



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
18 октября 2017
Среда
№ 177 (2674)



Михаил Троицкий,
политолог, специалист
по международным отношениям

Чем могут обернуться
новые претензии США
к Ирану

МНЕНИЕ, С. 7 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 17.10.2017

1146,62 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 17.10.2017, 20.00 мск

\$57,44 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 06.10.2017

\$423,3 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
18.10.2017

\$1= ↑
₽57,34

€1= ↑
₽67,46

ДОБЫЧА Частные нефтяные компании жалуются на налоговую дискриминацию

Униженные и обводненные



Три нефтяные компании пообещали премьер-министру больше инвестировать в бурение и наращивать добычу, если получат льготу по налогам. На фото: Дмитрий Медведев и глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов (справа)

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АЛИНА ФАДЕЕВА

Главы ЛУКОЙЛа, «Сургутнефтегаза» и «Газпром нефти» обратились с письмом к Дмитрию Медведеву, в котором назвали предоставление льгот Самотлору «индивидуальным подходом». Они просят таких же условий для своих месторождений.

Руководители трех крупнейших после «Роснефти» нефтяных компаний России — ЛУКОЙЛа, «Сургутнефтегаза» и «Газпром нефти» — соответственно Вагит Алекперов, Владимир Богданов и Александр Дюков попросили пре-

мьер-министра Дмитрия Медведева о «справедливом» предоставлении налоговых льгот для обводненных месторождений — зрелых месторождений, где добывается нефтяная смесь, которая на более чем 85% состоит из воды.

Об этом говорится в совместном письме трех руководителей, отправленном премьеру 16 октября, рассказали РБК источники в двух из перечисленных компаний. РБК удалось ознакомиться с текстом этого письма.

Алекперов, Богданов и Дюков попросили премьера прости мулировать добычу нефти на их действующих высокообводненных месторождениях по универсальному принципу, пообещав

взамен увеличение инвестиций в бурение и, как следствие, рост добычи и налоговых поступлений в бюджет.

«К сожалению, рассматриваемый в настоящее время правительством механизм стимулирования высокообводненных месторождений сведен к индивидуальному подходу», — пишут нефтяники, ссылаясь на поручение правительства, которое закрепляет за Самотлорским месторождением «Роснефти» льготу по НДС. 6 октября Минфин сообщил, что НДС для этого месторождения будет снижаться на 35 млрд руб. ежегодно в течение десяти лет, а «Роснефть» взяла на себя обязательства по увеличению добычи и налогов на

Самотлоре, но деталей не раскрыла. Другие нефтяные компании подобных льгот не получили.

По мнению авторов письма, предоставление такой льготы «Роснефти» нарушает основные положения налогового законодательства в части запрета на установление «дифференцированных ставок налогов и сборов, налоговых льгот в зависимости от формы собственности, гражданства физических лиц или места происхождения капитала». Они также предупреждают, что из-за такой избирательности пострадает использование сырьевого потенциала Западной Сибири, где располагаются их обводненные месторождения.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

НАУКА

«Сколково» клонируют ближе к северу

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ,
МАРИЯ БОНДАРЕНКО

Дмитрий Медведев подписал распоряжение о создании под Санкт-Петербургом инновационного кластера с научными центрами, лабораториями, учебными зданиями, жильем и производствами. Инвестиции в проект составят 41 млрд руб.

Премьер-министр России Дмитрий Медведев, выступая во вторник, 17 октября, на форуме «Открытые инновации» в «Сколково», объявил о создании в Санкт-Петербурге нового инновационного кластера. «Совсем недавно я подписал постановление о создании на территории Пушкинского района Петербурга нового инновационного кластера. Там появятся научные центры, лаборатории, учебные здания, жилье, инновационные производства и будет построен новый кампус для Петербургского исследовательского университета информационных технологий, механики и оптики», — пояснил он.

Распоряжение правительства №2237-р опубликовано на правительственном сайте. «В новом кампусе планируется обучение 3600 человек, создание 50 международных лабораторий, не менее пяти инновационных производств, которые позволят создать 6 тыс. новых высококвалифицированных рабочих мест», — говорится в справке к документу.

Оператором нового проекта будет специально созданное АО «Хайпарк Санкт-Петербургского национального исследовательского университета информационных технологий, механики и оптики» («Хайпарк ИТМО») с уставным капиталом 321 млн руб.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузиченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2216
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

НАУКА На инновационный кластер под Санкт-Петербургом выделят 41 млрд руб.

«Сколково» клонируют ближе к северу

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

100% акций акционерного общества будет принадлежать государству.

Инвестором проекта ректор Петербургского исследовательского университета информационных технологий, механики и оптики Владимир Васильев назвал компанию «Старт девелопмент» Захара Смушкина. По оценке Forbes, состояние Смушкина составляет \$700 млн. В числе его активов группа «Илим» (производство бумаги и целлюлозы), «Старт девелопмент», а также земельные участки в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Дмитрий Медведев в середине 1990-х работал в различных структурах «Илим Палл».

Общие инвестиции в создание инновационного кластера в Санкт-Петербурге составят порядка 41 млрд руб., сообщила пресс-служба «Старт девелопмента». Из них 53% будут выделены из федерального бюджета, 12% — из бюджета Петербурга, оставшиеся 35% составят частные инвестиции.

Кластер будет расположен на участке площадью около 100 га, уточнил представитель «Старт девелопмента». Эта территория — часть большого проекта по освоению 2 тыс. га вокруг города-спутника Южный. Именно земля станет вкладом «Старт девелопмента» в этот проект. Оценить этот взнос в денежном выражении представитель девелопера затруднился.

Другим примером частных инвестиций в «Старт девелопменте» назвали развитие инновационных проектов. Например, ЗАО «Институт телекоммуникаций», как сообщил его гендиректор Сергей Присяжнюк, уже подписало с университетом соглашение о создании полигона для испытания беспилотных летательных аппаратов и их опытного производства. Размер инвестиций пока не определен, добавил Присяжнюк, уточнив, что строительство не начнется, пока земля не будет передана университету.

Аналогом создаваемого инновационного кластера под Петербургом Владимир Васильев назвал центр «Сколково». Его строительство идет уже восемь лет. Создание технологического центра по примеру Кремниевой долины было анонсировано еще в 2009 году. Это сделал также Дмитрий Медведев. 18 марта 2010 года российский премьер объявил, что инновационный кластер на участке в 400 га в подмосковном Сколково.

Спустя еще восемь месяцев, в декабре 2010-го, началось строительство. Первоначальный проект предполагал, что к 2020 году будет построено 2,6 млн кв. м недвижимости, где будут жить и работать почти 30 тыс. человек — сотрудники компаний-резидентов. Общий объем инвестиций в «Сколково» составит \$7 млрд, говорил в 2016 году Антон Яковенко, гендиректор объ-



Дмитрий Медведев видит будущее российских информационных кластеров

единенной дирекции по управлению активами и сервисами фонда «Сколково» (выступает заказчиком всех объектов будущего иннограда).

Сейчас в «Сколково» построены офисные центры «Гиперкуб», «Матрешка», «Технопарк» и «Галерея», где располагаются представительства компаний-резидентов. Возведена первая очередь жилого комплекса площадью 50 тыс. кв. м. В общей сложности на октябрь 2017-го построено 200 тыс. кв. м. Всего в этом году планируется ввести в эксплуатацию 300 тыс. кв. м, в том числе здания кампуса Сколковского института науки и технологий («Сколтех»), говорил в минувшем августе председатель попечительского совета «Сколково» Виктор Вексельберг. Активно достраиваются офисы и R&D-центры общей площадью около 450 тыс. кв. м, указано на сайте «Сколково». К 2020 году, по словам Вексельберга, здесь будет построено около 1 млн кв. м площадей.

Завершается также строительство внешних дорог и транспортных развязок: ведется реконструкция Можайского шоссе и подъезда в районе деревни Марфино. Структуры группы «Сафмар» строят транспортный хаб, который должен быть введен в эксплуатацию в 2018 году. Уже завершено строительство транспортной развязки на 19-м км Минского шоссе, подхо-

дово», с 2010 по 2016 год в проект было привлечено 19,6 млрд руб. частных инвестиций — это средства, вложенные сторонними инвесторами в резидентов «Сколково» и работу «Сколтеха». При этом в отчете за 2014 год также упоминается, что еще 70,1 млрд руб. от частных инвесторов было привлечено на строительство объектов на территории инновационного центра.

«На том этапе и в тех условиях, в которых существует «Сколково», он реализуется в хорошем темпе. Есть внешние условия, такие как наше геополитическое позиционирование, и они изменились, поэтому и первоначальная модель «Сколково», построенная на международной кооперации, претерпела изменения — за рубежом теперь в нашу сторону смотрят с большой осторожностью», — говорит основатель фонда Almaz Capital Александр Галицкий. При этом он отмечает, что «запуск инновационного духа» состоялся. «Венчурные фонды «Сколково» запускаются с привлечением капитала сторонних инвесторов, среди которых крупные корпорации. Кроме того, фонд создал вокруг себя экосистему, объединил предпринимателей, выстроил заметный бренд», — говорит он.

Российские инноградцы любят сравнивать с Кремниевой долиной, но забывают, что американские власти с начала 1970-х годов ежегодно инвестировали в ее развитие порядка \$4 млрд, отмечает Александр Галицкий. «К концу прошлого десятилетия, то есть в 2009–2010 годах, США продолжали вкладывать аналогичные суммы, а еще по \$100 млн ежегодно инвестировал частный бизнес. Эти деньги шли через госзаказы, стимулирование стартапов, поддержку университетов. Во многом благодаря данной поддержке Intel стала огромной корпорацией, хотя в 1968 году была лишь маленьким стартапом. У нас в стране объемы финансовой поддержки «Сколково» совсем иные, да и за пару лет такой инновационный проект не реализовать», — говорит Александр Галицкий. ■

При участии
Марии Коломыченко,
Анны Балашовой,
Елены Сухоруковой,
Алексея Пастушина

Научная база

Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики (ИТМО) был основан 26 марта 1900 года. Большая часть студентов университета занимается изучением дисциплин в сфере ИТ, телекоммуникаций, компьютеров и программирования, а также физики, инженерных и естественных наук. Университет выделяет пять ключевых «мегаправлений» подготовки: интернет-технологии и программирование, компьютерные технологии и управление, фотоника, биотехнологии и низкотемпературные системы, экономика, менеджмент, инноватика.

ИНИЦИАТИВА МВД предложило наказывать учителей и родителей за участие детей в протестах Акциям не учат в школе

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,
ЛЮБОВЬ АЛТУХОВА,
ИЛЬЯ НЕМЧЕНКО,
ВЕРА ХОЛМОГорова

В МВД считают, что для противодействия экстремизму в России нужно законодательно закрепить ответственность родителей и учителей, дети и ученики которых принимают участие в акциях протеста.

Начальник главного управления по противодействию экстремизму МВД Тимур Валиулин предложил ввести ответственность родителей и учителей подростков, которые принимают участие в несогласованных политических акциях. Такое заявление он сделал во время заседания Совета по правам человека при президенте России, передает корреспондент РБК.

«Важная проблема — участие молодежи в несогласованных акциях. Процент молодых людей, участвующих в несанкционированных протестных мероприятиях, растет. Уменьшение среднего возраста участников таких акций нарастает», — отметил Валиулин.

«Мы должны задуматься о возможности внести поправки, изменения, с тем чтобы привлечь к ответственности не только организаторов такого рода акций, но и родителей школьников, которые в них участвуют, и педагогов учебных заведений», — считает глава управления по противодействию экстремизму МВД.

В марте более чем в 100 городах России прошли протестные акции (часть этих мероприятий была не согласована с властями), организованные Фондом по борьбе с коррупцией (ФБК) Алексея Навального. Поводом для акций стало расследование ФБК о «тайной недвижимости» премьер-министра Дмитрия Медведева.

После массовых задержаний в Москве и Петербурге, во время которых в МВД оказались в том числе и несовершеннолетние, спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко заявила о том, что участие в протестных акциях подростков и несовершеннолетних детей нужно законодательно пресекать.

В верхней палате парламента этой темой занимаются уже давно, рассказал РБК глава комитета Совфеда по социальной политике

Валерий Рязанский. «Как родителей наказывают, если их ребенок оказывается за рулем, так их нужно привлекать к ответственности за участие их детей в несанкционированных акциях», — заявил сенатор. При этом, по его словам, учителей вряд ли стоит привлекать к ответственности, «только если дети участвуют в незаконных митингах в учебное время или по инициативе своих педагогов».

Первый зампред комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции Эрнст Валеев («Единая Россия») заявил РБК, что пока подобных инициатив депутатам ни от кого не поступало. «С предложениями я не знаком, и комментировать инициативу по ужесточению «в общем» не очень корректно», — сказал он.

Другой собеседник РБК в Госдуме отметил, что «звучат такие предложения постоянно, но на деле неясно, как их можно воплотить на практике».

Учителя не должны нести ответственность за участие школьников в несанкционированных акциях, заявила РБК председатель Общероссийского профсоюза образования Галина Меркулова.

«То, что происходит за рамками учебного процесса, учителя контролировать не могут. Те, кто предлагает привлечь к ответственности родителей и учителей, сами не знают, как это сделать», — сказала она. Однако, по мнению Меркуловой, школьники «привыкают» к участию в несанкционированных акциях, и «это очень опасно». «Если люди [организаторы акций] не несут ответственности за участников акции, это опасно», — добавила она.

Привлечь учителей к ответственности за участие школьников в несанкционированных акциях невозможно, считает сопредседатель профсоюза «Учитель» Всеволод Луховицкий. По его словам, с правовой точки зрения говорить о юридической ответственности можно в том случае, когда доказана вина. «В любой ситуации, когда школьник находится вне школы, [доказать вину] практически невозможно», — указал Луховицкий. По его словам, выдвигая такую инициативу, в МВД рассчитывают запугать учителей, а реальных последствий учителям опасаться, скорее всего, не стоит.

Возможные поправки в законодательство, связанные с привлече-

нием к ответственности родителей и учителей за участие школьников в несогласованных акциях, не принесут пользы, считает председатель Московского городского родительского комитета Руслан Ткаченко. По его словам, ни родители, ни учителя повлиять на детей в возрасте 14–16 лет не могут. «Сейчас если запретить ребенку пойти на акцию, то меня же будут судить за то, что я удерживаю его, наказываю. Дети это прекрасно знают. При попытке ребенка заставить его мыть посуду, он говорит: ты не имеешь права», — сказал Ткаченко.

После протестной акции 26 марта несовершеннолетних участников протеста вызвали в отделение Следственного комитета и попросили ответить на 60 вопросов — о позиции Алексея Навального, проблемах в семье, готовящейся революции и еде на митингах, сообщил РБК. Кроме того, следователи задавали вопросы родителям подростков — интересовались, как они могут охарактеризовать своего ребенка, увлекается ли он политикой и правом, с кем общается, почему принял участие в митинге, где и когда был задержан и что именно рассказывал об акции. ■

Volkswagen Multivan Business* Точно по вашим меркам

www.volkswagen-commercial.ru



Он, как дорогой костюм, изготавливается исключительно по вашим меркам и идеально подчеркивает ваши достоинства. Его внутренняя отделка — образец роскоши в европейском представлении: кожа лучшей выделки, ценные породы дерева, сдержанные тона, выверенная эргономика. Все детали идеально подогнаны друг к другу. И даже самый маленький и незаметный шов отвечает одному критерию. Это безупречность.



Volkswagen

*Бизнес. Реклама

Запишитесь на персональный тест-драйв / показ автомобиля по телефону 8-800-333-4441 или по ссылке vw-commercial.ru/business

СЛЕДСТВИЕ По делу о некачественных пайках для Росгвардии и Минобороны прошли первые аресты

Закрыли за консервы

ИННА СИДОРКОВА

Арестованы первые подозреваемые в мошенничестве при поставке пайков для Росгвардии и Минобороны — совладелец Барышского мясокомбината Михаил Лакшин, владельцы Барышского консервного завода и компании ОПК.

В пятницу, 13-го

В рамках уголовного дела о мошенничестве в особо крупном размере при поставках пайков для Минобороны и Росгвардии арестованы три человека, рассказал РБК источник, близкий к Минобороны, и подтвердил источник, близкий к МВД. Арестованные — совладелец Барышского мясокомбината (БМК) Михаил Лакшин с долей 74%, директор и владелец Барышского консервного завода Михаил Родников, а также гендиректор и владелец компании ОПК Дмитрий Атрощенко. Все были задержаны в пятницу, 13 октября, а на следующий день Тверской райсуд Москвы их арестовал, сообщили собеседники РБК. В Тверском суде подтвердили факт ареста фигурантов дела.

Сейчас арестованные по ходатайству следователя находятся в изоляторе временного содержания (ИВС) № 1 на ул. Петровка, 38, в Москве. «Они проходят по уголовному делу в статусе обвиняемых. В ИВС они будут находиться десять суток, затем их переведут в СИЗО», — сообщил близкий к МВД собеседник издания.

Уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК России (мошенничество,



По версии следствия, при поставке «непригодных в пищу» пайков для Минобороны было похищено не менее 122 млн руб.

совершенное группой лиц в особо крупном размере) было возбуждено следственным департаментом МВД 27 сентября. По версии следствия, мошенничество совершено по предварительномуговору группой лиц более десяти человек. Дело состоит из двух эпизодов. Первый касается мошенничества при поставке пайков для Росгвардии: в период с февраля по декабрь

2015 года, завысив стоимость пайков, подозреваемые предположительно похитили бюджетные средства на сумму не менее 98 млн руб. Во втором случае речь идет о мошенничестве при поставках пайков для Минобороны на сумму не менее 122 млн руб.

Основанием для возбуждения дела стали проверки Главной военной прокуратурой произве-

денных Барышским мясокомбинатом пайков, поставленных в Росгвардию и Минобороны. Они показали, что часть данной продукции «в пищу не пригодна». Проверки проводил первый заместитель главного военного прокурора генерал-лейтенант Андрей Никулицин, который в августе этого года ушел на пенсию по выслуге лет.

Действующие лица

Помимо 42-летнего Михаила Лакшина долю в уставном капитале БМК имеет подконтрольная Минобороны компания «Военторг» (26%), следует из базы данных «СПАРК-Интерфакс». Как предполагает следствие, он имеет отношение к компании «Оборонпродкомплект», которая в рамках контракта с МВД на сумму 680 млн руб. поставила Росгвардии свыше 1 млн пайков, рассказал источник РБК, близкий к МВД. Лакшин является генеральным директором и владельцем еще двух компаний — Vertikal-L (аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом) и «Агросоюз «Любава» (оптовая торговля мясом и мясными продуктами), еще у него 50% Тейковской швейной фабрики.

46-летний Дмитрий Атрощенко согласно «СПАРК-Интерфаксу» — генеральный директор и владелец 100% компании ОПК, в прошлом «Оборонпродкомплект», который поставлял по контракту с МВД пайки для внутренних войск, указывал 17 июля руководитель общественной организации «Гражданский контроль государственных закупок» Дмитрий Доброштан в письме на имя директора ФСБ Александра Бортникова (есть у РБК). Согласно «СПАРК-Интерфаксу» «Оборонпродкомплект» владеет 71-летняя Людмила Савельевна Атрощенко — по словам источника РБК, близкого к МВД, это мать Дмитрия Атрощенко. Компания лишь сменила вывеску, писал Доброштан в письме к Бортникову.

«При этом инфраструктура, производство комплектующих

ФОТО: Кристина Корнилова/Коммерсантъ

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

Авторский
мастер-класс
**Эффективный
или «мертвый». Как
управлять компанией
в новых экономических
условиях**

19 октября 2017 года,
Шератон Палас Москва

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484
http://bc.rbc.ru/2017/mojenkov/
При регистрации укажите кодовое слово «Антикризис»
и получите скидку 20%



Владимир Моженков
бизнес-тренер

**Насколько далеко в будущее нужно заглянуть
собственнику бизнеса?**

Один из самых популярных вопросов, который мне задают на мастер-классах и личных консультациях: на сколько лет стоит создавать стратегию?

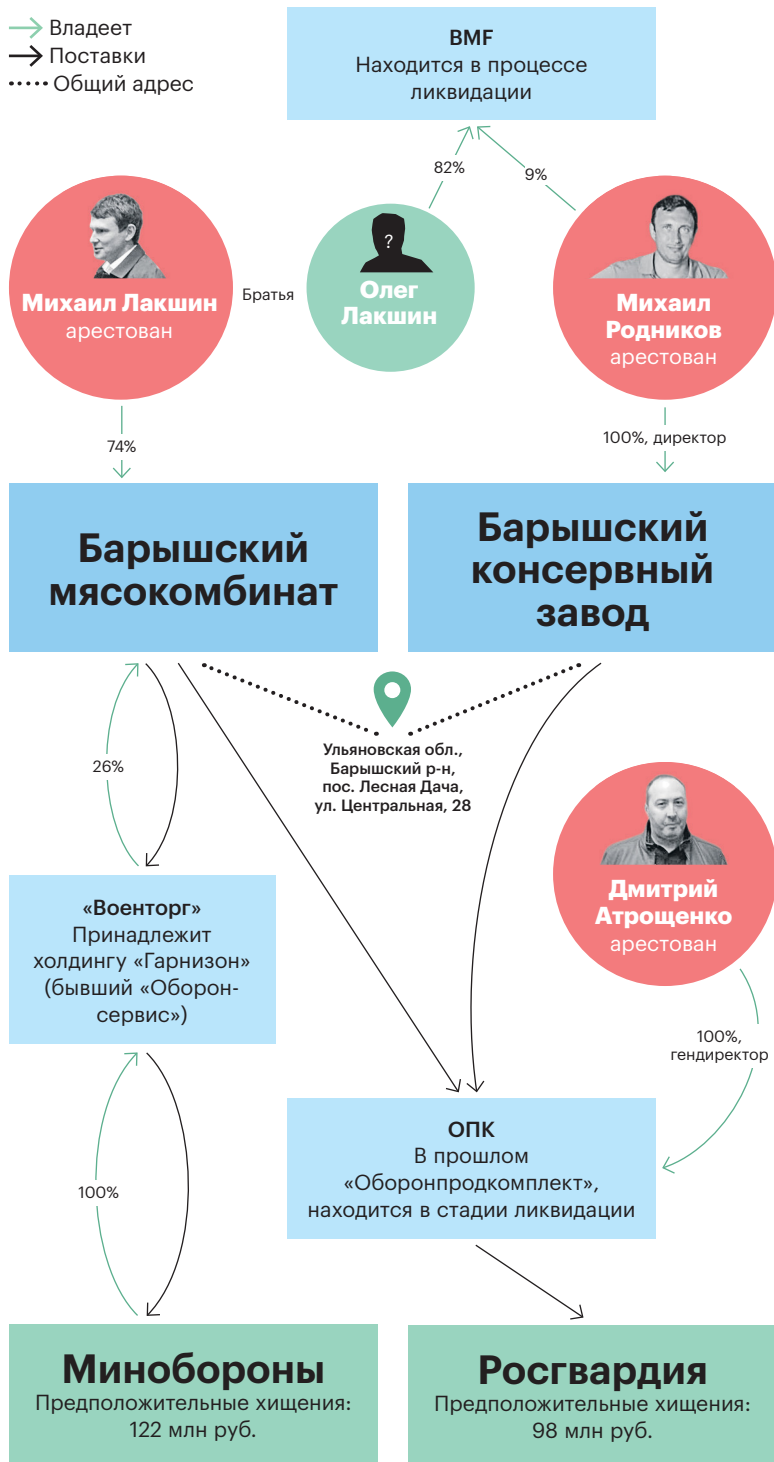
Я считаю, что если стратегии нет, то минимум на 3 года. Если у вас еще есть амбиции — можно на 5 лет. У меня лично стратегическая цель всегда составлена на 15 лет, она представлена в виде одной цифры.

Но на этом не останавливаемся: эту цель каскадируем по 5 лет, и в этом плане подробно расписываем 5-8 целей в виде цифр.

В последнее время я часто работаю как бизнес-консультант и наставник. Меня порадовал один руководитель, который составил стратегическую цель до 2055 года! Ему 38 лет, он собственник и генеральный директор компании из химической отрасли, которая входит в ТОП-10

бизнесов этой отрасли. После первой консультации со мной, он поставил масштабную стратегическую цель, которую затем мы вместе каскадировали на 15 лет, потом разбили на 5 лет и сейчас разрабатываем бюджет как операционную деятельность на 2018 год. Как видите, стратегическая цель для бизнеса заряжает, вдохновляет и помогает двигаться в выбранном направлении. Составьте ее сейчас — пусть она указывает путь в это беспокойное время так же ярко, как звезды Большой Медведицы.

Поставщики пайков для силовых ведомств



Источники: РБК, «СПАРК-Интерфакс»

на Барышском мясокомбинате и устанавливаемые оперативным путем работниками остались прежними», — отмечал руководитель организации.

Сам «Оборонпродкомплект» находится в процессе ликвидации. ОПК же, по данным «СПАРК-Интерфакса», занимается оптовой торговлей мясом и мясными продуктами. Чистая прибыль компании по итогам 2016 года составила 21 тыс. руб., следует из базы данных. Дмитрий Атрощенко также является гендиректором и владельцем 50% акций компании «Военснаб» (торгует машинами и оборудованием) и Мценского мясоперерабатывающего комбината.

40-летний Михаил Родников, в разговоре с РБК называвший себя представителем Барышского мясокомбината, является владельцем 100% акций Барышского консервного завода, следует из базы данных «СПАРК-Интерфакса». Чистая прибыль завода по итогам 2016 года составила всего 8 тыс. руб.

Оба предприятия — и БМК, и Барышский консервный завод — зарегистрированы по одному и тому же адресу: Ульяновская обл., Барышский район, пос. Лесная Дача, ул. Центральная, 28.

Родников владеет еще компанией ВМФ, производящей спецодежду, указано в «СПАРК-Интерфаксе». Согласно годовому отчету компании, ее чистая прибыль по итогам 2016 года составила 2,1 млн руб. Кроме того, Родников является совладельцем (9%) компании с точно таким же названием, но зарегистрированной в Санкт-Петербурге (ул. Репищева, 14, лит. Щ). Компания также производила спецодежду (для ФСО, МВД, «Газпрома»), но сейчас находится в процессе ликвидации. ВМФ, зарегистрированной в Санкт-Петербурге, владеют, как говорит источник, близкий к МВД, брат арестованного Михаила Лакшина — Олег Лакшин (82%) и британская компания Hawkins Engineering Services Ltd (9%), зарегистрированная в Лондоне. Чистая прибыль ВМФ по итогам 2016 года составила 12,5 млн руб. ■

МЕДИА Совет Федерации составил черный список зарубежных СМИ

Чужие голоса

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

«Голос Америки», «Радио Свобода» и CNN попали в перечень СМИ, работа которых в России может быть ограничена. Список составила комиссия Совфеда по защите государственности. В нем не более пяти медиа, рассказали источники РБК.

Комиссия Совета Федерации по защите государственности и предотвращению вмешательства во внутренние российские дела составила список СМИ, деятельность которых может быть ограничена на территории России. В этот перечень попали CNN, «Голос Америки» и «Радио Свобода», а всего в списке не более пяти СМИ, заявил РБК источник в аппарате Совфеда и подтвердил один из членов комиссии. Чтобы пересчитать массмедиа с иностранным финансированием, которые могут попасть в черный список, «хватит пальцев одной руки», сказал РБК председатель комиссии Андрей Климов.

Как утверждают в сенате, список «нежелательных» СМИ сенаторы составляют, основываясь на рекомендациях Министерства юстиции, Министерства иностранных дел, Роскомнадзора и Генпрокуратуры. В перечень попали медиа, которые «получают деньги из-за рубежа» и «вмешиваются в российскую внутреннюю политику», сообщил РБК член комиссии по защите государственности Олег Морозов.

РБК направил запросы CNN, «Голосу Америки» и «Радио Свобода», но на момент публикации они не ответили. Собеседник РБК в редакции «Голоса Америки» сказал, что «разговоры о включении в черные списки идут давно».

Против фигурантов списка будут приняты те же меры, которые в США применяются против телеканала Russia Today (RT) и радио Sputnik, подчеркнул Морозов. «Если ограничен сигнал [RT] — мы ограничим тоже [сигнал иностранных

СМИ в России], если разорвут уже заключенные договоры с теми интернет-ресурсами, которые предоставляют площадку для RT, — значит, аналогичные меры будут приняты в России. Возьмут под контроль персональные данные сотрудников — мы возьмем под контроль персональные данные сотрудников соответствующих иностранных СМИ», — рассуждает сенатор.

Его коллега Климов подтвердил, что все действия российских властей «будут соразмерными» действиям американской стороны. «Мы все высчитываем, чтобы нас никто не заподозрил в какой-то гонке [с Минюстом США]», — уверил Морозов.

Против фигурантов списка будут приняты те же меры, которые в США применяются против телеканала Russia Today (RT) и радио Sputnik, подчеркнул член комиссии по защите государственности Олег Морозов

Пока неясно, будут ли парламентарии разрабатывать специальное законодательство для ограничения деятельности СМИ с иностранным капиталом на территории России. По словам Морозова, ответить на вопрос о том, необходимы ли новые законы, должны консультанты комиссии из министерств, Генпрокуратуры и Роскомнадзора.

Факт вмешательства иностранных СМИ в российскую внутреннюю политику комиссия будет оценивать по аналогии с решениями американских властей о деятельности RT и Sputnik, утверждает Климов. В этом случае вмешательством может считаться в том числе выступление в СМИ представителей оппозиции и канди-

датов на выборах, которые «ругают российскую власть», считает Морозов. «[RT] дали микрофон тем кандидатам, которые не выступали в национальных американских СМИ, — пояснил сенатор. — [Наши американские партнеры] предоставляют площадку для оппозиции, дают им возможность участвовать в избирательной кампании. А давайте мы это оценим как вмешательство [в российские выборы]?»

Комиссия по защите государственности была создана в Совфеде в середине июня текущего года. Ее цель — мониторинг вмешательства иностранных государств и международных организаций «в политическую, эко-

номическую, культурную и гуманитарную сферы деятельности в России». Ранее Климов в ходе одного из заседаний комиссии предложил разрешить Минюсту проверять на иностранное финансирование любые СМИ, которые агитируют за кандидатов на выборах.

В сентябре Климов заявил, что комиссия обнаружила факты вмешательства США в российские выборы, которые состоялись 10 сентября. После этого председатель Совфеда Валентина Матвиенко сообщила, что есть и угроза вмешательства в назначенные на 18 марта 2018 года президентские выборы в России. ■

При участии Сергея Соболева

Давление на RT

В начале сентября Минюст США направил компании, обслуживающей телеканал RT America в США, письмо с требованием зарегистрироваться в качестве иностранного агента. Главред RT Маргарита Симоньян на заседании комиссии по защите государственности сказала, что из американского филиала телеканала начали массово увольняться сотрудники. Симоньян тогда заявила РБК, что «ответные меры

России [на это решение] будут такими же». Из открытых источников известно, что в округе Колумбия зарегистрирована RTTV America Inc., руководит которой Алекс Язловский. В 2014 году власти США обвинили его в налоговых махинациях. В RT тогда назвали RTTV America Inc. одним из контрагентов канала и пообещали расторгнуть с ним контракт. По состоянию на 17 октября 2017 года ни одна ком-

пания, связанная с RT, в реестре иностранных агентов не значится. RT и Sputnik не раз подвергались критике западных СМИ, в частности The Washington Post, The Wall Street Journal и The New York Times, которые называли российские СМИ инструментами кремлевской пропаганды. В начале октября официальный представитель российского МИДа Мария Захарова заявила,

что если давление США на RT продолжится, то ведомство примет ответные меры против американских СМИ. 9 октября российский Минюст направил ряду американских СМИ, работающих на территории России, предупреждение о расширении списка иностранных агентов. Телеканал «Настоящее время» и «Радио Свобода» подтвердили получение таких предупреждений.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Ирак вытесняет курдов со спорных территорий

Пешмерге указали на выход

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Иракская армия продолжает вытеснять курдов со спорных территорий. До вторжения в курдскую автономию дело не дойдет, прогнозирует эксперт. Однако операция позволит Багдаду вернуть под контроль районы, богатые нефтью.

В Ираке продолжается наступление сил центрального правительства на курдское ополчение в спорных районах на севере страны, прилегающих к территории Курдского автономного региона (Иракского Курдистана). Во вторник, 17 октября, армия Ирака и ее союзники развернули наступление на позиции иракских курдов по всей линии соприкосновения. Утром союзное Багдаду ополчение «Силы народной мобилизации» (PMU) заняло Синджар в провинции Найнава — крупный город на шоссе между Мосулом и сирийской границей, который до этого контролировали курды. Днем представляющие Багдад силы заняли пограничный город Рабия в той же провинции к северу от Синджара.

Тогда же иракский телеканал Al-Taghbir сообщил, что иракская армия в течение 48 часов планирует взять Эрбиль, столицу Курдского автономного региона, изгнав оттуда нынешнее правительство автономии во главе с президентом Масудом Барзани. В течение дня силы центрального правительства Ирака пытались продвинуться от Мосула на восточном направлении, а вечером начали наступление в сторону Мосульской плотины на реке Тигр.

Сам Барзани во вторник выпустил заявление, в котором назвал сдачу населенных пунктов «односторонними действиями представителей одной из группировок внутри Курдистана» и пообещал, что курды «рано или поздно достигнут своей цели — собственного государства».

Как отмечает курдское новостное агентство Rudaw, наступление сил центрального правительства происходит практически без прямых боестолкновений: отряды пешмерга (военные формирования курдов) организованно отходят, уступая позиции армии Ирака и ополчению PMU.

В разговоре с Rudaw Сирван Барзани отметил, что в некоторых случаях отступающие соединения пешмерга координируют операцию с наступающими иракцами. В местах пролегания границы между курдской автономией и остальной частью Ирака воссоздаются КПП, также организуются координационные комитеты в составе курдских и иракских военных и чиновников.

По непроверенным данным, жертвами трехдневного конфликта стали уже около 25 человек. Так, Rudaw сообщило, что несколько бойцов пешмерга были обезглавлены шиитскими ополченцами в ходе наступления на город Киркук.



После референдума о независимости Курдистана пешмерга превратилась для Багдада из союзника во врага. На фото: иракские солдаты снимают курдский флаг

Принуждение к возвращению

Иракская армия начала операцию в районе Киркука в конце сентября. Сначала ей пришлось зачистить местность от боевиков ИГ, а через несколько дней Багдад ультимативно потребовал от курдов покинуть город. Операция началась 15 октября, и через день Киркук

был занят иракцами. Столица богатого нефтью региона, Киркук официально не входит в курдскую автономию, но был занят силами пешмерга в июне 2014 года, когда иракская армия отступала под натиском боевиков «Исламского государства» (ИГ, запрещенная в России террористическая группировка), а курдские отряды пешмерга отбили атаки террористов. Тогда же отря-

ды пешмерга заняли еще несколько районов в соседних провинциях Ирака, которые центральное правительство теперь требует вернуть под контроль Багдада.

В 2014 году пешмерга заполнили вакуум, когда регулярные войска Ирака начали сдавать позиции в борьбе с ИГ, пишет WSJ. «Три года мы не спали. Мы голодали и проливали кровь. Все усилия пошли прахом», — заявил WSJ боец пешмерга Хасан Насих, описывая отход курдов с занятых позиций в Киркуке.

Спор о принадлежности Синджара, Киркука и других территорий идет между Багдадом и Эрбилем несколько десятилетий. Иракский Курдистан претендует на них, указывая на многочисленность курдского населения, оказавшегося за пределами автономии. В Иракском Курдистане проживают 5,2 млн человек, а в районах, расположенных рядом, — еще 3 млн, приводит цифры ТАСС.

Конституция Иракского Курдистана признает, что есть спорные территории и статус их следовало определить не позднее конца 2007 года, указывает ТАСС. Референдум тогда так и не был проведен, а Барзани в 2014 году заявил, что необходимость в голосовании отпала, так как правительственные силы сами оставили регион под натиском ИГ.

Очередной виток конфликта спровоцировало проведение Иракским Курдистаном референдума о независимости, который прошел 25 сентября. Голосование проходило не только на территории Курдистана, но и в прилегающих районах, в том числе и Киркуке. Всего в референдуме, по данным властей Эрбиля, приняли участие 73% избирателей, 93% поддержали отделение от Ирака.

Правительство в Багдаде назвало проведение референдума незаконным, подчеркивая, что в нем не должны были принимать участие жители Киркука и других спорных

районов. Парламент Ирака призвал премьер-министр Ирака Хайдера аль-Абадика к решительным действиям по отношению к «мятежникам». Комментируя во вторник развитие военной операции, Хайдер аль-Абади подчеркнул, что он не собирается начинать гражданскую войну, но планирует «освободить курдов от диктатора Барзани» и поднять иракский флаг по всей территории страны. «Референдум — это дело прошлого, и сейчас пора вернуться к диалогу на основе Конституции Ирака», — добавил аль-Абади.

Просчет Барзани

Командование возглавляемой США коалиции по противодействию ИГ, которая сотрудничает и с курдами, и с иракцами, самоустранилось от междоусобицы. «Войска и советники коалиции не поддерживают действий ни Ирака, ни курдской автономии в районе Киркука. Мы в курсе кратковременных перестрелок на рассвете 16 октября, но полагаем, что они были непреднамеренными в условиях ограниченной видимости», — гласит заявление коалиции.

Обеспокоенность происходящим в Киркуке выразил министр иностранных дел Германии Зигмар Габриэль, призвав стороны прекратить дестабилизацию страны и вернуться за стол переговоров, пока угроза ИГ еще существует. Российские дипломаты не намерены покидать столицу курдской автономии.

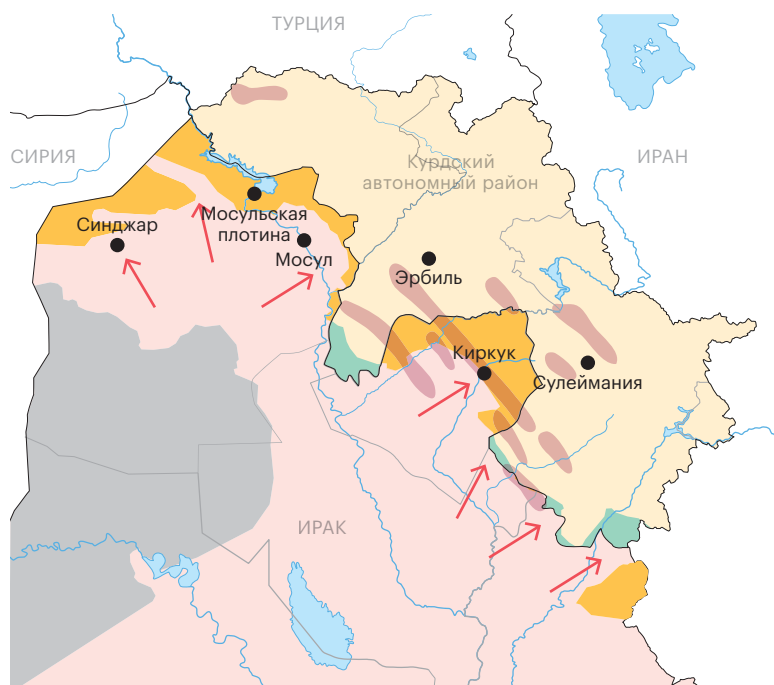
Проводя референдум, Барзани хотел спровоцировать торг с центральным правительством за провинцию Киркук, уверен старший преподаватель ВШЭ Леонид Исаев. Барзани рассчитывал на то, что его ультиматумы и заявления о намерении отделиться от Ирака приведут к уступкам со стороны Багдада по принадлежности Киркука, но власти Ирака на них не пошли, объясняет эксперт.

Нежелание Багдада идти на компромисс эксперт объясняет единодушной поддержкой, которую властям Ирака оказали Турция и Иран. «Курды не ожидали, что противники референдума смогут выступить единым фронтом против Эрбиля», — отмечает Исаев. Единую позицию смогли продемонстрировать даже такие противники в регионе, как Анкара и Тегеран, для которых перспектива отделения Иракского Курдистана от Ирака стала «вопросом национальной безопасности», подчеркивает эксперт.

Иракская армия не будет вторгаться на территорию автономии, так как это грозит Багдаду осуждением со стороны международного сообщества, уверен Исаев: «Если Багдад пойдет дальше, то его могут обвинить в нарушении баланса сил и статус-кво автономии». По мнению эксперта, Барзани «опоздал» с проведением референдума: «Голосование за независимость Курдистана надо было проводить раньше, когда иракская армия еле сдерживала ИГ». ■

Борьба за территории на севере Ирака

- Курдский автономный район
- Другие территории под контролем курдов
- Остальная территория Ирака
- Территория курдской автономии под контролем Ирака
- Территория под контролем боевиков ИГ*
- Основные нефтяные месторождения
- Наступление иракской армии



*Запрещенная в России террористическая группировка

Источник: Liveuamap.com, Platts, РБК

МНЕНИЕ

Чем могут обернуться новые претензии США к Ирану

Михаил Троицкий,
политолог,
специалист
по международным
отношениям



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Дональд Трамп начал опасную игру — успех новой конфликтной тактики Вашингтона в отношении Тегерана слишком сильно зависит от позиции ключевых союзников США.

Президент США Дональд Трамп выступил с резкой критикой в адрес Ирана, обвинив Тегеран в «поддержке терроризма». Еще до заключения в июле 2015 года Совместного всеобъемлющего плана действий по иранской ядерной программе конгресс наделил себя правом требовать от президента регулярных гарантий соблюдения Ираном условий этого соглашения. 13 октября Трамп отказался дать конгрессу такие гарантии, поручив своей администрации вместе с членами конгресса и союзниками США ужесточить условия «ядерной сделки». В случае отказа Тегерана от пересмотра соглашения Трамп обещает отказаться от выполнения американских обязательств — разморозки финансовых активов Тегерана и снятия угрозы санкций против инвесторов в иранскую нефтегазовую отрасль.

Природа сделки

Действующее соглашение с Ираном предусматривает отказ исламской республики на определенный период (от восьми до 25 лет) от деятельности по созданию ядерного оружия. Заключая это соглашение в 2015 году, США и страны ЕС делали ставку на постепенное изменение внешнеполитических устремлений Тегерана. Как предполагалось, интегрированному в мировую экономику Ирану уже не будет выгодно перманентная борьба с Израилем, вражда с США и монархиями Персидского залива. Однажды преодолев изоляцию, предполагали державы-посредники, страна не захочет вновь подвергаться санкциям, как это произошло после Исламской революции 1979 года. Избрание президентом Ирана в 2013 году реформистского по местным меркам политика Хасана Рухани, казалось, подтверждало правильность этой логики.

По мнению Трампа, ожидания оказались тщетными: два года, прошедшие после сделки, показали, что Иран не собирается менять свои стратегические цели и региональную политику. Трамп сравнил существующие договоренности с Ираном с попыткой остановить военную ядерную программу Северной Кореи в 1994 году посредством соглашения о содействии мирной энергетике КНДР. США и их союзни-

ки не выполнили в полной мере своих обязательств по соглашению. Однако, как стало известно позднее, Пхеньян всерьез и не собирался сворачивать ядерную программу.

Эта озабоченность находит поддержку у Израиля, полагающего, что испытываемые Ираном баллистические ракеты нужны только для того, чтобы в будущем транспортировать ядерные боеголовки, а также арабских монархий Персидского залива — региональных противников Ирана, опасющихся влияния шиитской версии ислама на своих подданных. Они, как и критики «ядерной сделки» в США и других странах, давно утверждали, что договорившись с Тегераном стоило только о демонтаже военного ядерного оборудования, причем не только собственно бомб, но и средств доставки. Ограничения же на создание Ираном баллистических ракет снимаются по условиям сделки уже через шесть лет.

Сторонники совместного плана действий продолжают настаивать на безальтернативности сделки 2015 года. Они обычно указывают на то, что при отсутствии соглашения, первая попытка заключить которое сорвалась в 2004–2005 годах, Тегеран сохранял полную свободу рук и так продвинулся в своей ядерной программе, что до испытания бомбы ему оставалось всего несколько месяцев. Такой позиции до последних заявлений Трампа придерживался, например, министр обороны США Джеймс Мэттис. Но Трамп уверен, что в момент заключения соглашения 2015 года Иран из-за санкций был на грани экономической катастрофы, так что заключенная администрацией Барака Обамы сделка позволила Тегерану соскочить с крючка.

Лидеры Великобритании, Германии и Франции, стран — участниц сделки с Ираном, полагают, что соглашение нельзя отменить росчерком пера американского президента, поскольку оно было утверждено резолюцией Совета Безопасности ООН 2231 от 20 июля 2015 года. Однако на деле односторонний отказ США снимать с Ирана санкции приведет к распаду договоренности.

Ставки растут

Фундаментальная проблема США заключается в значительном усилении геополитических позиций Ирана благодаря изменениям, которые произошли в соседних странах и регионах за последние полтора десятилетия. Сначала руками международной коалиции в Афганистане был

уничтожен радикальный и не дружественный Ирану режим движения «Талибан» (признано террористическим и запрещено в России). Затем США и их ближайшие союзники устранили открыто враждебный Ирану режим Саддама Хусейна в Ираке, где в конечном итоге установилось правление родственного Ирану шиитского большинства. Наконец, в Сирии благодаря вмешательству России удалось остаться у власти союзнику Ирана с начала 2010-х годов Башару Асаду. Теперь войска Асада при масштабной поддержке Тегерана близки практически к полному восстановлению контроля над территорией Сирии, а Иран — к закреплению на северных рубежах Израиля и наземному сообщению со своими союзниками в Ливане.

«Выход из «ядерной сделки»

поставит США перед необходимостью восстановить весь комплекс ограничительных мер в отношении Ирана, существовавших до 2015 года, включая фактическое эмбарго Запада на покупку иранской нефти»

Апеллируя в ходе избирательной кампании к консервативному американскому избирателю, склонному к безусловной поддержке Израиля, Трамп обещал выйти из «ядерной сделки», если претензии США к Ирану не будут услышаны. Действительно, остановить прогресс ядерных программ как Ирана, так и Северной Кореи путем переговоров и даже довольно жесткого нажима со стороны администрации Джорджа Буша-младшего не удалось. Получение же Тегераном и Пхеньяном возможности запускать ракеты с ядерными боеголовками на значительное расстояние является крайне нежелательным не только для Вашингтона — этого не хотели бы Москва, Пекин и подавляющее большинство других ведущих стран мира. В таких условиях решение Трампа попробовать еще более конфронтационный подход выглядит логичным, хоть и рискованным шагом.

Надо также иметь в виду, что рейтинг президента Трампа вырос на воинственных заявлениях Белого дома в адрес Северной Кореи. Аналогичного эффекта можно ожидать и в ситуации с Ира-

ном. К тому же лишь около 40 из 100 американских сенаторов поддержали «ядерную сделку» с Ираном в 2015 году (примерно такое же соотношение сторонников и противников сложилось в палате представителей), так что законопроект об ужесточении ее условий, скорее всего, соберет нужное число голосов.

Ход дальнейших событий зависит от того, какие новые условия выдвинет Ирану американский конгресс. Критики ядерной сделки требуют неограниченного по времени запрета на использование Ираном «двойных» технологий обогащения урана, ограничений на разработку и испытание баллистических ракет большой дальности и безусловного доступа международных инспекторов на определенные военные объекты в Иране. Звучат и более

радикальные призывы заставить Иран прекратить участие в боевых действиях на территории Сирии и Ирака.

У конгресса есть два варианта действий на случай отказа Ирана: новые санкции или полный выход из соглашения 2015 года. Санкции могут принять форму существовавшего ранее запрета на инвестиции в иранскую экономику с его распространением в том числе на неамериканские компании, которых в случае непослушания накажут штрафами в США. Выход из «ядерной сделки» поставит США перед необходимостью восстановить весь комплекс ограничительных мер в отношении Ирана, существовавших до 2015 года, включая фактическое эмбарго Запада на покупку иранской нефти.

Выбор России

Москва не хотела бы присоединяться к любым санкциям, вводимым под руководством Вашингтона. Находясь под санкциями США и их союзников с 2014 года, Москва в своей внешнеполитической риторике стремится подчеркнуть неэффек-

тивность санкций в принципе и неприемлемость санкционного подхода к решению международных споров. Кроме того, России важно продемонстрировать Ирану стойкую приверженность партнерству, не зависящую от конъюнктуры российско-американского взаимодействия. Многие нынешние партнеры России, включая Китай, подозревают, что Москва была бы готова разменять их особые отношения на признание Вашингтоном статуса России в качестве глобальной державы, и Москва явно хотела бы снять эту обеспокоенность.

С другой стороны, в России сохраняется надежда на Дональда Трампа как фактически на единственного в Вашингтоне сторонника быстрой нормализации отношений с Москвой. Идеальным вариантом для России было бы оказание эффективного посредничества в поиске нового компромисса между США и Ираном. Однако шансы того, что подобные услуги России будут востребованы американским конгрессом, не слишком велики. Кроме того, по статусным соображениям такие игроки, как Тегеран или Пхеньян, предпочитают вести переговоры с единственной сверхдержавой напрямую.

Китай, скорее всего, займет схожую с Россией позицию, заявляя о достаточности текущего варианта ядерной сделки с Ираном. Возобновить санкции ООН против Ирана, существовавшие до 2015 года, в этих условиях не будет возможным, даже если резолюция 2231 утратит смысл после отказа Вашингтона от ее выполнения. В такой ситуации эффективность давления на Иран будет зависеть в основном от готовности европейский союзников поддерживать США.

Угроза повторного введения санкций объединенным Западом может склонить Иран к принятию новых условий, если иранское руководство действительно не стремится создать ядерное оружие. Именно западные санкции серьезно повлияли на решение Тегерана заключить ядерную сделку в июле 2015 года. Не заручившись же поддержкой со стороны ключевых союзников, помимо Израиля, и в одиночку балансируя на грани конфликта одновременно с двумя «крепкими орешками» — Ираном и Северной Кореей, президент Трамп сейчас рискует фундаментально подорвать доверие международного сообщества угрозам и гарантиям США.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ДОБЫЧА Частные нефтяные компании жалуются на налоговую дискриминацию

Униженные и обводненные

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Конкуренты «Роснефти» попросили Медведева поддержать единый подход к налоговому стимулированию обводненных месторождений и поручить правительству вернуться к рассмотрению проекта федерального закона, основанного на универсальных критериях предоставления льгот по НДС. Либо с учетом индивидуальных льгот Самотлорского месторождения перераспределить в пользу других нефтяных компаний квоты в рамках внедрения налога на добавленный доход (НДД), предлагают они. НДД в отличие от НДС взимается с дохода от продажи нефти за вычетом расходов на добычу и транспортировку. В правительстве уже согласовали законопроект, который предполагает добровольный переход на НДД на месторождениях с годовой добычей не более 15 млн т, сказал 16 октября министр финансов Антон Силуанов (по информации ТАСС).

Как пояснили РБК источники в двух нефтяных компаниях, чьи руководители подписали письмо Медведеву, речь идет о просьбе аннулировать адресную льготу для Самотлора до принятия единых критериев по льготе для обводненных месторождений всех нефтяных компаний, которые вправе на них претендовать. Во втором варианте предлагается отдать другим компаниям квоту «Роснефти» по НДС, сохранив за ней льготу для Самотлора.

Представители ЛУКОЙЛа и «Сургутнефтегаза» от комментариев отказались, «Газпром нефть» на запрос не ответила. Предста-



ФОТО: Андрей Рудаков/Востокфотобанк

Поводом для письма нефтяных компаний главе правительства стало предоставление адресной льготы «Роснефти» по месторождению Самотлор (на фото)

витель премьера Наталья Тимакова переадресовала вопрос РБК о письме нефтяников к вице-премьеру Аркадию Дворковичу, курирующему ТЭК. «Письма пока не видели», — сообщила представитель Дворковича Алия Самигулина.

Минфин против

Источник, близкий к «Роснефти», назвал «уязвимой» позицию конкурентов, желающих перераспределить в свою пользу квоты компании по НДС. «Мы свое-

го никому не отдаем и требовать такого не советуем», — сказал он РБК. При этом собеседник назвал справедливым предложение нефтяных компаний по выработке единого критерия для предоставления льгот по НДС обводнен-

ным месторождениям. «Правительство может получить ощутимый эффект для бюджета, если даст льготу и другим участникам рынка, просто Самотлор вышел вперед, поскольку его льгота была увязана с условиями приватизации пакета «Роснефти», — пояснил он.

Представитель «Роснефти» не стал комментировать предложение конкурентов.

В Минфине пока не видели письма ЛУКОЙЛа, «Сургутнефтегаза» и «Газпром нефти», сказал РБК представитель ведомства. Пресс-служба Минэнерго не ответила на запрос РБК. В кулуарах правления РСПП 11 октября глава департамента налоговой и таможенной политики Минфина Алексей Сазанов сказал журналистам, что льгот для обводненных месторождений, помимо Самотлора, не будет, несмотря на то что Минэнерго внесло соответствующие предложения в правительство.

«Налоговая политика должна быть основана на едином подходе ко всем налогоплательщикам и стимулировать инвестиции нефтяников в добычу нефти, пока же министерства экспериментируют с адресными льготами», — замечает заместитель главы комитета по энергетической политике РСПП Юрий Станкевич. Он указывает на то, что Минфин, который был резко против любых льгот для обводненных месторождений, пересмотрел свою позицию и согласился на стимулирующие меры только для Самотлора.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Защита персональных данных: итоги года и прогнозы на будущее

16 ноября 2017,
отель Шератон Палас Москва

При регистрации укажите кодовое слово «Кибербезопасность» и получите скидку 20%
<http://bc.rbc.ru/2017/zpd/>

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru, +7 (915) 287 29 53
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 (926) 014 49 94



Четыре вместо одного

Минэнерго внесло в правительство законопроект о льготах для обводненных месторождений в конце июня, говорил министр энергетики Александр Новак. Поправки предполагали, что сниженный НДС получают месторождения с обводненностью более 85%, выработанностью 50–80% и запасами от 115 млн т для месторождений в Ханты-Ман-

Замглавы комитета по энергетической политике РСПП Юрий Станкевич указал на то, что Минфин согласился на стимулирующие меры только для Самотлора

сийском АО и от 90 млн т для месторождений в Ямало-Ненецком АО, рассказывал источник РБК, близкий к одному из профильных министерств. Такие критерии определены для того, чтобы у каждой компании «прошло» по одному месторождению, объяснял он.

В результате на льготы мог претендовать не только Самотлор «Роснефти», но и Федоровское месторождение «Сургутнефтегаза», Суторминское — «Газпром нефти» и Тевлинско-Рускинское — ЛУКОЙЛа, отмечал Новак. Действие льгот по НДС для старых обводненных месторождений планировалось распространить на участки с суммарной добычей 40 млн т нефти, говорил в июне журналистам первый замминистра энергетики Алексей Текслер. ■

ТЕЛЕКОМ Представитель «большой четверки» предлагает правительству провести аукцион на новые частоты

Бюджет пополнят на 5G

АННА БАЛАШОВА

«МегаФон» намерен предложить государству в 2018 году провести аукционы на частоты для строительства сетей 5G. Это позволит пополнить бюджет и избежать повышения платы за ранее выданные частоты, считают в компании.

«МегаФон» обратится к правительству с предложением в следующем году разыграть на аукционе частоты в диапазонах 3,4–3,8 ГГц и 24,25–29,5 ГГц для строительства сетей пятого поколения (5G). Об этом РБК рассказала операционный директор «МегаФона» Анна Серебряникова. По ее мнению, это позволит государству получить «несколько миллиардов рублей в бюджет и может стать альтернативой повышению платы за частоты, которые уже используют операторы».

«Мы понимаем, что Минфин ищет, чем покрыть дефицит бюджета, но выступаем против увеличения платы за частоты. Получится, что для операторов опять увеличат затраты на операционную деятельность, что по сути аналогично введению дополнительного налога. Учитывая необходимость также выполнять положения «закона Яровой», это будет противоречить желанию развивать новые технологии в рамках программы цифровой экономики», — объяснила Серебряникова, добавив, что оператор направит инициативу в правительство.

В 2018, 2019 и 2020 годах плата пользователей радиочастотного спектра должна составить

24,73 млрд, 24,8 млрд и 24,92 млрд руб. соответственно. По итогам 2016 года показатель равнялся 19,75 млрд руб., в 2017 году должен составить 19,78 млрд руб. Таким образом, плата может увеличиться на 25–26%.

По словам Серебряниковой, операторы «большой четверки» — МТС, «МегаФон», «ВымпелКом» (бренд «Билайн») и «Т2 РТК Холдинг» (Tele2) — являются основными пользователями спектра,

По словам операционного директора «МегаФона» Анны Серебряниковой, операторы «большой четверки» — МТС, «МегаФон», «ВымпелКом» (бренд «Билайн») и «Т2 РТК Холдинг» (Tele2) — являются основными пользователями спектра, обеспечивая до 90% платы, взимаемой государством. «МегаФон» тратит около 5 млрд руб. в год на использование частот

обеспечивая до 90% платы, взимаемой государством. «МегаФон» тратит около 5 млрд руб. в год на использование частот.

В мае 2014 года было принято постановление правительства РФ, по которому частоты должны преимущественно распределяться на аукционах. Первый в истории России подобный аукцион прошел в октябре 2015 года. Государство разыграло частоты 1800 МГц (подходят для связи 2G и 4G) в девяти регионах и получило 6,3 млрд руб. До этого частотный ресурс в стра-

не выделялся по заявкам операторов или на конкурсах. Это вызвало критику у участников рынка, поскольку условия конкурсов зачастую предопределяли их будущих победителей.

На втором аукционе в феврале 2016 года за 8,24 млрд руб. были проданы частоты 2570–2620 МГц для оказания услуг мобильной связи по всей России, кроме Москвы, Подмоскovie, Крыма и Севастополя.

по высвобождению полос частот от существующих применений — конверсия, переоборудование, доработка существующего оборудования и т.д. В таком контексте операторы были бы более заинтересованы в выполнении этих работ уже сейчас, обеспечив себя высвободившимся ресурсом для старта сетей 5G в 2019–2020 годах, как предусматривает сейчас программа «Цифровая экономика», — отметила она.

Представитель МТС отказался от комментариев. В «ВымпелКоме» поддерживают идею проведения аукциона вместо повышения платы за ранее выданные частоты, но, по словам пресс-секретаря этой компании Анны Айбашевой, государство могло бы наполнить бюджет быстрее и действеннее, если бы выставило на аукцион частоты 4G тех, кто этот ресурс получил, но не использует. «От регулятора пока не было информации по аукциону 5G, их содержанию и срокам. Непонятно, какие именно частоты будут востребованы. Это небыстрый процесс со многими неизвестными», — объяснила Айбашева.

Пресс-секретарь «Т2 РТК Холдинга» Ольга Галушина не стала комментировать предложение о проведении аукциона, но отметила, что увеличение платы за уже используемый спектр без выделения нового, по мнению компании, «негативно отразится на отрасли и в конечном счете скажется на абонентах, поскольку это может привести к повышению цен на связь».

Представитель Минкомсвязи отказался комментировать предложение «МегаФона». ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017. Смена эпох или новый этап развития?

8 декабря 2017,
отель Арабат Парк Хаятт

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121-23-11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014-49-94



ИНФРАСТРУКТУРА Сирия предложила РЖД построить железную дорогу к месторождениям Пальмиры

Россия поставит на мирные рельсы

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

Сирия предложила РЖД участвовать в восстановлении железной дороги, связывающей фосфатные месторождения с портами. Сумма контракта может превысить \$2 млрд.

В ходе двухсторонней встречи сирийских и российских дипломатов и чиновников, которая состоялась на прошлой неделе в Сочи в рамках заседания сирийско-российской межправительственной комиссии, сирийская сторона предложила РЖД и другим российским компаниям несколько проектов по развитию транспортной инфраструктуры Сирии. Об этом РБК рассказал директор департамента железных дорог республики Наджиб Фарис.

«Мы предложили компании РЖД проект по восстановлению линии железнодорожного сообщения между Тартусом через Хомс к фосфатным рудникам», — сказал он. РЖД действительно изучает предложения сирийской стороны, касающиеся инфраструктурных проектов, сказал РБК источник в РЖД, не конкретизировав содержание предложений.

Речь идет о восстановлении железнодорожной линии длиной 290 км, соединяющей сирийское побережье с месторождениями фосфатов в восточной части страны. По словам Фариса, сейчас это один из важнейших проектов в Сирии в об-



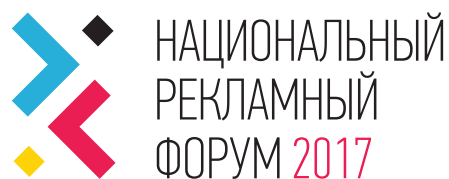
Правительство Сирии предложило РЖД принять участие в восстановлении железнодорожной линии длиной 290 км, соединяющей побережье с месторождениями фосфатов — это один из важнейших проектов страны в области транспорта

ласти транспорта, а необходимость в этой линии обусловлена увеличением объемов грузов на этом направлении. Этот участок дороги в будущем может быть соединен с железнодорожной системой Ирака, добавил он.

В рамках заседания межправительственной комиссии министр транспорта Сирии Али Хаммуд отдельно встречался с вице-президентом РЖД Александром Мишариным, рассказал РБК представитель сирийского Министерства транспор-

та и подтвердил источник в РЖД. Хаммуд также говорил сирийской газете Al-Watan, что на встрече в Сочи обсуждался вопрос восстановления железнодорожной линии между побережьем и фосфатными месторождениями.

На равнинной местности стоимость железнодорожного полотна составляет \$5–8 млн за 1 км, замечает заместитель гендиректора Института проблем естественных монополий Владимир Савчук. Но в условиях гор расходы увеличива-



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
РЕКЛАМНЫЙ
ФОРУМ 2017

АКАР | РБК
СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ

Реклама vs*. бизнес: связи решают

тренды отрасли, интервью,
экономика рекламы

nrf.rbc.ru

*vs. – против

Реклама +18

Зарубежные проекты РЖД

РЖД занимается строительством инфраструктуры за границей только в двух странах — Сербии и Иране. Самый крупный проект у компании в Сербии. Контракт РЖД предусматривает строительство и электрификацию новых путей и реконструкцию уже существующих (всего более 350 км), а также поставку дизель-поездов производства ОАО «Метровагонмаш» (входит в «Трансмашхолдинг»). Весь контракт оценивался в 2014 году в \$940 млн, \$800 млн из которых — экспортный кредит, который Россия предоставила Сербии.

ются до \$10–20 млн за 1 км из-за строительства искусственных сооружений, которые надо считать отдельно, добавляет он. Таким образом, участок 290 км может обойтись в \$1,45–2,3 млрд.

Директор железных дорог в Тартусе (в этом городе находится морской порт) Мудар Аль-Аарадж сказал РБК, что в Сочи были достигнуты договоренности «в общих чертах» относительно развития транспортной системы, в том числе портов и железных дорог, но пока никакие контракты не заключены. По его словам, кроме строительства ветки до фосфатных месторождений обсуждались также проекты пригородного сообщения в Дамаске и модернизация локомотивов и вагонов. «На данный момент коллеги из РЖД и других компаний изучают вопрос. Мы условились дослать им всю необходимую информацию по проектам, в частности по проекту железнодорожной линии. В свою очередь, мы будем ждать от них замечания по проекту», — добавил Фарис.

Представитель «РЖД Интернешнл», которая занимается международными проектами РЖД, сказал РБК, что сейчас у компании нет никаких проектов в Сирии. В пресс-службе РЖД от комментариев отказались.

Ранее РБК со ссылкой на Главное управление геологии и минеральных ресурсов Сирии писал о том, что российская компания «Стройтрансгаз», подконтрольная владельцу Volga Group Геннадию Тимченко, разрабатывает в Сирии два фосфатных месторождения — Эш-Шаркия (Al-Sharqiyah, или As Sawwanah), расположенное в 45 км к юго-западу от Пальмиры, и Хнейфис (Khunayfis) — в 60 км. Оба месторождения находятся примерно в 300 км от Тартуса. Прежде суммарный объем их годового производства достигал 3,5 млн т, из которых 3 млн т шли на экспорт, остальное — на завод по производству удобрений в сирийском городе Хомсе. Добыча прекратилась 21 мая 2015 года, после захвата этой территории частями запрещенной в России террористической организации ИГ.

Представитель «Стройтрансгаза» тогда не комментировал этот проект, 17 октября с ним связаться не удалось. ■

ФИНАНСЫ Аналитики зафиксировали рост спроса на кредиты «овернайт»

Банки держатся за ликвидность

ЮЛИЯ ТИТОВА

Банки, несмотря на избыток ликвидности, предпочитают терять заработок, отказываясь от кредитования друг друга хотя бы на неделю и размещая средства на один-два дня. Причина — опасение повторения ситуации резкого оттока средств клиентов.

О том, что банки готовы кредитовать друг друга только на очень короткие сроки, сообщили аналитики Райффайзенбанка в обзоре Daily Focus от 16 октября (есть у РБК). «Банки не готовы размещать большой объем ликвидности на неделю, спрос есть на более короткие сроки (один-два рабочих дня)», — указано в документе.

«На наш взгляд, это говорит о сохраняющихся рисках внутри банковской системы, связанных с повышенной волатильностью притока/оттока клиентских средств на расчетных счетах. Из-за них банки предпочитают сохранять больший объем ликвидности в сегменте «овернайт», чтобы в случае реализации этих рисков иметь возможность воспользоваться ею и не привлекать дорогое фондирование от ЦБ», — поясняют авторы обзора.

Парадоксальные операции

К своим выводам аналитики Райффайзенбанка пришли, проанализировав ставки межбанковского рынка, ставки, которые предлагает ЦБ для размещения средств у него по аукционным депозитам, и объемы размещения. По результатам этого анализа обнаружилось, что, несмотря на более привлекательные ставки у ЦБ, банки на протяжении последних нескольких недель (в особенности с начала сентября) стремятся размещать свободные средства на межбанке, где возможностей разместить деньги на короткие сроки гораздо больше. Дело в том, что ЦБ привлекает средства на короткие сроки в рамках аукционов «тонкой настройки», которые проводит не слишком часто.

Повышенное предложение на размещение на межбанке на короткие сроки толкает ставки вниз. В нормальной ситуации наиболее часто ставка Ruonia, отражающая стоимость денег на межбанке, находится не ниже ставки аукционного депозита ЦБ, говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай: «Однако теперь наметился устойчивый дисконт». Такой ситуации не наблюдалось с середины сентября 2016 года, указывают в Райффайзенбанке.

В пресс-службе ЦБ сказали, что, действительно, в последнее время «ставки денежного рынка находятся в нижней половине процентного коридора». «Это произошло из-за поступления в

августе-сентябре в банковский сектор большого объема средств по бюджетному каналу и за счет операций Фонда консолидации банковского сектора, — сообщили в пресс-службе. — А в условиях значительного притока ликвидности в банковский сектор в целом для отдельных банков может быть достаточно сложно оперативно скорректировать свой спрос на аукционах Банка России. Кроме того, они не всегда могут оперативно изменить структуру своих операций и на денежном рынке. Поэтому объем заявок на депозитных аукционах Банка России зачастую оказывается ниже установленных лимитов».

Застраховались от оттока

Наблюдение аналитиков Райффайзенбанка подтвердили и в других банках.

С начала июня объем избыточной ликвидности в банковском секторе вырос более чем на 1 трлн руб., спрос на размещение денег именно на межбанке, причем дешевле, чем у ЦБ, объясняется тем, что во многих банках объем ликвидности недостаточен для того, чтобы замораживать ликвидность даже на срок два–четыре дня, как предлагает ЦБ. «Средства могут потребоваться срочно для исполнения платежей или в случае внезапного востребования депозита или его части», — говорит заместитель начальника центра экономического прогнозирования из компании Газпромбанк Максим Петров. В этом случае банки

могут предпочесть использовать инструмент «овернайт», когда депозит возвращается на следующие сутки, поясняет он.

С тем, что размещение свободных средств на срок более чем один-два дня может быть некомфортно для банков, согласен и главный экономист консалтинговой компании «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. Однако размещать надо, так как в системе избыток ликвидности как был, так и остается, особенно на фоне того, что активность кредитования не восстанавливается, уточняет он. Отсюда и интерес к краткосрочному межбанку, резюмирует он.

Причина такой ситуации — это циркуляция негативных слухов в информационном пространстве в отношении крупных частных игроков, которые могут повлечь переток клиентов из одного банка в другой, считает Порывай. «Причем отток клиентов может произойти в любой момент. Под эти возможные оттоки банки и держат ликвидность в овернайт-инструментах, а не на недельных депозитах в ЦБ РФ», — поясняет Порывай.

Собеседник РБК из банка, входящего в топ-20, добавляет, что главным фактором, заставившим банки таким образом застраховаться от оттоков средств, стала передача в фонд консолидации банков «ФК Открытие» и Бинбанка.

«Ожидание реализации вероятных рисков в банковском секторе никуда не ушло», — подчеркивает управляющий директор НРА Павел Самиев. По его мнению, у клиентов уровень доверия к бан-

ковскому рынку остается низким. «Банкам надо повышать запас ликвидности, но надо понимать, что есть некий уровень оттока клиентских средств, выше которого невозможно подстраховаться. Если у банка уйдет 15–20% пассивов, то, каким бы у него ни был запас ликвидности, такой отток будет сильным стрессом», — заключил Самиев.

Неопределенное будущее

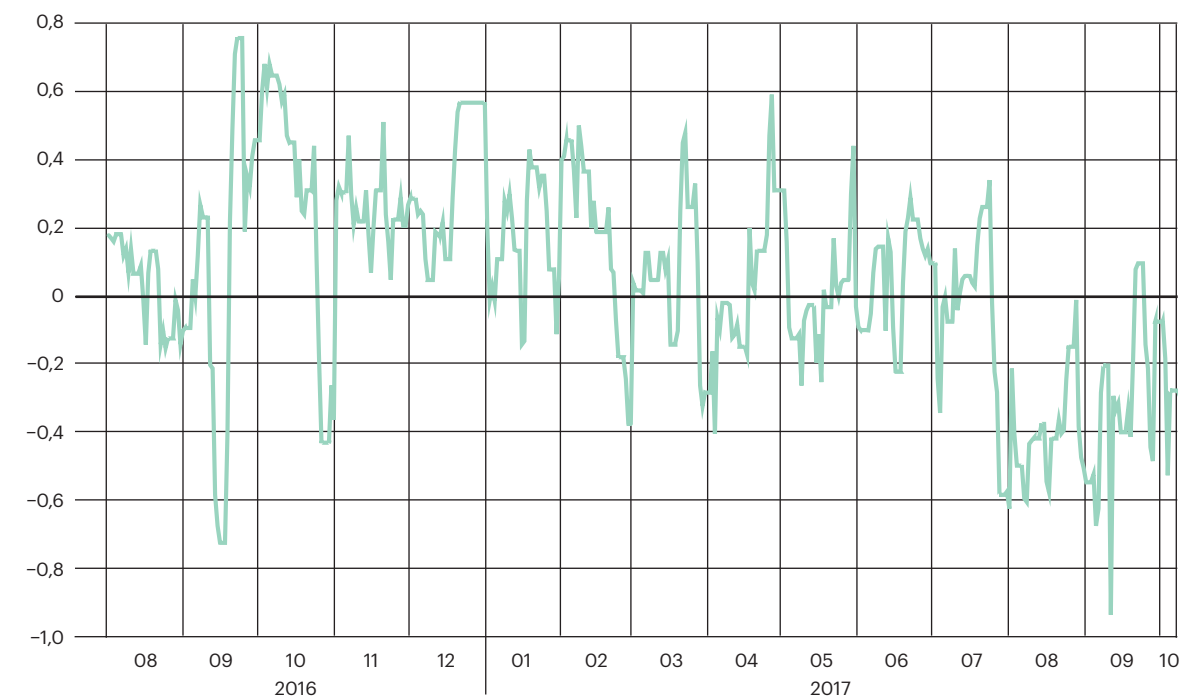
В результате неопределенность, скорее всего, будет продолжаться, считает Порывай. 12 октября зампред Банка России Василий Поздышев заявил, что на рынке возможны новые санации. «Я думаю, что новые санации могут быть, потому что ни один банк не застрахован от серьезного оттока», — приводил «Прайм» выдержку из его интервью телеканалу «Россия 24».

Но, возможно, ЦБ среагирует на потребность банков и будет чаще проводить инструменты тонкой настройки — аукционы по овернайт-депозитам, считают банкиры.

В пресс-службе регулятора заявили, что в этих условиях Банк России уже провел ряд депозитных аукционов тонкой настройки на срок один-два дня для изъятия избытка ликвидности, сформировавшегося в результате недовыбора недельных аукционов. «Депозитные аукционы тонкой настройки способствовали росту ставок МБК», — отмечают в регуляторе. ■

Разница между ставкой денежного рынка (RUONIA) и аукционной депозитной ставкой ЦБ, п.п.

Показатель ниже нуля означает, что банки не склонны предоставлять средства в относительно длинные инструменты ЦБ и отдают предпочтение инструментам «овернайт» на межбанке.



Источник: ЦБ, подсчеты Райффайзенбанка

Благоустройство и торговые площади Москвы в цифрах

На 10–20%

увеличились ставки аренды торговых площадей за год с третьего квартала 2016 года после реконструкции улиц в некоторых торговых коридорах Москвы

115 тыс. руб.

за 1 кв. м в год составляет после завершения работ по программе «Моя улица» средняя ставка аренды торговых площадей на Тверской улице (на 20% больше, чем в третьем квартале 2016 года), 120 тыс. руб. за 1 кв. м в год — на Новом Арбате (рост на 30%)

20,3%

достигала вакантность торговых площадей на Садовом кольце летом 2017 года (27 тыс. кв. м из 129 тыс. кв. м)

До 40–50%

скидки на ставку аренды в отдельных случаях получают арендаторы на время проведения ремонтных работ по программе «Моя улица»

80

улиц протяженностью 50 км будет реконструировано в 2017 году по программе «Моя улица», расходы на нее составят более 40 млрд руб.

Источники: JLL, Knight Frank, «Магазин магазинов», РБК

РЕТЕЙЛ Программа благоустройства Москвы вызвала рост арендных ставок в центре города

«Моя улица» к подорожанию ведет

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Ставки аренды на благоустроенных улицах Москвы выросли на 10–50%, заявил РБК глава департамента экономической политики и развития. «Моя улица» не везде привела к притоку клиентов, замечают эксперты.

Смена формата

Средняя ставка аренды в центре Москвы на улицах, благоустроенных по программе «Моя улица», составила 50 тыс. руб. за 1 кв. м в год. Рост арендных ставок варьировался от 10 до 50%, рассказал РБК руководитель департамента экономической политики и развития Москвы Владимир Ефимов.

«Мы наблюдаем рост арендных ставок в 10–15%, а по самым проходным точкам аналитики говорят о росте в 50%, — сказал Ефимов. — В пешеходных зонах на благоустроенных улицах увеличиваются потоки москвичей и гостей столицы, растет спрос на услуги быстрого потребления». По каждой улице речь идет о росте арендных ставок в сравнении с периодом до реконструкции.

На Новом Арбате, Петровке, Мясницкой и Никольской улицах, в Камергерском переулке количество свободных помещений после завершения «Моей улицы» резко сократилось, говорит Ефимов. «На благоустроенных в 2016 году торговых коридорах, в частности на Новом Арбате и Никольской улице, зафиксировано увеличение числа арендованных торговых помещений на 9% [плюс 38 помещений], — говорит чиновник.

По его словам, в городе «меняется формат аренды» — вместо банков и офисов появляются точки общественного питания и различных услуг. «Таким образом, город с помощью благоустройства увеличивает капитализацию не только общественных пространств, но и собственников помещений», — заявил Ефимов.

Узкие тротуары

Благоустройство улиц не везде привело к улучшению условий для арендаторов, повышению ставок и притоку людей, отметила руководитель направления стрит-ритейла Knight Frank Виктория Камлюк. По ее данным, доля свободных площадей на улицах, где уже выполнено благоустройство, снизилась на 4–10%.

В то же время расширение тротуаров и сужение проезжей части ухудшило ситуацию, прежде всего для покупателей-автомобилистов на Садовом кольце. «За период работ по реконструкции «вакансия» на Садовом кольце достигла рекордных 20,3%, — указывает Камлюк. — Пешеходов больше не стало (как минимум пока), а покупатели-автомобилисты исчезли».

Изначально «Моя улица» была рассчитана до 2018 года. Но в июле вице-мэр по ЖКХ и благоустройству Петр Бирюков заявил, что программа не закончится «никогда»

Ставки аренды помещений стрит-ритейла на некоторых торговых коридорах Москвы действительно выросли по итогам третьего квартала 2017 года в среднем на 10–15%, соглашаются в компании «Магазин Магазинов». Где-то рост был еще более значительным, добавляют в компании. В основном ставки вырос-

ли в пределах 10–20%, при этом в некоторых торговых коридорах средние ставки не изменились, говорит заместитель руководителя отдела стрит-ритейла компании JLL Наталья Озерная. «На Тверской улице после завершения работ средняя ставка аренды росла постепенно на протяжении нескольких кварталов и сейчас составляет 115 тыс. руб. за 1 кв. м

недвижимости S.A.Ricci Ольга Яруллина. «Мы допускаем, что заявляемая осенью стоимость аренды действительно может быть выше, чем до реконструкции по программе «Моя улица», это связано исключительно с индивидуальной оценкой помещения собственником, его пожеланиями и мечтами», — рассуждает Яруллина.

Масштабная программа благоустройства «Моя улица» стартовала в 2015 году. За первые два года по ней было отремонтировано более 100 улиц, в 2017 году должны завершиться работы на 80 улицах. Благоустройство проводилось в центре Москвы, в том числе на Бульварном и Садовом кольцах. В следующем году «Моя улица» придет в спальные районы. За первые два года расходы на программу составили 52,9 млрд руб. В этом году, по подсчетам РБК, затраты существенно превышают 40 млрд руб. Изначально «Моя улица» была рассчитана до 2018 года. Но в июле вице-мэр по ЖКХ и благоустройству Петр Бирюков заявил, что программа не закончится «никогда». В проекте бюджета Москвы на ближайшие три года власти официально продлили «Мою улицу» до 2020 года и заложили на нее 94,5 млрд руб. ■

СДЕЛКА Компания «СГ-Трейдинг» продана Сергею Курченко Из «Системы» вышел газ

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

АФК «Система» продала компанию «СГ-Трейдинг» покинувшему Украину бизнесмену Сергею Курченко. Компания владеет более 60 автомобильными газозаправочными станциями в 20 регионах России.



Бизнесмен Сергей Курченко

ФОТО: Станислав Белоусов/Reuters

Переехавший после смещения президента Украины Виктора Януковича в Россию бизнесмен Сергей Курченко купил у АФК «Система» компанию «СГ-Трейдинг», владеющую сетью газовых заправочных станций и другими активами по хранению и реализации сжиженного углеводородного газа.

«АФК «Система» закрыла сделку по продаже 100% акций компании «СГ-Трейдинг», основной деятельностью которой является оптовая и розничная торговля сжиженным углеводородным газом. Покупателем выступило ООО «Премьер Ойл», — сообщил РБК представитель АФК «Система» Сергей Копытов. Представитель Курченко отказался от комментариев для РБК.

По данным украинского портала LIGA.net, Курченко вел переговоры с «Системой» более года. Между тем еще в 2013 году «Система» сообщала, что намерена продать 100% акций «СГ-Трейдинг» стороннему покупателю.

В сентябре 2017 года генеральным директором компании стала Юлия Пекурова, являющаяся, по данным СПАРК, также гендиректором и владельцем компании «Премьер Ойл», которую ранее связывали с Курченко. В том же месяце «Система» исключила «СГ-Трейдинг» из списка аффилированных лиц.

«Премьер Ойл» — один из главных активов группы Premier Oil Group, говорилось на ее сайте. Курченко задумал ребрендинг ВЕТЭК, переименовав холдинг в Premier Oil Group, рассказывали источники РБК. ООО «Премьер Ойл» занималось поставками топлива на российские АЗС.

«СГ-Трейдинг» был образован в 2013 году путем выделения из ОАО «СГ-транс». Компания владеет более чем 60 автомобильными газозаправочными станциями в 20 регионах России и 11 базами хранения сжиженного газа суммарной мощностью 5,3 тыс. т.

Если бы речь шла об обычных АЗС, стоимость «СГ-Трейдинга» составила бы около \$60 млн, но на газомоторных заправках оборот ниже, так что актив должен стоить дешевле, говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук.

В прошлом году выручка «СГ-Трейдинга» по РСБУ составила \$65 млн, весь актив вряд ли стоит больше \$50 млн без учета долга, говорит аналитик «Уралсиба» Алексей Кокин. По его словам, в России это не слишком привлека-

тельный бизнес и без господдержки активного развития газомоторных заправок в ближайшее время ждать не стоит. В России довольно дешевый бензин, и разница между ценой обычного и газомоторного топлива слишком мала для того, чтобы спрос на последнее резко вырос, объясняет он.

Курченко, которого называли одним из самых близких к семье экс-президента Януковича людей, покинул Украину в феврале 2014 года

Курченко, которого называли одним из самых близких к семье экс-президента Януковича людей, покинул Украину в феврале 2014 года. В сентябре 2014 года расследование РБК выяснило, что Курченко перенес свой бизнес в Россию, позднее с именем бизнесмена связывали ряд бизнесов в Крыму и Донбассе. В частности, в июне 2016 года украинское издание «Экономическая правда» со ссылкой на источники на рынке сообщало, что подконтрольные Курченко компании экспортируют уголь из Донбасса через Россию в Турцию.

В мае 2017 года Генеральная прокуратура Украины направила бизнесмену Сергею Курченко уведомление о подозрении в создании преступной организации, уклонении от налогов в особо крупном размере. В июне районный суд Одессы решил национализировать Одесский НПЗ, который принадлежал группе ВЕТЭК Сергея Курченко.

В июле украинская генпрокуратура оценила общий ущерб от действий «группы Курченко» в 14 млрд грн (около \$538 млн по тогдашнему курсу).

В начале октября 2017 года Курченко подал в Печерский районный суд Киева иск против президента Украины Петра Порошенко о защите чести, достоинства и деловой репутации. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Российский рынок интернет-торговли: товары 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Сколько можно заработать на производстве осетинской мебели

Кавказский стол



Основатель компании Guticher Тимур Губаев начинал делать мебель для знакомых. Сейчас у него в компании работают 18 человек, а к концу 2018 года предприниматель планирует увеличить производство в 2,5 раза

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Тимур Губаев оказался на грани краха, когда взлетели цены на импортную косметику и хозяйственные товары, которыми он торговал. Спасло умение мастерить и Instagram — и сейчас мебельный бизнес приносит его компании 20 млн руб. в год.

У североосетинской мебельной компании Guticher нет своих магазинов и даже сайта. Ее основатель Тимур Губаев не тратится на рекламу. Все, что ему нужно для продвижения своей продукции, — это аккаунт в Instagram.

При этом мастерскую по производству дизайнерской мебели в среднем ценовом сегменте Губаев запустил в 2014 году от безысходности — его прежние бизнес-проекты оказались на грани краха из-за обвала рубля. И, как показало время, не прогадал — покупать мебель за рубежом многие перестали, и его продукция оказалась востребована. Выручка ООО «ТГВ

ГРУПП» Губаева за 2016 год составила 20 млн руб., чистая прибыль — 6,7 млн руб.

Вынужденный старт

Тимур Губаев родился в небольшом поселке Сергино в Тюменской области. Когда ему исполнилось три года, родители вернулись на родину — в Северную Осетию.

С детства Губаев любил мастерить, в школе увлекся черчением, думал после нее изучать архитектуру. Но после получения аттестата в 1997 году пошел обучаться таможенному делу в Владикавказский институт управления. Тимур признает, что поддался общему ажиотажу — специальность считалась модной, а близкая граница с Грузией манила перспективами. К концу учебы он разочаровался в выборе, да и найти работу по специальности без связей оказалось непросто.

Побороть нахлынувшую апатию помогла одноклассница, которая убедилась вместе с ней поступать в университет в Гамбурге. Пришлось учить немецкий прак-

тически с нуля, собирать кипу документов, готовиться к переезду, но, как бы то ни было, в 2003 году Губаев снова стал студентом, начал изучать маркетинг.

В то время Германия переживала непростые времена. Официально на работу без образования и должного знания языка иностранцу было не устроиться. А денег, которые присылали родные,

Рынок падает, интернет-продажи растут

По данным «РБК Исследования рынков», в 2015 году объем продаж мебели в России сократился на 9,9% по сравнению с 2014 годом, составив 419,8 млрд руб. В 2016 году объем розничных продаж продолжил снижение — он упал на 5,3%, до 397,6 млрд руб. При этом снижение идет за счет падения импорта, тогда как некоторые местные производители наращивают объемы.

Самый быстрорастущий канал продаж мебели — это интернет. По итогам первого полугодия 2016 года объем интернет-продаж увеличился на 46,9%, до 974 млн руб. Сегодня 21,6% россиян покупают мебель в интернете, а в специализированных магазинах — 48,2%.

хватало только на оплату жилья. Губаев подрабатывал то грузчиком, то уборщиком, то официантом.

В 2006 году у Губаева серьезно заболел отец, и теперь уже его родным понадобилась финансовая поддержка. И он придумал, как заработать: закупил микрофибру (обычно ее используют при изготовлении салфеток для уборки) и привез в Северную Осетию.

Пробная партия разошлась довольно быстро, потому что тогда на российском рынке аналогов было мало. Через год отец умер. Губаев вернулся во Владикавказ, закончив обучение, зарегистрировал ИП и начал всерьез заниматься торговым бизнесом — нашел оптового покупателя, организовал склад. К 2012 году он поставил микрофибру в местные торговые сети «Макшел» и «Золушка». К 2014 году выручка бизнеса Губаева достигла 14,5 млн руб., прибыль — около 3 млн руб.

Тогда он решил попробовать себя в чем-то еще. Губаев заметил, что спрос на хозяйственные товары растет зимой и летом, а весной и осенью падает. Знакомый из сферы косметологии рассказал, что у него все ровно наоборот. Так молодой человек занялся косметологией — начал с поставок профессиональных препаратов для ухода за кожей, а затем организовал свой косметологический центр.

Однако когда в конце 2014 года обвалился рубль, оба бизнеса оказались на грани краха. Ведь и средства

Взгляд со стороны

«В Instagram проще найти общий язык с аудиторией»

Елена Пискарева,
автор проекта по продвижению в Instagram Naoblakax

«Instagram — уже часть жизни многих людей. Здесь проводят досуг, делают покупки и учатся. Здесь проще найти общий язык с аудиторией и показать себя с лучшей стороны. Результаты предпринимателя говорят сами за себя. На мой взгляд, при правильной и регулярной работе это долгоиграющий проект. Чем дольше существует аккаунт, тем больше доверия к нему и со стороны самого Instagram, и со стороны пользователей. Главный риск в том, что Instagram — чужая площадка и правила устанавливаем не мы. И если вдруг завтра площадку

решат закрыть — с этим придется смириться. Поэтому я бы советовала всегда иметь некий запасной аэродром (сайт, рассылка, что угодно), вести базу подписчиков и клиентов».

«Понятно, почему производство не справляется с заказами»

Андрей Рогозин,
основатель компании по производству «умных» столов Tabula Sense

«Выглядит мебель очень хорошо, понятно, почему производство не справляется с заказами. Это просто качественное изготовление мебели на заказ с хорошим аккаунтом в Instagram. По масштабированию все уже придумано до нас — либо кредит, либо инвестиции. У нас сработал второй вариант. Не думаю, что ему надо

сильно беспокоиться о конкурентах — в нашей действительности достаточно просто качественно и в срок делать свою работу, большинство конкурентов останутся за кормой уже на этом этапе».

«Кейс компании Guticher уникален»

Павел Игнатъев,
генеральный директор Агентства развития РСО-Алания

«Ключевая цель нашего агентства — улучшение инвестиционного климата региона, поэтому мы ведем работу как по привлечению внешних инвесторов, так и по поддержке местного бизнеса. Как правило, предприниматели обращаются за помощью в решении земельных вопросов, налоговых преференций, при необ-

ходимости использовать наши финансовые возможности.

Кейс Guticher уникален — им нужны сотрудники. Поэтому мы начали работу над проектом перекалфикации трудоспособного неработающего населения. Не секрет, что после 30–35 лет у многих наступает профессиональное выгорание, когда работа зачастую уже не в радость, людям нужна возможность кардинально изменить жизнь, получить новую специальность. На деле — это новые рабочие места, люди, которые занимаются интересным делом и видят качественный результат своей работы, это расширение производства в будущем, а значит, увеличение поступлений в республиканский бюджет».

тат — по данным платформы для персонализации интернет-магазинов Retail Rocket, средний показатель конверсии интернет-магазинов колеблется около отметки 1%.

В 70% случаев заказчики, направляя заявку, сразу знают, чего именно хотят, и показывают примеры, рассказывает Губаев. В остальных случаях подключаются дизайнеры, которых предприниматель перекалфицировал в проектировщиков мебели. «Меня подкупили горящие глаза Тимура. Все проекты, которые мы реализовали, мне кажутся достойными», — рассказывает один из первых клиентов предпринимателя, дизайнер Марина Уртаева.

В основном заказывают мебель для дома. Средний чек на шкаф — 100 тыс. руб., кухню — 300 тыс. руб., разработка комплекта дизайнерской мебели обойдется в среднем в 700 тыс. руб. Максимальный заказ у Губаева был на сумму 1,3 млн руб.

Самое приятное для Губаева в мебельном бизнесе — то, что здесь не бывает кассовых разрывов — он берет предоплату в размере 70%.

Один из самых необычных и серьезных для него заказов поступил от Тамары Хугаевой, владелицы ресторана национальной кухни «Кьона» (в переводе с осетинского — «домашний очаг»). Хугаева попросила обставить все заведение в соответствии с национальными канонами. Губаеву пришлось перерывать городские архивы, но с заказом он справился. «Он сразу начал разбираться, как правильно это сделать, а не искать причины, почему это невозможно», — вспоминает Хугаева. Команда Губаева изготовила мебель для зала, рассчитанного на 100 посетителей, двери и декоративные элементы для стен и потолка. По словам владелицы заведения, гости ресторана постоянно хвалят интерьер.

Среди значимых работ предприниматель также называет шкаф для

футболиста ЦСКА Алана Дзагоева, интерьеры для гостиницы в Абхазии и салона красоты в центре «Грозный-Сити». Несколько заказов было и из Москвы. «Есть сложные проекты, за которые никто в регионе не берется. В этом случае единственный выход — это прийти к нам. Что-то дизайнерское, мудрое, сложное, где сочетаются металл и дерево. Это наша ниша», — объясняет предприниматель.

ся в основном мастера, некоторым из которых 60 лет. Люди среднего возраста эту профессию в свое время обходили стороной. Предприниматель сравнивает: на вакансию в косметологии откликались в среднем 30 человек, в производстве мебели — один звонок в лучшем случае. К Губаеву обычно идут молодые предприимчивые мужчины без опыта в столярном мастерстве чуть старше 20 лет, которые ви-

В основном в Guticher заказывают мебель для дома. Средний чек на шкаф — 100 тыс. руб., кухню — 300 тыс. руб., разработка комплекта дизайнерской мебели обойдется в среднем в 700 тыс. руб. Максимальный заказ у Губаева был на сумму 1,3 млн руб.

Конвейерные мечты

К концу 2018 года Губаев планирует увеличить производственные мощности в 2,5 раза. Сейчас объемы производства позволяют выпускать 80 кв. м деталей в месяц (а в среднем один проект занимает 4–12 недель). Но спрос уже превышает предложение, и компания ищет способы для масштабирования бизнеса. Чтобы не подводить заказчиков, приходится постоянно расширять штат и часть рутинной работы вроде напилы досок отдавать на аутсорсинг. Сейчас компания перестала брать за мелкие работы, теперь минимальный чек — 20 тыс. руб.

За два года команда выросла до 18 человек, и, по словам предпринимателя, это не предел. Из-за нехватки кадров на работу принимают бывших юристов и экономистов. Проблема в том, что работой с деревом в Северной Осетии занимают-

дят перспективы в этой отрасли. На перекалфикацию и подготовку одного специалиста уходит до полугода. «Могу сказать с уверенностью, что раза в два обороты я мог бы свои увеличить, если бы у меня были специалисты», — сокрушается предприниматель.

«Производство росло быстрее, чем я успеваю организовать внутренние производственные процессы. Все делалось на бегу», — говорит Губаев. Он сам собирал мебель вплоть до прошлого года, но сейчас фокусируется на стратегических вопросах и ведении Instagram. Его цель — запустить еще и конвейерное производство. «Мы делаем все изделия практически в единичном экземпляре. Два одинаковых шкафа или два одинаковых стола мы еще не изготовили. В этом наша изюминка, но мне бы хотелось иметь модели, запущенные в серийное производство», — делится планами Губаев. ■

время, но цена не росла. Перепродать дерево было сложно, и тогда он решил, что надо самому использовать материал.

К тому же он заметил, что на мебельном рынке образовалась свободная ниша: импортная мебель резко подорожала, и ее перестали покупать. Значит, можно попробовать работать в среднем ценовом сегменте, подумал Губаев и решил заняться импортозамещением. В январе 2015 года он подыскал помещение и начал выкупать станки у местных мастеров. На старт бизнеса — ремонт цеха и закупку оборудования — ушло 800 тыс. руб., которые он откладывал на ремонт.

Работать руками Губаеву было не впервой, так что обустройство помещения и подготовка к запуску легли на его плечи. Первое время помогали друзья. Затем к команде присоединился мастер по покраске. На территории промзоны уже были мастерские по работе с металлом и др. Тимур договорился с ними о сотрудничестве. Бренд придумал незамысловатый — Guticher — от Губаев Тимур Черменович.

В марте 2015 года включили первый станок, за который встал сам Тимур и его друзья. Они стартовали с производства мебели для себя, а первыми сторонними клиентами стали знакомые. Покупали по мелочи — то тумбочку, то дверь. Спрос, пусть и небольшой, придавал уверенности. Губаев решил принять участие в майской отраслевой выставке «Сделано в Осетии».

Специально для нее команда подготовила комплект мебели. Сроки поджимали. «Круглые сутки — ночью и днем — бесперебойно работали вчетвером, чтобы сделать несколько моделей», — вспоминает Губаев. Он не прогадал — после выставки пришли первые клиенты, которых он лично не знал. Но нужно было придумать более стабильный канал привлечения клиентов.

Экономное продвижение

В июне 2015 года предприниматель завел «мебельный» аккаунт в Instagram. Это решение подсказал опыт работы с косметологией. Еще в 2012 году Губаев создал страницу для продажи косметики. Тогда раскрутка компаний и продажи через Instagram были в новинку, и параллельно он размещал рекламу в местных глянцево-изданиях. Но к 2014 году понял, что дорогая реклама уступает Instagram по эффективности привлечения клиентов. И теперь это для него основной канал. По оценке Губаева, Instagram сейчас приводит 90% покупателей, а остальные 10% — сарафанное радио.

Аккаунт предприниматель ведет сам — выкладывает туда фото своих работ, фотографии с производства, картинки интерьеров и видеоролики. У аккаунта сейчас 9,9 тыс. подписчиков. Единственная статья расходов — профессиональные фотографии мебели, на что уходит около 5 тыс. руб. в месяц.

В итоге за два с половиной года существования компания Губаева выполнила порядка 200 заказов, конверсия составила около 2% от общего числа подписчиков в Instagram. Это отличный резуль-

Экономика мебельного производства в 2016 году, тыс. руб.

Выручка

20 171

Расходы

13 408

Аренда 1430

Сырье, товары 10 244

Фонд оплаты труда 662

Налоги на ФОТ 199

Реклама 11

Выплаты по кредитам 104

Транспортные услуги 185

Прочие расходы 128

Налоги 445

Прибыль

6763

Источник: ООО «ТГВ ГРУПП»

для уборки, и косметику он закупал за стремительно дорожающую валюту, а оптовые клиенты с ним расплачивались через три месяца в дешевеющих рублях. Кассовые разрывы достигли губительных размеров, а всю маржу съела инфляция.

Лесные мучения

«Я сидел и думал — либо сейчас все потеряю, либо надо выкручиваться как-то. Это был самый сложный в моей жизни период», — вспоминает Губаев. Чтобы хоть как-то остаться на плаву, он торговал самими разными товарами, цеплялся за возможности, которые сулили хоть какую-то прибыль.

Осенью 2014 года предприниматель затеял ремонт своего дома. Сотрудничавший с ним мебельщик рассказал, что можно выгодно купить дубовый лес, который вот-вот, по его мнению, подорожает. Времени на анализ рынка совсем не было, и Губаев решил рискнуть. Закупил 50 куб. м сухого кавказского дуба на всю оставшуюся наличку — 600 тыс. руб. Шло

Что такое долевое страхование жизни

Незащищенный процент

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Центробанк предлагает ввести новый для российского рынка вид страхования — долевое страхование жизни. Это симбиоз страхового полиса и инвестиций с длительным горизонтом. Каковы особенности этого инструмента?

Объем рынка страхования жизни за 2017 год вырастет на 50–55%, до 330 млрд руб., прогнозируют аналитики рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА») в своем октябрьском обзоре. «Рынок страхования жизни — наиболее быстрорастущий сегмент страхования, который в 2020 году может перешагнуть планку в 1 трлн руб.», — считает генеральный директор СК «Сбербанк Страхование жизни» Алексей Руденко.

Но, несмотря на высокий темп прироста, доля данного вида страхования в российской экономике остается незначительной (0,2% от ВВП по итогам 2016 года), гораздо ниже аналогичного показателя в странах с развитым рынком страхования жизни (в Европе страхование жизни дает 7,4% ВВП), говорится в докладе регулятора, опубликованном в начале октября.

Одним из направлений совершенствования рынка ЦБ считает развитие механизма долевого страхования жизни (ДСЖ) — такого продукта сейчас нет на российском рынке. Речь идет об аналоге европейского страхового полиса Unit-Linked, который включает страховую и инвестиционную составляющую. Схожий инструмент — инвестиционное страхование жизни (ИСЖ) — существует на российском рынке с 2015 года. «Фундаментальное отличие ИСЖ от ДСЖ заключается в том, что ИСЖ — это продукт с защитой вложенных средств, а в ДСЖ инвестиционный риск переносится на клиента», — говорит вице-президент Всероссийского союза страховщиков Максим Данилов.

РБК разобрался в особенностях нового инструмента на российском рынке, а также в том, найдет ли он инвестора.

ИСЖ и ДСЖ: ключевые отличия

В случае с ИСЖ, если страхового случая (смерти застрахованного, реже — потери трудоспособности и инвалидности) не произойдет, а страховая компания не обанкротится, все вложенные в программу страхования средства будут в любом случае возвращены клиенту по окончании срока действия программы (обычно от трех-пяти лет). Если за счет инвестирования «агрессивной» части удалось получить доход, то он также выплачивается клиенту.

Продукты Unit-Linked не дают гарантии 100% возврата средств. Если «агрессивные» инвестиции оказались неудачными, клиент получит



меньше, чем вложил, на сумму рыночных потерь. Если же они оказались доходными, то эти деньги также включаются в выплаты.

При страховом случае ИСЖ и ДСЖ также функционируют по-разному. По ИСЖ в случае смерти застрахованного по любой причине выплаты, как правило, составляют 100% страховой суммы плюс инвестиционный доход, в случае смерти от несчастного случая выплачивается двукратная сумма взноса (некоторые компании предлагают и трехкратные выплаты). «В то же время если посмотреть на мировую практику, то Unit-Linked представляет собой инвестиционный продукт в оболочке страхового. Поэтому чаще всего жизнь клиента страхуется на 101% от стоимости базового актива», — говорит президент Гильдии независимых финансовых советников Татьяна Мальцева. Таким образом, в случае ДСЖ страховой компании потребуются меньше средств на обеспечение обязательных выплат по договору, а значит, она сможет больше инвестировать в рискованные активы и, как следствие, обеспечить большую доходность своему клиенту.

Различаются в ИСЖ и ДСЖ и стратегии инвестирования. При ИСЖ внесенные клиентом средства распределяются страховщиком между консервативными (ОФЗ, депозиты), для защиты инвестиций, и агрессивными (акции, металлы, нефть, продовольственные товары) инвестиционными инструментами, позволяющими получить повышенную прибыль при благоприятном развитии событий на рынке. Средства между этими двумя портфелями распределяются так, чтобы консервативный портфель обеспечил доходность, покрывающую любые возможные потери по рискованному портфелю. В рамках ИСЖ примерно 20–30% средств идет на формирование «агрессивного» портфеля, а 70–80% — на консерва-

тивные вложения, говорят эксперты. При этом самостоятельно клиент может выбрать лишь портфель агрессивных инвестиционных инструментов из предложенных страховщиком нескольких вариантов.

Страховщики ожидают, что в ДСЖ распределение долей консервативных и агрессивных инструментов изменится в пользу последних, поскольку страховщику не нужно будет гарантировать возврат 100% инвестиций по окон-

Фаж», — говорит генеральный директор СК «Ренессанс Жизнь» Олег Киселев. Как отмечает Максим Данилов, доходность по ИСЖ схожа с доходностью по депозитам (то есть в среднем 7% годовых), по ДСЖ — может быть схожа с ПИФами облигаций (около 9%). При этом дополнительным «бонусом», если сравнить с ПИФами, у ДСЖ выступает выплата наследникам при страховом случае не менее 100% внесенной суммы.

Потенциал рынка долевого страхования зависит от того, сколько граждан имеют необходимые знания и компетенции для обдуманного использования этого инвестиционного инструмента, отмечает эксперт

В международной практике распределение средств в Unit-Linked зависит от того, какую стратегию выбирает клиент. Если это полис со страховым покрытием 101–105%, то тогда до 95% страховой премии может идти на рискованные инструменты, говорит генеральный директор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова. Если страховщик берет на себя большие обязательства, например гарантирует выплаты в случае потери трудоспособности, то процент, направляемый в рискованные инструменты, снижается.

Что и для кого выбрать

ДСЖ может быть интересен инвестору, если его аппетит к риску и желание повышенной доходности больше, чем те, что предоставляет ИСЖ. «На наш взгляд, сейчас речь идет о том, что арсенал инвестиционных инструментов и потенциальная доходность в ДСЖ будут в целом аналогичны тому, что сегодня предлагается в ПИ-

Фаж», — говорит генеральный директор СК «Ренессанс Жизнь» Олег Киселев. Кроме того, инвестор, скорее всего, сможет рассчитывать на получение налогового вычета в размере 13% от оплаченного страхового взноса и отсутствие обязательств уплаты налогов по страховой выплате (такие льготы действуют в отношении ИСЖ). Согласно НК РФ максимальная сумма, с которой можно получить вы-

чет, составляет 120 тыс. руб. Льгота касается договоров сроком от пяти лет.

Аргументом в пользу ДСЖ для клиента может стать пониженный (в сравнении с ИСЖ) порог входа. Максим Данилов поясняет: «В большинстве случаев минимальная сумма страхового взноса в ИСЖ составляет 100 тыс. руб. ДСЖ будет дешевле в «сборке» (за счет того, что страховщику не нужно будет гарантировать возврат 100% суммы по окончании договора), поэтому минимальный порог входа для клиента может быть ниже — порядка 10 тыс. руб.». Впрочем, эти суммы справедливы, если клиент заключает договор со стандартными опциями и не меняет условия тех инвестиционных стратегий, которые предлагают страховщики.

Среди отрицательных моментов эксперты отмечают то, что полис страхования жизни не предполагает 100% выплаты при досрочном расторжении договора. То есть, желая досрочно выйти из программы, клиент сможет забрать только часть внесенной страховой премии (в то время как, например, паи ПИФа он может продать в любой день по рыночной цене и через несколько дней получить свои средства). Процент, который страховая компания оставляет за собой, варьируется в зависимости от условий и может достигать 50% вложений.

Будет ли спрос?

Олег Киселев напоминает, что потенциал рынка долевого страхования зависит от того, сколько граждан имеют необходимые знания и компетенции для обдуманного использования этого инвестиционного инструмента. «Потенциал рынка долевого страхования ограничен количеством частных квалифицированных инвесторов — людей, которые готовы пользоваться этим продуктом, разбираются в инвестициях на необходимом уровне», — говорит он. Ведь ДСЖ в отличие от ИЖС подразумевают, что инвестор будет осознанно принимать на себя риски инвестирования в выбранный им портфель.

По оценке руководителя инвестиционного департамента UFG Wealth Management Антона Толмачева, спрос на инвестиционно-страховой продукт будет в крупных городах, а количество потенциальных покупателей (тех, кого можно отнести к квалифицированным инвесторам) и по России в целом не превышает 100 тыс. человек.

По словам Натальи Смирновой, определяющим на российском рынке станет вопрос возможности досрочного изъятия денег, возможности брать под залог ДСЖ деньги. «От того, как будут решены эти вопросы, зависит целесообразность приобретения ДСЖ для потенциальных клиентов», — отмечает Смирнова. Все это еще предстоит определить ЦБ и законодателям. ■