

ДОКЛАД**Эксперты предсказали конкуренцию на выборах глав четырех регионов**

с. 2 →

ПРОИЗВОДСТВО

«Мираторг» решил заняться производством молока и сыра

с. 10 →

АКТИВЫ

Золотодобывающая компания «Полюс» объявила о планах продать минимум 7% акций

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
6 июня 2017
Вторник
№ 96 (2593)**Андрей Бергер,**
предпринимательСколько можно
заработать на уличном
искусстве

СВОЕ ДЕЛО, с. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 05.06.2017

1044,34 ↓

пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 05.06.2017, 20.00 мск

\$49,29 ↓

за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 26.05.2017

\$406,1 ↑

млрд

Курсы валют ЦБ

06.06.2017

\$1= ↓

₽56,61

€1= ↑

₽63,81

ПАРТНЕРЫ Засекреченные иностранные заемщики просрочили выплаты России на \$950 млн

Потерянный миллиард



В заключении на проект бюджета Счетная палата указывала, что в 2017–2019 годах наступают сроки погашения основного долга (или части основного долга) по кредитам, предоставленным Белоруссии, Кипру, Венесуэле и Кубе. На фото: председатель Госсовета и Совета министров Кубы Рауль Кастро

ИВАН ТКАЧЁВ,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ**Российский бюджет в 2017 году недосчитается \$1 млрд, не выплаченных иностранными заемщиками. Прощтрафившиеся должники — это гостайна, но среди «подозреваемых» — Куба, Венесуэла и Белоруссия.**

Засекреченные иностранные заемщики не вернули российскому правительству более \$1 млрд долга, который должен был быть выплачен в этом году, следует из материалов, направленных правительством в Госдуму. Федеральный бюджет в этом году не получит 53,9 млрд руб. (\$950 млн по текущему курсу) «в связи с возникновением просроченной задолженности перед Российской Федерацией у иностранных заем-

щиков», говорится в пояснительной записке к правительственным поправкам в бюджет. Кроме того, Минфин не получил от одного из иностранных должников процентный платеж на сумму 11,7 млрд руб. (более \$200 млн).

Правительство и Минфин не раскрывают, какие заемщики не вернули деньги (не ясно, сколько их, о каких госкредитах идет речь — финансовых или экспорт-

ных). Программа российских государственных кредитов засекречена, в том числе потому, что часть займов выдается в рамках военно-технического сотрудничества. Речь может идти о некоей стране (странах), которая получала российскую оборонную продукцию под кредиты Москвы, рассуждает председатель правления МДМ Банка Олег Вьюгин.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

КОНФЛИКТ

Соседи заблокировали Катар

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ПАВЕЛ КОШКИН,
ОЛЕГ МАКАРОВ**Влиятельные государства Персидского залива разорвали дипломатические отношения с Катаром, обвинив власти королевства в поддержке терроризма. Причиной стал особый взгляд Катара на отношения с Ираном и длительное соперничество с Саудовской Аравией, указывают эксперты.**

В понедельник, 5 июня, семь мусульманских стран объявили о разрыве дипломатических отношений с Катаром. Первым о разрыве связей с Дохой (столица Катара) объявил Бахрейн, за ним последовали Саудовская Аравия, Египет, Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ). Позже к ним присоединились Йемен, временное правительство Ливии и Мальдивская Республика.

Разрыв в заливе

В заявлении властей Бахрейна, опубликованном государственным агентством новостей, Катар обвиняется во вмешательстве во внутреннюю политику королевства и попытках свергнуть легитимную власть в Бахрейне, а также в поддержке вооруженных террористических группировок и финансировании формирований, связанных с Ираном. Согласно заявлению, действия Катара являются «грубым нарушением международного права», поэтому для «сохранения национальной безопасности» власти Бахрейна приняли решение отозвать своих дипломатов из Дохи, катарским дипломатам также предписано в течение 48 часов покинуть Бахрейн.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0982
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ДОКЛАД Эксперты предсказали конкурентность избирательных кампаний
в четырех регионах

Где губернаторов будут выбирать



Выборы губернаторов должны состояться в сентябре 2017 года в 16 российских регионах

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Конкурентные кампании перед выборами осенью 2017 года стоит ждать в Бурятии, Марий Эл, Севастополе и Кировской области, следует из доклада политологов из «Минченко Консалтинг».

Страх конкуренции

В Бурятии, Марий Эл, Кировской области и Севастополе губернаторские кампании перед выборами в 2017 году будут конкурентными. Такой вывод сделали эксперты из «Минченко Консалтинг» в докладе «Аналитический обзор хода губернаторских кампаний в России» (есть у РБК). Эти же регионы в числе конкурентных на встрече с политологами в конце мая называл замначальника управления внутренней политики администрации президента Александр Харичев. Конкурентность в регионах будет обусловлена разными факторами, считают авторы доклада, — в частности, традиционной протестностью и активностью местных популярных оппозиционных кандидатов.

Губернаторские выборы должны состояться в сентябре 2017 года в 16 российских регионах. По словам экспертов «Минченко Кон-

салтинг», в каждом из регионов, где они предсказали ожесточенную конкуренцию в ходе губернаторских кампаний, причины для напряжения разные. «В Бурятии сильный оппонент действующему врио губернатора [сенатор от Иркутской области Вячеслав] Мархаев и высокий протестный потенциал, кроме того, там нынешний врио губернатора [Алексей] Цыденов — второй варяг в нацреспублике», — отметил один из авторов исследования Евгений Минченко.

Конкурентность в регионах будет обусловлена разными факторами, считают авторы доклада, — в частности, традиционной протестностью и активностью местных популярных оппозиционных кандидатов

В Кировской области и Марий Эл ситуация другая: и там и там в борьбу за власть может включиться популярный политик родом из Кировской области Сергей Мамаев, который в 2015 году успешно выступил на губернаторских выборах в Марий Эл (он получил 32% голосов и второе место после Леонида Марке-

лова, который сейчас находится в СИЗО по обвинению в получении взятки), считает Минченко. «А Севастополь — сам по себе сложный регион, — добавил политолог. — Факторов несколько: наследие Украины и наличие саботажников, плюс конфликт нескольких групп элиты, плюс противоречия федеральных групп и их сложные отношения с [врио губернатора Дмитрием] Овсянниковым, плюс традиции общественной активности».

Другие проблемные регионы

С такой оценкой политической нестабильности согласны эксперты фонда «Петербургская политика». Бурятию, Кировскую область и Марий Эл они в своем ежемесячном рейтинге (есть у РБК) отнесли к нестабильным регионам. «Выводы

[«Минченко Консалтинг»] совпадают с ожиданиями конкурентных кампаний, которые существуют в коридорах власти», — отметил в разговоре с РБК глава фонда Михаил Виноградов. Но, по его словам, нельзя забывать, что есть регионы, где конкурентность может быть занижена искусственно включением админресурса — «поскольку для федеральной власти по разным причинам это приоритетные кандидаты или регионы». Среди таких регионов — Калининградская, Ярославская и Свердловская области, считает политолог.

К примеру, в Калининградской и Ярославской областях налицо высокая поддержка, которую федеральный центр оказывает врио губернаторов, пояснил Виноградов. «В Свердловской области есть еще нежелание уступать площадку оппозиции перед президентскими выборами 2018 года и менять расклад сил в высших эшелонах власти», — добавил он.

Политолог и экс-сотрудник администрации президента Андрей Колядин в разговоре с РБК не согласился с оценкой «Минченко Консалтинг». По его мнению, конкурентность сентябрьских выборов во многих регионах зависит от единственного фактора: пройдут ли оппозиционные кандидаты муниципальный фильтр. «Если Мар-

МНЕНИЕ

Как российские «реформы» стали жертвой пропаганды

Александр Рубцов

руководитель Центра анализа идеологических процессов Института философии РАН



ФОТО: Макс Новиков/PhotoXPress

хаев сможет собрать подписи — в Бурятии будет конкурентная кампания. С Мамаевым сложнее: в Марий Эл его знают и уважают, поэтому конкуренция там будет, но если он пойдет в Кировской области — не уверен», — пояснил Колядин. По его словам, конкурентными могут стать губернаторские кампании в Томской, Рязанской и Новгородской областях, а также в Карелии. «В республике, например, традиционно сильно «Яблоко», двух предыдущих губернаторов они «съели», значит, могут «съесть» и [нынешнего врио губернатора Артура] Парфенчикова», — добавил политолог.

Регионы без конкуренции

Но есть регионы, где, по оценке экспертов «Минченко Консалтинг», губернаторские кампании будут неконкурентными. В их список попали области, губернаторы которых зимой в рейтинге «Петербургской политики» получили самые низкие оценки по результатам своей работы, — Свердловская и Саратовская области.

«В этих регионах переговоры в элитах, которые идут в последнее время, приведут к тому, что уровень конкурентности в результате этих переговоров снизится», — пояснил РБК Минченко. По его словам, для того чтобы конкурентная кампания в регионе состоялась, «кто-то в элите» должен сделать ставку на то, чтобы «раскачать» действующего губернатора. Ни в Свердловской, ни в Саратовской области такой сценарий не возможен: и там и там действующим властям удалось достичь компромисса с элитами, утверждает Минченко. «Элитная поддержка у нас сейчас конвертируется и в голоса муниципальных депутатов. Нет ее — не пройдешь муниципальный фильтр», — добавил политолог.

Оппозиционным политикам, которые собираются выдвигаться в губернаторы в Свердловской и Саратовской областях — мэру Екатеринбурга Евгению Ройзману и представителю КПРФ Ольге Алимовой, не поможет их известность в регионе, уверены эксперты. Ранее РБК узнал, что власти приняли решение не помогать Ройзману со сбором подписей муниципальных депутатов, чтобы не допустить второй тур на выборах. Два источника, близкие к администрации Саратовской области, сказали РБК, что такое же решение принято и в Саратовской области. «Представителям КПРФ [и Алимовой, и еще более известному в регионе депутату Валерию Рашкину, если вдруг он решит выдвинуть свою кандидатуру] в сборе подписей не помогать», — заявил собеседник издания. ■

И власть, и эксперты, и общество согласились с удобным принципом: в хорошие годы мы делать реформы не хотим, а в плохие не можем.

В последнее время слово «реформы» стало едва ли не табуированным. Если оно и употребляется в мирное время, то с осторожностью и уж точно вне того позитивного контекста, какой был когда-то. Однако малейшие отклонения от рутины, будь то экономический форум, подготовка стратегии или грядущие выборы, вынуждают так или иначе вернуться к этому понятию. Просто одни делают это с видимым удовольствием, другие — сквозь зубы.

Наведенное мнение

Эффект неприятия самой идеи реформ вызван слаженной работой трех институтов: пропаганды, социологии, администрации. При этом все по умолчанию полагают, что негатив в отношении к реформам (к изменениям вообще) обусловлен объективно и чуть ли не исторически, а потому заведомо оправдан в практической идеологии и оперативной политике. Власть «идет за волей народа», куда сама же его завела. При этом свою активную роль в этом блуждании она всячески отрицает.

Примерно в этой логике выступал недавно на «Эхе Москвы» глава ВЦИОМа Валерий Федоров. Схема простая: население связывает реформы с потерями, исходя из опыта всех прошлых преобразований, и хочет стабильности, поскольку ничего хорошего от любых изменений не ждет. Власть, в свою очередь, также не ждет от реформ ничего, кроме якобы неизбежных осложнений, а потому работает на стабильность, пока это позволяют конъюнктура и запас прочности. И правильно делает!

Иллюзия «естественности» массового неприятия реформ — тот самый случай, когда социология работает как пропаганда с эффектом замкнутого контура с положительной обратной связью. Примитивно выстроенные анкеты фиксируют «линейки» с ухудшением или стабильно негативным отношением к реформам. Затем не менее простодушная, «линейная» аналитика делает этот замер общим местом. Наконец, пропаганда, работающая на идею стабильности как несменяемости власти, закрепляет эти оценки в массовом и «элитном» сознании. Срабатывают механизмы, с одной стороны, вовлеченности и стабильности (внизу), а с другой — готовности слепо верить в то, во что верить удобно и хочется (наверху).

Яркий пример — убеждение в том, что напряженное отношение масс к переменам обусловлено якобы однозначно негативным,

шокирующим опытом 1990-х. Типичный случай самовнушения тех, кому этот стереотип рекомендовали полстеры, «социологи» и политтехнологи и кто внедрение этой идеологии в сознание масс сам же санкционировал. Пытающиеся ослепить других быстро слепнут сами.

Нетрудно показать, что клише «лихие девяностые» во многом является пропагандистской наводкой, к тому же достаточно свежей. Какое-то время после ухода Ельцина и реализации проекта «премьерник» о такой схеме трудно было даже помыслить: слишком близки были связи с эпохой, из которой новый президент вышел ничуть не в меньшей мере, чем все остальные во власти в то время. Массированный накат на «лихие девяностые» появляется существенно позже, после приличествующей паузы, но осуществляется он так интенсивно, что результат не заставил себя ждать. Можно попытаться оспорить этот вывод, но нет смысла отрицать тот факт, что подобное отношение к реформам и к прошлому можно быстро и основательно изменить. До-

«Первая волна институциональных реформ в рамках «дерегулирования» и «дебюрократизации» начиналась при раннем Путине и длилась несколько лет. Пока была внятная политическая воля, пока административно-бюрократическая реакция не опомнилась от шока, не сорганизовалась и не выстроилась «свиньей», реформы шли успешно, местами почти триумфально»

статочно телевизору попасть в другие руки или хотя бы получить другую установку, пусть из тех же рук. Через пару месяцев после команды «концепция изменилась» мы увидим и другие цифры в опросах.

Сбитые на взлете

Далее придется признать, что дух реформаторства с активным использованием соответствующей терминологии был вполне свойствен и нынешнему режиму в период его политической юности — с начала 2000-х и примерно до 2010–2011 годов. Первая волна институциональных реформ в рамках «дерегулирования» и «дебюрократизации» начиналась при раннем Путине и длилась несколько лет. Пока была внятная политическая воля, пока административно-бюрократическая реакция не опомнилась от шока, не сорганизовалась и не выстроилась «свиньей», реформы шли успешно, местами почти триумфально. Более того, на старте сложится почти немислимый

в наших условиях консенсус честного бизнеса и государственного реформаторства в отношении идей и программ системных преобразований. Это были редкие моменты того самого «базисного доверия», о котором теперь пишут с придыханием в программах, но которое тогда было предано в деле.

Здесь важны точки и механизмы обеспечения перелома. Сработали попытки неквалифицированно перехватить чужую работу и чужой намечающийся успех (как с первой административной реформой) или завалить набирающую силу реформу направленной дискредитацией (как с техрегулированием).

Вместо продолжения скрупулезной работы по выявлению и снятию избыточных регулятивных функций органов власти «квадратики» административной системы в какой-то момент просто нарезали по новой схеме и сочли дело сделанным. В результате трехуровневой нарезки на министерства, надзоры и агентства этот бюрократический базар только вырос в объеме и давлении на регулируемых.

«Первая волна институциональных реформ в рамках «дерегулирования» и «дебюрократизации» начиналась при раннем Путине и длилась несколько лет. Пока была внятная политическая воля, пока административно-бюрократическая реакция не опомнилась от шока, не сорганизовалась и не выстроилась «свиньей», реформы шли успешно, местами почти триумфально»

Все это время цены на нефть уже были на высоте, бюджет в порядке, однако идеи приоритета стабильности укоренялись не только от сытой лени. Ощущалось желание идеологически компенсировать неспособность системы довести до конца давно перезревшие преобразования. «Лень» здесь скорее покрывала импотенцию.

Просто модернизации и модернизация 2.0

При внимательном отношении сомнительной оказывается и готовность «экспертов» оправдывать власть, которая при благоприятной конъюнктуре тут же залегает в теплом болоте стабильности. Сейчас даже в аналитике о таком поведении руководства принято говорить с благожелательным пониманием — как о явлении якобы естественном и чуть ли не неизбежном. Из безответственности следует безальтернативность: в хорошие годы делать реформы мы не хотим, а в плохие не можем.

В нашем положении приходится постоянно напоминать о том, о чем хотелось бы забыть. В частности, о всей накаченной и развернутой идеологии модернизации, которая была встроена в стратегические программы предыдущего поколения. Там речь шла о структурных реформах, о смене вектора развития и о жизненно необходимой диверсификации, о преодолении нарастающего технологического отставания, об инновациях, экономике знания, человеческом капитале и пр. Позже появилась склонность считать все это игрушками местоблюстительства, однако данная стратегическая модель разрабатывалась хотя и во время предвыборной кампании Медведева, но в контексте подготовки «Плана Путина». Создавалась парадоксальная ситуация: на выборы шел один, а стратегический план разрабатывали под другого. Всем должно было быть ясно, чей план будет реализовываться преемником, а значит, кто остается лидером в «тандеме» (слово, забываемое еще более старательно, чем реформы).

Идеология традиционных ценностей, духовных скреп, культурных кодов и пр. на какое-то время сменила речитатив модернизации, проваленной до ее начала. «Сколково» вектор развития страны не поменяло, а нанотехнологии, получив свое, свернули небывалую по мощи рекламную кампанию и ушли в тень. В результате нанороботы не только не починяют нашу нездоровую генетику, но даже не собирают из песка самолеты седьмого поколения.

Было бы неосмотрительно вообще игнорировать связь нынешних стратегий с будущими президентскими выборами. Программа понадобится, а других таких начинаний нет и уже не будет. В новой ипостаси готовится второе издание «Плана Путина» — и опять перед выборами. Пусть мы получим идеологический «Стелс»: что-то пролетело, а что — никто не видел. Важно, что опять возникает запрос на образы будущего, обновление и реформы.

Как этот запрос реализуется — тема отдельного разговора. Но в зоне хай-тека уже наметилась преемница «нано» — «цифровая экономика». Пока есть налет хлестаковщины с маниловщиной: это как, не создав ни одной приличной машины, заболеть идеей массового производства беспилотных Bentley, которые вытянут всю экономику. Но есть и плюс — пока мало кто вообще понимает, что это такое. И если Росстат переподчинить уже не Минэкономразвития, а прямо администрации президента, «цифровую экономику» можно будет создать быстро, дешево и в русле предвыборных задач.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Чем эмират из Залива обидел партнеров и конкурентов

Соседи заблокировали Катар



Конфронтация между Саудовской Аравией и Катаром за лидерство в регионе назревала уже давно.
На фото: эмир Катара Тамим бен Хамад Аль Тани

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Кроме того, Бахрейн намерен закрыть наземное, воздушное и морское сообщение с Катаром в течение 24 часов. Все граждане Катара должны в две недели покинуть Бахрейн. Другие государства, поддержавшие это решение, приняли аналогичные меры.

Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты решили разорвать дипотношения в знак солидарности с Бахрейном, говорится в заявлении властей. К прозвучавшим ранее обвинениям власти ОАЭ и Саудовской Аравии добавили обвинения Катара в поддержке, финансировании и укрывательстве представителей экстремистских группировок, в том числе запрещенных в России ИГ, «Аль-Каиды» и «Братьев-мусульман». Саудовская Аравия также обвинила Катар в поддержке повстанцев в Йемене. Власть Йемена разрыв дипотношений с Дохой объяснила тем, что стали известны связи Катара с осуществившими в феврале 2015 года переворот шиитскими повстанцами хуситами из движения «Ансар Алла» и присоединившимися к ним сторонниками экс-президента Али Абдаллы Салеха.

Ранее Катар уже обвиняли во вмешательстве и в дела других государств, и в поддержке «Братъ-

ев-мусульман». В марте 2014 года Бахрейн, Саудовская Аравия и ОАЭ отозвали своих послов из Дохи. Конфликт удалось разрешить в ноябре того же года, после того как четыре страны подписали соглашение, в котором обязались не вмешиваться в дела других государств — членов Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАПГЗ), а также не поддерживать организации и лиц, угрожающих безопасности и стабильности других стран. В ССАПГЗ входят Бахрейн, Катар, Кувейт, ОАЭ, Оман и Саудовская Аравия.

МИД Катара 5 июня выразил глубокое сожаление и удивление принятым Саудовской Аравией, Бахрейном и ОАЭ решением, передает базирующийся в Катаре телеканал «Аль-Джазира». В заявлении МИДа демарш назвали «неоправданным» и базирующийся «на бесосновательных утверждениях и обвинениях».

Иран и другие причины раздора

Дипломатический конфликт разразился через две недели после визита президента США Дональда Трампа в Саудовскую Аравию. На состоявшемся в Эр-Рияде 21 мая арабо-исламском саммите, в котором принял участие эмир

Катара Тамим бен Хамад Аль Тани, президент США призвал усилить международную изоляцию Ирана, обвинив Тегеран в финансировании терроризма и поддержке режима Башара Асада в Сирии. По словам Трампа, Иран «разжигает огонь террора и сектантских

представителем палестинского народа», а Катар «вносит свой вклад в достижение справедливого мира между ХАМАС и Израилем посредством поддержания постоянных контактов с обеими сторонами», приводит текст ТАСС. Через несколько минут после публикации

Еще одним решением Катар был исключен из операций Коалиции по поддержке законной власти в Йемене, возглавляемой Саудовской Аравией

конфликтов» на Ближнем Востоке в течение последних десятилетий.

В конце мая на сайте информационного агентства Катара (QNA) появились выдержки из выступления, которое приписывалось эмиру Аль Тани. В нем говорилось, что «было бы не мудро иметь напряженные отношения с Ираном, который является сильной державой и гарантом стабильности в регионе». Кроме того, глава Катара якобы заявил, что исламистское движение ХАМАС является «законным

заявления, идущего вразрез с итогами саммита с участием Трампа, директор QNA заявил, что сайт был взломан, а опубликованный текст не соответствует действительности. МИД Катара также выступил с официальным опровержением.

Противоречия внутри аравийских монархий Персидского залива по вопросу единой линии на изоляцию или сдерживание Ирана зрели на протяжении нескольких месяцев, рассказывает эксперт Российского совета по междуна-

родным делам (РСМД) Максим Сучков. Подход Катара заключается в том, чтобы сотрудничать с Ираном там, где это возможно и выгодно, в то время как Саудовская Аравия такую позицию считает «предательской», говорит Сучков. Более того, Катар не одобряет того, что Эр-Рияд чрезмерно полагается на США как на гаранта собственной безопасности, отмечает эксперт.

Нагнетание напряжений между Катаром и другими странами Персидского залива является «комплексным явлением», считает партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутихин. Одна из целей — дисциплинировать Катар, который заигрывает с Ираном и, по слухам, находится в неплохих отношениях с ИГ.

Представитель МИД Ирана Бахрам Гасеми призвал Катар и его соседей уладить отношения путем диалога.

Конфронтация между Саудовской Аравией и Катаром за лидерство в регионе назревала уже давно, объясняет эксперт клуба «Валдай» Владимир Евсеев. Скрытое соперничество между Дохой и Эр-Риядом продолжалось все последние годы в разных странах и проявилось, в частности, в Египте, где после «арабской весны» к власти в качестве президента пришел исламист Мохаммед Мурси, представитель группировки «Братья-мусульмане», которую спонсировал Катар, а сверг его генерал Абдель Фаттах ас-Сиси, который, в свою очередь, спонсировался Саудовской Аравией, приводит слова эксперта ТАСС. По мнению Евсеева, Саудовская Аравия и поддержавшие ее страны не заинтересованы в длительном ухудшении отношений, будут стремиться к улаживанию конфликта на основе учета Катара их интересов, а посредником при урегулировании могут выступить США.

Последствия изоляции

Еще одним решением Катар был исключен из операций Коалиции по поддержке законной власти в Йемене, возглавляемой Саудовской Аравией. В заявлении главного командования альянса говорится, что Катар поощряет терроризм и поддерживает йеменские экстремистские формирования, что противоречит целям операции. Коалиция, созданная в 2015 году, участвует в гражданской войне в Йемене на стороне президента Мансура Хади и поддерживает его в конфликте с хуситами.

Обвинение в адрес Катара в сговоре с Ираном — региональным соперником арабских монархий — особенно поражает, так как Доха активно участвует в двух войнах против поддерживаемых Ираном сил: повстанцев в Йемене и лояльных Башару Асаду в Сирии, пишет The New York Times.

Катар, как и другие монархии в Персидском заливе, является

близким союзником Вашингтона, напоминает газета. На территории Катара находится крупная американская военная база, которой пользуется международная коалиция во главе с США в своих операциях против ИГ в Сирии и Ираке. Вражда между региональными союзниками угрожает дальнейшим операциям коалиции и сотрудничеству в противостоянии Ирану, пишет The New York Times.

Прекращение транспортно-го сообщения с Катаром спровоцировало в стране ажиотажный спрос на продукты и питьевую воду, пишет египетский новостной портал «Youm7». Сразу после появления сообщений о закрытии границ с Саудовской Аравией, которая обеспечивает поставки 40% необходимого Катару продовольствия, жители королевства начали поспешно скупать продукты. «Люди бросились во все близлежащие бакалейные лавки и супермаркеты, скупают молоко, воду, рис, яйца. Из магазинов продукты вывозят целыми машинами, полки моментально пустеют после новостей о закрытии границ с Саудовской Аравией, через которую шел большой поток продовольствия», — сообщили телеканалу очевидцы. По их словам, «ничего подобного тут никогда не видели». Как сообщил телеканал «Аль-Джазира», в районе саудовско-катар-

ской границы уже скапливаются фуры, которые не могут попасть на территорию Катара.

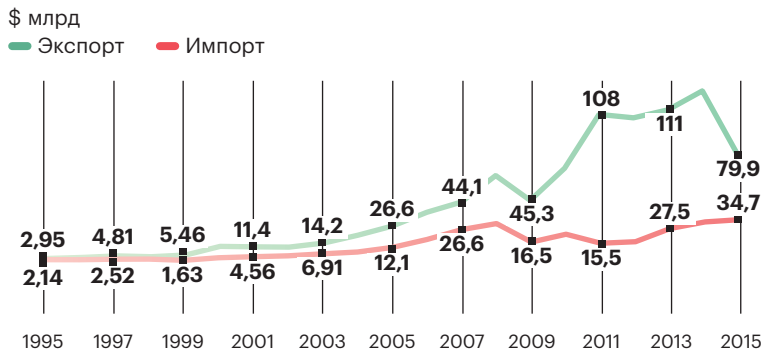
Нефть и торговля

Из-за разрыва отношений с Саудовской Аравией и Эмиратами Катар потеряет 82% своего товарооборота со странами ССАГПЗ, пишет «Аль-Джазира». По данным Министерства планирования и статистики Катара, в 2016 году товарооборот между Катаром и ССАГПЗ составил около 84% от общего объема торгового обмена между Катаром и арабскими странами. Доля ССАГПЗ в совокупном товарообороте королевства со странами мира составляет 12%, доля арабских стран в целом — 14%.

Реакция рынков

Фондовые индексы Дубая и нескольких других рынков региона упали в понедельник, но не настолько резко, как в Катаре. Индекс относительной силы индекса Катарской биржи упал до 18,3 пункта в понедельник, 5 июня, опустившись ниже технической отметки в 30 пунктов в результате самой масштабной распродажи акций с ноября 2016 года, пишет Bloomberg. Индикатор снизился до минимума с января 2016 года в результате самого резкого падения за последние восемь лет. По итогам торгов

Торговый баланс Катара



Страны-лидеры по закупкам катарских товаров



Лидеры по поставкам в Катар



Источник: ОЕС

капитализация катарского фондового рынка потеряла 33,5 млрд риалов (\$9,2 млрд).

Рост котировок нефти после разрыва дипломатических отношений стал «рефлекторной реакцией» рынка на эту новость, написал по электронной почте Bloomberg аналитик исследовательской компании Energy Aspects Вирендра Чаухан. Катар не является центральным участником сделки «ОПЕК — вне ОПЕК» о со-

кращении добычи; эмират добывает около 600 тыс. барр. в сутки нефти, рассуждает эксперт. Если разрыв дипотношений будет расценен как эскалация опосредованной войны в регионе и в нее будут вовлечены крупные нефтепроизводители, «тогда ситуация изменится». Пока динамика котировок не связана с геополитическими рисками, заключил Чаухан.

К концу дня нефть растеряла внутридневной рост. Июльские

55,4%

экспорта Катара обеспечивается компанией Petroleum Gas, 21,6% — компанией Crude Petroleum

8,27%

импорта Катара приходится на машины, 7,49% — на воздушные транспортные средства (это самые крупные статьи импорта)

фьючерсы на WTI на Нью-Йоркской бирже дешевели на 0,6%, до \$47,23 за баррель, нивелировав рост на 1,6%. Августовские контракты Brent подешевели на \$0,49, до \$49,46, на Лондонской бирже ICE Futures Europe. «Беспрецедентное решение, скорее всего, не будет иметь долгосрочные последствия для цен на нефть, но его стоит учитывать [в анализе]», — сказал Bloomberg аналитик брокерской компании PVM Oil Associates Тамас Варга. ▀



CANNES LIONS
презентация

ПАРТНЕРЫ





ПРОВЕДИ ОДИН ДЕНЬ ИЗ ЖИЗНИ CANNES LIONS!

CANNES LIONS MOSCOW FESTIVAL

СТАНЬ ПЕРВЫМ, КТО УВИДИТ РОЛИКИ IFC CANNES LIONS 2017* ПРИМИ УЧАСТИЕ В КАННСКОМ ПРОГНОЗЕ ОТ LEO BURNETT

12 ИЮНЯ — ROYAL BAR

БИЛЕТЫ KASSIR.RU

ВЕЧЕРИНКА С УЧАСТИЕМ

KRISTINA SI

ОРГАНИЗАТОР



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ РАДИО-ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ МЕДИА-ПАРТНЕР




СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕДИА-ПАРТНЕР




ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР






ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР






МОСКВА, ЛЕНИНГРАДСКОЕ Ш., 39, СТР. 23
WWW.FACEBOOK.COM/CANNESLIONS.MOSCOW

ООО «КАССИР.РУ»
ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС:
27018, МОСКВА, Г. ПОЛКОВАЯ, ДОМ № 3, СТР. 3, ОФИС 101.
ОГРН 1167746558000

БИЛЕТЫ НА CANNESLIONS.MOSCOW

18+ РЕКЛАМА РОЯЛ БАР

Кремль выступил против поправок об ускоренной блокировке сайтов с нелегальным контентом

Пираты доживут до суда

ВЕРА ХОЛМОГорова,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

В Кремле, Госдуме и Минкомсвязи не поддержали предложение включить в законопроект о блокировке «зеркал» поправку о досудебной блокировке пиратских ресурсов с российскими фильмами, которую выдвинул Владимир Мединский и внес Станислав Говорухин, рассказали источники РБК.

В администрации президента не поддержали поправку, позволяющую без решения суда блокировать пиратские сайты с российскими фильмами. Об этом РБК рассказал источник в комитете Госдумы по информационной политике и подтвердил федеральный чиновник.

О необходимости внести такую поправку в правительственный законопроект о блокировке «зеркал» запрещенных сайтов заявил Владимир Мединский. Поправку в конце апреля внес в нижнюю палату глава думского комитета по культуре Станислав Говорухин. Документ кабинета, внесенный в нижнюю палату в феврале этого года, вводит в законодательство специальный термин «производный сайт в сети интернет», или «зеркало».

Во-первых, поясняет РБК федеральный чиновник, поправка Мединского и Говорухина противоречит законопроекту о блокировке «зеркал», поскольку документ затрагивает «зеркала» уже запрещенных сайтов, пояснил собеседник РБК. Во-вторых, продолжает он, поправка предлагает разделить фильмы по стране происхождения, но в законе об авторских правах права всех защищены одинаково и принимать поправку, которая распространяется на блоки-



ФОТО: ПЕТР КАСИМОВ/КОММЕРСАНТЪ

Министр культуры Владимир Мединский считает, что необходимо разрешить внесудебную блокировку Роскомнадзором не только «зеркал» уже запрещенных сайтов, но и сайтов с пиратскими копиями российских фильмов

лировке получили поправку Мединского, мы попросили думское правовое управление и администрацию президента дать ей оценку. Наше правовое управление дало

но сначала его нужно доработать и иметь по нему консенсус, которого сейчас нет». «Но мы против того, чтобы вносить его в закон о «зеркалах», потому что мы этот закон о «зеркалах» с индустрией согласовывали почти год. И его нужно принимать в том виде, о котором мы уже смогли договориться», — добавил Волин.

Замысел Мединского

Правительственный законопроект о блокировке «зеркал» запрещенных сайтов предоставляет возможность суду закрывать доступ на производные от ресурсов сайты без проведения отдельного заседания — по официальному запросу от правообладателя или Роскомнадзора. Интернет-провайдеров, не исполняющих предписанную блокировку, ждет штраф до 100 тыс. руб. 17 марта Госдума одобрила в первом чтении этот законопроект.

Однако министр культуры Владимир Мединский в феврале этого года выступил за более жесткий подход. По его словам, необходимо разрешить внесудебную блокировку Роскомнадзором не только «зеркал» уже запрещенных сайтов,

Владимиром Путиным в конце мая. Мединский на встрече главы государства с мультипликаторами раскритиковал Думу за «затягивание» законопроекта о «зеркалах».

В Госдуме обвинения в затягивании отвергают. Как отметил в беседе с РБК глава комитета по информационной политике Леонид Левин, «сейчас идет доработка законопроекта о «зеркалах» ко второму чтению, в которой участвуют Министерство связи, Роскомнадзор, Медиакоммуникационный союз и представители индустрии». «Что касается заявления Мединского о том, что законопроект «застраивал» в Думе, это, мягко говоря, не соответствует действительности», — подчеркнул депутат. Он напомнил, что законопроект только в конце февраля был внесен правительством, а принят в первом чтении в марте.

Словами о «затягивании» удивлен и замминистра связи Волин. По его словам, «работа над законопроектом ведется всю».

Как сообщила РБК пресс-секретарь Мединского Ирина Казначеева, в министерстве пока не в курсе, что Госдума не будет поддерживать его поправку; она пообещала ответить на официальный запрос.

Как сообщили РБК в пресс-службе главы думского комитета по культуре Станислава Говорухина, в комитете также пока не видели отрицательных отзывов на поправку и не могут прокомментировать, что комитет по информполитике не будет ее поддерживать.

Подобные случаи «ведомственного лоббизма», как с Мединским и его поправкой, действительно осложняют отношения Госдумы и правительства, сказал РБК политолог Константин Калачев. Он напомнил, что Госдума продолжает работать над повышением своей значимости «и не желает делить с правительством ответственность за такие неоднозначные инициативы». Мединский, по словам эксперта, «критикуя Думу на встрече с Путиным, старается быть святее папы римского» и выступить главным охранителем, хотя очевидно, что такой курс главой государства не поддерживается. ■

Жалоба на Думу

Сам Мединский выступал за досудебную блокировку пиратских сайтов на встрече с президентом

Критика индустрии

Против идеи блокировать сайты с пиратскими копиями российского кино в досудебном порядке выступали и представители интернет-индустрии. В начале апреля Российская ассоциация электронных коммуникаций

(РАЭК) обратилась с письмом к спикеру Госдумы Вячеславу Володину с критикой предложений Мединского. «Внесудебный порядок опасен тем, что решение принимается административным органом, который в отличие

от суда не является независимым. Также в процессе не участвует владелец сайта: он не может реализовать свое конституционное право на защиту», — утверждалось в письме РАЭК.

ровку пиратских ресурсов только с российскими фильмами, «было бы несправедливо». Поэтому поправка «требует дополнительного изучения», уточняет федеральный чиновник.

Против инициативы министра культуры выступило и правовое управление нижней палаты, рассказал источник в комитете по информационной политике. «После того как в комитете по информпо-

отрицательное заключение. И категорически против выступила администрация [президента], — отметил собеседник РБК.

Идею Мединского не поддерживают и в Министерстве связи и массовых коммуникаций (Минкомсвязь). Как сообщил РБК замминистра Алексей Волин, «мы не возражали против того, чтобы принять отдельный законопроект, защищающий российские фильмы,

Форум РБК

«Недвижимость в России»

7 июня, The Ritz-Carlton Moscow*

Генеральный партнер 

Официальные партнеры  

Партнеры  

Спикеры:



Михаил Мень
Министерство
строительства и ЖКХ



Марат Хуснуллин
Правительство Москвы



Александр Плутник
АИЖК



Алена Дерябина
Дон-Строй Инвест



Анатолий Францев
ГК «Инград»



Сергей Качура
ГК «А101»



Сергей Труханов
T+T Architects*



Андрей Чибис
Министерство
строительства и ЖКХ



Петр Бирюков*
Правительство Москвы



Сергей Кузнецов
Главный архитектор
Москвы



Любовь Цветкова
Ассоциация инвесторов
Москвы



Максим Блажко
Gorn Development*



Максим Гасиев
Группа ПСН



Григорий Печерский
ADG Group*



Сергей Крючков
ADG Group*



Александр Балабин
Северин Проект

Модераторы сессий:



Игнат Бушухин
РБК. Недвижимость



Юрий Таманцев
Телеканал РБК



Алексей Пастушин
Объединенная
редакция РБК

Программа: Дарья Иванникова —
d.ivannikova@rbc.ru, +7 (903) 121 23 11,
Участие: Инна Галлер —
igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484

*Зе Ритц-Карлтон Москоу; Т+Т Архитектс; Ожидается подтверждение; Горн Девелопмент; АДГ Груп 2017 Реклама. 18+

ПАРТНЕРЫ Засекреченные иностранные заемщики просрочили выплаты России на \$950 млн

Потерянный миллиард

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова переадресовала вопрос в Минфин, пресс-служба Минфина отказалась от комментариев. Замминистра финансов Сергей Сторчак подтвердил РБК, что кто-то не вернул России кредит в срок, но отказался раскрывать детали: «Мы не называем эту страну — программа государственных кредитов носит гриф «секретно».

На 1 января 2017 года иностранные государства и иностранные юрлица были должны российским органам государственного управления \$35,6 млрд по ссудам и займам, следует из данных Банка России. Более 90% этой задолженности — долги перед Россией по кредитам, предоставленным бывшим СССР и Российской Федерацией, следует из данных Счетной палаты.

Кто мог нарушить обязательства перед Россией? Изначально правительство планировало вернуть в бюджет в 2017 году 108 млрд руб. государственных кре-



Замминистра финансов Сергей Сторчак подтвердил РБК, что кто-то из иностранных заемщиков не вернул России кредит в срок, но назвать страну отказался: «Программа государственных кредитов носит гриф «секретно»

дитов — такая сумма фигурирует в действующем законе о бюджете (поправки предусматривают ее уменьшение до 54,5 млрд руб.). Счетная палата писала в заключении на проект бюджета, что в 2017–2019 годах наступают сроки погашения основного долга (или части основного долга) по кредитам, предоставленным Белоруссии, Кипру, Венесуэле и Кубе.

Кипр, который занял у России €2,5 млрд в 2011 году, должен начать погашать этот долг только в 2018 году. А Венесуэла еще в сентябре 2016 года добилась реструктуризации своего двустороннего долга на \$2,8 млрд: российское правительство согласилось отсрочить первый платеж в погашение долга до марта 2019 года. Значит, Кипр и Венесуэла, скорее всего, не допускали дефолта. РБК направил запросы в министерства финансов этих республик.

Минск, чья задолженность перед Москвой составила почти \$6,4 млрд на конец 2016 года (по данным платежного балан-

РБК AUTONEWS

you → drive

Реклама 18+

Каршеринг YouDrive — это новый взгляд на передвижение. Бронируйте автомобиль через мобильное приложение, берите и оставляйте его где и когда вам удобно. Больше не надо думать о парковке, бензине, страховке и ТО — все уже входит в стоимость аренды. Присоединяйтесь к свободе передвижения с YouDrive!

**Быстро,
удобно,
бесплатно**

1

Скачайте приложение
you → drive



2

Введите код
при регистрации
AUTONEWS

3

Получите первую
поездку бесплатно

*поездка до 500 рублей



*Юдрайв
*Полные условия проведения акции на youdrive.rbc.ru
*Сроки проведения акции: 05.06.2017 — 04.07.2017

са Союзного государства в версии Банка России), в 2017 году должен выплатить российскому правительству \$741 млн вместе с процентами, сообщил ранее белорусский Минфин. В январе—апреле Белоруссия погасила внешний долг перед российским правительством на сумму \$120 млн, передавало «БелТА» со ссылкой на данные местного Минфина. Сейчас Белоруссия ведет переговоры о привлечении у России госкредита на \$700 млн на рефинансирование своих обязательств перед Москвой, погашаемых в этом году, сообщил в конце мая министр финансов Белоруссии Владимир Амарин; это подтвердил РБК источник в российском Минфине. Согласно предложенным поправкам в российский бюджет, из федерального бюджета в 2017 году будет выделено дополнительно 31,4 млрд руб. на предоставление государственных кредитов — по словам источника, это и есть деньги для Минска. Но если бы у Белоруссии была просрочка по российским кредитам, выдавать бы ему новые деньги было бы нельзя: в законе о бюджете записано, что госкредиты в 2017–2019 годах «предоставляются при условии исполнения иностранными заемщиками ранее принятых обязательств по обслуживанию и погашению государственных финансовых и государственных экспортных кредитов». Белорусский Минфин не ответил на запрос РБК.

В 2014 году Россия списала \$31,7 млрд задолженности Кубы перед бывшим СССР, оставив только \$3,5 млрд, которые погашаются равными полугодовыми траншами по \$176 млн начиная с октября 2014 года. В 2015–2016 годах Куба осуществляла эти платежи, следует из отчетов Счетной палаты. Самый недавний платеж Гавана должна была перевести 25 апреля, следует из российско-кубинского межправительственного соглашения. Минфин Кубы не ответил на запрос РБК.

Пресс-служба Счетной палаты не стала комментировать бюджетные поправки, объяснив это тем, что подготовила заключение на них, которое будет скоро представлено. В приемной председателя бюджетного комитета Госдумы Андрея Макарова РБК ответили, что все детали данной темы станут известны в ходе рассмотрения проекта закона о внесении изменений в федеральный бюджет на заседании комитета 6 июня. Пресс-служба Внешэкономбанка, являющегося агентом по управлению внешними финансовыми активами Российской Федерации, не ответила на запрос. На сайте ВЭБа говорится, что в 2016 году им осуществлялось ведение учета и расчетов по задолженности 53 стран-дебиторов, подавляющая часть этих долгов по своей природе относится к экспортным кредитам и связана с поставками российских (и советских) промышленных товаров и услуг за рубеж. ■

При участии
Екатерины Копалкиной,
Олега Макарова

МНЕНИЕ

Почему мир нужен России больше, чем Россия миру

В России многие не верят, что можно выигрывать в глобальной экономической игре. Неуверенность в собственных силах закрепляет закрытый характер российской экономики.

Адам Смит, знакомый россиянам в кратком изложении Пушкина, объяснил, что странам нужно специализироваться на производстве тех товаров, где они обладают абсолютным преимуществом. Это приводит к росту общего благосостояния в мире. Однако последующие два века показали, что узкая специализация не приводит к устойчивому росту благосостояния. Чем разнообразнее и сложнее экономика, тем богаче страна. Примеров богатых и при этом узкоспециализированных стран практически нет, за исключением нескольких нефтяных экономик.

В начале этого века Рикардо Хаусманн из Гарварда и Цезарь Идальго из MIT дополнили классическую теорию современными представлениями о развитии и распространении технологий.

В теории экономической сложности мировая экономика напоминает игру в слова (Scrabble), где буквы — технологии, слова — продукты, а игроки — страны. Простые технологии — распространенные и дешевые. Сложные — редкие, но дорогие. Задача игроков составлять как можно больше сложных и длинных слов-продуктов, расширяя свой набор букв-технологий. С одной стороны, это жесткая конкурентная игра. С другой — в этой игре побеждает тот, кто эффективнее других вступает в кооперацию — составляет слова с использованием букв других игроков.

Как распространяются технологии

Казалось бы, в условиях глобализации страны могут быстро заимствовать недостающие технологии, тогда как разработка новых технологий — занятие дорогое и небыстрое. Логично ожидать сокращения разрыва между развитыми и развивающимися странами. Однако за последние полвека лишь небольшая группа развивающихся стран удалось такое ускорение.

В своей теории Идальго и Хаусманн использовали идею Майкла Полани о неявном, личностном знании, сформулированную еще в середине прошлого века. Полани заметил, что любая технология имеет явную и неявную составляющие. Явное знание может быть документировано, передано в виде инструкции, регламента или компьютерного алгоритма.

Неявное знание существует только в опыте, навыках и профессиональной интуиции конкретного человека. Сложно и опасно учиться езде на велосипеде по инструкции, но любой ребенок осваивает этот навык за несколько занятий с папой или старшим братом. Можно скопировать самую прогрессивную конституцию в мире (явное знание), но это не приводит к воспроизводству соответствующих общественных институтов. Передача большинства технологий требует не только документации, но и достаточно продолжительного контакта с опытным наставником.

Покупка, прямые заимствования практически не работают,

«Защита рынка, импортозамещение и даже рост несырьевого экспорта не должны быть самоцелью. Взятые отдельно, они легко приводят к перераспределению ренты и консервации неэффективных производств. Целью должно быть развитие глобально конкурентоспособного бизнеса»

если речь идет о сколь-нибудь сложных технологиях. Неявную часть технологии необходимо как бы заново выращивать, воссоздавать в присутствии достаточного количества опытных наставников.

Это объясняет медленное распространение технологий, «тяготение» технологий друг к другу (технологии «любят» кластеры, где обеспечивается тесный контакт экспертов) и исключительно важную роль мобильности носителей знаний и всего, что ей способствует: прямых иностранных инвестиций, совместных предприятий и международных альянсов, трудовой миграции, вовлечения диаспоры, длительных профессиональных стажировок и обменных программ в образовании.

Так, с 1985 по 1995 год Тайвань превратился в один из мировых центров электронной промышленности. Носителями технологий были более 40 тыс. представителей китайской диаспоры, вернувшихся на Тайвань с западного побережья США. До 1984 года Бангладеш не экспортировала одежду, а совокупный экспорт не превышал полмиллиарда долларов. В 1979 году бангладешская компания Dеш отправила 126 сотрудников на полугодовую стажировку на заводы Daewoo в Южной Корее. Уже к 1988 году выходцами из Dеш в стране были основаны более 50 новых компаний. Сегодня Бангладеш экспортиру-

ет тканей и одежды более чем на \$30 млрд в год.

Самые инновационные регионы мира демонстрируют высокую миграционную открытость. В Силиконовой долине, Израиле, Гонконге и Сингапуре почти 40% населения родились за пределами страны. В Австралии, Швейцарии, Канаде — более 25%. В США в целом, Германии, Испании — около 13%.

Ориентация экономики на создание глобально конкурентоспособных кластеров, экономическая и миграционная открытость являются сегодня необходимыми условиями технологического развития и высокого уровня благосостояния.

Новая география

В свое время людям было трудно принять идею о том, что наш мир не центр Вселенной, а всего лишь круглый шар, одна из небольших планет Солнечной системы. Но эпоха географических открытий превратила абстрактную научную идею в экономическую и политическую реальность. Сегодня нам так же трудно принять стремительно меняющуюся экономическую и технологическую реальность.

В привычной нам реальности Россия — это самая большая страна на карте, с колоссальным военным потенциалом, наследница огромной империи и сверхдержавы. Размер стран на этой карте пропорционален количеству ядерных боеголовок. Примерно такую уютную картину нам продолжают показывать в новостях по телевизору.

В другой, экономической реальности Россия — это чуть меньше 2% мировой экономики и 2% от населения планеты: тонкая полоска, зажатая между экономическими и демографическими массами Китая и Европы.

Довольно скромно Россия выглядит в глобальном технологическом пространстве. Атлас экономической сложности, выпускаемый Центром международного развития Гарвардского университета, позволяет сравнить экономику России и, например, Гер-



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

мании и Китая. На графике «экономической сложности» стран каждая цветная точка — индустрия, в которой страна демонстрирует устойчивое конкурентное преимущество. У России узкая специализация на нескольких ресурсных отраслях (крупные темные пятна), не слишком широкий набор технологий, к тому же расположенных на периферии пространства, то есть далеко от основных технологических кластеров.

В этой второй, экономической реальности России невозможно выиграть, опираясь только на свой набор технологий. Невозможно даже устойчиво сохранять уровень благосостояния, опираясь на сложившийся ресурсный экспорт.

Для ускоренного технологического развития необходима экономическая и миграционная открытость, расширение глобально конкурентоспособных отраслей экономики. В современной истории нет примеров ускоренного экономического роста, которые не опирались бы на экспорт и международную кооперацию: от послевоенных Германии и Японии до Южной Кореи и Китая и даже экономического бума России нулевых.

Защита рынка, импортозамещение и даже рост несырьевого экспорта не должны быть самоцелью. Взятые отдельно, они легко приводят к перераспределению ренты и консервации неэффективных производств. Целью должно быть развитие глобально конкурентоспособного бизнеса. Инструменты защиты рынка можно использовать как временную поддержку для выхода на полноценную конкурентоспособность. Необходимо стимулировать все способы интеграции страны и бизнеса в мировые экономические, информационные и миграционные потоки. Необходимо учиться и кооперироваться, и успешно, жестко конкурировать.

Смена привычной картины мира — серьезный культурный и психологический вызов. Желание защититься от чуждого, неуютного, пугающе быстрого мира — вполне естественно. Открыться — значит рисковать потерять свой привычный мир, рисковать проиграть в неравной борьбе. А мы пока не очень верим, что действительно можем выигрывать в этой сложной глобальной игре. Этот страх, неуверенность в собственных силах во многом продолжают определять наши действия. Но принятие реальности не спасает от ее вызовов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Рынок молока в России в цифрах



Источник: АЦ MilkNews, Центр изучения молочного рынка, Союзмолоко, Росстат

*по предварительным данным

ПРОИЗВОДСТВО Компания вложит до \$400 млн в диверсификацию бизнеса

«Мираторг» добавит молоко к мясу

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ПАВЕЛ ДЕМИДОВИЧ**«Мираторг» решил заняться производством молока и сыра. Компания планирует вложить в новый проект до \$400 млн. Если проект выйдет на планируемый масштаб, то холдинг войдет в топ-5 российских производителей сырого молока.**

Агропромышленный холдинг «Мираторг», крупнейший в России производитель свинины и говядины, решил всерьез заняться производством молока и рассматривает возможность выхода на рынок сыра. Общий объем инвестиций в новые направления может составить до \$400 млн, сообщил в интервью РБК-ТВ президент холдинга Виктор Линник.

На начальном этапе «Мираторг» планирует открыть как минимум одну молочную ферму на 5 тыс. коров. «Скорее всего, пойдем в проект одной фермой — пилотной, это будет переработка молока и кисломолочные продукты», — рассказал Линник. В перспективе «Мираторг» планирует построить несколько молочных ферм в Центральном округе России. По расчетам компании, максимальное поголовье может достигать 20 тыс. голов.

В случае выхода проекта на значительный масштаб холдинг намерен наладить собственное производство сыра, добавил Линник. Он напомнил, что основная проблема российского рынка — отсутствие качественного молока. «Если мы решим этот вопрос, то логично идти в переработку», — пояснил он.

Окончательно с планами по развитию молочного бизнеса руководство холдинга определится в ближайшие три-четыре месяца. По предварительным расчетам, общий объем инвестиций в проект может составить до \$400 млн. Наиболее вероятными регионами размещения собственных ферм являются Калужская и Тульская области, добавил Линник.

По словам Линника, компания давно вынашивала планы по вы-

ходу на рынок переработки молока. «Сейчас мы принципиально решение приняли», — сказал он, добавив, что компания не хочет быть «придатком» у переработчиков. Впервые о планах развивать молочный бизнес «Мираторг» заявил в декабре 2014 года. Тогда речь шла о небольшом пилотном проекте по производству сырого молока. Холдинг приобрел в Курской области небольшую ферму «Благодатенская» на 2,2 тыс. голов (из них дойные коровы составляли 1 тыс.), писали «Ведомости».

Проект на 20 тыс. голов — довольно масштабный по меркам России, оценивает официальный представитель Союзмолока Мария Жебит. Для сравнения, согласно рейтингу 50 крупнейших предприятий — производителей сыро-

го молока, составленному Центром изучения молочного рынка, они в совокупности произвели 1,39 млн т. В топ-3 крупнейших производителей молока в России вошли ООО «ЭкоНиваАгро» Штефана Дюррера (35,6 тыс. голов), Агрокомплекс им. Ткачева (принадлежит семье главы Минсельхоза, 34,5 тыс. голов) и СХ ПАО «Белореченское» Гавриила Франтенко (15 тыс. голов).

При этом приход в молочную отрасль «Мираторга» является «вполне ожидаемым», считает Жебит: появление таких вертикально интегрированных структур — тенденция последних лет.

Весной 2017 года РБК писал, что Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и израильский агроинтегратор LR Group договорились о совместных инвести-

циях в области молочного животноводства и переработки молока на территории России. Объем совместных инвестиций на первом этапе должен составить до \$100 млн. Тогда исполнительный директор Союзмолоко Артем Белов отмечал, что с учетом текущего запроса на замещение импортной продукции время для инвестиций в отрасль выбрано удачно. При благоприятном сценарии развития экономики страны в течение 10–12 лет объемы производства молочной продукции в России могут вырасти на 25–30%, прогнозировал Белов.

В 2016 году о планах запустить производство и переработку молока в Московской и Калужской областях сообщила вьетнамская группа ТН True Milk. В общей сложности в первую очередь проекта — стадо на 24 тыс. голов, молокозавод и завод по производству кормов — планировалось вложить \$720 млн, писали «Ведомости».

«Мираторг» в последнее время последовательно диверсифицирует свой бизнес. Как писал РБК, в феврале 2017 года компания объявила о запуске двух смежных бизнесов — производство кормов для животных в Брянской области и глубокая переработка шкур в Курской области. Инвестиции в них составят 2 млрд и 4 млрд руб. соответственно. ■

Что такое «Мираторг»

Агропромышленный холдинг «Мираторг» был основан в 1995 году и является крупнейшим производителем свинины и говядины в России. По итогам 2016 года

компания произвела 409 тыс. т свинины в живом весе и заняла 11,5% рынка. Кроме того, в 2016 году холдинг произвел 62,14 тыс. т говядины и планирует увели-

чить этот показатель в 2017 году до 75 тыс. т. Также «Мираторг» занимается птицеводством, растениеводством, производством кормов, замороженных смесей и полуфа-

брикатов. Выручка холдинга в 2016 году выросла на 25% и составила 120 млрд руб. В 2017 году компания прогнозирует рост оборота до 150 млрд руб.

долги Банки столкнулись с новым способом уклонения от расплаты по кредитам

Банкрот по собственному желанию

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Граждане — должники банков все чаще прибегают к самобанкротству не в целях самозащиты от непомерной долговой нагрузки, а для незаконного обогащения за счет невозврата долгов. По мнению банкиров, проблема требует законодательного урегулирования. Однако в ЦБ и Минэкономразвития к такому развитию событий пока не готовы.

Граждане все чаще стали избегать исполнения обязательств перед банками с помощью норм законодательства о персональном банкротстве, следует из переписки Ассоциации региональных банков «Россия» (АСРОС) и юридического департамента Банка России, опубликованной АСРОС. Банкиры видят ситуацию настолько проблемной, что в своем обращении в ЦБ выступили за «пересмотр и усиление ответственности недобросовестных должников в процедуре банкротства», в том числе за увеличение перечня оснований для неосвобождения граждан от долгов. Этот перечень установлен в законе о банкротстве.

Опрошенные РБК эксперты говорят, что в сложившейся ситуации отчасти есть и вина самих банкиров. «Часто заемщик при оформлении кредита дает пояснения, что у него есть еще неофициальный доход, который больше официального, и подтверждает это документально. Банк зачастую это устраивает», — утверждает заместитель председателя правления, начальник юридического департамента Ланта-банка Дмитрий Шевченко. После должник начинает процедуру банкротства, пред-

варительно переведя активы на других лиц, например родственников, и умышленно сокрыв имущество, чтобы при его реализации суд не изъял его. По словам банкиров, выясняется это уже после банкротства, когда освобожденный от долгов гражданин неожиданно начинает располагать средствами для приобретения дорогостоящего имущества.

Большинство опрошенных РБК розничных банкиров детализировать ситуацию избегают. Но в АСРОС РБК уточнили, что банки-кредиторы пытаются обратиться в правоохранительные органы для привлечения таких заемщиков к ответственности по ст. 195 УК РФ (неправомерные действия при банкротстве). Количество таких случаев в ассоциации не раскрыли. Вместе с тем там указали, что сроки проведения уголовного расследования зачастую гораздо длиннее процедуры банкротства, вследствие чего получить к моменту завершения банкротства вступивший в законную силу приговор практически невозможно. «Объективной или законодательной возможности синхронизировать сроки банкротства и судебного следствия также нет», — сообщила первый вице-президент ассоциации «Россия» Алина Ветрова.

В результате, например, не работает на практике следующее основание для запрета на персональное банкротство — «если вступившим в законную силу судебным актом гражданин привлечен к уголовной или административной ответственности за неправомерные действия при банкротстве, преднамеренное или фиктивное банкротство». Таким образом, обращение банкиров в правоохранительные органы не помогает пре-

сечь практику преднамеренного персонального банкротства банковских должников. Для этого, собственно, банкиры и просят пересмотра гражданского законодательства.

Согласно действующему законодательству процедуру банкротства может инициировать как сам гражданин, так и его кредиторы, в том числе государственные органы по налоговым и иным обязательным платежам. Споры о банкротстве граждан рассматривают арбитражные суды. Функция сопровождения процедур банкротства гражданина возложена законом на финансового управляющего. После предварительной оценки оснований для принятия заявления о банкротстве гражданина суд назначает дату судебного заседания по рассмотрению обоснованности заявления о банкротстве.

По итогам рассмотрения суд может установить отсутствие признаков несостоятельности, ввести процедуру реструктуризации долгов гражданина или же признать гражданина банкротом и ввести процедуру реализации имущества. Также возможно и заключение между должником и кредиторами мирового соглашения. При этом заявление о признании гражданина банкротом принимается судом, если требования к нему составляют не менее чем 500 тыс. руб. и не исполнены в течение трех месяцев.

При этом, несмотря на то что закон был создан для того, чтобы защитить граждан, которые оказались в трудном положении и не могут погашать кредит, на практике воспользоваться таким способом освобождения от долгов могут в основном должники, все-таки располагающие средствами для опла-

ты услуг юристов, говорит партнер коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Светлана Тарнопольская. Сумма сопровождения процедуры банкротства финансовым управляющим зависит от суммы долга, размера официального дохода, количества кредиторов и имущества, указывают эксперты.

При этом граждан не смущают те ограничения, которые возникают после признания их банкротами, говорит начальник департамента контроля рисков Локо-банка Татьяна Люшина. Она напоминает, что прошедшие процедуру банкротства граждане не могут в течение трех лет занимать руководящие посты, а в заявке на получение кредита в течение пяти лет обязательно должны указывать факт признания своего банкротства. «Например, банки не всегда сразу узнают о начавшейся процедуре банкротства физлица из картотеки арбитражных судов; ввиду отсутствия возможности полной идентификации заемщиков их там легко спутать с их однофамильцами, поэтому доступ к новым кредитам для таких граждан после банкротства полностью не перекрывается», — поясняет Люшина.

По словам банкиров, их попытки воспользоваться приведенными в законе основаниями для запрета должнику банкротиться (кроме приговора по уголовному делу это также непредоставление сведений или предоставление заведомо недостоверных сведений финансовому управляющему или Арбитражному суду или при получении кредита, сокрытие имущества и пр.) являются успешными лишь в единичных случаях.

Дмитрий Шевченко напоминает, что в 2016 году Арбитражный суд Новосибирской области

не освободил гражданина от долгов после признания его банкротом, несмотря на то что по закону он выглядел добросовестным должником. Суд установил, что гражданин принял на себя заведомо неисполнимые обязательства, когда брал кредит, что свидетельствовало о его недобросовестном поведении в ущерб кредиторам, а также планировал «освободиться от долгов», отмечает эксперт.

В такой ситуации банкиры просят помощи у регуляторов. Но, как следует из ответа ЦБ на письмо АСРОС, там решать проблему не готовы: «Банк России не наделен полномочиями по нормативно-правовому регулированию в сфере несостоятельности (банкротства) граждан». Функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере несостоятельности (банкротства) и финансового оздоровления осуществляет Министерство экономического развития, указали в ЦБ. «С учетом изложенного полагаем, что рассмотрение вопроса о расширении перечня случаев, в которых освобождение гражданина от обязательств не допускается, должно осуществляться Министерством экономического развития. При этом, по мнению Банка России, соответствующие нормы должны обеспечивать баланс для защиты интересов как заемщиков, так и кредиторов», — заключил ЦБ в ответе банкирам.

Впрочем, для профильного, по мнению ЦБ, Минэкономразвития сложившаяся ситуация и вовсе оказалась сюрпризом. Там РБК ответили, что не осведомлены о существующей проблеме у банков. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

АКТИВЫ Средства от продажи акций компании пойдут на увеличение добычи

«Полюс» меняет бумаги на золото

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«Полюс», подконтрольный Саиду Керимову, объявил о планах продать минимум 7% акций на биржах в Москве и Лондоне. Общая сумма сделки может составить \$700 млн.

Крупнейшая в России золотодобывающая компания «Полюс» в понедельник, 5 июня, объявила о намерении разместить минимум 7% акций на Московской и Лондонской биржах. Инвесторам будут предложены существующие и новые акции, а также выпущенные на них глобальные депозитарные расписки (GDR), говорится в сообщении компании.

В сообщении «Полюса» не уточняются сроки размещения и минимальная цена сделки, представитель компании отказался от комментариев. Предприниматель, получивший предложение участвовать в размещении, сказал РБК, что компания намерена провести встречи с инвесторами (investor education) в течение недели.

Контрольный пакет «Полюса» принадлежит зарегистрированной на острове Джерси Polyus Gold International Limited (PGIL, владеет 91,73%) Саида Керимова, сына Сулеймана Керимова, который занимает 21-е место в рейтинге журнала Forbes (оценка его состояния — \$6,3 млрд). На Московской бирже торгуется 6,76% компании, оставшиеся 1,51% в собственности самого золотодобытчика (казначейские акции). После объявления о планах разместить дополнительный пакет бумаги «Полюса» подорожали на 0,14%, капитализация компании составила 565,8 млрд руб. (\$9,99 млрд на 14:27 мск). Таким образом, 7% акций, которые будут предложены новым инвесторам, можно оценить в \$700 млн. Привлеченные средства пойдут на погашение долгов, операционную деятельность и капитальные затраты, говорится в сообщении «Полюса».

Продавать акции будет как сам «Полюс», так и PGIL, доли их участия компания не раскрывает. Организаторами размещения назначены американские Goldman Sachs и JP Morgan, а также Сбербанк CIB и «ВТБ Капитал».

Сбербанк CIB и «ВТБ Капитал» оценили компанию в \$10,1–13,1 млрд, сообщил ТАСС со ссылкой на источники в банковских кругах.

На прошлой неделе Керимов договорился продать консорциуму китайских инвесторов во главе с Fosun Group 10% «Полюса» примерно за \$900 млн. Эта сделка должна завершиться до конца 2017 года после получения правительственных разрешений. Кроме



«У «Полюса» есть уникальная возможность переместиться с восьмого места в мире по объемам добычи золота, которое компания заняла в 2016 году, на четвертое место в 2019 году», — заявил генеральный директор компании Павел Грачев

того, Fosun получит опцион на выкуп еще 5% за \$488 млн, который сможет реализовать до конца мая 2018 года. Еще 0,28% «Полюса» у Керимова намерен приобрести Российский фонд прямых инве-

стий (РФПИ) за \$25 млн, сообщила золотодобывающая компания. Таким образом, в ходе этих сделок доля PGIL в «Полюсе» может снизиться с 91,73 до 76,45% и она получит около \$1,4 млрд.

Одновременно с объявлением о готовящемся размещении «Полюс» сообщил о планах выплатить промежуточные дивиденды впервые с 2015 года. Совет директоров компании одобрил выплату \$254 млн за второе полугодие 2016 года и еще \$100 млн специальных дивидендов

об этих дивидендах совет директоров «Полюса» вынес на собрание акционеров 30 июня. Это «неплохие дивиденды» для золотодобывающей компании, но в целом меньше, чем платят российские металлургические компании, отмечает директор по металлургии и горной добыче Prosperity Capital Management Николай Сосновский.

Впрочем, пока большую часть дивидендов получит PGIL Керимова — \$324,7 млн из 354 млн, если до момента их распре-

деления (дата закрытия реестра — 10–20 июля) Fosun с партнерами и РФПИ не успеют купить долю в компании.

По мнению долгового аналитика БКС Марии Радченко, кредиторы, крупнейшим из которых является Сбербанк, должны быть довольны тем, что часть средств компания привлечет через допэмиссию. «Компания потратила \$3,4 млрд на выкуп своих акций у акционеров, поэтому кредиторам должно понравиться, что часть денег вернется непосредственно в компанию. Главное, чтобы она потом их сразу не отдала на дивиденды», — считает аналитик. В июле прошлого года «Коммерсантъ» писал, что в залоге у Сбербанка может находиться контрольный пакет PGIL, владеющей «Полюсом» по кредиту кипрских офшоров Керимова на \$6,178 млрд. Кроме того, Сбербанк кредитовал и сам «Полюс», в апреле этого года компания досрочно погасила половину привлеченного кредита (\$1,25 млрд).

Еще одно обещание инвесторам накануне размещения «Полюса» — увеличение добычи. «У «Полюса» есть уникальная возможность переместиться с восьмого места в мире по объемам добычи золота, которое компания заня-

ла в 2016 году, на четвертое место в 2019 году», — заявил гендиректор компании Павел Грачев, слова которого приводятся в материалах к размещению (у РБК есть копия). В 2017 году добыча компании вырастет на 5%, до 2,1 млн унций, в 2018 году — на 14%, до 2,35–2,4 млн унций, и достигнет 2,8 млн унций в 2019 году, говорится в материалах. Рост добычи компания объясняет, в частности, запуском Наталкинского месторождения, которое будет приносить 420–470 тыс. унций ежегодно.

А одно из крупнейших в мире по запасам золота месторождение «Сухой Лог», лицензию на которое «Полюс» вместе с «Ростехом» получили в январе 2017 года, позволит компании и дальше наращивать добычу, добавил Грачев. «Полюс» оценивает капитальные затраты на освоение этого месторождения в \$2–2,5 млрд в течение восьми лет, говорится в материалах компании. Она планирует начать добычу на этом месторождении в 2025 году, и это добавит ей еще 1,6–1,7 млн унций золота в год.

Запасы «Полюса» по международной классификации JORC на конец 2016 года оценивались в 71 млн унций, а неподтвержденные запасы (ресурсы) добавят ему еще 58 млн унций. ■

ИНВЕСТИЦИИ Леонид Михельсон обсудил с саудовцами совместные проекты «Сибур» ждет арабских инвестиций

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
НАТАЛЬЯ КНЯЖЕВИЧ

Основной владелец нефтехимического холдинга «Сибур» Леонид Михельсон заявил об интересе к его проектам со стороны Саудовской Аравии. Он не исключил совместных проектов в этой стране.

На встрече заместителя наследного принца Саудовской Аравии Мухаммеда бен Сальмана с российским президентом Владимиром Путиным на прошлой неделе обсуждались не только политические вопросы, но и «широкие экономические интересы» стран, рассказал в интервью телеканалу РБК министр природных ресурсов и нефти Саудовской Аравии Халид аль-Фалих, который возглавляет совет директоров крупнейшей в мире нефтегазовой компании Saudi Aramco.

Саудовский министр также рассказал, что встречался с председателем правления газовой компании НОВАТЭК Леонидом Михельсоном. «Я встречался с руководством НОВАТЭКа, получил прекрасные впечатления от беседы с мистером Михельсоном. Компания с по-настоящему большим потенциалом в плане логистики и общего развития». Делегация Саудовской Аравии планировала посетить основной проект НОВАТЭКа — строительство завода по сжижению газа мощностью 16,5 млн т на Ямале «Ямал СПГ», но из-за плохой погоды это сделать не удалось. «Но мы все равно получили представления о возможностях компании», — отметил он.

На брифинге в рамках Петербургского международного экономического форума Михельсон подтвердил, что встречался с делегацией из Саудовской Аравии. «Я рассказал о планах НОВАТЭКа, мы обсудили возможности нашего сотрудничества. Предложил им рассмотреть участие в наших перспективных проектах», — отметил бизнесмен.

По словам Михельсона, саудитов даже больше НОВАТЭКа интересовал «Сибур», в котором он является крупнейшим акционером и возглавляет совет директоров. «Есть интерес [Саудовской Аравии] к «Сибуру» как одной из крупнейших мировых нефтехимических компаний. Делегация Саудовской Аравии познакомилась с проектами «Сибура», — сказал он. Михельсон не исключил, что «Сибур» может рассмотреть возможность создания с Саудовской Аравией «такого же проекта», который сейчас реализует компания с индийской Reliance Industries. В начале 2013 года они начали строительство завода по производству каучука в Индии, который может стать одним из крупнейших в мире. Его мощность составит более 100 тыс. т в год, а инвестиции оцениваются в \$450 млн (доля «Сибура» — 25,1%).

Представитель Министерства природных ресурсов и нефти Саудовской Аравии пока не ответил на запрос РБК об интересе к проектам «Сибура». Но аль-Фалих в интервью телеканалу РБК обмолвился, что «есть возможные инвестиции в России, которые мы можем рассмотреть, прежде всего в химической области и переработке, в которых у Saudi Aramco есть большой потенциал». «Я думаю, это начало фазы изучения, после которой я надеюсь на конкретные проекты и увеличение объемов торговли», — заключил он.

У «Сибура» уже есть два иностранных акционера — китайские Sinopec и Фонд Шелкового пути, которые за последние два года купили по 10% компании каждый. Сделку с Sinopec, для одобрения которой

На брифинге в рамках Петербургского международного экономического форума Михельсон подтвердил, что встречался с делегацией из Саудовской Аравии

потребовалось согласие комиссии по иностранным инвестициям, руководитель Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев оценил в \$1,338 млрд. Примерно такая же сумма второй сделки, давал понять Михельсон в конце 2016 года.

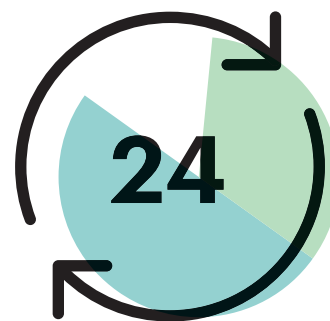
В конце апреля из состава крупнейших совладельцев «Сибура» вышел Кирилл Шамалов, который продал 17% из 20,9% компании. Большую часть этого пакета выкупил глава НОВАТЭКа, который увеличил свою долю в холдинге до 48,5%. Тогда он сказал, что «консолидация дополнительного пакета акций обусловлена планами по привлечению новых партнеров для наращивания промышленного потенциала компании». Но привлекать новых партнеров напрямую в «Сибур» Михельсон не торопится. На брифинге с журналистами в Петербурге он пояснил, что новые партнеры могут появиться в ходе размещения на бирже, которое состоится не раньше 2019 года. «В будущем смотрим выход на IPO. Мое видение: по финансовому состоянию и для комфортности инвесторов — это правильно делать после запуска «Запсиба-2», — сказал бизнесмен, отвечая на вопрос РБК. Запуск нефтехимического комплекса «Запсибнефтехим» мощностью 2 млн т полимеров в год в Тобольске, инвестиции в который оцениваются в \$9,5 млрд, запланирован на середину 2019 года. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Российский рынок интернет-торговли: товары 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

Сколько можно заработать на уличном искусстве

Красота и доход в одном баллоне

**Экономика First Graffiti Agency за 2016 год, млн руб.**Выручка **30**Расходы **27**Гонорары художников **13,5**Зарплаты сотрудников FGA **6**Материалы **4,5**Аренда (офис, мастерская/склад, арт-площадка) **1,2**Налоги **1,8**Прибыль **3**

Источник: данные компании

Стоимость выполнения проектов First Graffiti Agency зависит от площади рисунка и состояния поверхности. Минимальный чек — 70 тыс. руб., а самый дорогой проект обошелся заказчиком в 3,5 млн руб. На фото: владелец граффити-агентства Андрей Бергер

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Художник-самоучка с Алтая Андрей Бергер сумел превратить подростковое увлечение в доходный бизнес, создав в Москве граффити-агентство с годовой выручкой 30 млн руб.

31-летний Андрей Бергер называет свой путь в стрит-арт классическим. Сначала увлекся хип-хоп культурой, потом стал рисовать граффити — а где еще подросток может самовыражаться, как не на стенах зданий?

В середине 2000-х еще не было профессиональных школ стрит-арта, а художников, работающих в

этом формате, считали хулиганами. Так что Бергер оттачивал мастерство на территориях заброшенных заводов и в недостроенных зданиях в родном Барнауле, а учился по «картинкам» в интернете. И усилия оказались не напрасными: его творчество привлекло внимание местных жителей. Еще будучи школьником Бергер стал расписывать дома и гаражи на заказ. Художник вспоминает, что сначала работал за краску — остатки он мог забрать себе, и это уже было счастьем. Первая коммерческая работа — роспись ларька принесла Бергеру 2–3 тыс. руб.

Бергер поступил было в алтайский Институт архитектуры и дизайна, но очень быстро разочаровался в высшем образовании и

забросил вуз. Все свои работы он обязательно выкладывал в «Живой журнал». Художника заметили и пригласили в сообщество Paint Methods, которое объединило создателей граффити из Новосибирска, Омска, Красноярска и Барнаула. Вместе с единомышленниками Бергер стал проводить фестивали уличного искусства, перебиваясь случайными заработками. Он взял творческий псевдоним Абер.

Художники-гастролеры

В 2011 году Бергер переехал в Новосибирск и вместе с более опытным художником Маратом

Данильяном (Мориком) попытался превратить свое хобби в бизнес. Они организовали первое, по их словам, в России граффити-агентство, которое так и назвали — First Graffiti Agency (FGA).

Партнеры вместе расписывали стены и оформляли интерьеры на заказ и параллельно делали некоммерческие работы для фестивалей. «Коммерческая и некоммерческая деятельность смешалась. Это легло в основу философии нашего бренда: мы не делим проекты на коммерческие и некоммерческие. К каждой новой задаче подходим как к арт-проекту», — утверждает Бергер.

Первым крупным совместным проектом Абера и Морика стал интерьер пивного ресторана. По словам Бергера, это был гигантский ангар. Художникам предоставили полную свободу действий, заказчик не требовал согласования эскизов и даже почти не появлялся на площадке. Задача была непростой, но результат превзошел ожидания. Интерьер стал визитной карточкой заведения, о нем писали местные СМИ. По словам Бергера, с тех пор им ни разу не приходилось искать заказчиков: клиентов приводило сарафанное радио.

Многие уличные художники брались за коммерческие заказы, но Бергер и Данильян сразу решили все организовать как настоящий бизнес: зарегистрировали юрлицо, брались только за масштабные проекты, отказываясь от мелкой халтуры, которая ничего не прибавляла к репутации бренда. А главное — выполняли полный цикл работ, от подготовки поверхности до аренды тех-

ники и согласований с властями. Им даже пришлось получить сертификаты промышленных альпинистов, чтобы легально заниматься высотными работами. «Обычно райтеры к коммерческим проектам относятся как к неизбежному злу, работают спустя рукава, мы же решили, что это часть личного творчества», — уверяет Бергер.

Основная часть заказов приходила не из Новосибирска, а из других городов, так что Бергер и Данильян гастролеровали по всей стране. Художники побывали в Кемерово, Новокузнецке, горнолыжном курорте Шерегеш, Бердске, Бийске, Москве, Санкт-Петербурге, всего около десятка регионов и двух десятков городов. Приходили заказы даже из США и Таиланда.

В итоге Марат Данильян решил отказаться от коммерческих заказов и все свое время посвятить личным проектам, он переехал в Прагу.

Креативная экономика

В декабре 2014 года Бергер решил перебраться в Москву, чтобы вывести бизнес на новый уровень. Однако в одиночку серьезные проекты не потянешь, нужно нанимать людей.

Он снял комнату — офис и жилье по совместительству. Чтобы платить зарплату двум наемным сотрудникам, художник взял потребительский кредит на 250 тыс. руб. Денег хватило ровно на два месяца. Затем Андрей взял еще один кредит на такую же сумму. Долги погасил только в прошлом году, «раньше руки не доходили».

Стрит-арт: от хулиганства к искусству

Изначально под термином «граффити» подразумевались исключительно надписи. Уличные команды писали на стенах теги названия команд и имена отдельных художников, или райтеров, как говорят сами создатели граффити. Таким образом они заявляли о себе и «помечали» территории. Сейчас граффити давно уже не просто надписи, а полноценные рисунки. Самый известный граффити-художник в мире — британец Бэнк-

си. Первое время он скрывался от полиции, его настоящее имя до сих пор доподлинно не известно, но недавно одна из его работ ушла с молотка за \$1,9 млн. Житель Нью-Йорка Стэш начинал с росписи вагонов метро, а потом стал дизайнером Nike, Vans, Lacoste и др., основал собственную марку уличной одежды. Как уличные художники начинали в Нью-Йорке классики современного искусства Кит Харинг и Жан-Мишель Баския. В России известность

получили Паша 183, Никита Nomerz, Алексей Меньшиков, QVic, Кирилл Кто, Миша Мост, Слава ПТРК, Тимофей Радя, Женя 0331c, Zuk Club, Aske, Roma Remo, Стас Добрый и другие. Для современных уличных художников рисование на улицах стало способом прямого общения с аудиторией, а для бизнеса и муниципальных властей — украсить город. «В психологии человека заложен страх бесконечности. И для того чтобы осознать

бесконечные, длинные, ровные и пустые стены, нужны визуальные якоря», — объясняет Бергер. Современный стрит-арт — это не только рисунки на стенах домов. Многие райтеры работают в студиях и продают работы в галереях, выбираясь на улицы лишь ради крупных заказов от известных брендов. «Это очень большой пласт художников в мире. Сегмент растущий, молодой и сильно востребованный», — говорит Бергер.

Особых инвестиций бизнес не потребовал — расходы на материалы и оплату труда покрывала предоплата. Чем больше проектов, тем больше денег в обороте. Бергер признает, что поначалу опыта было мало, сводить дебет с кредитом было непросто. Поэтому он нанял бухгалтера на аутсорсинге. Сейчас в команде уже десять постоянных сотрудников и примерно столько же фрилансеров.

На продвижении своих услуг художник экономит — как правило, заказчики знают Бергера по его предыдущим проектам либо приходят по рекомендации прошлых клиентов. Если обе стороны готовы сотрудничать, то агентство разрабатывает концепцию проекта: выбирает идеи, подбирает художников, готовит эскизы. А затем реализует проект: наносит изображения на фасады, делает инсталляции, продумывает перформансы. В 20% случаев FGA работает только как генподрядчик — согласовывает с заказчиком идею, приглашает исполнителей и контролирует ход работ. На все работы дается пятилетняя гарантия — компания уверена, что за это время изображение не выцветет и не осыпется. На каждом объекте работает видеокманда под руководством Ивана Волкова — они делают ролики о граффити для распространения в интернете.

Такой подход позволяет масштабировать бизнес. Раньше Бергер мог работать над проектом в одиночку целый месяц, сейчас за этот срок агентство выполняет 3–8 заказов. Они очень разные — от росписи роскошных квартир до украшения фасадов многоэтажек или оформления ледовой арены. В портфолио агентства работы для Adidas, Disney, Lexus, Google, MTC, Tele 2, Coca-Cola, всего более 200 проектов.

«FGA нам посоветовали друзья. Ребята очень креативные, всегда предлагают классные варианты. Видно, что они понимают культуру граффити. Просто берут и делают, даже самые сложные проекты», — говорит Наталья Давтян, бренд-менеджер A3 Retail Group (компания работает с Nike, Vans,

Взгляд со стороны

«Мы хотели создать яркий образ зоопарка»

Светлана Акулова,
генеральный директор
Московского зоопарка

«В 2015 году мы хотели создать новый яркий и позитивный образ зоопарка в глазах горожан и гостей столицы. В качестве пробного шага на стенах детского зоопарка появились три новых объекта — зайчонок, енот и красная панда.

Следующим этапом стало переосмысление внешнего вида мусорных урн. Из темно-зеленых неприметных бачков они превратились в яркие арт-объекты, которые своей окраской подсказывают посетителям, кто именно обитает в вольерах, рядом с которыми они расположены. Черно-белые зебры, пятнистые леопарды, сетчатые жирафы, полосатые тигры, яркие бабочки и птицы всех мастей и окрасов сегодня имеют свои «фирменные» урны. Также команда FGA украсила фасад пристройки у выхода на Красную Пресню с помощью пары крас-

ных фламинго высотой в два этажа. Общим результатом сотрудничества с FGA стало превращение зоопарка в яркий и современный объект городского пространства».

«Мы стараемся вовлекать в проекты фанатов своего дела»

Виктория Шахова,
младший партнер
агентства интегрированных
коммуникаций Louder

«В 2014 году мы искали художника для уличной коллаборации и поделились идеей с Сабиной Чагиной — арт-куратором творческого объединения Artmossphere. Она и порекомендовала нам Андрея Бергера. Так мы начали наше сотрудничество с FGA и продолжаем его по сей день.

Не заметить Андрея сложно, с первого слова чувствуется, насколько человек любит свое дело и верит в него. Этот подход нам очень импонирует, мы стараемся вовлекать в проекты настоящих фанатов своего дела. Они

готовы взять любую задачу: зарисовать морской контейнер зимой или стену длиной в 40 м всего за одну ночь — FGA не подвели нас даже в таких экстремальных условиях. Последним большим совместным проектом стало оформление спортивной базы. Увидев площадку, мы сразу поняли, что стиль Андрея Бергера идеально подойдет локации и проекту в целом».

«Уход стрит-арта в коммерцию чреват потерей корней»

Вячеслав Коновалов,
преподаватель Высшей
школы бизнеса МГУ,
организатор культурной
платформы «КультБригада»

«Феномен стрит-арта в том, что это народное искусство, искусство, вырастающее не благодаря, а вопреки. Искусство почти абсолютной творческой свободы. Не благодаря грантам, как правительственным, так и частным, не благодаря спонсорам и меценатам. Этот феномен и есть истинное искусство, искусство масс.

Можно такое искусство делать объектом бизнеса? Однозначно — да! Народное искусство, даже сугубо урбанистические его виды, такие как стрит-арт, — это прорыв массового сознания на следующий уровень, от идеи к воплощению, оно должно быть донесено до потребителя. Конечно, уход любого стрит-арта в коммерцию чреват потерей корней, отрывом от почвы искусства — от улицы, стагнацией идеи и смертью творчества, однако это правило распространяется практически на все виды человеческой деятельности».

«К уличным художникам пока относятся с пренебрежением»

Дмитрий Аске,
художник, эксперт
по стрит-арту

«К уличным художникам пока многие относятся с некоторым пренебрежением, но заметна следующая тенденция: стрит-артом все больше интересуются галеристы и представители музеев.

Например, в триеннале «Гаража» участвовали уличные художники. Сам стрит-арт не может быть бизнесом, но вокруг него существуют способы заработка. Для известных художников «уличной волны» стрит-арт стал площадкой начала и развития их карьеры: известность и статус в субкультуре увеличивают спрос на их студийные работы, которые продаются через галереи. Например, Openspace в Париже, Alice в Брюсселе или Wunderkammern в Риме.

Культовый пример — Бэнкси. Его имя — мировой бренд, а все, что он делает, можно расценивать как прибыльный бизнес.

Во главе FGA стоит человек, который знает стрит-арт изнутри, у него хороший вкус и бизнес-подход к делу. Среди нескольких местных компаний, которые сотрудничают с художниками «уличной волны», FGA выгодно выделяется тем, что инвестирует в образовательные и некоммерческие проекты».

Lee&Wrangler и другими брендами). Например, один из проектов для A3 — стена из хлопковых сумок. Художники рисовали прямо на них, и потом эти сумки разобрали участники мероприятия, каждый получил кусочек современного искусства.

Минимальный чек FGA — 70 тыс. руб., самый дорогой проект обошелся заказчику в 3,5 млн руб. Цена зависит от площади рисунка и состояния поверхности. Ведь для любого рисунка нужно провести

предварительные работы: очистить поверхность, загрунтовать, а иногда и отреставрировать. На основе оценки этих работ рассчитываются затраты на строительные и художественные материалы. Например, на один квадратный метр в среднем уходит один баллон аэрозольной краски, цена такого баллона — 320 руб. Чем сложнее рисунок, тем больше расход материалов.

Почти половина расходов — это оплата работы, причем от-

дельно учитываются работа на объекте и рисование эскизов. Как правило, каждый художник в зависимости от опыта, техники и дедлайна выставляет индивидуальный счет. Вилка — от 1 тыс. до 50 тыс. руб. за квадратный метр. Чем больше деталей, тем дороже работа. «Художников нельзя обижать, они должны нормально деньги зарабатывать», — говорит Бергер. Еще 20–30% бюджета съедает аренда подъемной техники: смена в семь часов об-

ходится в 8–40 тыс. руб. в зависимости от высоты.

Выручка FGA в 2015 году составила 5,9 млн руб., в 2016-м — уже 30 млн руб. Прибыль — 3 млн руб. Почти все доходы художник reinvestирует в расширение производства: увеличивает штат, вкладывает средства в образовательные проекты. «В первую очередь мы художники. Культурная, художественная составляющая для нас, если честно, важнее денег», — объясняет Бергер. ■

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

14 июля КОНКУРС по продаже
объекта культурного наследия
Москва, Столешников пер., д. 7, стр. 1



Начальная цена:
512 323 877 руб.,
в т.ч. НДС 18%

Обособленные помещения, занимающие целиком 2–5 этажи
здания, а также часть 1-го этажа с отдельным входом

(919) 964-7231, (985) 836-1334 **рад**

Как изменится стоимость рубля к выходным

ЕЦБ удержит курс

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На этой неделе курс доллара к рублю будут определять итоги заседания ЕЦБ и статистика из США. Каким будет курс американской валюты к выходным?

Половина опрошенных РБК финансистов считают, что важным событием недели для глобальных рынков может стать заседание Европейского центрального банка (ЕЦБ), которое запланировано на четверг, 8 июня. По мнению младшего аналитика группы исследований и прогнозирования АКРА Василисы Барановой, повышение ставок на заседании пока маловероятно. «Последние заявле-

ния представителей европейского регулятора не склоняют нас к ожиданиям изменения курса на июньском заседании, — соглашается ведущий аналитик группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка Михаил Поддубский. — Однако возможность некоторого изменения риторики мы не исключаем».

Ужесточение риторики, которое ожидают часть экспертов, может повлиять на пару доллар/евро. «Если ЕЦБ ужесточит свою риторику, то это укрепит евро по отношению к доллару», — поясняет главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Соответственно, если доллар слабеет против евро, то очень часто он слабеет и против валют развивающихся стран.

Второй важный фактор — выход свежих данных американской макростатистики. В течение недели в фокусе внимания

американским регулятором на ближайшем заседании», — говорит аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич. Повышение став-

и, скорее всего, она останется в коридоре 56–57 руб. до большей определенности по действиям ЦБ РФ, когда пройдут заседания по ставкам», — прогнозирует управляющий директор по макроэкономическому прогнозированию «Эксперт РА» Антон Табах.

С учетом перечисленных и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 9 июня, курс доллара останется примерно на том же уровне и составит 56,7 руб. На прошлой неделе эксперты предсказывали 57,2 руб. за доллар и ошиблись: 2 июня на закрытии торгов в 19:00 мск американская валюта стоила 56,5 руб. ■

К закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 9 июня, курс доллара останется примерно на том же уровне и составит 56,7 руб.

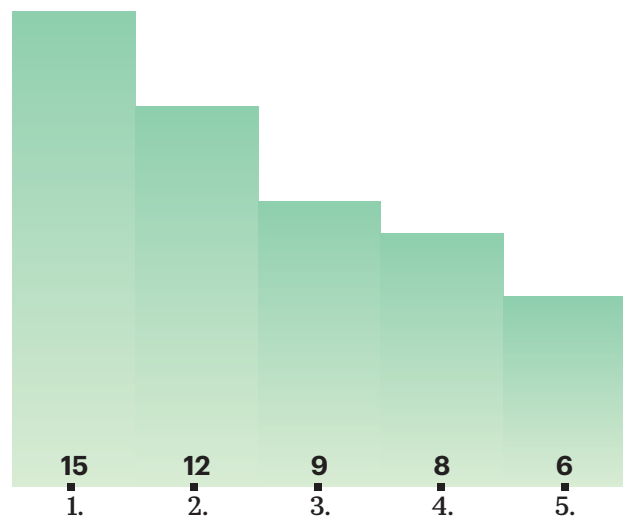
инвесторов будут индекс деловой активности, майский индекс тенденций на рынке труда, индекс промышленных заказов. «На статистику будет обращено особое внимание — она влияет на вероятность подъема став-

ки ФРС, соответственно, может укрепить доллар и ослабить рубль.

Вместе с тем важным фактором для динамики российской валюты остается рынок энергоносителей. «Нефть остается ключевым фактором для пары рубль/доллар,

От чего будет зависеть динамика валютной пары доллар/рубль в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 9 июня, — 56,7 руб. (против 56,5 руб. на 19:00 мск в пятницу, 2 июня)



Список экспертов:



Антон Табах, управляющий директор по макроэкономическому прогнозированию «Эксперт РА»



Виктор Марков, старший аналитик ИК «ЦЕРИХ Капитал Менеджмент»



Ярослав Лисоволик, главный экономист Евразийского банка развития



Богдан Зварич, аналитик ГК «Финам»



Наталья Ващелюк, главный аналитик Бинбанка



Василиса Баранова, младший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА



Владимир Евстифеев, начальник аналитического управления банка «Зенит»



Михаил Поддубский, ведущий аналитик группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка



Владимир Зотов, руководитель дирекции финансовых рынков УБРиР



Андрей Шенк, аналитик УК «Альфа-Капитал»

1. Заседание ЕЦБ
В четверг, 8 июня, состоится заседание Европейского центрального банка (ЕЦБ), на котором в том числе будет обсуждаться вопрос изменения процентной ставки. По словам главного аналитика Бинбанка Натальи Ващелюк, последние высказывания представителей ЕЦБ свидетельствуют о том, что регулятор не планирует корректировать направленность денежно-кредитной политики. «Однако периодически появляется информация о том, что он может несколько изменить риторику, сделав ее менее «мягкой», — рассуждает Ващелюк. Впрочем, более вероятен сценарий того, что ЕЦБ пока сохранит статус-кво и

это не создаст предпосылок для ослабления рубля, считают опрошенные РБК эксперты.

2. Макростатистика из США
На неделе выходит блок свежей американской статистики. Наиболее важными будут индекс деловой активности, майский индекс тенденций на рынке труда, индекс промышленных заказов. Эти данные могут повлиять на действия американского регулятора. «Чем сильнее данные будут выходить, тем больше это будет побуждать ФРС к повышению ставки», — говорит старший аналитик ИК «ЦЕРИХ Капитал Менеджмент» Виктор Марков. По мнению финансистов, вероятность

изменения ставки в июне остается высокой, поэтому рынок продолжает внимательно следить за поступающей статистической информацией. Повышение ставки, соответственно, может ослабить рубль.

3. Политическая ситуация в США
В середине мая газета The New York Times опубликовала цитаты из разговора президента США Дональда Трампа с главой МИД России Сергеем Лавровым и послем РФ в США Сергеем Кисляком. В ходе этого разговора американский президент якобы заявил, что уволил главу ФБР из-за «большого давления», под которым он оказался из-за обвинений в связях с Россией. В четверг, 8 июня,

состоится заседание комитета по разведке сената, перед которым бывший глава ФБР Дж. Коми должен будет выступить. «Если история с внутривнутриполитическими проблемами в США получит продолжение, все внимание рынка может быть приковано именно к этим событиям», — считает ведущий аналитик группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка Михаил Поддубский. Если выяснится, что Трамп действительно оказывал давление на следствие, то снова может стать актуальным вопрос об импичменте президента. «Такой сценарий повысит уровень политической напряженности в США и снизит спрос на рискованные, в том числе рублевые, активы», — предполагает Наталья Ващелюк. — Реализация подобного сценария

может привести к ослаблению рубля, не исключен возврат к уровням 57 руб. за доллар и выше».

4. Данные по запасам нефти и нефтепродуктов
В среду традиционно выйдут данные еженедельной статистики по запасам нефти в США. Аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич отмечает, что на прошлой неделе уровень запасов существенно упал — на 6,4 млн барр., что намного больше, чем ожидал рынок. Подтверждение тренда по сокращению запасов нефти в США может оказывать некоторую поддержку нефтяным котировкам, считают эксперты. Соответственно, рубль может немного укрепиться.

5. Парламентские выборы в Великобритании
8 июня в Великобритании пройдут парламентские выборы, в ходе которых британцы будут решать, останутся ли у власти консерваторы. По словам ведущего аналитика группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка Михаила Поддубского, победа консерваторов с меньшим преимуществом по сравнению с тем, что ожидали инвесторы, может вновь увеличить в их глазах вероятность расставания Британии с ЕС по «жесткому» сценарию. «Это, в свою очередь, может сформировать умеренно-негативные настроения в отношении рискованных активов в целом и, в частности, позиций рубля», — говорит Михаил Поддубский.

Методика оценки.

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок всех экспертов.