

Спасибо Китаю: почему дорожает нефть и как долго это продлится

Дешевле 60 руб. не будет: как изменится курс доллара

«Просто денег нет сейчас»: что будет с бюджетом

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Патрик Синьян,
основатель NantKwest

Сколько зарабатывает
самый высокооплачиваемый
врач в мире

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 14

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

27 мая 2016 Пятница No 91 (2347) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 27.05.2016)



\$1=
₽65,21



€1=
₽72,84



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
26.05.2016, 20.00 МСК) \$49,81 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
26.05.2016) 918,79 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 20.05.2016) \$388,3 МЛРД

ЖИЛЬЕ Как изменится защищающий покупателей квартир закон

Маленький — не строй



ФОТО: REUTERS

Новые расходы застройщиков будут переложены на потребителей, не скрывают компании

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АННА ДЕРЯБИНА

Власти подготовили ко второму чтению поправки в закон о долевом строительстве. Если они будут приняты, многим строителям придется увеличить уставный капитал или уйти с рынка.

МОЖНО БЕЗ МИЛЛИАРДА

Власти учли замечания бизнеса к правительственному законопроекту об ответственности застройщиков перед дольщиками (см. справку «Новый закон для строителей жилья»): чрезмерного ужесточения требований к застройщикам не будет, рассказали РБК собеседник в Минстрое и первый зампреда комитета Госдумы по жилищной политике Елена Николаева.

Решено не предъявлять завышенных требований к собственным средствам компаний-застройщиков, эта норма будет заменена требованием к их уставному капиталу — его размер будет увязан с масштабами строительства, которое ведут застройщики, уточнил сотрудник министерства.

Это подтвердила Николаева, участвовавшая в доработке законопроекта: подготовленные ко второму чтению поправки предусматривают, что размер уставного капитала застройщиков будет зависеть от общей площади объектов, на строительство которых ими получено разрешение. Минимальный размер уставного капитала составит 2,5 млн руб. — он будет требоваться компаниям, собравшимся строить 1,5 тыс. кв. м. Максимальная величина — 1,5 млрд руб. — потре-

буется компаниям, начинающим возведение более 500 тыс кв. м. (см. справку «Какой уставный капитал будет необходим застройщикам»).

Пока размер уставного капитала компаний не будет соответствовать требованиям закона, получить новых разрешений на строительство застройщики не смогут, пояснила депутат.

Регулирование размера бизнеса застройщиков должно дополнительно защитить покупателей жилья, рассчитывают в правительстве. Проблема обманутых дольщиков до сих пор не решена: к началу 2016 года их количество достигло примерно 97 тыс., увеличившись за прошлый год сразу на 43 тыс. человек, утверждал руководитель рабочей группы единороссов по защите дольщиков, депутат Госдумы Александр Хинштейн. Представители Минстроя

данные Хинштейна не опровергали. Хинштейн выступал против требования, чтобы строители имели «на руках» не менее 1 млрд руб., так как это могло бы привести к уходу с рынка небольших компаний и его монополизации.

Привязывать размер уставного капитала к количеству построенных квадратных метров довольно странно, считает гендиректор компании «Региондевелопмент» Ольга Вальчук. «Этих денег в случае банкротства застройщика все равно не хватит на достройку объекта, — говорит она. — Судя по всему, это делается для того, чтобы на рынок не выходили компании-однодневки, которые просто насобирали денег с дольщиков и исчезли. Но таких компаний не так много, поэтому глобально эта мера ни к чему не приведет».

Окончание на с. 10

КАДРЫ

Не сошлась с Сечиным

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Вице-президент «Роснефти» Лариса Каланда покидает компанию в связи с окончанием контракта и личными обстоятельствами. По данным РБК, причина ухода — разногласия с президентом «Роснефти» Игорем Сечиным.

Вице-президент «Роснефти» Лариса Каланда покидает компанию, сообщила «Роснефть». В пресс-релизе сказано, что у Каланды истек срок действия контракта и он не будет продлен в связи с личными обстоятельствами топ-менеджера.

О том, что Каланда покидает компанию, РБК говорили накануне несколько сотрудников «Роснефти» и знакомый Каланды. Один источник сообщает, что работников центрального аппарата компании уведомили об уходе Каланды вчера, не пояснив причин.

Каланда работала в «Роснефти» с 2006 года, а до этого в течение девяти лет была топ-менеджером ТНК и ТНК-ВР. В «Роснефти» с 2006 по 2012 год она занимала должность вице-президента по правовым вопросам и защите активов компании. В 2012 году, когда «Роснефть» возглавил Сечин, Каланду включили в правление компании и назначили вице-президентом по взаимодействию с органами власти. С июля 2015 года она также возглавила аппарат компании.

Каланда была ключевым менеджером компании. Бывший федеральный чиновник рассказывает, что без нее Сечин не принимал ни одного важного решения и поручал ей решение важнейших вопросов.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Вакансия
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иванецкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
Максим Товкайло
Информация: Дмитрий Филонов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русыева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Вакансия
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1061
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2016

Что будет с ценами и российским бюджетом

Четыре вопроса о рубле и нефти

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ИВАН ТКАЧЕВ

Цена на нефть впервые
в 2016 году превысила
\$50 за баррель благодаря спросу
из Китая и перебоям с постав-
ками нефти по всему миру. Рост
котировок на пользу россий-
ской экономике, но эксперты
не спешат с оптимистичными
прогнозами.

Почему дорожает нефть?

В четверг цена на нефть марки Brent на торгах в Лондоне впервые в этом году превысила \$50 за баррель. К 12:45 мск ее стоимость составляла \$50,11, на 0,48% больше цены закрытия предыдущего дня. Но затем цена снова опустилась ниже психологического уровня до \$49,87 (+0,26%, данные на 19:00 мск).

Основная причина роста цен на нефть — сокращение объемов добычи из-за различных чрезвычайных ситуаций, говорит аналитик «Ренессанс Капитала» Ильдар Давлетшин: в Нигерии добыча упала более чем на 0,5 млн барр. в сутки, примерно столько же теряет Канада. К этому нужно добавить перебои с поставками из Кувейта, Курдистана, Венесуэлы и Ливии, перечисляет он.

Об этом же на прошлой неделе сообщал в своем докладе инвестиционный Goldman Sachs. Среди причин дефицита нефти аналитики банка называли повышенный спрос на нее в Китае, а также перебои в поставках из-за пожаров в Канаде и нападений на трубопроводы в Нигерии в начале мая. По мнению Goldman Sachs, ситуация на рынке нефти наконец приблизилась к балансу спроса и предложения. В первом квартале 2016 года мировая добыча сократилась до 96,43 млн барр. в сутки по сравнению с 97,23 млн барр. в четвертом квартале 2015 года. Во втором квартале добыча снизится еще сильнее — до 95,63 млн барр. в день, прогнозируют аналитики банка. При этом спрос оказался выше, чем ожидалось. В январе—марте 2016 года он сократился с 95,48 млн до 95,07 млн барр., но уже во втором квартале вырастет до 95,7 млн барр. и продолжит восстанавливаться. Вывод Goldman Sachs: в мае на рынке образовался дефицит нефти, который может сохраняться на протяжении всего второго квартала на уровне 0,07 млн барр. в сутки.

Что будет с ценами на нефть дальше?

К концу 2016 года цены на нефть могут превысить \$55 за баррель, заявил 18 мая основной



Основная причина роста цен на нефть — сокращение объемов добычи из-за чрезвычайных ситуаций

владелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов в интервью телеканалу «Россия 24». «Скорее всего, цена на нефть сегодня уже будет колебаться в диапазоне \$45–55, а к концу года мы можем быть свидетелями того, что цена превы-

«К негативным новостям для российской валюты, которые будут препятствовать ее росту, можно отнести недавнее размещение суверенных еврооблигаций: доходность по новому выпуску оказалась неожиданно высокой»

сит и эту цифру», — заявил он (цитата по ТАСС). Причиной такого роста, по мнению Алекперова, может стать недоинвестированность отрасли, которая приведет к снижению объемов добычи и производства.

«Я думаю, нефть может расти еще около месяца, максимум двух, потом добыча восстановится и в Канаде и в Нигерии, — полагает Давлетшин. — К этому времени добыча в США перестанет падать, а автомобильный сезон подойдет к концу». Эксперт ожидает, что из-за этих факторов цена на нефть может снова вернуться к значениям в районе \$40/барр.

Старший аналитик UBS Максим Мошков считает, что цены на нефть будут продолжать расти из-за сокращения добычи в мире. Еще один аргумент в пользу этого —

снижение запасов нефти в США на 4,2 млн барр. (до 537,1 млн барр.), о чем было объявлено на этой неделе, напоминает он. По его мнению, средняя цена в 2016 году составит \$42,5/барр., но в четвертом квартале будет уже около \$49.

Что будет с курсом рубля?

На рост цен на нефть отреагировал рубль. В четверг, 26 мая, на открытии торгов на Московской бирже курс доллара опустился ниже 65 руб. (65,65 руб. на 19:00 мск). Стоимость евро упала до минимального значения в этом году — 72,68 руб. (73,39 руб. на 19:00 мск).

Дальнейший рост цен на нефть будет приводить к укреплению рубля, несмотря на сезонный фактор: летом рубль, как правило, слабеет из-за спроса на валюту в туристический сезон и снижения валютной выручки экспортеров, говорит главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин. По его прогнозу, цены на нефть могут укрепиться до \$55/барр. в краткосрочной перспективе и доллар

при этом будет стоить 60–65 руб. Но к концу года эксперт ожидает \$40–50/барр. и 65 руб. за доллар.

Вопрос в том, станет ли отметка в \$50 уровнем поддержки, от которого цены смогут пойти вверх, пишут в своем обзоре аналитики Sberbank CIB Том Левинсон и Искандер Луцко. «В значительной мере рост нефтяных котировок обусловлен краткосрочными перебоями в поставках, а если ФРС повысит ставки этим летом, цены также могут оказаться под давлением», — добавляют они. Опасения насчет предстоящего повышения ставок ФРС могут затормозить рост рубля, вызванный подорожанием нефти, указывают аналитики: «Впрочем, цена выше \$50/барр. говорит о возможном движении пары доллар/рубль к отметке 64,50».

В числе рисков для цен на нефть — возможное восстановление прежних уровней добычи сланцевыми компаниями, слабые данные по китайской экономике, повышение ставки ФРС, а также снижение ставки ЦБ и значительные выплаты по внешнему корпоративному долгу, перечисляет эксперт «БКС Экспресс» Иван Копейкин. «Единственный позитивный фактор — рубль немного перепродан по отношению к ценам на нефть, так как он незначительно реагировал на предыдущий рост нефтяных котировок. А значит, и при падении цен на нефть ослабление рубля будет умеренным», — гово-

рит он. В краткосрочной перспективе доллар, по мнению аналитика, может стоить около 68 руб.

Потенциал дальнейшего укрепления рубля ограничен, соглашается аналитик «Уралсиба» Ирина Лебедева. Если исключить влияние нефти на рубль, то видно, что он ослабляется, указывает эксперт в утреннем обзоре: «В начале ноября, когда нефтяные котировки были близки к текущим уровням, курс рубля к доллару и евро был соответственно на 6% и на 3% выше, чем сейчас». Комбинация роста цен на нефть и умеренного укрепления рубля должна поддержать доходы бюджета и снизить расходование Резервного фонда, добавляет она. «К негативным новостям для российской валюты, которые будут препятствовать ее росту, можно отнести недавнее размещение суверенных еврооблигаций: доходность по новому выпуску оказалась неожиданно высокой», — считает Лебедева.

Что будет с бюджетом и расходами?

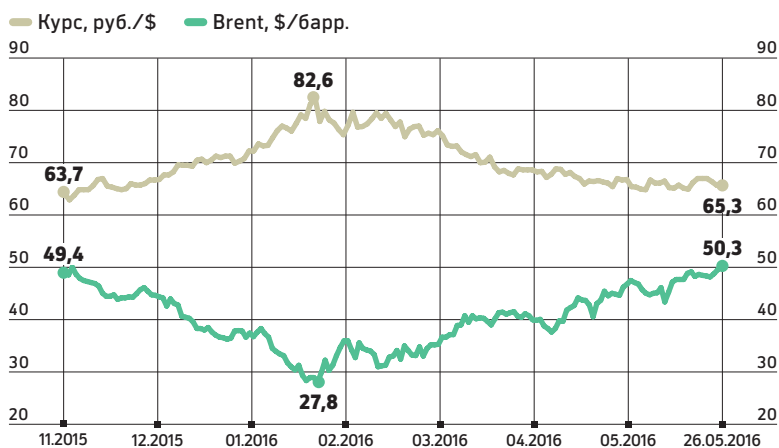
Федеральный бюджет на 2016 год верстался из расчета цены на нефть \$50/барр. Но речь о среднегодовой цене российской марки Urals. За первые четыре месяца средняя цена, по данным Минфина, составила \$33,9/барр., то есть, чтобы выйти на \$50 по итогам года, нефть должна подорожать еще больше и держаться стабильно выше \$60 — перспектива далеко не очевидная. Российская Urals в апреле торговалась с дисконтом в \$1,6 к Brent, поэтому пока даже не преодолела психологическую отметку в \$50.

Хотя закон о бюджете не пересматривался (поправки в бюджет было решено перенести с весны на осень) и формально действуют исходные прогнозные параметры, включая \$50 за баррель Urals, де-факто государство живет по урезанному бюджету. В марте—апреле Минэкономразвития пересмотрело базовый прогноз по цене Urals на 2016 год, понизив его до \$40 за баррель, а Минфин подготовил соответствующие поправки в бюджет исходя из \$40. Поправки включают десятипроцентный секвестр так называемых незащищенных статей (то есть без учета расходов на оборону и безопасность и социальных выплат). Пока они остаются без формального одобрения, но секвестр уже фактически проведен и Минфин жестко «придерживает» расходы. В первом квартале 2016 года сокращение доходной и расходной составляющих бюджета составило около 20% в реальном выражении (расчеты РАНХиГС на основе данных Минфина). Сокращение заметно по большинству статей, включая оборону и национальную экономику, но за исключением социальных расходов, которые увеличились на 0,2 п.п. ВВП (осваиваются с опережением).

Дефицит бюджета в январе—апреле составил 4,7% ВВП по сравнению с заложенными в законе 3%. Для финансирования дефицита Минфин в апреле впервые в этом году задействовал Резервный фонд, забрав из него 390 млрд руб., и только что разместил еврооблигации на \$1,75 млрд (впервые с 2013 года). Растущий промежуточный дефицит не исключает возможности выхода на запланированные 3% по итогам года «при условии благоприятной экономической ситуации и настойчивости правительства в достижении этой цели», пишут аналитики «ВТБ Капитала». Они полагают, что в течение года динамика нефтегазовых доходов будет постепенно улучшаться, а в четвертом квартале даже возможен рост в годовом сопоставлении. Цена нефти Brent в рублях — индикатор поступлений в бюджет — в апреле превысила 3000 руб. за баррель и на сегодня достигла 3268 руб. (данные Bloomberg), это самый высокий показатель с октября прошлого года. Впрочем, глава Минфина Антон Силуанов оценивает, что при среднегодовой цене \$40 за баррель дефицит бюджета составит до 3,3% ВВП, то есть может выйти за пределы порученных Владимиром Путиным в декабре 3%.

Помощник президента Андрей Белоусов сегодня заявил ТАСС, что если цены на нефть стабилизируются в районе \$40, то из Фонда национального благосостояния (ФНБ) можно будет «безболезненно» потратить еще 50–100 млрд руб. на инвестиционные проекты. Улучшение нефтегазовых доходов повышает и вероятность политической чувствительной доиндексации пенсий, которая зависит (прописано в законе о бюджете) от показателей исполнения бюджета по итогам первого полугодия. На этой неделе премьер-министр Дмитрий Медведев во время поездки в Крым объяснил местной жительнице: «Мы вообще не принимали [индексацию]. Просто денег нет сейчас. Найдем деньги — сделаем индексацию».

Стоимость Brent и курс доллара



Источник: Финам

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КОНСТАНТИН СИМОНОВ,
директор Фонда национальной энергетической безопасности

Почему не стоило верить мрачным нефтяным прогнозам

Ключ от нефтяного рынка в руках США, а американским сланцевым компаниям для сохранения бизнеса нужно, чтобы нефть стоила хотя бы \$45–50 за баррель.

ОТ КУВЕЙТА ДО КАНАДЫ

Весна 2016 года стала настоящим кошмаром для нефтяных аналитиков. Как все было складно в объяснительной модели: цена на нефть низкая, потому что в экономике стагнация, потребление падает, прежде всего из-за замедления темпов роста Китая, на рынке профицит производства 1,5–2 млн баррелей в сутки, сняты санкции с Ирана, и он стремительно наращивает добычу. Падение цен в январе—феврале вроде бы полностью в эту конструкцию укладывалось.

А после, 16 февраля, было объявлено о готовности четырех стран — России, Саудовской Аравии, Катара и Венесуэлы — заключить соглашение о фиксации добычи на 2016 год на уровне суточной добычи 11 января. Сразу же заговорили о том, что такое соглашение не сработает: нужно не фиксировать добычу, а серьезно сокращать, и не добычу, а экспорт, в соглашении не собирался участвовать Иран, США вообще на такие игры внимания не обращают, и так далее. Но цены вдруг пошли в рост.

Этому нашли весьма показательное объяснение. Цену разгоняют спекулянты накануне объявленной встречи в формате ОПЕК-2 (к четырем странам согласились присоединиться и другие производители нефти, новое соглашение о заморозке добычи планировали подписать в Дохе 17 апреля).

После срыва переговоров в Дохе цена должна была начать падение. Однако она немного снизилась в первой половине дня, следующего за датой встречи, а потом снова пошла вверх. Вот это уже было полным сюрпризом для интерпретаторов нефтяных цен. Объяснение, правда, быстро нашли: забастовка в Кувейте. Беда в том, что она закончилась уже через три дня, а цена продолжала расти. В итоге цены вплотную подобралась к отметке в \$50 за баррель. После некоторой прострации аналитики снова стали изучать новостные ленты и, казалось бы, нашли кое-что для оправдания своих теорий: пожары в Канаде и данные о запасах в США. Цены отметку в \$50 не преодолели, пошли вниз, аналитики вздохнули с облегчением и опять стали

говорить про фундаментальные факторы, толкающие цены вниз. Но потом нефть опять стала дорожать — тут стали рассуждать о том, что причина в публикации данных Американского института нефти, который сообщил о сокращении запасов в США на прошлой неделе на 5,1 млн баррелей. В итоге утром 26 мая цены на американскую нефть WTI достигли \$49,45. Brent преодолела \$50.

Мне, кстати, очень нравится формулировка «на фоне» — скажем, «нефть дорожает на фоне публикации о запасах топлива в США». Хитрая фраза, не придется решиться — ведь «на фоне» не значит «по причине», так что претензий предъявить нельзя.

Есть и еще много смешного. Скажем, информация о числе используемых в США буровых. Когда их число росло, аналитики уверяли нас, что это свидетельствует о дальнейшем росте добычи нефти в Штатах с неизбежным увеличением ее перепроизводства в мире. Иными словами, рост количества буровых доказывал неизбежность низких цен. Но с начала 2015 года началось стремительное падение числа буровых. А вот добыча в США стала падать не так сильно. Выходит, показатель числа буровых был чистым фейком с точки зрения влияния на рынок и цены.

Что мы имеем в итоге? В конце мая нефть стоит на 50% дороже, чем в середине февраля. Ситуация же на рынке скорее в пользу дальнейшего ценового падения: рост спроса на нефть не слишком серьезный, проект ОПЕК-2 сорван, Иран добычу наращивает, Ливия добычу наращивает, Россия — и та добычу наращивает. А нам рассказывают про запасы топлива в США.

ДВА КЛЮЧА

Рыночной трактовки ценообразования уже недостаточно. Баланс спроса и предложения — это только один из факторов, причем не основной. Стоит говорить о двух ключах от рынка. У производителей нефти в руках только один ключ, причем не самый главный. А вот основной ключ в руках у США. Потому что цена на нефть очень сильно зависит от курса доллара (являющегося продуктом политики ФРС) и поведения спекулянтов, которые решения о покупке или продаже фьючерсов принимают опять же основе действий монетарных властей США. Посмотрите, кстати, на динамику курса доллара — и вы

увидите, что он вполне соответствует колебаниям на рынке нефти. Это простое обстоятельство сразу же рушит концепцию секретного сговора США и Саудовской Аравии (срыв переговоров в Дохе пытались объяснить этим, хотя сейчас состояние политических отношений двух стран едва ли не наилучшее за последние 20 лет).

Поэтому для понимания дальнейшего уровня цен надо попробовать понять интересы Соединенных Штатов. Оттолкнемся от сланцевой нефти, которой приписывают роль основного «геймчейнджера» на мировом рынке. Идея проста: в США довольно резко выросла добыча нефти из-за сланцевых технологий, что и привело к ее переизбытку на мировом рынке. Сюда же добавляют и начало экспорта нефти из США, хотя в этом гораздо больше пиара, чем реалий. США остаются вторыми в мире нетто-импортерами нефти, а поставки ее из США связаны с маржой переработчиков — им бывает выгоднее перерабатывать импортную нефть.

На самом деле США оказались в непростом положении. Сегодня Штаты — один из крупнейших производителей нефти и один из ее крупнейших импортеров. Если цена на нее идет вниз, это крайне негативно сказывается на производителях сланцевой нефти в США. Да, правительство Соединенных Штатов может оказывать им кредитную поддержку через субсидии, но даже такая мощная экономика не в состоянии вечно субсидировать собственных добытчиков. Если же цены на нефть оказываются слишком высокими, тогда страдает американский потребитель (налоговая система США позволяет быстро снижать цены на бензин в случае падения цен на сырую нефть, и это тут же сказывается на автомобильном рынке).

Кстати, вполне понятно, почему Штаты долго держали цены на уровне выше \$100. Только это помогло привлечь огромные инвестиции в сланцевые проекты (точно так же до этого было со сланцевым газом: только высокие цены позволили разогнать добычу газа, после чего цены на американском рынке стали падать, что оказалось очень выгодно для американской экономики). Именно поэтому и стоит держать в уме себестоимость добычи сланцевой нефти в США. Потому что цена на рынке должна быть такой, чтобы сланцевые компании хотя бы покрывали свои затраты. А себестоимость равняется примерно \$45–50. Цены могут быть в какие-то моменты и ниже и выше, но пока все равно будут тянуться к этому уровню.

Цифра эта колеблется в зависимости от формации и будет снижаться. Но не так быстро, как в предыдущие годы: технический прогресс и так был довольно быстрым, и поэтому дальнейшее снижение себестоимости будет очень медленным. Ну это если вы решите вдруг заняться бегом, скажем, на 100 м, то вначале прогресс в результатах будет очень быстрым. Но потом вы уже будете выгрызать каждую десятую.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЮТ СИЛОВИКИ



← Министр внутренних дел Владимир Колокольцев (на фото) задекларировал почти 18 млн руб. дохода. В собственности у него три земельных участка, 1/17 доля еще одного участка, два жилых дома, две квартиры и гараж. Начальник аппарата Колокольцева Алексей Шишко с доходом 29 млн руб. стал самым высокооплачиваемым сотрудником не только в МВД, но и во всех силовых ведомствах (без учета Минобороны)

→ Евгений Муров (на фото), 26 мая уволенный с поста директора Федеральной службы охраны, в 2015 году заработал 10,6 млн руб. Наибольший доход из сотрудников ФСО задекларировал первый замдиректора Олег Климентьев — 21,2 млн руб. (в пять раз больше, чем в 2014-м). По данным источника РБК, Климентьев претендовал на то, чтобы сменить Мурова, но в аппаратной борьбе уступил главе охраны президента Дмитрию Кочневу. Кочнев в 2015 году заработал 3,7 млн руб., а его жена — 58,1 млн руб. Ее доход больше, чем у любого из сотрудников ФСО и членов их семей



Президент уволил генерала Евгения Мурова с поста директора ФСО

Смена караула

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
МИХАИЛ РУБИН

Президент Владимир Путин уволил Евгения Мурова с поста директора ФСО, на его место назначен глава охраны президента Дмитрий Кочнев. Отставка Мурова может быть связана с «делом Минкульт», говорит источник РБК.

ГЕНЕРАЛ АРМИИ

Президент Владимир Путин подписал указ об освобождении Евгения Мурова от должности директора Федеральной службы охраны. Как сообщила в четверг, 26 мая, пресс-служба Кремля, Муров подал заявление по собственному желанию. Новым директором ФСО стал заместитель Мурова Дмитрий Кочнев, который до этого руководил службой безопасности президента. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков объяснил РБК, что выбор Кочнева обусловлен его профессионализмом.

Как рассказал РБК федеральный чиновник, Муров превысил пенсионный возраст, поэтому его пребывание на посту главы ФСО «вызывало непонимание у некоторых людей». Собеседник РБК объяснил «дело Минкульт» в том числе давлением на Мурова.

С Муровым был связан глава холдинга «Форум» Дмитрий Михальченко, которого задержали

в Москве в конце марта 2016 года. 30 марта бизнесмену предъявили обвинение по делу о контрабанде алкоголя. Михальченко вину в контрабанде не признал. В тот же день Басманный суд поместил его под арест.

За две недели до этого в Москве арестовали Дмитрия Сергеева — директора компании «Балтстрой», входящей в «Форум». Он проходит по делу о хищениях при реставрации исторических объектов по госконтрактам Минкультуры. Обвинение по делу предъявлено заместителю главы Минкультуры Григорию Пирумову. По «делу Минкульт» был допрошен и Михальченко.

ПРЕДЕЛЬНЫЙ ВОЗРАСТ

Евгению Мурову 70 лет. Как говорится в законе о ФСО, с сотрудниками ведомства могут быть заключены контракты о «прохождении военной службы на период до достижения ими 65-летнего возраста». Закон «О воинской обязанности и военной службе» уточняет, что генерал армии может заключить такой контракт до достижения 70 лет.

Вопрос об отставке Мурова решался с 2014 года, рассказывали РБК два высокопоставленных офицера ФСО. «Для нас уже ни для кого не секрет, что босс собирается на заслуженный отдых, сейчас он решает, либо совсем отойти от дел, либо уйти в Совет Федерации», —

рассказывал РБК источник в центральном аппарате ФСО.

Муров, выпускник Краснознаменного института КГБ СССР, с 1971 года работал в органах госбезопасности, с 1974 года — в Первом главном управлении КГБ (внешняя разведка). Более трех лет он находился в командировке в Юго-Восточной Азии. С 1992 года Муров был начальником ряда районных подразделений петербургского управления ФСБ, с 1997 года занимал пост замначальника управления ФСБ по Санкт-Петербургу и Ленобласти. В это время он познакомился с Владимиром Путиным, который курировал в мэрии Санкт-Петербурга силовиков, и Виктором Золотовым, впоследствии возглавившим президентскую охрану, а с апреля 2016 года — нацгвардию.

18 мая 2000 года Путин, незадолго до того избранный президентом России, назначил Мурова директором ФСО. В 2009 года президент Дмитрий Медведев продлил полномочия директора ФСО на три года.

ОХРАННИК ПРЕЗИДЕНТА

О назначении Кочнева на пост главы службы безопасности президента «Известия» сообщали в конце 2015 года. Однако в декларации о доходах на сайте ФСО есть сведения о зарплате Кочнева за 2014 год. В документе он указан как замглавы ФСО.

На этом посту Кочнев сменил Олега Климентьева, получившего повышение и ставшего первым заместителем Мурова. Климентьев возглавлял службу безопасности президента с 2013 года, после того как Виктор Золотов ушел во внутренние войска МВД.

Официальная биография Кочнева никогда не публиковалась. Собеседник РБК в руководстве Госдумы называет его кадровым сотрудником ФСО, чье продвижение по карьерной лестнице было связано с работой в охране президента.

Источник РБК, близкий к руководству ФСБ, отмечает, что Кочнев обошел Климентьева в борьбе за пост главы ФСО. Именно под Климентьева проводились последние кадровые изменения в службе, говорит собеседник РБК, однако аппаратную победу одержал именно Кочнев.

В 2015 году в руководстве ФСО произошли перестановки. Службу покинули первый замдиректора Александр Беляков и замдиректора Александр Лашук. На место одного из них был назначен Виктор Тулупов. ▣

С наименьшим доходом

Александр Бастрыкин
Глава Следственного комитета Александр Бастрыкин в 2015 году увеличил свой доход на 890 тыс. руб., до 8,4 млн руб. В его декларации больше нет дачи площадью 257,4 кв. м. Супруга главы СКР указала в качестве дохода 3,9 млн руб. — это в два раза больше по сравнению с прошлым годом. Среди сотрудников СКР больше всех заработал замглавы пермского управления ведомства Дмитрий Анащенко — 15,6 млн руб., почти на 6 млн больше, чем в 2014 году.

Виктор Золотов
Глава созданной в 2016 году национальной гвардии Виктор Золотов согласно декларации заработал в прошлом году 6,3 млн руб. Супруга бывшего замминистра внутренних дел получила доход всего в 240 тыс. Доход Золотова за год почти не изменился: согласно декларации за 2014 год, его доход составил 6,08 млн руб. Самым высокооплачиваемым сотрудником нацгвардии в 2015 году оказался замкомандующего войсками Сибирского регионального командования внутренних войск МВД России по тылу Владимир Бескровный (9,2 млн руб.).



ФОТО: РИА Новости

← Директор Службы внешней разведки Михаил Фрадков оказался единственным из руководителей силовых ведомств (без учета Минобороны), заработавшим в 2015 году больше любого из своих подчиненных. Его доход — 20,3 млн руб, что на 1,8 млн меньше, чем в 2014-м. В собственности у Фрадкова остались земельный участок (10,03 тыс. кв. м), дача (301,7 кв. м), квартира (587,6 кв. м) и два машино-места

→ Генеральный прокурор Юрий Чайка (на фото) в прошлом году заработал почти 8,8 млн руб. В собственности у него нет недвижимости, все объекты находятся в пользовании. Прокурором с самым большим доходом оказался начальник управления делами Генпрокуратуры Сергей Сергеев (19,2 млн руб.). Его заработок вырос в шесть раз, а из декларации исчезли земельный участок (1500 кв. м), жилой дом (212,1 кв. м) и гараж



ФОТО: РИА Новости



ФОТО: Михаил Мельцель/ТАСС

← Доход директора Федеральной службы безопасности Александра Бортникова (на фото) в 2015 году незначительно уменьшился — до 11,6 млн руб. Его первый заместитель Сергей Смирнов увеличил свой заработок почти в четыре раза, с 6,7 до 24,4 млн руб. (в том числе за счет продажи квартиры площадью 128,6 кв. м). Это позволило Смирнову занять первое место по доходам среди сотрудников ФСБ

→ Декларация министра обороны Сергея Шойгу была опубликована на сайте правительства в апреле. В 2015 году Шойгу заработал 10,4 млн руб, его жена — 12,3 млн руб. Декларации остальных сотрудников Минобороны были обнародованы на сайте ведомства в мае, однако пока не все данные представлены в корректном виде, сообщили РБК в министерстве



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

РБК ЖУРНАЛ

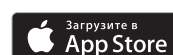


НЕТ РАБОТЫ?
НАЧНИ БИЗНЕС

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА
16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: rodписка@rbc.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

КАДРЫ Игорь Шувалов будет участвовать в развитии долины МГУ

Выпускник станет куратором

ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

У масштабного проекта Научно-технологической долины МГУ появится новый куратор от правительства — первый вице-премьер Игорь Шувалов. Выпускник юрфака МГУ войдет в попечительский совет вуза.

ПИСЬМО ПУТИНУ

Курировать «долину МГУ» от правительства будет первый вице-премьер Игорь Шувалов, рассказали РБК два источника, близких к ректорату МГУ. По их данным, для этого Шувалов войдет в состав попечительского совета университета, который возглавляет президент Владимир Путин.

Ректор МГУ Виктор Садовничий подтвердил РБК, что еще в середине апреля он написал Путину письмо с предложением ввести в совет Шувалова, и просьба была удовлетворена. Это подтверждает источник, близкий к администрации президента: «Виктор Антонович настаивал на Шувалове, и Владимир Владимирович сделал исключение». Исключение, по его словам, заключается в том, что в совет МГУ приглашаются по большей части не государственные служащие, а бизнесмены и руководители крупных компаний.

«Игорь Иванович — наш выпускник [первый вице-премьер закончил юридический факультет МГУ], часто бывает в университете и хорошо его знает», — объясняет Садовничий. Для Шувалова МГУ «имеет очень большое значение», подтверждает источник, близкий к администрации Кремля: он всегда выражал желание участвовать в развитии вуза, и это желание в итоге было удовлетворено. Представитель секретариата Шувалова от комментариев отказался.

Отношения у Садовничего с Шуваловым лучше, чем с вице-премьером Дворковичем, который сейчас курирует проект «долины». Шувалов выступает за частно-государственное партнерство и, скорее всего, не станет настаивать на изъятии земли у университета, считают источники РБК

ДЕЛО ДЛЯ ШУВАЛОВА

В письме Путину Садовничий писал, что участие Шувалова в работе попечительского совета необходимо для развития «комплексных проектов, образовательной составляющей и в том числе школы для одаренных детей», говорит источник, близкий к администрации президента. Сам факт членства в попечительском совете не означает, что его участник автоматически становится куратором какого-то направления развития



По словам ректора МГУ Виктора Садовничего, Игорь Шувалов (на фото) всегда хотел участвовать в развитии университета. Теперь его желание сбудется

вуза, объясняет собеседник РБК. Но Путин как председатель совета может наделить любого его участника специальными функциями. «Что именно Шувалову будет поручено советом, я не знаю, — говорит на это Садовничий. — Но он точно будет интересоваться работой школы-интерната, которая откроется к сентябрю».

Школа-интернат для одаренных детей (площадью 28,5 тыс. кв. м) строится на новых территориях МГУ. Строительство школы и корпусов общежитий для университета стоимостью свыше 6 млрд руб. ведет компания «Интеко» (входит

участие фонд «Иннопрактика», который возглавляет Катерина Тихонова (по данным источников агентства Reuters и Bloomberg, она принадлежит младшей дочерью Владимиру Путину). «Иннопрактика» «полностью погружена в тему» и продолжит заниматься вопросами научного наполнения «долины», утверждает собеседник РБК в университете.

На прошлом попечительском совете вопрос о развитии Научно-технологической долины был одним из основных в повестке. Следующее заседание совета, скорее всего, состоится в конце лета, говорит Садовничий.

КОНФЛИКТ ВОКРУГ ЗЕМЛИ

В этом году по поводу проекта «долины» разгорелся конфликт. В начале марта Минэкономразвития представило для общественного обсуждения законопроект «О технологической долине» (проект МГУ упоминался только в пояснительной записке к этому документу, а сам он составлен типовым образом и, как предполагалось, должен применяться ко всем научно-технологическим проектам при высших учебных заведениях на территории России). Поручение разработать этот документ министерство получило от вице-преьера Аркадия Дворковича. Руководство МГУ предложения чиновников не устроили. Основная публичная претензия МГУ была связана с тем, что законопроект разрабатывался без участия специалистов вуза.

Законопроект Минэкономразвития, в частности, предусматрива-

звали РБК собеседники, близкие к университету и администрации президента.

Законопроект находится в стадии доработки, итоги публичного обсуждения подведены, после согласования с заинтересованными ведомствами законопроект будет внесен в правительство, говорит представитель Минэкономразвития. Источник, близкий к администрации Кремля, говорит, что это вряд ли произойдет до выборов в Госдуму. МГУ направил в Минэк свои предложения по законопроекту до майских праздников, но ответа пока нет, говорит собеседник РБК в университете.

Отношения у Садовничего с Шуваловым лучше, чем с вице-премьером Дворковичем, который сейчас курирует проект «долины», говорит источник, близкий к ректорату вуза. Шувалов выступает за частно-государственное партнерство и, скорее всего, не станет настаивать на изъятии земли у университета, считает другой собеседник РБК. Он также утверждает, что Шувалов не возражает против продолжения участия в проекте «Интеко». В 2005–2012 годах компания уже была соинвестором строительства на территории МГУ фундаментальной библиотеки, а также двух учебных корпусов. «Интеко» также возвела на территории университета два жилых комплекса — «Шуваловский» и Dominion (407 и 412 тыс. кв. м общей площади соответственно): за счет продажи жилья в них МГУ мог финансировать строительство научных объектов, рассказывал ранее Садовничий.

Президент «Интеко» Олег Солощанский сказал РБК, что не слышал о том, что Шувалов будет курировать строительство в рамках проектов «долины МГУ» и не в курсе, в какой стадии находится согласование проекта. ■

При участии Яны Милюковой, Анны Дерябиной

Что такое попечительский совет МГУ

Попечительский совет МГУ был учрежден в 2013 году. Помимо президента в него входят еще 30 человек. Бизнес представляют президент «Роснефти» Игорь Сечин, председатель совета директоров Альфа-банка Петр Авен, президент «РуссНефти» Михаил Гучериев, президент УС Rusal Олег Дерипаска, глава ВТБ Андрей Костин, гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов, председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер и другие. В совет также входят помощник президента Андрей Фурсенко, мэр Москвы Сергей Собянин, председатель Центробанка Эльвира Набиуллина, гендиректор ВГТРК Олег Добродеев и тд.

Попечительский совет заседает ежегодно. Согласно положению о совете, он является «одной из форм самоуправления и действует на основе гласности и добровольности», создан для развития университета и «содействия укреплению высшего статуса российской системы образования». Его состав утверждается ректором, деятельностью совета руководит его председатель. В задачи совета входит привлечение средств из внебюджетных источников, формирование целевого капитала в рамках Фонда развития МГУ, укрепление материально-технической базы университета.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ ТРОИЦКИЙ,
политолог, специалист по международным отношениям

В ситуации, когда Россия не может или не хочет убедить Запад в том, что у нее нет выходящих за пределы Украины наступательных намерений, Москве стали отказывать в компромиссах

Какова тактика России в конфликте с Украиной

Вместо прямой конфронтации с Украиной Москва сделала выбор в пользу «правдоподобного обмана». У этого подхода есть ряд преимуществ, но последствия могут оказаться непредсказуемыми.

В отличие от прежних конфликтов между Россией и Западом кризис вокруг Украины примечателен широким использованием скрытых, «невидимых» действий. Стороны конфликта оспаривали не только интерпретации фактов друг другом, но и сами факты. Это новый и потенциально опасный феномен, особенно для отношений между крупными державами.

МЕЖДУНАРОДНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ ПОЛИТИЧЕСКОГО ОБМАНА

Исследователи утверждают, что ложь в ходе переговоров относительно ключевых планов и намерений лидеров не может быть эффективной. Уровень доверия между лидерами государств всегда низок. В своей книге «Почему лидеры лгут: правда о лжи в международной политике» (2011) Джон Миршаймер указывал, что, даже если высокопоставленные государственные деятели хотели бы обмануть своих зарубежных коллег, их шансы на успех были бы незначительны, поскольку лидеры государств не ожидают от противоположной стороны искренности в вопросах национальной безопасности.

Миршаймер делает, однако, важную оговорку, указывая, что в международных отношениях обманывают обычно потенциальных и реальных противников, рассчитывать на доверие которых в любом случае не имеет смысла. Ситуация может быть иной во взаимодействии с тем, кто не считается врагом. Конечно, лидеры государств не могут регулярно задавать друг другу трудные вопросы, ответ на которые требовал бы раскрытия секретной информации. Но в острых ситуациях и случаях, когда значимость проблемы действительно высока, готовность «раскрыть карты», особенно по вопросам стратегических намерений, ожидается от любого субъекта, за исключением противника. В частности, лидеры государств ожидают от коллег из дружественных или нейтральных стран честных ответов в ситуациях, когда ставки особенно высоки,

а обман может привести к неожиданным и непредсказуемым последствиям.

НЕДОСТАТКИ ПРАВДОПОДОБНОГО ОБМАНА

В случае с российским вмешательством в ситуацию на Украине использование Москвой закулисной тактики оказалось более пагубным, чем ожидалось. Начиная с апреля 2014 года обращенные к лидерам основных стран НАТО заверения Москвы в том, что Россия не участвует в вооруженных боестолкновениях между украинскими властями и донбасскими сепаратистами, существенно подорвали доверие Запада к официальным российским заявлениям. В итоге пространство для предметного обсуждения путей выхода из текущего кризиса существенно сузилось. Это, в свою очередь, привело к наращиванию пропагандистской борьбы, которая сильно отравила атмосферу в отношениях между Россией и Западом и между Россией и Украиной, затруднив налаживание этих отношений в ближайшей перспективе.

«Накануне начала конфликта на Украине Москва имела основания полагать, что Вашингтон в тот момент все еще доверял Кремлю в достаточной степени, чтобы не сомневаться в российской версии происходящего на протяжении времени, необходимого для завершения скрытой миссии»

Российская игра на Украине также привела к росту неопределенности относительно конечных намерений Москвы по отношению к Украине и целей российской внешней политики в более широком смысле. В странах НАТО это вызвало серьезные опасения, что Запад может упустить из виду другие недружественные шаги со стороны России. До событий в Крыму и Донбассе 2014–2015 годов доминирующее представление в ЕС и НАТО о целях России состояло в том, что Москва стремится лишь не допустить вступления бывших советских республик (за исключением прибалтийских государств) в НАТО, а также проведения этими государствами откровенно антироссийского курса во внутренней и внешней политике. Исходя из этих допущений представлялось бы вполне воз-

можным соглашение между Россией, Украиной и Западом, которое удовлетворяло бы некоторые российские требования по Украине, такие как многосторонние гарантии защиты русскоязычных в Восточной Украине или даже участие России в возможных будущих переговорах по присоединению Украины к ЕС или НАТО.

Однако когда в начале 2015 года донбасские сепаратисты предприняли новое наступление, многие западные лидеры и дипломаты заподозрили, что цели Москвы могут выходить за рамки влияния на ситуацию в Восточной Украине и мягкое ограничение пространства внешнеполитического маневра Киева. Появились теории, приписывающие России далеко идущие мотивы: от дестабилизации и балканизации всей Украины до дискредитации гарантий коллективной обороны внутри НАТО. Если верить подобным теориям, на кону для Запада стоит нечто более важное, чем судьба Украины. В ситуации, когда Россия не может или не хочет убедить Запад в том, что у нее нет выходящих за пределы Украины наступательных намерений,

Москве стали отказывать в компромиссах, затрагивающих только Украину. Последующие заверения президента Путина, согласно которым Россия не вынашивает экспансионистских планов, уже не вызвали прежнего доверия.

Конечно, открытая военная кампания России на Украине наверняка была бы сопряжена для России с еще большими издержками. Помимо риска прямого столкновения с НАТО Москва столкнулась бы с более жесткими санкциями, возможно, включая отказ Запада от покупки российской нефти.

Скрытые операции России, однако, тоже привели к негативным последствиям. Даже если цели Москвы ограничивались реинтеграцией восточных регионов Донбасса в Украину в их нынешнем децентрализованном и пророс-

сийском состоянии, сейчас Кремлю приходится противодействовать тем мерам, которые НАТО приняло в ответ на рост неопределенности в отношении российских намерений. В итоге Москва вне зависимости от ее реальных целей оказалась в стратегически менее благоприятном положении, чем в том, в котором она находилась до конца 2013 года.

РАЦИОНАЛЬНОСТЬ ОБМАНА

Учитывая высокую цену «украинского гамбита» для России, было ли ошибкой решение Кремля прибегнуть к правдоподобному обману? При каких условиях государство будет считать тактику «правдоподобного обмана» более эффективной по сравнению с подходами, ориентированными на простую военную эскалацию?

Во-первых, «правдоподобный обман» может казаться привлекательной тактикой государству, воспринимающему себя более уязвимым по сравнению с оппонентом и поэтому стремящимся избежать с этим оппонентом открытого конфликта. К примеру, Москва, возможно, пришла к заключению, что жесткие возражения Запада против российской военной операции в Грузии в августе 2008 года были связаны с открытыми боевыми действиями и вводом российских войск на грузинскую территорию за пределами Южной Осетии и Абхазии. Этот опыт был определенно учтен в Крыму и Донбассе, где Россия решила сделать все от нее зависящее для того, чтобы конфронтация не перешла в открытое русло.

Во-вторых, сторона, прибегающая к «правдоподобному обману», скорее всего, полагает, что ее соперник уже начал скрытое наступление, которое необходимо парировать, чтобы избежать стратегического поражения. Москва не верила заверениям Вашингтона относительно роли США в переговорах по соглашению об ассоциации между ЕС и Украиной, которое было негативно воспринято Россией и способствовало началу внутривнутриполитического кризиса на Украине в ноябре 2013 года. Подход США заключался в том, чтобы не обсуждать Украину с Россией и не допускать подобных дискуссий между Россией и ЕС, несмотря на высокую значимость для Москвы внешнеполитической и внешнеэкономической ориентации Киева. Кремль также (довольно неубедительно) обвинял США и их союзников в секретной подготовке и снабжении вооруженных активистов, возглавивших протесты против украинского президента Виктора Януковича в конце 2013 — начале 2014 года. Подобные обвинения определенно сыграли роль в оправдании тактики Москвы в Крыму и Донбассе.

Москва была склонна полагать, что США уже на протяжении длительного времени использовали «правдоподобный обман» для скрытой борьбы с Россией. Российские власти многократно заявляли о «тайной подрывной активности» со стороны американских неправительственных организаций и благотворителей, действовавших в России. Москва также указывала на откровения бывшего сотрудника американского Агентства по на-

циональной безопасности Эдварда Сноудена о тайной кибервойне, которую США якобы уже давно ведут против России, и на предполагаемые попытки Вашингтона вводить Москву в заблуждение относительно «истинного назначения» американских систем противоракетной обороны. Почти наверняка Кремль рассматривал все эти обстоятельства как оправдание для использования «правдоподобного обмана» на Украине. И в самом деле, как утверждает Миршаймер, «тактика обмана легко дается лидерам, думающим, что они живут в мире Гоббса, в условиях войны всех против всех».

В-третьих, «правдоподобный обман» особенно эффективен, если дает преимущество первого удара. Если в результате введения ничего не подозревающего соперника в заблуждение вы сможете быстро менять обстановку в свою пользу и затем эффективно защищать достигнутые результаты, то соблазн прибегнуть к «правдоподобному обману» усиливается. В этом случае преимущество первого удара зависит от того, насколько быстро соперник обнаруживает обман. Чем выше доверчивость обманутой стороны, тем больше выгода от нанесения первого удара. Накануне начала конфликта на Украине российско-американские отношения еще только входили в «зону легкой турбулентности» после нескольких лет активного сотрудничества в рамках «перезагрузки». Москва имела основания полагать, что Вашингтон в тот момент все еще доверял Кремлю в достаточной степени, чтобы не сомневаться в российской версии происходящего на протяжении времени, необходимого для завершения скрытой миссии.

Наконец, тактика «правдоподобного обмана» не сопряжена с долговременными издержками, если ситуация, в которой ее задействуют, скорее всего, не возникнет в будущем снова. Многие ведущие российские политики и эксперты утверждали (по крайней мере до конца 2014 года), что Россия находится на подъеме, усиливая свое международное влияние посредством союза с Китаем, в то время как американская мощь вступает в фазу необратимого упадка, которому будет содействовать демонстрация неспособности США достичь поставленных целей на Украине.

Таким образом, с рациональной точки зрения, проводить масштабные секретные операции и отрицать свое участие в них имеет смысл для быстрого получения преимуществ в конфликте либо в качестве ответа на аналогичную тактику, уже использованную оппонентом. Однако риск того, что правдоподобное отрицание может приводить к серьезным непредсказуемым последствиям, сильно недооценивается.

Оригинал: Mikhail Troitskiy. Переговоры в скрытых конфликтах: Достоинства и недостатки «правдоподобного обмана» PONARS ponarseurasia.org/ru/memo/201604_Troitskiy PONARS Eurasia

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Патенты и лекарства

741
млрд руб.
достиг коммерческий рынок лекарств в России в 2015 году. Из них 554 млрд руб. пришлось на импортные препараты

До
2022
года

До 2056
выросло в 2015 году количество иностранных брендов на российском рынке жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП). В 2014-м эта цифра была равна 1973.



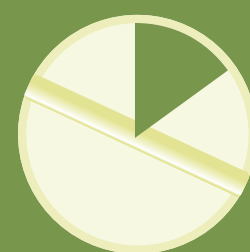
На 155,7%
в среднем выросла в 2015 году, по сравнению с 2014-м, цена отечественных препаратов из списка ЖНВЛП в сегменте льготного лекарственного обеспечения

\$100
млн
составляет ежегодная выручка компании «Генфа Медика С.А.», которая является держателем регистрационного удостоверения на препарат «Метибластан», дженерик лекарства от «Селджен»

действует в России патентная защита на «Ревлиמיד» (действующее вещество — леналидомид), который производит компания «Селджен»



323
млрд руб.
составил в 2015 году государственный сегмент лекарственного рынка России. На нем препараты зарубежного производства заняли почти 70% — их было куплено на 224 млрд руб.



15%
препаратов на лекарственном рынке России в 2015 году находились под патентной защитой, из них **95%** — препараты иностранных производителей

1,6 млрд руб.
бюджетных средств обещают сэкономить представители «Генфа Медика С.А.», если их препарат будет допущен к аукциону на поставки леналидомида. Начальная цена контракта на поставки составляет **6 млрд руб.**

Источник: «Генфа Медика С.А.», ВШЭ, DSM

Американский производитель противоопухолевого препарата пожаловался на российский Минздрав

Лекарства без охраны

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
АННА ДЕРЯБИНА

Американский фармхолдинг «Селджен» обратился в ФАС с требованием предупредить Минздрав о недопущении появления в РФ контрафакта: министерство зарегистрировало предельную цену на препарат, на который еще действует патент.

НАРУШИЛ ПРАВА

Минздрав создает условия для нарушения конкуренции и нарушает права патентообладателя, сообщает в письме на имя руководителя ФАС Игоря Артемьева глава американской компании — производителя лекарств «Селджен» Виктор Феркович (письмо отправлено в антимонопольную службу 22 апреля 2016 года, копия документа есть в распоряжении РБК).

В апреле 2016 года Минздрав «совершил действия по регистрации» лекарственного препарата «Метибластан» (международное непатентованное наименование леналидомид), в то время как исключительные права на пользование патентом, защищающим леналидомид, принадлежат компании

«Селджен», пишет Феркович. Он просит вынести предупреждение Минздраву о недопущении незаконных действий, направленных на регистрацию предельной отпускной цены «Метибластана». «Введение в гражданский оборот товаров, в том числе воспроизведенных лекарственных препаратов, с использованием патентов без согласия патентооб-

Источник, близкий к компании «Генфа», считает, что «Селджен» злоупотребляет своим доминирующим положением на рынке. «За последние годы на аукционах на поставку «Ревлимида» не было зафиксировано ни одного снижения цены», — говорит он

ладателя является прямым нарушением гражданского законодательства, и в соответствии с ним такие товары признаются контрафактными и подлежат изъятию из оборота и уничтожению», — подчеркивает он.

Представитель ФАС подтвердил РБК подлинность письма. По его словам, заявление сейчас анализируется на предмет наличия признаков недобросовестной

конкуренции в действиях зарегистрированной в Аргентине медицинской компании «Лаборатория Тютюр С.А.С.И.Ф.И.А.», производителя «Метибластана». Лаборатория — держатель регистрационного удостоверения на этот препарат, а правообладатель — «Генфа Медика С.А.», зарегистрированная в Швейцарии, но ведущая деятельность в России.

Оригинальный препарат «Ревлиמיד» (действующее вещество леналидомид) был зарегистрирован в России в 2009 году, молекула препарата охраняется на территории России патентом до 25 июля 2022 года, правообладателем патента является компания «Селджен». В России она выпускает препарат в партнерстве с российской компанией «Фармстандарт».

ПЕРЕНОС КОНКУРСА

Феркович убежден в том, что из-за действий Минздрава компания может понести убытки. 27 апреля директор представительства «Генфа Медика С.А.» Елена Черных тоже написала в ФАС письмо

(есть в распоряжении РБК). В нем указывается, что компания обратилась в Минздрав с просьбой о переносе «даты проведения аукциона на право заключения государственного контракта на поставку лекарственного препарата леналидомид». Началь-

«Генфа» и «Селджен»

Компания «Генфа Медика С.А.» основана в 2006 году. Основной ее деятельности является лицензирование, реализация и маркетинговое продвижение фармпрепаратов в России. У компании сеть дистрибуции в 63 регионах России. Ежегодная выручка, согласно информации с сайта компании, превышает \$100 млн. «Генфа Медика С.А.» входит в холдинг «Генфа» наряду с ООО «Генфа», рассказал представитель холдинга. ООО «Генфа», которая специализируется на дистрибуции и упаковке лекарств, принадлежит, по данным «Ведомостей», бывшему топ-менеджеру группы «Сумма», зятю министра иностранных дел Сергея Лавро-

ва Александру Винокурову, его отцу Семену Винокурову и Сергею Жуковскому, прежде возглавлявшему российский офис израильской фармкомпании Teva. Совладельцы компании не ответили на вопросы корреспондента РБК.

Celgene — международная биофармацевтическая компания со штаб-квартирой в Саммите, штат Нью-Джерси. Компания занимается производством лекарств, из которых основными являются противоопухолевые препараты «Ревлиמיד» и «Абраксан». У компании есть свое представительство в России. Глобальная выручка компании в 2015 году составила \$11 млрд.

Что думает власть и бизнес о принудительном лицензировании лекарств в России

Владимир Путин,
президент РФ

«Мы проанализируем юридическую сторону этого дела, и если такая практика существует, если в других странах это применяется, можно подумать. Нужно внимательно изучить, чтобы нам нигде не подставиться, конечно, под какие-то дополнительные проблемы, но это, конечно, возможный путь решения проблемы».

Игорь Артемьев,
руководитель ФАС

«Международное законодательство предоставляет государству право ограничивать негативные лицензионные практики, используемые правообладателями на территории государства. Мы полагаем, что антимонопольное законодательство

может применяться к объектам исключительных прав при условии, что действия правообладателя приводят к монополизации и эта монополизация имеет существенные негативные последствия для конкуренции и для потребителей».

Марина Велданова,

старший вице-президент фармкомпания Ipsen по странам России и СНГ

«Разрешение параллельного импорта и введение процедуры принудительного лицензирования неизбежно повлекут за собой нарушения прав на интеллектуальную собственность. Это, безусловно, вызовет резонанс среди производителей лекарственных препаратов, вкладывающих огромные инвестиции в разработку своих продуктов.

Как следствие, подобные инициативы могут негативно сказаться на инвестициях западных производителей в развитие фармацевтической отрасли в России. Производителям станет невыгодно финансировать развитие и перенос технологий на территорию страны, что в конечном счете повлияет на доступность современных лекарственных препаратов для российского потребителя».

Ольга Степанова,

гендиректор Merz Russia

«Вопрос доступности современных препаратов для пациентов крайне важен, и нам понятны инициативы государства в этой области. Но процесс разработки новых законодательных инициатив в этой области должен быть взвешенным».

ная цена контракта составляет порядка 6 млрд руб. «Участие нового генерического препарата «Метибластан» позволит получить экономию бюджетных средств в размере как минимум 20% от начальной стоимости лота, что составит порядка 1,6 млрд руб.», — пишет директор представительства «Генфа Медика С.А.». Черных не ответила на вопросы РБК, в канцелярии ФАС подтвердили получение письма.

Согласно плану-графику, опубликованному 23 марта 2016 года, торги по закупке лекарственных препаратов леналидомид по одной из самых дорогостоящих программ из списка ЖНВЛП (жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты) «Семь нозологий» планировалось провести в апреле 2016 года. Однако срок подачи заявок был продлен до 1 июня, сам тендер должен состояться 9 июня, следует из аукционной документации.

Представитель Минздрава в ответ на вопрос, связан ли перенос аукциона с получением письма от «Генфа Медика С.А.», ответил лишь, что по закону «О контрактной системе» госорганы должны исходить из необходимости достижения результатов обеспечения государственных и муниципальных нужд, а применительно к вопросам Министерства здравоохранения — интересов пациентов. О нарушении права на интеллектуальную собственность компании «Селджен» директор департамента общественного здоровья и коммуникаций Минздрава Олег Салагай отметил, что министерство не наделено полномочиями в этой сфере, поэтому если между организациями есть спор, то «он может быть разрешен в порядке, установленном гражданским законодательством, включая обращение в суд».

Источник, близкий к компании «Генфа», считает, что «Селджен» злоупотребляет своим домини-

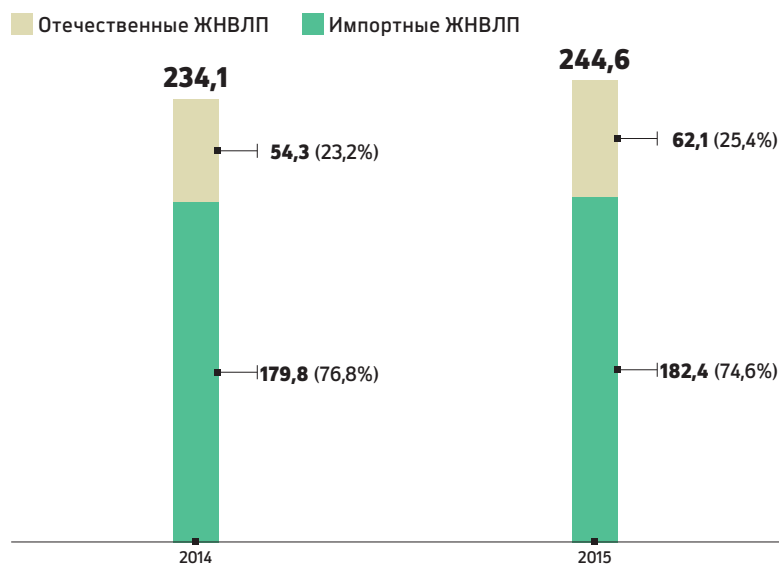
рующим положением на рынке. «За последние годы на аукционах на поставку «Ревлимида» не было зафиксировано ни одного снижения цены», — говорит он. Сейчас в Роспатент поданы заявления с просьбой рассмотреть вопрос о недействительности патентов на «Ревлиמיד», сообщил собеседник РБК: положительный результат оспаривания может принести уже в этом году экономию федеральному бюджету, исчисляемую миллиардами рублей. Представитель Роспатента подтвердил получение заявления, но отказался от комментариев до окончания рассмотрения вопроса.

В феврале отечественные производители обращались к Владимиру Путину с просьбой о введении механизма принудительного лицензирования, позволяющего производить препараты, которые все еще находятся под патентной защитой, на отечественных предприятиях. По данной схеме работают в странах БРИКС, в частности эта практика широко распространена в Индии и Бразилии. Эту

инициативу поддерживали в Федеральной антимонопольной службе. Эта мера позволила бы российским производителям самовольно выпускать аналоги запатентованных иностранных лекарств, однако правительство не поддержало эту идею.

В 2012 году «дочка» компании Sanofi подавала в суд на «Генфу» по факту нарушения патентного права на препарат «Таксотер». В том же году швейцарская компания Novartis подала в суд на «Биотек», «Генфу», «Лабораторию Тюттор» и Минздрав. Novartis требовала от Минздрава приостановить исполнение заключенных ранее контрактов на поставку лекарственного препарата «Генфатиниб», правообладателем которого она на тот момент являлась. Арбитражный суд города Москвы отказал компании в удовлетворении иска. Novartis подала на апелляцию, но впоследствии отказалась от своей жалобы. В чем была причина отказа, представитель компании РБК не прокомментировал. ■

Российский рынок ЖНВЛП*, млрд руб.



Жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты

Источники: DSM, расчеты РБК

РБК ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

Комплексный анализ рынка одежды и обуви 2016



Подробности на сайте marketing.rbc.ru
и по телефону +7 (495) 363 11 12

Реклама 18+

Как изменится защищающий покупателей квартир закон

Маленький — не строй

→ Окончание. Начало на с. 1

Эта мера нужна для того, чтобы отгородить дольщиков от мелких компаний с уставным капиталом в 10 тыс. руб., согласен заместитель гендиректора MR Group Андрей Кирсанов: «Но в целом дольщиков это не защитит».

Дифференциация требований к уставному капиталу — положительный момент, но непонятно, как можно администрировать процесс, отмечает президент группы «Мортон», одного из крупнейших строителей жилья в России, Александр Ручьев.

На деле предложенные меры лишь осложнят жизнь застройщикам, но прав дольщиков не защитят, скептически еще один собеседник РБК в строительной компании из топ-10. Вспоминаются 90-е годы, когда уставные капиталы застройщиков «надували» так, как было нужно, но ничего за этим не стояло и никаких гарантий никому не давало, поясняет девелопер.

Нынешняя экономическая ситуация в совокупности с законодательными нововведениями в любом случае приведут к укрупнению рынка: вымывание с него мелких и средних застройщиков, не сомневается Ручьев. Этот процесс уже заметен в регионах, отмечают представители двух крупных компаний-застройщиков. Ранее «Мортон» прогнозировал уход со строительного рынка до 15% компаний в течение 2016 года. «Произойдет вымывание с рынка небольших игроков, и оставшиеся крупные застройщики смогут диктовать свои условия и повышать цены», — солидарна Вальчук.

СКИНУТЬСЯ НА ОБМАНУТЫХ

Поправки к законопроекту о защите дольщиков в целом готовы, говорила на минувшей неделе в Госдуме статс-секретарь Минстроя Наталья Антипина. Но доработанный законопроект в Думу еще не внесен — есть намерение включить в документ положение о компенсационном фонде для дольщиков, из средств которого будут достраиваться проблемные объекты, добавляет она.

Создать такой компенсационный фонд предложил президент Владимир Путин на заседании Госсовета в середине мая. Формироваться фонд будет за счет средств, которые сейчас застройщики отчисляют в страховые компании — это около 1% от суммы каждого договора долевого участия, пояснял тогда журналистам глава Минстроя Михаил Мень. По его подсчетам, за счет взносов застройщиков фонд сможет пополняться на 30–35 млрд руб. в год.

Компенсационный фонд для обманутых дольщиков может заработать с ноября этого года, рассказал РБК источник, близкий к рабочей группе Минстроя, которая обсуждала вопрос о создании фонда на



Компенсационный фонд для обманутых дольщиков может заработать с ноября этого года

минувшей неделе. В целом схема создания фонда определена, говорит источник: застройщики будут отчислять в него взносы за каждый объект, который планируют строить, и взнос станет одним из условий для получения разрешения на строительство. Если застройщик не исполнит обязательств перед дольщиками, деньги на достройку объ-

екта будут взяты из компенсационного фонда. Достраивать объекты будут компании, отобранные фондом на конкурсе.

Величина обязательных отчислений застройщиков в компенсационный фонд еще не определена, обсуждается от 0,5% до 1% от заявленной стоимости строительства, рассказал собеседник РБК. Нет од-

нозначного решения и о количестве фондов — будет ли он единым, как Агентство страхования вкладов (АСВ), которое выплачивает компенсации вкладчикам в случае отзыва лицензии у банков, или будут созданы фонды и в регионах, добавляет источник.

В пресс-службе Минстроя комментировать подробности обсуж-

дения комментировать не стали. «Идея создания компенсационного фонда в настоящее время находится в стадии проработки. Минстрой России рассчитывает, что поправки о функционировании этого фонда будут внесены в весеннюю сессию. Далее механизм работы фонда планируется отрегулировать соответствующими подзаконными актами», — ответила пресс-служба на запрос РБК.

Для дольщиков создание такого фонда как и АСВ — благо, считает Кирсанов. Другой крупный девелопер предупреждает, что деньги на выплату взноса застройщик возьмет у дольщиков, то есть страховка будет заложена в стоимость квадратного метра — это приведет к повышению цен на квартиры. «Другое дело, что конкретный застройщик сядет и подумает: надо заплатить за то и за это? Если доход слишком маленький — стоит ли заниматься этим бизнесом вообще? У нас страна-то большая, много маленьких компаний, во многих городах небольшие объемы строительства. Для них это все чувствительно», — рассуждает собеседник РБК.

«Если застройщикам нужно будет отчислять в фонд порядка 1% от каждого ДДУ [договора долевого участия], они будут пытаться переложить эти расходы на потребителя, — подтверждает партнер

Новый закон для строителей жилья

Под законопроектом об усилении ответственности застройщиков перед дольщиками подразумевается законопроект № 954041-6 о внесении изменений в федеральный закон № 214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости...» и другие законодательные акты. Законопроект был внесен правительством в Госдуму 14 декабря 2015 года, а 19 февраля 2016-го — принят в первом чтении.

Второе чтение может состояться до конца весенней сессии, то есть до 25 июня, так как законопроект включен Думой в перечень приоритетных, заявлял в середине мая первый заместитель председателя комитета Госдумы по земельным отношениям и строительству Мартин Шаккум.

Проект наделал много шума, когда был опубликован для общественного обсуждения: в первой редакции предлагалось отменить страхование гражданской ответ-

ственности застройщиков перед дольщиками, а вместо этого обязать покупателей жилья страховать самостоятельно. К моменту внесения законопроекта в Госдуму эта мера была исключена.

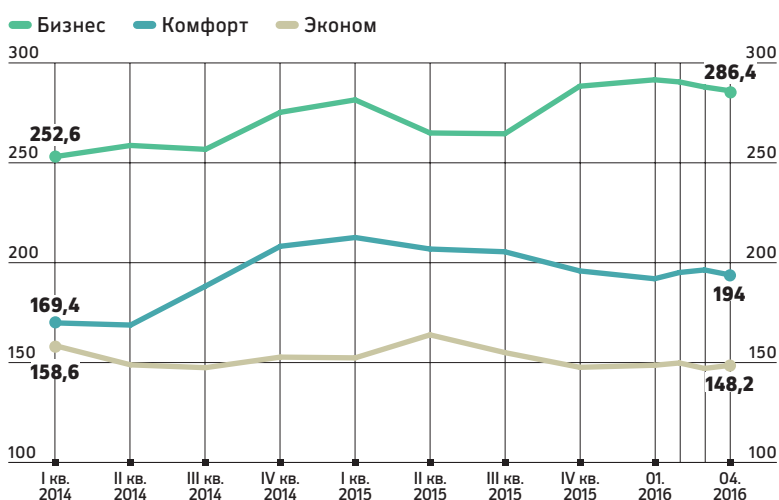
Основные меры, оставшиеся в законопроекте после первого чтения: — вводится требование к застройщику иметь собственные средства в размере 5% от стоимости незавершенного строительства (стоимость рассчитывается исходя из площади и средней цены 1 кв. м

жилья в регионе по госстатистике), но не менее 1 млрд руб.;

— предусматривается освобождение от страхования и банковского поручительства для застройщиков, которые будут использовать счета-эскроу (полученные на строительство конкретного дома деньги можно будет использовать только с этой целью);

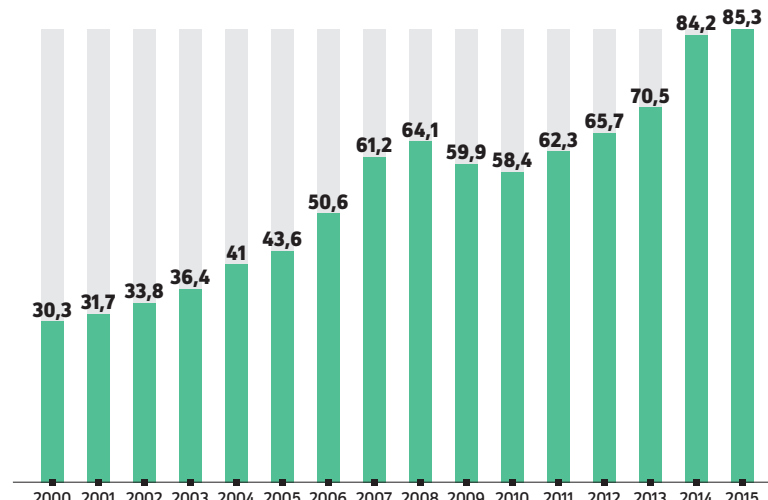
— будет создан единый реестр застройщиков, они будут обязаны раскрывать информацию о бенефициарах.

Как менялась средняя стоимость 1 кв. м жилья на первичном рынке Москвы, тыс. руб.



Источник: ГК «Индикаторы рынка недвижимости»

Как менялся объем ввода жилья в России, млн кв. м общей площади

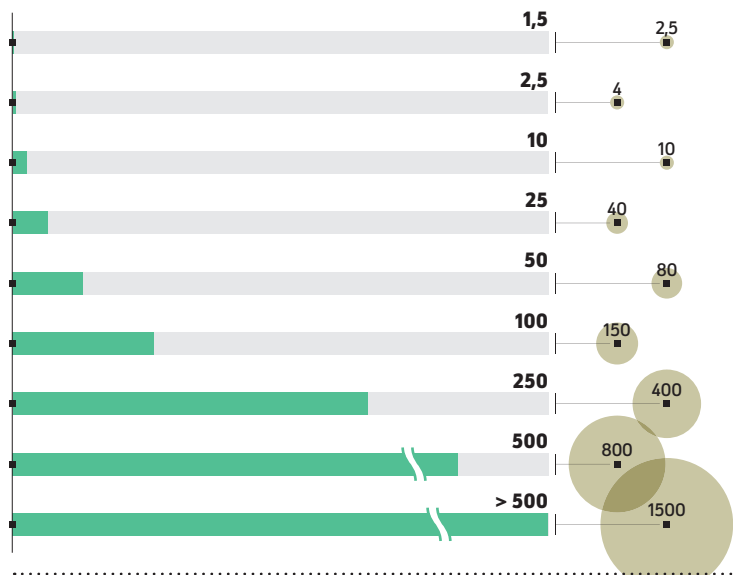


Источник: Росстат

Какой уставный капитал будет необходим застройщику

Поправки к законопроекту о защите дольщиков предусматривают, что компании-застройщики должны будут иметь уставный капитал определенной величины, без которого не смогут получить разрешение на строительство новых объектов. Размер уставного капитала будет рассчитываться исходя из общей площади объектов, на строительство которых застройщик уже получил разрешения.

■ Общая площадь объектов, на строительство которых получено разрешение, тыс. кв. м ● Размер уставного капитала, млн руб.



Источник: проект поправок к законопроекту о защите дольщиков, подготовленный Минстроем и депутатами Госдумы

«Химки Групп» Дмитрий Котровский. — Для Московского региона повышение стоимости может быть не таким заметным, но все равно эти могут оказаться чувствительным для покупателя».

Если законопроект будет принят, крупному застройщику придется взять на себя дополнительные затраты более 100 млн руб., прогнозирует Котровский. Речь, предположительно, идет о сумме в размере до 15% бюджета строительства, считает Вальчук. «Создаваемый фонд для защиты дольщиков — это, в первую очередь, благо

для банков, — комментирует она. — Эти средства надо будет где-то размещать, это подпитка банковской системы! А дольщиков защитит только грамотный подход к выбору строителя».

Председатель инициативной группы дольщиков «Ивановского ДСК» (входит в оказавшуюся на грани банкротства группу СУ-155) Виктория Шастова уверена, что государство предпринимает правильные шаги: «Фонд нужно создавать обязательно, тогда дольщики не окажутся в той ситуации, в какой оказались мы».

Налогоплательщики и инвесторы

В принятом в первом чтении законопроекте также содержится предложение разрешить застройщикам тратить деньги дольщиков на строительство объектов социальной инфраструктуры — детских садов, школ, поликлиник и т.д. Об этом просили застройщики — в частности, в Минстрой обращалось Общество взаимного страхования застройщиков, рассказал РБК президент группы «Мортон» Александр Ручьев.

Но депутаты намерены отказать дольщикам — такие же налогоплательщики, как все остальные граждане, они не должны за свой счет оплачивать еще и строительство объектов, которые и так должны строиться за счет их налогов, возмущался при обсуждении законопроекта в Думе депутат Александр Хинштейн.

Застройщики получают разрешение тратить деньги дольщиков на социальную инфраструктуру, но при условии, что построенные объекты будут переданы в собственность дольщиков или безвозмездно перейдет в государственную или муниципальную собственность, рассказала РБК первый зампредела комитета Госдумы по жилищной

политике Елена Николаева.

«Мы последовательно выступали за то, чтобы объекты социальной, инженерной и дорожно-транспортной инфраструктуры были включены в перечень разрешенных для финансирования за счет средств дольщиков. Отсутствие у застройщиков такой возможности ставило под вопрос обеспечение социальной инфраструктурой крупных проектов и, соответственно, выполнение социальных программ регионов и городов», — пояснил Ручьев.

На стоимости жилья для дольщиков новая норма не отразится, заверяет собеседник в другой строительной компании: она лишь узаконит уже существующую практику. «Мы с нуля строим котельные, дороги, детские сады и школы, и здесь никаких бюджетных средств в проектах нет. По сути, частные застройщики выполняют функции государства, обеспечивая жителей социальной инфраструктурой», — поясняет девелопер. По его словам, стоимость инфраструктуры уже сейчас закладывается в стоимость квартир, которые покупают дольщики, так что в случае принятия закона для них ничего не изменится.

Реальная экономика

С Павлом Демидовичем



Конец оффшорной эпохи

Оффшорную индустрию подкосил электронный документооборот. Его уязвимость — причина глубокого кризиса этого бизнеса. Первый звоночек прозвенел в 2013 году, когда Международный консорциум журналистов-расследователей получил в своё распоряжение 2,5 млн. файлов, касающихся деятельности более 120 тыс. оффшорных компаний и трастов с Британских Виргинских островов. Следующая

Оффшоры всегда находились под подозрением, но появившиеся в публичном доступе документы показали истинный масштаб ухода от налогов

утечка была вопросом времени: раскрытие архива из 11,5 млн. документов панамской юридической фирмы Mossack Fonseca с информацией о 214 тыс. оффшорных компаний стало точкой кардинального перелома.

Вряд ли 6285 россиян, упомянутые в «панамском досье», рассчитывали оказаться под микроскопом СМИ, ФНС и правоохранителей. Как считает бывший председатель Высшего Арбитражного суда Антон Иванов, российский бизнес использовал оффшорные юрисдикции, прежде всего, в целях налоговой оптимизации. Также оффшоры позволяли обеспечить анонимность владельца активов и защиту от требований кредиторов и правоохранительных органов. Наконец, некоторые скрывали в оффшорных структурах активы, которые ранее были украдены или приобретены на средства, полученные преступным путем.

Оффшоры перестанут быть волшебным «покровом». 12 мая Россия присоединилась к многостороннему соглашению об автоматическом обмене финансовой информацией по налоговым делам. Страны-участницы будут делиться данными о финансовых операциях граждан и компаний в автоматическом режиме, а не по индивидуальным запросам, как это происходит сейчас. Участники соглашения — 83 государства, в том числе и все популярные оффшорные гавани. Для России автоматический обмен информацией начнет действовать с 2018 года. И подготовиться к этому следует заранее.

РБК ТЕЛЕКАНАЛ

Смотрите расписание программ на сайте tv.rbc.ru

КАДРЫ Глава холдинга Юлиана Слащева уходит со своего поста

«СТС Медиа» осталась без директора

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ,
ИВАН ОСИПОВ,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Гендиректор «СТС Медиа» Юлиана Слащева покидает компанию, узнали «Ведомости». О назначении нового руководителя холдинга может быть объявлено 27 мая.

О том, что Юлиана Слащева, гендиректор «СТС Медиа» (СТС, «Домашний», «Перец»), покинет компанию, сообщила газета «Ведомости», со ссылкой на источники, близкие к владельцам компании. Это совместное решение Слащевой и акционеров, поясняют собеседники «Ведомостей». Об уходе Слащевой и назначении нового руководителя может быть объявлено уже 27 мая, уточнил источник РБК, близкий к акционерам компании. Слащева отказалась отвечать на вопросы РБК, связанные с ее возможным уходом. Пресс-секретарь «СТС Медиа» Игорь Иванов не ответил на звонок и сообщения РБК.

НОВЫЙ ДИРЕКТОР НЕИЗВЕСТЕН

Кто займет должность Слащевой, собеседники «Ведомостей» не знают. Источники, близкие к Национальной медиагруппе Юрия Ковальчука и партнеров [Ковальчук — совладелец «СТС Медиа»], ранее говорили, что на должность гендиректора холдинга претендует Вячеслав Муругов, бывший генпродюсер «СТС Медиа» и глава телеканала СТС. Муругов не ответил на звонок РБК. Источник РБК, знакомый с продюсером, сообщил, что ему «это вряд ли интересно». В феврале собеседник РБК рассказывал о возможном уходе Слащевой из «СТС Медиа» и в качестве одной из кандидатур на



За два года работы в «СТС Медиа» вознаграждение Юлианы Слащевой составило около \$4,6 млн

этот пост называл Марию Комарову, экс-гендиректора ИД «Коммерсантъ». Комарова не ответила на запрос РБК. Источник, знакомый с ней, и собеседник, близкий к акционерам «Коммерсантъ», сообщили, что Комарова не рассматривается сейчас на должность главы «СТС Медиа».

Суммарное вознаграждение Слащевой за 2013–2015 годы работы в холдинге составило около \$4,6 млн (с учетом опционов), следует из отчетов «СТС Медиа». В компанию она пришла в августе 2013 года, сменив на посту гендиректора Бориса Подольского. До этого Слащева возглавляла коммуникационное агентство «Михайлов и партнеры»,

основанное Сергеем Михайловым (ныне — гендиректор агентства ТАСС и ее муж), работала как специалист по PR с крупным российским бизнесом и консультировала миллиардера Михаила Прохорова в президентской кампании 2012 года. Назначение Слащевой в «СТС Медиа» удивило руководителей медиакомпаний, писали «Ведомости»: некоторые из них предполагали, что ее приход связан с хорошими отношениями с Ковальчуком.

На момент прихода Слащевой в «СТС Медиа» аудиторная доля телеканалов холдинга падала второй год подряд, а выручка от телерекламы перестала расти опережающе

ми рынком темпами, следует из данных TNS и отчетов самой компании. Перед Слащевой стояла задача диверсификации бизнеса компании и снижения зависимости от доходов от телерекламы, писали «Ведомости».

ЧТО СЛУЧИЛОСЬ С СТС

При Слащевой «СТС Медиа» запустил телеканал «СТС Love» и провел ребрендинг телеканала «Перец» («Че»), приобрел производителя видеоконтента Saga TV (за 150 млн руб., писал «Коммерсантъ»), запустил ряд сериальных проектов — в частности, «Молодежку», «Последнего из Магикян», «Лондонград».

Однако остановить падение аудитории — прежде всего, флагманского канала СТС — новому гендиректору не удалось: по итогам 2015 года его доля сократилась на 2%, до 8,2%, и это стало самым сильным падением среди крупнейших телеканалов. Доля доходов от телерекламы в общей выручке также осталась высокой — на уровне 96%, следует из отчетов компании.

Выручка «СТС Медиа» за 2015 год снизилась в долларовом выражении в два раза — с \$710,4 млн до \$350,56 млн. В рублях выручка компании сократилась на 24%, тогда как доходы всего рынка телерекламы — на 14%, писал РБК. Чистый убыток холдинга по итогам года составил \$487 млн — против прибыли в размере \$109 млн за 2014 год. Убыток отражает потери компании от продажи 75% операционного бизнеса холдингу ЮТВ, указывалось в отчетности.

Смена акционеров «СТС Медиа» была вынужденной — в соответствии с новыми требованиями закона «О СМИ», который с 2016 года запрещает иностранцам владеть более 20% в учредителе любого российского СМИ. До этого крупнейший пакет в компании принадлежал шведской Modern Times Group (38,6%). В 2015 году 75% «СТС Медиа» приобрел за \$200 млн холдинг ЮТВ Алишера Усманова и Ивана Таврина. Сделка была окончательно закрыта в мае 2016 года. 19 мая «СТС Медиа» провела делистинг. На нью-йоркскую биржу NASDAQ компания вышла в 2006 году, инвесторы тогда оценили компанию в \$2,1 млрд. Своего пика капитализация холдинга достигала в конце 2007 года, когда рыночная стоимость компании превышала \$4,5 млрд. На конце апреля 2016 года капитализация «СТС Медиа» не превышала \$300 млн. ■

КАДРЫ Ключевой топ-менеджер «Роснефти» Лариса Каланда покинула компанию

Не сошлась с Сечиным

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Например, Каланда в 2012–2013 годах занималась согласованием с госорганами условий покупки «Роснефтью» активов ТНК-ВР и покупки ВР 5,66% акций «Роснефти», — вспоминает собеседник РБК.

В «РОСНЕФТЕГАЗЕ» ОСТАЕТСЯ

С июня 2007 года Каланда является врио гендиректора «Роснефтегаза», совет директоров которого возглавляет Сечин. «Роснефтегазу» принадлежит 69,5% «Роснефти» и почти 11% «Газпрома». В 2012 году «Роснефтегаз» получил по указу Путина право инвестировать в электроэнергетику. Компания в 2014 году уже выку-

пила за 18,8 млрд руб. 13,76% акций «Интер РАО» у Росимущества и планирует выкупить допэмиссию «РусГидро» на 55 млрд руб.

Два источника РБК утверждают, что причина ухода Каланды — разногласия с Сечиным, однако детали не поясняют. Каланда не ушла, ее уволили — категоричны два собеседника РБК.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев сказал РБК, что Каланда уходит только из «Роснефти», но продолжит работать в «Роснефтегазе». «В настоящий момент она остается в «Роснефтегазе», о дальнейших кадровых решениях сообщим позже», — уточнил Леонтьев.

И.о. руководителя аппарата назначен Михаил Графинин, который в последнее время был замруково-

дителя аппарата, а до этого руководил представительством «Роснефти» в Венесуэле. Об этом РБК рассказали два источника в компании и еще один собеседник, узнавший это от знакомого в «Роснефти». Леонтьев это не комментирует.

НЕ С ПЕРВОЙ ПОПЫТКИ

Знакомый Каланды рассказывает, что она уже несколько раз пыталась уйти в отставку, но из-за широты ее полномочий Сечин настаивал на том, чтобы она осталась. Разногласия с ней могли быть связаны с ее большей самостоятельностью по сравнению с многими другими менеджерами компании, полагает он. Летом прошлого года стало известно о том, что из «Роснефти» ушел другой топ-менеджер — Ра-

шид Шарипов, также приближенный к Сечину. На момент отставки он занимал пост руководителя аппарата Сечина (Каланда его как раз заменила в должности и.о.). Причины его ухода не раскрывались, но газета «Ведомости» писала, что это может быть связано с чрезмерной загруженностью топ-менеджера: он один из немногих приходил на все советы директоров подготовленным, держал в голове всю информацию по сделкам и финансам, в таком ритме работал постоянно, поэтому «вполне мог подустать». В апреле стало известно, что «Роснефть» покидает еще один топ-менеджер — вице-президент по экономике и финансам Святослав Славинский, у которого закончился трехлетний контракт. Этот контракт также не был продлен.

Каланда владеет 2,17 млн акций «Роснефти» (0,0205% от уставного капитала). В четверг этот пакет на Московской бирже стоил 707,25 млн руб.

Супруг Каланды — первый замдиректора Федеральной службы по контролю за оборотом наркотиков (ФСКН) Владимир Каланда. В 2014 году он заработал 4 млн руб., следует из декларации, размещенной на сайте ФСКН. Его супруга указала доход в размере 334,5 млн руб. За 2015 год декларация не публиковалась. В апреле президент Владимир Путин объявил о ликвидации ФСКН как самостоятельной структуры. Вместе с ФМС служба вошла в состав МВД. ■

При участии
Ильи Рождественского

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

БИЛАН УЖАКОВ,
генеральный директор ОАО «Русский Уголь»

Есть ли будущее у российской угольной отрасли

Если доллар в этом году будет стоить менее 70 руб., весь положительный эффект, полученный экспортерами угля от девальвации 2015 года, будет утрачен.

По прогнозам правительства, экспорт российского угля в 2016 году останется на уровне прошлого года. Премьер Дмитрий Медведев называет это «неплохим результатом при нынешних входящих условиях». Действительно, ситуация и в мировой, и в российской угольной отрасли далека от благоприятной. Есть ли у российских угольщиков будущее и что может сделать государство для поддержки отрасли?

Сейчас по общему объему добычи угля Россия занимает шестое место, производя около 370 млн т в год. Около 3,6 млрд т угля добывает Китай, 820–830 млн т — США. На пятки этим странам наступают Индонезия, Австралия и Индия, ежегодно добывающие от 430 млн до 670 млн т угля.

Глобальный экономический кризис, падение цен на нефть и газ, а также развитие альтернативных источников энергии стали причиной падения спроса на уголь и пятилетнего планомерного снижения цен. Угольные компании пытались выжить за счет увеличения объемов добычи. Все это привело к значительному перепроизводству. По прогнозу Bloomberg Intelligence, в 2016 году избыточное предложение энергетического угля на мировом рынке может составить 118 млн т. Однако из-за закрытия и банкротств угольдобывающих предприятий развитых стран в перспективе

излишки угля могут существенно сократиться.

Прогнозы аналитиков вполне обоснованны: угольная отрасль США и Австралии сейчас переживает не лучшие времена. Ярким примером тому стало недавнее банкротство американской компа-

«2015 год стал для российских угольщиков удачным на внутреннем рынке благодаря «низкой воде» в гидроузлах Сибири и Дальнего Востока»

нии Peabody Energy, более 130 лет успешно работавшей на угольном рынке США. В ее штате было около 7600 человек. Еще в середине 2015 года объявил себя банкротом второй по величине производитель угля в США — Alpha Natural Resources Inc, а Glencore приостановила реализацию угольного проекта Блейкфилд-Норт в Австралии.

На этом фоне положение российской угольдобывающей отрасли вроде бы не выглядит удручающим: в 2015 году добыча угля в России выросла на 4%, до 373 млн т, а прирост потребления составил 2%. Однако и у нас существует немало проблем и рисков — как на внутреннем рынке, так и связанных с экспортом.

ВНУТРЕННЕЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ: ГАЗ И КАЗАХСКИЙ ИМПОРТ НАСТУПАЮТ

2015 год стал для российских угольщиков удачным на внутреннем рынке благодаря «низ-

кой воде» в гидроузлах Сибири и Дальнего Востока. Из-за этого нагрузка с ГЭС перешла на ТЭС, в том числе угольные. Однако в этом году такого везения ждать не стоит. Планомерно реализуются программы по газификации Сибири. В условиях низких цен на природный газ они станут развиваться еще активнее. Проблем угольщикам добавит и рост импорта дешевого угля из Казахстана. Однако в условиях крайне низких мировых цен внутренний рынок продолжает быть крайне привлекательным для сбыта энергетических углей. И конкуренция на нем усилится.

Значительной проблемой на внутреннем рынке являются существующие сейчас тарифы РЖД. Из-за них затраты на перевозку зачастую съедают всю возможную прибыль, а транспортировка углей до ряда потенциальных клиентов становится нерентабельной. Получается, что внутренний рынок сбыта российского угля сегодня целиком и полностью формируется железнодорожными тарифами.

ЭКСПОРТ: ДЕВАЛЬВАЦИЯ КАК ВРЕМЕННОЕ ОБЛЕГЧЕНИЕ

Для российских угольдобывающих компаний экспортировать уголь сейчас выгоднее, чем поставлять его на внутренний рынок. В 2015 году объем экспорта составил 155 млн т, или 40% от общей добычи угля в России. Экспорт постоянно увеличивался, начиная с постсоветских времен, когда мировые цены на уголь начали расти. С 2007 до 2009 года на мировом угольном рынке наблюдалось снижение цен, но затем до 2012 года снова последовал рост.

С 2012 года и по сей день мировые цены на уголь снижаются. Для российских угольдобывающих компаний в прошлом году коммерческие риски, вызванные низкими ценами, были нивелированы ростом курса доллара по отношению к рублю. Девальвация поддержала экспорт и дала российскому уголю определенные преимущества на мировом рынке.

Сейчас цены на энергетический уголь как в Европе, так и в Азии находятся на уровне \$48–55 за тонну. В ближайшей перспективе ожидать резкого роста цен не стоит. Но и ниже опускаться цены уже не могут, потому что это граничит с рентабельностью мирового угольного бизнеса.

Помимо низких цен значительной проблемой для экспорта остается сокращение потребления угля многими странами и переход на более чистые источники энергии. Так, в 2015 году поставки российского угля в Китай снизились на 11 млн т. При этом Китай остается одним из основных рынков экспорта нашего угля, в том числе и для нашей компании. Наш экспорт можно разделить на Европу (51%) и страны АТР (49%). В Европе приоритетным для группы компаний «Русский уголь» рынком сбыта является Польша, где продолжается снижение объемов добычи местными предприятиями из-за нерентабельности производства.

СОКРАЩЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ: ГЛАВНОЕ ЗЛО

Одним из наиболее негативных для российской угольной отрасли факторов стало сокращение объема капиталовложений, который в 2016 году, по оценкам, не превысит 52 млрд руб. По текущему курсу это менее \$1 млрд. Для сравнения: в 2013 году инвестиции в российскую угольную отрасль составили около \$2 млрд. Последствия сокращения инвестиций проявятся не только в 2016-м, но и в 2017–2018 годы, поскольку угольная отрасль высокоинерционна. Сейчас по инерции используется инвестиционный задел, созданный в 2013–2014 годы.

Дальнейшее уменьшение объема инвестиций, на мой взгляд, просто невозможно, поскольку ставит под угрозу само существование отрасли. Отсутствие инвестиций в производство приведет к повышению себестоимости продукции. У угольдобывающих предприятий традиционно низкая рентабельность, а из-за отсутствия инвестиций ее показатели могут ухудшиться.

ВЫЖИВУТ ЭКОНОМНЫЕ

Сегодня большинство российских угольдобывающих предприятий убыточны. За последние годы

издержки компаний выросли в разы, а экспортные цены вернулись на уровень 2003–2004 годов. Если доллар будет стоить менее 70 руб., весь положительный эффект, полученный от девальвации в 2015 году, будет утрачен. Это станет серьезным ограничителем эффективности отечественных угольдобывающих предприятий, затраты которых все равно растут. Не стоит забывать, что с учетом девальвации обновление оборудования, которое обычно на 60% состоит из импортной техники, будет обходиться компаниям существенно дороже.

Выжить в нынешних тяжелых условиях смогут только те угольные компании, которые:

- не боятся проводить реструктуризацию, избавляясь от нерентабельных активов с высокой себестоимостью производства;

- постоянно оптимизируют затраты. Рыночные условия сейчас диктуют угольщикам жесточайшую экономию. Многие компании к такому положению дел не привыкли;

- систематически повышают эффективность производственных и управленческих процессов. Производительность труда в российской угольной отрасли в пять раз ниже, чем в австралийской. Одним из способов преодолеть отставание является интенсификация (повышение коэффициента использования) горной техники. Это предусматривает повышение качества ремонта и сервисного обслуживания техники, сокращение общего числа ремонтов и увеличение межремонтного периода.

Что может сделать государство для поддержки угольной отрасли? В первую очередь обратить внимание на углехимию и технологии глубокой переработки угля, которые способны существенно расширить область применения «черного золота». Развитие этих технологий невозможно без государственной поддержки. Если мы хотим довести их до опытно-промышленного производства, нужны колоссальные инвестиции, которых у бизнеса сейчас нет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ОКУНИСЬ В АТМОСФЕРУ
ИННОВАЦИЙ

STARTUP VILLAGE

2-3.06.2016

ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР
СКОЛКОВО, МОСКВА

РЕГИСТРАЦИЯ НА САЙТЕ WWW.STARTUPVILLAGE.RU

14+

Реклама



Патрика Синьсяна часто называют самым состоятельным врачом в мире

Как разбогател Патрик Синьсян

\$12 млрд на борьбе с раком

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Патрик Синьсян, выходец из семьи китайских эмигрантов в ЮАР, смог стать самым богатым врачом в мире. Состояние он заработал на своей врачебной специальности — лечении рака.

По итогам 2015 года Патрик Синьсян оказался самым высокооплачиваемым в мире менеджером публичной компании. Его пакет вознаграждения на посту главы компании NantKwest Inc., специализирующейся на онкологических исследованиях, составил \$147,6 млн — в полтора раза больше, чем у гендиректора Google Сандора Пичаи (\$100,5 млн). Синьсяна часто называют самым состоятельным врачом в мире. По данным Forbes, его состояние составляет \$11,9 млрд (это 81-е место в мировом списке миллиардеров). NantKwest — лишь одно из девяти подразделений основанного им конгломерата NantWorks. Все они работают в сфере здравоохранения. Синьсян начинал

с многолетней врачебной практики в Южной Африке, а сейчас ставит перед собой задачу полностью победить рак.

ВРАЧЕБНАЯ ПРАКТИКА

Будущий миллиардер Патрик Синьсян родился в 1952 году в ЮАР в семье китайских эмигрантов, которые были вынуждены покинуть родину в годы Второй мировой войны. Новая родина оказалась не самой гостеприимной: в ЮАР в те годы действовал режим апартеида (сегрегации по расовому признаку), который распространялся не только на чернокожих, но и на все «цветное» население. В интервью Ларри Кингу Синьсян вспоминал, что в автобусах ему приходилось садиться на специально отведенные задние сиденья. Он не мог голосовать, а также сталкивался с рядом ограничений по владению собственностью.

Будущую профессию Синьсян выбрал во многом под влиянием отца. В интервью Los Angeles Business Journal бизнесмен вспоминал, что его отец был сельским врачом и практиковал тра-

диционную китайскую медицину. В 1968 году Синьсян оканчивает школу и поступает на медицинский факультет престижного Университета Витутерстренда. Интернатуру Синьсян проходил в одной из лучших клиник Йоханнесбурга. Позже он вспоминал, что был первым в ЮАР китайцем, практиковавшим в клинике «для белых», а пациенты поначалу не хотели идти к нему на прием. Специализацией молодой врач выбирает онкологические заболевания поджелудочной же-

лезы. В интервью Huffington Post он рассказывал, что выбрал эту специализацию, поскольку «поджелудочная железа — это самый сложный человеческий орган».

После окончания университета Синьсян решил продолжить образование — он поступает в магистратуру Университета Британской Колумбии, а после ее окончания, в 1983 году, уехал в США на стажировку в Калифорнийский университет в Лос-Анджелесе. Этот город в итоге станет местом его постоянного проживания.

ВРАЧ УХОДИТ В БИЗНЕС

В 1987 году Синьсян приобрел спорную известность в американских медицинских кругах. Работая в Калифорнийском университете, он предложил новый метод пересадки инсулиновых клеток пациентам, больным диабетом. Попытки таких пересадок предпринимались с 1970-х годов, но при пересадке иммунная система отторгала инсулиновые клетки. Синьсян поместил клетки в капсулы из геля, изготовленно-

Спорт и медиа

Интересы Синьсяна не исчерпываются медициной. Один из самых богатых лос-анджелесцев инвестировал в два важных городских бренда — баскетбольный клуб Los Angeles Lakers и газету Los Angeles Times. 4,5% акций Lakers, одной из популярнейших баскетбольных команд Америки, Синьсян приобрел в 2010 году у бывшего

игрока команды и легенды американского баскетбола Мэджика Джонсона (сумма сделки не разглашалась). Теперь Синьсян, болельщик Lakers с 30-летним стажем, присутствует на важных играх команды на VIP-местах. 12,9% акций издательского дома Tribune Publishing, издающего LA Times, Синьсян купил не-

сколько дней назад: о сделке было объявлено 23 мая. Сумма сделки составила \$70,5 млн, а Синьсян стал вторым по размеру пакета акционером Tribune Publishing. Глава издательского дома Майкл Ферро надеется, что инвестиции Синьсяна смогут спасти Tribune от враждебного поглощения со стороны издателя USA Today, компании Gannett.

Бизнес Синьсяна в цифрах**\$11,9 млрд**

состояние Патрика Синьсяна на май 2016 года

\$147,6 млн

в год сумма пакетного вознаграждения Синьсяна на посту CEO NantKwest

\$593,5 млн

капитализация NantKwest на бирже NASDAQ

\$30,6 млн

убытки NantKwest по итогам первого квартала 2016 года

800 человек

в 14 городах работают в структурах NantWorks

\$970 млн

составили продажи «Абраксана» по всему миру в третьем квартале 2015 года

ты были противоречивы», — вспоминал в интервью Forbes доктор Майкл Циннер, который тогда был руководителем Синьсяна.

В 1991 году Синьсян решил покинуть академическую медицину и перевести свои исследования на коммерческие рельсы. Он покинул университет и основал компанию VivoRx, в которой продолжил исследования методов лечения диабета. Данные о том, на какие средства Синьсян основал компанию, разнятся. Его старший брат Терренс, лондонский инвестор, позже утверждал, что вложил в стартап \$2,5 млн, но, по словам самого Синьсяна, он не получил от брата ни цента.

Спустя два года после основания VivoRx Синьсян получил разрешение от американского Управления по контролю качества пищевых продуктов и лекарственных препаратов (FDA) на проведение клинических испытаний своего метода лечения диабета. Испытания прошли успешно — пациент, которому пересадили инсулиновые клетки, начал ходить без постоянной помощи и обходиться без инсулиновых инъекций в течение долгого времени. Но президент Американской диабетической ассоциации Джеймс Глэвин раскритиковал «неуместную шумиху» вокруг нового метода и подчеркнул, что «пока рано считать его подходящим для лечения и даже для терапевтических целей».

Тем не менее Синьсян стал знаменитостью. Его начали приглашать в телешоу, на конференции, посвященные борьбе с диабетом. Это помогло начинающему предпринимателю привлечь инвестиции для своих новых проектов. В 1995 году Милан Пушкар, глава крупной фармкомпании Mylan Laboratories, согласился инвестировать \$5 млн в VivoRx в обмен на 10% компании и ежемесячно выделять на исследования \$200 тыс. С той же Mylan Laboratories Синьсян обсуждал программу исследований трансплантации внутрен-

них органов свиньи человеку, но потом отказался от этих планов как «небезопасных».

Приток инвестиций позволил Синьсяну открыть вторую компанию — VivoRx Pharmaceuticals (позже переименованную в American Bioscience), которая сосредоточилась на исследованиях рака. Постепенно интерес Синьсяна сместился в сторону онкологии, и он стал уделять своей первой компании

В настоящее время основу бизнеса Синьсяна составляет группа компаний NantWorks, объединяющая девять компаний, работающих в различных областях здравоохранения — от информационных технологий в медицине до исследования онкологических заболеваний

меньше времени. Последствия оказались неожиданными: на Синьсяна подал в суд старший брат. В 1998 году Терренс Синьсян вместе с Миланом Пушкарком подали на бизнесмена в суд, обвинив его в том, что он использовал консультантов, которых оплачивала VivoRx, для работы в American Bioscience, в также тратил на исследования рака те деньги, которые Пушкар выделил на исследования диабета. Судебная тяжба длилась целый год, но в итоге Синьсян был оправдан.

В этом же году произошло еще одно событие, нанесшее предпринимателю репутационный урон: Стивен Крэйг, пациент, на котором пять лет назад испытывался метод лечения Синьсяна от диабета, покончил жизнь самоубийством. По признанию вдовы Крэйга, причиной суицида стало отчаяние больного из-за состояния своего здоровья.

НОВЫЙ МЕТОД

Суды и скандалы не помешали Синьсяну расширять бизнес. Еще

в 1997 году он договорился о партнерстве с крупной оптовой фармкомпанией Premier Inc., поставившей лекарства в американские клиники. Premier Inc. стала соинвестором новой компании Синьсяна, American Pharmaceutical Partners (APP), — поставщика дженериков (аналогов сертифицированных препаратов). Сотрудничество с Premier дало APP доступ к поставкам лекарств в 1,5 тыс.

клиник. В 1998 году Синьсян приобрел производителя лекарств Fujisawa USA, что позволило ему производить 193 наименования лекарств. В 2001 году APP провела IPO, выручив \$144 млн.

Привлечение средств на бирже потребовалось Синьсяну для внедрения в производство экспериментального препарата для лечения онкологических заболеваний «Абраксан» (средство было разработано American BioScience). Принцип действия «Абраксана» был схож с методом Синьсяна по лечению диабета. В основе действия «Абраксана» лежал хорошо известный и ранее химиотерапевтический препарат «Таксол», упакованный в оболочку из альбумина. Таким образом «Таксол» доставлялся до раковой клетки. Новый способ доставки лекарства к пораженной клетке позволял обойтись без токсичного растворителя, который ранее использовался при применении «Таксола», что позволило значительно снизить побочные эффекты от лечения.

Разрешение от FDA на производство «Абраксана» было получено в 2005 году. В 2007 году APP стала единственным производителем разжижающей кровь препарата гепарина. Дождавшись, когда капитализация компании существенно вырастет, Синьсян разделил APP на две части: сама APP продолжила производить дженерики, а новая компания, Abraxis, стала производителем оригинальных препаратов — «Абраксана» и ряда других. В 2008–2010 годах Синьсян продал пакеты в обеих компаниях (в них ему принадлежали доли по 80%) и стал миллиардером. APP за \$4,6 млрд приобрел немецкий производитель медицинского оборудования Fresenius, а Abraxis — американская биотехнологическая корпорация Celgene за \$4,5 млрд. Сейчас Синьсян — самый богатый житель Лос-Анджелеса после создателя PayPal и Tesla Motors Илона Маска.

В настоящее время основу бизнеса Синьсяна составляет группа компаний NantWorks, объединяющая девять компаний, работающих в различных областях здравоохранения — от информационных технологий в медицине до исследования онкологических заболеваний. Компания NantKwest, разрабатывающая методы лечения рака, первой из них в июле прошлого года провела IPO на NASDAQ, в ходе которого привлекла \$207 млн.

Одной из главных инициатив Синьсяна в последнее время стало создание в январе 2016 года Cancer Moonshot 2020 — коалиции фармацевтических, биотехнологических компаний и ученых-онкологов, в которой участвуют фармкомпании Celgene Corp., Amgen Inc., страховщик Independence Blue Cross, а также Bank of America. Проект предполагает к 2020 году провести клинические испытания лекарств на 20 типах опухолей среди 20 тыс. пациентов. ▣

го на основе морских водорослей. Но врачебное сообщество отнеслось к предложению скептически. «Он заявил на весь мир, что может лечить диабет. Но в науке результаты должны воспроизводиться, должны получить многократное подтверждение. Его же результа-

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,
Марриотт Новый Арбат

21 июня 2016 г.

Маркетинг во время шторма: лучшие стратегии 2016

Реклама. 18+

Среди основных тем:

- ▲ Маркетинг любит счет: как сегодня формировать стратегию, ставить цели, предвидеть последствия и считать эффективность маркетинговых активностей?
- ▲ Рост в деньгах и клиентах как антикризисная маркетинговая задача. Где сегодня находят новые идеи, рынки и аудиторию? Почему самое время перестать бояться пробовать новое?
- ▲ Современные проблемы маркетинга и их связь с социально-экономическими трендами.
- ▲ Эффективная рекламная компания и позиционирование бренда: как не заставить себя сожалеть о потраченных времени и деньгах?

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Дарья Иванникова** – divannikova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Яна Гениатова** – yageniatova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314

Как состоятельные инвесторы ведут себя на фондовом рынке

«Покупай и держи»

ДАНИЛ СЕДЛОВ

У инвесторов больше шансов разбогатеть на фондовом рынке, если они используют долгосрочные стратегии, а не спекулируют. Об этом свидетельствуют данные исследования компании US Trust, принадлежащей Bank of America.

Самый верный способ разбогатеть на фондовом рынке — это инвестировать надолго, отдавая предпочтение традиционным финансовым инструментам, а не гнаться за сиюминутной доходностью с помощью рискованных сделок, следует из ежегодного обзора динамики благосостояния американцев, подготовленного экспертами компании US Trust.

ТИШЕ ЕДЕШЬ — ДАЛЬШЕ БУДЕШЬ

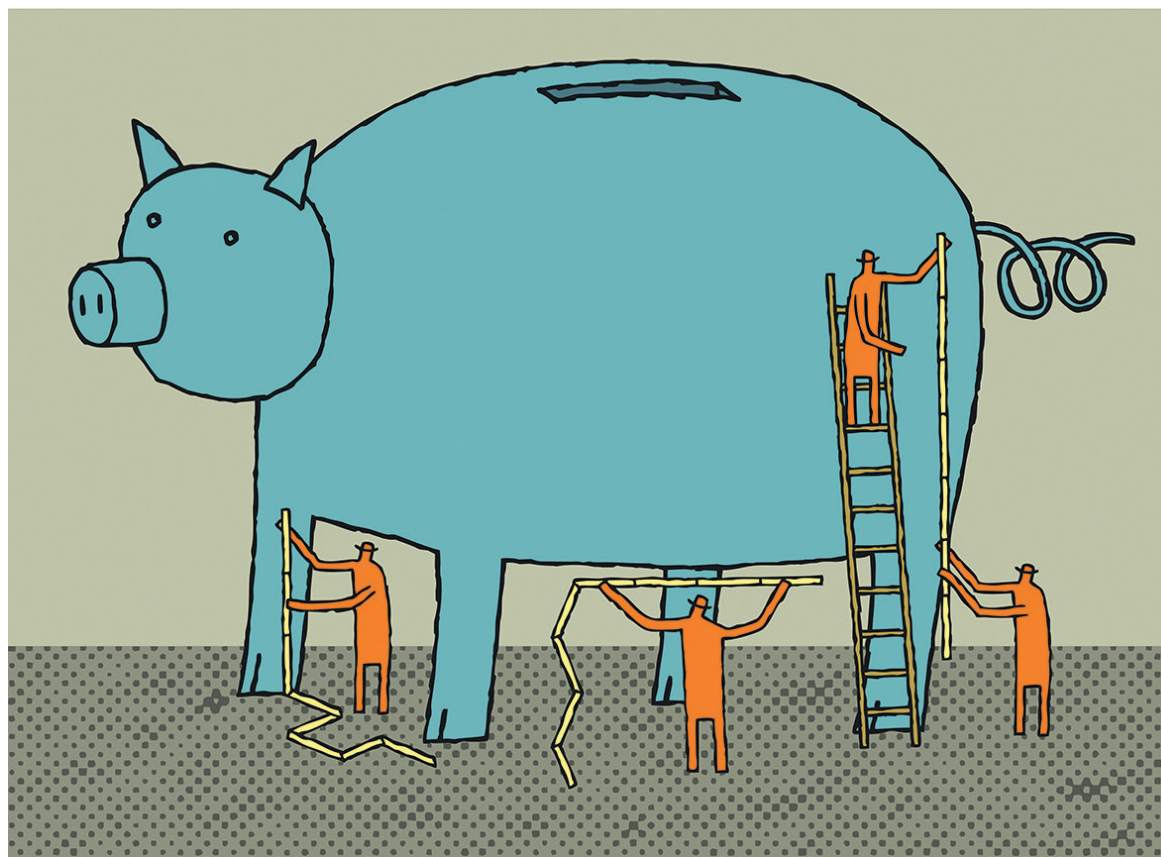
Опросив 684 состоятельных гражданина США, авторы исследования выяснили, что 86% богатых инвесторов, активы которых составляют \$3 млн и более, придерживаются долгосрочной стратегии «купи и держи» (buy and hold). Из них около 89% предпочитают вкладываться в привычные акции и облигации.

Кроме того, успешные инвесторы следуют правилу «тише едешь — дальше будешь», подчеркивается в обзоре US Trust. По данным опроса, 83% состоятельных инвесторов покупают надежные активы с относительно скромными доходностями и избегают высокодоходных, но рискованных инвестиций.

При этом молодые американцы из их числа в большей степени склонны к риску: 62% миллениалов (родившихся в 1980-е годы) готовы рисковать деньгами ради высокой доходности. А среди инвесторов из поколения X (родившихся в период с 1965 года по 1975 год) доля сторонников такого подхода составила 31%. Среди крупных инвесторов из поколения беби-бумеров (родившихся в 1940–1960-х годах) — 6%, среди людей более старшего возраста — лишь 5% тех, кто готов рисковать.

По мере роста благосостояния возрастает интерес инвесторов к более сложным стратегиям. 27% опрошенных US Trust респондентов планируют прямые инвестиции в акционерный капитал (private equity) и участие в венчурных проектах, 19% намерены вложить часть средств в хедж-фонды, 29% — инвестировать в структурные продукты.

Популярность таких материальных активов, как недвижимость, земля, у состоятельных инвесторов также растет. Если в 2014 году о таких инвестициях сообщил 41% респондентов, то в 2016 году — уже 48%. Кроме того, вложиться в эти активы



в скором будущем планируют 39% миллениалов, 23% представителей поколения X, 22% беби-бумеров и 17% инвесторов более старшего возраста.

По мнению авторов исследования, интерес к таким вложениям вызван ростом рыночных колебаний, необходимостью защиты сбережений и отсутствием зависимости материальных активов от ситуации на фондовом рынке. Еще один вид инвестиций, который особенно востребован опрошенными US Trust инвесторами, — покупка произведений искусства (живопись и скульптура). Во владении такими активами признались 20% респондентов.

В обзоре US Trust также говорится, что около 70% опрошенных состоятельных инвесторов считают кредиты важным инструментом для инвестирования и достижения финансового благополучия. Это несколько противоречит распространенному в США мнению о том, что оформлять займы следует только в случае нужды, отмечается в исследовании.

БУДЬ КАК БАФФЕТ

Аналитик компании UFG Wealth Management Алексей Потапов отмечает, что US Trust раскрыл секрет Полишинеля: долгосрочная стратегия «купи и держи» давно считается классикой инвестирования среди состоятельных людей, живущих в развитых странах. В частности, ее сторонником является инвестор-миллиардер Уоррен Баффет. «Такое поведение богатых инвесторов в США можно назвать реализацией принципа «жизни на проценты», столь желанного для многих наших соотечественников», — говорит Потапов.

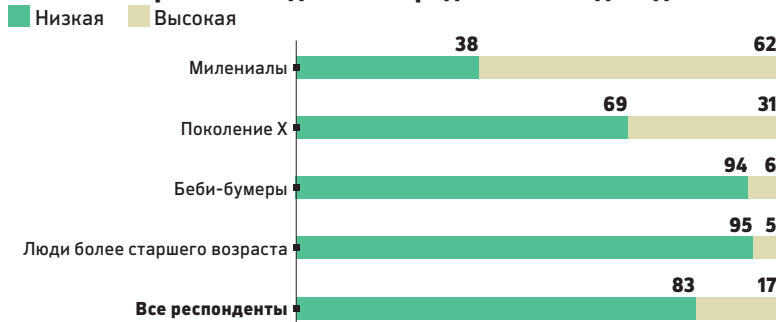
Как среди американских инвесторов склонность к риску меняется от поколения к поколению

% респондентов; в опросе US Trust участвовали 684 состоятельных гражданина США

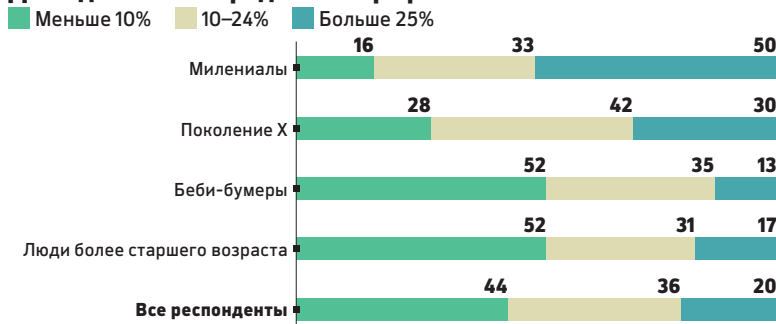
Выбор стратегии



Готовность рисковать деньгами ради высокой доходности



Доля денежных средств в портфеле



Источник: US Trust

Он подчеркивает, что значительные вложения в акции и облигации способны генерировать относительно стабильный денежный поток в твердой валюте (дивиденды по акциям, проценты по облигациям), а при грамотном подборе бумаг еще и имеют потенциал увеличения в стоимости. Кроме того, стратегия «купи и держи» проще в реализации для среднестатистического инвестора, который не готов постоянно заниматься трейдингом. Налоговое законодательство также стимулирует американцев подолгу держать купленные бумаги — прирост стоимости акции или облигации не облагается налогом до тех пор, пока активы не будут проданы.

По словам начальника департамента развития клиентских отношений УК «КапиталЪ» Вадима Яроша, состоятельные российские инвесторы, как и их американские коллеги, предпочитают консервативную стратегию «купи и держи» с инвестиционным горизонтом в три-пять лет. Самыми популярными активами также являются акции и облигации. «В целом по рынку больше половины российских состоятельных инвесторов вкладываются в эти инструменты на долгосрочную перспективу», — утверждает Ярош.

Потапов, напротив, убежден, что российский фондовый рынок не способен дать доходность, сопоставимую в долгосрочной перспективе с американскими индексами. Если фондовый рынок США характеризуется огромной капитализацией и разнообразием отраслей, то в России у инвесторов очень ограниченный выбор активов: набор голубых фишек включает в себя лишь 16 бумаг, а структура рынка смещена в сторону нефтегазовой и других сырьевых отраслей, поясняет аналитик.

Рынок облигаций тоже не отличается разнообразием, напоминает Потапов. А так как инструменты номинированы в рублях, высокие валютные риски отпугивают значительную часть инвесторов, говорит эксперт. «Таким образом, стратегия «купи и держи» не является в России достаточно эффективной в долгосрочном плане. Лишь на относительно коротких периодах времени (как, например, с начала 2000-х годов до кризиса 2008 года) она может показать себя относительно хорошо», — делает вывод он.

Заместитель генерального директора по инвестициям компании «Универ Капитал» Дмитрий Александров соглашается, что в нынешних условиях эта стратегия работает не лучшим образом, если касается в целом всего фондового рынка и ликвидных акций. «Если и входить в рынок надолго, надо находить точки роста, а не просто скупать голубые фишки», — поясняет Александров. ▣