

Более 43% горожан проведут праздники в поездках

1268 руб. составит средняя стоимость детского подарка

Новогодний ужин подорожал на 5%

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

16 декабря 2016 Пятница No 234 (2490) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 16.12.2016)



\$1=
₽61,64



€1=
₽64,61



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
15.12.2016, 20.00 MCK) \$53,66 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
15.12.2016) 1138,07 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 09.12.2016) \$387,0 МЛРД

СДЕЛКА Какой российский банк кредитует сделку по приватизации «Роснефти»

Газпромбанк спешит на помощь

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ИВАН ТКАЧЁВ

Российским участником сделки по финансированию покупателей доли в «Роснефти» станет Газпромбанк, выяснил РБК. Возможно, для этого будут использованы деньги из кубышки «Роснефтегаза» — продавца доли, предполагает эксперт.

СВОЙ КРЕДИТОР

Третий по величине активов банк России Газпромбанк профинансирует консорциум Glencore и катарского суверенного фонда QIA в рамках сделки по покупке приватизируемых 19,5% акций «Роснефти». Об этом РБК рассказал федеральный чиновник и подтвердил источник, близкий к совету директоров «Роснефти».

На прошлой неделе «Роснефть» и Glencore объявили, что 19,5% компании оценено в €10,2 млрд. Из них консорциум внесет только €2,8 млрд собственных средств, а еще €7,4 млрд в качестве кредита предоставит итальянский банк Intesa Sanpaolo вместе с неназванными российскими банками.

Intesa, который выступал консультантом правительства по приватизации «Роснефти», является организатором заемного финан-



Газпромбанк, который возглавляет Андрей Акимов (на фото слева), частично профинансирует сделку по покупке 19,5% «Роснефти»

сирования. Источник в «Роснефти» говорил журналистам, что Intesa выделит «значимо больше 50%», то есть заведомо больше €3,7 млрд, а в целом в финансировании сделки принимает участие синдикат из

четырёх-пяти «ключевых» банков. В обеспечение кредита лягут приобретаемые акции «Роснефти». Glencore сообщила в своем пресс-релизе, что согласилась предоставить гарантии на сумму до €1,4 млрд на

случай снижения стоимости залога, но при этом российские банки предоставили ей освобождение от этой обязанности.

Окончание на с. 11

КОНФЛИКТ

Особо охраняемая стройка

ЮРИЙ ЗАВЬЯЛОВ

Застройщик из мэрии, независимый эксперт, са-моликвидирующийся после экспертизы, одобрение строительства без публичных слушаний — вот схема, по которой в Москве появляются новостройки, которых быть не должно.

Девелоперы по-прежнему получают одобрение столичных властей на проекты по возведению жилых комплексов в местах, где этого вроде бы делать нельзя, например в примыкающим к кварталам зеленых зонах. И это при том, что точечная застройка была запрещена в Москве еще в середине 2007 года. Кем и каким образом получают такие разрешения на примере участка на Живописной улице, ставшего ареной противостояния местных жителей, мэрии и застройщика, — в расследовании РБК.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



НОВЫЙ N°5

CHANEL.COM #YOUKNOWMEANDYODONT

N°5
L'EAU
CHANEL
PARIS

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девильи
Выпуск: вакансия
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
вакансия
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
Ирина Парфентьева

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзянко
Политика и общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2944
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2016

РЕЙТИНГ Россия впервые обогнала Китай в рейтинге рынков VofAML

Вторые среди развивающихся

ОЛЕГ МАКАРОВ

Россия вернулась на второе место топа развивающихся рынков VofAML, которого лишилась в 2014 году после обвала цен на нефть. Это первый раз за время ведения рейтинга, когда страна обошла по фундаментальным показателям КНР.

Россия обогнала Китай в рейтинге развивающихся рынков, подготовленном Bank of America Merrill Lynch. Она заняла в нем второе место, которого лишилась в 2014 году после обвала нефтяных котировок. Россия оставила вторую экономику мира позади в рейтинге впервые с 2009 года (год начала выхода рэнкингов). Топ из десяти стран возглавила Южная Корея.

У России слабый экономический рост, но «одни из самых сильных показателей» счета текущих операций, бюджетно-налоговой политики, а также уровня использования заемных средств. Кроме того, ей удалось существенно снизить инфляцию, отмечается в обзоре стратега VofAML Дэвида Хаунера (есть у РБК).

С точки зрения фундаментальных показателей развивающихся рынков Китай теряет свои позиции. ЮАР и Турция уже достигли дна. ЮАР сохранила свое место в конце списка из-за «стагфляции, двойного дефицита (дефицит текущего счета и бюджетный дефицит. — РБК) и высокой задолженности во всех секторах». Турция заняла предпоследнее место из-за уязвимости к внешним факторам. «Китай остается в пятерке лидеров по росту ВВП, но потерял свои позиции с точки зрения показателей негосударственного и государственного долга, счета текущих операций и достаточности резервов», — отмечает Хаунер. «Корея сохранила лидерство благодаря сильным показателям счета текущих операций и бюджетно-налоговой политики. При этом у страны одна из самых высоких среди развивающихся рынков долговая нагрузка — что отчасти указывает на высокое финансовое развитие Кореи.

Большинство экспортеров сырья существенно улучшили свои внешнеторговые балансы благодаря корректировкам бюджетно-налоговой политики и валютного курса. В частности, значительно увеличили базовый баланс (счет текущих операций плюс прямые иностранные инвестиции) за 12-месячный скользящий период удалось России, Казахстану, Аргентине, Бразилии и Нигерии.



С точки зрения фундаментальных показателей развивающихся рынков Китай теряет свои позиции, а Россия, в частности, улучшила свой внешнеторговый баланс благодаря корректировкам бюджетно-налоговой политики и валютного курса

Из нефтяных экспортеров, которые ранее находились на ведущих позициях в топе VofAML развивающихся и пограничных (frontier) рынков (охватывает 56 стран), остаться на высоте удалось лишь России и Кувейту. Это две страны, которые всегда закладывали в бюджет цену на нефть гораздо ниже рыночных котировок, отмечается в обзоре. В консолидированном рейтинге развивающихся и пограничных рынков десятка развивающихся стран занимает диапазон от 6-го до 15-го места. Первое место большого топа-56 занимает Болгария. За ней следуют Филип-

пины, Тайвань, Израиль и Кувейт. Под «пограничными рынками» VofAML понимает страны с рынками, которые меньше по размеру и менее ликвидны, чем в более продвинутых странах с формирующимся рынком. При подготовке рейтинга VofAML присваивает странам до 70 баллов в таких областях, как экономика и финансы. В своей работе эксперты оценивают порядка 4 тыс. показателей, включая экономический рост, инфляцию, а также факторы уязвимости в бюджетно-налоговой, внешнеторговой и банковской сферах. ▀

Топ-10 развивающихся рынков

1. Южная Корея
2. Россия
3. Китай
4. Индия
5. Индонезия
6. Польша
7. Мексика
8. Бразилия
9. Турция
10. ЮАР

КОНКУРСЫ Власти упростят госзакупки избранным ФГУПам

Кто пройдет вне тендера

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Правительство и Кремль получают право выводить из-под действия жесткого закона о закупках госпредприятия, значимые «для обеспечения прав граждан, обороны и безопасности». Инициативу одобрил профильный комитет Думы.

Правительство по согласованию с администрацией президента составит перечень федеральных унитарных предприятий (ФГУП), которым при закупках товаров и услуг будет разрешено руководствоваться «мягким» законом о закупках (223-ФЗ), а не жестко регламентирующим все процедуры законом о контрактной системе (44-ФЗ). В перечень будут включены ФГУПы, которые «имеют существенное значение для обеспечения прав и законных интересов граждан», а также для «оборонеспособности и безопасности государства», сказано в тексте поправки. В среду, 14 декабря, ее одобрил профильный комитет Думы по экономической политике, теперь ее предстоит рассмотреть всей Думе.

РАЗМЫЛИ КРИТЕРИИ

Поправка включена в законопроект, которым предполагалось вывести из-под действия более

жесткого закона о закупках госпредприятия, относящиеся к категории средств массовой информации. Государственные СМИ, имеющие статус ФГУПов (ВГТРК, МИА «Россия сегодня»), наряду с другими госпредприятиями подпадут под действие «жесткого» закона о контрактной системе с 1 января 2017 года. Но необходимость следовать всем процедурам, описанным в этом законе, лишит их возможности оперативно реагировать на события в мире и помешает конкурировать с негосударственными СМИ, мотивировали необходимость принятия закона его авторы — член комитета Думы по безопасности Антон Гетта и председатель комитета по информационной политике Леонид Левин. Право утвердить перечень государственных СМИ, которые смогут продолжить работать согласно «мягкому» закону о закупках, авторы инициативы предлагали президенту. В таком виде законопроект был принят Думой в первом чтении в начале ноября.

Поправки ко второму чтению документа почти полностью изменили текст законопроекта, существенно расширив сферу его действия. Теперь в перечень освобожденных от необходимости исполнять требования жесткого закона о закупках смогут быть включены любые ФГУПы, отмечают два собеседника РБК в Госдуме. В частности, государственные

СМИ, прямое упоминание которых из законопроекта исключено, смогут пройти в этот перечень и как госпредприятия, «имеющие существенное значение для обеспечения прав и законных интересов граждан», и как важные «для безопасности государства», проиллюстрировал возможность формулировки один из собеседников.

Из-за предстоящего перевода унитарных предприятий с 223-ФЗ на 44-ФЗ возникли риски, так как последний закон «достаточно жесткий и не позволяет провести быстрые процедуры или выбрать подрядчика без конкурса», отмечает гендиректор системы электронных торгов «ТЭК-Торг» Дмитрий Сыгин. В случае с предприятиями, связанными с оборонной и безопасностью, важна не только цена, но и гибкость процедур, объясняет он логику законодателей. Однако формулировка про значимость ФГУПов для прав и интересов граждан размыта: «Наверное, будут последующие разъяснения и дополнительные корректировки закона». В нынешнем же варианте под нее можно подвести «достаточно много организаций», рассуждает Сыгин.

ЗАКОНОТВОРЧЕСКИЙ ПРЕЦЕДЕНТ

Согласно измененному законопроекту перечень освобожденных от соблюдения строгих закупоч-

Два закона

«Жесткий» закон о контрактной системе, в частности, требует соблюдения определенных сроков, отведенных на каждую процедуру закупки. «Мягкий» закон о закупках отдельных видов юридических лиц (223-ФЗ) таких требований не содержит. «Мягким» законом при закупках имеют право руководствоваться, в

частности, госкорпорации и госкомпании, госпредприятия, относимые к субъектам естественных монополий. Тем же законом до последнего времени руководствовались и ФГУПы, но минувшим летом правительство и Дума решили обязать эту категорию госпредприятий следовать «жесткому» закону.

ных процедур ФГУПов утвердит правительство, а не президент. Но согласовать этот перечень кабинету министров предстоит с администрацией президента. Собеседники РБК в Госдуме не смогли припомнить случаев, когда бы администрация президента прежде упоминалась в законодательстве. Администрация президента не описана в законодательстве, напомнил один из источников РБК. Он сомневается в юридической грамотности включения такого требования в закон.

На сайте Кремля администрация президента определена как госорган, который обеспечивает деятельность президента и следит за исполнением его решений. Конституция ничего не говорит о статусе президентской администрации, лишь предоставля-

ет президенту право ее формировать. Согласно положению об АП, утвержденному президентом Владимиром Путиным, у его администрации нет полномочия «согласовывать» проекты, разработанные правительством, — она может только «взаимодействовать» с правительством по различным вопросам или «предложить» кабинету министров разработать те или иные проекты законов.

Поправки подписаны руководителями комитета по экономической политике во главе с первым заместителем его председателя Владимиром Гутеневым. Но в реальности в измененный законопроект была заинтересована администрация президента, знают два собеседника РБК в Госдуме. ■

МИНЗДРАВ Правительство запретит указывать форму и дозировку лекарств

Фармацевтика станет не наглядной

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Минздрав хочет ужесточить правила для госзакупок лекарств. Ведомство планирует запретить указывать определенные характеристики препаратов. Это повысит конкуренцию, но негативно отразится на пациентах, считают эксперты.

ЛЕКАРСТВЕННОЕ ОБОБЩЕНИЕ

Министерство здравоохранения предлагает установить единые правила для описания лекарственных препаратов, которые поставляются через систему госзакупок. Об этом говорится в проекте постановления правительства, который Минздрав опубликовал на сайте раскрытия правовой информации.

Ведомство предлагает закупать медикаменты по международному непатентованному наименованию их действующего вещества без указания формы выпуска (например, таблетки, порошки, растворы), способа введения лекарства, дозировки, требований к температурному режиму

его хранения, остаточному сроку годности в процентах и т.д. Нельзя также требовать у поставщиков препараты, содержащие несколько действующих веществ, комплекты, включающие в себя инструменты для вскрытия ампул, разведения и введения лекарства.

Минздрав допускает исключения в том случае, если у заказчика нет другого способа описать медикамент и при условии включения в описание лекарства слов «или взаимозаменяемый лекарственный препарат».

В пресс-службе ведомства не ответили на вопрос РБК, почему было принято решение установить соответствующие запреты. Но в июне 2015 года аналогичные предложения приводились в разъяснительном письме Федеральной антимонопольной службы, которое было направлено крымскому Комитету конкурентной политики. В документе, с которым ознакомился РБК, отмечалось, что указание конкретных лекарственных форм, описание способа употребления медикамента, определенных дозировок и т.д. ограничивают конкуренцию на госторгах.

Запрет на указание перечисленных свойств лекарственных препаратов приведет к повышению конкуренции, соглашается с логикой ФАС руководитель проектов по взаимодействию с органами государственной власти фармацевтической компании BIOCAD Алек-

Скажется нововведение и на изменении конкурентных преимуществ на рынке. В более выигрышном положении из-за невысокой цены своего товара окажутся производители, не уделяющие внимание удобству применения своего продукта

сей Торгов. «Заказчики постоянно стремятся провести аукцион для конкретного производителя. И делают это не только из-за заботы о пациентах», — резюмировал он.

НЕ ДЛЯ ПАЦИЕНТОВ

Предложение Минздрава отразится на лечении пациентов, считает учредитель Всероссийского союза пациентов Юрий Жулев. «Отсутствие удобной дозировки

и формы лекарства может привести к нарушению дисциплины приема терапии. Пациенты должны будут делить таблетки, за свои деньги покупать воду для разведения выданного порошка, искать необходимые иглы и шприцы», — объяснил он РБК.

Желание хронических больных получать препараты в оптимальной форме и дозировке нельзя назвать прихотью, подчеркивает Жулев. Когда речь идет о долгосрочной терапии, от удобства ее применения напрямую зависит качество жизни людей.

Скажется нововведение и на изменении конкурентных преимуществ на рынке. В более выигрышном положении из-за невысокой цены своего товара окажутся про-

изводители, не уделяющие внимание удобству применения своего продукта, резюмирует Жулев.

Проект постановления, подготовленный Минздравом, вводит ограничения, не предусмотренные профильным законодательством в сфере госзакупок, не учитывает интересов пациентов и особенностей больниц, полагает исполнительный директор ассоциации «Фармацевтические инновации» Вадим Кукава. Например, медицинское учреждение может быть ограничено в возможностях хранения лекарства из-за устаревшего холодильника, но его вынудят закупить медикамент, не ориентируясь на его температурный режим.

Постановление в итоге приведет не к экономии, а к растрате бюджетных средств, которые придется направить на устранение последствий неэффективных терапий, а пациенты будут отказываться приниматься лекарства, подчеркивает Кукава.

В Минэкономразвития, профильном ведомстве, курирующем сферу закупок, проект постановления не направлялся, сообщили РБК в пресс-службе. ■

ФУТБОЛ Полиция усилит контроль над фанатами в преддверии Кубка конфедераций

МВД объясняет болельщикам правила

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Футбольные фанаты оказались под пристальным наблюдением полиции перед Кубком конфедераций и чемпионатом мира по футболу, говорят источники РБК. Последние обыски связаны с конкретными уголовными делами.

НЕ ВЫПУСКАТЬ ИЗ ПОЛЯ ЗРЕНИЯ

Министерство внутренних дел усилит работу с группировками футбольных фанатов, рассказали РБК два собеседника, близких к руководству ведомства. Это делается в преддверии Кубка конфедераций и чемпионата мира, которые пройдут в России в 2017 и 2018 годах соответственно.

За последние две недели сотрудники правоохранительных органов провели обыски у фанатов ЦСКА и в Доме болельщиков «Локомотива». Следственные действия были связаны с делом о драке, которая произошла после матча «армейцев» со «Спартаком» 29 октября, и с делом о «кричалках экстремистского содержания», прозвучавших на матче между московским «Локомотивом» и командой «Скендербеу» из Албании 1 октября 2015 года. Ранее обыски прошли в офисе Всероссийского объединения болельщиков и в доме главы организации Александра Шпрыгина, который был задержан на внеочередной конференции РФС в Москве, но затем отпущен.



Согласно законопроекту по ужесточению ответственности за беспорядки на стадионах, за грубое нарушение правил поведения фанат может лишиться права посещать соревнования в течение семи лет

Профилактическая работа с фанатами ведется всегда, рассказывают два источника РБК в МВД. По словам одного из них, болельщикам разъясняют положения закона, предупреждают об ответственности за различные нарушения, разъясняют, как следует себя вести на спортивных мероприятиях. Однако в преддверии крупных соревнований такая работа интенсифицируется, отмечает собеседник. Второй источник РБК указы-

вает, что последние следственные действия связаны с конкретными уголовными делами, но «забыть о Кубке конфедераций тоже не стоит».

«Когда готовится такое событие, органы порядка начинают особое внимание уделять работе с болельщиками. Клубным правонарушителям с их стороны относятся очень пристально. Так было в 2012 году перед чемпионатом Европы на Украине и в Польше:

фанатские движения подверглись большому прессингу», — соглашается в разговоре с РБК Шпрыгин. Такого же мнения придерживается и руководитель отдела по работе с болельщиками ЦСКА Иван Уланов.

Раньше на конфликты околофутбольных группировок правоохранительные органы зачастую закрывали глаза, «если дело не доходило до смертоубийства», говорит директор информацион-

но-аналитического центра «Сова» Александр Верховский. «Фанатские объединения пытаются наконец «построить», тем более то, как они отличились во Франции, расстроило футбольное руководство», — уверен эксперт.

«До 2018 года болельщиков будут прессовать, особенно самых эксцентричных товарищей. Иначе перед мировой общественностью будет стыдно за действия болельщиков», — подчеркивает глава профсоюза полиции Москвы Михаил Пашкин.

В управлениях МВД по противодействию экстремизму и по охране общественного порядка РБК отказались сообщать о формальных предписаниях, которые касаются фанатского сообщества.

ПЛАНОВАЯ РАБОТА

Об увеличении количества уголовных дел против футбольных болельщиков говорить не приходится, убежден член совета при столичном ГУВД Москвы Антон Цветков. «Следственные действия по хулиганам, в том числе из рядов фанатского сообщества, происходят регулярно. Ни для кого не секрет, что около футбола есть криминальная тематика», — полагает Цветков.

«Это постоянная плановая работа правоохранительных органов. Ее нельзя трактовать как подготовку к чемпионату мира. Небольшие промежутки между обысками у «Локомотива» и у ЦСКА — просто совпадение», — настаивает начальник отдела по безопасности и работе с болельщиками Российского

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Назначены регуляторы рынка сборщиков долгов

На коллекторов нашлись контролеры

РОМАН МАРКЕЛОВ

Регулировать работу коллекторских агентств с 1 января начнут Минюст и ФССП, следует из указа президента Владимира Путина. Но из-за задержек в разработке документа должники могут и не получить защиту, допускают коллекторы.

Президент Владимир Путин подписал указ о передаче регулирования работы коллекторских агентств Минюсту и Федеральной службе судебных приставов (ФССП). Документ опубликован в четверг, 15 декабря, на портале правовой информации.

Согласно этому документу, Минюст будет регулировать коллекторский рынок, а ФССП — вести государственный реестр коллекторских агентств. Кроме того, ФССП разработает в том числе форму отказа должника от взаимодействия с взыскателем, требования к программному обеспечению и форму отчетности коллекторских агентств, следует из текста указа. Правительство должно учесть возможные расходы на реализацию указа при корректировке бюджета на 2017–2019 годы, говорится в документе.

Как ранее писал РБК, в начале октября Национальная ассоциация профессиональных коллекторских агентств (НАПКА) направляла первому вице-премьеру Игорю Шувалову письмо

с просьбой ускорить назначение регулятора рынка и подготовку нормативных актов, без которых принятый 230-ФЗ о защите прав физлиц при взыскании долгов не сможет начать работу с 1 января 2017 года. Ассоциация объясняла задержку в принятии документов «бюрократической заминкой».

230-ФЗ ограничивает коллекторскую деятельность: в частности, профессиональные взыскатели долгов не смогут беспокоить должников телефонными звонками больше раза в сутки и чаще двух раз в неделю, а сами звонки запрещается осуществлять в ночное время (с 22:00 до 8:00). Личные встречи коллектора с должником не должны проходить чаще раза в неделю. Закон запрещает коллекторам скры-

Личные встречи коллектора с должником не должны проходить чаще раза в неделю. Закон запрещает коллекторам скрывать номер телефона, с которого они звонят должнику

вать номер телефона, с которого они звонят должнику, то же требование касается и адресов электронной почты. Документы и аудиозаписи, подтверждающие общение коллекторов с должниками, должны храниться три года.

При этом 230-ФЗ, подписанный президентом 3 июля 2016 года, обязует все коллекторские агентства с 1 января 2017 года вступить в госреестр. В начале декабря в пресс-релизе, распространенном НАПКА, говорилось, что «назначенный уполномоченный орган

уже не успеет опубликовать необходимые подзаконные акты, коллекторские агентства не успеют привести свои документы в соответствие с этими требованиями, а банки и МФО — внести изменения в кредитные договоры и подготовиться к новым стандартам общения с заемщиками».

Как рассказал РБК президент НАПКА Алексей Саватюгин, на этой неделе вслед за указом Путина должно выйти постановление правительства, которое разграничит зоны ответственности Минюста

футбольного союза Алексей Толкачев.

В ноябре правительственная комиссия утвердила законопроект по ужесточению ответственности за беспорядки на стадионах: за грубое нарушение правил поведения может быть наложен запрет посещать соревнования в течение семи лет.

Документ стал реакцией на скандал вокруг поведения российских болельщиков на чемпионате Европы во Франции в этом году. Россияне неоднократно вступали в стычки с болельщиками из других стран, особенно серьезным оказался конфликт с англичанами во время матча между сборными России и Англии 11 июня.

В декабре МВД внесло в Госдуму законопроект с предложением составить список потенциально опасных футбольных болельщиков, которым будет запрещен въезд на территорию страны.

В ноябре правительственная комиссия утвердила законопроект по ужесточению ответственности за беспорядки на стадионах: за грубое нарушение правил поведения может быть наложен запрет посещать соревнования в течение семи лет

Региональные силовики за последние месяцы провели несколько учений по подавлению массовых беспорядков на спортивных мероприятиях. 9 декабря Росгвардия устроила маневры в Новосибирской области: по легенде футбольные фанаты подрались в аэропорту после матча. В октябре тренировки прошли на Кубани и в Рязанской области, в апреле — во Владимире и Тамбове. ■

и ФССП по контролю за коллекторским рынком. «Участников рынка есть большие опасения, что они не успеют привести свою деятельность в соответствие с новыми требованиями», — сказал он.

По мнению Саватюгина, срок вступления в силу 220-ФЗ нужно перенести, но на такое решение властей он не рассчитывает. «Однако если все необходимые нормативные акты не будут разработаны, то есть опасение, что первый квартал 2017 года будет тяжелым как для коллекторов, так и для должников. Например, если не появится форма отказа от общения должника с коллектором, то заемщикам трудно это будет сделать», — говорит Саватюгин.

По данным Банка России, к 1 ноября 2016 года просроченная задолженность физлиц перед банками составляла 892,77 млрд руб. За год она увеличилась более чем на 22 млрд руб., следует из информации на сайте ЦБ. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЕВГЕНИЙ ВИНОКУРОВ,
директор центра интеграционных исследований ЕАБР

Каким должен быть диалог между ЕС и Евразийским союзом

Важно, чтобы стороной в переговорах с ЕС о заключении экономических соглашений выступала не одна Россия, а весь Евразийский союз.

Отношения ЕС и России сейчас трудно назвать хорошими, но на самом деле взаимный интерес сохраняется. Странам Евразийского экономического союза (ЕАЭС) все чаще приходится искать источники финансирования для экономической модернизации. И европейские инвесторы понимают, что из-за конкуренции с капиталом из ведущих азиатских экономик риск потери рынков ЕАЭС растет. Деловые круги Европы озабочены происходящим и доносят свою озабоченность (впрочем, пока довольно робко) до политиков.

Особенно активен немецкий бизнес с его обширными интересами в России. Недавно мюнхенский институт IFO представил оценку экономического эффекта от создания зоны свободной торговли ЕС — ЕАЭС, сделанную по заказу Фонда Бертельсмана. В документе подчеркивается положительное влияние такого соглашения на торговлю. В частности, прогнозируется увеличение экспорта из России в ЕС на 30%, а также рост экспорта из ЕС в страны ЕАЭС на 60%, следствием чего станет рост реальных доходов в странах Восточной Европы на уровне 1,2–1,8%.

Выводы доклада достаточно ожидаемы. Главный интерес представляет сам факт финансирования подобного исследования фондом, представляющим интересы немецкого бизнеса. Это сигнал: немецким компаниям сотрудничество с евразийскими странами интересно, а нынешний кризис бьет по прибыли.

Политическая ситуация начинает меняться и «сверху», и «снизу». Определенные подвижки возможны в позиции Вашингтона, и европейские политики чутко на это реагируют. В самой Европе избиратели дрейфуют к партиям, заявляющим приоритет национальных интересов.

Но если перелома в отношениях с Европой все-таки удастся добиться, в какой форме могли бы развиваться отношения между ЕС и Россией?

ТЯЖЕЛОЕ ВРЕМЯ

Учитывая, что более сотни полномочий, включая формирование таможенного тарифа и админи-

стрирование единой таможенной территории, Россией и другими странами — участницами ЕАЭС передано на наднациональный уровень, фактически речь должна пойти о достижении договоренностей между Евразийским и Европейским союзами. Конечно, по целому кругу вопросов — таким как передвижение капитала (инвестиционный режим) и людей (безвизовый режим) — компетенции остаются у стран — участниц ЕАЭС. И тем не менее с юридической точки зрения в центре этого процесса — формальные отношения двух интеграционных объединений.

«Помимо краткосрочных задач в усилиях по нормализации и развитию отношений между ЕАЭС и ЕС уже сейчас важно обозначить долгосрочные контуры будущего соглашения»

Президенты России и Казахстана неоднократно высказывались в пользу заключения всеобъемлющего соглашения с ЕС. Президент Назарбаев встречался с президентом Европейской комиссии Жаном-Клодом Юнкером в феврале 2016 года и предлагал организовать конференцию высокого уровня, посвященную отношениям Европейского и Евразийского союзов. Но каких-либо принципиальных подвижек в 2016 году не произошло.

В целом 2014–2016 годы останутся в истории как тяжелое, вязкое время в отношениях с Европой. Общение сторон ограничено. Европейцы пока не признают ЕАЭС и ЕЭК в качестве равноправных партнеров. Пожалуй, единственным местом, где представители двух комиссий встречаются регулярно, является диалоговая площадка в совместном проекте венской международной организации ИААА, Евразийского банка развития и ЕЭК.

ВЗАИМОЗАВИСИМОСТЬ

В то же время между странами — членами двух союзов существует сильная взаимозависимость в сфере экономики и безопасности. ЕС — крупнейший торговый партнер ЕАЭС: на него приходится 51% совокупного экспорта и 41% совокупного импорта Евразийского экономического союза. ЕАЭС, в свою очередь, третий по величине торговый

До перелома в отношении к России в политическом сознании Евросоюза еще далеко

партнер Евросоюза после США и Китая (Россия, если брать ее отдельно от партнеров по союзу, — четвертый). Хорошо известна взаимозависимость по нефти и газу: для ЕС речь идет о безопасности потребления, для России и Казахстана — о безопасности сбыта.

По данным центра интеграционных исследований ЕАБР, основанном на мониторинге отчетности тысяч компаний, на капиталовложения в Евросоюзе приходится 62% всех прямых иностранных инвестиций России и 90% всех ПИИ Казахстана в странах Евразии. В свою оче-

редь, германский, нидерландский, австрийский, французский, скандинавский капитал накопили существенные вложения в экономику России и ее партнеров по ЕАЭС. Таким образом, несмотря на объективно растущую важность азиатского вектора, торгово-инвестиционные связи с ЕС имеют ключевой характер.

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ДИАЛОГА

Мы исходим из того, что обязательным условием прекращения нынешнего противостояния является решение базовых политических проблем. Необходимо восстановить определенный уровень доверия. Важно добиться признания ЕАЭС и ЕЭК европейской стороной для начала официального диалога между двумя союзами. Этого до сих пор не случилось: Брюссель предпочитает разговаривать с каждой страной по отдельности, выстраивая двусторонние отношения.

Помимо краткосрочных задач в усилиях по нормализации и развитию отношений между ЕАЭС и ЕС уже сейчас важно обозначить долгосрочные контуры будущего соглашения (точнее, пакета соглашений).

Принципиально, чтобы стороной в переговорах о заключении соглашения выступала не одна лишь Россия, а весь Евразийский экономический союз, обладаю-

щий необходимыми для этого наднациональными полномочиями. Соответственно, базовый диалог должен выстраиваться прежде всего на уровне наднациональных органов управления ЕС и ЕАЭС, которыми выступают Европейская комиссия и Евразийская экономическая комиссия. Его дополняют треки на уровне отдельных государств по таким вопросам, как безопасность, инвестиционный режим и передвижение людей. Но и здесь целесообразна координация позиций стран ЕАЭС.

Главное состоит вот в чем. Страны ЕАЭС в большей степени заинтересованы в комплексном соглашении с Евросоюзом, которое будет покрывать значительно более широкий круг вопросов, чем стандартная зона свободной торговли. Мотивация проста: узко сформулированная зона свободной торговли не выгодна ни России, ни Казахстану — обе страны экспортируют преимущественно сырье. Нужно структурировать многочисленные «размены», исходя из асимметричных интересов сторон. Пакет соглашений должен охватывать множество сфер: от торговли товарами и услугами до свободы передвижения капитала и трудовых ресурсов, безвизового режима, развития трансграничной и транзитной инфраструктуры, взаимного признания технических стандартов и др.

Кстати, этот аргумент подтверждается и в исследовании Фонда Бертельсмана: в случае открытия рынков сельское хозяйство и автомобилестроение в ЕАЭС могут понести потери. Это служит дополнительным доказательством неприемлемости для нас договоренности только о зоне свободной торговли. Необходимо комплексное, всеобъемлющее соглашение, в рамках которого интересы будут взаимоувязаны.

Интеграция «от Лиссабона до Владивостока» должна привести к развитию инфраструктуры, особенно трансграничной, в том числе в контексте Экономического пояса Шелкового пути. Сюда же относится формирование кластеров, хабов, территорий опережающего развития, наращивание инвестиций и передовых технологий. И, конечно, бенефициарами такого взаимодействия могли бы стать приграничные регионы по обе стороны границы, многие из которых находятся в депрессивном экономическом состоянии.

Конечно, до перелома в отношении к России в политическом сознании Евросоюза еще далеко, а до выхода на серьезные переговоры еще дальше. В условиях несколько ослабевшего давления со стороны США политические круги Евросоюза более чутко реагируют на давление бизнес-общества, весьма недовольного сложившейся ситуацией, и на запросы быстро правящего электората. Итогом может стать более конструктивное отношение к России и ЕАЭС.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Согласование проекта строительства жилого комплекса на Живописной улице заняло у застройщика чуть более трех месяцев

ФОТО: Олег Рязанцев/РБК

Расследование РБК: как в Москве получают разрешения на возведение многоэтажек

Особо охраняемая стройка

➔ Окончание. Начало на с. 1

ЖИВОПИСНОЕ НАРУШЕНИЕ

Улица Живописная на северо-западе Москвы в целом оправдывает свое название: это тихое и зеленое место на берегу Москвы-реки, застроенное типичными семизэтажными кирпичными «сталинками» 1950-х — начала 1960-х годов. Неподалеку красная арка Живописного моста — одного из немногих столичных новостроек, разрабатываемого на открытках и в буклетах.

Жители Живописной еще несколько месяцев назад были уверены, что им не грозят никакие масштабные стройки, по крайней мере на нечетной, прилегающей к парку и реке стороне улицы, — сосновая роща вдоль берега является частью парка «Москворецкий» и имеет статус особо охраняемой природной территории (ООПТ), где строить нельзя в принципе.

Расположенный здесь же стадиончик «Октябрь» на 3 тыс. зрителей принадлежит футбольному клубу ЦСКА. Около десяти лет назад владелец ЦСКА Евгений Гинер рассматривал «Октябрь» как запасной вариант для строительства 30-тысячной арены армейского клуба, но в итоге стадион возвели на Ходынском поле, а на «Октябре» тренируются молодые воспитанники академии ЦСКА.

К «Октябрю» примыкает участок площадью 0,8 га, вокруг которого сейчас и идут баталии. В 1990-е он относился к терри-

тории стадиона: на нем располагались подсобные помещения — гаражи, мастерские, склады. В середине 1990-х все эти здания у собственника — профсоюза работников атомной энергетики и промышленности — выкупил крупный столичный девелопер, компания «Капитал Групп», заключившая с правительством Москвы договор аренды земельного участка с разрешенным использованием «для эксплуатации нежилых зданий».

Разумеется, у девелопера были более масштабные планы: в первой половине 2000-х годов «Капитал Групп» поднимала вопрос строительства здесь высотного жилого дома, но получила от мэрии отказ.

Жители Живописной еще несколько месяцев назад были уверены, что им не грозят никакие масштабные стройки, по крайней мере на нечетной, прилегающей к парку и реке стороне улицы, — сосновая роща вдоль берега является частью парка «Москворецкий» и имеет статус особо охраняемой природной территории (ООПТ), где строить нельзя в принципе

Основанием послужил ряд факторов, в том числе местоположение участка — внутри соснового леса, на границе ООПТ природно-исторический парк «Москворецкий», отсутствие подъездных дорог общего пользования, нахождение в границах водоохранной зоны Москвы-реки.

В этом смысле ничего не изменилось и сейчас, считает ответственный редактор и автор Красной книги Москвы Галина Морозова. Однако на участок уже вышла строительная техника — в ближайшие полтора года на Живописной построят три жилых высотных здания.

Кому же удалось сделать то, что не получилось тогда у «Капитал Групп»?

СТРОИТЕЛЬ ПАРКОВОЧНОГО ПРОСТРАНСТВА

В последний день календарной весны 2016 года ООО «Строитель» (входит в девелоперскую группу «Кортрос» Виктора Вексельберга)

получило разрешение столичных властей на строительство на прилегающем к стадиону участке трех 22-этажных корпусов жилого комплекса бизнес-класса объемом 426 квартир общей площадью 32,24 тыс. кв. м.

У застройщика на руках весь необходимый пакет разрешительной

документации, включая необходимые независимые экспертизы. Риелторы уже начали продажи квартир в комплексе, получившем название «Серебряный бор».

Как следует из набора разрешительных документов, с которыми ознакомился РБК, согласование проекта произошло стремительно: на получение всех необходимых виз у застройщика ушло чуть более трех месяцев — невероятная скорость для проекта такого масштаба.

Этому предшествовало другое важное событие. Прошлым летом, в июле, «Капитал Групп» получила в Москомархитектуре вожделенный документ — градостроительный план земельного участка (ГПЗУ) по Живописной, 21, где был указан новый вид разрешенного использования территории — «объекты размещения жилых и нежилых помещений, инженерного оборудования многоквартирных жилых домов». Максимальная высота устанавливалась в 75 м.

Менее чем через две недели права и обязанности по договору аренды участка вместе с полученным разрешением перешли к другому девелоперу — ООО «Строитель».

Новый арендатор участка действовал быстро. В феврале 2016 года он подписал с правительством города допсоглашение к договору аренды, предусматривающее изменение цели предоставления земельного участка на строительство (реконструкцию) объектов капитального строительства. Месяц спустя, в марте,

арендатор получил положительное заключение независимой экспертизы об отсутствии нарушений при подготовке к строительству. В мае 2016 года были получены три последние разрешительные бумаги: свидетельство об утверждении архитектурно-градостроительного решения, положительное заключение департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы по дендрологической части проекта и, наконец, разрешение на строительство.

Противники стройки на Живописной уверены, что стремительное согласование всей документации связано с тем, что руководитель «материнской» компании ООО «Строитель» — компания «Элиткомплекс» — Игорь Кузнецов пришел в эту структуру из мэрии Москвы. Кузнецов с 2011 года возглавлял дирекцию гаражного строительства Москвы (отвечает за реализацию программы «Народный гараж»), затем руководил ГКУ «Администратор московского парковочного пространства» (занимается платными парковками в столице).

По мнению главного консультанта аппарата судьи Конституционного суда РФ, преподавателя юрфака ВШЭ Павла Блохина, большие вопросы вызывает процедура получения арендатором участка под строительство. Юрист отмечает, что в подобных случаях город должен проводить аукцион. По его словам, эта норма в российском законодательстве была специально установлена для развития

конкуренции и эффективного управления госимуществом. «Да, собственники объектов на конкретном участке могут получить землю в аренду и без конкурса, — говорит эксперт. — Но только в том случае, если их цель — обеспечение возможности эксплуатации таких объектов. На Живописной же старые постройки были снесены сразу после получения застройщиком разрешения на строительство дома».

«Получение разрешения застройщиком я могу объяснить только связями Игоря Вячеславовича в градостроительном комплексе города», — считает один из собеседников РБК из числа активистов группы против строительства ЖК на Живописной, попросивший не называть его имени.

Пресс-служба «Кортроса» оставила без ответа просьбу РБК получить личный комментарий этой версии от Игоря Кузнецова.

Депутат Мосгордумы Андрей Клычков считает, что в Москве в принципе нет «случайных инвесторов». По его мнению, существует устойчивый пул строительных компаний, которые за короткий срок могут получить право на строительство практически любого объекта в столице. К ним относятся и ГК «Кортрос».

Возглавляемая Кузнецовым компания «Элиткомплекс» (согласно выписке из ЕГРЮЛ, принадлежит RGS International Ltd, Кипр) руководит и другой скандальной столичной стройкой. Высотная гостиница в районе Теплый Стан должна появиться на месте сквера «Родничок», в благоустройство которого в прошлом году к 70-летию победы в Великой Отечественной войне город вложил 40 млн руб. Парк уже обнесен забором, в него вошла строительная техника. Возле стройплощадки с весны 2016 года проходят митинги местных жителей, которые время от времени перерастают в потасовки с по-

лицией и охранниками объекта. Последняя акция прошла 12 декабря — противники строительства на 15 минут перекрыли движение на Профсоюзной улице.

«По информации жителей, строительство начато без проведения публичных слушаний. Граждане обращают внимание на то, что под видом возведения гостиницы происходит строительство элитного жилого комплекса, о чем в открытую сообщается на сайте застройщика ГК «Кортрос», — рассказал РБК собеседник в Совете по правам человека при президенте РФ.

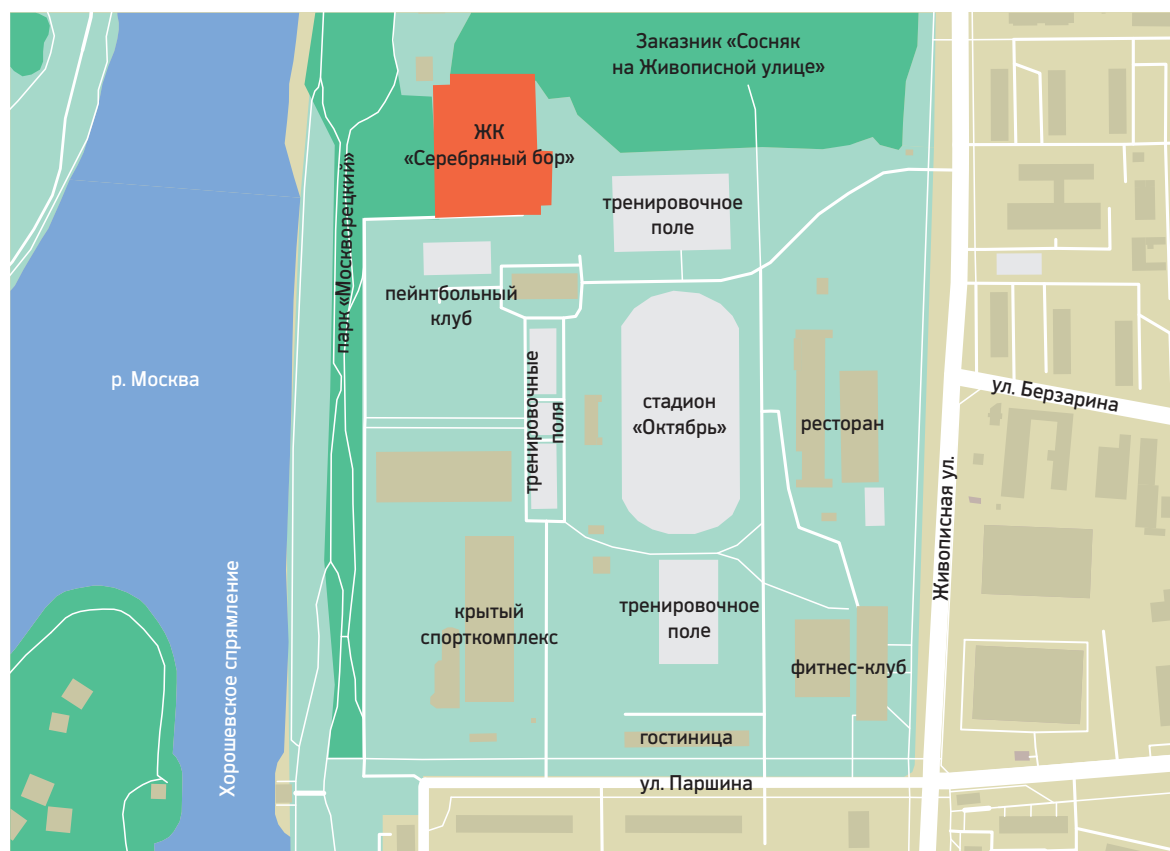
Риелторы действительно продают жилье в «гостинице». Официально этот объект называется «Апарт-отель «Коньково». К продаже предлагаются одно- и двухкомнатные апартаменты.

ЭКСПЕРТИЗА ИЗ-ЗА АМУРА

Представитель группы «Кортрос», в которую входит застройщик Живописной, Ирина Опимах заверила РБК, что компания получила все необходимые согласования, которые неоднократно были проверены соответствующими органами по запросам жителей. По ее словам, опасения москвичей, что примыкающие к новостройке участки парка «Москворецкий» станут ее придомовыми территориями, беспочвенны.

Есть у экспертов замечания и к работе проектировщиков. В частности, они утверждают, что расположение участка физически не позволяет проложить необходимую инфраструктуру (автомобильную дорогу и инженерные сети) в обход запретных земель со статусом ООПТ. С этим согласен советник руководителя Центра организации дорожного движения (ЦОДД) Москвы Андрей Мухортиков. «Главное, что надо решить в первую очередь: как автомобили будут выезжать со дво-

Где построят элитный жилой комплекс «Серебряный бор»



Источник: публичная кадастровая карта

ра — или через парк, или через территорию стадиона, — говорит эксперт. — Другого не дано, ведь проезжую часть для выезда строить все равно придется». При этом Мухортиков уверен, что появление на Живописной нескольких сотен автомобилей жильцов нового комплекса к транспортному коллапсу в районе не приведет. «Движение здесь относительно свободное», — отмечает он.

Однако всего этого не выявила независимая экспертиза проектной документации, без которой застройщик не смог бы получить разрешение на строительство. Ее

в марте 2016 года проводило столичное ООО «Судебные экспертизы и исследования». Теоретически ее можно было бы оспорить в суде. Однако, как следует из данных СПАРК, в октябре компания-эксперт начала процесс реорганизации через присоединение к другому юрлицу — ООО «Бойд», зарегистрированному в Комсомольске-на-Амуре, в квартире на окраине.

В СПАРК содержится информация о том, что учредитель ООО «Бойд» Евгений Качанов в период с марта 2016 года зарегистрировал по одному и тому же адре-

су 49 различных ООО, к каждому из которых затем присоединились компании, работавшие в Москве, Санкт-Петербурге и Новосибирске. Две из этих реорганизованных компаний уже запустили процесс ликвидации; возможно, подобная судьба ждет и «Судебные экспертизы и исследования».

«Процедура с реорганизацией позволяет переложить ответственность за результаты проведенной экспертизы на новое юридическое лицо и его руководство, так как обязанности перед клиентом переходят к последним в порядке правопреемства, — объяснил →

Конфликты в связи с застройкой рекреационных зон в Москве

Застройка земель Тимирязевской сельхозакадемии

Когда возник: в марте 2016 года

Из-за чего возник: правительство Москвы передало 100 га земель Тимирязевской сельхозакадемии, расположенных вдоль Лиственничной аллеи и Большой Академической улицы, фонду РЖС для жилой застройки в связи с «неэффективностью их использования».

Текущий статус: 14 апреля во время прямой линии с населением на вопрос о судьбе экспериментальных полей академии Владимир Путин сообщил, что все земли останутся у вуза.

Жилой комплекс возле парка «Дубки»

Когда возник: в марте 2016 года
Из-за чего возник: возведение 22-этажного дома с подземной парковкой на месте детского сада, представляющего собой образец архитектуры начала

XX века, возле парка «Дубки» в Тимирязевском районе Москвы

Текущий статус: строительство начато, ввод жилого комплекса в эксплуатацию запланирован на четвертый квартал 2018 года; инициативная группа запустила сбор подписей под петицией с требованием остановить строительство

Футбольные поля в парке «Дружба»

Когда возник: в августе 2015 года
Из-за чего возник: строительство двух футбольных полей и площадки общей площадью 4,59 га в парке «Дружба» в районе метро «Речной вокзал». Парк является объектом культурного наследия регионального значения

Текущий статус: проверка департамента культурного наследия Москвы выявила, что строительные работы велись с отклонением от проектной документации, но работы продолжились; сдача объекта была запланирована на октябрь 2016 года

Храм в сквере в 1-м Краснокурсантском проезде

Когда возник: в октябре 2016 года

Из-за чего возник: инициатива Росгвардии согласовать строительство храма на площади 900 кв. м в сквере в 1-м Краснокурсантском проезде. Сквер находится в охранной зоне памятника архитектуры федерального значения «Екатерининский дворец»

Текущий статус: проект проходит согласование

Строительство храма на Лодочной улице

Когда возник: в апреле 2016 года
Из-за чего возник: планы строительства храмового комплекса и стадиона с изменением границ парка вдоль Химкинского водохранилища по Лодочной улице

Текущий статус: протесты продолжаются, началась вырубка деревьев

Памятник князю Владимиру на Воробьевых горах

Когда возник: летом 2015 года

Из-за чего возник: планы установки 24-метрового памятника возле смотровой площадки на Воробьевых горах

Текущий статус: решение о размещении памятника было вынесено на голосование в приложении «Активный гражданин», после чего памятник был размещен на Боровицкой площади

Храм в парке «Торфянка»

Когда возник: в апреле 2013 года

Из-за чего возник: планы строительства храма в парке «Торфянка» в Лосиноостровском районе в рамках программы «200 храмов»

Текущий статус: строительство храма было решено перенести, но улицы, на которую заявлено перенесение строительства, в Москве не существует

Храм в парке на Зеленом проспекте

Когда возник: в 2012 году

Из-за чего возник: планы строительства храма на территории природного комплекса №72-ВАО
Текущий статус: строительство не начато; продолжаются протестные акции жителей. Активисты согласны на перенос строительства на историческое место расположения храма, на улицу Ладо

Храм в лесопарке между Кронштадтским бульваром и Большим Головинским прудом

Когда возник: в конце 2011 года

Из-за чего возник: планы строительства храма в лесопарке между Кронштадтским бульваром и Большим Головинским прудом в рамках программы «200 храмов». Территория сквера относится к зоне регулируемой застройки
Текущий статус: в конце 2015 года проект на повторном голосовании был согласован, построена временная деревянная часовня

Сколько заработает застройщик «Серебряного бора»

В рекламных проспектах продавцы подчеркивают преимущества площадки на Живописной, 21. «Проект расположен всего в 150 м от живописного берега Москвы-реки в окружении вековых сосен. Необычное архитектурное решение продиктовано природными характеристиками места», — подчеркивается на сайте риелторской компании «Метриум-Групп». Планируемая стоимость строительства ЖК — 4,26 млрд руб. Нынешняя средняя цена за

«квадрат» — 208,22 тыс. руб. Если застройщику удастся продать все квартиры в комплексе по нынешним ценам (а они по мере готовности дома будут расти), выручка составит 6,713 млрд руб., прибыль — более 2,5 млрд руб. И это не считая 1605 кв. м коммерческой недвижимости. Близость к парковой зоне хотя и не является определяющим фактором при выборе жилья, но повышает привлекательность объекта и его стоимость,

подтвердили РБК специалисты из риелторских компаний. По словам директора агентства эксклюзивной недвижимости «Усадьба Надежды Хазовой, в Москве есть ряд «дорогих парков», куда входят и территории ООПТ «Москворецкий», где при условии отсутствия проезжей части между домом и парком стоимость квадратного метра в новостройке может прибавлять до 20% по сравнению с равноценным объектом без зеленой зоны поблизости.

→ РБК адвокат Олег Сухов. — С ликвидацией юрлица прекращаются и все его обязательства».

Представитель ООО «Судебные экспертизы и исследования» по телефону, указанному на сайте компании, подтвердил РБК факт проведения экспертизы проектной документации по Живописной, 21, отметив, что «никаких отклонений от законодательства в проекте не увидели». Факт реорганизации в компании тоже подтвердили, однако объяснить ее причины не смогли.

Что же касается ответственности органа, выдавшего разрешение на строительство дома на

Живописной, 21, — Мосгосстройнадзора, то его функция заключается лишь в том, чтобы проверить у застройщика наличие всех необходимых документов, но не их обоснованность и законность.

Об этом Мосгосстройнадзор сообщил в ответе на обращение депутата Госдумы Геннадия Онищенко. Экс-глава Роспотребнадзора заинтересовался стройкой на Живописной не случайно — здесь живут его нынешние избиратели. По словам Онищенко, он дважды за последний месяц ездил на место будущей стройки, писал запросы в надзорные органы. «Получил невнятный, я бы

даже сказал, полуоскорбляющий ответ», — сообщил РБК депутат. — Некоторые ведут себя в лучших традициях 1990-х годов. Видимо, в расчете на то, что все это дозволено». Онищенко пообещал, что будет отстаивать интересы избирателей «вплоть до суда».

ВОПРОС ФЕДЕРАЛЬНОГО МАСШТАБА

Юрист Павел Блохин, по запросу РБК изучивший всю проектную документацию стройки на Живописной, 21, пришел к выводу, что изменение вида разрешенного использования земельного участ-

ка департамент госимущества произвел автоматически согласно параметрам, содержащимся в градостроительном плане земельного участка. В свою очередь, указанный в нем вид разрешенного использования территории предопределен решением градостроительно-земельной комиссии города Москвы. Ее решение независимо и не базируется на документах территориального планирования и градостроительного зонирования.

Руководство Москомархитектуры утверждает, что возможность строительства здесь жилого дома и допустимая высота в 75 м установлены ГЗК на основании принятого в мае 2010 года Генплана Москвы и потому не противоречат законодательству.

С этим не согласна ответственный редактор Красной книги Москвы Галина Морозова. По ее словам, в Генплане говорится, что назначение участка по адресу Живописная, владение 21, «относится к функциональной зоне №59 «специализированные спортивные-рекреационные общественные зоны» с высотой до 15 м и имеет индекс планируемого функционального назначения зоны №100 «общественно-деловой».

«Можно быть уверенным, что, если бы проектом действующего ныне Генерального плана Москвы предусматривалось размещение высотного жилого комплекса на

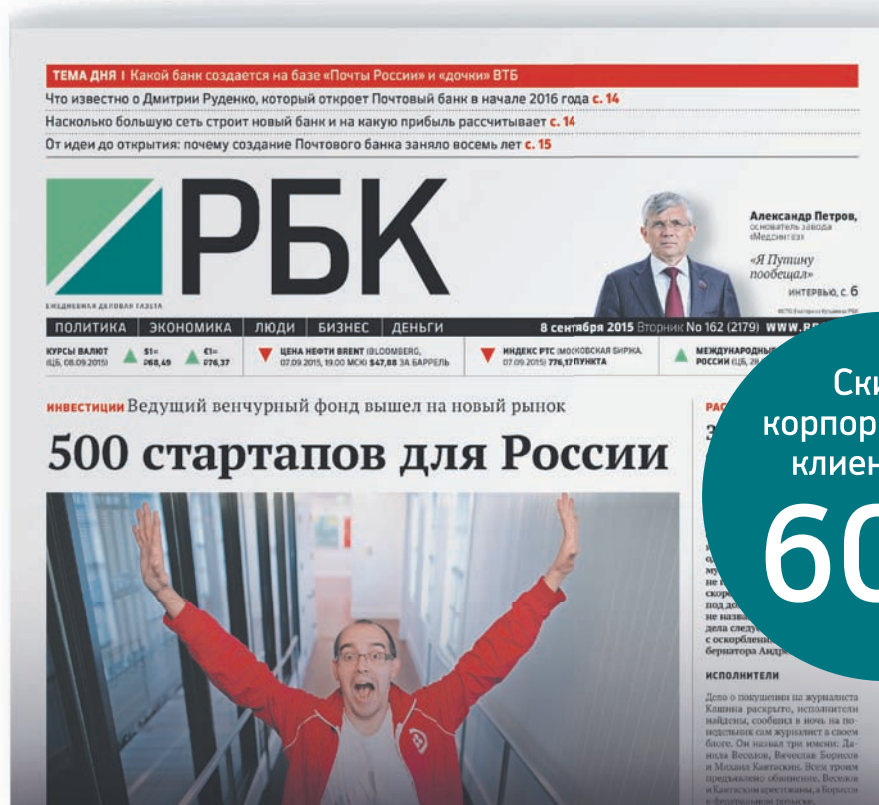
расположенном внутри соснового леса земельном участке по Живописной, вл. 21, жители районов Хорошево-Мневники и Щукино однозначно выразили бы свой протест на публичных слушаниях в августе 2009 года», — считает она.

Слушания перед выдачей разрешения на строительство жилого комплекса не проводились. «Данный участок расположен вне границ жилых территорий, поэтому в соответствии со ст.44 Градостроительного кодекса города Москвы публичные слушания по проекту градостроительного плана не проводились», — поясняется в официальном ответе мэрии на запрос РБК.

Впрочем, слушания все еще могут состояться, сообщил РБК руководитель группы общественного мониторинга по проблемам экологии и защиты леса регионального штаба ОНФ в Московской области Антон Хлынов. По его словам, противостояние вокруг проекта на Живописной не просто локальный конфликт.

«С точки зрения пространственного развития это вопрос политический и федерального масштаба», — уверен Хлынов. — Это тот самый случай, когда если нельзя, но очень хочется, то можно. Мы наблюдаем случай с абсолютно неприемлемой градостроительной политикой, когда нет целостного видения развития города, а решение принимается в интересах кон-

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до 60%*

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru

+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

кретного застройщика. При этом игнорируется мнение граждан, потому что законодательство по формальным причинам разрешает не проводить публичные слушания».

По словам Хлынова, эта ситуация обсуждалась в ОНФ на круглом столе, по итогам которого

СПЧ направил в правительство Москвы и прокуратуру рекомендации по введению моратория на исполнение решений градостроительно-земельной комиссии; совет рекомендует проверить их законность, а саму комиссию — упразднить. В СПЧ считают, что

«по усмотрению властей» и без учета мнения населения», говорится в письме Минстроя.

Правила землепользования и застройки — документ градостроительного зонирования, определяющий, что, где и когда будет построено. Как сообщили РБК в Москомархитектуре, проект правил уже подготовлен и 22 декабря будет вынесен на публичные слушания. Они пройдут в каждом административном округе города. Слушания и последующее утверждение правил правительством города станут «одобрением» для нового строительства в районах.

«По идее правила землепользования и застройки должны соответствовать Генплану, но представители стройкомплекса города уже указали, что в среднем 17% территорий Москвы ждет изменение функционального назначения, — рассказала РБК член Общественного экологического совета Москвы Алина Енгальцева. — И, увы, эти изменения не в пользу жителей. В последние годы бывали случаи, когда на фоне возмущений горожан по поводу незаконныхстроек их приостанавливали. Люди успокаивались, хотя сами разрешения не аннулировались. Так вот, все эти стройки есть в проекте ПЗЗ. Поэтому, думаю, в будущем в городе громкие конфликты на стройках продолжатся».

она неподотчетна населению, деятельность ее закрыта и непрозрачна. Протоколы не публикуются, в открытом доступе отсутствуют. При этом на них базируются все последующие градостроительные решения и документы.

Ответа от мэрии и прокуратуры в СПЧ до сих пор не получили.

Согласно полученным в СПЧ выводам Министерства строительства России, одной из основных причин конфликтов между застройщиками и местными жителями является отсутствие в Москве утвержденных Правил землепользования и застройки (ПЗЗ). Это «создает предпосылки для осуществления градостроительной деятельности

Как следует из набора разрешительных документов, с которыми ознакомился РБК, согласование проекта произошло стремительно: на получение всех необходимых виз у застройщика ушло чуть более трех месяцев — невероятная скорость для проекта такого масштаба

представитель застройщика пообещал, что подаст документы на государственную экологическую экспертизу проекта. «Кроме того, в январе все-таки должны пройти публичные слушания», — уверен представитель ОНФ.

В ОЖИДАНИИ НОВЫХ КОНФЛИКТОВ

В Совете по правам человека при президенте России (СПЧ) РБК сообщили, что от москвичей поступает огромное число жалоб на выделение участков под строительство на сомнительных, с точки зрения жителей столицы, основаниях.

Что делать, если рядом с вашим домом внезапно началась стройка

Рекомендации Антона Хлынова, руководителя группы общественного мониторинга по проблемам экологии и защиты леса регионального штаба ОНФ

1. Вызвать полицию. Полицейские должны проверить наличие у рабочих и представителей компании-застройщика разрешения на строительство от уполномоченного органа. Если разрешения нет, работы должны быть остановлены.
2. Если разрешение на строительство есть, но есть и сомнения в законности его получения, то надо сделать запрос в администрацию муниципального образования и потребовать предоставить возможность ознакомиться с такими документами, как акт о выделении земельного участка под строительство, разрешение на строительство, проектная документация, заключение госэкспертизы, договор аренды земельного участка и др. Снять копии этих документов.
3. Пригласить юристов, которые помогут выявить

возможные нарушения законодательства, допущенные при оформлении разрешения на строительство.

4. Собрав доказательства, обратиться в инстанции, которые выдавали разрешения — мэрию, стройнадзор, Москомархитектуру и др.
5. В борьбе за свои права обратиться за поддержкой к депутатам и СМИ.
6. Если нигде не помогут, просить прокуратуру выйти в суд с иском к стройорганизации и администрации в интересах неопределенного круга лиц о признании разрешения на строительство незаконным и прекращении строительства.
7. Если прокуратура откажется выходить в суд, граждане сами могут обратиться в суд за защитой своих прав, гарантированных ст. 42 Конституции РФ (право на благоприятную окружающую среду). Одновременно с предъявлением иска нужно заявить ходатайство о принятии обеспечительных мер по иску, а именно — приостановлении строительства на период рассмотрения дела.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

13 декабря 2016 года в Москве состоялся круглый стол, посвященный теме развития сетей 5G в России и мире.

Инновационные технологии становятся неотъемлемой частью экономики и повседневной жизни, а также запускают большие перемены во всех сферах. Сети 5G ускорят трансформацию и создадут новые сценарии использования, новые источники дохода и новые бизнес-модели как для отраслей промышленности, так и для пользователей.

+7 (495) 363 11 11
bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Георгий Муратов
эксперт по технологиям 5G, Ericsson в регионе Северная Европа и Центральная Азия

5G — это уже не вопрос отдаленного будущего, а объективная реальность. Всего через два года количество подключенных устройств превысит число мобильных телефонов, а объем передаваемых данных в ближайшие пять лет вырастет на порядок. Инфраструктура подключенного мира будет по-прежнему основываться на беспроводных сетях, и их эффективную работу должны обеспечить технологии мобильной связи пятого поколения. Процесс разработки стандартов нового поколения уже запущен, первая версия спецификаций будет утверждена во второй половине 2018 года. Параллельно с этим процессом продолжается эволюция архитектуры и интерфейсов существующих технологий. В будущем мы увидим тесную интеграцию технологий разных поколений, а также более универсальную и гибкую систему взаимодействия между ними, позволяющую максимально эффективно использовать имеющиеся ресурсы, прежде всего частотные, и динамически адаптироваться под требования оказываемых услуг. Это может быть как сверхскоростной доступ в интернет (на скорости более 10 Гбит/с), так и управление устройствами в режиме реального времени (задержки менее 5 мс, что в пять-десять раз меньше сегодняшних) или сбор данных с тысяч сенсоров в режиме сверхмалого энергопотребления. Чтобы запустить сети пятого поколения в коммерческую эксплуатацию к 2020 году, исследования и тестирования должны выйти за рамки лабораторий. Поэтому мы проводим испытания в реальных условиях. Сейчас это основной вектор нашей работы, в которой активное участие уже принимают 27 операторов, промышленные компании из различных секторов и научные институты по всему миру.



19,5% «Роснефти» было оценено в €10,2 млрд. Из них консорциум иностранных инвесторов внесет только €2,8 млрд собственных средств, а еще €7,4 млрд в качестве кредита предоставит итальянский банк Intesa Sanpaolo вместе с российскими банками

СДЕЛКА Какой российский банк кредитует сделку по приватизации «Роснефти»

Газпромбанк спешит на помощь

→ Окончание. Начало на с. 1

Точная структура и механизм банковского финансирования сделки до сих пор неизвестны, «Роснефть» только сообщала, что другие банки кроме Intesa примут участие в «обеспечении финансирования и кредитной поддержки».

Представители двух крупнейших российских банков — Сбербанка и ВТБ — еще 11 декабря заявили РБК, что не участвуют в этой сделке. Пресс-служба третьего крупнейшего банка — Газпромбанка — тогда отказалась от комментариев. В четверг, 15 декабря,

представитель этого банка также не ответил на запрос РБК. В пресс-службе Intesa и Glencore отказались от комментариев, представитель QIA не ответил на запрос РБК.

Государство контролирует более 50% голосующих акций Газпромбанка через долю в «Газпроме» и через Внешэкономбанк, следует из данных на сайте банка. 1 февраля 2016 года президент Владимир Путин на совещании по приватизации говорил, что госбанки не должны финансировать сделки по продаже госактивов. «Нужно, чтобы будущие

инвесторы искали собственные ресурсы или кредитные ресурсы, но не в государственных банках. Толку от этого будет немного», — говорил тогда Путин. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков в четверг, 15 декабря, выразил сомнения, что Газпромбанк можно считать государственным банком. Но пока он не ответил на вопросы РБК по существу.

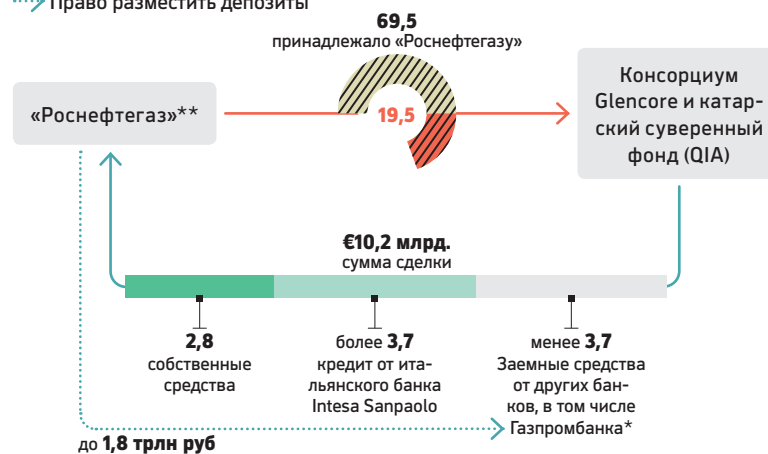
Рейтинговое агентство Fitch называет Газпромбанк подконтрольным государству, хотя и отмечает, что большинство акций банка напрямую государству не принадлежат. Moody's в октябре комментарию по Газпромбанку указывало на «фактический конечный контроль российских властей» над банком. В 2014 году Евросоюз ввел секторальные санкции в отношении Газпромбанка и еще нескольких банков как «принадлежащих или контролируемых более чем на 50%» российским государством.

КАК СВЯЗАНЫ ГАЗПРОМБАНК И «РОСНЕФТЕГАЗ»

Долю в «Роснефти» продает государственный «Роснефтегаз». В конце октября 2016 года агент-

Как приватизируют «Роснефть»

- Продаваемая доля, %
- Доля «Роснефтегаза» после сделки, %
- /// Доля «Роснефтегаза» до сделки, %
- Владение и передача акций
- Передача денег
- Право разместить депозиты



* В сентябре 2016 года «Роснефтегаз» получил разрешение правительства РФ разместить на депозитах в Газпромбанке до 1,8 трлн руб. сроком до трех лет
** По оценкам Райффайзенбанка на конец 2016 года, на счетах «Роснефтегаза» находится около 544 млрд руб.

Источники: РБК

ства Bloomberg и Reuters сообщали со ссылкой на источники и одобренную правительством директиву, что «Роснефтегаз» получил разрешение разместить на депозитах в Газпромбанке до 1,8 трлн руб. (на тот момент — \$29 млрд) сроком до трех лет. Холдинг, на счетах которого, по оценке Райффайзенбанка, находится около

зитах в Газпромбанке до 1,8 трлн руб. (на тот момент — \$29 млрд) сроком до трех лет. Холдинг, на счетах которого, по оценке Райффайзенбанка, находится около

Дедлайн по сделке

Согласно директиве госпредставителям в совете директоров «Роснефтегаза», утвержденной правительством 7 декабря, консорциум Glencore и QIA должен перечислить «Роснефтегазу» 692,4 млрд руб. (в директиве сумма сделки указана в рублях) за 19,5% «Роснефти» «не позднее» 15 декабря, говорится на сайте Росимущества. Представители

правительства, Росимущества и QIA не ответили на вопрос РБК, завершена ли эта сделка. В пресс-службах Glencore и «Роснефти» отказались от комментариев. Деньги от продажи «Роснефти», а также еще 18,4 млрд руб. дивидендов от «Роснефтегаза» (в сумме — 710,8 млрд руб.) должны быть перечислены в бюджет «не позднее» 22 декабря.



ФОТО: Анатолий Яданов/Коммерсантъ

тался выкуп акций самой «Роснефтью»: еще в октябре президент Владимир Путин говорил, что в целях пополнения бюджета «Роснефть» может сама выкупить свои акции, а затем, уже в 2017 году, продать их сторонним инвесторам. В этом случае часть средств опять же ей мог предоставить «Роснефтегаз»: холдинг рассматривал такую возможность, сообщало агентство Reuters со ссылкой на три источника, знакомых с ходом переговоров.

Размещение средств в Газпромбанке проходило в отчетности «Роснефтегаза» как сделки с заинтересованностью, поскольку председатель правления банка Андрей Акимов входит в совет директоров «Роснефтегаза». Предоставление кредита Газпромбанку на выкуп пакета у «Роснефтегаза» — потенциально тоже сделка с заинтересованностью, говорит партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров: Акимов, скорее всего, не сможет голосовать за одобрение такого кредита. Помимо многолетней работы Акимова в совете директоров «Роснефтегаза» (его возглавляет главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин) Газпромбанк и «Роснефть» связаны и на акционерном уровне: «Роснефтегаз», который продает 19,5% из 69,5% «Роснефти», также владеет 11% акций «Газпрома», которому, в свою очередь, принадлежит 35,5% акций Газпромбанка, то есть косвенная доля холдинга в этом банке составляет 3,9%.

На встрече с Сечиным в Кремле 7 декабря Путин предложил, чтобы «Роснефтегаз» помог конвертировать валютные поступления от продажи 19,5% нефтяной компании в рубль безболезненно для рынка: «На финансовый рынок сейчас поступит значительный объем иностранной валюты, а деньги должны поступить в бюджет в рублевом эквиваленте, в рублях, поэтому нужно разработать такую схему, которая бы негативно не повлияла на рынок, не вызвала бы каких-то скачков на валютном рынке». У «Роснефтегаза», который в конечном итоге и должен перечислять деньги в бюджет, есть значительные ресурсы в рублях — нужно использовать эти средства, сказал тогда президент.

Glencore и Катар были выбраны покупателями, потому что оказались готовы «быстро заплатить», «быстро обеспечить необходимый объем ликвидности», сказал в четверг премьер-министр Дмитрий Медведев в интервью пяти телеканалам, включая РБК. В ноябре правительство предписывало «Роснефтегазу» реализовать долю в «Роснефти» за 710,8 млрд руб., в декабре, учитывая договоренности с Glencore и QIA, снизило сумму до 692 млрд руб. Образовавшуюся разницу в 18 млрд руб. было решено покрыть за счет увеличения дивидендов «Роснефтегаза» (премьер подписал специальную директиву), рассказал Медведев в четверг. ■

При участии Людмилы Подобедовой, Анны Могилевской, Полины Химшиашвили

544 млрд руб., часто размещает крупные, до нескольких десятков миллиардов рублей, депозиты в госбанках, в том числе в Газпромбанке, говорил РБК источник в одном из госбанков. В 2014 году «Роснефтегаз» в общей сложности 36 раз размещал деньги на депозитах в этом банке в долларах и рублях на срок от одного дня до 579 дней, следует из отчета государственного холдинга за 2014 год (впоследствии он перестал публиковать отчетность, сменив форму собственности с открытого акционерного общества (ОАО) на акционерное общество (АО), которое не обязано раскрывать такую информацию).

Заместитель генерального директора по инвестициям ИК «Универ Капитал» Дмитрий Александров говорит, что формально Газпромбанк может использовать средства с депозита «Роснефтегаза» для кредитования покупателей акций «Роснефти», если холдинг воспользовался разрешением правительства на размещение средств. Аналитик заметил, что указанная сумма (до 1,8 трлн руб.) может быть размещена не полностью или в несколько этапов. Банк в случае такой сделки несет риски ликвидности. Ведь депозит требуется вернуть к определенному сроку (а в случае размещения средств до востребования — в любой момент). И в случае необходимости такого возврата средства срочно придется привлечь под залог активов.

К тому же одним из основных вариантов приватизации счи-

ИНВЕСТИЦИИ EPFR ограничивает информацию о западных вложениях в российские активы

Инвесторы уходят в тень

СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
МАРИНА БОЖКО,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Данные об инвестициях глобальных фондов в Россию неожиданно стали информацией ограниченного доступа. Рост привлекательности российских активов для иностранных инвесторов не стыкуется с ограничениями санкционного режима.

НЕСТАБИЛЬНЫЕ ЦИФРЫ

Перебои в публикации количественных данных об объемах инвестиций в российский рынок через глобальные инвестфонды в составе статистики, еженедельно раскрываемой EPFR Global, начались во второй половине октября. Традиционно свои отчеты EPFR Global рассылает подписчикам в конце каждой календарной недели, информация в них содержится за неделю со среды предшествующей недели по среду текущей. Если за первые две отчетные недели, заканчивавшиеся в октябре, данные по России раскрывались в обычном режиме, то начиная с третьей недели они попросту исчезли, при том что на словах Россия упоминалась в отчете как регион, выделяющийся из средней массы развивающихся стран с точки зрения внимания инвесторов, рассказали РБК несколько российских получателей отчетов EPFR (рассылаются по закрытой платной подписке).

Впоследствии примерно в течение полутора месяцев ситуация с данными по инвестициям глобальных фондов в российский рынок продолжала оставаться неопределенной. В конце ноября — начале декабря цифры по России вновь были раскрыты, а в последнем отчете — за неделю, закончившуюся 14 декабря, по данным источников РБК, — их не оказалось вновь. Ранее такой неопределенности в отношении инвестиций глобальных фондов в российские активы не наблюдалось. Слова источников РБК подтверждаются и отсутствием соответствующих данных в традиционных пятничных новостях российских информагентств об притоках/оттоках средств инвестфондов на российский рынок в указанный период. Хотя традиционно они регулярно публиковали цифры по России, взятые из отчетов, составленных банковскими аналитиками на основе данных EPFR.

Emerging Portfolio Fund Research (EPFR) — базирующаяся в США организация, отслеживающая притоки/оттоки средств в инвестиционные фонды и распределение этих средств. EPFR отслеживает фонды по всему миру с общим объемом активов под управлением \$24 трлн. Данные EPFR позволяют, в частности, оценить прито-

ки/оттоки средств по регионам и отдельным странам, в том числе по России.

САНКЦИОННЫЙ ВОПРОС

В самом EPFR Global, куда за разъяснением ситуации в среду вечером обратился с запросом РБК, комментария к моменту написания этого материала не предоставили.

Однако подавляющее большинство опрошенных РБК экспертов как официально, так и на условиях анонимности едины в предположении, что причина кроется не в смене подхода EPFR к формированию статистики, а в нежелании многих фондов, поставляющих EPFR информацию об оттоках/притоках средств на развивающиеся рынки, с определенного момента раскрывать количественную информацию об инвестициях в российский рынок. EPFR же, имея достаточно репрезентативного объема данных, попросту мог перестать включать в отчетность цифру, ставшую непоказательной. «Фонды не обязаны предоставлять в EPFR отчетность, данные формируются в результате их опроса, проводимого EPFR, полнота ответов — дело каждого конкретного фонда», — рассказывает один из источников РБК. «Возможно, ряд фондов не хотел бы раскрывать информацию в связи с желанием увеличить российские активы и нежеланием раскрывать эту информацию», — выразил всеобщее мнение портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Дмитрий Постоленко.

В основе нежелания фондов делиться количественной информацией по России с широким кругом пользователей, по общему мнению опрошенных РБК экспертов, — потенциальные риски санкций за несоблюдение санкционного режима и нежелание фондов привлекать внимание западных регуляторов к своим инвестициям в российский рынок.

НОВАЯ АКТУАЛЬНОСТЬ

Конечно, антироссийские санкции были введены далеко не вчера и неоднократно претерпевали трансформацию. Однако тот факт, что перебои с публикацией количественных данных об инвестициях глобальных фондов в российские активы начались именно этой осенью, по словам участников рынка, может иметь сразу несколько объяснений. «Выросший приток инвестиций в российские активы, в частности, в долговые инструменты, которые наблюдались с осени, мог заставить ряд западных фондов перестраховаться и закрыть информацию, поскольку санкции пока никто не отменял», — говорит аналитик «Финама» Богдан Зварич. По его словам, инвесторы опасаются, что из-за возросшей инвестиционной ак-

тивности регуляторы могут начать задавать им неудобные вопросы. Зварич также не исключает, что такая ситуация может продлиться до официальной инаугурации на пост президента США Дональда Трампа, когда станет понятен дальнейший политический курс в отношении России.

По данным ЦБ, весь прирост рынка ОФЗ в январе—сентябре этого года был обеспечен инвестициями нерезидентов. При этом последний раз всплеск интереса наблюдался осенью. Если в сентябре и октябре на долю нерезидентов пришлось 20% размещенных ОФЗ, то в ноябре она выросла до 38%.

Для ряда фондов политический вопрос мог сочетаться с желанием соблюсти интересы клиентов. Некоторые из фондов, раскрывающие информацию EPFR, могли отказаться раскрывать данные из-за «специфических операций, которые могли существенно исказить их показатели», — говорит главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. «Например, размещение облигаций «Роснефти», — предполагает он. — Какие-то из контрабандеров могли не раскрывать информацию о деталях операций по России, потому что подписали обязательство этого не делать ни в каких случаях. Не раскрывать данные они обязались по простой причине: они получили средства, которые имеют совершенно определенное назначение, а права говорить об этом они не получили. И чтобы никто не узнал, что именно эти фонды их получили, что именно они проводят эту сделку, чтобы не было возможности косвенно отследить движение денег, они отказались предоставлять эту информацию, а без них выборка потеряет репрезентативность».

«Роснефть» полностью разместила биржевые облигации объемом 600 млрд руб. 7 декабря.

ПОЛИТИЧЕСКИЙ ВОПРОС

С точки зрения анализа рынка вопрос наличия или отсутствия этой информации имеет значение для инвесторов, но не является самым принципиальным. «Для нас это хороший индикатор бизнес-активности иностранных клиентов в России. Соответственно, если он растет, мы понимаем, что можно активизироваться с точки зрения работы с клиентами», — отмечает вице-президент «Открытие Капитал» Григорий Козин. Кроме того, с макроэкономической точки зрения в масштабах платежного баланса России объемы этих денежных потоков незначительны. И все же ключевой аспект тут политический. Инвесторы пытаются соединить политический санкционный режим в отношении России с возросшими экономическими выгодами, и в этом смысле ситуация показательна, резюмируют эксперты. ■

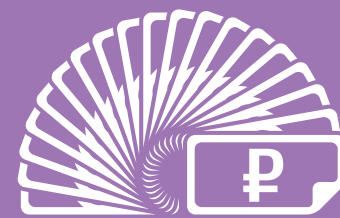
Встреча 2017 года в цифрах

На **13%**

подорожали игристые вина за десять месяцев 2016 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, на 7% — мандарины

Около **2461** руб.

составит средняя стоимость традиционного новогоднего стола (салат оливье, селедка под шубой, мясная, рыбная и сырная нарезки, красная икра, фрукты)

Около **28** млрд руб.

потратят россияне на игрушки для детей в декабре 2016 года

Каждый **5-й**

гражданин России, выбравший пляжный отдых на Новый год, планирует посетить Таиланд — это самое популярное направление

**1268** руб.

составит средняя стоимость детского новогоднего подарка. Это на 3,1% больше, чем в прошлом году

**43%**

жителей городов-миллионников в России планируют провести новогодние праздники вне дома

Источники: EY, GfK, «Детский мир»

Более 40% горожан запланировали новогодние поездки

Небогатые празднуют дома

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

43% жителей российских городов-миллионников проведут новогодние праздники вне дома. Большинство из них отправятся в экскурсионные поездки. При этом среди путешественников лишь треть планируют отдыхать за пределами страны.

КУЛЬТУРНЫЕ ПОТРЕБНОСТИ

Встречать Новый год дома, на даче или у родственников собираются 57% жителей крупных российских городов. При этом чем выше уровень дохода, тем больше доля тех, кто намерен отправиться в путешествие, говорится в исследовании компании EY, проведенном среди 1,5 тыс. жителей 13 городов-миллионников в декабре (есть в распоряжении РБК). Так, из респондентов, которые охарактеризовали свой доход как низкий, новогодние поездки планируют 19%, а среди опрошенных с высоким доходом — 74%.

Среди путешественников, вне зависимости от возраста и

уровня дохода, наиболее популярен культурно-познавательный туризм: таким образом намерены отдохнуть 55,8% человек. В разы меньший интерес вызывают пляжный и горнолыжный отдых, а наименее популярны поездки с целью оздоровления. При этом дорожке всего обойдутся культурно-познавательные программы из-за расходов на посещение достопримечательностей и оплаты экскурсионных услуг. Самыми дешевыми, напротив, являются оздоровительные поездки, отмечают авторы исследования.

Впрочем, среди главных мотивов, которыми руководствуются россияне при выборе места для отдыха, является стоимость, говорит партнер EY Ольга Архангельская. Этим, в частности, объясняется тот факт, что только треть респондентов из числа тех, кто намерен провести Новый год вне дома, планируют выехать за рубеж. Например, по результатам опроса экскурсионная поездка по России продолжительностью четыре–шесть дней обойдется в среднем до 30 тыс. руб., тогда как за границу — в 60–100 тыс. руб.

По оценкам вице-президента Ассоциации туроператоров России Дмитрия Горина, в 2016 году количество международных поездок уменьшилось на 20% в сравнении с 2015 годом, однако в прошлом году падение было еще больше — 40%. При этом снижение интереса к зарубежным направлениям компенсируется подъемом внутреннего ту-

ризма — на 18% по сравнению с 2015 годом. «И естественно, сейчас многие спланировали свои новогодние путешествия раньше, чем это было год назад. Это говорит о том, что желание путешествовать есть, люди выбирают поездки под свой бюджет», — резюмирует Горин.

С другой стороны, существует довольно большая категория

россиян, которые считают, что цены на отдых внутри страны завышены и не соответствуют качеству услуг, отмечает EY. Такого мнения, например, придерживаются 40% опрошенных из числа тех, кто запланировал отдых на зарубежном горнолыжном курорте.

Пока по соотношению между ценой и качеством российские

Новогодний ужин подорожал на 5%

Новогодний стол без горячего обойдется в 2016 году в 2461 руб. из расчета на семью из четырех человек, что на 5% выше стоимости 2015 года, подсчитала исследовательская компания GfK (данные на основании исследования расходов домохозяйств в городской и сельской местности России). Такой рост новогодней корзины оказался ниже планируемого в 2016 году уровня инфляции в 5,8%. Стоимость рассчитывалась на основании продуктов, используемых для приготовления символического

праздничного ужина: традиционные салаты оливье, сельдь под шубой, а также мясные и сырные нарезки, красная икра и популярные фрукты. Невысокую динамику стоимости новогоднего стола аналитики объясняют тем, что заметно — в среднем на 20% с начала года по сравнению с аналогичным периодом годом ранее — снизились цены на базовый набор овощей для традиционных российских салатов оливье и селедка под шубой. Так, среднегодовая цена в 2016 году на

картофель снизилась на 25%, на морковь — на 22%, рук репчатый — на 22%. Это компенсировало заметное подорожание других товаров, составляющих символический новогодний стол. Больше всего за год из продуктов подорожала селедка (порядка 23%), яблоки (15%), красная икра (10%), майонез и соки (по 10%). Стандартный фруктовый набор — по килограмму винограда, яблок, апельсинов, мандаринов, бананов — будет стоить на 11% дороже, чем в прошлом году.

курорты проигрывают зарубежным аналогам даже с учетом девальвации рубля, говорится в другом исследовании, проведенном Аналитическим центром при правительстве России (есть у РБК). И это при том что девальвация рубля и ограничения на поездки в Египет и Турцию, введенные в ноябре прошлого года, привели к увеличению рублевой стоимости зарубежных туров в 2015 году на 37%, а в январе—октябре 2016 года — еще на 15%.

«Российские курорты имеют потенциал расширения своей целевой аудитории и увеличения туристического потока за счет корректирования ценовой политики и создания на курортах качественной инфраструктуры», — делает вывод Архангельская.

НОВОГОДНЯЯ ГЕОГРАФИЯ

Из выбравших культурно-познавательные поездки по России 28% собираются посетить Москву и Санкт-Петербург. Среди других лидеров внутреннего экскурсионного туризма города Золотого кольца (13%), Казань (8%) и резиденция Деда Мороза — Великий Устюг (5%).

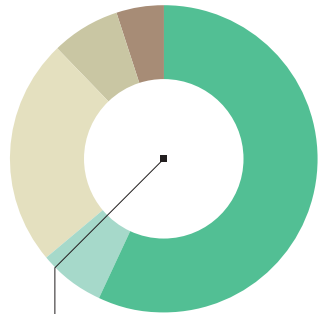
Наиболее популярным регионом (более 70%) для экскурсионной поездки за рубеж на новогодние праздники является Европа. Гораздо меньший интерес у любителей достопримечательностей вызывают дальние направления — Северная Америка (9%) и Азия (6%).

Зато азиатские страны привлекают своими пляжами. Абсолютным лидером по итогам опроса стал Таиланд — туда отправятся 20% выбравших пляжный отдых за рубежом. Средняя стоимость подобной поездки сопоставима с экскурсионным отдыхом в Европе — от 60 тыс. до 100 тыс. руб. на человека, при этом продолжительность почти в два раза больше — восемь—десять дней.

Как жители городов России будут отдыхать на Новый год

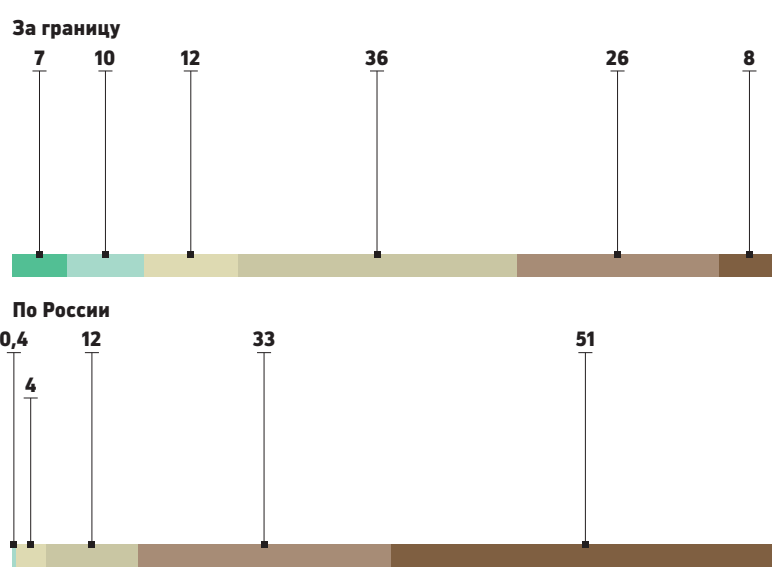
% от числа опрошенных. Опрос проведен в декабре 2016 года компанией EY, в исследовании приняли участие более 1500 жителей городов-миллионников России

Где планируют провести новогодние праздники

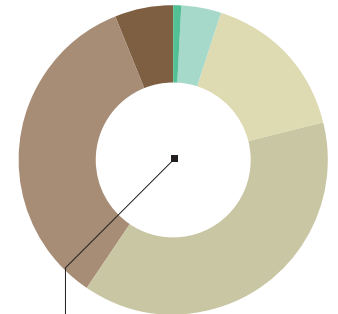


- 57 ● Дома, у родственников, на даче
- 7 ● На горнолыжном курорте
- 24 ● В экскурсионной поездке
- 7 ● На море в жарких странах
- 5 ● В поездке с целью оздоровления

Бюджет экскурсионной поездки по России и за границу, тыс. руб.



Бюджет на пляжный отдых за границей, тыс. руб.

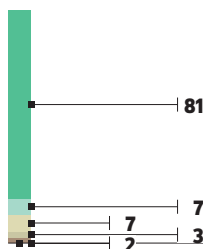


- 1 ● Свыше 250
- 4 ● 150–250
- 16 ● 100–150
- 38 ● 60–100
- 34 ● 30–60
- 6 ● до 30

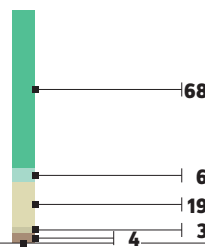
Как уровень дохода влияет на новогодние планы

■ Проведут праздники дома, у родственников, на даче ■ Планируют посетить горнолыжный курорт
■ Планируют совершить культурно-познавательную поездку ■ Планируют поехать на море в жаркие страны
■ Планируют совершить поездку с целью оздоровления, лечения

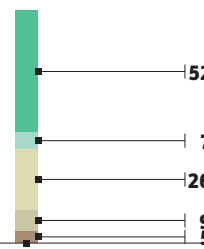
Респонденты с низким доходом



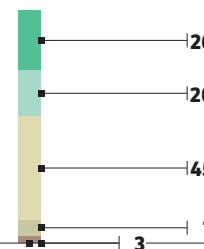
Респонденты со средним доходом



Респонденты с доходом выше среднего



Респонденты с высоким доходом



Источник: EY

Лишь около 8% респондентов запланировали новогодние поездки в Египет и Турцию, которые ранее пользовались популярностью у россиян, отмечают авторы исследования, но теперь из-за военных и политических событий попали в аутсайдеры. Российские власти разрешили организацию чартерных пере-

возок в Турцию в конце августа, через девять месяцев запрета. Запрет на авиасообщение с Египтом действует до сих пор.

По данным EY, 61% горнолыжников выбирают на Новый год российские курорты, где бесспорным лидером является Красная Поляна. 31% намерены покататься на горных лыжах в Европе,

а оставшиеся 7% — в СНГ. Большинство опрошенных готовы потратить на отдых на российском горнолыжном курорте максимум 30–60 тыс. руб. на человека. В Европе — это минимальный бюджет, на который рассчитывают россияне.

Позаботиться о здоровье во время новогодних каникул ре-

шили 5% россиян, более половины из них — люди старше 55 лет, а их доход — выше среднего уровня. При этом 83% воспользуются оздоровительно-медицинскими услугами на территории России. При средней продолжительности поездки от восьми до 14 дней ее стоимость составит 30–60 тыс. руб. на человека. ■

РБК СТИЛЬ

Style.rbc.ru

Ваш новый Стиль

Реклама

18+



Как программист затеял революцию в организации бизнес-поездок

Пакет командированного

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

На рынке онлайн-сервисов для туристов — жесткая конкуренция, а командировки чаще всего оформляются по старинке через агентства. Чтобы отбить у них клиентов, Максим Яремко и Инна Ткаченко создали сервис для бизнес-поездок.

РЕЦЕПТ ОТ УСТАЛОСТИ

Максим Яремко в недалеком прошлом управлял бухгалтерским онлайн-сервисом «Мое дело», выручка которого, по данным СПАРК, в 2014 году составила 255 млн руб. Выручка его новой компании куда меньше — 600 тыс. руб. за ноябрь 2016 года. «Пока очень скромные доходы, зато очень интересно», — говорит Яремко.

Максим Яремко в IT-бизнесе со студенческой скамьи. Учась на пятом курсе Пензенского государственного университета (специальность — «прикладная информатика в экономике»), он основал первую компанию, которая занималась программированием на заказ. Компания обслуживала на аутсорсинге клиентов из США и Германии, но вскоре Яремко разочаровался в этом бизнесе и продал компанию партнеру. Он хотел создать свой IT-продукт.

«Мое дело» стало вторым проектом предпринимателя. Ему он отдал пять лет. «Мое дело» — онлайн-сервис для ведения бухгалтерии, он помогает предпринимателям создавать первичную документацию и отчеты для налоговой. В 2012 году компания привлекла \$4 млн инвестиций от Klever Internet Investments Limited. А в конце 2014 года Яремко заявил об уходе из компании. Место генерального директора занял его партнер Сергей Панов. «Я считаю, если занимаешься одним и тем же больше четырех-пяти лет, начинаешь инертно мыслить. Во-вторых, банально сильно устаешь», — считает Яремко. Почти год Яремко, по его словам, «отдыхал и отсыпался».

Новую нишу предприниматель выбрал прагматично: разложил бизнес-процессы типовой компании на внутренние и внешние. Из внешних выделил самые, по его мнению, неэффективные: логистику, банковские гарантии, факторинг и бизнес-путешествия. Предприниматель решил создать очередное IT-решение — продать новый подход к старой услуге.

Выбрать направление помог случай. Летом 2015 года Яремко познакомился с Инной Ткаченко, которая более десяти лет занималась организацией бизнес-путешествий. Она как раз подумывала о создании онлайн-сервиса для автоматизации командировок. Полгода партнеры присматривались друг к другу и обсуждали условия сотрудничества. Окончились переговоры 31 декабря 2015 года: Ярем-



Максим Яремко в Smartway отвечает за техническую составляющую и финансы, а Инна Ткаченко разрабатывает стратегию продукта и ведет переговоры с поставщиками

ко и Ткаченко пожали руки и решили прямо с нового года стартовать. Они создали компанию Smartway.

РЫНОК НА ОТКАТАХ

Предприниматели решили ориентироваться на относительно небольшие компании, которые ежемесячно тратят на командировки от 100 тыс. до 1 млн руб. Таким, как правило, невыгодно

Пользователь видит полную стоимость поездки без скрытых платежей, оплата проходит безналично, платеж списывается со счета компании. Вместе с подтверждением приходит полный пакет документов для бухгалтерии, который устраивает налоговые органы

содержать тревел-департаменты, оформлением командировок занимается секретарь, который использует сервисы для обычных путешественников вроде Booking.com или Skyscanner. Но в таком случае сложно подготовить документы для бухгалтерии, потому что нельзя провести безналичный платеж со счета компании. А значит, многие компании не могут за счет этих расходов снизить налогооблагаемую базу и вынуждены платить больше налогов.

По статистике в 25% бронирований вносятся изменения. Обзванивать авиаперевозчиков и отельеров неудобно, особенно если командировок несколько. К тому же за отмену или изменения в билете часто взимается штраф. Еще есть предприимчивые сотрудники, которые пользуются системами лояльности, оплачивают дорогие, но выгодные им лично брони со своих карт, накапливая бонус-

общие пожелания. Затем ему приходит письмо с несколькими вариантами. Затем идет согласование, перенос сроков, очередное согласование, оплата и оформление документов. В общем, прошлый век: письма скапливаются в почте секретаря, могут потеряться, попасть в спам. В результате подготовка к каждой командировке растягивается на несколько часов, а то и дней.

При этом наценка агентств доходит до 10%. У многих компаний есть прямые договоренности с перевозчиками и отелями, они зачастую выбирают, например, отель, который платит больший процент агентству, хотя и не так удобен для командированного. «На этом рынке правят бал откаты и договоренности, он совершенно непрозрачен для заказчика», — говорит Яремко.

Есть и онлайн-решения, например Raketa.Travel, Raport.pro, Corporate.Tickets, Corp.Sittravel и другие. Но все они построены на инфраструктуре офлайн-агентств. «Мы первые игроки на этом рынке, которые пришли из IT и пытаемся все автоматизировать на 100%, чтобы полностью исключить «человеческий фактор», — говорит Яремко. — А действующие системы, как правило, автоматизированы лишь частично, и значительная часть заказов обрабатывается

вручную. Например, в 50% случаев заказать отель можно не сразу, а только «по запросу», то есть через менеджера».

Яремко и Ткаченко заказали агентству Profi Online Research опрос 200 компаний, которые тратят на командировки от 100 тыс. до 1 млн руб.: «Как вы бронируете командировки?» Оказалось, что большинство компаний оформляют командировки по старинке, через специализированные офлайн-агентства. Только семь из 200 (менее 4%) бронировали деловые поездки в интернете. По словам Инны Ткаченко, за границей этот показатель доходит до 50%. Затем агентство провело маркетинговое исследование из 20 глубинных интервью. Подтвердилась гипотеза предпринимателей: компании готовы использовать онлайн-бронирование, если получат понятный и прозрачный сервис. В общей сложности на исследование потратили 700 тыс. руб.

В результате сложилась концепция Smartway. Это онлайн-сервис, который открывает прямой доступ к 30 основным системам бронирования, таким как «Сирена», Amadeus, Gabriel и др. Пользователь видит полную стоимость поездки без скрытых платежей, оплата проходит безналично, платеж списывается со счета компании. Вместе с подтверждени-

ем приходит полный пакет документов для бухгалтерии, который устраивает налоговые органы.

А после поездки автоматически формируется авансовый отчет. При этом руководитель может отследить статистику: кто куда ездил, сколько денег потрачено, как можно было сэкономить. Например, вылет из одного аэропорта и прилет в другой часто обходится дешевле.

РАЗРАБОТКА ПО-ПЕНЗЕНСКИ

Максим Яремко выполняет роль генерального директора компании, отвечает за техническую составляющую и финансы. Инна Ткаченко занимает должность директора по продукту. Ее задача — разрабатывать стратегию продукта, обеспечивать сервис и вести переговоры с поставщиками.

Разработка пилотной версии заняла пять месяцев у десяти программистов. Максим предпочел работать с разработчиками из родной Пензы. «Если считать прямую экономию на зарплатах, то она будет 25%, но эта разница нивелируется необходимостью администрировать еще один офис и постоянными командировками. Главный плюс разработки в регионах в том, что ты можешь собирать по-настоящему талантливых ребят и не конкурировать за кадры с гигантами вроде «Яндекса», — говорит предприниматель.

Найти продавцов оказалось непросто. Сначала хотели пригласить людей из агентств по организации бизнес-путешествий, но каждый второй кандидат спрашивал про откаты для клиентов. «Когда сейлзы спрашивали про бонусы, а прямо говоря, откаты, мы им отвечали, что у нас их нет и не будет никогда. Все говорили, что тогда невозможно продавать услуги. Если честно, руки немножко подпустились», — вспоминает Яремко. Он решил собирать команду сейлзов с других рынков, не связанных с путешествиями. В июне подключили первых клиентов. Ими стали знакомые предприниматели из интернет-компаний, дистрибьюторы и производственные предприятия. Сразу всплыли технические ошибки, которые устраняли до сентября: в некоторых браузерах поехала верстка, где-то не показывался нужный

Взгляд со стороны

«МАЛЕНЬКИМИ ШАЖКАМИ МЫ ВСЕ ИДЕМ К ОНЛАЙНУ»

Алексей Ревенков,
заместитель генерального
директора агентства Fly2fly

«Отрасль бизнес-поездок достаточно стабильна и никуда развиваться на будет. Все сервисы уже давно известны. Что может понадобиться командированному? Трансфер, гостиница, машина на прокат, страховка — все это есть. Услуги для физических лиц, действительно, сейчас ушли в онлайн-продажи, но юридические лица не могут расплачиваться картами и пока пользуются услугами офлайн-агентств. Конечно, маленькими шажками мы все идем к онлайн. Таких агентств будет все больше и больше. И мы тоже думаем о развитии онлайн-услуг, но для такого шага нужен большой бюджет, надо очень крепко подумать»

«БИЗНЕСУ НУЖНА ВОЗМОЖНОСТЬ ОТЛОЖИТЬ ПЛАТЕЖ»

Янис Дзенис, PR-директор Aviasales

«У Smartway в разделе «Понимаем, что бизнесу нужна отчетность» не написано самого главного. Бизнесу нужна возможность отложить платеж на 30–60–90 дней

(такой сервис у Smartway есть, но всего на семь дней, — РБК). Именно поэтому и существуют многочисленные агентства и их экспертиза. Aviasales не собирается запускать подобный сервис. Мы же не агентство. Бизнес, которому удобно пользоваться Aviasales, уже с нами, других b2b-решений с точки зрения поиска билетов для командировок мы не планируем»

«СЕРВИС ХОРОШО АВТОМАТИЗИРОВАН»

Аскар Рахимбердиев,
CEO «Мой склад»

«Я Максима хорошо знаю по его прошлому проекту «Мое дело». Когда он у себя в Facebook написал про Smartway, я прочитал и решил, что нужно попробовать. В моей компании сейчас 70 человек, часто командировки зависят от сезона. В месяц в среднем это 5–6 командировок. Мы начали кататься по билетам Smartway в октябре. Через этот сервис получается почти без штрафов отменять билеты, менять даты и т.д.: когда поездок много, все время что-то меняется, а билеты, купленные у конкурирующих сервисов, обычно невозвратные. Smartway хорошо автоматизирован: там и гостиницы, и трансфер; это позволяет экономить время. Я сначала сам попользовался, убе-

дился, что все хорошо, что билеты работают, и передал коллеге, которая отвечает за командировки»

«ЭТО ГИПОТЕЗА, КОТОРУЮ НУЖНО ТЕСТИРОВАТЬ»

Алексей Соловьев, управляющий директор фонда Prostor Capital

«Проект можно рассматривать с двух сторон. С одной стороны, это очередной метапоисковик билетов, гостиниц и трансферов. В этой роли, как мне кажется, проект никакого влияния на рынок не окажет и не сможет конкурировать с такими монстрами, как, например, Aviasales в РФ и Kayak в мире. У них лучшая экспертиза по метапоиску и огромные финансовые ресурсы, тяжело такому что-то противопоставить. С другой стороны, функция метапоиска обогащена функционалом, связанным с командировками: это и специальные интерфейсные решения, и, что самое главное, на мой взгляд, дополнительный функционал, связанный с отчетностью. Уверен, что компании имеют широкий перечень нерешенных проблем, связанных с поездками персонала. Будет ли такой функционал востребован или нет, будет ли он обеспечен платежеспособным спросом — этого никто не знает. Это гипотеза, которую нужно те-

стировать, и я уверен, что Максим знает, как это сделать. Мне лично кажется, что это именно та точка, в которую нужно «бить»»

«СРЕДНИЙ И МАЛЫЙ БИЗНЕС ПОКА ОТСТАЕТ»

Илья Суховольский, директор московского филиала агентства IBC Corporate Travel, которому принадлежит сервис Raketa.Travel

«О сервисе Smartway я слышал. Это пока нечто непонятное для нас, не могу назвать его нашим конкурентом. Мы видим разные попытки зайти на рынок, у каждого свои плюсы и минусы. Наша компания консолидирует доступ к глобальным системам бронирования и предоставляет закрывающие документы, 90% пользователей самостоятельно бронируют поездки, не прибегая к помощи онлайн-консультантов. В основном «Ракетой» пользуются компании, которые тратят на командировки более 1 млн руб., по нашим данным, более 60–70% компаний этой категории пользуются онлайн-сервисами для бронирования командировок, средний и малый бизнес пока отстает, потому что количество командировок у них меньше и вопрос автоматизации бизнес-поездок стоит не так остро, как у больших компаний»

отель и пр. Осенью сервисом стали пользоваться люди, узнавшие о нем из интернет-рекламы. В ноябре запустилась финальная версия.

По словам Яремко, без ошибок не обошлось. Предприниматель считает, что неправильно расставил приоритеты. Например, он сделал ставку на трансферы — возможность заказать машину из аэропорта, вокзала, а покупку ж/д билетов отложил. Оказалось, что спрос на ж/д билеты выше, чем на трансфер. Компания потеряла время и деньги.

ЭКОНОМИКА SMARTWAY

Основатели вложили в компанию 20 млн руб. личных средств. Основные затраты пошли на

создание IT-инфраструктуры, тестирование сервисов и автоматизацию процессов внутри компании.

В 2016 году ежемесячно компания тратит 2–2,5 млн руб., более 80% этой суммы приходится на ФОТ. Остальные деньги идут на аренду двух офисов (в Москве, Пензе) и прочие расходы. Ежедневно совершается 70 бронирований в месяц на общую сумму порядка 10 млн руб. Выручка самой компании в ноябре — 600 тыс. руб.


Основной доход компании — платежи перевозчиков и отельеров за каждую бронь от 0 до 8%. Причем фиксированной ставки нет: например, небольшие отели могут не платить комиссию во-

все, поэтому на некоторых бронях Smartway ничего не зарабатывает. Пока сервис бесплатен для пользователей, но со временем Яремко планирует ввести абонентскую плату за доступ к аналитике командированных. Эти данные покажут руководителям, насколько рационально расходуются средства компании, как можно сэкономить, поможет спрогнозировать тревел-бюджет.

Екатерина Антипова, руководитель учебного центра дистрибьютора косметики «Николь», нашла Smartway в «Яндексе». В ее компании 80 человек, ежемесячно оформляют 20–25 командировок. По ее подсчетам, сервис помогает экономить до 5% на билетах и 15–20% на гостиницах.

Марина Черных — представитель мяскокомбината «Стандарт», где работает около 600 человек, постоянно в командировки ездят 20 человек. «Оформление командировок стало быстрее, дешевле и удобнее», — комментирует Черных. По ее словам, онлайн-бронирование занимает две минуты, раньше на это уходило около часа. Агентства брали комиссию по 2 тыс. руб. за билет.

«Владельцы бизнеса начинают экономить и внимательно следить за расходами. Если в начале года нам в опросах говорили, что лоукостером «Победа» бизнес летать никогда не будет, то сейчас билеты этой авиакомпании покупаются каждый день», — говорит Яремко. ▀



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+



* N°5 ЛО ТЫ ЗНАЕШЬ МЕНЯ И НЕТ НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

N°5
L'EAU
CHANEL
PARIS

НОВЫЙ N°5

CHANEL.COM #YOUKNOWMEANDYOU DONT