

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
15 июня 2018
Пятница
№ 105 (2829)



Георгий Кожуховский,
предприниматель

Как капитан из Санкт-Петербурга создал мировой агрегатор для судов

СВОЕ ДЕЛО, с. 14 →
ФОТО: Асхат Бардынов для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 14.06.2018

1140,97 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 14.06.2018, 20:00 мск

\$76,02 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 08.06.2018

\$461 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
15.06.2018

\$1 =
₽62,25 ↓

€1 =
₽73,56 ↓

БЮДЖЕТ К каким последствиям ведет повышение НДС

Налог с добавленной сложностью

ИВАН ТКАЧЁВ,
ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

«Донастройка» налоговой системы оказалась повышением налогов. Ключевой для бюджетной системы налог — НДС — вырастет с 18 до 20%, это почувствуют на себе и потребители, и бизнес.

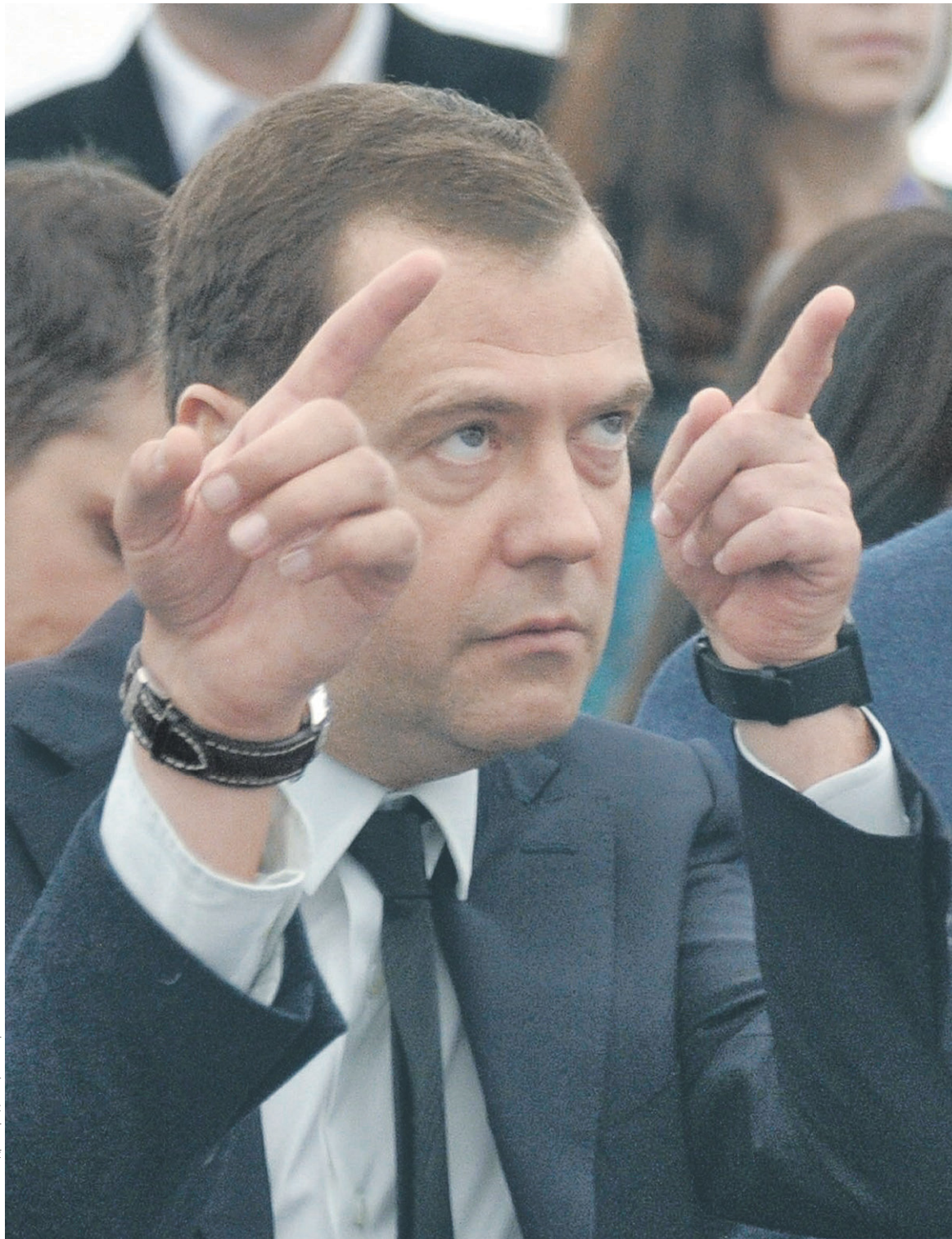
24 мая первый вице-премьер Антон Силуанов говорил, что власти проведут «определенную настройку» налогов, «дошлифовку» налоговых предложений, после чего точно не будут менять налоги в течение следующих шести лет. В итоге власти решили не трогать НДС и не вводить новых налогов (как, например, обсуждавшийся налог с продаж), но системообразующий налог на добавленную стоимость все-таки будет повышен.

С 1 января 2019 года ставка НДС будет поднята с 18 до 20%, объявили вчера премьер-министр Дмитрий Медведев и Силуанов. Ставка НДС в России составляет 18% с 2004 года, то есть будет изменена впервые за 15 лет.

Ради майского указа

Еще год назад сам Силуанов как министр финансов был сторонником стимулирующего налогового маневра — повышения НДС с одновременным понижением ставки страховых взносов. При этом, когда власти обсуждали налоговый маневр (публичные дискуссии на эту тему были приостановлены к лету прошлого года), центральной идеей было снижение нагрузки на бизнес в части налогов на труд, а увеличение НДС рассматривалось как компенсирующая мера для восполнения потерь бюджетной системы.

Теперь от обсуждавшегося налогового маневра осталось только повышение НДС. Это косвенный налог, который ложится на конечного потребителя.



По словам главы правительства Дмитрия Медведева, изменения в налоговой системе позволят решить две задачи — обеспечить выполнение нового майского указа президента и поддержать экономический рост

ЗАКОНОПРОЕКТ

Правительство сокращает пенсионеров

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Правительство объявило о повышении пенсионного возраста до 63 лет для женщин и до 65 — для мужчин. РБК разобрался, какие позитивные и негативные эффекты даст эта мера.

Правительство в четверг объявило об одной из самых ожидаемых реформ последних нескольких лет — возраст выхода на пенсию планируется повысить до 65 лет для мужчин (сейчас 60) и до 63 лет для женщин (сейчас 55). Об этом на заседании кабмина рассказал премьер-министр Дмитрий Медведев. Документ вскоре будет внесен в Госдуму, где его планируется рассмотреть в первом чтении уже в весеннюю сессию. По данным Пенсионного фонда, сейчас в России порядка 43,2 млн пенсионеров (около 29,4% всего населения).

1. Зачем нужно повышать возраст выхода на пенсию?

Пойти на такой шаг правительство заставила ситуация с трудовыми ресурсами — доля работающих людей «становится все меньше, пенсионеров, соответственно, все больше», сказал Медведев, и это может привести к «разбалансировке пенсионной системы, вплоть до того, что государство не сможет исполнять свои социальные обязательства». Только при повышении пенсионного возраста можно «обеспечить нормальный уровень жизни пенсионерам», подчеркнул премьер-министр.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1061
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Подписан указ о реформировании президентской администрации

Сергей Кириенко удваивает счет

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Владимир Путин в четверг подписал указ об оптимизации структуры президентской администрации. Крупных перемен она не предполагает, но заметно усиливает позиции Сергея Кириенко, который будет курировать четыре управления вместо двух.

Реорганизация на четверть

Согласно обнародованному 14 июня указу «О мерах оптимизации структуры администрации президента», реорганизация коснется всего пяти структур из двадцати одной — управлений по внутренней политике (УВП), по общественным проектам (УОП), по обеспечению деятельности Госсовета, по применению информационных технологий и развитию электронной демократии, а также Экспертного управления Кремля. Все они получают дополнительные задачи, а управление по применению информационных технологий и развитию электронной демократии преобразовывается в управление по развитию информационно-коммуникационных технологий и инфраструктуры связи.

Глава администрации президента Антон Вайно должен в месячный срок утвердить структуру и штатное расписание этих управлений. В ближайшее время их сотрудники будут выведены за штат. Остальных шестнадцати управлений президентской администрации реорганизация не коснулась, ни одно управление не было полностью ликвидировано или объединено с другими.

Кириенко усиливается вдвое

Из президентского указа следует, что в значительной степени усиливаются позиции первого заместителя главы администрации Сергея Кириенко — если раньше он курировал два управления, то теперь — четыре. К УВП и УОП, за которые уже отвечал Кириенко, добавляются управление по обеспечению деятельности Госсовета и управление по развитию информационно-коммуникационных технологий и инфраструктуры связи. В предыдущем составе администрации за ИТ-технологии отвечал помощник президента Игорь Щеголев, не сохранивший свой пост. Теперь весь интернет перейдет в зону ответственности Кириенко, который ранее курировал его с точки зрения контента, а также отвечал за соцсети.

Преобразованное управление по развитию информационно-коммуникационных тех-



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Из президентского указа следует, что в значительной степени усиливаются позиции первого заместителя главы администрации Сергея Кириенко, который становится куратором также управления по обеспечению деятельности Госсовета и управления по развитию информационно-коммуникационных технологий и инфраструктуры связи

нологий будет отвечать за государственную политику в области развития цифровой инфраструктуры. Еще одна его задача — применение ИТ-технологий в государственном и муниципальном управлении.

Управление по Госсовету, которое также перешло под контроль Кириенко, ранее курировал помощник президента Игорь Левитин, отвечавший в том числе за вопросы транспорта. Левитин сохранил свой пост в Кремле, но какие вопросы остаются в его ведении, не ясно. Официальных сообщений о распределении обязанностей помощников и советников президента пока не было.

Управление по Госсовету получит новые функции — станет обеспечивать взаимодействие президента с экспертными организациями, заниматься мониторингом и анализом социальных процессов, готовить встречи главы государства и руководства кремлевской администрации с экспертами. В числе нынешних задач управления, за которые придется отвечать Кириенко, — подготовка предложений по госполитике в области авиации общего назначения и обеспечение деятельности президентской комиссии по вопросам развития авиации общего назначения и навигационно-информационных технологий на основе ГЛОНАСС.

Управление по Госсовету по большей части решало внутриполитические задачи, основная их часть касалась развития регионов (региональная политика находится в ведении УВП), говорит политолог Андрей Колядин. А изрядная часть заседаний Госсоветов готовилась с участием внутриполитического блока Кремля, отмечает он. Передав управление по Госсовету в ведение Кириенко, президент «довел вопрос до логического завершения», когда за все отвечает один человек, резюмирует Колядин.

«Создается единый центр управления не только всем, что касается внутренней политики,

но и тем, что касается интернета», — продолжает эксперт, комментируя передачу Кириенко кураторства над преобразованным управлением по развитию информационно-коммуникационных технологий. «Это усиление Кириенко, успешно завершившего президентскую избирательную кампанию, результаты которой не вызвали вопросов ни у внутренних, ни у зарубежных партнеров», — добавляет Колядин.

Вайно отдадут борьбу с коррупцией

Еще одна составляющая реорганизации — переход управления по вопросам противодействия коррупции в прямое подчинение Антону Вайно. Согласно указу, он будет осуществлять «общее руководство деятельностью управления». До последнего времени куратором этого подразделения был помощник президента Евгений Школов, не сохранивший свой пост в Кремле, — Школова сменил выходец из ФСБ Анатолий Серышев.

Реорганизация коснется всего пяти структур из двадцати одной. Остальных шестнадцати управлений президентской администрации реорганизация не коснулась, ни одно управление не было полностью ликвидировано или объединено с другими

Управление по противодействию коррупции — одно из важнейших в структуре Кремля. Оно осуществляет контроль за исполнением законов, указов и распоряжений президента по вопросам противодействия коррупции, готовит главе государства соответствующие предложения, участвует в подготовке предложений по кандидатурам на должности, назначения на которые производит президент. Это же подразделение отвечает за проверку деклараций чиновников о доходах и расходах.

После прихода нового начальника управления (прежний, Олег Плохой, стал первым замминистра юстиции) — Андрея Чоботова — управление и так де-факто подчинялось главе администрации президента, говорит руководитель Национального антикоррупционного комитета Кирилл Кабанов. Эта схема себя оправдала, и сейчас ее закрепили де-юре, поясняет он.

Также указом президента закрепляется кураторство Вайно за управлением протокола и управлением по межрегиональным и культурным связям с зарубежными странами. ■

Правительственная комиссия по оказанию гуманитарной поддержки ДНР и ЛНР продолжит работу

Дмитрий Козак остался на Донбассе

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ПЕТР КАНАЕВ, АЛИНА ФАДЕЕВА

Дмитрий Козак и после перераспределения полномочий в правительстве остался куратором комиссии по оказанию гуманитарной поддержки ДНР и ЛНР, рассказали источники РБК. Политика Москвы на этом направлении сохраняется, говорит эксперт

Созданная в конце 2014 года межведомственная комиссия по оказанию гуманитарной поддержки пострадавшим территориям юго-восточных районов Донецкой и Луганской областей Украины продолжит свою работу и при новом кабинете. Об этом РБК сообщил источник в правительстве и подтвердили три собеседника, близких к Кремлю. Комиссия продолжает работать в прежнем режиме, а ее куратором остается вице-премьер Дмитрий Козак, утверждают источники РБК.

Премьер-министр Дмитрий Медведев 18 мая представил президенту кандидатов в новое правительство, после чего тот подписал указ о новом составе кабинета. В обновленном правительстве полномочия между вице-премьерами перераспределены — так, Козак стал куратором ТЭК, а его полномочия по патронату Крыма, Севастополя и других регионов отошли вице-премьеру Виталию Мутко.

В аппарате Мутко от комментариев по поводу работы межведомственной комиссии отказались. Козак вопросами самопровозглашенных республик Донбасса в правительстве не занимается, сказал РБК его пресс-секретарь Илья Джус.

«Межведомственная комиссия собирается не слишком часто, реже, чем раз в полгода, и нужна скорее «для прикрытия», — пояснил РБК источник, близкий к одному из федеральных министерств. По его словам, глава комиссии Сергей Назаров и Козак регулярно проводят отдельные совещания, чтобы решить конкретные вопросы.

В прошлом сентябре источники РБК сообщали про совещание под руководством Козака, на котором обсуждался возможный отказ от «гуманитарной поддержки отдельных территорий» (самопровозглашенных ЛНР и ДНР) в пользу финансирования проектов в Крыму и Калининграде. По его итогам поручение дано Минфину.

Блок политических кураторов Донбасса в Кремле также не изменился. Пост сохранил помощник президента Владислав Сурков, который продолжит заниматься регулированием кризиса в Донбассе, сообщил журналистам 14 июня пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. В мае источники РБК, близкие к администрации президента, рассказывали, что Сурков готовится покинуть этот пост. В качестве причин они называли тупик в стратегии на украинском направлении; конфликты с другими ведомствами, в частности с 5-й службой ФСБ, отвечающей

за контрразведку на территориях непризнанных республик; личное желание Суркова уйти. О том, что это возможно, РБК говорил и близкий к чиновнику директор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков.

Два близких к Кремлю источника РБК объяснили сохранение поста куратора Украины за Сурковым тем, что Владимир Путин пока решил не менять стратегию на донбасском направлении. Главными аргументами в пользу Суркова один источник назвал отсутствие фигур на замену, и риски передела власти и обострения ситуации в Донбассе после смены куратора. Заморозка ситуации в Донбассе по итогам минских соглашений выгодна Кремлю, отмечал источник.

Из того, что российские кураторы сохранили свои посты, следует, что политика Кремля на украинском направлении останется неизменной и переговоры по Минску будут в прежнем состоянии, делает вывод профессор МГИМО, политолог Валерий Соловей. По его мнению, Москва держит курс на «приднестровизацию» регио-

на, поскольку его реинтеграция на Украину на российских условиях Киев не устраивает. «Приднестровизация» связана с симбиозом отдельных групп в России и Донбас-

се, которые заинтересованы в сохранении контрабандного окна из Украины. Это большой бизнес, масштабы которого нельзя недооценивать», — считает Соловей. ■

Кураторы и конвои

Оказание «гуманитарной поддержки в восстановлении систем жизнеобеспечения пострадавших территорий» было обозначено правительством как одна из основных функций созданной в конце 2014 года межведомственной комиссии по оказанию гуманитарной поддержки пострадавшим территориям юго-восточных районов Донецкой и Луганской областей Украины. В комиссии, как ранее сообщал РБК, вошли представители всех ведомств на уровне замминистра. Она занимается не только организацией гуманитарных конвоев, но и едва ли не всеми вопросами развития экономики самопровозглашенных ДНР и ЛНР, отмечали источники РБК. Немецкое издание Bild называло структуру «теневым правительством» Донбасса и рассказывало, что работу комиссии курирует ФСБ. Глава комиссии — замминистра экономического развития Сергей Назаров. В ведомстве ему подчиняется департамент реализации региональных инвестиционных программ и координации социально-экономического развития регионов, который, по данным источников РБК, также занимается работой с самопровозглашенными республиками. С 1998 по 2010 год Назаров занимал пост вице-губернатора Ростовской области, курировал промышленность и ТЭК региона, граничащего с Украиной.

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1*

Брокер №1**

Смотрите, как новости влияют на ваши деньги

Инвестиции стали проще. Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017 **ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года

Как финансировались в 2017 году российские политические организации

Партбилет в бюджет

ДАДА ЛИНДЕЛЛ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА

Зависимость «Единой России», КПРФ, ЛДПР и «Справедливой России» от государственного финансирования достигла исторического рекорда. Согласно расчетам РБК, не менее 75% бюджета партий в 2017 году составили федеральные поступления.

4 июня Центризбирком опубликовал сводные финансовые отчеты партий за 2017 год. Проведенный РБК анализ партийных отчетов начиная с 2005 года (более старые отчеты на сайте ЦИК недоступны) показал, что парламентские партии в 2017 году впервые оказались зависимы от бюджета не менее чем на 75%. В целом в 2017 году общие доходы основных российских политических партий — взносы и государственные поступления — заметно снизились по сравнению с предыдущими годами.

Доля государственных денег в партийных бюджетах стала расти после 2011 года. И хотя в предвыборные годы зависимость основных политических сил страны от бюджетных вливаний, как правило, заметно сокращалась, в 2016 году парламентские партии пополняли от 43 до 63% своего бюджета за счет государства.

Оппозиция за госсчет

У «Единой России» доходы уменьшились более чем в полтора раза год к году (здесь и далее расчеты с поправкой на инфляцию к 2017 году), составив в 2017 году 5,4 млрд руб. Бюджет партии власти на 80% состоит из средств федерального бюджета. Для сравнения, в 2016 году более половины годового дохода партии составили пожертвования компаний и граждан. Финансовая зависимость единокорпусов от государственных денег в 2017 году — самая сильная за последние 13 лет. Ранее из госбюджета поступало от 1–8 до 69% партийного дохода. Минимальной была зависимость «Единой России» от этих поступлений в 2005–2007 годах.

Доход ЛДПР в 2017 году составил около 1,09 млрд руб. Это вдвое ниже, чем в 2016 году, и самый низкий показатель за последние пять лет, несмотря на увеличившееся финансирование со стороны государства. Партия зависит от государства еще больше, нежели «Единая Россия»: в 2017 году почти 97% дохода ЛДПР — выплаты из бюджета. Это рекордный показатель для парламентских партий. Никогда ранее ЛДПР не зависела от госдотаций настолько сильно. В 2005–2016 годах «бюджетная» составляющая насчитывала от 4 до 75% от всех ее доходов. В предвыборном 2011 году ЛДПР жила почти на одни только пожертвования (83% всех доходов партии).



Руководители партийных фракций Госдумы Сергей Неверов («Единая Россия»), Владимир Жириновский (ЛДПР), Сергей Миронов («Справедливая Россия»), Геннадий Зюганов (КПРФ) едины в своей зависимости от бюджетных денег

В 2013–2014 годах пожертвования составляли более половины бюджета партии.

Доходы КПРФ в 2017 году составили 1,3 млрд руб., что в 1,7 раза ниже по сравнению с 2016-м. В 2017 году партия зависела от бюджетных выплат на 80%. От значительной зависимости от этих денег за последние семь лет партия избавлялась только в предвыборные 2011 и 2016 годы.

Доход «Справедливой России» по сравнению с 2016 годом снизился в 3,3 раза (667,8 млн руб. в 2017 году). Партия менее остальных зависела от госбюджета в 2017 году (75%). В то же время за последние шесть лет доля государственных вливаний в бюджете справедливороссов не опускалась ниже 73%, за исключением 2016 года, когда она составила 44%.

Сколько стоит голос

Согласно законодательству ежегодное государственное финансирование получают партии, набравшие более 3% голосов избирателей на предыдущих выборах в Госдуму (при этом для прохождения в палату им необходимо преодолеть барьер в 5% голосов).

До 2006 года финансирование партий составляло от 1 до 3,6 руб. за голос в зависимости от года,

с января 2006 года оно составляло 5 руб. за голос, и эта сумма стала фиксированной.

С 2009 года она стала равна 20 руб. за голос, **с 2012 года** — по 50 руб.

В 2015 году сумма выросла до 110 руб., а **в 2016-м** — до 152 руб. за голос. Партии, чей кандидат набрал 3% голосов и более на президентских выборах, в течение года со дня объявления ре-

Спад интереса

Директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов связал падение спонсорских взносов партиям и рост их зависимости от госбюджета со спадом интереса бизнеса к политическим силам. Все значимые решения принимает исполнительная власть, поэтому «спонсоры в последнее время в основном платят за попадание в списки и получение депутатских мандатов», пояснил он.

Лоббизм интересов через парламент перестал быть актуальным из-за смещения центра принятия решений в сторону исполнительной власти, согласен политконсультант Антон Орлов. Другим фактором, отпугнувшим спонсоров от партий, собеседник РБК назвал

демонстративную антикоррупционную кампанию в нижней палате и зачистку Госдумы от крупных бизнесменов. «Никогда еще Госдуме так не «мочили», как в VI созыве (2011–2016 годы), — утверждает Орлов. — Именно в этот период рейтинг доверия нижней палаты парламента упал до рекордных отметок, а ряд общественных деятелей даже публично высказывались о нежелании принимать награды от нижней палаты парламента».

Спонсоры «Единой России» и госконтракты

Крупнейшими спонсорами «Единой России» традиционно являются подрядчики по крупным госконтрактам. Половина коммерческих компаний из тех, что перечислили партии власти более 4 млн руб.

в виде пожертвований, в 2017 году побеждали в тендерах на госконтракты (16 из 30 компаний), подсчитал РБК. Не все компаниями-спонсоры напрямую получают деньги от государства — получать госконтракты могут также их дочерние или головные компании или компании, имеющие тех же учредителей. К примеру, спонсорскую помощь «Единой России» оказывает ПАО «Группа ЛСР», а крупные госконтракты получали ее дочерние фирмы.

Другие компании, в прошлом году значительно пополнившие бюджет правящей партии, были связаны с московскими бизнесменами Алексеем Крапивиным и Валерием Маркеловым (напрямую принадлежали на момент пожертвования или ранее одному из них или обоим либо были дочерними для компаний, учрежденных Маркеловым и Крапивиным). В общей сложности они пожертвовали партии в 2016 году 368 млн руб. Дочерние компании ПАО «РусГидро», в 2016 году давшие партии более 250 млн руб., также прекратили ее финансирование (одна из них, ООО «Монтажэнерго», перечислившая «Единой России» в 2016 году 41,7 млн руб., сейчас ликвидирована).

Дочерние компании ПАО «МОЭСК», в 2016 году давшие партии в общей сложности 86,6 млн руб., в 2017 году не стали спонсировать «Единую Россию». Всего компаний, спонсировавших правящую партию в предвыборный год и отказавшихся от этого год спустя, оказалось более 550. В результате

стом созыве у нее было 238 депутатов из 450, то с появлением одномандатников в седьмом созыве — уже 342. Сокращение фракций привело к оттоку спонсоров.

В 2016 году госфинансирование потеряла единственная непарламентская партия, получавшая его, — «Яблоко», которая набрала менее 3% на федеральных выборах.

зультатов также получают единокорпусовую выплату. **С 2009 года** (или с выборов 2012 года) эта выплата составляет 20 руб. за голос.

С 2014 года выборы в Госдуму проходят по смешанной системе. **В 2016 году** в одномандатных округах оппозиционные партии в большинстве своем проиграли «Единой России». Если в ше-

сумма пожертвований партии уменьшилась почти в шесть раз.

По закону о политических партиях юридическое лицо не может пожертвовать политической партии более 43,3 млн руб. за год. В 2016 году, когда проходили выборы в Госдуму, «Единая Россия» получила суммы по 43 млн руб. и более от 29 компаний.

Традиционно спонсорские взносы уменьшаются после окончания федеральных избирательных кампаний — в 2017 году четыре компании продолжили давать более 40 млн руб. правящей партии: это ПАО «Океанрыбфлот» (совладелец компании — один из богатейших российских сенаторов Валерий Пономарев), Московский областной фонд поддержки регионального сотрудничества и развития, созданный в числе других фондов для поддержки «Единой России».

Остальные два крупных спонсора партии власти — строительные компании ОАО «МИСК» («дочка» «МД Групп»), получает миллиардные контракты на строительство и реставрацию дорог от департамента строительства Москвы и Мосавтодора) и ПАО «Группа ЛСР». Хотя эти компании и продолжили финансировать деятельность партии власти, их вклад значительно уменьшился. Основанный для поддержки «Единой России» Московский областной фонд поддержки регионального сотрудничества и развития перевел партии 977,7 тыс. руб. против 44 млн годом ранее, а ПАО «Группа ЛСР» пожертвовало 2 млн руб. (в 2016 году оно перевело 43 млн руб.). ЛСР получила несколько крупных госконтрактов в 2017 году. Среди них — строительство трех жилых домов в Москве на 3,4 млрд руб., контракт на благоустройство и озеленение парка ЗИЛ стоимостью почти 935,8 млн руб. и право на поставку квартир для льготных категорий граждан Санкт-Петербурга на сумму около 593 млн руб.

129 млн руб. «Единая Россия» получила от своих региональных фондов поддержки регионального сотрудничества и развития. Самый крупный жертвователь «Единой России» в 2017 году — Нижегородский фонд поддержки регионального сотрудничества и развития, от него поступило 40,2 млн руб.

КПРФ и красные директора

Многие из юрлиц, спонсирующих КПРФ, связаны с депутатами разных уровней от компартии либо с представителями исполнительной власти. В пяти из девяти компаний, пожертвовавших партии полмиллиона и более рублей, руководители или учредители связаны (напрямую или через ближайших родственников) с депутатами-коммунистами в Госдуме или региональных парламентах, а учредитель и руководитель еще одного фонда-спонсора Андрей Куперт — помощник губернатора Иркутской области, члена президиума ЦК КПРФ Сергея Левченко.

Почти все спонсоры КПРФ в 2017 году пожертвовали партии деньги впервые. Самое крупное пожертвование коммунистам — 40 млн руб. — оформило ивановское ООО «Управляющая компания «Зарубежэнергопроект», связанное

с одноименным акционерным обществом. «Зарубежэнергопроект» проектирует котельные и энергостанции в России и за границей. Еще 21 млн руб. компания предоставила партии в виде беспроцентного кредита. По данным СПАРК, до 2017 года гендиректором УК «Зарубежэнергопроект» был депутат Ивановской областной думы от КПРФ Сергей Нагиевский.

20 млн руб. Коммунистической партии пожертвовала петербургская строительная компания «Нордика». По данным ЕГРЮЛ, учредителем и гендиректором компании является Артем Виноградов.

12 млн руб. партии перечислила кабардинская компания «Бизнес-инвестгрупп», сооснователем которой является член совета директоров муниципального перевозчика ОАО «Баксанавтотранс» Аскер Бифов. Его отец Анатолий Бифов — депутат Госдумы, входит во фракцию КПРФ с 2011 года. До того как стать депутатом, Анатолий Бифов возглавлял городской округ Баксан в Кабардино-Балкарии, теперь его сын Аскер — замглавы администрации Баксана.

В 2017 году КПРФ лишилась пожертвований нескольких постоянных спонсоров. Среди них — компания бывшего депутата Госдумы от «Единой России» Бекхана Агаева ООО «Юг-Нефтепродукт», в 2013–2015 годах переводившая партии по 1,5–3 млн руб. в год, а в 2016 году пополнившая бюджет КПРФ на 43 млн руб. Отец Бекхана Агаева, который сейчас контролирует компанию единолично, — депутат Госдумы от КПРФ Ваха Агаев. Но после того как сам Бекхан покинул Думу, его компания перестала давать партии деньги.

Закрытые схемы справедливороссов

Наиболее крупные спонсоры «Справедливой России» — фонды содействия развитию гражданского общества и политической системы государства «Инициатива» и «Новый выбор». Первый жертвовал партии 42,5 млн руб., второй — 27,1 млн руб. Директором обоих является Татьяна Пименова. По данным СПАРК, она руководит и другими подобными фондами, многие из которых расположены по одинаковым адресам. Взносы в фонд «Инициатива» в 2016 году, по данным Росстата, превысили 59 млн руб., в «Новый выбор» — 62 млн руб. Отчетность фондов за 2017 год пока не опубликована. Ранее вклад подобных фондов — с одинаковым учредителем и совпадающими адресами — в бюджет «Справедливой России» был еще более значительным. В 2012 году один из депутатов Госдумы от «Справедливой России» рассказывал газете «Коммерсантъ», что «фонды были созданы, чтобы бизнесмены могли вносить деньги в партийную кассу анонимно, люди боятся, что из-за финансирования оппозиционной партии к ним возникнут вопросы».

Крупнейшее пожертвование от коммерческой компании «Справедливая Россия» получила от «Ауди Центра Сочи» (ООО «Группа компаний «СБСВ-Ключавто»). Эта компания с годовой прибылью более чем 200 млн руб. (по Росстату за 2016 год) перечислила партии 17 млн руб. Совладелец фирмы

и ее гендиректор Виктор Сергеев в 2017 году возглавил партийный список на выборах в краевое законодательное собрание, но стать депутатом ему не удалось. Единственный мандат «Справедливой России» в региональном парламенте получил бывший руководитель Краснодарского краевого отделения партии Денис Хмельевский. После выборов он перешел в «Единую Россию».

«Яблочные» НКО

В 2017 году «Яблоко» осталось без бюджетной поддержки и теперь существует только на пожертвования.

Деньги партии «Яблоко» дают общественные организации через сложную схему НКО, зарегистрированных на один адрес. Источник в партии объясняет схему способом защитить спонсоров. В общей сложности партии удалось собрать 235,3 млн руб. (больше спонсорских пожертвований только у «Единой России»), из них 38 млн перечислила московская организация «Содействие сохранению памятников славянской письменности», 35,7 млн — региональная общественная организация «Поддержка развития образования регионов Крайнего Севера», 31 млн — «Клуб изучения развития экономических школ «Экономика», более 17,3 млн — общественная организация «Содействие юридическому образованию населения». Все они, а также другие спонсоры «Яблока» зарегистрированы по одному и тому же адресу в Москве: ул. Марксистская, 20, стр. 8, а также имеют одинаковый номер телефона, соучредителей и директоров. Некоторые из этих общественных организаций жертвовали «Яблоку» деньги и в 2016 году, и в 2013–2014 годах. В шести из 15 общественных организаций, ставших спонсорами партии в 2017 году, одним из соучредителей является Леонид Краснер, его братья Ефим и Григорий или сестра Лариса. В пресс-службе партии от комментариев отказались.

Леонид Краснер — член совета директоров и совладелец небанковской кредитной организации «Континент Финанс», ранее имевшей регистрацию как банк «Надежный» и расположенный по тому же московскому адресу, что и все общественные организации, спонсирующие «Яблоко». В августе 2017 года «Континент Финанс» лишился лицензии ЦБ. Другие сотрудники «Континент Финанса», перечисленные на сайте компании, также являются учредителями спонсоров «Яблока».

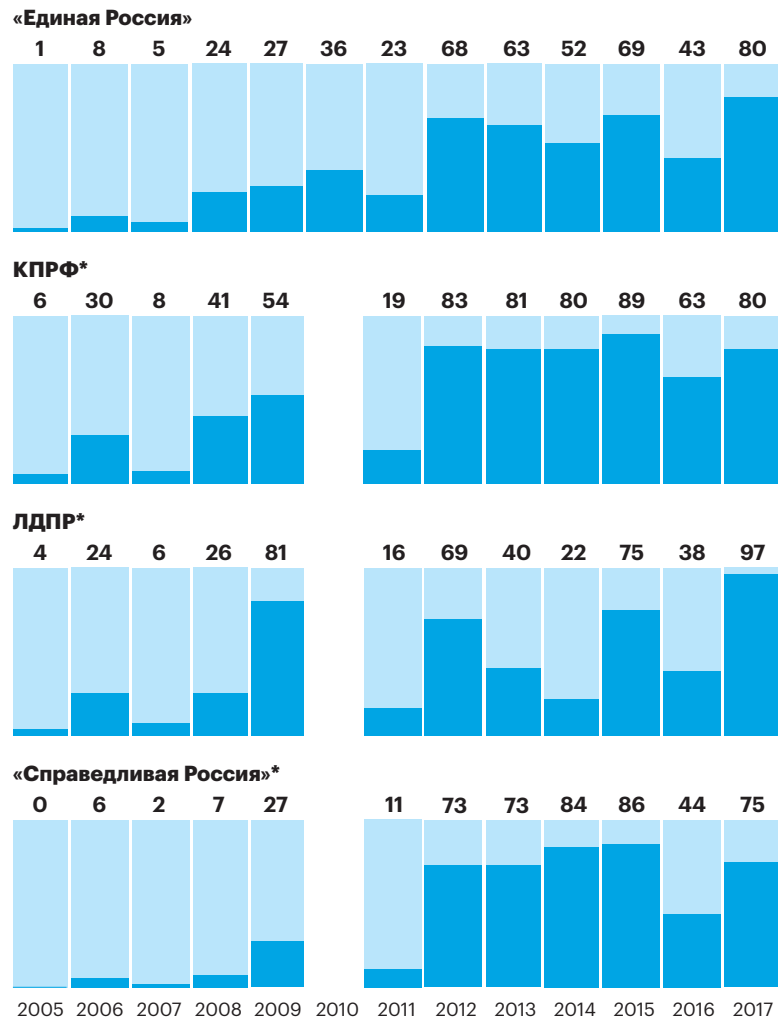
И все, все, все

В 2017 году сумма пожертвований ЛДПР упала по сравнению с предыдущим годом более чем в 100 раз и оказалась минимальной за семь лет — всего около 3,6 млн руб. Почти все деньги партии пожертвовали граждане (по закону один человек может пожертвовать не более 4,33 млн руб. за год). Больше всех — около 0,5 млн руб. — партии пожертвовал депутат от ЛДПР в муниципальном парламенте в Новосибирской области Александр Гулин, который и раньше спонсировал либерал-демократов.

У ПАРНАС, живущей исключительно за счет пожертвований, доходы упали более чем в во-

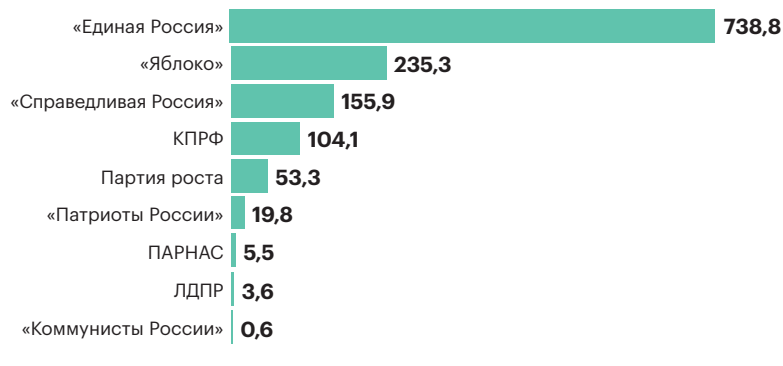
Финансирование политических партий в России

Какую часть дохода партий составляют бюджетные деньги, %



* ЦИК не опубликовала годовой финансовый отчет партии за 2010 год.

Сколько денег жертвовали партиям в 2017 году, млн руб.



Источник: ЦИК РФ, СПАРК, расчеты РБК

семь раз по сравнению с 2016 годом — с 45,2 млн руб. в 2016 году до 5,5 млн руб. в 2017 году.

Схемы финансирования других трех непарламентских партий — «Деловой России», «Патриотов России» и «Коммунистов России» — напрямую связаны с их лидерами.

Дочерний для «Деловой России» Фонд поддержки и защиты предпринимателей и экономически активных граждан оказался самым крупным жертвователем Партии роста — он перечислил на ее счет 19,7 млн руб. ПАО «Абрау-Дюрсо», главным владельцем которого является лидер партии Борис Титов, спонсировало Партию роста на 17 млн руб. и выдало еще 19 млн в виде займа сроком на один месяц под 8% годовых. Всего Партия роста привлекла в виде пожертвований от компаний и граждан более 5,3 млн руб.

«Патриоты России» получили от спонсоров 19,8 млн руб. Более

трети этой суммы — от московской компании ООО «Копакана». В 2016 году эта компания также пожертвовала партии деньги — 33 млн руб. Основатель и лидер «Патриотов России» Геннадий Семигин выдал партии заем — почти 22 млн руб., более половины дохода партии в 2017 году. Процентом по займу, который по договору партия должна вернуть к 2020 году, он требовать с политической структуры не собирается.

Бюджет «Коммунистов России» почти полностью обеспечен 29 беспроцентными займами от председателя партии Максима Сурайкина, который, согласно отчетам в ЦИК, связан с ООО «Алезар», ООО «Народная компьютерная компания», ОАО «Санаторий «Автотранспортник России». В 2017 году доход партии составил 15,6 млн руб., из них 14,2 млн — заем от бывшего кандидата в президенты. ■

ПЕРЕГОВОРЫ Почему правительство Македонии согласилось сменить название страны

Спор во имя

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Премьеры Македонии и Греции договорились закончить многолетний спор о названии Македонии, что открывает последний путь в ЕС и НАТО. В обеих странах это решение вызвало критику, но сорвать сделку вряд ли удастся, уверены эксперты.

Спор на 27 лет

Правительство Македонии после переговоров с правительством Греции согласилось переименовать страну в Республику Северная Македония. О достижении соответствующего соглашения премьер-министры двух стран Зоран Заев и Алексис Ципрас объявили 12 июня после телефонного разговора. Подписать документ они намерены в субботу в греческом поселке Малая Преспа, находящемся на границе с Македонией. Таким образом, у двух стран появился шанс завершить почти 30-летний спор, связанный с топонимом «Македония».

Республика Македония провозгласила независимость после распада в 1991 году Югославии (в нее она входила как Союзная Республика Македония), новое название было внесено в Конституцию страны. Однако против такого названия сразу же выступила Греция, в знак протеста Афины заблокировали бывшей югославской республике вступление в НАТО и Европейский союз.

«Решив спор с Грецией, мы выстраиваем дружеские отношения, которых до сих пор не было никогда. Мы настроены на европейскую перспективу, мы решаем многолетний спор и выводим страну из изоляции», — заявил 12 июня в ходе специальной пресс-конференции Заев (цитата по «Интерфаксу»). Главным достижением стало то, что северный сосед не сможет претендовать на какую-либо связь с древней культурой греческой Македонии, объяснил значение компромисса премьер Ципрас в тот же день.

Политическая оппозиция

Чтобы решение о переименовании Македонии вступило в силу, двустороннее соглашение сначала должно утвердить македонский парламент (в нем большинство у сторонников правительства), затем его должен подписать президент страны Георге Иванов. Он 13 июня заявил, что не намерен его подписывать. «Моя позиция окончательная, и я не буду поддаваться никакому давлению, шантажу или угрозам», — заявил Иванов в обращении к нации (цитата по Reuters). — Я не поддержу и не подпишу такое вре-



ФОТО: Boris Grdanoski/AP

Если депутаты преодолеют президентское вето, за переименование Республики Македония в Северную Македонию должно будет проголосовать все население страны

донное соглашение». Президент Иванов является членом националистической партии «Внутренняя македонская революционная организация — Демократическая партия за македонское национальное единство» (ВМРО-ДПМНЕ), которая последовательно выступает против уступок Греции.

реименование Республики Македония в Северную Македонию на общенациональном референдуме должны проголосовать македонцы. Ожидается, что плебисцит пройдет осенью этого года. Когда процесс будет завершен, граждане Северной Македонии смогут называться македонцами или се-

В Греции соглашение с Македонией вызвало протесты. Главная претензия к соглашению — в названии сохранился топоним «Македония». В четверг, 14 июня, Кириакос Мицотакис, лидер крупнейшей оппозиционной партии Греции — правоцентристской «Новой демократии», пообещал подать в парламент резолюцию о вотуме недоверия правительству Ципраса. Дебаты начнутся уже в четверг вечером, а голосование может пройти в субботу, когда премьер собирается подписать документ, пишет греческая газета Kathimerini.

Критиковал соглашение и лидер партии «Независимые греки» Панос Камменос. Его партия входит в правящую коалицию с СИРИЗА Ципраса. На двоих у коалиции 154 места из 300 (145 мандатов у «Коалиции радикальных левых» Ципраса и девять у партии «Независимые греки»). Однако младший партнер по правящей коалиции хотя и выступает против соглашения, не намерен выступать

против правительства Ципраса, передает Reuters.

Эксперты сходятся во мнении, что внутривластная ситуация в обеих странах не сможет помешать подписанию соглашения, поскольку в достижении компромисса большую роль сыграло международное сообщество. Научный сотрудник Института славяноведения РАН Александр Пивоваренко не исключает возможности протестов в Греции или Македонии, но сомневается, что они отразятся на окончательном решении. «Ситуация нестабильна, но все делается для того, чтобы конфликт был улажен, в том числе зарубежными посредниками, которые организовали этот договор», — говорит он.

В Греции сильны протестные настроения, обусловленные социально-экономической ситуацией в стране, но Афины находятся в серьезной экономической зависимости от Брюсселя и вряд ли пойдут на конфликт, считает Пивоваренко. Что же касается Македонии, то партия ВМРО-ДПМНЕ, которая

В 2008 году на саммите НАТО в Бухаресте Македонии было обещано автоматическое приглашение в альянс, как только Скопье и Афинам удастся разрешить топонимический спор

Если президент наложит на соглашение вето, оно вернется на рассмотрение парламента. Однако депутаты могут преодолеть президентское вето. После этого за пе-

верными македонцами, а их язык в ООН — македонским. После внесения изменений в Конституцию Македонии соглашение ратифицирует парламент Греции.

Почему Греции не все равно

Греция выступала против международного признания названия «Республика Македония», так как топоним «Македония» географически распространяется не только на Вардарскую Македонию (98% этой территории совпадает с границами современного государства Македония), но и на греческую Эгейскую Македонию, а также Пиринскую Македонию в Болгарии. Греческие власти опасались, что македонцы смогут заявить права и на другие греческие территории, и на культурное наследие. Компромиссом между государствами стало использование на международном уровне в качестве официального названия Македонии «Бывшая Югославская Республика Македония» — именно под этим названием республика была принята в ООН. При этом в качестве приемлемого нового названия рассматривалось несколько вариантов, в частности стороны обсуждали название «Илинденская Македония».

выступает против компромисса, проиграла последние местные выборы и практически лишилась регионального представительства, а в ее новом лидере Кристиане Мицковском европейские партнеры могут видеть договороспособного политика, поэтому он может быть не заинтересован в обострении политической ситуации, поясняет эксперт.

Путь в НАТО и ЕС

В Македонии население в целом поддерживает договор, говорят эксперты. После подписания соглашения с Грецией для Македонии откроется процесс переговоров по вступлению в НАТО и ЕС. Это весомый аргумент, потому что большая часть македонского истеблишмента поддерживает вступление страны в евроатлантические альянсы; эту точку зрения разделяет и население, объясняет Пивоваренко. Положительное отношение македонцев к перспективам интеграции в международные союзы отмечает и специалист Московского центра Карнеги по Восточной Европе Максим Саморуков, добавляя, что «в Македонии все рады такому обмену — в конце концов, они по-прежнему называют себя македонцами», а новое название будет фигурировать разве что в официальных документах.

В 2008 году на саммите НАТО в Бухаресте Македонии было обещано автоматическое приглашение в альянс, как только Скопье и Афинам удастся разрешить топонимический спор. 12 июня этого года генеральный секретарь НАТО Йенс Столтенберг подтвердил, что обещание в силе. «В Европе и США есть желание сделать из Македонии образцовую западнобалканскую страну: вот она отказалась от коррумпированных лидеров, создала новое правительство, состоящее из партий разных этносов, приняла новую программу реформ, антикоррупционных, экономических и направленных на борьбу с межэтническими конфликтами, — за это

ее надо наградить ощутимым прогрессом в интеграции в евроатлантические структуры», — объясняет Саморуков поддержку европейцами плана Афин и Скопье.

Москва поддерживает соглашение между Скопье и Афинами, сказал 13 июня после переговоров с греческим коллегой министр иностранных дел России Сергей Лавров. «Мы говорили, что поддержим то решение, которое будет отвечать интересам Греции и Македонии и которое будет опираться на широкую общественную поддержку. Надеюсь, что объявленная договоренность была именно такой», — заявил он после переговоров в Москве.

Вхождение Македонии в НАТО, однако, может омрачить отношения с Москвой. Премьер Заев признавал в феврале в интервью Financial Times, что Россия будет против вступления Македонии в НАТО. «Россия не против нашей интеграции в ЕС, но она не смотрит в таком же положительном ключе на нашу интеграцию в НАТО. У нас хорошие отношения с Россией. Они должны знать, что для нашей страны нет другой опции, кроме интеграции в ЕС и НАТО», — сказал он.

России незачем сейчас биться за Македонию, полагает Саморуков. Он сомневается, что Москва попытается сорвать соглашение, тем более что серьезных рычагов для этого внутри Македонии у нее нет, а небольшие маргинальные пророссийские партии влияния на этот процесс не имеют. Россия, скорее всего, выступит с осуждением, когда будет запущен процесс вступления Македонии в НАТО и когда Македонию, вероятно, попросят ввести против России санкции, но все это станет небольшой потерей для Москвы, считает Саморуков. «Македония была интересна России, пока ее рассматривали как альтернативу Болгарии при реализации проекта строительства газопровода «Турецкий поток», сейчас же снова обсуждается болгарский вариант», — добавляет эксперт. ■

КОНФЛИКТ Шведский суд остановил арест европейских активов российского газового концерна

«Газпром» одержал транзитную победу

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЕВГЕНИЯ МАЛЯРЕНКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» добился приостановки исполнения решения Стокгольмского арбитража, присудившего «Нафтогазу» \$2,6 млрд компенсации. Это промежуточное решение, но оно не позволит украинской компании продолжить аресты активов «Газпрома».

Аресты остановлены

Апелляционный суд округа Свеа в Швеции 13 июня вынес приказ о приостановлении исполнения решения Стокгольмского арбитража по спору между «Газпром» и «Нафтогазом Украины» о транзите газа, удовлетворив ходатайство российской компании. Об этом в четверг утром сообщила пресс-служба «Газпрома», позже эту информацию подтвердила представитель «Нафтогаза».

«Апелляционный суд согласился, что имеются достаточные основания для приостановления исполнения решения Стокгольмского арбитража. Вынесение приказа лишает «Нафтогаз Украины» в том числе оснований для попыток ареста активов «Газпрома» за рубежом», — уточнили в пресс-службе «Газпрома». В компании отметили, что будут использовать это обстоятельство при обжаловании действий судебных приставов в Швейцарии и Нидерландах, которые уже наложили арест на некоторые активы «Газпрома» по требованию украинской компании.

В соответствии с законом Швеции «Об арбитраже» приказ апелляционного суда не может быть обжалован, говорится в сообщении «Газпрома».

Решение означает, что дальнейшие действия «Нафтогаза» по процедуре взыскания \$2,6 млрд с «Газпрома» временно приостановлены, подтвердила представитель украинской компании. Но оно не приводит к отмене решений арбитража и не дает «Газ-

прому» возможности требовать у «Нафтогаза» возврата \$2,1 млрд, уже зачтенных решением арбитра в качестве компенсации «Нафтогазу», отметила она. К тому же этот приказ не приводит к автоматической отмене арестов, уже наложенных на активы «Газпрома», добавила представитель украинской компании.

В «Нафтогазе» также сообщили, что в ближайшее время планируют представить суду Свеа свои контраргументы. «Решение было принято судом без вызова «Нафтогаза» и, соответственно, без учета пояснений и аргументов, которые были бы представлены «Нафтогазом», если бы суд уведомил его о наличии такого ходатайства «Газпрома» и рассмотрении судом этого вопроса», — говорится в сообщении украинской компании. В «Нафтогазе» рассчитывают, что суд учтет их аргументацию и отменит свое решение.

Приостановление решения Стокгольмского арбитража не означает, что «Газпром» победил в этом споре, — пока он все также должен Украине около \$2,6 млрд, считает эксперт

Определение об обеспечительных мерах, которое приостановило решение Стокгольмского арбитража, не может быть обжаловано в вышестоящей инстанции, сказал РБК партнер Nektorov, Saveliev & Partners Илья Рачков. Но сам суд может пересмотреть свой приказ на основании ходатайства «Нафтогаза», если сочтет убедительными его доводы, добавил он. По его словам, рассмотрение жалобы украинской компании может занять не меньше месяца.

Чем рискует «Газпром»

Помимо акций Nord Stream и Nord Stream 2 «Газпром» владеет долями в различных совместных с европейскими партнерами предприятиях. Самая крупная — 50% в WIGA Transport Beteiligungs-GmbH & Co. KG (WIGA); это СП с немецкой BASF, среди активов которой — доли в европейских газопроводах, говорила ранее РБК аналитик S&P Елена Ананькина. Ком-

пании не торгуются, и адекватно оценить стоимость этих долей невозможно, предупреждала она. Согласно отчетности «Газпрома», балансовая стоимость его доли в Nord Stream AG составляет **436,5 млрд руб.** (около €6 млрд), в WIGA — **266 млрд руб.** (€3,6 млрд). Самый ликвидный актив — газ в Европе, предназначенный для европейских потребителей, добавляла

Ананькина. Но о попытках «Нафтогаза» арестовать этот газ, около 45% которого транспортируется через территорию Украины, не сообщалось. В четверг, 14 июня, «Интерфакс» со ссылкой на неназванный источник сообщил, что «Газпром» отменил размещение еврооблигаций в фунтах стерлингов из-за риска ареста привлеченных средств по искам «Нафтогаза». Источник в од-

Но спор продолжается

Окончательное решение в споре между «Газпром» и украинским «Нафтогазом» по контракту на транзит газа через территорию Украины Стокгольмский арбитраж принял 28 февраля. Он обязал российскую компанию выплатить украинской \$4,63 млрд за недопоставку газа. С учетом долга «Нафтогаза» за поставленный газ (около \$2,1 млрд) «Газпром» остался должен \$2,56 млрд. «Газпром» не согласился с решением арбитража, аргументировав это «существенными процессуальными нарушениями, допущенными арбитрами». 30 марта компания подала апелляционную жалобу в суд округа Свеа.

В конце мая стало известно о том, что во исполнение решения арбитражного суда швейцарские судебные приставы начали арест активов «Газпрома». В частности, они попытались описать имущество в офисе компаний Nord Stream AG (операторе газопровода «Северный поток») и Nord Stream 2 AG (операторе строящегося «Северного потока-2»). В «Газпроме» заявили, что действия приставов на работу компаний не повлияли. 5 июня «Нафтогаз» рассказал о том, что арест был наложен и на активы «Газпрома» в Нидерландах (там расположен головной офис дочерней компании Gazprom International). «Газпром» оспорил арест активов в Швейцарии 7 июня. Аналогичное обращение в голландский суд компания собирается направить позже, сообщили в пресс-службе компании.

В целом приостановление решения Стокгольмского арбитража не означает, что «Газпром» победил в этом споре, основная апелляционная жалоба еще не рассмотрена, поэтому он все также должен Украине обозначенную сумму (около \$2,6 млрд), отметил партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. Но приостановление решения позволяет ему начать дополнительные процессы о снятии арестов со своих активов. ■

ном из крупных банков подтвердил РБК, что газовая компания планировала размещение этих бумаг, но goad-show так и не начала. «Разве мы говорили про намеченное размещение облигаций?» — ответил РБК вопросом на вопрос официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов.

Пенсионная система в цифрах



Источники: ПФР, Госдума, Росстат

* Завершение переходного периода пенсионной реформы

Пять вопросов о грядущей пенсионной реформе

Правительство сокращает пенсионеров

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На одного пенсионера в 1970 году приходилось в среднем 3,7 трудоспособного гражданина, в 2019 году этот показатель сократится до двух человек, говорилось в материалах, подготовленных для депутатов Госдумы и членов Совета Федерации. К 2044 году на одного пенсионера будут приходиться лишь 1,5 работающих гражданина, подсчитывал Центр стратегических разработок (ЦСР) Алексея Кудрина, чьи эксперты готовили предложения по повышению пенсионного возраста до 63 и 65 лет для мужчин и женщин.

«До недавнего времени Россия была последней страной в Восточной Европе, которая не увеличивала возраст выхода на пенсию в соответствии с ростом ожидаемой продолжительности жизни. Текущие демографические прогнозы предполагают, что численность населения трудоспособного возраста в России в 2019–2020 годах снизится на 0,8%, на 0,5–0,6% в 2021–2022 годах и так далее до середины 2020-х годов», — написал в обзоре главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. Если принять изменения, предлагаемые правительством, число занятых в России может вырасти с 73 млн до 74,5 млн человек к 2023 году (при нынешнем законодательстве оно сократится до 70,6 млн человек), добавил он.

В сложившихся демографических, экономических и институциональных условиях обеспечить пенсионерам достойный размер пенсий невозможно, сказала РБК

директор по социальным исследованиям НИУ ВШЭ Лилия Овчарова. По ее словам, повышение пенсионного возраста в других странах сопровождалось изменениями в системе здравоохранения, а также реализацией программ поддержки занятости людей старших возрастов. «Если этих мер не будет, то, конечно, есть существенные риски, связанные с тем, что у нас, во-первых, вырастет безработица среди лиц старших возрастов. Во-вторых, может достаточно лавинообразно увеличиться доля людей, которые оформляют пенсию не по старости, а по инвалидности», — предупредила Овчарова.

«63/65» — не единственный вариант, который обсуждался при решении о новом пенсионном возрасте. Как рассказывали источники РБК, правительство рассматривало и другие параметры, в частности увеличение пенсионного возраста до 65 лет для мужчин и до 60 лет для женщин, а также до 62 и 60 лет соответственно. Выбранные правительством параметры «65/63» — это «крайний» сценарий и «предложение для торга», считает проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. Первый вице-премьер, министр финансов Антон Силуанов на брифинге по итогам заседания правительства отказался считать принятый вариант «наиболее жестким». Дело в том, что правительство повышает пенсионный возраст поэтапно, объяснил он.

Правительство не стало уравнивать пенсионный возраст для мужчин и женщин, хотя женщины в Рос-

сии, по статистике, живут дольше мужчин (77,6 против 67,5 года). Для сохранения разницы в пенсионном возрасте для мужчин и женщин нет демографических и экономических причин, полагает Овчарова. «Но это укоренившаяся социальная норма, что женщины имеют некий социальный бонус за то, что они ухаживают за детьми и пожилыми», — сказала экономист. «Учитывая, что женщины живут дольше, возраст выхода и мужчин, и женщин на пенсию с экономической точки зрения должен быть одинаковым», — считает Овчарова.

2.

Кто и когда сможет выйти на пенсию?

При повышении пенсионного возраста предусмотрен 10- и 16-летний переходный период. Само повышение будет происходить темпами «плюс один год раз в два года», следует из заявления вице-премьера Татьяны Голиковой. Повышение затронет мужчин 1959 года и младше и женщин 1964 года и младше. Например, мужчины 1959 года рождения и женщины 1964 года рождения получат право выхода на пенсию в 2020 году — в возрасте 61 года и 56 лет (при действующих правилах они бы вышли на пенсию в 2019 году). Мужчины, родившиеся в 1960 году, и женщины 1965 года рождения смогут уйти на пенсию в 2022 году — в возрасте, соответственно, 62 и 57 лет.

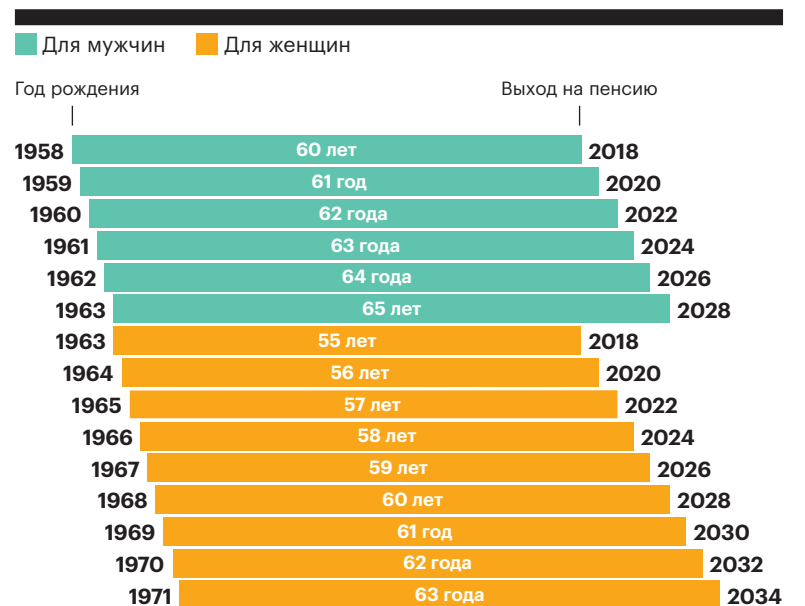
В целом переходный период будет продолжаться до 2028 года для мужчин и до 2034 года для женщин.

С 2029 года все мужчины, не относящиеся к льготным категориям, будут выходить на пенсию с 65 лет вне зависимости от года рождения. Для женщин такой датой станет 2035 год.

Пенсионный возраст увеличится и для некоторых категорий, которые имеют право выйти на пенсию досрочно. Например, граждане, ра-

ботающие в районах Крайнего Севера и в приравненных к ним районах, смогут выйти на пенсию в 60 и 58 лет (для мужчин и женщин соответственно). Сейчас их пенсионный возраст составляет 55 и 50 лет. Пенсии по такому основанию получают 2,9 млн человек, отмечалось в материалах для депутатов и сенаторов. Переходный период для них будет

График выхода на пенсию согласно предложенной правительством пенсионной реформе



Пенсионная реформа не коснется мужчин, родившихся до 1959 года, и женщин, родившихся до 1964 года. Мужчины, родившиеся в 1963 году и позже, будут выходить на пенсию в возрасте 65 лет. Женщины, родившиеся в 1971 году и позже, будут выходить на пенсию в возрасте 63 лет.

Источник: Минфин

тем же, что и для выхода на пенсию по общим основаниям.

Возраст выхода на досрочную пенсию (на те же пять и восемь лет) также повысится для педагогических, медицинских и творческих работников. Социальную пенсию по старости, которую получают граждане, не имеющие необходимого стажа работы, тоже отодвинут — с 65/60 лет для мужчин и женщин до 70/68 лет. А люди, имеющие большой стаж работы — 40 лет для женщин и 45 лет для мужчин, — смогут выйти на пенсию на два года раньше (такая возможность есть и сейчас).

Нынешние поправки не предусматривают изменений для стажа выслуги, который требуется военным при выходе на пенсию (сейчас 20 лет), но Минфин, по словам Силуанова, считает, что он «также должен быть скорректирован». «Такие проработки у нас есть и с Министерством обороны», — сказал первый вице-премьер.

Правительство определило категории граждан, которые смогут выйти на пенсию на тех же условиях, что и сейчас, заявил Медведев. Среди них — работающие на вредном и опасном производстве; женщины, которые имеют пять и более детей; инвалиды по зрению первой группы и военной травмы; один из родителей или опекунов инвалидов с детства; граждане, пострадавшие при аварии в Чернобыле.

3. Как это соотносится с продолжительностью жизни?

С момента утверждения нынешних границ пенсионного возраста

(часть из них была принята в 1930-х годах, а основные правила утвердили в 1950–1960-х годах) «продолжительность жизни выросла более чем на 30 лет, кроме того, изменились и бытовые условия, и условия труда», заявил Медведев. Сейчас этот показатель составляет почти 73 года, а к 2030 году, согласно майскому указу президента Владимира Путина, должен достичь 80 лет.

Но при действующем пенсионном возрасте у мужчин (60 лет) ожидаемая продолжительность их жизни на пенсии составляет около 16 лет, а вероятность дожития 20-летних мужчин до пенсионного возраста равна 68%, писали экономисты РАНХиГС Юрий Горлин, Виктор Ляшок и Татьяна Малева. При увеличении возраста выхода на пенсию до 63 лет вероятность дожить до этого возраста и долго прожить на пенсии для российских мужчин становится одной из самых низких среди развитых стран (ниже уровня Украины, Болгарии, Литвы и Белоруссии), подчеркивали они.

Власти «кардинально изменили ситуацию с точки зрения продолжительности жизни начиная с 2000 года, еще динамичнее ситуация менялась с 2007 года, когда были приняты различные национальные проекты в сфере здравоохранения, демографии», заявил в четверг министр труда Максим Топилин.

4. Что получают граждане и государство?

После увеличения пенсионного возраста пенсии у нынешних пенсионеров будут расти на 1 тыс. руб. в год, заявил Медведев. Сейчас страховые

пенсии индексируются на уровень прошлогодней инфляции — так, в 2018 году средняя пенсия увеличится на 481 руб., в прошлые два года она также росла на 400–500 руб. Рост пенсий выше инфляции прописан в майском указе Путина. Благодаря изменению пенсионного возраста пенсии будут индексироваться не только 1 февраля по инфляции, как раньше, но затем еще 1 апреля (за счет дополнительных доходов), сказала Татьяна Голикова. Но правительство пока не планирует возвращать индексацию пенсий работающим пенсионерам, которая была приостановлена в 2016 году. Голикова в четверг сообщила журналистам, что в нынешнем пакете поправок такой меры нет.

«Решение о повышении пенсионного возраста — это один из шагов для повышения ресурсов Пенсионного фонда, которые, безусловно, пойдут на увеличение пенсий пенсионерам», — сказал Силуанов, не уточнив конкретных цифр по экономическому эффекту.

Финансовый эффект от увеличения пенсионного возраста будет нарастать от года к году и превысит 1% ВВП к началу 2030-х годов, сказал РБК директор Научно-исследовательского финансового института Минфина Владимир Назаров. «В первый год [повышения возраста выхода на пенсию] это будет порядка 150 млрд руб., потом цифра будет увеличиваться и дорастет до свыше 1% к началу 2030-х годов», — сообщил Назаров. По его словам, часть средств, скорее всего, будет направлена на повышение размера пенсий. «В нынешних ценах примерно это будет прибавка на 1 тыс. руб. К началу 2030 годов мы сможем в ныне-

шних ценах (то есть с поправкой на инфляцию. — РБК) довести пенсию до 20 тыс. руб.», — отметил экономист. При увеличении пенсионного возраста ВВП может расти на дополнительные 0,5 п.п. в год с 2019 по 2028 год, подсчитал Кузьмин.

Повышение пенсионного возраста может снизить дефицит Пенсионного фонда на «несколько сотен миллиардов рублей, но создаст социальные и макроэкономические проблемы», полагает директор аналитического департамента УК «БКС Сбережения» Сергей Суверов. «В частности, может наблюдаться давление на зарплаты, также, скорее всего, сократится потребительский спрос», — сказал он.

Силуанов в четверг заверил, что правительство не отказывается от «построения страховой пенсионной системы», а также создает «добровольные системы пенсионного страхования». Он напомнил о концепции индивидуального пенсионного капитала — системе, разработанной Минфином и ЦБ и предусматривающей автоподписку граждан на отчисления на пенсию, которые будут нарастать с 1 до 6% с зарплаты в течение пяти лет.

5. Будет ли безработица?

Экономический эффект от повышения пенсионного возраста в предложенном сценарии не оправдывает социальные риски, считает Сафонов. Власти столкнутся с необходимостью дополнительных расходов по доведению до прожиточного минимума доходов безработных граждан, подчеркнул он. «Одновременно принимается решение о по-

Не последний этап

Законопроекту о пенсионном возрасте еще предстоит пройти через парламент и администрацию президента. Документ будет внесен в Госдуму в «самое ближайшее время», чтобы депутаты могли рассмотреть его в первом чтении до конца весенней сессии, заявил Дмитрий Медведев (таким образом, основное обсуждение реформы состоится уже осенью). Владимир Путин, который должен поставить финальную подпись под законопроектом, про повышение пенсионного возраста однозначно раньше не высказывался. «Что касается пенсионного возраста, то вы знаете мою позицию, я всегда относился и отношусь сегодня к этому в высшей степени осторожно и аккуратно. На что бы хотел обратить внимание? Одна из ключевых задач, которая сформулирована мною перед правительством, — это повышение доходов пенсионеров, причем значительное повышение их доходов», — говорил он в ходе ежегодной прямой линии в июне.

вышении НДС (он был увеличен с 18 до 20%. — РБК), что повлияет на доходы населения. Реальные доходы граждан упадут, соответственно, это усугубит ситуацию с занятостью», — сказал эксперт. По его словам, «очень велика» вероятность роста безработицы.

«Учитывая, что мы сейчас находимся в уникальных демографических условиях, когда на рынок труда входит очень малочисленное поколение 1990-х, а с рынка труда выходят огромное поколение послевоенных беби-бумеров, то чисто статистически никакого роста безработицы быть не может», — возражает Назаров. Более того, она будет снижаться, «потому что повышение пенсионного возраста даже озвученными темпами дает закрытие дефицита [рабочей силы] только на половину», сказал Назаров. ■

При участии
Екатерины Костиной

Ключевые положения пенсионной реформы

Повышение пенсионного возраста будет поэтапным и начнется с 1 января 2019 года.

Пенсионный возраст для мужчин будет повышен до 65 лет к 2028 году.

Пенсионный возраст для женщин будет повышен до 63 лет к 2034 году.

Первыми, кого коснется повышение возраста выхода на пенсию, станут мужчины 1959 г.р. и женщины 1964 г.р.: они выйдут на пенсию в возрасте 61 года и 56 лет соответственно.

Реформа позволит увеличивать пенсии нынешним пен-

сионерам почти на 1 тыс. руб. в год.

Возраст назначения социальных пенсий (пенсии, которые начисляются тем, кто официально не наработал необходимый трудовой стаж) будет повышен до 68 лет у женщин (сейчас 60 лет) и 70 лет у мужчин (сейчас 65 лет).

Возраст выхода на пенсию досрочников будет увеличен на восемь лет для педагогов, медсотрудников, а также творческих работников, а также до 60 лет для мужчин и 58 лет для женщин, которые работают на Крайнем Севере или в местах, приравненных к районам Крайнего Севера. Эта

инициатива не коснется тех, кто работает в тяжелых условиях (шахтеры, железнодорожники и др.).

Пенсионная реформа не коснется тех, кто получает страховые пенсии по социальным мотивам

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+

ТЕХНОЛОГИИ Крупнейшая российская ИТ-компания начинает разработку систем для транспорта

Автоинтеллект препарировать в «Лаборатории Касперского»

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА

«Лаборатория Касперского» и производитель автомобильных элементов НПП «Итэлма» создали совместное предприятие. Как полагают эксперты, компании будут работать над безопасностью систем управления беспилотным транспортом.

«Лаборатория Касперского» и производитель автомобильных элементов Научно-производственное предприятие «Итэлма» создали компанию, которая займется разработкой интеллектуальных автомобильных систем.

По данным СПАРК, совместное предприятие ООО «Научно-производственное объединение «Адаптивные промышленные технологии» было учреждено 7 июня этого года. Его уставный капитал составил 100 тыс. руб. «Лаборатория Касперского» и НПП «Итэлма» получили по 50% новой компании. В качестве основного вида деятельности ООО указана разработка компьютерного программного обеспечения.

Как пояснил РБК представитель пресс-службы «Лаборатории Касперского», новая компания создана для комплексного применения киберзащищенных цифровых технологий в промышленных системах. «Фокус компании направлен на создание новых образцов промышленного оборудования, интеллектуальных элементов автомобильной



В рамках совместного предприятия «Лаборатория Касперского» займется внедрением систем безопасности в элементы интеллектуальных систем автомобилей, считает эксперт

электронной системы и построение вертикальной системы управления жизненным циклом изделия с применением новейших технологий — цифровой двойник (виртуальный аналог физического устройства, который моделирует его внутренние процессы и поведение в окружающей среде. — РБК), искусственный

интеллект и др.», — рассказал представитель «Лаборатории Касперского». По его словам, созданная организация «объединит компетенции учредителей» и будет сотрудничать с другими участниками рынка в целях создания инновационных продуктов и технологий. Другие детали он раскрыть отказался.

Представители НПП «Итэлма» не ответили на запрос РБК.

«Лаборатория Касперского» — международная компания, работающая в сфере информационной безопасности. Головное юридическое лицо — зарегистрированная в Великобритании Kaspersky Labs Limited. По состоянию на июль

2017 года 82,73% акций Kaspersky Labs принадлежали основателю и гендиректору «Лаборатории Касперского» Евгению Касперскому, еще одному основателю и советнику по корпоративному управлению компании, Алексею Де-Мондерику, — 9,67%, Вадиму Богданову (также является сооснователем) — 7,3%. Остальные 0,3% акций распределены между двумя физлицами и австралийским регистратором Computershare. Выручка по МСФО в 2017 году, по данным компании, составила \$698 млн.

НПП «Итэлма» занимается производством электронного и электрического оборудования для автотранспортных средств, в частности систем управления двигателем и бортовой электроники. Среди партнеров компании — автопроизводители АвтоВАЗ, УАЗ, ГАЗ, КамАЗ и др. По данным Kartoteka.ru, ООО «НПП «Итэлма» принадлежит Илье Заку (45%), Александру Постникову (38,7%), Леониду Закулину (15,8%) и Юрию Филину (0,5%). Похожий состав учредителей также имеют компании «Итэлма-бизнесстрой» (управляет технопарком «Итэлма» на Варшавском шоссе), «Итэлма Билдинг Системс» (производит счетчики учета воды и тепла) и еще ряд компаний. Выручка НПП «Итэлма» в 2016 году (последние доступные данные) составила 5,1 млрд руб.

Осенью 2017 года заместитель мэра Москвы по вопросам экономической политики и имуществен-

СДЕЛКА Саудовская Аравия профинансирует российский логистический проект

Инвестиции в складчину

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Саудовская Аравия выступила партнером российской стороны в логистической компании PLT, которая в итоге может стать одним из лидеров рынка. Для успешного развития проекта нужно инвестировать не менее \$500 млн, говорит эксперт.

Государственный инвестиционный фонд Саудовской Аравии (Public Investment Fund, PIF) инвестирует в российскую логистическую компанию PLT, созданную Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ). Соответствующее соглашение было подписано в четверг, 14 июня, в ходе визита принца Саудовской Аравии Мухаммеда ибн Сальмана Аль Сауда в Россию, сообщили РБК в пресс-службе РФПИ. На момент публикации в саудовском инвестфонде не ответили на запрос РБК.

«Инвесторы планируют нарастить портфель проектов PLT по всей стране, создав ведущего игрока на рынке логистических услуг России», — отмечают в РФПИ. В фонде не уточняют планируемые инвестиции в развитие проекта.

Владелец четырех парков

Компания PLT (ООО «Профессиональные логистические технологии») была создана РФПИ, Mubadala Development Company и другими «ближневосточными фондами» в 2016 году. Представитель РФПИ пояснил РБК, что PIF станет одним из трех основных инвесторов PLT, при этом продолжится поиск новых соинвесторов. В текущий портфель PLT входят четыре логистических парка — в Московской области («ПЛТ-Северное Шереметьево» и «ПЛТ-Чехов»), Новосибирске и Екатеринбурге. Комплексы в столичном регионе

были выкуплены у PNC Group за \$100 млн, рассказывал ранее глава РФПИ Кирилл Дмитриев. Проект в Новосибирске участники рынка оценивали в 2,5–2,9 млрд руб., еще в 1,2–1,5 млрд руб. мог обойтись парк на Урале.

Сейчас под управлением PLT — 500 тыс. кв. м. Представитель РФПИ пояснил, что PLT планирует увеличить портфель до 2–3 млн кв. м логистических площадей. Ранее у компании были более скромные планы. Весной 2016 года в РФПИ заявляли, что планируют увеличить площадь складов в собственности до 1 млн кв. м.

РФПИ и инвестфонд Саудовской Аравии договорились о совместных инвестициях в российские проекты еще в 2015 году: в рамках партнерства фонд планировал вложить \$10 млрд «преимущественно» в проекты на территории России в течение четырех-пяти лет. Приоритетными

секторами назывались инфраструктура, сельское хозяйство, медицина, логистика, ретейл, недвижимость. В частности, саудовские инвесторы вместе с РФПИ и Mubadala Development в октябре прошлого года договорились инвестировать 13 млрд руб. в Объединенный транспортный концессионный холдинг. Фонд также участвует в проекте по строительству технопарка «Ростех-Сити», в рамках которого планируется строительство более 1 млн кв. м площадей (включая офисный парк класса А и жилую недвижимость, а также рекреационно-парковую зону) на территории Тушинского аэродрома на северо-западе Москвы.

Хороший момент для развития

Крупнейшие игроки на российском рынке складской недвижимости — британская Raven

Russia и MLP (входит в группу «Сафмар»), под управлением у этих компаний по 1,8 млн кв. м площадей. Среди крупнейших инвесторов в склады России в Colliers International также называют компании UFG Real Estate, Ghelamco и Hines.

Гендиректор «А Плюс Девелопмент» Петр Гавырин отмечает, что для эффективного развития на логистическом рынке нужно инвестировать не менее \$500 млн. «Сейчас достаточно хорошее время для прихода на этот рынок институциональных инвесторов. Основной спрос сейчас формируется со стороны электронной коммерции, прежде всего в городах-миллионниках. Туда и нужно инвестировать», — говорит Гавырин.

По данным JLL, общее предложение складских объектов в России по итогам 2017 года составило 28 млн кв. м, причем 60%

но-земельных отношений Наталья Сергунина говорила, что в ближайшие годы в технопарке «Итэлма» откроется первый в России Центр разработки и испытаний компонентов для роботизированного и автономного транспорта.

Исполнительный директор Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий (АПКИТ) Николай Комлев предположил, что в рамках совместного предприятия «Лаборатория Касперского» займется внедрением систем безопасности в элементы интеллектуальных систем автомобилей. «Скорее всего, это шаг в направлении развития искусственного интеллекта и беспилотного транспорта. Когда речь заходит о беспилотном транспорте, возникает вопрос функционирования робота в открытом пространстве, а значит, любое вмешательство злоумышленников в «мозги» робота может привести к аварии. Поэтому вопрос защищенности операционной системы встает особенно остро», — сказал Комлев.

По мнению президента Национальной ассоциации участников рынка робототехники (НАУРР) Виталия Недельского, сотрудничество «Лаборатории Касперского» и НПП «Итэлма» предполагает внедрение на производстве автомобильных компонентов промышленного антивируса, который защитит системы предприятия от взлома злоумышленниками.

Другой участник рынка предположил, что речи о совместных разработках не идет. «Есть ощущение, что «Лаборатория Касперского» будет проводить аудит производимого оборудования, то есть выступать в роли пентестеров (оценщиков безопасности компьютерных систем или сетей с помощью моделирования атак злоумышленников. — РБК), проверяя эти автомобильные компоненты на защищенность», — отметил собеседник РБК. ■

из него сосредоточено в Москве. По данным компании, объем свободных площадей в регионах составляет 4%, в Москве он заметно выше — на конец прошлого года пустовало 8,4% столичных складов.

Спрос на склады в российских регионах за прошлый год, по данным Colliers International, вырос на 47%, в Москве и Санкт-Петербурге этот показатель остался примерно на уровне 2016 года. Инвестиции в склады финансово оправданны, поскольку доля свободных складских помещений в России сокращается при стабильно высоком спросе, говорит управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. «Большая часть крупных складских комплексов заполнена полностью, что обеспечивает собственникам стабильный арендный поток», — говорит Казанский. ■

МНЕНИЕ

Нужны ли России государственные офшоры

Александр Захаров,
партнер Paragon Advice Group



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Илья Гончаренко,
заведующий кафедрой административного и финансового права МГИМО



ФОТО: из личного архива

Предложенная правительством концепция специальных административных районов во многом воспроизводит ошибки, допущенные при создании особых экономических зон.

По замыслу Минэкономразвития, специальные административные районы (САР), которые планируется создать на островах Русский во Владивостоке и Октябрьский в Калининградской области, должны составить конкуренцию зарубежным офшорам, которые сейчас использует российский и международный бизнес, и привлечь в российскую юрисдикцию компании, зарегистрированные за рубежом. В эпоху санкций актуальность такой задачи понятна. Однако, несмотря на консолидированную позицию правительства, концепция САР, с которой удалось познакомиться авторам, вызывает ряд вопросов. Похоже, что чиновники готовятся повторить прошлые ошибки.

История российских «офшоров»

Российское государство уже давно пытается использовать возможности зон льготного налогообложения. В 1990-х годах это были специальные соглашения с деловым сообществом, по которым в обмен на инвестиции в местную экономику разрешалось не платить региональную часть налога на прибыль: вместо 24% получалось только 18%. Наиболее известными регионами, практиковавшими такие соглашения, были Чукотка, Калмыкия и Мордовия (последние два региона фигурировали в первом «деле ЮКОСа» — ФНС посчитала, что компания использует их для уклонения от налогов).

В 2005 году после принятия федерального закона № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в РФ» система офшоров претерпела радикальные изменения. Были ликвидированы все ранее существовавшие зоны льготного налогообложения, кроме зон в Магаданской и Калининградской областях. Вместо них появились особые экономические зоны (ОЭЗ), главной целью которых было обеспечить «индустриально-технологические прорывы». И если для технико-внедренческих и промышленно-производственных ОЭЗ такая цель воспринималась органично, то для появившихся вскоре в рамках того же закона туристско-рекреационных (с 2006 года) и портовых ОЭЗ (с 2007 года) она уже вызвала вопросы.

Начиная с 2010 года друг за другом стали появляться новые виды

зон с особым налоговым режимом: ИЦ «Сколково» (2010 год), зоны территориального развития (2011 год), региональные инвестиционные проекты на территориях ДВФО и отдельных субъектов РФ (2013 год), территории опережающего социально-экономического развития (2014 год), свободная экономическая зона в Республике Крым и Севастополе (2015 год) и Свободный порт Владивосток (2015 год).

При этом именно в рамках исполнения закона об ОЭЗ был реализован целый ряд неоднозначных решений (никак не связанных с передовым зарубежным опытом), среди которых:

«Основной проблемой САР может стать его вполне декларируемая связь с темой антироссийских санкций. Принципы сокрытия информации офшорами известными развитым государствам достаточно давно»

1) создание ОЭЗ в «чистом поле», когда инфраструктура под нее создавалась с нуля на деньги федерального и регионального бюджетов;

2) создание позднее ликвидированного Федерального агентства по управлению особыми экономическими зонами (РосОЭЗ), руководители которого сменяли друг друга практически каждые полгода;

3) создание специальной структуры — управляющей (!) компанией для управления каждой (!) особой экономической зоной;

4) использование режима свободной таможенной зоны для беспошлинного/низкопошлинного ввоза импортных товаров на территорию ОЭЗ, что позволяет при последующей незначительной переработке выпускать фактически импортную продукцию на внутренний российский рынок под маркой «сделано в ОЭЗ».

Второе и третье решения указывают на то, что российские зоны льготного налогообложения управляются государством, а это, по мнению Всемирного банка, повторяет как раз неудачный мировой опыт. Будущее принадлежит небольшим офшорам, управляемым частным

сектором без прямого государственного вмешательства.

Стоит отметить, что авторам неизвестен какой-либо зарубежный опыт создания офшоров, предполагающий расходование огромных бюджетных средств. Подобный подход привел в итоге к массовому закрытию ОЭЗ из-за того, что бизнес не захотел в них работать (восемь ОЭЗ были закрыты только в 2016 году), передаче недостроенных ОЭЗ на баланс субъектов Федерации и, как логичное следствие, введению моратория на создание новых ОЭЗ с 2016 года.

Перспективы нового проекта

К сожалению, концепция создания специальных административных районов (САР) вновь предполагает введение особого административного управления, создание управляющей компании, выделение отдельного уполномоченного федерального органа исполнительной власти с функциями единого регулятора и т.д. Таким образом, опять речь идет о создании государственного офшора, что в мире уже не практикуется.

Есть проблемы и с целью создания САР. Предполагаются значительные административные послабления для участников: возможность учреждения юридического лица в течение одного рабочего дня, упрощенная процедура ведения реестра участников, неприменение требования об обязательной репатриации валютной выручки. При этом планируется специальный режим налогообложения для резидентов САР, включая налогообложение только доходов от источников в России, освобождение водных и воздушных судов резидентов от транспортного налога и налога на имущество организаций, освобождение от налога на доходы от эксплуатации имущества (водные и воздушные суда) за пределами России. Также резиденты САР не будут признаваться валютными резидентами со всеми вытекающими из этого последствиями.

В итоге САР будет представлять собой некую «тихую гавань» для безопасной работы резидентов на внешних мировых рынках, при том что российский бюджет будет получать с резидентов только НДФЛ (причем с налоговых нерезидентов по ставке 13%, а не 30%, как предусмотрено Налоговым кодексом) и страховые взносы. Отсутствие значимых налоговых поступлений от САР превращает их создание в благотворительный жест со стороны государ-

ства. Кроме того, авторы идеи не учли возможность миграции бизнеса в САР из других российских регионов (перенаправление экспортных потоков через дочерние структуры — резиденты САР), что может привести к многомиллиардным потерям региональных и федерального бюджетов.

Как известно, для успешного развития бизнеса необходимо сочетание многих факторов, среди которых и доступность заемных средств, и наличие рынков сбыта, и платежеспособный спрос. При создании САР можно было бы заложить точечные экономические зоны в отдельных территориях, где уже есть инфраструктура для ведения бизнеса и трудовые ресурсы. А для мобилизации заемных средств освободить от налогообложения выплату дивидендов резидентами офшора в пользу как отечественных, так и иностранных компаний, инвестирующих в такие точки роста.

Вредная анонимность

Основной проблемой САР может стать его вполне декларируемая связь с темой антироссийских санкций. Принципы сокрытия информации офшорами известными развитым государствам достаточно давно. США достигли в борьбе с анонимностью немалых результатов.

Еще в 1937 году секретарь казначейства США Генри Моргентау написал президенту Франклину Рузвельту о необходимости незамедлительных действий в отношении американцев, создающих частные холдинговые корпорации в местах, «где налоги низки, а законы о корпорациях — размыты».

Важно заметить, что с анонимностью борются не только развитые государства, но и FATF, и не менее уважаемая Россией ОЭСР, под эгидой которой ФНС России очень рассчитывает на запуск этой осенью автоматического обмена налоговой информацией о финансовых счетах.

Особым же риском запуска режима анонимности в САР может стать прямой режим санкций со стороны США и, возможно, Евросоюза, не говоря уже о серьезных потенциальных претензиях со стороны FATF и ОЭСР. Если говорить прямо, то сам проект создания САР уже наверняка привлечет внимание Управления по контролю за иностранными активами (OFAC) Министерства финансов США.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЕЦБ объявил о завершении программы количественного смягчения

Европейское количество перешло в рублевое качество



По словам президента ЕЦБ Марио Драги, исполнение решения прекратить покупку облигаций к концу года «будет зависеть от поступающей информации и того, подтвердит ли она среднесрочные ожидания по инфляции»

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
АННА ПУСТЯКОВА

Европейский ЦБ объявил о завершении в декабре программы количественного смягчения, продолжавшейся почти четыре года и обошедшейся в €2,5 трлн. Рынок ждал от ЕЦБ более решительных действий — в итоге евро подешевел к доллару и рублю.

Конец смягчения

Европейский центральный банк (ЕЦБ) объявил, что к декабрю 2018 года свернет программу количественного смягчения (Quantitative Easing, QE), которую проводил с января 2015 года. Программа представляла собой скупку регулятором активов (в основном гособлигаций европейских стран) для стимулирования экономической активности и разгона инфляции.

Совет управляющих ЕЦБ объявил, что до сентября 2018 года

регулятор продолжит скупку активов прежними темпами, тратя на эти цели по €30 млрд ежемесячно. Потом темпы снизятся — до декабря каждый месяц ЕЦБ будет тратить на программу количественного смягчения по €15 млрд. После этого реализация программы прекратится. По состоянию на конец мая общий объем средств, потраченных ЕЦБ на программу количественного смягчения, составлял €2,43 трлн.

При этом ЕЦБ оставил на нулевом уровне значение базовой процентной ставки по кредитам, на отрицательном (минус 0,40%) — ставки по депозитам и 0,25% — ставки по маржинальным кредитам. Совет управляющих отметил, что процентные ставки останутся неизменными по крайней мере до лета 2019 года. Вопрос о том, когда ставки могут быть повышены, на заседании не обсуждался, сообщил в Риге по итогам совета глава ЕЦБ Марио Драги. Решение ЕЦБ, отмечается в сообщении, бу-

дет «способствовать устойчивому приближению» инфляции к таргету, который определен на уровне «ниже, но близко к 2%». В мае инфляция в еврозоне составила 1,9% в годовом выражении, превысив ожидания аналитиков, прогнозировавших 1,6%.

О запуске программы количественного смягчения ЕЦБ объявил в конце января 2015 года. Тогда ЕЦБ планировал, что общий объем программы составит €1,1 трлн — регулятор собирался тратить до сентября 2016 года по €60 млрд ежемесячно на облигации с инвестиционным рейтингом, однако впоследствии регулятору пришлось несколько раз продлевать программу QE.

Справятся с рисками

То, что ЕЦБ не будет тянуть с объявлением о завершении программы QE до июльского заседания, а объявит об этом прямо сейчас,

не было очевидным для аналитиков (например, в консенсус-прогнозе Bloomberg мнения опрошенных экономистов разделились). Среди основных рисков,

До сентября 2018 года регулятор продолжит скупку активов прежними темпами, тратя на эти цели по €30 млрд ежемесячно

с которыми сталкивается экономика еврозоны сейчас, — торговая политика США (с 1 июня Вашингтон ввел пошлины на импорт стали и алюминия из ЕС), а также ситуация в Италии, где политический кризис может угрожать финансовой стабильности.

Драги по итогам июньского заседания ЕЦБ признал, что не-

определенность, связанная с глобальными факторами, в частности с угрозой протекционизма, увеличилась. Но, по его мнению, экономика еврозоны достаточно

сильна, чтобы справиться со всеми текущими рисками. Глава ЕЦБ отметил, что на решение регулятора объявить о планах завершения QE повлиял прогресс в процессе приближения инфляции в еврозоне к целевому значению.

Драги заверил, что политический кризис в Италии (она испытывает проблемы с формиро-

БЮДЖЕТ К каким последствиям ведет повышение НДС

Налог с добавленной сложностью

→ Окончание. Начало на с. 1

По словам Силуанова, увеличение ставки НДС даст бюджету дополнительно более 600 млрд руб. в год. При этом власти разрабатывают пакет компенсационных мер для бизнеса, включая облегчение и ускорение процедуры возмещения НДС и отмену налога на движимое имущество (этот налог компании снова начали платить с 2018 года, после истечения моратория). Соответственно, правительство нашло около 3,6 трлн руб., но без учета выпадающих доходов от компенсационных мер.

А для реализации опубликованного ранее нового майского указа президента Владимира Путина требуется 8 трлн руб. дополнительного финансирования до 2024 года включительно.

Краеугольный камень для бюджета

НДС — ключевой налог с точки зрения наполнения федерального бюджета, на его долю приходится более трети всех поступлений, а теперь его роль увеличится. В 2017 году он принес в казну более 5,1 трлн руб., или 34% общих доходов федерального бюджета. По данным Минфина, с 2010 года сбор НДС в номинальном выражении увеличился более чем вдвое (с 2,5 трлн руб.), а доля в общих доходах увеличилась за этот период с 30 до 34%.

«Собираемость НДС в последние годы существенно повысилась, что связано с применением ФНС автоматизированных систем контроля», — отмечает заместитель начальника отдела аналитических исследований Института комплексных стратегических исследований (ИКСИ) Вера Коконова. Так, сама ФНС оценивает, что 54% прироста поступлений внутреннего НДС в 2017 году было обеспечено именно фактором более эффек-

тивного налогового администрирования. Повышение налоговых ставок — это всегда дополнительные стимулы для ухода в тень, но по НДС возможности для этого, пожалуй, одни из самых низких, говорит эксперт группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов. Власти выбрали подходящий момент для повышения НДС, когда система администрирования достаточно эффективна, чтобы избежать заметного снижения собираемости, считает эксперт.

Бизнес встревожен

Повышение НДС — «не очень хорошая ситуация» для бизнеса, сказал РБК сопредседатель «Деловой России» Андрей Назаров. «Мы ожидали, что все-таки несколько лет будет стабильная налоговая система и все другие договоренности будут сохранены. Для бизнеса это, может быть, не сильно критичная ситуация, но дополнительные сложности возникают», — говорит он. «Любой рост нагрузки — это не радость для бизнеса, и, конечно, счастье большинство производителей не испытывают», — согласен президент Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин.

Называть такое изменение «донастройкой» можно лишь с иронией, считает Вера Коконова. «Если это донастройка, тогда все мы как налогоплательщики находимся в полной неопределенности относительно того, что дальше будет с налоговой системой. Ведь так могут быть «донастроены» и любые другие налоги», — рассуждает она.

«Все формальные обещания были выполнены, будучи аккуратно сформулированными», — не согласен глава комитета «Деловой России» по налоговой и бюджетной политике Кирилл Никитин. Президент в 2014 году обещал не менять налоговую нагруз-

ку до конца 2018 года, и в целом так и получилось, за исключением ряда моментов (рост неналоговых платежей, усиление нагрузки за счет обеления экономики, возвращение налога на движимое имущество в конце 2017 года), говорит Никитин. А налоговый маневр бизнес тоже формально получил, хотя и в принципиально ином виде: отказ от будущего повышения ставки страховых взносов на пенсионное страхование до 26% (сейчас действует пониженная ставка в 22%, повышение всякий раз откладывалось и по текущему законодательству запланировано на 2021 год) и отмена болезненного налога на движимое имущество, который бизнес называл «налогом на модернизацию».

«Новый формат маневра — сохранение нагрузки на фонд оплаты труда, повышение пенсионного возраста и одновременно повышение ставки НДС, снижение пороговых значений для облегченного порядка возмещения НДС экспортерам плюс отмена обложения движимого имущества и внутрироссийского контроля внутригрупповых цен», — объясняет Никитин.

Заплатят и граждане, и отдельные отрасли

Прямой эффект от повышения НДС — это рост цен: повышение налога будет в конечном счете перенесено на потребителя, что даст единовременный толчок потребительским ценам, говорит РБК старший директор Fitch Ratings Владимир Редькин. Но власти выбрали относительно удачный момент: с учетом достигнутого низкого уровня инфляции повышение НДС пройдет менее заметно. Силуанов сказал, что из-за повышения НДС инфляция может ускориться в 2019 году в пределах 1,5 процентного пункта — до 4–4,5%. Эффект для потребительских цен составит

плюс 1–1,3 п.п., согласен Куликов. При этом сохранение пониженной ставки НДС (10%) в отношении льготного перечня товаров (продовольствие, детские товары, медицинские товары) позволит сдерживать рост цен на социально значимые товары, отмечает Редькин.

НДС — налог с очень сложным механизмом, затрагивающий не только конечных потребителей, но и всех участников цепочки, производящей эти товары, объясняет Коконова. И хотя в конечном итоге уплата этого налога идет за счет покупателя, для бизнеса это означает отвлечение оборотных средств на период между уплатой НДС поставщикам и получением «исходящего» НДС от покупателя. «В целом по экономике это достаточно крупные суммы: например, ФНС оценивает, что в 2017 году суммарный объем начислений НДС составил 39,5 трлн руб., из них 36,5 трлн подлежало вычетам. Периоды, на которые отвлекаются средства, сильно разнятся в зависимости от отраслей и могут исчисляться месяцами. Поэтому для бизнеса повышение ставки НДС — это увеличение объема оборотных средств, отвлекаемых на выплату этого налога», — говорит экономист.

С точки зрения долгосрочных последствий, поскольку НДС относится к косвенным налогам, он является более благоприятным для экономического роста по сравнению с прямыми налогами, указывает Редькин. Повышение НДС будет иметь неблагоприятное структурное влияние на экономику, возражает Коконова. В наиболее сложное положение, по ее словам, попадут производители, которые закупает дорогостоящую продукцию у поставщиков (и уплачивают при этом значительные суммы входящего НДС): это прежде всего компании в обрабатывающем секторе, которые приобретают технологически сложную продукцию (автомобильная промышленность, производство электрооборудования). А, например, экспортеры сырья будут от этого избавлены, особенно если в реальности будет ускорено возмещение НДС при экспорте, добавляет Коконова.

Повышение НДС пойдет на благо экспортерам, потому что при экспорте НДС возмещается, подтверждает Катырин. «Повышение НДС будет на благо экспортерам, — будет больше возвращаться. Для производителей же, особенно товаров с высокой добавленной стоимостью, конечно, это нагрузка на бизнес», — сказал он РБК. Повышение НДС может помешать импорту, отмечает в прошлом году эксперты Института Гайдара и РАНХиГС: средневропейская ставка НДС (17,5%) уже сейчас чуть ниже российской, а значит, разрыв увеличится. ■

При участии Ольги Агеевой, Екатерины Костиной

ванием правительства), на фоне которого выросла доходность европейских суверенных бондов, является лишь «локальным эпизодом». «Негативное влияние (для финансовой стабильности) было очень незначительным, если вообще было», — сказал Драги.

Как пишет в своем обзоре «ВТБ Капитал», аналитики сходятся во мнении, что в середине 2019 года ЕЦБ повысит процентные ставки. «Один из главных рисков заключается в том, что жесточайшие монетарной политики ЕЦБ может оказаться преждевременным, что лишь замедлит рост экономики еврозоны, уже вступившей в нисходящую фазу экономического цикла, и ухудшит положение итальянских банков, владеющих большими портфелями итальянских гособлигаций и имеющих на своих балансах значительный объем просроченных кредитов», — предупреждают авторы обзора.

«Голубиный» сигнал

Евро отреагировал на решение ЕЦБ падением. Европейская валюта ослабла как по отношению к рублю (всего за 20 минут после объявления решения ЕЦБ евро подешевел с 73,54 руб. до 72,85 руб.), так и к доллару, который укрепился к 17:00 мск на 1,3% — с \$1,18 за евро до \$1,16. По состоянию на 19:30 мск курс евро снизился более чем на 1,3 руб.

Драги послал рынку достаточно мягкий сигнал, объяснил причину ослабления курса европейской валюты главный экономист БКС Владимир Тихомиров. Рынок допускал, что политика QE могут начать сворачивать уже в сентябре, и на этом фоне евро перед решением ЕЦБ укреплялся. Однако фактически сворачивание QE произойдет позже ожиданий рынка, а сигнал о том, что ставки не будут повышаться еще как минимум год, — явно «голубиный», указал эксперт причину текущего разочарования инвесторов в евро.

Инвесторы начали выходить из активов в евро на фоне решения ЕЦБ, поскольку в Европе процесс ужесточения денежно-кредитной политики только начинается, тогда как долларские активы уже могут обеспечить доходность почти в 3%, пояснил аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Это значит, что бонды, номинированные в евро, будут дешевле опережающими темпами и выглядеть хуже долларских бумаг. Рубль же следует за изменениями курсов в паре евро-доллар, в процентном отношении ослабление евро к рублю и доллару сопоставимо. ■

Что правительство поменяет в налогах

Анонсированные 14 июня параметры налоговой системы правительство пообещало не менять следующие шесть лет.

— Ставка НДС вырастет с 18 до 20% с 1 января 2019 года.

— Порог по ускоренному способу возмещения НДС снизится с 7 млрд до 2 млрд руб. (компания могут рассчитывать на возмещение налога, когда покупают товар с учетом НДС; сейчас Налоговый кодекс предоставляет компании

право на ускоренный способ возмещения, если она уплатила не менее 7 млрд руб. НДС, акцизов, налога на прибыль и налога на добычу полезных ископаемых в совокупности за три предыдущих года). Также при возмещении НДС сократятся сроки камеральных проверок.

— Льготы по НДС на социально значимые товары и услуги сохраняются (ставка 10% на продовольствие, детские и медицинские товары, а также ставки на внутренние воздушные перевозки).

— Будет отменен налог на движимое имущество.

— Тариф по взносам работодателей на обязательное пенсионное страхование работников будет «бессрочно» зафиксирован на уровне 22% (и 10% при достижении предельной базы по взносам).

— В будущем (окончательно с 2023 года) будет ликвидирован институт КГН (консолидированные группы налогоплательщиков).

— Будет завершен налоговый маневр в неф-

тегазовой отрасли: он заключается в отказе от экспортной пошлины на нефть и нефтепродукты при параллельном повышении налога на добычу полезных ископаемых (нефти и газового конденсата). Процесс будет завершен к 2025 году.

— С 1 июня будут временно понижены акцизы на бензин и на дизельное топливо. Чтобы возместить убытки регионам, будет изменена структура распределения акцизов между федеральными и региональными бюджетами.

Как капитан из Санкт-Петербурга создал мировой агрегатор для судов

Абордажная команда с берегов



ФОТО: Аскар Барынов для РБК

Создатель компании Anyships 28-летний Георгий Кожуховский привлек в свой бизнес 10 млн руб. инвестиций

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Георгий Кожуховский сделал сервис Anyships, чтобы купить билет на пароход или арендовать катер было так же просто, как вызвать такси. Запустив сервис в родном городе, предприниматель теперь масштабирует его по всему миру.

Гуляя по Венеции в начале 2017 года, Георгий Кожуховский с трудом смог попасть на водный трамвайчик: не зная итальянского языка, он долго блуждал по улицам, пытался читать таблички, чтобы выяснить маршруты, а персонал на борту самих судов не знал английского. «Мне не хватало сервиса а-ля Uber, только для лодок: открыл приложение, вызвал катер или купил билет да поехал», — вспоминает Кожуховский.

Вернувшись домой, он стал зарабатывать такой сервис в родном Санкт-Петербурге. Он сумел привлечь 10 млн руб. инвестиций, а за месяц работы в мае 2018 года получил 1,2 млн руб. выручки.

Встреча на палубе

28-летний Георгий Кожуховский всегда мечтал о яхтах и большой воде. На первом курсе географического факультета Санкт-Петербургского государственного университета он даже начал издавать life-style журнал Open Eyes — про катера, яхты, машины и моду.

Правда, выпустил всего один номер — грянул кризис 2008 года. Тогда Кожуховский пошел другим путем — приобрел в рассрочку поддержанную яхту Bayliner 285 Cruiser за 2,5 млн руб. и получил права на управление маломерными судами.

Он договорился с двумя причалами у Петропавловской крепости,

нанял капитана и стал возить туристов. За яхту удалось расплатиться в первый же летний сезон 2010 года. Однако вскоре бизнес пришлось заморозить: по новым правилам у любой судоходной компании, даже совсем небольшой, должна была быть лицензия, а у Кожуховского ее не было. Быстро получить документ он не смог

из-за бюрократических проволочек. Тогда он сдал яхту в аренду другой компании, а сам устроился на работу в петербургскую медиакомпанию PMI. У нее были свои суда, на которых проводились вечеринки. Молодой капитан катал по Санкт-Петербургу на модной яхте Земфиру, группу Scorpions, Филиппа Киркорова и других зна-

Доходы на воде

По оценке коммерческого директора московской компании Rivertickets.ru Ивана Бочурина, рынок речных перевозок Москвы и Санкт-Петербурга за последние два года вырос более чем в два раза — в основном за счет увеличения числа туристов. Например, в последнее время среди клиентов стало очень много туристов из Китая и Ирана. **В 2015 году** в Мо-

скве было **700 тыс.** пассажиров речного транспорта, а **в 2017 году — уже 1,5 млн.** В общей сложности в прошлом году в Москве и Санкт-Петербурге было продано **2,5 млн билетов на 600 млн руб.**, подсчитал Бочурин. В 2018-м рынок должен продолжить рост благодаря чемпионату мира по футболу. Но пока этот бизнес развит недостаточно, осо-

бенно в регионах. «У нас в Санкт-Петербурге только 1000 судов. По Москве-реке ходит всего около 600 судов, в Казани — 120, в Сочи — около 80», — приводит свои данные Кожуховский. Билеты на теплоходы продают либо сами судоходные компании, либо туристические агентства. В столице уже есть крупный агрегатор билетов — это компания

Rivertickets.ru, которая продает билеты на 70% маршрутов теплоходов. По словам Бочурина, сейчас компания пошла дальше — обучает персонал небольших компаний, которые владеют одним-двумя судами, организует маршруты и нанимает кассиров, которые на причале продают билеты. «Большинство сайтов-агрегаторов работает с дву-

мя-тремя судоходными компаниями, мы же сразу решили продавать билеты на любой водный транспорт онлайн по всему миру, — уверяет Кожуховский. — С возможностью увидеть само судно и то, как оно плывет по маршруту, в реальном времени, с расписанием и стоимостью».

Невы

Экономика проекта Anyships (май 2018 года), тыс. руб.

Доходы

1200

Комиссия с продажи билетов 800

Комиссия от сдачи в аренду судов за рубежом 400

Расходы

1515

Фонд оплаты труда, содержание офиса 800

Вознаграждение иностранным агентам 120

Маркетинг 475

Налоги и прочее 120

Чистый убыток

315

Источник: данные компании

нятие «душа предпринимателя». Я всю свою сознательную жизнь занимался созданием чего-то нового, и у меня возникло желание создать сервис, который будет удобен людям и который может выйти на международный уровень», — объясняет Пекаревский. Он получил 50% в новой компании ООО «Энишипс». На роль технического директора Кожуховский пригласил владельца дейтингового сервиса Topfaces.com Дмитрия Бородину, предложив 5% компании.

Название проекта партнеры выбрали уже вместе. Кожуховский хотел дать агрегатору имя Allships. Пекаревский же предложил назвать иначе — Anyships — по аналогии с сервисом покупки авиабилетов Anywayanyday. Как оказалось, домен Anyships.ru стоил дешево — всего 2 тыс. руб. «Для меня это был знак, что нужно развивать проект», — рассказывает Пекаревский.

Клиенты в тетрадке

Разработка сервиса Anyships заняла более года, сайт был запущен только в мае 2018-го. К июлю разработчики обещают запустить еще и мобильное приложение. Сейчас на сайте работает поиск судов и экскурсий. Можно посмотреть на карте, по какому маршруту пойдет судно, где оно сейчас находится, график отправок, цены и свободные места.

В штате Anyships 28 человек. Половина из них — разработчики, половина — сотрудники, которые отвечают за подключение партнеров. Главный продажник — сам Кожуховский. На первых порах он пообщался с представителями всех 40 судоходных компаний Санкт-Петербурга, многие из них знали его лично. «Мы общались с судовладельцами и узнавали, чего им не хватает. Чаще всего они жаловались на то, что неудобно вести записи о клиентах: кто-то записывал информацию в блокнотах, кто-то вбивал данные в Excel. Назначить капитана на заказ, указать, сколько топлива нужно для рейса, кто завтра работает, какие экскурсии — мы решили автоматизировать эту часть процесса», — рассказывает Кожуховский.

Если для клиентов сайт Anyships выглядит как агрегатор билетов, то для владельцев судов — это, по сути, специализированная CRM-система для водных перевозок. В ней содержится информация о сформированных на ближайшее время заказах, маршрутах, местонахождении судов, о том, кто ими управляет, сколько топлива есть на борту. Информация о проданных билетах автоматически обновляется в реальном времени.

Первой подключившейся к системе компанией была «Минхерц & Ко» — у нее есть несколько теплоходов и причалов у Петропавловской крепости и Невского проспекта. Затем подключилась «Астра Марин», которая владеет несколькими «Метеорами», курсирующими между Санкт-Петербургом и Петергофом, и другими судами. К настоящему времени к системе подключились 25 компаний в Санкт-Петербурге. Комиссия Anyships.ru колеблется от 5 до

Взгляд со стороны

«Компаниям будет проще выживать»

Светлана Гончарова, заместитель генерального директора «Мостурфлота»

«Плюсы у Anyships однозначно есть. Такая агрегационная ИТ-система может пригодиться туристам, которые привыкли планировать путешествие самостоятельно. И нам, компании, которая работает по традиционной модели с туристическими группами, такой турист интересен, ведь обычно он к нам не приходит.

Если агрегатор даст возможность сократить издержки, например уменьшит персональное общение с клиентом, то это тоже будет плюс. Когда у нас не было системы онлайн-бро-

нирования и продаж, клиенты общались с кол-центром. Там трудилось немалое число сотрудников. Как только мы стали пользоваться онлайн-бронированием и отказались от услуг кол-центра, то решили несколько проблем: избавились от ошибок не слишком высококвалифицированных сотрудников и ответов, которые даются с большой задержкой — этот фактор очень раздражает туристов. Правда, существенно расходы сократить не удалось, поскольку содержание системы бронирования обходится не намного дешевле, чем услуги кол-центра. Компаниям, использующим автоматизированные системы, будет проще выживать: они смогут

оперативно менять цены, если спрос будет расти. Например, сейчас мы не можем этого делать быстро, да и спрос не всегда получается предсказать».

«Туристические Uber плохо работают»

Александр Чачава, управляющий партнер Leta Capital

«Думаю, что перспективы этого проекта не очень радужные, а в Санкт-Петербурге их совсем нет. Навигация там длится три месяца, а лодками владеют, может быть, сотни, но никак не тысячи и не миллионы людей. Туристические Uber, как показывает практика, вообще плохо работают,

потому что привлечение пользователя стоит дорого, при этом прибыль низкая: турист приехал и уехал, он не пользуется сервисом регулярно. Если говорить про морской транспорт, то им тоже почти нигде не пользуются регулярно — наверное, только в Венеции. Обычные петербуржцы на трамвайчиках тоже не катаются. Это не сработает так, как с агрегаторами такси, ни в одном городе нет большого количества потенциальных клиентов, которые пользовались бы услугой ежедневно».

35% в зависимости от объема продаж. Среди партнеров и Аркадий Пекаревский — он сдает в аренду свою яхту Azimut 55.

Представитель компании «Минхерц & Ко» подтвердил, что договор с Anyships.ru компания уже заключила, но отказался рассказать, сколько билетов уже продано: «Сейчас только начало сезона, мы еще сами не поняли». Гендиректор судоходной компании «Алые паруса» Дмитрий Нечаев рассказал, что тестирует систему Anyships.ru, но не уверен, что она ему нужна — дело в том, что ком-

му проверки билетов. Кассы не нужны, а сотрудник на причале использует мобильное приложение, сканируя, как в кинотеатре, QR-код билета, купленного у Anyships онлайн. Каждые пять секунд мобильное приложение синхронизируется с базой данных и отправляет информацию на сервер. Судовладельцы видят загрузку своих судов в онлайн-режиме и могут менять ценовую политику. В ближайшее время Anyships планирует установить турникеты на причалах — тогда люди не потребуются совсем.

ских Эмиратах», — говорит предприниматель. Стартовав в родном городе, он планирует зарабатывать за рубежом. Экспансия в некоторые страны уже началась.

В 2018 году Anyships наняла представителей в 18 странах, в том числе во Франции, Италии, Испании, ОАЭ, Израиле и на Кипре. В основном это бывшие соотечественники и профессиональные переводчики — Кожуховский и Пекаревский находят их через общих знакомых. Представители общаются с судовладельцами и предлагают им сотрудничество. Как и в Санкт-Петербурге, компания работает и с судовладельцами яхт и катеров. По словам Кожуховского, около 80 компаний и 200 частных лиц уже подписали предварительные договоры (всего в базе 3 тыс. судов). Продажи еще не стартовали, так как сервис переводят на местные языки. По словам Кожуховского, за рубежом судовладельцы, как правило, готовы сотрудничать, ведь для них «это дополнительное приключение туристов, а он никому не мешает».

Во Франции и Италии уже есть онлайн-базы чартерных лодок, но в основном это парусные и моторные яхты, которые сдаются на длительный срок. Билеты на паромы суда или местные прогулочные трамвайчики зачастую вообще не продаются онлайн. Кожуховский убежден, что компания, которая сделает процесс покупки билетов и аренды прогулочных судов простым и универсальным, сможет захватить весь этот рынок.

За май 2018-го компания заработала на комиссиях 1,2 млн руб. На содержание офиса и разработку софта она тратит около 1,5 млн руб. в месяц. Выйти в плюс рассчитывают по итогам первого же сезона. «Если честно, мы двигаемся вслепую, решаем проблемы по мере поступления. Я это называю играть с листа», — говорит Аркадий Пекаревский. ■

В 2018 году Anyships наняла представителей в 18 странах, в том числе во Франции, Италии, Испании, ОАЭ, Израиле и на Кипре. По словам Кожуховского, около 80 компаний и 200 частных лиц уже подписали предварительные договоры (всего в базе 3 тыс. судов)

пания разрабатывает свою систему бронирования, так как «не хочет быть чьим-то заложником».

Убрать лишнее звено

Цель Кожуховского — автоматизировать покупку билетов и в итоге сократить число сотрудников, которые работают на причалах. «Сейчас клиент приходит сначала в кассу, где оплачивает билет, потом ему отрывают талончик на причале. Все происходит в ручном режиме, а компании не могут отслеживать продажи онлайн», — поясняет он.

Часть компаний, подключившихся к Anyships, уже использует автоматизированную систе-

Самим судовладельцам обычно невыгодно продавать билеты на причалах: часто они находятся в удаленных от проходных улиц местах, и приходится нанимать еще и промоутеров-заявлял, приглашающих туристов купить билет на речную прогулку. На некоторых причалах нет электричества, и компании вынуждены использовать для работы касс дизельные генераторы.

В открытом море

Главная проблема бизнеса водных перевозок — сезонность, но Кожуховский считает, что нашел решение. «Когда в Петербурге сезон заканчивается, он начинается в Араб-

Окно возможностей: инвестиции и новые проекты в Евразии

28 июня,
ТПП РФ



Среди спикеров:



Сергей Катирин
ТПП РФ



Андрей Бельянинов
Евразийский банк



Кайрат Келимбетов
МФЦА



Алексис Родзянко
Американская торговая
палата в России



Руслан Гринберг
РАН



Тимур Жаксылыков
Евразийская экономическая
КОМИССИЯ



Александр Исурин
FESCO



Андрей Левченко
РБК
модератор

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534-51-24
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/investkz/

*ЭйАйЭфСи Астана Интернешнел Файненшел Центр, ФЕСКО

2018 год. Реклама. 18+

III Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»

20 июня,
Ritz-Carlton



09:30 – 17:00

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121-23-11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014-49-94

*Ритц-Карлтон

2018 год. Реклама. 18+