

КОНФЛИКТ**Кто пострадает от торговой войны между США и Китаем**

с. 7 →

ПРОИСШЕСТВИЕ

Почему в Сирии был сбит российский самолет Ил-20

с. 2 →

ПРОЕКТ

Бывший глава Госнарконтrolля займется выращиванием льна

с. 13 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
19 сентября 2018
Среда
№ 160 (2884)**Михаил Гуцериев,**
основной владелец группы
«Сафмар»«Сафмар» отказалась
от плана возведения
отеля в центре МосквыНЕДВИЖИМОСТЬ, С. 12 →
ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 18.09.20181123,03 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 18.09.2018, 20.00 мск\$78,96 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 07.09.2018\$459,4 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
19.09.2018\$1= ↓
₽67,75€1= ↓
₽79,17**ИССЛЕДОВАНИЕ** Минэкономразвития назвало регионы с максимальным валовым продуктом

Прогноз в десятку



Десять российских регионов стабильно обеспечивают около половины суммарного ВРП, при этом около 20% приходится на Москву

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Десять российских регионов в 2018 году обеспечат более половины объема добавленной стоимости всех субъектов Федерации, говорится в прогнозе Минэкономразвития. Четыре региона, включая Чечню и Сахалин, столкнутся с рецессией.

В 2018 году более половины (52,1%) суммарного объема ВРП — валового регионального продукта, аналога ВВП на уровне субъектов, — в России сформируют десять регионов, следует из прогноза Мин-

экономразвития до 2024 года, с которым ознакомился РБК. Решающий вклад внесут Москва, Санкт-Петербург, Московская и Свердловская области, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ, Краснодарский и Красноярский края, а также Татарстан и Башкирия.

Данные по ВРП обычно появляются в открытом доступе с большим опозданием: результаты 2016 года Росстат опубликовал лишь в конце прошлого года. Минэкономразвития в своем прогнозе не дает разбивку по всем регионам, но выделяет рекордсменов по росту и падению.

Стабильный вклад

В 2016 году на десять крупнейших регионов приходилось около 51% суммарного ВРП, говорит старший директор Fitch Владимир Редькин, из них 20,6% обеспечила Москва. «Такая ситуация не сейчас сложилась и, видимо, завтра не исправится», — отмечает он.

Регионы, которые выделяет Минэкономразвития, еще примерно с 2000 года формируют приблизительно половину суммарного ВРП, причем порядка 20% приходится на Москву, подтверждает эксперт группы суверенных рейтингов АКРА Елена Анисимова. «Доли в ВРП этих регионов относительно стабиль-

ны (колеблются в пределах одного процента). Почти все эти регионы — промышленные, а половина — добывающие, то есть эти цифры — реальное отражение сложившейся структуры экономики», — сказала Елена Анисимова РБК. Суммарный ВРП по всем субъектам не совпадает с объемом российского ВВП, так как в общенациональный показатель включаются данные по добавленной стоимости в обороне, госуправлении и т.д. Представитель Минэкономразвития пояснил РБК, что в 2017 году десятка крупнейших регионов обеспечила те же 52,1% суммарного ВРП, в 2016 году — 51,5%, в 2015-м — 51,2%.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

НЕДРА

Шесть стимулов на семь триллионов

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минэнерго предложило шесть мер для стимулирования добычи нефти в Западной Сибири, пообещав бюджету около 7 трлн руб. дополнительных налогов к 2035 году. Вице-премьер Дмитрий Козак заявил, что правительство эти шаги одобрит

Министр энергетики Александр Новак во вторник, 18 сентября, на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева пообещал увеличение добычи нефти в Западной Сибири в период с 2019 по 2035 год при условии внедрения шести мер стимулирования добычи — на тех месторождениях региона, для которых сейчас не предусмотрено льгот. Новак ждет, что предложенные меры принесут бюджету свыше 6,76 трлн руб. дополнительных налогов.

В июле глава «Роснефти» Игорь Сечин написал президенту Владимиру Путину письмо с предложением предоставить налоговые стимулы для поддержания падающей добычи в Западной Сибири, пообещав более 1 трлн руб. дополнительных доходов в бюджет до 2024 года.

Представители «Роснефти» и ЛУКОЙЛа от комментариев отказались. Представитель «Газпром нефти» сообщил РБК, что компания приветствует любые меры по разумной балансировке налоговой нагрузки. Источник РБК в одной из крупных нефтяных компаний считает, что отрасль существенно выиграет от введения предложенных мер. При этом он напомнил, что по условиям соглашения ОПЕК+ даже после его смягчения продолжит действовать ограничение добычи нефти.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



4 630017 020096

18 160

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2049
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Пять вопросов о сбитом в Сирии российском Ил-20

Фатальный промах



Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху пообещал Москве предоставить подробную информацию о действиях израильской авиации в Сирии

ИННА СИДОРКОВА,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

В понедельник в Сирии был сбит российский военный самолет Ил-20, на борту которого находились 15 человек. Как получилось, что он попал под дружественный огонь сирийских сил ПВО, и какие у этого будут последствия — разбирается РБК.

Во вторник Минобороны России сообщило, что 17 сентября самолет-разведчик российских Воздушно-космических сил Ил-20, на борту которого находились 15 человек, был сбит сирийскими силами противовоздушной обороны из комплекса С-200. Весь экипаж погиб. Место падения самолета — акватория Средиземного моря, в 27 км западнее населенного пункта Баниас. Ил-20 был сбит в момент его возвращения на российскую военную базу Хмеймим, он уже заходил на посадку, пояснили в военном ведомстве. Согласно заданию, экипаж должен был определить места хранения и сбора беспилотников боевиков, действующих против сил сирийского правительства.

1. Что предшествовало катастрофе?

17 сентября около 22 часов четы-ре израильских истребителя F-16

нанесли удар управляемыми авиационными бомбами по сирийским объектам в районе города Латакия, описывают ситуацию российские военные. По их данным, заход на цели осуществлялся на малой высоте со стороны Средиземного моря. «При этом самолеты преднамеренно создали опасную ситуацию для надводных кораблей и воздушных судов, находящихся в этом районе», — говорится в сообщении Минобороны. Бомбометание выполнялось, когда Ил-20 заходил на посадку. Прикрываясь российским самолетом, израильские летчики «подставили его под огонь средств ПВО Сирии», утверждают в Минобороны.

Президент Владимир Путин пояснил позднее, что заявление Минобороны с ним «полностью согласовано».

Как заявил министр обороны Сергей Шойгу, вина за сбитый российский самолет и гибель экипажа «полностью лежит на израильской стороне». «Несмотря на имеющиеся договоренности о предотвращении опасных инцидентов с Израилем, командование российской группировки войск было оповещено только за одну минуту до нанесения удара израильскими F-16», — подчеркнул Шойгу, пообещав не оставить без ответа действия израильских ВВС.

По версии израильских военных, причиной гибели Ил-20 стал беспорядочный огонь сирийских

систем противовоздушной обороны. Более того, когда сирийские ПВО выпустили ракеты, которые сбили Ил-20, самолеты ВВС Израиля уже находились в израильском воздушном пространстве, говорится в сообщении Армии обороны Израиля. «Израиль возлагает полную ответственность за инцидент на режим Башара Асада, военные которого сбили российский самолет», — говорится в заявлении.

К вечеру лидеры России и Израиля поговорили по телефону. Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху выразил соболезнования в связи с гибелью российского военных. Он пообещал предоставить Москве подробную информацию о действиях израильской авиации в Сирии в понедельник. В ближайшее время эти данные в Москву привезет командующий ВВС Израиля.

Низкая эффективность ПВО

По данным Conflict Intelligence Team (CIT), за все атаки Израиля по сирийским объектам, которых, как утверждают израильские военные, было более 200, сирийцам удалось сбить всего один израильский F-16. В CIT также напоминают о сделанном весной заявлении Пентагона о том, что сирийские ПВО вели огонь в основном уже после атаки, предположительно, в целях отчитаться о расходовании боекомплекта. «В этих условиях случайное попадание в российский самолет-разведчик выглядит вполне вероятным», — отмечают в CIT.

2. Почему сирийская ПВО не опознала российский Ил-20?

Проблема дружественного огня в случае действий зенитно-ракетных комплексов (ЗРК) большой дальности возникает довольно часто, отмечает ведущий научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН, военный эксперт Василий Кашин. Только в ходе вторжения в Ирак в 2003 году американские Patriot уничтожили два дружественных истребителя (свой и британский) и чуть не сбили еще один американский, напомнил эксперт.

«Общая проблема для средств ПВО большой дальности — когда у вас в одном секторе воздушного пространства есть свои и чужие», — объяснил Кашин. По его словам, расчет ЗРК работает в условиях

сильнейшего стресса, отражая налет, который может быть направлен прямо на него. «Применяются средства радиоэлектронной борьбы, все это накладывается на то, что сама система [С-200] довольно старая и не самая совершенная. Конечно, это повышает вероятность ошибки», — подытожил военный эксперт.

Возможно, операторы сирийских средств ПВО сопровождали цель как групповую — то есть вели F-16 и Ил-20 одновременно, а затем произвели пуск ракет, отмечает бывший заместитель командира полка С-200, главный редактор журнала «Воздушно-космический рубеж» Михаил Ходаренко.

«В момент наведения могло произойти разделение этой групповой цели, и головки самонаведения захватили самый мощный сигнал, который дает как раз Ил-20», — пояснил эксперт.

Знакомый с ходом расследования катастрофы источник РБК говорит, что пока рано делать вывод, пытались ли израильские истребители прикрыться российским самолетом. При этом он также отмечает возможность переключения головки самонаведения ракеты на более мощную цель.

Похожая ситуация была в 2001 году, когда над Черным морем пассажирский Ту-154 был непреднамеренно сбит ракетой С-200, запущенной силами ПВО Украины в ходе военных учений, напоминает источник. «Тогда нацеливание ракеты С-200 произошло именно на более ярко-контрастную цель, потому что ракета использовала принцип самонаведения», — пояснил он. По его словам, на любой войне 40% потерь — это дружественный огонь.

В августе 2008 года в ходе войны за Южную Осетию Россия потеряла шесть самолетов. Половина из них была сбита дружественным огнем, говорилось в опубликованном в 2009 году материале издания Moscow Defence Brief.

Ил-20 по сравнению с F-16 — в десять раз более контрастная цель, подчеркивает собеседник РБК. Точность наведения принципиально зависит от комплекса, которым был сделан удар, добавил источник. «У С-200 ракета в пусковой установке видит цель и стартует самостоятельно. И сопровождает цель на всем протяжении полета», — пояснил собеседник РБК.

По его словам, система распознавания «свой-чужой» могла не сработать, потому что радиолокатор подсвета цели С-200 запрашивает данные о принадлежности цели до пуска ракеты, а в дальнейшем ракета идет к цели уже по алгоритму наведения.

3. Зачем Израиль наносит удары по Сирии?

17 сентября Израиль впервые наносил удары по провинции Латакия, хотя периодически атакует военные объекты в разных районах сирийской территории. Это связано с опасениями Тель-Авива относительно роста влияния Тегерана в Сирии, на территории которой присутствуют иранские военные советники и проиранские формирования, сражающиеся на стороне правительственных войск. Кроме

Эскалации напряженности между Москвой и Тель-Авивом не будет — обе стороны дорожат своими отношениями и нуждаются друг в друге, уверен эксперт

того, Тегеран поддерживает враждебное Израилу ливанское шиитское движение «Хезболла», признанное в Израиле террористической организацией, которое также сражается на стороне президента Сирии Башара Асада. Как неоднократно заявляли в Тель-Авиве, действия израильских военных направлены на обеспечение безопасности своей страны — они не допустят установления коридора для поставок оружия «Хезболле» из Ирана в Ливан через территории Сирии и Ирака.

Чаще всего целями израильской авиации становятся расположенные в пригороде Дамаска военные базы, штабы и склады с оружием проиранских сил. Время от времени израильские ВВС наносят удары и по позициям сирийской армии на юге страны в приграничных с Израилем территориях.

Обычно атаки авиации и ракетные обстрелы по территории Си-

«Удар в спину»

Российский истребитель Су-24 был сбит над сирийской территорией турецким F-16 ракетой класса «воздух — воздух» в ноябре 2015 года. Экипаж успел катапультироваться, но выжил только штурман

Константин Мурахтин. Пилот Олег Пешков был расстрелян в воздухе сирийскими боевиками. Владимир Путин назвал этот инцидент «ударом в спину». Он привел к резкому ухудшению отношений между Мо-

сковой и Анкарой. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган долго не признавал вину Анкары в крушении Су-24 и даже пообещал и впредь сбивать российские самолеты, если они будут нарушать воздушное

пространство Турции. Потепление в двусторонних отношениях начало намечаться спустя почти год, когда Эрдоган направил Путину письмо с извинениями.

рии никак не комментировались военными Израила. Российские военные также предпочитали не высказываться. Для предотвращения нежелательных опасных инцидентов Москва и Тель-Авив открыли специальные каналы связи, по которым израильские военные оповещали своих российских коллег о запланированных ударах.

метив, что «это будут такие шаги, которые заметят все».

Эскалации напряженности между Москвой и Тель-Авивом не будет — обе стороны дорожат своими отношениями и нуждаются друг в друге, уверен эксперт Российского совета по международным делам Антон Мардасов. «Публично для внутренней аудитории Министерством обороны России высказана корректно твердая позиция, которая должна объяснить гибель россиян», — отмечает эксперт. Кроме того, Мардасов указывает на то, что сдерживание Израилем Ирана выгодно самой Москве — противостояние между Тель-Авивом и Тегераном позволяет России сдерживать иранские амбиции на Ближнем Востоке «чужими руками».

Россия вряд ли пойдет на радикальные и необдуманные меры в отношении Израила, с которым ей удалось выстроить эффективные рабочие отношения, согласен старший преподаватель Высшей школы экономики Леонид Исаев. «С Тель-Авивом Москве удалось найти общий язык и прийти к пониманию интересов каждой из сторон не только в Сирии, но и в регионе Ближнего Востока в целом — и это работало безотказно до сих пор», — объясняет эксперт. По его мнению, России невыгодно сейчас открывать новый фронт противостояния.

5. Ускорит ли инцидент передачу Дамаску С-300?

Инцидент со сбитым Ил-20 вряд ли станет поводом для поставки систем ЗРК С-300 сирийской армии, против чего категорически выступает Тель-Авив, говорит эксперт Российского совета по международным делам Кирилл Семенов. По его мнению, С-300 «вряд

ли полностью закроют сирийское небо», а передача этих систем Дамаску станет только лишним поводом для Израила наносить удары по военным объектам проиранских сил на территории Сирии. «Установка С-300 в Сирии лишь изменит парадигму действий ВВС Израила, которые будут пытаться сперва вывести системы из строя, а затем уже наносить удары по обозначенным целям», — поясняет эксперт.

По мнению Семенова, чтобы обезопасить провинции, где находятся российские базы, необходимо разграничить территории, где присутствуют различные «токсичные» для Израила проиранские структуры. «В таком случае Россия могла бы требовать прекращения действий ВВС Израила в провинциях Тартус и Латакия или даже взять эти регионы под свой зонтик», — считает эксперт. Но проиранские структуры, по словам Семенова, как раз создают в этих районах собственные объекты в расчете на то, что Израиль не будет из-за российского присутствия проявлять такую активность, как на юге Сирии.

Поставки более современных средств ПВО Дамаску станут опрощенным шагом, и это в Москве прекрасно понимают, согласен Мардасов. «Максимум — российские специалисты могут продолжить восстанавливать боеготовность уже существующей сирийской системы ПВО для поддержания суверенитета Сирии», — считает он.

Для предотвращения опасных ситуаций, по мнению эксперта, Израиль и Россия могут договориться о более своевременном взаимном уведомлении и ограничении полетов израильской авиации рядом с российскими объектами. ■

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+

СКАНДАЛ КПРФ официально оспорила итоги выборов в Приморье

Протокольная схватка

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Коммунисты заявили, что оспорили 14 тыс. голосов, отданных в Приморье за кандидата-единоросса Андрея Тарасенко. В случае пересмотра результатов победа может достаться кандидату от КПРФ. Эксперты не верят в такой сценарий.

Представители КПРФ рассказали РБК, как намерены добиваться пересмотра результатов прошедшего в воскресенье второго тура выборов губернатора Приморья, где после подсчета 95% бюллетеней с отрывом в 5 п.п. лидировал кандидат от коммунистов Андрей Ищенко, однако затем, по итогам обработки 99%, его обогнал единокороль Андрей Тарасенко.

Член ЦИК от КПРФ Евгений Колюшин получил в Центризбиркоме информацию о вводе данных в ГАС «Выборы». «Выявили 19 УИК, на которых был несанкционированный повторный ввод данных, — в Уссурийске и Артеме», — сказал РБК Андрей Ищенко.

Советник председателя КПРФ Геннадия Зюганова, адвокат Ирина Филатова пояснила, что речь идет о выписке из системы «ГАС Выборы» (копия есть у РБК). «Система позволяет вводить данные дважды, если прошло повторное заседание участковой комиссии и территориальной комиссии и на основании этого выпускается повторный протокол, которому присваивается повторный QR-код и вводится в ГАС «Выборы». По всем 19 случаям повторного заседания комиссий не было. Это очевидная фальсификация», — утверждает Филатова.

Речь идет о шести УИК в городе Артеме и 13 УИК в Уссурийске. После повторного ввода данных с 19 участков в систему в пользу Тарасенко добавилось 14 800 голосов, говорит Филатова. Коммунисты подали жалобу в краевой избирком, 19 сентября комиссия должна рассмотреть ее.

Колюшин не ответил на звонки РБК. Член ЦИК Евгений Шевченко, курирующий Приморье, был недоступен для комментариев.

Победитель назван, итоги не подведены

Во вторник в приморской краевой избирательной комиссии заявили, что по итогам обработки 100% протоколов победителем на выборах губернатора Приморского края стал кандидат от «Единой России» Андрей Тарасенко.

Официально итоги голосования в Приморье пока не подведены, подчеркивает собеседник РБК в Центризбиркоме. «По поручению главы ЦИК Эллы Памфиловой в Приморье выехала группа под руководством члена Центризбиркома Сиябшаха Шапиева. Она проанализирует поступив-



По поручению главы ЦИК Эллы Памфиловой в Приморье выехала группа для анализа поступивших в краевой избирком жалоб

шие в краевой избирком жалобы и по итогам рассмотрения примет решения», — отметил он. Шапиев во вторник вечером был недоступен для комментариев.

Как отмечает сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц, для того чтобы официально утвердить результат выборов, у краевой комиссии Приморья есть семь дней. При этом краевая комиссия не может утвердить итоги выборов, пока не рассмотрит все поступившие жалобы.

Теоретически ЦИК может изменить ситуацию и после официального утверждения результатов голосования, если поступят соответствующие жалобы, однако так как в Приморье отправилась делегация из Москвы, у Центризбиркома будет возможность и рань-

ше обнародовать свою позицию, говорит Мельконьянц.

Подвешенная ситуация

Компартия будет бороться «до конца против правового беспредела в регионе и за декриминализацию края в социально-политическом смысле», заявил РБК зампреда ЦК КПРФ, депутат Госдумы Юрий Афонин. «Очевидно, Тарасенко не имеет ни морального, ни юридического права возглавлять регион, он, по сути, проиграл на территории всего Приморского края и взял на себя ответственность за происходящее в ночь голосования, что губительно для его нахождения на посту губернатора и является плевок во всех избирателей. Мы считаем, что самый верный путь — это отмена резуль-

татов голосования на участках, где был повторный ввод в систему ГАС «Выборы», — сказал Афонин.

По его словам, при аннулировании результатов на спорных 19 участках Ищенко победит. Коммунисты также намерены добиваться привлечения к ответственности главы администрации Уссурийска Евгения Коржа, вице-губернатора Приморья Дмитрия Братыненко и председателя краевого избиркома Татьяны Гладких.

Близкий к Кремлю источник сказал РБК, что изначально у компартии с Кремлем было «взаимное понимание», что КПРФ с высокой вероятностью выиграет выборы в Хакасии, но проиграет в Приморье. «Но в итоге Ищенко вышел во второй тур и почти одолел Тарасенко, а КПРФ не может так просто сдать регион после пересчета голо-

сов, поскольку ей важно сохранить лицо», — сказал собеседник РБК.

Секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов говорит, что в настоящее время ситуация подвешена и судьба Тарасенко до конца не решена. «Мы свою активность в регионе не снижаем. Думаю, окончательное решение по выборам будет приниматься Кремлем по совокупности всех факторов, пока любой вариант для них стратегически плох. Мой прогноз: власти будут тянуть с окончательным решением по Приморью до 23 сентября — дня вторых туров в других регионах», — предположил Обухов.

Для того чтобы официально утвердить результат выборов, у краевой комиссии Приморья есть семь дней. При этом краевая комиссия не может утвердить итоги выборов, пока не рассмотрит все поступившие жалобы, отмечает эксперт

Из двух сценариев — пересмотр итогов выборов или утверждение Тарасенко в статусе губернатора — власть скорее выберет второй, полагает замдиректора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. По его мнению, Кремль увидел, что градус протестных настроений в Приморье ниже ожидаемого, а коммунисты не идут на радикальные шаги, следовательно, с ними легче достичь кулуарных договоренностей. «Возможно, власть предложит им определенные преференции ради утверждения результатов выборов. Если же эти выборы будут отменены, то это станет серьезным прецедентом за долгое время, не очень хорошим для власти. Так что Кремлю проще договориться с коммунистами и скорректировать ситуацию, чтобы она не повторялась в других регионах», — заключил эксперт.

Глава Политической экспертной группы Константин Калачев также считает более вероятным сценарием утверждение победы Тарасенко и отрицание властями нарушений на выборах. «Но у такой позиции есть изъян — Тарасенко становится в Приморье «хромой уткой». Поэтому лучше было бы для Кремля отменить результаты второго тура и провести повторные выборы с новым врио губернатора, который гарантированно получит поддержку приморцев, и новыми оппонентами», — полагает эксперт. ■

МНЕНИЕ

Как привлечь бизнес в социальную сферу и не ошибиться

Борис Рудник,
директор Института
управления
государственными
ресурсами НИУ ВШЭ



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Конкуренция за оказание социальных услуг нужна, но критерий низкой цены не может быть основным при допуске частных компаний в эту сферу.

Общая черта многих социальных реформ в России — они готовятся в закрытом режиме. И эта культурность неизменно отражается на качестве. Нашумевшая пенсионная реформа не единственная новация в социальной сфере, которую власти подготовили, толком не обсудив ни с обществом, ни с экспертами.

Этим летом правительство внесло в Госдуму законопроект о социальном заказе. На днях Совет Думы включил его в примерную программу осенней сессии, и в случае одобрения он вступит в силу с 2020 года. Сейчас услуги отраслей социальной сферы (образования, здравоохранения и других, оказывающих людям бесплатные и льготные услуги) предоставляются в основном бюджетными учреждениями. Им устанавливаются задания, предписывающие количественные и качественные характеристики услуг, которые они должны предоставить потребителям.

В случае принятия законопроекта ситуация кардинально изменится. На смену директивному заданию придет конкурентный заказ, размещаемый либо путем проведения конкурса, либо на основе выдаваемых гражданам сер-

тификатов, по которым они могут получить определенный объем услуг. Участниками конкурса или претендентами на сертификаты могут быть как бюджетные учреждения, так и частные организации.

Замысел хороший: в результате, как предполагается, вырастет конкуренция в социальной сфере и на этой основе повысится качество услуг. Но принятие законопроекта в его сегодняшнем виде может привести к прямо противоположному эффекту.

Возможный ущерб

Все последние годы особой заботой государства, прямо им декларируемой, является повышение качества социальных услуг. Здесь и показатели качества в заданиях учреждениям, и нормативное финансирование бюджетной сферы, и формирование независимой системы оценки качества услуг. Тем более странно выглядит законопроект, в котором предлагается совершить радикальный поворот от качества услуг к экономии средств на их оказание.

В законопроекте разрешается использовать ценовой критерий при отборе поставщиков социальных услуг (университетов, техникумов, школ, больниц, учреждений социального обслуживания), которые будут работать за бюджетные деньги. Иными словами, какие учреждения и организации меньше запросят за свою работу,

те и получат заказы. Но при таком подходе качество образования, здоровье людей, условия жизни инвалидов и пожилых граждан оказываются на втором плане.

Также в ущерб качеству может сработать предусмотренный в законопроекте «компенсационный» порядок финансирования услуг «утром стулья, вечером деньги». Он чреват хроническим недостатком средств у организаций, что может отразиться на эффективности их работы.

Кроме того, законопроект носит чрезмерно рамочный характер, он не регулирует многие важнейшие вопросы формирования и исполнения социального заказа, а оставляет их решение на волю чиновников. Последствия очевидны: у общества будет меньше возможностей обсуждать и контролировать действия государства в социальной сфере.

Неудобства для бизнеса

Цель этих законодательных новаций — развитие конкуренции путем привлечения к оказанию государственных услуг частных организаций. Казалось бы, для этого законопроектом должны быть созданы все правовые условия. Но это не так. Приведу примеры.

Центральный для частных компаний вопрос — оплата оказанных услуг. Здесь встречаемся с откровенной странностью: объем финансового обеспечения социального заказа определяется

в порядке, аналогичном порядку, установленному для государственного задания. Причем он одинаковый для государственных учреждений и частных. Но частные организации в отличие от бюджетных учреждений не могут получать деньги на содержание закрепленных за ними больниц, библиотек и театров. Для них понятие «закрепленное имущество» лишено смысла.

Частников ждет перспектива финансового контроля их работы по исполнению социального заказа со стороны казначейства, где они будут обязаны открывать счета. Но при этом менять условия договора о выполнении социального заказа государство сможет произвольно, что вряд ли понравится частной компании. В законопроекте сказано: «В случае внесения изменений уполномоченным органом в показатели, характеризующие объем, условия (формы) оказания государственной (муниципальной) услуги в социальной сфере, включенные в соглашение, заключаемое по результатам отбора исполнителей услуг, заключается дополнительное соглашение к такому соглашению» (ч. 1 ст. 23).

В каких именно случаях и какого рода изменения вправе вносить уполномоченный орган, не определено. Представим, что выиграв конкурс, организация закупила новое оборудование, расширила штат сотрудников в расчете на определенный объем услуг

и соответствующие финансовые поступления. А затем заказчик по каким-то причинам уменьшил и то и другое. Это может для исполнителя закончиться банкротством.

В зоне риска окажутся и работники бюджетных учреждений: при обострении конкуренции многие из них могут лишиться работы. А тут еще увеличение возраста выхода на пенсию. Я не за сохранение плохо работающих учреждений, но нужны механизмы помощи попавшим в трудную ситуацию людям.

Как поправить в общем-то полезный документ? В каждой из отраслей социальной сферы уже создана правовая база, позволяющая привлекать частные организации к оказанию государственных услуг. Но имеются серьезные недостатки в регулировании собственно процедуры отбора поставщиков в части обеспечения ее объективности и прозрачности. Поэтому нужно максимально конкретизировать эти процедуры, которые пока оказались сброшенными на уровень подзаконных актов. И главное — необходимо «разминировать» законопроект, прямо запретив в нем использование ценовых критериев при конкурсном отборе поставщиков услуг.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

ДИПЛОМАТИЯ Четыре вопроса к референдуму в Македонии

Имя порицательное

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Македонию в последние дни посетили многочисленные представители западной политической элиты: они призвали македонцев одобрить изменение названия страны, что позволит ей войти в ЕС и НАТО. Это бьет по интересам России на Балканах.

1. Почему в Македонию зачастили западные политики?

Во вторник, 18 сентября, с визитом в Македонию прибыл глава МИД Германии Хайко Маас. Он назвал «исторической» возможность Афин и Скопье достичь соглашения по изменению названия Македонии. «Такое соглашение устранил серьезное препятствие на пути Македонии в ЕС», — сказал Маас (цитата по MIA).

В понедельник Скопье посетили министры обороны США и Италии — Джеймс Мэттис и Элизабетта Трента. 13 сентября в Македонии побывала глава европейской дипломатии Федерика Могерини. Ранее балканскую страну также посетили генеральный секретарь НАТО Йенс Столтенберг, канцлер Австрии Себастьян Курц и канцлер ФРГ Ангела Меркель. Все эти политики выступили в поддержку договоренности о смене названия Македонии — шаг, который открывает последнюю возможность членства в НАТО и Евросоюзе.

В июне премьер-министры Греции и Македонии Алексис Ципрас и Зоран Заев договорились закончить спор о названии, который длился почти 30 лет, со времени распада Югославии. Афины не устраивало название «Республика Македония», так как топоним «Македония» географически распространяется не только на Вардарскую Македонию (98% этой территории совпадает с границами современного государства Македония), но и на греческую Эгейскую Македонию, а также Пиринскую Македонию в Болгарии. По мнению греческих властей, это могло дать македонцам основание заявить права на греческие территории и на культурное наследие. Жесткая позиция Греции вынудила македонские власти войти в состав ООН под названием «Бывшая Югославская Республика Македония».

Из-за того что Македония продолжала использовать название, которое не нравилось грекам, Афины блокировали ее вступление в НАТО. 17 июня Заев и Ципрас подписали соглашение, по которому новым названием балканской страны будет «Северная Республика Македония». 20 июня документ был ратифицирован парламентом республики. Теперь ее населению предстоит принять — или отвергнуть — изме-



В июне премьер-министр Македонии Зоран Заев (на фото) договорился с Грецией об изменении названия страны. Спор по этому вопросу продолжался почти 30 лет

нение названия страны на референдуме 30 сентября. Если большинство граждан поддержат эту идею, то Греция перестанет блокировать попытки Скопье присоединиться к НАТО и Евросоюзу.

Согласно опросу аналитического центра «Международный республиканский институт» (IRI), 57% респондентов поддерживают изменение имени страны, если это даст ей возможность вступить в НАТО и ЕС.

2. При чем здесь Россия?

В адрес Москвы звучат обвинения в том, что она пытается повлиять на общественное мнение в Македонии в преддверии референдума. У главы Пентагона Джеймса Мэттиса «нет сомнений» по поводу того, что Москва стоит за финансированием «пророссийских групп», стремящихся помешать реализации сделки Скопье и Афин. Об этом глава американского оборонного ведомства заявил журналистам, передавало 17 сентября агентство Associated Press. Как подчеркнул министр обороны США, Россия «занималась финансированием [пророссийских групп] и проводила более масштабные кампании влияния» на политику балканской республики. «Мы должны позаботиться о том, чтобы македонский народ

смог решить свою судьбу самостоятельно», — отметил Мэттис.

Похожие обвинения в адрес Москвы выдвигали и Афины. В июле Греция выдворила из страны двух российских дипломатов и запретила въезд еще двум российским гражданам, писала газета Kathimerini. Афины обвинили россиян в подкупе чиновников и попытках оказать поддержку противникам референдума о смене названия Македонии. 13 июля в интервью BuzzFeed News Заев рассказал, что его правительство получило многочисленные отчеты о том, что «греческий бизнесмен», «симпатизирующий России», платил македонцам от \$13 тыс. до \$21 тыс., чтобы те организовали «акты насилия» перед референдумом. Имя бизнесмена Заев не привел. В финансировании протестных акций Македонии, в частности, подозревала бизнесмена Ивана Савиди, следует из документов следствия, опубликованных Центром по исследованию коррупции и организованной преступности.

«Предпринимаются попытки организовать кампанию влияния, подкупить людей и попытаться поддержать пророссийские организации», — утверждала в понедельник, 17 июня, помощник министра обороны США по вопросам Европы и Евразии Лора Купер, говоря о предполагаемом

вмешательстве Москвы в дела Македонии (цитата по Reuters). В качестве примера информационного воздействия на Македонию Купер упомянула «фейковые новости» о том, что референдум о

его проведения, однако не ясно, что именно она может сделать помимо кампании в СМИ против сделки [о новом названии] и агитации за бойкот голосования в социальных сетях», — сказал он РБК.

3. Как Москва отвечает на обвинения?

Посол России в Македонии Олег Щербак назвал обвинения в адрес России «информационными вбросами». «Речь идет о сознательных и целенаправленных информационных вбросах, нагнетании русофобской истерии, запугивании людей «русской угрозой» с целью достижения конкретных внутри- и внешнеполитических задач», — сказал Щербак в интервью газете «Нова Македония» от 25 августа 2018 года (текст опубликован на сайте МИД России). — Ключевая из них — любыми способами заткнуть Республику Македонию в НАТО». Щербак также рассказал о попытках «части политического истеблишмента» Македонии «копировать порочные методы Вашингтона и Лондона» из-за «дефицита поддержки в обществе». «Полагаю, что правящим кругам в вашей стране не стоит подражать этому недалеконивидному курсу», — сказал российский дипломат македонскому изданию.

Согласно опросу аналитического центра «Международный республиканский институт» (IRI), 57% респондентов поддерживают изменение имени страны, если это даст ей возможность вступить в НАТО и ЕС

смене названия все равно не позволит Скопье стать частью НАТО.

Научный сотрудник Университета Северной Каролины Димитар Бечев считает, что не нужно «переоценивать» угрозу, которую представляет Россия в контексте референдума в Македонии. «Вполне возможно, что Москва активизирует попытки помешать референдуму по мере приближения даты

Комментируя высылку Грецией российских дипломатов, официальный представитель МИДа Мария Захарова заявила, что такой шаг Афин стал результатом «многоэтапной игры, в которую, конечно, втянули Грецию». «Прекрасно понимаем, что давление, которому подвергалась Греция, было сильнейшим», — уточнила она 18 июля. 13 июля в МИДе отмечали, что «за антироссийским решением правительства Греции» стоят власти США. Впрочем, Афины такую информацию опровергли, подчеркнув, что приняли решение о высылке дипломатов самостоятельно. «Заявления пресс-секретаря МИД России [Марии Захаровой] являются характерным примером неуважения к третьей стране и непониманием современного мира, в котором государства вне зависимости от их размера могут осуществлять независимую, многоплановую и демократическую внешнюю политику», — указали в МИД Греции.

4. Сохранится ли российское влияние на Балканы?

Возможное вступление Македонии в НАТО может сказаться на влиянии России в регионе, считает внештатный эксперт Института Хадсона в Вашингтоне, бывший министр Португалии по европейским делам в 2013–2015 годах Бруно Масаеш. «Потерять Черногорию — небольшую балканскую страну, которая присоединилась к НАТО в 2017 году, можно считать несчастным случаем [для Москвы]. Потеря и Черногории, и Македонии похоже на халатность», — утверждает Масаеш в своей статье, опубликованной в Politico.

В июне 2017 года власти Черногории официально ратифицировали договор о вступлении страны в НАТО. В мае 2017-го глава МИД Черногории Серджан Дарманович жаловался на попытки России повлиять на внутреннюю политику страны, в том числе путем поддержки оппозиции, которая выступает против членства Подгорицы в НАТО. В 2016-м Черногория обвинила граждан России в причастности к покушению на Мило Джукановича, который на тот момент являлся премьером страны.

В последнее время Россия действительно потерпела несколько серьезных неудач на балканском направлении, констатировал Бечев. «НАТО расширяется, Сербия не хочет предоставлять российскому центру в Нише те же дипломатические привилегии, которыми пользуется в стране НАТО, а сейчас с Москвой начала конфликтовать еще и Греция — ее давний союзник», — указал он.

Но, несмотря на эти проблемы, полностью потерять влияние на Балканах Россия не сможет, убежден Бечев. «На Балканах остается множество антизападных групп, которые поддерживают Россию, а лидеры в регионе пока не готовы рвать отношения с Москвой», — обратил внимание эксперт. Для того чтобы мешать проведению политики стран Запада на Балканах, «у Москвы остаются возможности», считает Бечев. ■

КОНФЛИКТ Кто пострадает от экономического противостояния США и Китая Бескровная война с долгосрочным ущербом

ОЛЕГ МАКАРОВ

После введения Соединенными Штатами пошлин на \$200 млрд китайского импорта Пекин принял ответные меры. Теперь США собираются обложить пошлинами весь импорт из КНР. Пострадают от торговой войны могут Россия и весь азиатский регион.

Президент США Дональд Трамп 18 сентября объявил о введении 10-процентных импортных пошлин на китайские товары стоимостью около \$200 млрд. Пошлины вводятся с 24 сентября, впоследствии — с января 2019 года — их размер планируется увеличить до 25%. Среди подпадавших под пошлины товаров — цифровые камеры, электролампы, одежда, бейсбольные перчатки, рюкзаки, рыба, покрывала, мебель, матрасы и др. С учетом уже действующих ограничений под 25-процентными пошлинами окажется китайский экспорт в США на \$250 млрд.

Но США могут на этом не остановиться — Трамп пообещал, что в случае ответных шагов со стороны КНР Вашингтон незамедлительно введет пошлины еще примерно на \$267 млрд импортируемых в США китайских товаров, в результате чего ограничения охватят весь китайский импорт. В 2017 году оборот американо-китайской торговли товарами составил \$635 млрд, или 3,7% мировой торговли объемом \$17,2 трлн.

В ответ Минфин КНР уже заявил, что с 24 сентября одновременно с американскими введет пошлины на американский импорт объемом \$60 млрд, которые охватят 5207 товарных позиций, в том числе небольшие самолеты, компьютеры, текстиль, химическую продукцию, мясо, пшено, вино и СПГ. В отношении 3571 позиции пошлины составят 10%, в отношении остальных — 5%. Одновременно КНР подала жалобу на действия США во Всемирную торговую организацию (ВТО), следует из заявления Минкоммерции Китая.

Минус к росту ВВП

Обострение торговой конфронтации несет риски и без того замедляющейся китайской экономике, а через нее — другим странам Азии и развивающимся рынкам, предупреждают экономисты Bloomberg под руководством Тома Орлика.

В 2017 году экономика КНР выросла на 6,9%, в этом году ее рост замедлится до 6,6%, прогнозировал Международный валютный фонд (МВФ) в апреле, еще до обострения торговой войны с США. Сентябрьские пошлины могут замедлить рост китайского ВВП на 0,5 процентного пункта, а январские — в общей сложности на 0,9 п.п., предсказывают эксперты Bloomberg. Если же пошлины будут введены на весь китайский

экспорт в США, то рост экономики КНР может снизиться на 1,5 п.п., следует из их прогноза.

В Китае негативное влияние американских пошлин на ВВП страны оценивают скромнее. Рост ВВП Китая замедлится примерно на 0,7 п.п., если Вашингтон введет пошлины на весь китайский экспорт в США, оценил заместитель председателя Комиссии по регулированию рынка ценных бумаг Китая Фан Синьхай. Экономика

ВВП соответственно. ВВП Японии, второй по величине экономики региона, потеряет 0,4 п.п. при прогнозе роста ее экономики в 1,25% в 2018 и 2019 годах.

Последствия для государств из других регионов, в том числе для России (примерно минус 0,25 п.п. ВВП), в целом будут более умеренными. Хотя Россия, так же как Германия, ЮАР, Перу, Саудовская Аравия и Чили, больше, чем другие страны, зависит от спроса на экс-

на скорое урегулирование. Чем больше США будут давить, тем меньше Китай будет склонен договариваться.

Не ясно, какие предложения Китай сможет сделать США, чтобы они устроили Вашингтон. Если Белый дом будет неверно истолковывать позицию Китая, конфронтация пойдет по нарастающей, оказывая негативное влияние на рост ВВП, считает экономист.

Пессимистично на скорое урегулирование торгового конфликта смотрит и основатель Alibaba Group Джек Ма. В ходе конференции для инвесторов он заявил, что торговая война между США и Китаем может затянуться на два десятилетия, сообщил Reuters. Ма отметил, что сложившаяся между странами напряженность в торговле, скорее всего, очень быстро скажется на крупных китайских компаниях. Чтобы обойти торговые пошлины США, они будут вынуждены перевести свое производство в другие страны.

По словам Ма, даже если Дональд Трамп уйдет в отставку и к власти в США придет новый президент, он все равно продолжит начатую Трампом политику по отношению к Китаю, потому что обе страны ведут борьбу за глобальное превосходство.

Представитель МИД КНР Гэн Шуан уже заявил, что решение США «добавляет неопределенности» перспективе переговоров между двумя странами. О том, что министр финансов США Стивен Мнучин пригласил на переговоры своих китайских коллег, в середине сентября сообщал советник президента Трампа по экономике Ларри Кудлоу. До этого стороны уже провели три раунда переговоров. ■

В 2017 году оборот американо-китайской торговли товарами составил \$635 млрд, или 3,7% мировой торговли объемом \$17,2 трлн.

КНР стабильна, и торговая политика США не окажет давления на Китай, отметил он.

Председатель Европейской торговой палаты в Китае Мэтс Харборн считает, что «Китаю следует подняться над принципом симметричных ответов» в этой торговой войне с США, потому что «усугубление конфронтации грозит сорвать программы китайских экономических реформ, в результате чего главным проигравшим станет именно Китай».

Ущерб для США от последнего раунда обострения торговой войны пока не подсчитан. Если бы США остановили повышение пошлин на отметке 10%, ущерб американской экономике составил бы 0,66 п.п. в 2019 году, прогнозировали экономисты Bloomberg ранее. В 2017 году ВВП США увеличился на 2,3%, в 2018-м МВФ прогнозировал рост на 2,9%.

Удар по Азии

Экономисты Bloomberg рассматривают два сценария влияния торговой войны на экономики региона: первый предполагает сокращение на 10% импорта в Китай товаров, используемых для производства продукции на экспорт, а второй — падение на 10% всего китайского импорта.

Реализация первого сценария больше всего ударит по небольшим азиатским экономикам, экспортирующим в Китай комплектующие, таким как Тайвань, Малайзия и Корея. В результате их ВВП потеряет 1,9 п.п., 1,3 п.п. и 0,9 п.п. соответственно. На их фоне более крупные экономики — Индонезия и Индия, обладающие менее развитыми технологиями производства, — пострадают в меньшей степени.

Если же Китай сократит на 10% весь свой импорт, то пострадавших стран будет больше и их ущерб будет более значительным. Те же Тайвань, Малайзия и Гонконг потеряют уже по 3 п.п., 2,1 п.п. и 1,8 п.п.

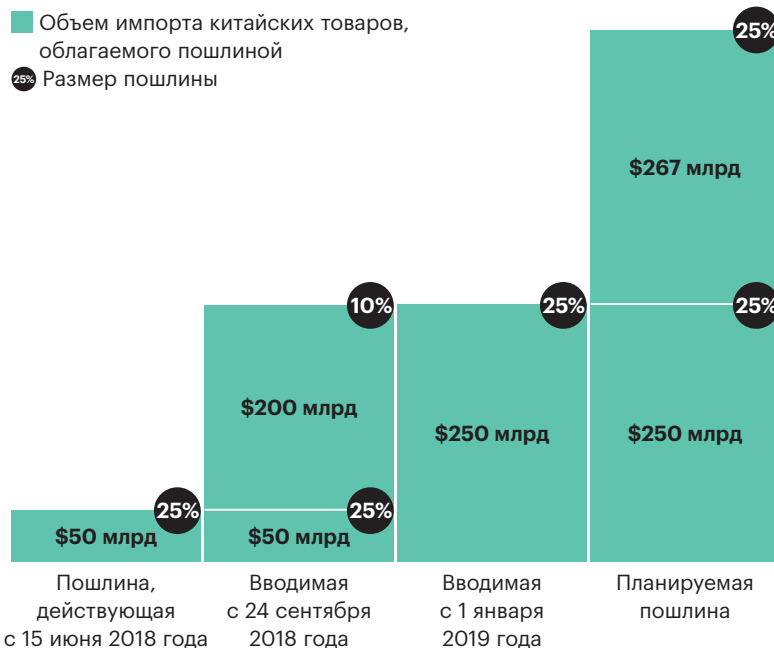
портируемую продукцию со стороны Китая.

В рейтинге крупнейших экономик Bloomberg, ранжированных по степени уязвимости к ключевым рискам торговой войны, таким как снижение цен на нефть, повышение ставок в США и деформация торговых потоков, ЮАР и Таиланд находятся вверху списка, а Россия и Бразилия относятся к самым устойчивым.

Затяжной сценарий

Развитие событий в торговой войне между США и Китаем указывает на то, что конфронтация будет носить затяжной характер, считает экономист Bloomberg Чен Шу. На это указывает формат последнего пакета американских ограничений, полагает она: «Чем больше эскалация, тем меньше шансов

Какие пошлины вводит США против Китая



Источники: Bloomberg Economics

Экономика российских регионов в цифрах

2,302

трлн руб.

— суммарный объем инвестиций в основной капитал во всех регионах России в первом квартале 2018 года, это на 3,6% больше, чем за аналогичный период 2017-го. 290,7 млрд руб. пришлось на Москву — это наибольшая доля, на втором месте Ханты-Мансийский автономный округ — 205,9 млрд руб.

1,522

трлн руб.

— доходы регионов от налога на прибыль организаций за январь — июнь 2018 года (увеличились по сравнению с первой половиной 2017 года на 9%), 1,632 трлн руб. — доходы от НДФЛ (рост на 11,7%), 589,4 млрд руб. — от налогов на имущество (рост на 10,5%)

2,19

трлн руб.

— госдолг регионов по состоянию на 1 июля 2018 года, по сравнению с началом года он уменьшился на 5,4%. 45 регионов уменьшили госдолг с начала года, 27 — увеличили, в 11 он остался без изменений*

51,6%

в структуре долга регионов на 1 июля 2018 года составляли бюджетные кредиты, 25,5% — государственные ценные бумаги

5,541

трлн руб.

составили доходы регионов в первой половине 2018 года (49,9% от бюджетных назначений), 5,033 трлн — расходы (41,7%)

В 56

субъектах РФ в 2018 году будет наблюдаться рост инвестиционной активности, по прогнозу Минэкономразвития. Максимальный рост ожидается в Чукотском автономном округе (на 83,5%)

* Сахалинская область и Севастополь по состоянию на 1 января 2018 года не имели долговых обязательств.
Источники: Счетная палата, Минэкономразвития

ИССЛЕДОВАНИЕ Минэкономразвития назвало регионы с максимальным валовым продуктом

Прогноз в десятку

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«2018 год характеризуется высокими ценами на нефть, и очевидно, что те регионы, которые так или иначе связаны с нефтью, являются драйверами развития экономики. Это либо те, кто добывает нефть, либо те, на ком замыкается цепочка добавленной стоимости, связанная с ней (то есть Москва и Петербург)», — объясняет заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС Владимир Климанов. Красноярский край тоже стал нефтяным благодаря Ванкорскому месторождению, напоминает он. По-другому обстоит ситуация в Краснодарском крае, говорит Климанов: во-первых, там строились Керченский мост и завязанные на него проекты, а во-вторых, регион выступает точкой притяжения для многих мигрантов, которые способствуют развитию экономики.

Лучшие и худшие

Самый быстрый рост, по оценке Минэкономразвития, основанной на данных субъектов, в 2018 году покажут Еврейская автономная область (9,1%), Ненецкий автономный округ (5,8%), Севастополь (5,1%), Мордовия (5,1%) и Ульяновская область (5%).

С рецессией столкнутся четыре региона: ВРП Чечни сократится на 2,5%, Ингушетии — на 2,2%, Костромы — на 2,3%, а Сахалинской области — на 1,3%. В Северной Осетии — Алании экономика не вырастет, но и не упадет.

В ближайшем будущем Минэкономразвития ожидает экономический рост практически во всех российских регионах. Исключением станут Чечня, Ингушетия и Сахалин, которые в 2019 году, как следует из прогноза, столкнутся с падением ВРП второй год подряд (к ним также присоединится Удмуртия). Хуже всего ситуация обстоит в Сахалинской области и Ингушетии, где ВРП будет падать весь прогнозный период (с 2019 по 2024 год) со среднегодовыми темпами 2 и 0,8% соответственно.

На экономическую динамику в Сахалинской области очень сильно влияет ввод и эксплуатация новых месторождений, указывает Климанов. Возможно, рост, связанный с введением объектов в 2017 году (по оценке правительства Сахалина, в 2017 году ВРП вырос на 3,4%), привел к падению в 2018-м, добавляет он. На Ингушетию влияет окончание в 2016 году действия федеральной целевой программы по поддержке региона, объясняет экономист.

Стратегия пространства

Правительство сейчас дорабатывает стратегию пространственного развития до 2025 года. В проекте документа, который разработало Минэкономразвития, в качестве одной из тенденций пространственного развития выделяется «концентрация экономического роста в ограниченном числе центров». «Крупные центры экономического роста обеспечивают каждый более 1% суммарного прироста ВРП всех субъектов Российской Федерации. В сумме данные центры за период с 2010 года создали 68% суммарного прироста ВРП субъектов при их доле в численности населения страны в 40%», — указывается в документе. При этом развитие малых и средних городов, а также сельских территорий ограничено, признают в министерстве, а роль агломераций растет.

В России недостаточно центров экономического роста, их распределение неравномерно, а развитие магистральной инфраструктуры не соответствует потребностям экономики и граждан, утверждается также в проекте.

Минэкономразвития уже подготовило и направило в правительство проект плана развития

магистральной инфраструктуры. Его первая версия предусматривает финансирование проектов почти на 7 трлн руб. в течение следующих шести лет (бюджет должен взять на себя расходы в размере 3 трлн руб.). В документ внесли 690 объектов — свои заявки предлагали как федеральные ведомства (Минэнерго, Минвостокразвития, Росавиация), так и власти регионов.

Кроме того, МЭР в проекте стратегии предложило выделить в России 46 крупных городов — центров экономического роста, а также 14 макрорегионов. Но пока попытка определить будущие регионы-драйверы «проваливается» в силу того, что нефтегазовый сектор и столичные регионы по-прежнему играют главную роль для экономики, говорит Климанов. ▀

Разные сценарии

В целом экономика в ближайшие шесть лет будет расти при любом сценарии, следует из прогноза Минэкономразвития. В 2018 году ВВП вырастет на 1,8%, однако затем на фоне повышения НДС рост замедлится (до 1,3% в 2019 году). Затем с 2020 года ее вновь ждет ускорение — до 2%, а в 2021–2024 годах — до 3%. Ключевым фактором, как пишет МЭР, станет «пакет структурных изменений», предложенный правительством и включающий реализацию 12 нацпроектов из майского указа президента Владимира Путина, выполнение плана по ускорению инвестиций и пенсионную реформу. Минэкономразвития рассчитало и консервативный сценарий, включающий «существенное замедление темпов роста мировой экономики, прежде всего в результате реализации сценария «жесткой посадки» китайской экономики». В таком варианте России грозит не рецессия, а лишь сокращение темпов роста до 1% в 2019 году с последующим ускорением до 3% к 2022 году.

Также Минэкономразвития, как говорил его глава Максим Орешкин, разработало прогноз с учетом санкций. Но такие оценки носят непубличный характер, указал Орешкин.

ЭКСПОРТ Завод UC Rusal в Ереване сокращает производство

Американские санкции помяли армянскую фольгу

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Фольгопрокатный завод UC Rusal в Армении начал сокращать мощности из-за санкций США. Основным рынком сбыта для предприятия была Северная Америка.

Фольгопрокатный завод UC Rusal в Армении («Арменал») начал сокращать мощности и переводить сотрудников на частичную занятость из-за падения спроса на продукцию на фоне санкций США, сообщил источник «Интерфакса» в Ереване и подтвердил источник РБК, близкий к заводу.

В UC Rusal от комментариев отказались, получить комментарий на «Арменале» не удалось.

Вашингтон 6 апреля включил крупнейшую за пределами Китая алюминиевую компанию UC Rusal и ее владельца Олега Дерипаску в санкционный список SDN. Американским юридическим и физическим лицам запрещены любые сделки с фигурантами этого списка, в случае сотрудничества с ними все ком-

пании и физические лица рискуют попасть под вторичные санкции.

«Арменал», который произвел в 2017 году 33,7 тыс. т алюминиевой фольги, экспортировал продукцию в основном в Северную Америку и Европу. Выручка «Арменала» за 2017 год — \$101 млн, чистая прибыль — \$3 млн.

«Действие американских санкций привело к снижению объемов производства «Арменала» и может привести к полной остановке завода», — рассказал собеседник РБК. По его словам, уже начался перевод производственных подразделений в режим простоя с выплатой двух третей средней заработной платы. До конца сентября в вынужденный отпуск будут отправлены 184 сотрудника производственной дирекции, а позднее — других подразделений и служб, добавил источник.

Всего на предприятии работают 670 человек.

Согласно специальной генеральной лицензии, американским и иностранным компаниям необходимо завершить исполнение существующих контрактов

с Rusal до 23 октября. Но в августе источники РБК сообщали, что срок зарубежных контрактов UC Rusal на поставку алюминия завершается уже 1 октября. Если санкции не будут сняты в ближайшее время, то с этого дня вся продукция компании, предназначенная для зарубежных потребителей, пойдет на склад, говорили они. В августе UC Rusal приступила к консервации электролизных мощностей Надвоицкого алюминиевого завода в Карелии. Этот завод был ориентирован на американский рынок и уже четыре месяца работал только на склад, генерируя значительные убытки.

14 сентября Минфин США выдал разрешение контрагентам UC Rusal заключать с компанией новые сделки при условии, что такие же сделки заключались и до 6 апреля, когда было объявлено о санкциях. Однако в разъяснениях Минфин не уточнил, будут ли контракты исполняться, если санкции 23 октября вступят в силу.

По оценке директора группы корпоративных рейтингов АКРА Максима Худалова, на бизнес

по производству фольги приходится всего 3% выручки UC Rusal, а «Арменал» — всего лишь треть этого бизнеса. Но для Армении

«Арменал», который произвел в 2017 году 33,7 тыс. т алюминиевой фольги, экспортировал продукцию в основном в Северную Америку и Европу. Выручка «Арменала» за 2017 год — \$101 млн, чистая прибыль — \$3 млн.

завод крупный, на него приходится около 5% всего экспорта страны, добавил эксперт.

Минфин США допустил снятие санкций со структур Дерипаски, если тот откажется от контроля над компаниями. В мае Дерипаска покинул совет

директоров En+, крупнейшего акционера UC Rusal.

Глава Минфина США Стивен Мнучин заявил 26 июля: «Цель [санкций] состояла в том, чтобы изменить поведение олигарха». Он также отметил, что министерство ведет «продуктивную дискуссию» с UC Rusal о снятии ограничений. Ранее Мнучин говорил, что основная цель санкций — вынудить Дерипаску отказаться от контроля над компанией, а задачи «разорить UC Rusal» ведомство не ставило.

Однако источники РБК говорили, что переговоры UC Rusal с Минфином США идут сложно: по их данным, Дерипаска не согласился с выдвинутыми американским ведомством условиями вывода компании из-под санкций, назвав их лишенными экономического смысла. «Высока вероятность, что переговоры зайдут в тупик из-за невозможности выполнения условий OFAC (Управление по контролю за иностранными активами США. — РБК)», — предположил источник РБК, не раскрыв содержания предложений американского Минфина. ■

Начните день со стилем

РБКСТИЛЬ

Реклама 18+

НЕДРА Минэнерго предложило план поддержки нефтедобычи в Западной Сибири

Шесть стимулов на семь триллионов

→ Окончание. Начало на с. 1

Его придется учитывать при реализации планов Минэнерго. Представитель министерства не ответил на запрос, как ведомство будет решать две разнонаправленные задачи — стимулировать добычу нефти и соблюдать ее ограничение. Источник РБК в ведомстве объяснил, что в 2019 году кратного роста добычи даже в случае введения стимулов не ожидается: это долгосрочная мера поддержки отрасли.

Угроза для бюджета

При сохранении действующей системы налогообложения министр ждет падения добычи нефти в Западной Сибири с текущих 330 млн до 180 млн т к 2035 году, а при пессимистичном сценарии — до 146 млн т. Пик добычи нефти в России до 570 млн т в год Минэнерго прогнозирует в 2021 году и при условии сохранения высокого уровня налогообложения в Западной Сибири ждет ее падения на 44% к 2035 году, до 310 млн т. Без дополнительного стимулирования нефтедобычи бюджет РФ начиная с 2022 года может лишиться 3,3 трлн руб. налогов, а инвестиции сократятся на 1,3 трлн руб., считает Новак.

Вице-премьер по ТЭК Дмитрий Козак пообещал во вторник, что все предложения Минэнерго по стимулированию добычи нефти будут одобрены правительством. «Вопрос предоставления озвученных Минэнерго льгот нефтяным компаниям прорабатывается», — сообщил РБК официальный представитель Минфина.

Однако один из участников совещания у Медведева рассказал РБК, что речь не идет о без-



ФОТО: Станислав Залесов/Коммерсантъ

Минэнерго прогнозирует в 2021 году пик добычи нефти в России, до 570 млн т в год, и при условии сохранения высокого уровня налогообложения в Западной Сибири ждет ее падения до 44% к 2035 году, до 310 млн т

оговорочной поддержке правительством именно предложенных Минэнерго шести видов льгот нефтяникам. «Необходимо сперва произвести инвентаризацию уже действующих на месторождениях льгот, а затем пред-

ложить меры стимулирования добычи нефти в регионе. Правительство не отвергло предложения Минэнерго, но и не поддержало в полном объеме, решения пока нет», — предупредил он. По словам собеседника, вопреки желанию

Минфина премьер-министр распорядился ускорить введение НДД для всех месторождений в Западной Сибири, а не только для пилотных проектов, однако конкретные сроки на совещании согласованы не были.

Козак подчеркивал в беседе с журналистами, что переход всей нефтяной отрасли на НДД возможен через три-пять лет.

О том, что Минфин не видит необходимости в дополнительных налоговых стимулах

Шесть предложений Минэнерго

1.

«Первая мера — это механизм апlifта, то есть применение повышенного коэффициента амортизации на инвестиции для региона Западной Сибири», — сказал Новак (цитата по ТАСС). «Этот механизм позволит увеличить свободный денежный поток в расчете на баррель с \$3,1 до \$6,2. При этом дополнительные объемы добычи с 2019 по 2035 год составят 461 млн т. Прирост налогов составит 5,3 трлн руб., дополнительные инвестиции — 1,85 млрд», — отметил министр.

2.

«Вторая мера — это стимулирование геологоразведочных работ. Норма связана с предоставлением налогового вычета по налогу на прибыль для расходов по геологоразведочным работам, которые могут проводиться на суше», — сказал Новак.

3.

Третья мера — это расширение критериев перехода на налог на добавленный доход (НДД). По словам главы Минэнерго, в перспективе месторождениям

нефти Западной Сибири надо переходить полностью на НДД (налоговая система для пилотных проектов вступает в силу с начала 2019 года. — РБК). По мнению министра, эффект от расширения НДД принесет бюджету 1,2 трлн руб. налогов, а прирост инвестиций нефтяников составит порядка 3,5 трлн руб. до 2035 года.

4.

В качестве четвертого стимула Новак предложил законодательно поменять критерии и предоставлять льготы

новым месторождениям с момента достижения степени выработанности недр на участке уровня 1% вместо фиксации конкретных дат начала и окончания действия льгот по НДС (налог на добычу полезных ископаемых). В действующей редакции Налогового кодекса, по его словам, льготы на такие проекты действуют до достижения накопленной добычи нефти от 10 до 35 млн т на участке недр или на срок до 2021 года. «Ожидаемый результат (от изменений. — РБК) до 2021 года — это около 25 млн т дополнительной добычи

нефти и около 265 млрд руб. дополнительных поступлений в бюджет», — добавил министр энергетики.

5.

«Пятая мера — стимулирование методов увеличения нефтеотдачи, использование которых на сегодняшний день экономически невыгодно (использование полимеров, закачка углекислого газа в пласт, тепловые методы). Мы предлагаем применять понижающий коэффициент НДС на дополнительные объемы добычи нефти, полученные

с использованием методов увеличения нефтеотдачи» — добавил он.

6.

В качестве шестой меры он предложил стимулировать разработку нефтяных оторок, которые на сегодняшний день не вводятся в разработку по экономическим причинам. «Это примерно 6,9 млрд т (запасов нефти. — РБК). Наше предложение — ускорить ввод путем предоставления налоговых льгот для тонких нефтяных оторок», — заключил он.

для разработки нефтяных месторождений Западной Сибири, говорил 7 сентября в кулуарах Московского финансового форума глава департамента налоговой и таможенной политики ведомства Алексей Сазанов. По его мнению, эксперимента с НДС достаточно, а Западная Сибирь дает «приемлемую доходность».

«Риск того, что добыча в стране может упасть до 400–420 млн т к 2035 году, значительный — с учетом того, что добыча нефти в ХМАО за последние десять лет сократилась на 41 млн т», — отмечает руководитель направления «Технологии, добыча и разведка нефти» Yugon Consulting Дарья Козлова. Однако она сомневается, что все идеи Минэнерго удастся согласовать из-за риска роста волатильности доходов бюджета.

По оценке Козловой, стимулирование геологоразведки с использованием механизма вычета затрат на нее из налога на прибыль с коэффициентом 1,5 может привести к потере бюджетом более 450 млрд руб. (при инвестициях нефтяников более 300 млрд руб. в год), поскольку промышленная разработка месторождений наступает через три года — десять лет после начала геологоразведки.

А стимулы для бурения в виде апlifта могут привести к росту добычи нефти в Западной Сибири на 80–90 млн т к 2025 году. Поступления от НДС покрывают выпадающие доходы бюджета, принесены при условии сохранения текущих цен на нефть более 800 млрд руб. налогов в 2019–2024 годы.

Что касается расширения НДС на Западную Сибирь, то для начала нужно оценить его эффективность для экономики проектов, дополнительной добычи и инвестиций. «Учитывая, сколько времени ушло на согласование пилотов, этот процесс также может растянуться», — считает она. ■

АКТИВЫ У крупнейшей российской страховой компании появились новые совладельцы

«Ингосстрах» растворяется в собственниках

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Новыми владельцами 16% акций «Ингосстраха» стали бизнесмены Алексей Коновалов и Андрей Панов. Они числятся собственниками более 400 российских компаний.

16,03% акций страховой компании «Ингосстрах», которые ранее принадлежали партнеру Олега Дерипаски Павлу Езубову, сменили владельца, следует из базы данных СПАРК. С конца августа их собственниками значатся два бизнесмена — Алексей Коновалов и Андрей Панов, которые через АО «Диалог» и ООО «Радужное» владеют 99,9% ООО «Бекар-Сервис», на которое, в свою очередь, записаны акции страховщика, следует из базы данных СПАРК.

В предыдущую цепочку владения входили «Бекар-Сервис» и «Радужное». Последнюю компанию контролировал связанный с Павлом Езубовым кипрский офшор Persella Investment Ltd.

Езубов, по данным источников РБК, является двоюродным братом попавшего под американские санкции владельца UC Rusal Олега Дерипаски. Ему Дерипаска ранее передал контроль над продавцом прессы «Роспечатью», медиахолдингом «Фор Медиа» и британской Terra Services. На Коновалова зарегистрировано около 400 действующих компаний, на Панова — около десяти, некоторыми из них они владеют совместно. Несколько лет назад бизнесмены принимали участие в одной из сделок холдинга «Базовый элемент» Оле-

га Дерипаски. В декабре 2015 года подконтрольная «Базэлу» Красноярская ГЭС уступила контроль над красноярским аэропортом Емельяново ООО «КрасИнвест». Стопроцентным владельцем «КрасИнвеста» стало АО «Базовый аэропортовый оператор», совладельцы которой — Коновалов и Панов.

Об изменении структуры собственности «Ингосстраха» также сообщили «Ведомости».

Представители «Ингосстраха» и Дерипаски отказались от комментариев. Источник, близкий к Дерипаске, сообщил РБК, что Коновалов и Панов не аффилированы с бизнесменом.

10% акций «Ингосстраха» напрямую принадлежат Олегу Дерипаске, который в апреле попал под американские санкции. Самым крупным акционером «Ингосстраха» с долей 38,45% является итальянская страховая компания Assicurazioni Generali, следует из структуры собственности «Ингосстраха», которая ранее была размещена на сайте ЦБ, а в связи с изменением политики государства в отношении раскрытия владельцев санкционных компаний убрана из открытого доступа. Два источника РБК, знакомых со сделкой по продаже пакета Езубова, говорили, что изменение акционерной структуры связано с желанием Generali увеличить пакет до контрольного. В Generali на вопросы РБК сказали, что «не комментируют слухи на рынке».

«Ингосстрах» находится в сфере личных инвестиционных интересов Олега Дерипаски, указывалось раньше на сайте контролируемого им «Базэла». Кроме Дерипаски и Generali долями в «Ингосстрахе»

владеют Евгений Агарков (16,29%) и Виктория Бражник (15,68%).

Евгений Агарков — бывший совладелец «КрасИнвеста» и еще десятков компаний, его полный тезка — совладелец ООО «Апраксин центр» (управляет подмосковной усадьбой Апраксиных), еще одним совладельцем «Апраксин центра» является ООО «ГОСТ Отель Менеджмент», контролируемое Езубовым. Бражник владеет долей 1% в другой компании Езубова — АО «Тензор», владеющем холдингом «Фор Медиа».

Изменение акционерной структуры, скорее всего, направлено на минимизацию риска санкционного воздействия, считает управляющий партнер юридической компании «НАФКО-Консультанты» Павел Иккерт. В связи с включением Дерипаски и его компаний UC Rusal и En+ в список SDN на его контрагентов распространяются высокие риски из-за так называемого токсичного статуса. После введения санкций против Дерипаски Минфин США заявил, что одним из ключевых условий смягчения ограничений может быть отказ от контроля при принятии решений и снижение доли в капитале ниже 50%, напоминает юрист. Хотя данные условия относились к En+, можно заметить, что меняется структура собственности целого ряда компаний, связанных с Дерипаской и другим бизнесменом под санкциями, Виктором Вексельбергом, указывает Иккерт. По мнению эксперта, пакет в «Ингосстрахе» — это не последний пример того, как структуры, связанные с подсанкционными бизнесменами и компаниями, меняют собственников.

Что такое «Ингосстрах»

«Ингосстрах» — пятый по величине страховщик в России по объему премий, следует из данных ЦБ. Чистая прибыль компании в первом полугодии 2018 года по ОСБУ составила 3,1 млрд руб., что на 35% меньше, чем годом ранее, следует из отчетности компании. Премии страховщика сократились на 4%, до 44,1 млрд руб., выплаты — на 7%, до 20,7 млрд руб.

Номинальные владельцы могут понадобиться для дальнейшей перепродажи или чтобы скрыть реального бенефициара, говорит ведущий аналитик AMarkets Антон Деев. Сейчас на Дерипаску оказывается давление из-за санкций: в частности, американцы требуют, чтобы он расстался с контролем в UC Rusal. Такое давление будет оказываться и на другие компании предпринимателя, добавляет эксперт. Поскольку «Ингосстрах» есть иностранные акционеры, они могли попросить российскую сторону изменить структуру владения собственности в сторону уменьшения доли Дерипаски и его партнеров, чтобы самим не попасть под санкции США, рассуждает Деев.

«Ингосстрах» уже старался дистанцироваться от связей с подсанкционным миллиардером и его компаниями. Еще в апреле «Ингосстрах» продал 17,5% подконтрольной Дерипаске группы ГАЗ, попавшей под санкции США. ■

 РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

Продавайте бизнес
ВМЕСТЕ С НАМИ

+7 495 363-11-11

biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

НЕДВИЖИМОСТЬ Группа «Сафмар» отказалась от плана возведения отеля в центре Москвы

Продать — не строить

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

«Сафмар» Михаила Гуцериева отказалась от планов построить отель Hilton на Тверской на месте знаменитой гостиницы «Центральная». Объект выставлен на продажу за \$50–70 млн. Среди претендентов на покупку — сеть Corinthia.

Группа «Сафмар» семьи Гуцериевых ищет покупателя на проект строительства отеля на Тверской, дом 10, на месте гостиницы «Центральная», рассказали РБК четыре источника на рынке коммерческой недвижимости. Ранее застройщик планировал создать здесь отель под управлением Hilton, но при продаже договоренности с оператором будут расторгнуты. По словам источника РБК, близкого к Hilton, структуры застройщика уведомили гостиничного оператора об отказе от проекта гостиницы

Входящая в группу «Сафмар» компания «Моспромстрой» и Hilton Worldwide объявили о планах реконструкции гостиницы на Тверской осенью 2015 года. Тогда стороны сообщали, что в проект планируется вложить 6,6 млрд руб., или \$100 млн

на Тверской около двух месяцев назад. Причина отказа, как утверждает собеседник РБК, — желание собственника продать объект, а «без обязательств перед отельным оператором» это будет сделать легче.

В пресс-службе Hilton отказались от комментариев, в группе «Сафмар» на момент публикации не ответили на запрос РБК.

Застройщик проекта — подконтрольное «Сафмару» ООО «Люкс Отель». Согласно данным Роспатента, соглашение между этой компанией и Hilton Worldwide на использование товарного знака Hilton было заключено в ноябре 2016-го. Входящая в группу «Сафмар» компания «Моспромстрой» и Hilton Worldwide объявили о планах реконструкции гостиницы на Тверской осенью 2015 года. Тогда стороны сообщали, что в проект планируется вложить 6,6 млрд руб., или \$100 млн.

По данным источника РБК, знакомого с предложениями о покупке, «Сафмар» хочет по-



ФОТО: Владимир Веленгурин/PhotoXPress

Отказ «Сафмара» Михаила Гуцериева от строительства отеля под управлением Hilton связан с желанием собственника продать объект без обязательств перед отельным оператором, утверждает источник РБК

лучить за объект \$50–70 млн (3–5 млрд руб. по нынешнему курсу). Соглашение с Hilton предполагало, что в новой гостинице разместятся 220 номеров и 52 апартаментов. Застройщик получил гра-

достроительный план земельного участка в конце июля 2018 года, сообщили в пресс-службе Москомстройинвеста: согласно этому документу, надземная площадь гостиницы составит 35,45 тыс. кв. м.

Проект под названием Hilton Moscow Tverskaya Luxe пока есть в портфолио на официальном сайте отельного оператора с пометкой, что его открытие ожидается в первом квартале 2019 года.

Изначально открыть гостиницу планировалось в середине 2018 года. Сейчас на информационном щите на Тверской указано, что работы завершатся в четвертом квартале этого года, но активного строительства на объекте не ведется, убедился корреспондент РБК. Срок аренды участка, по данным Росреестра, истекает весной 2021 года.

Претенденты на место

Впервые этот объект появился в продаже два года назад, говорит источник РБК, затем поиск покупателя приостановился, но в этом году был возобновлен. По словам совладельца управляющей компании Ivashkevich Hospitality Станислава Ивашкевича, объект активно продается с мая 2018 года, и его смотрели «разные претенденты, в том числе не связанные с гостиничным бизнесом». «Это были как российские, так и иностранные инвесторы, — рассказал РБК Ивашкевич. — Проект классный, к тому же в нем есть и гостиница, и апартаменты, что поможет проекту быстрее окупиться: в Москве проектов такого объема в центре больше просто нет».

Одним из финальных претендентов на покупку проекта на Тверской стала гостиничная сеть Corinthia, рассказали РБК представитель международной консалтинговой компании и источник на петербургском отельном рынке. «На Тверской Corinthia может открыть «пять звезд» по аналогии со своим отелем на Невском проспекте в Санкт-Петербурге», — уточнил собеседник РБК в консалтинговой компании. Отель в Северной столице — пока единственный у Corinthia в России. Всего у мальтийского отельного оператора 13 гостиниц, компания принадлежит Альфреду Пизани и его семье.

По словам партнера по гостиничному бизнесу и туризму Cushman & Wakefield Марины Усенко, Corinthia «искала место под флагманский отель в Москве» и интересовалась в том числе площадкой на Тверской ули-

Отельный и не только клан

Семья Гуцериевых занимает первое место среди богатейших российских семей по версии журнала Forbes. Общее состояние Михаила Гуцериева, его брата Саит-Салама Гуцериева, сына Саида Гуцериева и племянника Билана Ужахова издание оценивает в \$5,97 млрд. Осенью 2016 года группа «Сафмар» пла-

нировала продать три гостиницы: Hilton Moscow Leningradskaya, «Holiday Inn Суцеский» и «Holiday Inn Лесная». Тогда Михаил Гуцериев говорил РБК, что готов «продать все и всегда: нефть, газ, уголь, золото, недвижимость и все другое, что есть, — вопрос цены». Этот вопрос стал еще более актуальным

в 2017-м из-за проблем вокруг **Бинбанка**: в сентябре прошлого года ЦБ объявил о его санации и потребовал у акционеров докапитализировать банк. В перечень активов, которые акционеры должны передать на баланс, вошли **бумаги «РуссНефти»**, а также девелоперских компаний **«Интеко»** и **A101**. В итоге,

урегулировав ситуацию с кредиторами, группа отказалась от продажи гостиниц. Всего «Сафмар» владеет **девятью отелями** в Москве (2286 номеров) и **двумя гостиницами** в Минске и Астане (532 номера). В портфеле группы — **43 бизнес-центра** и **торговых комплекса** общей площадью 1,1 млн кв. м и складская

недвижимость площадью 1,8 млн кв. м под управлением компании MLP. В «Сафмар» входят также розничные сети по продаже электроники и бытовой техники **«М. Видео»** и **«Эльдорадо»**, промышленные и финансовые активы.

це. «Вполне возможно, что сейчас они вернулись к этому проекту», — говорит она. Директор по маркетингу и PR Corinthia Hotel St. Petersburg Анна Каган сказала РБК, что в компании «пока не готовы комментировать эту тему».

Знаменитая «Центральная»

До середины XIX века владение на Тверской улице принадлежало дворянскому роду Салтыковых. Затем его приобрел Иван Филиппов — на этом месте появился торговый дом Филипповых, фабрика и знаменитая булочная. В 1911-м часть здания была отведена под гостиницу «Франция» на 550 номеров. Один из номеров на безвозмездной основе сдали поэту Велимиру Хлебникову (на двери его комнаты появилась табличка: «Председатель Земного Шара. Принимает от двенадцати дня до половины двенадцатого дня»). В 1917-м гостиницу переименовали в «Люкс», в 1919-м здесь жил поэт Сергей Есенин. Впоследствии здание национализировали и разместили здесь общежития для сотрудников Народного комиссариата внутренних дел РСФСР и делегатов конгрессов Коминтерна. В разные годы в здании останавливались Хо Ши Мин, Морис Торез, Вальтер Ульбрихт и другие. Неизменным атрибутом здания, даже в годы советской власти, оставалась кофейня, хотя она и переделялась под ресторан «Астория». Название гостиницы «Центральная» появилось в 1953 году и просуществовало вплоть до закрытия. Известное здание часто использовалось для съемок фильма: например, интерьеры ресторана гостиницы есть в фильме «Место встречи изменить нельзя».

В середине 2000-х владельцем здания стала группа «Уникор» бизнесмена Бориса Иваншвили — уже к 2011 году здесь должна была появиться гостиница Mandarin Oriental. Но сроки строительства затянулись, а сам Иваншвили сконцентрировался на политике (в октябре 2012-го стал премьер-министром Грузии). Все свои российские активы, включая здание гостиницы, бизнесмен продал структурам семьи Михаила Гуцериева. ■

ПРОЕКТ Бывший глава Госнарконтроля идет в текстильный бизнес

Виктор Иванов прильнул к новому делу

МАКСИМ СОЛОПОВ

Бывший директор ФСКН Виктор Иванов создал «Льняной союз» для возрождения в России производства льна. По его словам, эта отрасль заинтересовала его еще во время работы в руководстве ФСБ и Госнарконтроля.

Бывший директор ФСКН и экс-заместитель руководителя администрации президента России Виктор Иванов возглавил почетный совет межрегионального общественного фонда «Льняной союз». В будущем он намерен заняться бизнесом в льняной отрасли, рассказал РБК Иванов.

«Этот фонд был создан для решения проблемы сырья для текстильной промышленности. Было поручение президенту еще до 20 января 2016 года по обеспечению импортонезависимости от хлопка и наращиванию производства льноволокна, где соответствующие задачи были названы стратегическими. К сожалению, ни одна из поставленных задач не была выполнена и отчет контрольному управлению президента по нему был в очередной раз перенесен на ноябрь. В целях развития льняной отрасли в этом году мной был создан фонд, который позволит приступить к работе с производителями и регионами», — рассказал Иванов.

По его словам, в этом году Минсельхоз выделяет погектарные средства — 10 тыс. руб. на каждый гектар, засеянный льном. Это прямая субсидия из бюджета. И в следующем году эта программа тоже будет действовать. «Пока она не привязана к тому, сколько льна было собрано», — объяснил Иванов.

В 2018–2020 годах на поддержку льноводства Минсельхоз планирует направить 20 млрд руб., в том числе 7,4 млрд руб. в этом году, говорил в ходе инвестиционного форума в Сочи директор департамента экономики, инвестиций и регулирования рынков АПК в Минсельхозе Анатолий Куценко. По оценке министерства, благодаря господдержке можно обеспечить рентабельность льняной отрасли не ниже

15–20%, что позволит последовательно наращивать производство.

Комментируя свой уход с государственной службы, Иванов рассказал, что уступил «дорогу молодым», а свой опыт намерен применить прежде всего в льняной отрасли. Как рассказал РБК Иванов, идея заняться льном возникла у него во время работы в руководстве органов госбезопасности. «Будучи в свое время сотрудником ФСБ, где отвечал за вопросы экономической безопасности, в администрации президента, да и в ФСКН, я видел, что существует колоссальная проблема, которая имеет свое решение. Это вопрос национальной безопасности. Президент так и обозначил задачу — как стратегическую», — рассказал Иванов.

Сейчас легкая промышленность ориентирована в основном на производство тканей из хлопка, а хлопок импортируется, заметил экс-глава Госнарконтроля.

«С падением рубля в 2014 году цены на хлопок выросли почти в два раза», — говорит Иванов. — Фатальная зависимость от хлопка — это упущение региональной политики в СНГ и упущение в развитии промышленности».

Мировой рынок льняной продукции оценивается в \$2,2 млрд в год, утверждал в феврале замминистра промышленности и торговли России Виктор Евтухов, выступая на сессии «Реновация льняного комплекса России» в рамках Российского инвестиционного форума. По его словам, доля России на этом рынке — всего 0,5%, Белорусии — 3,5%.

Евтухов заявил, что Минпромторг вместе с Минсельхозом начал «раскручивать льняной маховик». По его мнению, экспорт льноволокна может стать «хорошим подспорьем» для регионов Нечерноземья. Замминистра также подчеркнул необходимость повышать степень переработки сырья в России.

«Уже с этого года планируются к заключению долгосрочные контракты между сельхозпроизводителями и текстильными предприятиями. Ведутся переговоры с лидерами льняной индустрии Франции в части локализации в

Российской Федерации производства льноуборочной техники. И мы уверены, что наши сельхозмашиностроители поддержат нас в этом вопросе», — цитировало Евтухова «РИА Новости».

Гендиректор и совладелец холдинга «Промагро» Константин Ключа на той же площадке рассказал о намерении инвестировать 2 млрд в строительство предприятия по переработке льна на площадке индустриального парка «Сафонов» в Смоленской области. Первый этап проекта предполагается реализовать в 2018–2020 годах.

В апреле тогдашний глава Минсельхоза Александр Ткачев рассказал о дополнительных мерах поддержки льняной отрасли, среди которых помимо субсидии в 10 тыс. руб. на один гектар посевов льна были льготные инвестиционные и краткосрочные кредиты, а также возмещение до 50% прямых понесенных затрат на создание и модернизацию предприятий льняного комплекса. По оценке Минсельхоза, благодаря господдержке и модернизации отрасли рентабельность льноводческих предприятий увеличится до 35–40%, а во всех 26 «льносеющих регионах» России от Центрального Нечерноземья до Сибири будут созданы «льняные кластеры».

Анатолий Куценко оценивал общий объем инвестиций, которые позволят привлечь в отрасль господдержка в 2018–2020 годах, в 30 млрд руб.

По данным издания «Агроинвестор», в 2017 году посева льна-долгунца в стране составили 47,5 тыс. га, производство льноволокна — 39 тыс. т. Лидерами по сбору льна стали Омская область (6,9 тыс. т), Смоленская область (4,5 тыс. т), Удмуртия (4,5 тыс. т), Алтайский край (4,1 тыс. т) и Тверская область (4 тыс. т).

Спрос на лен на мировом рынке устойчивый и перспективы развития льноводства в России есть, считает Павел Каржанов, гендиректор компании — производителя тканей «ТДЛ Текстиль» (занимает более 70% российского рынка льняных тканей и изделий из них). Отечественное производство льна обес-

Кто такой Виктор Иванов

Директор ФСКН считался человеком из ближнего окружения Владимира Путина. Иванов ушел с поста директора ФСКН в 2016 году после указа президента о ликвидации службы. Ранее он не давал комментариев СМИ о своей новой работе.

Иванов начинал службу в органах госбезопасности Ленинграда и Ленинградской области в 1970-е годы, уволился в запас в 1994 году и перешел на службу в мэрию Санкт-Петербурга. После назначения Владимира Путина директором ФСБ Иванов возглавил Управление собственной безопасности спецслужбы, а затем департамент экономической безопасности ведомства. С 2000 года Иванов занимал пост заместителя руководителя администрации президента России, курируя кадровую политику. В 2002 году он возглавил совет директоров оборонного концерна «Алмаз-Антей», на предприятии которого производится комплекс ПВО С-300 и С-400. В 2005 году Иванов стал председателем совета директоров «Аэрофлота». В 2008 году после отставки с поста директора ФСКН Виктора Черкесова Иванов возглавил Госнарконтроль.

печивает текстильную промышленность сырьем только на 60–70%, и производители вынуждены закупать льняную пряжу для изготовления текстиля в Китае, Франции или Бельгии. По мнению Каржанова, главная проблема отрасли — в нехватке заводов для первичной переработки льна. Для развития отрасли необходимо не просто поддерживать фермеров, «чтобы они сеяли», нужно организовать первичную переработку льна на базе современных заводов, считает эксперт. ■

При участии
Елены Сухоруковой,
Филиппа Алексенко



NORDIC
BUSINESS
FORUM

*Нордик Бизнес Форум. Реклама 16+

Прокачайте бизнес-
английский
со спикерами,
которые меняют мир

nbforum.com

ООО «Консультационная группа «ТИМ» 199034,
г. Санкт-Петербург, Большая пр. В.О., д. 18, литер А,
ОГРН 104780005725

Как успешный бизнесмен из Новосибирска переключился с высоких технологий на воду

Назад к истокам



По словам Дмитрия Симоненко, в текущем году «Петроглиф» планирует продать в России 1,5 млн л воды — это принесет 90 млн руб. выручки

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,
ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Предприниматель из Новосибирска создал в Ирландии компанию, которая поставляет технику для Google и Airbus, но быстро потерял к ней интерес. Вместо этого он пытается завоевать Европу водой из предгорий Алтая.

Летом 2014 года основатель технологической компании Innalabs Дмитрий Симоненко впал в депрессию. Грустить заставили вовсе не бизнес-показатели компании, чей офис был расположен в Дублине. Напротив, гироскопы для систем навигации и стабилизации, которые производила Innalabs, собирались приобрести для своих спутников Google, Airbus, SpaceX, а также военные ведомства нескольких стран. «Но у меня началась внутренняя тряска. Я сам не делал оружие, не создавал бомбы или пороха. Но ко мне приходили клиенты и рассказывали, как с помощью наших гироскопов создают навигационные системы для танков и ракет,

хвастались точностью попадания своих орудий», — вспоминает Симоненко. В начале 2015 года предприниматель отошел от операционного управления компанией и задумался, чем заниматься дальше. Он давно хотел вернуться в Россию и мечтал строить международный бизнес именно на родине.

В январе 2017 года, когда Симоненко прилетел в Сочи кататься на горных лыжах, в аэропорту он столкнулся со старым другом из Новосибирска — Антоном Супруном, совладельцем новосибирской сети кафе «Дядя Денер». Супрун вместе с другим предпринимателем тогда как раз приобрели заброшенный винодельческий завод в селе Алтайское, расположенном в 80 км от Горно-Алтайска, и размышляли, как его использовать. Симоненко увидел в этом знак судьбы: предложил производить на заводе бутилированную воду, набирая ее из расположенных в регионе источников, и уговорил партнера Супруна продать ему свои 50% завода. Вложив в проект \$5 млн собственных средств, партнеры продают воду

«Петроглиф» в России и готовятся запустить ее продажи в магазинах Германии.

Через Запад на Восток

Предпринимательский путь 48-летнего сибиряка Дмитрия Симоненко был извилист — ему довелось вести бизнес в нескольких сферах как в России, так и за рубежом. Будущий предприниматель родился в Красноярске в семье гражданского летчика, подростком учился в физико-математической школе при Новосибирском государственном университете (сейчас СУНЦ НГУ). Здесь он познакомился с американкой, приехавшей по обмену. После армии предприниматель переехал с родителями в Киев, где поступил в местный политехнический университет. Но через два года бросил вуз, женился на девушке, с которой все это время переписывался, и в 1989 году уехал в США.

По-английски он тогда говорил плохо, но недостатки языка компенсировал с помощью хорошо развитой коммерческой жил-

ки. «Сначала возил пиццу, чистил снег и красил дома, а через полтора года после приезда устроился на лето работать в автосалон Honda. За первый месяц мне удалось продать 32 автомобиля. За три месяца я вышел на второе место среди 35 сейлзов салона и заработал \$20 тыс.», — вспоминает Симоненко. Но строить карьеру в автомобильной отрасли он не планировал — годом ранее поступил на факультет компьютерных наук в Университет Джорджа Мейсона в Вирджинии. Перед увольнением начальник отдела продаж салона Honda попытался отговорить талантливого сотрудника. Симоненко отреагировал грубо: «Ты дурак? Я не собираюсь продавать машины всю жизнь. У меня другие планы».

После университета Дмитрий Симоненко работал инженером в консалтинговой компании ComSearch — строил сети для операторов связи. В 1997 году он приехал в Россию по контракту создавать сети «МТУ-Интел» для оператора связи «Сонет». Поднабравшись опыта в телекоммуникациях,

Симоненко решил больше не работать на дядю. Вместе с другом он организовал свою первую компанию, Domainforfree, и предложил пользователям интернета услугу регистрации сайтов.

В то время регистрировать сайты можно было через американскую организацию InterNIC, которая брала \$70 за доменное имя и столько же за регистрацию. В действительности каждый человек мог зарегистрировать сайт через саму InterNIC совершенно бесплатно, правильно оформив заявку, но большинство пользователей не знали, как это сделать. Domainforfree предложила за \$70 сразу и доменное имя, и регистрацию. Зарабатывать Симоненко собирался на дополнительной услуге — попутно предлагал пользователям сделать дизайн их сайта. Спрос на регистрацию сайтов в эпоху бума доткомов был огромен, но клиенты редко заказывали у компании дизайн — обходились самым простым или заказывали у других разработчиков. Зато, собрав благодаря заявкам контакты клиентов, Симоненко заработал на рассылке рекламных сообщений: через три

месяца проект приносил по \$10 тыс. выручки в месяц.

За год у его компании успели появиться многочисленные конкуренты. Симоненко решил, что лучше не бороться с ними, а предложить им ценный продукт. Все, кто занимался хостингом, обрабатывали заявки пользователей вручную, а Симоненко решил автоматизировать процесс. Так появился проект Plesk. Компания предлагала программное обеспечение, управляющее серверами для хостинговой индустрии. Первую копию Plesk Симоненко продал на Рождество 1999 года, а через год многие крупнейшие хостинговые компании уже купили его программу. Через год Plesk приносил до \$100 тыс. выручки в месяц.

Часть прибыли Симоненко вложил в проект по управлению фермой серверов. Но компании не удавалось взлететь из-за большого числа технических ошибок в программах. Зато в 2002 году Симоненко встретился с Сергеем Белоусовым и его компанией SWSoft, которая тоже делала софт для хостинговой компании Virtuozzo. «Они «пилили сервер на куски», чтобы разные администраторы могли логиниться одновременно, не зная друг о друге. Как оказалось, наши программы дополняли друг друга. Мы слили компании, и каждый получил по 50% нового бизнеса», — вспоминает Симоненко.

Вынужденная эмиграция

В 2003 году «двум львам стало тяжело уживаться в одной клетке», вспоминает про свои отношения с Белоусовым Симоненко. Предприниматель стал постепенно выходить из бизнеса: продал долю в Parallels (так называлась тогда компания) другим акционерам. Точную сумму сделок он называть отказывается, но говорит, что в сумме они принесли ему больше \$10 млн.

Из-за договора о неконкуренции Симоненко в течение пяти лет не мог заниматься программным обеспечением в области хостинга. Часть капитала он вложил в новый проект — Innalabs. Поначалу предприниматель хотел сделать интерфейс для игровой индустрии и создал 3D-джойстик на гиромагнитной жидкости. Подобный принцип сейчас используется в Nintendo Wii, но в тот момент прибор оказался не нужен ни одной компании из индустрии видеоигр. Зато разработкой заинтересовалось одно из подразделений армии США, которое занималось симуляцией боя на тренировках. Однако гироскоп не давал точности измерений, которая требовалась американским военным.

Симоненко стал думать, как улучшить прибор. В процессе поиска он нашел проект гироскопа-акселерометра, которым занимались в его альма-матер — Киевском политехе. Устройство умело измерять наклон техники относительно земной поверхности. Симоненко дал инженеру средства на разработку прототипа. «Я изучил рынок и понял, что моя технология закрывает промежуточную нишу: в мире существовали похожие приборы, которые используются при стабилизации танков, БТРов, спутников, но они были дорогие. Мне же уда-

лось сделать устройство более дешевым», — говорит он.

Но выйти на производственную версию не удавалось из-за ошибок в проектировании — прибор нагревался при работе. Симоненко нашел российского физика, опубликовавшего книгу о гироскопах, попросил его посмотреть прибор и сказать, в чем ошибка. Но через несколько дней Симоненко позвонили из ФСБ и пригласили на Лубянку для разговора. Возмущенный предприниматель объ-

Однако потенциальная мощность больше — до 3,6 млн бутылок за тот же отрезок времени.

Завод черпает воду в предгорьях Алтая, а затем разливает ее в бутылки двух типов — пластиковые и стеклянные. Пластиковые делаются тут же, на заводе. А вот чтобы найти подходящую стеклянную тару, пришлось приложить недюжинные усилия. «Мы решили сделать тонкое качественное стекло — как у медицинской мензурки. У нас такой маркетинг: вода — это

пример небольшие скандинавские страны, которым при скудости ресурсов удается создавать большие международные бренды — IKEA, H&M, Эссо. От гражданства США предприниматель, кстати, успел отказаться. По его словам, по политическим причинам: «Почему США могут объяснять другим, как жить? Я устал от лицемерия. Конечно, иметь американский паспорт выгодно, но не все в жизни нужно делать по меркантильным причинам».

Темные воды

В текущем году «Петроглиф» планирует продать в России 1,5 млн л воды — это должно принести 90 млн руб. выручки. Вода уже продается в интернет-магазинах, например на Vodovoz.ru, и в сетях — Metro Cash & Carry, «Глобус Гурмэ». По словам Симоненко, он сейчас договаривается и с другими супермаркетами премиум-сегмента. «Наша компания начала продавать воду «Петроглиф» в марте 2018 года, — говорит Вера Морозова, начальник отдела закупок интернет-магазина Vodovoz.ru. — Чаще всего ее приобретают частные лица: на розничные продажи приходится до 95%. Спрос на эту воду был сразу, а продажи оказались стабильными: несмотря на то что в июле и августе продажи всегда снижаются на 20–30%, на этом бренде сезон затишья никак не отразился». В следующем году «Петроглифа» должно быть продано уже в пять-семь раз больше. Таких показателей Симоненко планирует достигнуть за счет работы с дистрибьютором MBG Wine, с которым компания на днях подписала договор о сотрудничестве на территории России.

Но главная цель Симоненко, который взял на себя продвижение продукции за рубежом, — международный рынок. Сначала европейский, а потом китайский, на котором многие продукты из России воспринимаются как экологически чистые. «Петроглиф» должен встать на полку рядом с Evian и Perrier и продаваться по €3 за

1,25-литровую бутылку, объясняет он. Продвигать воду компания собирается с помощью масштабного маркетинга: на него в бюджете на следующий год заложено \$2 млн.

Чтобы начать продажи на территории Евросоюза, «Петроглиф» должен был пройти соответствующую сертификацию. Документы компания получила только в начале сентября. По словам Симоненко, сертификационные органы Латвии проверяли не только качество алтайской воды, но и упаковку и этикетку, поскольку страны Евросоюза утилизируют ПЭТ-бутылки и возвращают стеклянные бутылки производителю. Вся сертификация обошлась «Петроглифу» в €10 тыс.

Незадолго до получения документов Симоненко начал переговоры с немецкими ретейлерами. Германию он выбрал первой, поскольку спрос на бутилированную воду в ней — один из самых высоких в ЕС: по словам Симоненко, в год немец выпивает 177 л бутилированной воды (россиянин — всего 37 л). Сперва Симоненко собирался продавать воду в ЕС только в пластиковых бутылках, но потом выяснил, что его вода может быть востребована в ресторанах и гостиницах именно в стеклянных «мензурках».

В пользу стекла послужил и другой аргумент: немецкие компании чаще всего возвращают стеклянную тару производителям воды, чтобы не платить за вывоз мусора или утилизацию. Те моют ее и снова заполняют. Конечно, путь в 6 тыс. км от Гамбурга — именно там Симоненко планирует открыть распределительный центр «Петроглифа» — до Алтая выглядит слишком длинным. Однако с точки зрения бизнеса такой подход может оказаться выгодным. Предприниматель не раскрывает себестоимость одной бутылки воды, но утверждает, что произвести одну новую стеклянную бутылку стоит 7 руб., а вернуть из Гамбурга на Алтай — 3 руб. Первую партию воды Симоненко рассчитывает продать в Германии до конца нынешнего года. ■

Главная цель Дмитрия Симоненко — выход на международный рынок.

Сначала европейский, а потом

китайский. По его мнению,

«Петроглиф» должен встать на одну полку с Evian и Perrier и продаваться по €3 за 1,25-литровую бутылку

яснял сотрудникам госбезопасности, что не знал, что инженер занят на какой-то секретной работе. «Я посоветовал сотрудникам ФСБ написать инженеру на лбу, что предприниматели не вправе с ним разговаривать», — возмущается Симоненко.

После этого желание искать специалистов в России у предпринимателя отпало. Он принял решение перенести компанию в Ирландию и в 2011 году зарегистрировал Innalabs в Дублине. Позже в проект инвестировали фонд Redline, управлявший личными делами Владимира Евтушенкова, фонд Genezis Capital, а также основатель HeadHunter Юрий Вировец. Компании удалось довести гироскоп до ума, и у нее появились первые заказчики из Израиля, Франции и Германии.

Сейчас цена гироскопа стартует с €2500, но может быть и в 20 раз выше — все зависит от модели и области применения. Однако быстрых денег проект не приносит. По словам Симоненко, цикл продаж у высокотехнологичной Innalabs довольно длинный и составляет пять лет. Он не раскрывает подробностей, но утверждает, что Airbus Group недавно отправила в космос два устройства с его гироскопами, а Google использует его изобретение в спутниках для Google Maps. «Первая серьезная выручка будет лишь по итогам текущего года», — говорит Симоненко. Учитывая выручку по итогам первых восьми месяцев 2018 года, предприниматель рассчитывает получить за нынешний год €9 млн.

Прежнее русло

Чтобы запустить проект «Петроглиф», Симоненко и Супруну пришлось организовать производство с нуля. Купленный с долгами завод был построен в 1937 году и до остановки в 1990-е годы производил на устаревшем оборудовании вино из яблок. Закупка и установка нового оборудования обошлись в \$1,5 млн. Сейчас оно производит 250 тыс. бутылок воды в месяц.

целебный эликсир. Поэтому тара должна быть идеально гладкая и прозрачная», — поясняет Симоненко. Владельцы «Петроглифа» пытались найти стекольный завод в Сибири, но местные производители не смогли выполнить требования владельцев «Петроглифа» к качеству стекла. В итоге за производство «мензурок» взялся завод в Гусь-Хрустальном Владимирской области. За дизайн упаковки, разработанный российским агентством Kian, «Петроглиф» в начале сентября получил престижную американскую премию Pentawards.

Симоненко признается, что «Петроглиф» — не только бизнес, но и веская причина вернуться домой, куда он давно стремился. «Но внутренний рынок мал, крупному бизнесу здесь тесно. Значит, надо автоматизировать процессы и работать на экспорт», — рассуждает Симоненко. Он приводит в

Взгляд со стороны

«Объяснить потребителю преимущества воды будет тяжело»

Иван Баранов,
менеджер по связям с общественностью Ундоровского завода минеральной воды «Волжанка»

«Экспортное направление в сфере производства питьевой минеральной воды и безалкогольных напитков может быть перспективно и экономически целесообразно, но должны быть соблюдены определенные требования. Для начала необходимо получить разрешительные документы, которые подтверждают, что вода соответствует европей-

ским стандартам качества (сертификат ЕС). Эти стандарты сильно отличаются от российских. При экспорте стоимость и без того очень высоких расходов на логистику, сопутствующих таможенных расходов и процедур вырастет в два или более раза. Стеклянная тара достаточно сложна в эксплуатации: она хрупкая, тяжелая, ее производство и хранение обходятся недешево. На европейском и, говоря конкретнее, на немецком рынке представлена продукция огромного числа производителей. Поэтому эффективное продвижение нового продукта и бренда может потребовать значительных усилий и финансовых затрат. Объ-

яснить потребителю преимуществ воды будет тяжело».

«Позиционирование бренда может оказаться сомнительным»

Александр Иванов,
управляющий директор проекта «Поток»

«В отличие от конкурентов, которые делают активный упор на освежающий эффект (Perrier), омолаживающие свойства воды (Evian), спортивный атрибут (Vittel) и вычурную премиальность (Aqua Panna), наши соотечественники акцентируют именно происхождение воды. С одной стороны, западному потребителю может быть интересна

новинка из холодной и далекой части России. Надо отдать должное тому, как выстроен маркетинг. Производитель не пожалел времени и сил дизайнеров на создание визуальной составляющей бренда. Но, с другой стороны, все европейские производители так или иначе уже «сплывали» на чистоте происхождения воды. Почти все они рисуют на своих этикетках горы с ледниками, упирая на уникальность происхождения. Поэтому такое позиционирование бренда может оказаться сомнительным. Кроме того, на офлайн-продажи гораздо сильнее будет влиять стратегия продвижения, а не внешний вид».

Пленарная сессия

Рынок недвижимости 2019: работа в новых условиях

28 сентября,
Гостиный двор



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

*Российский форум лидеров рынка недвижимости (O+),
Недвижимость от лидеров 2018 (O+), АКБ «Абсолют Банк» (ПАО)

2018 год. Реклама. 18+

РБК на World Food Moscow

Мнение эксперта



Максим Донцов
АйБарус

Импортеры фруктов и овощей в 2018 году — это компетентные игроки, готовые инвестировать в свое развитие. Мы должны постоянно искать новые географические направления, оптимизировать затраты и способы закупки, совершенствовать логистику.

Ограничение торговли с несколькими странами в 2014 году и нестабильный курс рубля сильно изменили реальность для нашего рынка. Импортерам пришлось заново выстраивать свою работу, и не все смогли адаптироваться к новым реалиям. Но конкуренция все равно сохраняется высокая. Также торговые федеральные сети занялись прямым импортом и сейчас на 60–70% самостоятельно закрывают свои потребности.

Чтобы сохранить лидирующее положение, мы реализуем целый ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности: модернизируем холодильное оборудование, что позволяет стабилизировать качество продукта и со-

кратить издержки на хранение; запускаем фасовочные линии, совершенствуем цепь поставок; внедряем современные ERP-системы для автоматизации работы склада и другие.

Основные направления развития для нас сейчас — Южная Америка, Африка, Турция и Ближний Восток. Параллельно мы наращиваем закупку у производителей Таможенного союза, в том числе российских. В последние годы агропромышленный комплекс России сильно вырос, а качество отечественных фруктов и овощей не уступает импортным.

В таких условиях нам удастся поддерживать ежегодный рост торгового оборо-

та за счет активного открытия новых распределительных центров в регионах. Это позволяет нам расширить географию продаж и оптимизировать цепь поставок, снизить количество посредников между нами и покупателем, а следовательно, снизить цену. Наш головной офис и распределительный центр находятся в Санкт-Петербурге — в непосредственной близости от морского торгового порта. Филиалы открыты в Москве, Уфе, Самаре, Архангельске и Новороссийске.

2018 год. Реклама. 18+