому спустя две недели — в начале февраля — Сбербанк за один день продал 6,12% акций LafargeHolcim Limited с дисконтом 9% (по цене

36,25 швейцарского франка за штуку, в то время как приобрел их по 41 франку), пишет FT.

Собеседник РБК, знакомый с условиями сделки Гальчева со Сбербанком, предполагает, что предприниматель не смог внести необходимое дополнительное обеспечение по кредиту, поэтому на фоне снижения стоимости акций LafargeHolcim банк решил продать залог.

На бирже таких объемов акций не проходило, подтверждает старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков. По его словам, за день продать 37,2 млн акций на рынок невозможно, так объем биржевых торгов ограничивается единицами миллионов за день.

Инвестбанкир, знакомый с организаторами сделки по продаже активов LafargeHolcim, рассказал РБК, что продажу пакета акций компании с дисконтом 9% можно считать успешной. «На таком неликвидном рынке реализовать залог с таким низким дискон-

## Увлекся стартапами

Компания Genotek стала не первым вложением в стартап, в котором участвовал Александр Волошин. Сейчас он также является партнером венчурного фонда Genome Ventures, который инвестирует в проекты в области медицины, электронной коммерции, финансовых технологий, социальных сетей. Фонд основан Александром Смбалянцем. Сейчас, по данным СПАРК, Смбалянцу принадлежит 65% ООО «Дженом Венчурс»,

15% — Лазарю Сафаниеву, 12% — Александру Волошину и 8% — Марлену Манасову. В портфеле Genome Ventures интернет-магазины одежды Aizel и Glamcom.ru, интернет-сервис для получения медицинских консультаций «Педиатр 24/7», приложение для управления группами и сообществами в интернете APIO, сервис микрокредитования «Вкредит24.ru», онлайн-игра Pet Doctor, сервис профессиональной навигации «Профилум».

зах, позволяющих найти родственников, определить происхождение человека и его национальный состав, генетических исследований для определения склонностей к талантам, спортивных способностей и особенностей организма взрослых и детей. В 2013 году группа Genotek, по собственным данным, достигла оборота \$1 млн. По данным СПАРК, выручка ООО «Генотек», одной из компаний группы, в 2013 году составила 8,6 млн руб., в 2014-м — 24,2 млн руб.

Своей целевой аудиторией Genotek считает обеспеченных россиян, готовых заплатить за то, чтобы узнать, например, о своей предрасположенности к занятиям каким-либо видом спорта или определить качество своей памяти: «За три года работы мы хорошо узнали, кто наш клиент, — говорил Ильинский в начале 2014 года журналу «Секрет фирмы». — Это состоятельный человек, возраст 35–45 лет, как правило, имеющий несколько детей, часто в семье больше ше-

сти человек, активный пользователь интернета». Сейчас стоимость генетического теста в Genotek начинается с 14 990 руб., а самое дорогое ДНК-исследование стоит 425 тыс. руб., указывает Genotek.

По данным исследовательской компании BCC Research, в 2012 году объем мирового рынка услуг по секвенированию генома составлял \$3,5 млрд, а к 2018-му он вырастет до \$11,7 млрд — в том числе благодаря снижающимся ценам на анализ ДНК и применению информационных технологий. Рынок генетических исследований начал формироваться только несколько лет назад и пока слабо консолидирован, говорит CEO компании iBinom Андрей Афанасьев. Помимо Genotek на нем работают несколько заметных компаний, в их числе Atlas, Genetico, «Геномед», «Геноаналитика». «Мы ожидаем, что в течение трех лет рынок достигнет величины \$100 млн», — говорит представитель Genotek. ■

том — это успех», — уверен он. По словам финансиста, сделку можно назвать рыночной, поскольку покупателями бывших активов Гальчева стал не один инвестор.

Он уточнил, что UBS, выступавшему агентом по продаже пакета Lafarge, удалось собрать книгу заявок от различных инвесторов. Покупателем пакета в LafargeHolcim, по данным FT, стала группа международных инвесторов из Великобритании, Швейцарии, США и других стран. Источник, близкий к Сбербанку, сказал, что продажа акций LafargeHolcim была бизнес-решением банка, которое не отменяет дальнейшего сотрудничества с Гальчевым. «У нас достаточно большой кредитный портфель на его компании», — сказал он.

Представители «Евроцемент-та», Сбербанка и LafargeHolcim отказались от комментариев. Телефон Гальчева во вторник не отвечал.

Среди крупных акционеров LafargeHolcim, по данным компании, Schweizerische Cement-Industrie-Gesellschaft, подконтрольная Томасу Шмидхейни (контролирует 11,87%), семья Демаре через Groupe Bruxelles Lambert (9,84%), NNS Jersey Trust (4,97%) египетского предпринимателя Нассефа Савириса, Dodge

& Cox (3,41% акций), Harbor Funds (1,86%). Филарет Гальчев был третьим по величине пакета акционером LafargeHolcim, созданной при слиянии двух ведущих производителей стройматериалов — Lafarge и Holcim — в июле 2015 года, однако после сделки со Сбербанком у него осталось лишь 0,27%.

Переговоры о слиянии швейцарской Lafarge и французской Holcim велись с июля 2013 года. По данным FT, Гальчев на первом этапе не участвовал в переговорах из-за охлаждения в отношениях с семьей Шмидхейни, возникшего после того, как Гальчев попытался в 2008 и 2011 годах нарастить долю в компании. Однако в мае 2014 года Гальчев одобрил слияние компаний, чтобы получить возможность купить выставленные на продажу в результате сделки активы (тогда он был вторым крупнейшим акционером Holcim с долей 10,8%).

LafargeHolcim присутствует в 90 странах. Штаб-квартира компании располагается в Швейцарии, а торговля акциями осуществляется на биржах в Париже и Цюрихе.

В прошлом году Forbes оценил состояние Гальчева в \$4,4 млрд. В рейтинге Forbes «Богатейшие бизнесмены России» 2015 года он занимал 23-е место. ■



WWW.BIZTORG.RU Search

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ  
СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ  
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН – 1027700316159.  
Search – поиск. Реклама. 16+

ИНТЕРНЕТ Компания сняла с себя ответственность за качество перевозок

# Uber — не такси

ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,  
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**Uber обновил пользовательское соглашение. В новой версии прописано, что Uber не является транспортной компанией и не несет никакой ответственности за качество услуг и безопасность пассажиров.**

## ВНЕ ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Крупнейший в мире интернет-сервис по вызову такси Uber сегодня обновил пользовательское соглашение. В нем появились пункты и формулировки, которых не было в предыдущих версиях документа.

Новая версия пользовательского соглашения — это глобальное обновление, пояснила РБК представитель Uber Евгения Шипова. По ее словам, у компании появились новые сервисы — например, UberEATS (доставка еды) и UberRUSH (доставка товаров из магазинов), поэтому Uber было необходимо «прописать условия ответственности» перед пользователями. «Принципиальных изменений в правилах нет», — настаивает Шипова.

В обновленном соглашении Uber четко прописал, что не является транспортной компанией и не несет за перевозки никакой ответственности, объясняет юрист BGP Litigation Анастасия Евтушенко. В новой версии появилась, в частности, отдельная глава, в которой прописаны пра-



Отказ от ответственности за качество перевозок прописан не только у Uber, но и у конкурентов компании, в частности, «Яндекс.Такси» и Gett

вовые оговорки и ограничение ответственности компании.

Uber оказывает услуги по принципу «как есть» и «на условиях наличия», компания не предоставляет гарантий «относительно надежности, своевременности, качества, пригодности или доступности услуг или любых услуг или товаров», сказано в обновленном соглашении. Uber снимает с себя ответственность за «косвенные, случайные, непред-

виденные, фактические, штрафные или последующие убытки», за «утерянные данные, телесные повреждения или материальный ущерб», за «любые убытки, обязательства или ущерб», даже в случае, если компания была предупреждена о возможности таких убытков, сказано в пункте «Ограничение ответственности».

Подписывая соглашение, пользователь признает, что сторонние поставщики транспорт-

ных услуг (...) могут «не иметь профессиональных лицензий или разрешений». «Вы [пользователи] соглашаетесь, что у компании Uber нет никаких обязательств и ответственности перед вами [пользователями] в отношении перевозок, предоставления товаров или логистических услуг сторонними поставщиками», — говорится в новой версии документа. В документе сказано, что ни при каких обстоятель-

ствах полная ответственность Uber по отношению к пользователям «не будет превышать €500 по всем убыткам, ущербу или основаниям для иска».

## КАК ВСЕ

У сервисов-конкурентов Uber — «Яндекс.Такси», Gett и других — давно прописан аналогичный отказ от ответственности, говорит Евтушенко, поэтому по сути Uber

СВЯЗЬ В России заработала «народная карта» качества сигнала сотовых операторов

# Лучше связь — ярче цвет

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**Минкомсвязи выпустило всероссийскую «народную карту» качества покрытия сетей сотовой связи. Наполнением карты занимаются сами абоненты.**

## КАРТА МИНКОМСВЯЗИ

Минкомсвязи опубликовало карту покрытия территории России сетями сотовых операторов, она появилась на сайте министерства в январе. Карта аккумулирует информацию о сигнале в сетях 2G, 3G и 4G 17 мобильных операторов по всей стране. Мощность сигнала оценивается от «очень слабого» до «очень сильного»: чем лучше связь, тем ярче цвет на карте.

Для наполнения карты министерство выпустило специ-

альное мобильное приложение «Качество связи». Оно собирает данные скачавших его пользователей о мощности сигнала сотовых операторов. Таким образом абоненты операторов становятся сборщиками и поставщиками информации об уровне сигнала.

Приложение «Качество связи» разработало подведомственное Минкомсвязи предприятие НИИ «Восход». Оно давно работает над крупными государственными IT-проектами — например, «Восход» создавал автоматизированную систему «Выборы» для проведения голосований. «Качество связи» — это первое мобильное приложение предприятия в Google Play, а в магазине App Store (для пользователей гаджетов Apple) и вовсе нет разработанных НИИ приложений.

Идея проекта — составление «народной карты», которая позволит абонентам сравнивать покрытие операторов в режиме онлайн, рассказал РБК представитель Минкомсвязи. По его

**В будущем министерство планирует измерять не только покрытие, но и скорость соединения мобильного интернета**

словам, отдельных инвестиций в запуск приложения не было, оно создано «в рамках текущей деятельности» «Восхода». В 2014 году выручка НИИ, по данным СПАРК, составила 2,1 млрд руб., что на 60% больше, чем годом ранее, а прибыль компании — 63,5 млн руб., что втрое

превышает аналогичный показатель за 2013 год.

Протестировать приложение «для публичного мониторинга качества связи» в конце января призвал министр связи Николай

Никифоров в своем микроблоге в Twitter, также он опубликовал ссылку для скачивания приложения в магазине Google Play для пользователей мобильной платформы Android. На данный момент приложение скачали от 1 тыс. до 5 тыс. раз (более конкретных цифр в Google Play не приводится).

Текущего числа пользователей приложения пока недостаточно для репрезентативности исследования качества связи по всей России, считает гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов. Пять тысяч абонентов — это только десятки людей на каждый регион, для сравнения — в сетях операторов «большой четверки» зарегистрированы свыше 243 млн сим-карт по всей стране. Впрочем, такое приложение и исследование — это «лучше, чем ничего», считает Анкилов.

В будущем министерство планирует измерять не только покрытие, но и скорость соединения мобильного интернета, отметил собеседник РБК. Точных сроков запуска он не назвал. На вопрос о том, планируется ли выпустить версии для других



сейчас прописал то, что и так подразумевалось.

«Яндекс.Такси» не несет ответственности за финансовые и любые другие операции, совершаемые пользователем и партнерами, а также за любые последствия приобретения пользователем услуг партнеров», — сказано в пользовательском соглашении сервиса. Поскольку «Яндекс.Такси» не работает с физлицами, а только с авторизованными транспортными компаниями, которые в свою очередь должны выполнять все требования законодательства о пассажирских перевозках, то с них «взяты гладки», объясняет юрист.

Непосредственно услугу такси оказывает перевозчик, поэтому он и несет за нее ответственность, объяснил РБК генеральный директор «Яндекс.Такси» Тигран Худавердян. При этом, по его словам, сервис готов приостанавливать сотрудничество с перевозчиками, которые «не отвечают стандартам качества». «Мы делаем все, чтобы перевозчики добросовестно выполняли все свои обязательства. Мы принимаем и обрабатываем обращения как пользователей, так и водителей, следим за тем, чтобы перевозчики оперативно реагировали на обращения пользователей», — рассказывает Худавердян. По его словам, компания готова предоставлять все необходимые данные о поездке и перевозчике по официальному запросу правоохранительных органов.

В пользовательском соглашении Gett также прописано, что компания «не несет ответственности за качество предоставляемых продуктов (компания оказывает услуги по доставке продуктов питания и готовых блюд. — РБК), за задержки, сбои, неверную или несвоевременную доставку, а также за сбои в работе платежных систем». Gett является информационным посредником, а ответственность за качество предоставляемой услуги и причинение ущерба при ее ока-

зании несет исключительно партнер, следует из пользовательского соглашения компании. Даже в случае если Gett будет признана ответственной за ущерб, сумма возмещения не будет превышать \$100, говорится в договоре.

### СЛОЖНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

В феврале 2016 года широкий резонанс вызвало заявление руководителя столичного департамента транспорта Максима Ликсутова о том, что приложение Uber может быть запрещено на территории Москвы. Поводом для запрета, по сло-

### **В соглашении сказано, что ни при каких обстоятельствах полная ответственность Uber по отношению к пользователям «не будет превышать €500 по всем убыткам, ущербу или основаниям для иска»**

вам главы ведомства, может стать проблема с подписанием соглашения между Uber и столичными властями, в котором от компании требуются гарантии соблюдения московского закона «О легковом такси». В соглашении речь шла об использовании только таксистов, имеющих лицензию на этот вид деятельности. Также департамент транспорта требует от компаний предоставления обезличенных данных о движении автомобилей, подключенных к сервисам, по городу.

«Если компания не подпишет с нами соглашение, мы обратимся в правоохранительные органы, в судебные органы, с требованием о запрете работы данного мобильного приложения на территории Москвы», — заявил Ликсутов в интервью «Газете.ру». Чиновник тогда уточнил, что департамент транспорта готов ждать не больше месяца.

На следующий день стороны постарались снизить градус

напряжения в публичном поле. Представитель Uber заявил, что уже существует версия соглашения, устраивающая обе стороны, и что компания готова его подписать, а отсрочка связана с длительным внутрикорпоративным согласованием бумаг (головной офис Uber находится в США). Ликсутов, в свою очередь, в эфире радиостанции «Говорит Москва» дал понять, что чиновники не ставят Uber ультиматумов и в целом готовы ждать. «Давайте сроки ставить не будем. У нас нет цели догнать и по голове дать», — заявил Ликсутов.

Соглашение с департаментом транспорта до сих пор не подписано. В Uber рассчитывают сделать это «в ближайшие дни», говорит Шипова. Она настаивает: изменения пользовательского договора никак не связаны с подписанием соглашения со столичным департаментом.

В департаменте транспорта Москвы также рассчитывают «в ближайшее время» подписать соглашение с Uber, сообщил РБК представитель пресс-службы ведомства. На вопрос о том, как столичный департамент относится к новой редакции пользовательского соглашения, собеседник РБК не ответил по существу. Представитель департамента лишь уточнил, что ведомство обязано и имеет «законное право обращаться в правоохранительные органы по запросам о законной деятельности компании и соответствии ее работы российскому законодательству». ■

операционных систем, помимо Android, представитель министерства не ответил.

### ОПЕРАТОРЫ НИ ПРИ ЧЕМ

Сами мобильные операторы не участвуют в этом проекте, сообщил представитель министерства. Представители МТС и «Т2 РТК холдинг» (бренд Tele2) подтвердили, что их компании непричастны к созданию приложения и карты. Представители «МегаФона» и «ВымпелКома» (бренд «Билайн») не стали комментировать, участвовали ли их компании в обсуждении или разработке сервиса.

О намерении создать приложение, показывающее качество покрытия, Минкомсвязи сообщало на заседании рабочих групп в Ассоциации документальной электросвязи (все операторы «большой четверки» являются ее членами), но никакой информации о самом сервисе, методологии и сроках его запуска операторы не получали, рассказал РБК источник, близкий к одному из операторов.

Сервис от Минкомсвязи отображает результаты замеров сигнала в открытом море, вне зоны действия сетей связи, а также отражает данные о покрытии ряда российских операторов, например, на Мальдивских островах, в Иордании, Тунисе и в других частях земного шара, где эти компании не работают, поэтому «непонятно, что конкретно замеряет данное приложение», отметил источник РБК, близкий к одному из операторов «большой четверки».

Методика любого тестирования должна быть универсальной и согласованной со всеми операторами, считает представитель МТС Дмитрий Солодовников. «Любой результат пользовательского теста нужно трактовать не столько как показатель качества услуг, сколько как уровень клиентского опыта, который может получить абонент с учетом ограничений его абонентского оборудования и тарифа», — отметил Солодовников.

Представитель «МегаФона» Юлия Дорохина надеется лишь, что анонсированное приложе-

ние Минкомсвязи «использует объективную методику оценки качества мобильной связи». У Tele2 создано для своих клиентов отдельное приложение для оценки качества связи, которым пользуются уже «десятки тысяч» абонентов, рассказал представитель компании Константин Прокшин.

Создание другого, похожего на сервис Минкомсвязи, приложения в прошлом году обсуждалось в рабочей группе в Союзе LTE (объединяет «ВымпелКом», «МегаФон», МТС и акционера Tele2 «Ростелеком»), напомнил Солодовников. Тогда инициатором выступал Роскомнадзор, который предлагал операторам профинансировать разработку, уточняет источник, близкий к одному из операторов «большой четверки». Ему неизвестна судьба инициативы Роскомнадзора. По словам Прокшина (Tele2 принимает участие в рабочих группах Роскомнадзора), обсуждение приложения «находится на начальном этапе».

Представитель Роскомнадзора не ответил на запрос РБК. ■

## ВЕНЧУР Правительство предложило вложить накопления граждан в инновационные проекты

# Пенсии — стартапам

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Правительство предлагает разрешить пенсионным фондам вкладывать средства в венчурные фонды и фонды прямых инвестиций. Представители НПФ, опрошенные РБК, боятся рисковать.**

### НОВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ

Пенсионным фондам могут предоставить право инвестировать в фонды прямых и венчурных инвестиций, инвестиционные товарищества и акции технологичных компаний малой и средней капитализации, говорится в проекте антикризисного плана, внесенном Министерством экономического развития в правительство (есть в распоряжении РБК). Разработать законопроект должны Минэкономразвития и Минфин при участии Банка России к июню 2016 года.

Инициатива направлена на «стимулирование привлечения финансовых ресурсов в инновационную и инвестиционную деятельность», сообщила РБК пресс-служба Минэкономразвития. «В рамках проработки вопроса с Минфином и другими заинтересованными организациями будут уточнены детали возможной реализации этого предложения, в том числе исходя из дополнительного анализа его влияния на параметры возвратности и доходности соответствующих средств», — говорится в официальном ответе ведомства. По итогам девяти месяцев 2015 года в НПФ было сосредоточено 1,7 трлн руб. обязательных накоплений и 982 млрд руб. добровольных.

Минфин и Банк России не предоставили комментарий к моменту публикации материала.

Ранее о возможности разрешить вкладывать пенсионные деньги в стартапы говорил зампред ЦБ Сергей Швецов. В декабре 2015 года он сообщил, что регулятор изучает такую возможность. «Проблема в том, как оценивать эти инвестиции, так как нельзя, к примеру, оценивать акции как удерживаемые до погашения. Стартапы — это, по сути, доленое участие. Вопрос — как это оценивать, как отделять доходы одних пенсионеров от других», — приводит слова зампреда ЦБ газета «Коммерсантъ». Он также добавил, что НПФ могут допустить и к участию в фондах прямых инвестиций. Однако, по словам Швецова, необходимым условием для этого будет выстроенная система риск-менеджмента в пенсионных фондах.

### ИДЕЯ МЕДВЕДЕВА

Впервые тема использования пенсионных денег в инновационной промышленности прозвучала в июле 2014 года. Тогда премьер Дмитрий Медведев дал поручение ЦБ,

Минфину и Минэкономразвития проработать вопрос о вложении пенсионных средств в венчурные проекты. Предлагалось разрешить вкладывать в венчурные фонды до 1% пенсионных накоплений, а также дать возможность НПФ размещать пенсионные резервы в стартапы и фонды прямых инвестиций.

Идею использовать деньги будущих пенсионеров для поддержки инновационных проектов поддерживал также глава «Роснано» Анатолий Чубайс, по мнению которого это позволит привлечь в российскую венчурную индустрию до 100 млрд руб. ежегодно. «Для российских негосударственных пенсионных фондов нет четких механизмов инвестирования в российскую венчурную индустрию. Назревшим шагом является создание четкого юридического пути, разрешающего НПФ вкладываться в венчурные фонды», — цитирует его слова «Интерфакс».

Сейчас пенсионные накопления могут размещаться в акции и облигации российских компаний, государственные ценные бумаги, ипотечные сертификаты, а также депозиты банков и паи ПИФов. По словам председателя совета директоров Европейского пенсионного фонда Евгения Якушева, использовать пенсионные деньги в венчурных проектах сейчас затруднительно из-за высоких рисков. Он напомнил, что никто не отменял правило безубыточности для НПФ. «В этом случае нам сложно будет объяснить регулятору, почему наши вложения в тот или иной инновационный проект принесли убытки», — говорит Якушев.

По его словам, на Западе фонды могут позволить себе вкладывать до 5% своих средств в венчурные проекты. «Но, как правило, на деньги пенсионеров покупают паи венчурных фондов, в которых уже есть портфель различных инновационных проектов. В России, учитывая невысокую инвестиционную культуру, НПФ придется фактически вкладываться в конкретные компании, самостоятельно анализируя риски и потенциальную доходность», — отметил Евгений Якушев.

Глава НПФ Сбербанка Галина Морозова уверена, что фонды не могут вкладывать деньги в такие высокорискованные проекты. «Для этого, во-первых, нужно поменять всю систему управления инвестициями с ее ограничениями и требованием безубыточности, во-вторых, построить качественную систему риск-менеджмента, которая бы позволила оценить прибыльность венчурных проектов. Сейчас ее нет в большинстве фондов, на ее создание потребуются значительное время», — говорит она. ■

При участии Петра Нетребы

ПЕНСИИ «Молчуны» получили рекордную доходность в 2015 году

# ВЭБ обогнал инфляцию

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,  
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

**За 2015 год Внешэкономбанк заработал для будущих пенсионеров 13,15% годовых. Это рекордный результат ВЭБа по итогам года с начала управления пенсионными накоплениями «молчунов».**

## ИТОГИ 2015 ГОДА

Доходность расширенного портфеля пенсионных накоплений, в котором сосредоточено 1,99 трлн руб., по итогам 2015 года составила 13,15% годовых. Доходность портфеля госбумаг (22,7 млрд руб.) составила 15,31% годовых. Госуправляющий смог обогнать инфляцию, которая по итогам года составила 12,9% годовых.

ВЭБ по умолчанию управляет пенсионными накоплениями тех граждан, кто не выбрал частную управляющую компанию или негосударственный пенсионный фонд («молчунов»). По данным ПФР на 1 июля 2015 года, в ВЭБе формировали свою накопительную пенсию около 52 млн человек.

По закону с 2016 года взносы «молчунов» больше не будут идти на накопительную часть пенсии; 22% от заработной платы будут полностью направляться на страховую часть пенсии. Желающим продолжить отчислять взносы на накопительную часть пенсии необходимо было до конца 2015 года передать свои накопления в частный пенсионный фонд или оставить свои средства в ПФР, но написать заявление о своем желании продолжить накапливать.



В 2015 году ВЭБ показал лучшую доходность за 11 лет управления пенсионными накоплениями

Результат ВЭБа за 2014 год был значительно хуже: 2,68% годовых по расширенному портфелю и минус 2,05% годовых по портфелю госбумаг. Инфляция за 2014 год составила 11,4% годовых.

Накопленная доходность за последние три года составила 7,43% годовых по расширенному портфелю и 6,48% годовых по портфелю госбумаг.

По словам директора департамента доверительного управления ВЭБа Александра Попова, основной доход в 2015 году был получен

за счет корпоративных облигаций и облигаций Минфина, привязанных к инфляции. «Доля облигаций, привязанных к инфляции, составляет около 20% портфеля», — сообщил он. Также в ВЭБа в портфелях есть облигации «Почты России», РЖД, ФСК.

Ранее ВЭБ сообщил, что совокупный доход от инвестирования пенсионных накоплений, которые находятся под его управлением, в 2015 году составил 237,3 млрд руб. При этом только в октябре—декабре 2015 года инвестирование пен-

сионных накоплений принесло 70,6 млрд руб. «Абсолютный размер доходов от инвестирования расширенного портфеля стал рекордным за 11 лет управления пенсионными накоплениями», — говорил Попов (цитата по «Интерфаксу»).

## ПЛАН НА 2016-Й

На 2016 год у ВЭБа «осторожная стратегия инвестирования», сказал Попов. «Стратегия будет зависеть от объема средств, которые необходимо будет передать в ПФР, а

затем в частные фонды», — сказал Попов, добавив, что сейчас для этого зарезервировано 400 млрд руб.

Александр Попов сказал, что на стратегию ВЭБа также влияет решение правительства о продлении моратория на формирование пенсионных накоплений. «Если мораторий будет и в 2016 году, то это позволит нам покупать более долгосрочные бумаги. В ином случае мы будем ориентироваться на более краткосрочные вложения, чтобы обеспечить ликвидность активов», — пояснил он.

По словам Попова, в аналогичной ситуации находятся и НПФ. «С учетом того что более 50% заявлений в 2015 году было подано о переходе в другой частный фонд, НПФ также вынуждены держать накопления в коротких инструментах. Это, конечно, мешает им быть долгосрочными инвесторами», — сказал он.

Попов напомнил, что в прошлом году ВЭБ передал частным фондам около 425 млрд руб. При этом, по его словам, чтобы обеспечить возврат средств из портфеля госбумаг, ВЭБу пришлось продавать облигации. «Но конъюнктура была хорошей, и мы на этом даже заработали», — подчеркнул Попов.

Частные управляющие компании по итогам 2015 года покажут доходность 12–16% годовых, полагает гендиректор УК «КапиталЪ» Вадим Сосков. «Лучший результат, скорее всего, покажут те управляющие, которые не побоялись в начале года взять на себя риск и вложиться в облигации. Те, кто выбрал более консервативную стратегию, покажут результат ниже», — говорит он. ■

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,  
Marriott Hotel Novy Arbat\*

26 февраля 2016 г.

## Фармацевтический бизнес в России – 2016

Реклама. 18+  
\*Marriott Отель Новый Арбат,  
Эм энд Эй

### Вопросы для дискуссии:

- ▲ Лекарственное страхование
- ▲ Локализация производства: определение статуса «Локального продукта»
- ▲ Проблема унификации законодательства в рамках ТС и ВТО
- ▲ Регуляторные вопросы в регистрации и клинических исследованиях лекарственных средств в России и ЕАЭС
- ▲ Сделки M&A\*: возможные сценария развития российского рынка
- ▲ Реклама в фармацевтической отрасли: законодательство, проблемы и практические решения
- ▲ Особенности реализации маркетинговой стратегии в фармацевтическом бизнесе

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ СОКОЛОВ,  
научный сотрудник Института экономики РАН

Россия сегодня наступает  
на те же грабли,  
что и Советский Союз

## Как помочь реальному производству

**Чтобы спасти российскую экономику, нужно ввести прогрессивный налог на доходы физических лиц, а вырученные средства направить на обновление основных фондов предприятий.**

### ТЕ ЖЕ ГРАБЛИ

Состояние российской экономики, фундаментально подсевшей за последние 15 лет на нефтегазовую иглу, внушает тревогу.

За последнее десятилетие в динамике прибыли, убытка, рентабельности и средств, идущих на инвестиционную деятельность, произошли разительные перемены, самым отрицательным образом повлиявшие на развитие экономики страны. Прирост ВВП в постоянных ценах в 2013 году составил 1,3%, в 2014 году — 0,6%, в 2015 году — 3,9%. Причем торможение началось, когда цены на нефть находились на небывало высоком уровне — в 2013 году средняя цена нефти Urals составляла \$108.

Опасная тенденция — из года в год растет износ основных фондов, увеличившийся с 2000 по 2015 год с 39,3 до 47,9%, что связано, с одной стороны, с низкими темпами инвестиций и их основной направленностью в сырьевые отрасли, торговлю, с другой стороны, с нецелевым расходованием амортизационных отчислений и использованием их не на приобретение нового оборудования, а на капитальный ремонт старого. О чем красноречиво свидетельствует безобразно низкий и постоянно снижающийся коэффициент выбытия основных фондов, сократившийся почти в два раза за 2000–2014 годы с 1,3 до смехотворных 0,7%.

При существующем состоянии основных фондов и динамике их обновления можно забыть о расширенном воспроизводстве, речь может идти только о выживании. Россия сегодня наступает на те же грабли, что и Советский Союз, в котором 50% всех амортизационных отчислений тратилось на капитальный ремонт, 40% изымалось в бюджет и шло на новое строительство и лишь оставшиеся 10% использовались на обновление основных фондов.

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УТОПИЯ

Чтобы преодолеть разразившийся в стране экономический кризис и запустить процесс развития отраслей с высокой добавленной стоимостью, необходимо избавиться

от целого ряда экономических заблуждений.

В первую очередь нельзя во главу экономической политики страны ставить повышение жизненного уровня населения и наращивание социальных выплат, когда наполнение бюджета осуществляется не за счет роста производительности труда, а за счет средств, полученных благодаря росту мировых цен на углеводороды.

Ориентация на увеличение потребления и последующего роста спроса на этой зыбкой основе и ожидание, что в результате этого запустится процесс инновационного развития, — это утопия. США отошли от такой политики еще 40 лет назад, после налоговых ре-

**«Майские указы» президента, хотя они в краткосрочном плане и способствуют повышению социальной обеспеченности граждан, в долгосрочном аспекте усугубляют торможение экономики»**

форм Рейгана. На смену политике наращивания «спроса», как в США, так и в других развитых странах пришла политика «предложения», в основе которой лежит целевое стимулирование инвестиционной деятельности, сокращение налоговой нагрузки на корпоративный бизнес и малые предприятия.

«Майские указы» президента, хотя они в краткосрочном плане и способствуют повышению социальной обеспеченности граждан, в долгосрочном аспекте усугубляют торможение экономики.

Рост доходов населения должен быть результатом роста производительности труда и повышения конкурентоспособности. Свободные средства сначала должны тратиться на инвестиции с доведением их доли как минимум до 30–35% в ВВП, и только потом, добившись темпов экономического роста в 5–7%, можно начинать «отстегивать» от этого роста 2–3 процентных пункта на повышение жизненного уровня населения.

### НИЗКИЕ НАЛОГИ

При оценке налоговой нагрузки в России как в целом по экономике, так и в отраслевом разрезе не только у руководителей государства, но и у многих экономистов сложилось твердое убеждение, что тяжесть налогообложения в нашей стране меньше, чем в промышленно развитых странах.

На самом деле это глубокое заблуждение. По нашим расчетам, реальная налоговая нагрузка в России на бизнес, за исключением сырьевых отраслей, в 1,8 раза выше, чем в развитых странах. В первую очередь это связано с отсутствием в России прогрессивной шкалы по доходам физических лиц, в результате чего 70% налоговых сборов собирается с юридических лиц, в то время как в развитых странах на эту группу налогоплательщиков приходится только 30–40%.

Одной из первейших задач экономической политики в России должно стать снижение налоговой нагрузки на бизнес, так как без осуществления этой задачи нельзя успешно реализовать ни политику импортозамещения, ни повыше-

ния инвестиционной активности. Необходимо, пока экономика не свалилась в коллапс, ввести прогрессивное налогообложение доходов физических лиц и за счет полученных доходов снизить налоговую нагрузку на хозяйствующие субъекты.

Введение в России прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц с наивысшей ставкой в размере 40% позволит ежегодно дополнительно собирать в бюджет около 5 трлн руб. Зарубежная практика показывает, что при обложении высокими налогами доходов наиболее богатой прослойки общества не подрывается потребительский спрос.

### АМОРТИЗАЦИЯ ПРОГРЕССА

Очередным серьезным экономическим заблуждением является устаревшая ориентация при осуществлении инвестиционной деятельности на кредитные ресурсы, прибыль предприятий и иностранные вложения.

В большинстве промышленно развитых стран начиная с середины прошлого века основным источником финансирования инвестиций в основные фонды стали амортизационные отчисления. На них сегодня приходится 60–70% всех инвестиций, в то время как на все другие источники вместе взятые — 30–40%. Такое предпочтение амортизации связа-

но с тем, что она позволяет решать сразу несколько задач для государства — снизить налоговую нагрузку на бизнес, задействовать самый эффективный источник финансирования инвестиций, усилить контроль за инвестиционной деятельностью. Вся амортизация после ее начисления приобретает целевую функцию — ее нельзя потратить на другие цели.

Именно поэтому основную массу дополнительных средств, полученных от обложения прогрессивным налогом физических лиц, необходимо потратить на снижение налоговой нагрузки хозяйствующих субъектов. Причем не через снижение налоговых ставок, а посредством выделения в бюджете страны средств на наращивание амортизации.

Такого результата можно добиться только путем кардинального реформирования амортизационной политики в стране. Ускоренная амортизация явилась одним из решающих факторов, позволивших США стать наиболее продвинутой страной в научно-техническом отношении. За последние 60 лет в США регулярно каждые десять лет осуществлялись реформы по сокращению амортизационных сроков обновления основных фондов и интенсификации на этой основе инвестиционной деятельности. При этом весьма показательным, что США прибегали к амортизационным реформам всякий раз, когда требовалось устранить отставание в научно-техническом развитии от других стран или преодолеть очередной циклический спад в развитии экономики.

В результате применения ускоренной амортизации отчисления активно используются в качестве инвестиций, замещая собой чистую прибыль бизнеса и заемные средства. Низкая доля амортизации в инвестициях в России, с одной стороны, сокращает сами инвестиции, с другой стороны, серьезно удорожает себестоимость произведенной продукции. По использованию амортизации в инвестициях в основные фонды Россия сегодня многократно отстает не только от промышленно развитых стран, но и растеряла то, что имела в бытность Советского Союза, где на нее в конце 1980-х годов приходилось 40% от всего объема инвестиций в основные фонды.

Огромным минусом действующей амортизационной политики в России является отсутствие на законодательном уровне контроля за расходованием отчислений.

По нашим оценкам, из общей их суммы, начисленной в 2014 году по корпоративному сектору в размере 4,8 трлн руб., более половины было потрачено не на развитие, а на финансовые вложения, пополнение оборотных средств и др. операции. В результате только за этот год страна недополучила инвестиций на 2,5 трлн руб. Кроме того, государство, освободив эту сумму от налога на прибыль, не добралось в бюджет страны 500 млрд руб.

### РЕФОРМА

Чтобы предотвратить разбазаривание средств, нужно нарастить долю амортизационных отчислений в инвестициях в основные фонды с существующих 20% до уровня развитых стран в 60–70%.

Для этого нужно разработать и принять закон об амортизационной политике, в котором предусмотреть:

- сокращение действующих сроков обновления основных фондов, в первую очередь в обрабатывающих отраслях;
- введение жесткого контроля за целевым расходованием амортизационных отчислений. В случае нецелевого их использования установить взимание с них налога на прибыль в увеличенном размере на 10 процентных пунктов к основной ставке в 20%;
- проведение регулярных всеобщих переоценок основных фондов и начисление амортизации не с первоначальной, а с восстановительной их стоимости, ибо сегодня при замене изношенных фондов происходит не просто возврат им первоначальной стоимости, а возникает существенное ее увеличение;
- в случае износа основных фондов свыше 30% освобождать от налогообложения до 50% прибыли, потраченной на инвестиции в основные фонды;

На осуществление амортизационной реформы может потребоваться около 1,5 трлн руб. на три года. Это вполне «подъемная» сумма для экономики страны, учитывая, что окупаемость этих вложений может наступить уже на третий-четвертый год после начала реформы за счет ускорения темпов роста ВВП и повышения на этой основе налоговых поступлений в бюджет страны.

Если бы в России осуществлялся строгий контроль за использованием амортизационных отчислений по их целевому назначению, а начисление амортизации производилось не по оценке основных фондов в смешанных ценах, а с восстановительной стоимости, то только за счет этого, например, по состоянию на 2014 год, инвестиции в основные фонды можно было увеличить на 5,2 трлн руб. В этом случае их объем за этот год составил бы не 13 трлн, а 18,2 трлн руб. В результате их доля в ВВП повысилась бы с 18,3 до 25,6%, что позволило бы выйти на положительные темпы роста экономики.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Стоит ли вкладывать в драгметаллы с помощью ПИФов

# Золотые инвестиции

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**В январе самыми доходными паевыми инвестиционными фондами оказались ПИФы, инвестирующие в золото. Как устроены эти фонды и стоит ли вкладывать в них деньги?**

По итогам января паевые инвестиционные фонды, в портфель которых входят вложения в драгоценные металлы, показали самый высокий доход — исключительно из них состоит первая десятка ПИФов по доходности, по данным Investfunds. Возглавляет этот список фонд «Русский стандарт — Золото» с доходом за январь 12,21%, замыкает — «Сбербанк — Золото», пай которого выросли на 8,45%.

**В январе золото подорожало в долларах на 5,3%, до \$1,12 тыс. за тройскую унцию. Так часто случается в периоды резкого отката фондовых рынков**

По словам портфельного менеджера управляющей компании «Сбербанк Управление активами» Юрия Морозова, в январе золото подорожало в долларах на 5,3%, до \$1,12 тыс. за тройскую унцию. По его словам, так часто случается в периоды резкого отката фондовых рынков. «Начало года было одним из самых негативных для мирового рынка акций за всю историю», — напоминает руководитель управления аналитических исследований УК «Уралсиб» Александр Головцов.

Цены на золото, добавляет он, росли также потому, что в январе почти всегда наблюдается сезонное оживление спроса на ювелирные изделия в Китае — перед Новым годом по местному календарю, который обычно празднуется в первой половине февраля.

Старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим отмечает еще один фактор со стороны Китая — попытки ребалансировать экономику. «Золото в данном случае выступает активом, который в этих условиях помогает многим инвесторам уйти от рисков, присутствующих в глобальной финансовой системе», — говорит он. Для российских инвесторов это еще и способ спастись от девальвации рубля.

## ЧТО ВНУТРИ ПИФОВ

Как говорят опрошенные РБК представители управляющих компаний, в составе ПИФов золота обычно находятся акции ETF — торгуемых на бирже фондов. Стоимость их акций отслеживает изменение цен на этот



ФОТО: Depositphotos

металл. По словам замглавы департамента клиентского обслуживания УК «Уралсиб» Карена Кесояна, активы ПИФа «Уралсиб Золото» вложены в акции биржевого фонда PowerShares DB Gold Fund, которые можно купить на Нью-Йоркской бирже.

Фонд управляется одной из лидирующих компаний на рынке ETF — Invesco PowerShares (активы под управлением — \$97 млрд на конец 2014 года). Он, в свою очередь, ориентирован на индекс DBIQ Optimum Yield Gold Index Excess, который должен максимально точно отслеживать цены на золото. Внутри индекса — фьючерсные контракты на золото,

торгуемые на бирже ICE. Активы фонда PowerShares DB Gold Fund — \$136 млн.

«Наша работа при управлении ПИФом «Уралсиб Золото» заключается в первую очередь в том, чтобы отклонение динамики фонда от динамики цены золота (инерционность портфеля) было минимальным», — рассказывает Кесоян. Сейчас, по его словам, отклонение составляет менее 0,2% за 12 месяцев. УК «Открытие» деньги своего ПИФа «Открытие — Золото» держит в том же ETF. «ПИФ очень точно отражает динамику котировок стоимости золота — с поправкой на расходы на управление», — до-

бавляет управляющий активами УК «Открытие» Виталий Исаков.

По оценкам Investfunds, расходы на управление «золотыми фондами» у УК «Открытие» самые низкие — 0,99% от стоимости чистых активов. У большинства других управляющих компаний они колеблются в районе 2%. Одни из самых высоких издержек на управление — у ПИФа «Райффайзен — Золото» под управлением УК «Райффайзен Капитал»: 3,6% от стоимости чистых активов.

## СТОИТ ЛИ ИНВЕСТИРОВАТЬ

Несмотря на высокую доходность в январе, не все управляющие за-

метили приток клиентов в «золотые» ПИФы. «Не могу сказать, что в этот фонд были рекордные притоки пайщиков, январь не был выдающимся», — говорит Морозов из «Сбербанк Управление активами». Он не исключает роста интереса пайщиков к этим фондам через некоторое время. Кесоян, напротив, отмечает, что по уровню спроса в 2015 году фонд «Уралсиб Золото» вошел в пятерку наиболее популярных фондов компании наряду с фондами российских и международных облигаций и недвижимости.

Главный аналитик банка «Глобэкс» Алексей Балашов не исключает, что у инвестиций в золото могут быть неплохие перспективы. «Золото сильно упало и очень долго было на дне», — напоминает он. По данным Bloomberg, минимальная цена за последние пять лет была достигнута в ноябре прошлого года — \$1056,2 за унцию. Балашов считает, что у золота есть потенциал вырасти в цене с текущих уровней — \$1189,6 за унцию (на 8 февраля). «Соответственно, вложения в этот металл, в том числе в составе ПИФа, я считаю хорошей идеей для всего года», — говорит он. Морозов тоже считает, что именно в этом году золото может быть очень привлекательным для инвестиций.

## НЕ ВСЁ ЗОЛОТО

Представители управляющих компаний не советуют рассматривать золото в качестве основы инвестиционного портфеля. «Мы полагаем, что инвестиции в золото уместны для большинства профилей — от консервативного до агрессивного, — но вес этого инструмента в портфеле не должен превышать 10–20%, — говорит Виталий Исаков. — Золото хорошо играет роль «страхового» актива на случай реализации различного рода финансовых рисков и уместно и в этом, и в прошлом, и в будущем году».

С ним соглашается и Кесоян: «Цены на золото сильно меняются, поэтому его не стоит рассматривать как основу инвестиционного портфеля. Мы всегда рекомендуем вкладывать в золото не более 10–15% в дополнение к основному портфелю».

В целом паевые инвестиционные фонды в декабре–январе начали пользоваться у граждан более высоким спросом, что отмечается впервые за последние пару лет. Вадим Бит-Аврагим предполагает, что приток пайщиков в ПИФы в целом связан с тем, что рублевые ставки по вкладам в банках стали достаточно низкими. Ставки 20 крупнейших банков не покрывают инфляцию, и в этих условиях многие клиенты пытаются найти более выгодное вложение своих денег, чтобы хоть как-то обогнать инфляцию. Например, в ноябре 2015 года пайщики принесли в открытие ПИФы 4,3 млрд руб. Это рекордный приток за месяц за последние 2,5 года. ■

## Самые доходные ПИФы в январе

Фонд	Управляющая компания	Расходы на управление*, %	Доходность за январь 2016 года, %	Доходность за 2015 год, %
«Русский стандарт — Золото»	«БК-Сбережения»	2,96	12,21	8,54
«Уралсиб Золото»	«Уралсиб»	2,10	12,14	12,55
«КапиталЪ — Золото»	«КапиталЪ»	2,90	12,13	9,93
«Газпромбанк — Золото»	«Газпромбанк — Управление активами»	1,90	11,85	10,83
«Открытие — Золото»	«Открытие»	0,99	11,80	14,16
«ТКБ Инвестмент Партнерс — Золото»	«ТКБ Инвестмент Партнерс»	2,50	11,55	12,79
«РГС — Золото»	«Управление Сбережениями»	3,00	11,32	9,41
«Райффайзен — Золото»	«Райффайзен Капитал»	3,60	11,01	9,79
«Альфа-Капитал Золото»	«Альфа-Капитал»	2,37	8,76	7,24
«Сбербанк — Золото»	«Сбербанк Управление активами»	2,40	8,45	2,67

\* Включает вознаграждение УК, специальный депозитарий и прочие расходы

Источник: Investfunds