



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

“ Мы не состязаемся
в предсказаниях
с мартышками



РОБЕРТ НЕЙВЕРТ,
венчурный партнер
акселератора
500 Startups
Фото: из личного архива

→ 14

Политика Кремль нашел замену
конфликтному губернатору Севастополя
в Общероссийском народном фронте

→ 4 **Инструментальная промышленность** Чем китайского
миллиардера заинтересовал российский
производитель дрелей

→ 9

Центробанк идет в добровольный отказ



Регулятор предлагает отложить начало **РЕФОРМЫ
НАКОПИТЕЛЬНОЙ ПЕНСИИ**, так считает полную добровольность
участия населения в **ИПК БЕССМЫСЛЕННОЙ**.

→ 2



Минфин под руководством Антона Силуанова разработал вариант пенсионной реформы, при котором отчисления с зарплаты в НПФ будут полностью добровольными, однако такой формат не устроил главу ЦБ Эльвиру Набиуллину, сообщили источники РБК

Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Экономика

ТРИ ВОПРОСА О ПРЕДЛОЖЕНИИ ОТЛОЖИТЬ НАЧАЛО РЕФОРМЫ НАКОПИТЕЛЬНОЙ ПЕНСИИ

Центробанк идет в добровольный отказ

ЦБ предлагает ПЕРЕНЕСТИ ОБСУЖДЕНИЕ системы индивидуального пенсионного капитала на 2020 ГОД, сообщили источники РБК. По мнению регулятора, полная добровольность участия населения в ИПК лишает реформу пенсионных накоплений смысла.

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Банк России и Минфин обсуждают возможность переноса публичного обсуждения законопроекта о введении системы индивидуального пенсионного капитала (ИПК) на 2020 год, сообщили РБК два источника в финансово-экономическом блоке правительства и два источника, близких к ЦБ.

Окончательное решение пока не принято, указал фе-

деральный чиновник в беседе с РБК. «Это позиция ЦБ», — подчеркнул он. Председатель Банка России Эльвира Набиуллина отказалась поддержать исключительно добровольный формат подключения россиян к отчислениям взносов в ИПК, разработанный Минфином после соответствующего требования президента Владимира Путина, объяснили два собеседника, близких к ЦБ.

В Банке России на запрос РБК не ответили, Минфин отказался от комментариев.

“ Размер взносов в ИПК планировалось постепенно увеличиваться от 0% в первый год подключения к системе до 6% через пять лет, то есть на 1 процентный пункт в год

Зачем нужна реформа накопительной пенсии?

ИПК — это новая пенсионная модель, которую разработали Минфин и ЦБ. Концепция системы была представлена еще в 2016 году. ИПК призван модернизировать замороженную с 2014 года накопительную пенсию и обеспечить россиянам дополнительные выплаты к государственной страховой пенсии по старости. Новый раунд обсуждения реформы начался в 2018 году после формирования нового состава правительства. ИПК планировалось запустить с 1 января 2020 года.

У ИПК есть две важнейшие задачи — повысить уровень пенсий и дать стране источники длинных денег, говорила Набиуллина в конце марта. По ее словам, формирование внутренних источников длинных денег — это вопрос в том числе финансовой стабильности России.

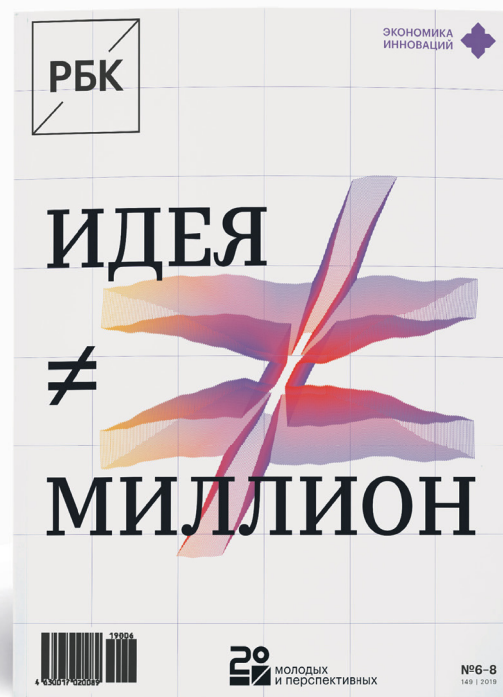
По замыслу Минфина и ЦБ, работающие россияне — участники системы ИПК — будут отчислять со своей зарплаты взносы на будущую пенсию в негосударственные пенсионные фонды (НПФ). Размер взносов в ИПК планировалось постепенно увеличивать от 0% в первый год подключения к системе до 6% через пять лет, то есть на 1 п.п. в год. Эти накопления должны стать собственностью граждан, а не государства.

Журнал №1 для владельцев бизнеса*

Оформите подписку сейчас!

podpiska@rbc.ru
+7 495 363 1101

*среди деловых журналов по данным Mediascope, NRS-Россия (города 100 k+, населения 16+), март-июль 2018
Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2
ОГРН 1067746826070



rbc.ru

Почему застопорилась подготовка реформы?

Главным спорным вопросом в концепции ИПК стал принцип подключения граждан к системе. Минфин и ЦБ предлагали механизм автоподписки или авторегистрации, предполагая, что россияне автоматически начинают отчислять взносы в ИПК с зарплат. Юридически механизм включения в систему должен был базироваться на ст. 158 ГК РФ, согласно которой «молчание признается выражением воли». Чтобы не участвовать в системе ИПК, необходимо было бы подать работодателю заявление об отказе.

Однако вариант подключения «по умолчанию» вызывал принципиальные возражения социального блока правительства.

Чтобы запустить процесс публичного обсуждения, Минфин в августе 2018 года разместил уведомление о начале разработки законопроекта об ИПК. Однако из-за негативной реакции россиян на повышение пенсионного возраста обсуждение реформы накопительной пенсии было отложено, признавал первый вице-премьер и министр финансов Антон Силуанов. Он выражал надежду, что «страсти улягутся» и Минфин сможет обнародовать проект ИПК. Однако результаты закрытого опроса населения, проведенного ВЦИОМом по заказу администрации президента в январе 2019 года, показали резко не-

гативное отношение граждан к любым пенсионным изменениям из-за увеличения возраста выхода на пенсию, рассказывал РБК федеральный чиновник. В ходе межведомственного обсуждения системы ИПК чиновники, по данным источников РБК, рассматривали взамен автоподписки более мягкие, квазидобровольные варианты подключения к системе — например, через подачу работниками заявления работодателю.

Однако Владимир Путин потребовал сделать систему полностью добровольной, писали «Известия» и подтвердили РБК два федеральных чиновника. Минфин переписал пакет законопроектов о введении ИПК с учетом полностью добровольного подключения к системе, сообщили два собеседника РБК, близких к правительству. Но против этого варианта категорически выступила Эльвира Набиуллина, которая предложила отложить обсуждение ИПК на следующий год, знают два источника, близких к ЦБ.

“ Результаты закрытого опроса населения, проведенного ВЦИОМом по заказу администрации президента в январе 2019 года, показали резко негативное отношение граждан к любым пенсионным изменениям из-за увеличения возраста выхода на пенсию, рассказывал РБК федеральный чиновник

Что даст перенос обсуждения на следующий год?

Минфин выполнил прямое указание президента, а Банк России воспротивился, потому что не хочет запускать «мертво-рожденный» проект, объясняет источник РБК на пенсионном рынке. «ЦБ имеет право на определенную самостоятельность, он закладывает более глубокие смыслы в систему ИПК. Регулятор предложил отложить обсуждение, чтобы вернуться к механизму автоподписки», — полагает он.

По словам другого собеседника РБК, добровольность не обеспечит массового притока средств в систему — в результате реформа не решит задач, для которых затевалась, то есть не создаст новых возможностей для долгосрочных инвестиций в российскую экономику. По опросу Левада-центра, почти две трети респондентов (63%) не хотели бы делать дополнительные отчисления в НПФ, помимо тех обязательных взносов, которые уже совершает работодатель. Тем не менее готовы к отчислениям 29% респондентов, и, по мнению первого зампреда ЦБ Сергея Швецова, это «очень большая цифра».

Индивидуальные добровольные программы накоплений на пенсию уже существуют, они разрешены с 1998 года, но до сих пор не получили серьезного развития, напоминает гендиректор компании «Пенсионные и актуарные консультации» Евгений Якушев. Без автоматического подключения система ИПК будет невостребованной и бессмысленной, она просто станет разновидностью негосударственного пенсионного обеспечения, уверен он.

Чтобы стимулировать пенсионные накопления, лучше переводить работников на такую систему автоматически, а тот, кто не согласен с этим, должен отказаться выраженным способом, писал нобелевский лауреат по экономике Ричард Талер в 2003 году. Если же предлагать людям выбор между двумя вариантами, они, скорее всего, выберут вариант «оставить как есть», но не потому, что он лучше, а потому, что людям свойственно «когнитивное искажение» (bias) ради сохранения статус-кво.

Введение ИПК на фоне долговременного снижения реальных денежных доходов населения (только в 2018 году они показали околонулевой рост — на 0,1%) несет дополнительные риски. В краткосрочном и среднесрочном плане это фактически новый налог на зарплату, который снизит реальные доходы населения

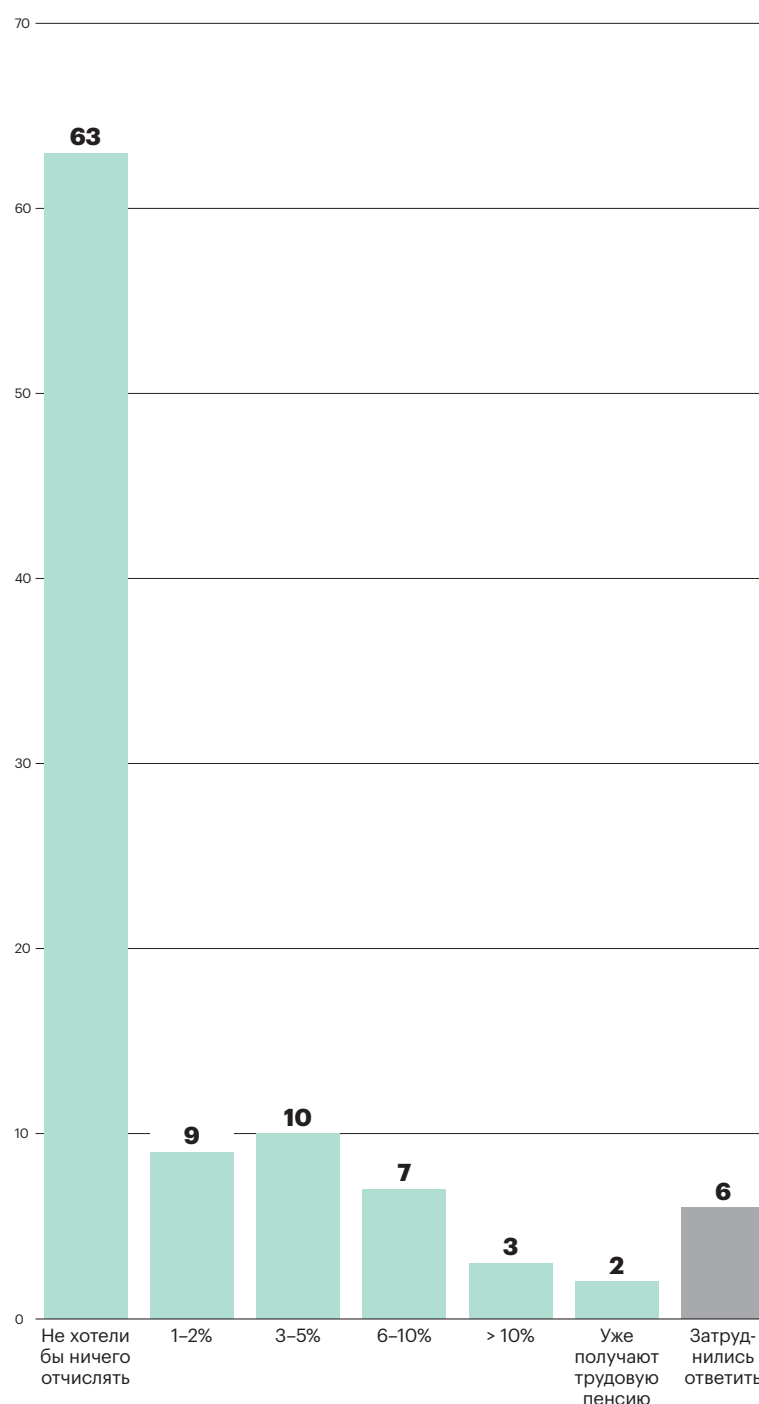
и, соответственно, потребительский спрос, считает старший аналитик «БКС Премьер» Сергей Суверов. Накопленные на пенсию деньги могут в будущем обесцениться, если будут неправильно инвестироваться. Таким образом, потенциальные последствия могут заключаться в дальнейшем росте закредитованности населения вследствие падения его доходов и ухудшении качества жизни, заключает эксперт. ■

29%

россиян готовы делать дополнительные отчисления в негосударственный пенсионный фонд

Хотели бы вы дополнительно отчислять какую-то сумму в негосударственный пенсионный фонд, помимо обязательных отчислений, которые делает работодатель? (%)

Опрос проводился среди россиян допенсионного возраста



Источник: Левада-центр

Политика

ИСПОЛНЯЮЩИМ ОБЯЗАННОСТИ ГУБЕРНАТОРА ГРУПНЕЙШЕГО ГОРОДА КРЫМА НАЗНАЧЕН РУКОВОДИТЕЛЬ ИСПОЛКОМА ОНФ МИХАИЛ РАЗВОЖАЕВ

Глава Севастополя сдался народному фронту

Президент России ПРИНЯЛ ОТСТАВКУ главы Севастополя ДМИТРИЯ ОВСЯННИКОВА. На его место назначен глава исполкома ОНФ МИХАИЛ РАЗВОЖАЕВ. Существенную роль в смене губернатора сыграл Алексей Чалый, говорят источники РБК.

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Вечером в четверг, 11 июля, Владимир Путин освободил от должности губернатора Севастополя Дмитрия Овсянникова «по его просьбе». Временно исполняющим обязанности губернатора назначен руководитель исполкома Общероссийского народного фронта (ОНФ) 38-летний Михаил Развожаев.

Развожаев сможет больше года возглавлять регион. По закону «Об основных гарантиях избирательных прав» выборы глав регионов проводятся только в единый день голосования и они должны быть назначены не менее чем за 90 дней до него.

Развожаев с 2008 года работал на различных руководящих должностях в администрации Красноярского края. С 2012 по 2014 год был вице-губернатором края, в июле 2014 года стал советником министра по делам Северного Кавказа, а спустя четыре месяца — заместителем министра.

ПОЧЕМУ СНЯЛИ ОВСЯННИКОВА

Дмитрия Овсянникова неоднократно называли «кандида-

том на вылет» в рейтингах губернаторов. В мае этого года в закрытом социологическом исследовании, проведенном для Кремля, он был включен в четверку глав регионов, где наибольший запрос на смену местной власти, у него оказался один из самых низких показателей доверия жителей. Претензии к нему были связаны с «конфликтным характером его взаимодействия» с основными политическими игроками Севастополя, в частности с бывшим «народным мэром», депутатом городского законодательного собрания Алексеем Чалым, с конфликтами с предпринимательским сообществом и неудачными решениями правительства города в сфере имущественных и земельных отношений, отмечалось в выводах исследования.

Отставку Овсянникова Чалый в разговоре с РБК назвал «безусловным благом» для Севастополя. «Думаю, что оценку деятельности этой группы товарищей, Овсянникова и его команды, должны дать правоохранительные органы», — добавил он. Их конфликт длился не один год. В прошлом году депутаты, поддерживающие Чалого, блокировали принятие бюджета города из-за несогласия с позицией регионального правительства — в итоге зако-



Ключевыми причинами отставки Дмитрия Овсянникова эксперты называют недоговороспособность губернатора и внутриэлитный конфликт в Севастополе

«Считаю назначение очень ответственной задачей. Воспринимаю это как высокое доверие президента. Приложу все усилия, чтобы своей работой заслужить доверие севастопольцев. В ближайшее время вылету в Севастополь чтобы приступить к исполнению обязанностей

ВРИО ГУБЕРНАТОРА СЕВАСТОПОЛЯ
МИХАИЛ РАЗВОЖАЕВ

нопроект был принят только с третьей попытки.

Решение об отставке Овсянникова обсуждалось в Кремле как минимум с начала лета, рассказал РБК источник, близкий к администрации президента. Ключевыми причинами были недоговороспособность губернатора и внутриэлитный конфликт в регионе — прежде всего с Чалым, уточняет собеседник РБК.

«Немаловажно и то, что, будучи членом «Единой России», Овсянников умудрился поспорить с партией», — говорит источник РБК. Изначально, по словам близкого к Кремлю собеседника РБК, планировалось «решить вопрос» с отставкой главы Севастополя до 15 июня, но затем его уход отложили. 18 июня с резкой публичной критикой севастопольских властей выступил секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак. Причиной стало то, что городские службы снимали билборды с изображением кандидатов в депутаты заксобрания Севастополя от «Единой России».

Решение об отставке главы Севастополя было принято около десяти дней назад, уточняет близкий к Кремлю собеседник. В Кремле, по словам источника РБК, пришли к выводу, что «дальнейшее нахождение Овсянникова на губернаторском посту могло оказать непоправимое деструктивное воздействие на регион»: «И в первую очередь — на управляемость, на прохождение и реализацию сигнала из федерального центра».

Существенную роль в уходе Овсянникова сыграл Чалый, утверждают два источника, близких к администрации президента. Он постоянно жаловался на губернатора на очень

высоком уровне, говорят оба собеседника РБК. При этом ряд соратников Чалого были включены в предвыборный список «Единой России» на выборах в заксобрание. 8 июля стало известно, что и сам Чалый подал документы для участия в кампании в качестве самовыдвиженца.

В администрации президента также были опасения, что внутриэлитный конфликт негативно скажется на результатах единороссов на этих выборах, утверждает один из источников РБК. При этом рейтинг партии в регионе выше среднего по стране: по опросам ФОМ, на начало июня за «Единую Россию» готовы были проголосовать 42% севастопольцев, уточняет собеседник РБК.

На встрече с корреспондентом РБК в конце июня Овсянников рассказывал о своих долгосрочных планах на губернаторском посту. Но при этом на вопрос о том, планирует ли он идти на выборы по окончании срока, губернатор ответил: «Почему бы не ограничиться одним сроком, мне пока нравится идея с одним сроком».

Овсянников был назначен врио главы Севастополя в 2016 году, в 2017-м выиграл выборы с результатом 71%. До назначения главой города Овсянников был заместителем федерального министра промышленности и торговли.

Его отставку нельзя назвать неожиданной, считает политолог Ростислав Туровский. В городе сложилась устойчивая конфликтная ситуация, и она непосредственно ассоциировалась с именем губернатора, уверен он. Овсянников не смог справиться с планом приватизации в регионе, напомнил Туровский: «Там шла борьба за землю, прежде

всего имеющую курортную ценность, и с этим были неразрешимые проблемы».

ПОЧЕМУ НАЗНАЧИЛИ РАЗВОЖАЕВА

«Считаю назначение очень ответственной задачей. Воспринимаю это как высокое доверие президента. Приложу все усилия, чтобы своей работой заслужить доверие севастопольцев. В ближайшее время вылету в Севастополь, чтобы приступить к исполнению обязанностей», — прокомментировал свою новую должность через Instagram Развожаев.

«Он очень хорошо зарекомендовал себя в бытность врио главы Хакасии, когда поддерживал управляемость региона, кроме того, Развожаев является выпускником школы кадрового резерва», — сказал РБК источник, близкий к Кремлю.

По мнению Туровского, Развожаев был одним из первых в кремлевском «шорт-листе будущих губернаторов», по-

скольку уже успел побывать исполняющим обязанности главы региона.

В Севастополе он, как и ранее в Хакасии, выступит в роли назначенного центром организатора избирательной кампании — на этот раз речь идет о сентябрьских выборах в городское заксобрание, говорит Туровский. «Исходя из этих результатов, федеральный центр будет принимать решения о продолжении его работы в регионе», — сказал он. Также Развожаеву предстоит заняться «перезагрузкой внутриэлитных отношений» и восстановлением связи с «Единой Россией». «Если ему удастся сыграть роль политического руководителя и если результаты выборов устроят федеральный центр, то он сможет спокойно выходить на выборы губернатора», — предположил политолог. ■

При участии Виктории Степановой, Милы Харитоновой

“ В мае этого года в закрытом социологическом исследовании, проведенном для Кремля, Дмитрий Овсянников был включен в четверку глав регионов, где наибольший запрос на смену местной власти, у него оказался один из самых низких показателей доверия жителей

СТАВЛЕННИК КРЕМЛЯ



Михаил Развожаев

В октябре 2018 года Владимир Путин назначил Михаила Развожаева врио губернатора Хакасии. Президент попросил его поработать в республике месяц, взять ситуацию под контроль, и пообещал впоследствии вернуть в Москву.

Первый тур выборов в Хакасии прошел 9 сентября 2018 года. Во втором туре должны были принять участие два получивших большинство в первом — глава региона Виктор Зимин, который баллотировался от «Единой России», и кандидат от КПРФ Валентин Коновалов. За два дня до тура

Зимин снял свою кандидатуру, и оппонентом Коновалова стал эсэр Андрей Филягин, а впоследствии и кандидат от Партии роста Александр Мяхар. Оба в итоге снялись с выборов. В результате Коновалов был единственным кандидатом на выборах и выиграл их с результатом 57,57%.

После выборов в Хакасии Развожаев стал руководителем исполкома ОНФ. В 2017 году он участвовал в «школе губернаторов» — в программе подготовки президентского кадрового резерва при РАНХиГС.

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

Продавайте бизнес
ВМЕСТЕ С НАМИ

+7 495 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

Международная политика



На встрече с премьер-министром Финляндии Антти Ринне 10 июля в Берлине Ангела Меркель внезапно начала трястись всем телом



Во время выступления президента Германии Франка-Вальтера Штайнмайера 27 июня канцлер тщетно пыталась унять дрожь в руках



Впервые тремор немецкого канцлера был замечен 18 июня на встрече с президентом Украины Владимиром Зеленским

ЗАПАДНЫЕ СМИ — О ДРОЖИ АНГЕЛЫ МЕРКЕЛЬ

«Здорова ли канцлер, чтобы продолжать?»

За последние три недели у канцлера Германии АНГЕЛЫ МЕРКЕЛЬ трижды случались приступы СИЛЬНОЙ ДРОЖИ на публике. Их причины до сих пор не известны. Что пишут об этом западные, в том числе немецкие, СМИ — в материале РБК.

ЮЛИЯ САПРОНОВА,
АНАСТАСИЯ АНТИПОВА

DER SPIEGEL, ГЕРМАНИЯ

«В четверг утром канцлер принимает в Берлине нового премьер-министра Дании Метте Фредериксен — через день после того, как Ангела Меркель в третий раз в течение трех недель испытала приступ дрожи, на этот раз во время визита своего финского коллеги Антти Ринне. Очевидно, что публика будет внимательно следить, не произойдет ли новый приступ. Окружение Меркель, видимо, пытается разрядить ситуацию. Как стало известно Spiegel, канцлер и ее гостя будут слушать национальный гимн сидя — приступ всегда наступает, когда Меркель приходится долго стоять.

Первый приступ произошел в середине июня во время приема украинского президента Владимира Зеленского. В качестве объяснения называлось обезвоживание. Девять дней спустя канцлер задрожала на церемонии назначения нового министра юстиции. На этот раз в качестве объяснения была представлена версия, что повторный приступ стал психологической реакцией на первый. <...> Вопрос о том, приступила ли Меркель к лечению, остается открытым».

ZEIT ONLINE, ГЕРМАНИЯ
«Как вести себя попавшему в такую ситуацию человеку, занимающему столь высокое положение? Говорить на публике о собственном психическом состоянии само по себе смело. <...> А людям в таком

«Моменты физической уязвимости канцлера стали символом политической слабости ее партии и страны и поводом вернуться к теме преемственности власти

THE NEW YORK TIMES

социальном статусе, как у Ангелы Меркель, особенно сложно рассказывать о своем состоянии и стрессе.

<...> Меркель известна своим спокойствием, и ее до сих пор обвиняют в том, что она слишком мало говорит о чувствах. <...> Когда кто-то, будучи под таким давлением, разрешает себе слабость, это свидетельствует о его невероятной внутренней силе.

<...> Есть, например, страх краснеть на публике. Это работает так: если вы выступаете и боитесь покраснеть, то вероятность того, что именно это произойдет, возрастает. Именно потому, что вы боитесь. Механизм таков.

<...> Меркель говорит, что во второй и третий раз она дрожала от беспокойства, что приступ может повториться».

THE NEW YORK TIMES, США

«Последние несколько дней стали напоминанием о легендарной стойкости госпожи Меркель, доказанной на бесчисленных кризисных саммитах за 14 лет ее пребывания на посту.

В то же время множатся слухи о том, что именно происходит со здоровьем женщины, которая была краеуголь-

ным камнем европейской политики, в то время как авторитет ее партии и ее страны, похоже, снижается.

«Когда дрожит Ангела Меркель, дрожит весь ЕС», — пишут немецкие СМИ.

<...> Моменты физической уязвимости канцлера стали символом политической слабости ее партии и страны и поводом вернуться к теме преемственности власти».

BILD, ГЕРМАНИЯ

«Мне придется жить с этим какое-то время», — сказала канцлер. Но с этим придется жить и Германии. Редко заявления канцлера так озадачивали публику.

<...> После первого приступа Меркель прошла подробный медосмотр, говорят источники в правительстве. В том числе были изучены показатели крови, потому что изначально предполагалось, что в ее организме не хватает определенных минералов. Но кровь оказалась в порядке.

Сострадание. Жалость. И, самое главное, недоумение... Достаточно ли здорова канцлер, чтобы продолжать? На этот вопрос Меркель ответила, что все хорошо и у нее достаточно сил для управ-



Гимны перед началом общения с премьер-министром Дании Метте Фредериксен 11 июля Меркель вопреки традиции слушала сидя

“Если она действительно больна, Германия и остальная Европа сталкиваются с кризисом в неподходящее время

ТЕЛЕКАНАЛ CNN

ления страной. Но для многократно названной «самой могущественной женщиной» в мире такого заявления, увы, недостаточно».

CNN, США

«То, что самая могущественная женщина-политик нездорова в столь кризисное время — повод для беспокойства. Ее болезнь не могла появиться в более плохое время. Если она действительно больна, Германия и остальная Европа сталкиваются с кризисом в неподходящее время.

В Германии надеялись, что Меркель останется канцлером до следующих выборов в 2022 году. Но у ее партии, «Христианско-демократического союза» (ХДС), ужасающе низкий рейтинг: с 25% они идут ноздря в ноздю с «Зелеными». Более того, у партнеров Меркель по коалиции, левоцентристских социал-демократов (СДПГ), рейтинг еще более катастрофический.

«...» Если Меркель уйдет из-за болезни, ее преемница Аннегрет Крамп-Карренбауэр не может быть уверена, что получит место канцлера. Но ни социал-демократы, ни ХДС и ХСС не заинтересованы в выборах. Так к чему же это приведет?

Согласно общепринятой точке зрения есть два сценария: либо Меркель поправится и доработает свой срок, либо Крамп-Карренбауэр станет лидером коалиции ХДС/СДПГ. Но ни один из них не выглядит правдоподобно ни в свете болезни Меркель, ни в свете плохих результатов СДПГ на выборах в Европарламент.

Еще одна вероятность — Меркель уйдет, и Крамп-Карренбауэр сформирует коалиционное правительство с «Зелеными» и Свободной демократической партией. «...» Она может получить большинство в бундестаге, а также поддержку общества. Следовательно, возможная болезнь Меркель может привести к созданию более стабильного правительства». ■

КАНЦЛЕР ЛЕЧИТСЯ

10 июля Меркель впервые прокомментировала участвовавшие приступы дрожи. Она не назвала их причин, однако заявила, что работает над их устранением. «Процесс, очевидно, еще не завершен, но прогресс есть. Мне придется жить с этим какое-то время», — сказала канцлер.

ПОЧЕМУ ФРАКЦИЯ «ИДЕНТИЧНОСТЬ И ДЕМОКРАТИЯ» НЕ ПОЛУЧИЛА РУКОВОДЯЩИХ ПОСТОВ В ЕВРОПАРЛАМЕНТЕ

Ультраправые лишились неприкосновенности

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Проевропейские партии не позволили ультраправым политикам возглавить ни один из комитетов Европарламента. Это может сыграть на руку популистам, придав вес их заявлениям об отсутствии в ЕС демократии.

Ведущие европейские партии заблокировали все кандидатуры, представленные ультраправой фракцией «Идентичность и демократия» (ID), на посты председателей комитетов Европарламента. По итогам голосования 10 июля ультраправые не получили председательство ни в одном из 20 комитетов, хотя являются пятой по численности фракцией.

Посты глав комитетов распределяются между партиями по методу, который учитывает численность фракций (система д'Ондта). В соответствии с ним «Идентичность и демократия», которая контролирует 73 кресла из 751, должна была получить председательство в двух комитетах — по сельскому хозяйству и юридическому.

Однако для этого ультраправым требовалась поддержка большинства депутатов, которые входят в эти комитеты. Три крупнейшие проевропейские фракции — Европейская народная партия (182 депутата), Альянс социалистов и демократов (154) и «Обновим Европу» (104) ранее заявляли, что не позволят ультраправым занять руководящие позиции. Против ультраправых выступила и Партия зеленых (74 депутата). В результате новым главой комитета по сельскому хозяйству стал «народник» немец Норберт Линс, а комитета по юридическим вопросам — представитель «Обновим Европу» британка Люси Нетсинга.

Главенство в наиболее влиятельных комитетах получили представители двух крупнейших сил в парламенте — Европейской народной партии и Альянса социалистов и демократов. Председателем комитета по иностранным делам стал член «народников» Дэвид Макаллистер, а председателем

комитета по экономике — социалист Роберто Гуальтери.

Ранее проевропейские партии отказались назначать ультраправых в руководство Европарламента (председатель и 14 его заместителей). По результатам голосования председателем парламента стал социалист итальянец Давид Сассоли. Среди его заместителей пять «народников», три социалиста, два либерала из фракции «Обновим Европу», два представителя Партии зеленых, один член группы «Объединенных европейских депутатов» и один независимый депутат.

Фракция ультраправых, куда входят французская партия «Национальное объединение» Марин Ле Пен (бывший «Национальный фронт») и итальянская «Лига» вице-премьера Маттео Сальвини, остались без руководящих постов в парламенте уже во второй раз. После выборов в 2014 году ультраправые не смогли вовремя зарегистрировать свое объединение и из-за этого не участвовали в распределении постов председателей комитетов.

Отказ в предоставлении руководящих постов ID проевропейские депутаты объяснили неуважительным поведением ее членов и отсутствием доверия к ним. На церемонии открытия сессии французские ультраправые из партии «Национальное объединение» отказались встать во время исполнения гимна ЕС. «Эти люди не хотят играть по правилам институтов», — заявил французский евродепутат агентству Euractiv.

Ранее члены «Национального объединения» были вовлечены в скандал с предполагаемым фиктивным трудоустройством сотрудников партии в Европарламенте. Как обратили внимание проевропейские депутаты, эти обвинения бросают на репутацию французских ультраправых и вызывают сомнения относительно

способности их представителя возглавлять комитет по юридическим вопросам — учитывая, что председатель этого комитета может предоставлять или лишать законодателей депутатской неприкосновенности. «Все группы, которые поддерживают ЕС, выступают за блокировку ID», — сказала Politico член фракции социалистов Сильви Гулар, отметив, что система распределения привела бы к «ужасающим последствиям» для Европарламента.

В ID раскритиковали блокировку их кандидатов проевропейскими силами. «Позор этой антидемократической системе», — говорится в сообщении, опубликованном в Twitter-аккаунте партии. Вице-президент ID Никола Бэй обвинил евродепутатов из крупных партий в использовании недемократических средств для определения кандидатур на ключевые посты.

Негодование в связи с тем, что проевропейские партии проигнорировали принятую систему распределения постов, выразили правоцентристы из фракции «Европейские консерваторы и реформаторы» (ECR, 62 депутата). «Нельзя менять систему просто потому, что ее результат не устраивал вас в конкретный момент», — сказал официальный представитель ECR.

Предшественник ID — фракция «Европа наций и свобод» — насчитывала всего 37 депутатов, однако после майских выборов ультраправые контролируют почти вдвое больше мандатов. Это делает их отсечение от ключевых постов проблематичным, отмечает эксперт аналитического центра Open Europe Анна Надибаидзе. «Блокирование полулистов — рискованная стратегия, так как усиливает впечатление, что европейские институты недемократичны, непредставительны и контролируются технократами, нацеленными на создание из ЕС федерации», — полагает она. ■

КАКИЕ ФУНКЦИИ ВЫПОЛНЯЮТ КОМИТЕТЫ ЕВРОПАРЛАМЕНТА

В комитеты входят от 25 до 73 депутатов. Председатели и их заместители избираются на срок два с половиной года. Комитеты выполняют несколько функций:

- контролируют работу Еврокомиссии;

- осуществляют взаимодействие с профильными комитетами из третьих стран;
- проводят анализ законопроектов;
- готовят доклады и резолюции.

Мнение

О чем говорит скандал с британским послом в США



ИВАН КУРИЛЛА,
историк,
профессор
Европейского
университета
в Санкт-
Петербурге

Утечки дипломатической переписки скоро могут стать нормой, но это лишь одна из причин заката тайной дипломатии.

Посол Великобритании в США Ким Дэррок подал в отставку после публикации в Daily Mail его переписки с собственным МИДом, в которой он нелестно отзывался о президенте США Дональде Трампе. Это не первый и точно не последний скандал, вызванный публикацией текста, который не был задуман как публичный.

ПИСЬМО В СТОЛ

Расхождение между публичными и секретными текстами было одним из базовых принципов дипломатии последних веков. Демократия лишь углубила это расхождение, усилив общественный контроль над государственными документами.

Французский аристократ Алексис де Токвиль в 1836 году был первым европейцем, описавшим работу демократических институтов в Америке. Он отметил, что внешняя политика является слабым местом демократического правительства, потому что смена правящей группы приводит к изменению курса и, более того, к раскрытию по внутривластным причинам секретной переписки предшественников. А это делает невозможным договоренности и тайные соглашения, без которых не бывает долгосрочной внешней политики.

Американские (а вслед за ними и европейские) дипломаты нашли простой способ обойти эту угрозу. Работая как историк с архивами и публикациями государственных деятелей

прошлого, я много раз клал рядом выписки из двух писем, написанных одним и тем же корреспондентом одному и тому же адресату в один и тот же день. Первое письмо было официальным отчетом, предназначенным к сохранению в государственном архиве, а второе — неофициальным «личным» посланием, в которое попадали все щекотливые вопросы, о которых не должна была узнать широкая публика. Это письмо попадало в личный архив (или уничтожалось), и доступ к нему откладывался на многие десятилетия или навсегда.

Такая двойная переписка вошла в практику мировой дипломатии и до недавнего времени считалась обычным делом.

Но тут мир вступил в электронную эру всеобщей прозрачности. Эдвард Сноуден и WikiLeaks показали, что государственные документы высшего уровня секретности, размещенные на правительственном сервере, могут в любой момент стать достоянием общественности. Хиллари Клинтон, следуя вековым традициям, но нарушая все протоколы безопасности, хранила переписку на личном сервере и попала на этом. Публикация отзывов британского посла о президенте США снова показала, что любая корреспонденция не защищена от чужих глаз.

СЛОМАННЫЙ МЕХАНИЗМ

Очевидно, что «двойные коммуникации» перестают быть допустимыми. В отзывах политиков друг о друге восторжествует либо «новая искренность», либо «новое лицемерие» — в первом случае всем придется терпеть резкие оценки своей деятельности и своих способностей, во втором — всем надо будет учиться держать свое мнение при себе.

Эдвард Сноуден и WikiLeaks показали, что государственные документы высшего уровня секретности, размещенные на правительственном сервере, могут в любой момент стать достоянием общественности

Но прозрачность распространяется не только на обидные характеристики политиков. Тайную дипломатию все сложнее хранить в тайне. Возможно, не все это заметили, но в сегодняшнем мире меньше «секретных соглашений», чем в мире времен мировых войн. И дело не в том, что нынешние секретные соглашения станут известны только следующим поколениям: их, похоже, и правда почти не осталось. Во всяком случае исчезли такие соглашения, которые бы определяли судьбы мира.

Сама дипломатия государств меняется — и чем демократичнее устройство страны, тем более внешняя политика подчиняется внутренней и тем меньше руководители ведомств иностранных дел способны (и хотят) участвовать в многоходовых внешнеполитических интригах или планировать на много лет вперед.

В результате оказывается, что публикация секретных депеш способна лишь обидеть конкретных персон (и иногда навредить разведчикам — последним из могокан внешней политики позапрошлого века). Раскрыть международный заговор или секретное соглашение она не может — в силу отсутствия таких заговоров и соглашений.

ПОИСК НОВОГО ЯЗЫКА

Прозрачность внешней политики, к которой нас подталкивает информационная эпоха, — скорее хорошая новость. Но она ставит перед государственным деятелем совершенно новую задачу: на международной арене теперь сталкиваются не мудрые (хитрые) меттернихи и талейраны с их сложными комбинациями, рассчитанными на многие годы, в прямое столкновение приходят внутривластные дискурсы разных стран, ранее не пе-

ресекавшиеся между собой и не влиявшие прямо на международные отношения.

Наверное, у каждого народа есть традиционный обидчик и неприятель либо же традиционный народ-образец, имя которого постоянно используется во внутривластных дебатах для вытеснения оппонента или его политики. Авторитарные правители могут играть внутри страны на нелюбви к этому оппоненту, одновременно ведя с ним сложные дипломатические маневры и даже заключая взаимовыгодные союзы: внешняя политика у них автономна от внутренней.

Теперь, однако, это становится все труднее. Любая внутривластная коллизия аукнется во внешней политике, а дипломаты вынуждены ориентироваться не только на международную ситуацию, а и на дебаты, происходящие как в стране пребывания, так и у них дома.

Ранее государственная пропаганда сознательно разогревала ксенофобию лишь тогда, когда государство готовилось воевать. Сегодня на страхе или ненависти к другой стране играют вполне «домашние» политики — по внутренним причинам, но это становится серьезным фактором международных отношений.

С другой стороны, элиты, которым по-прежнему некомфортно вести переговоры «на свету», вынуждены искать еще более дальние обходные пути, например, через пока что более защищенные каналы бизнес-коммуникаций. И вызывать тем самым подозрения в коррупции.

Одно можно сказать твердо: в ближайшие годы обвинения во вмешательстве во внутреннюю политику другой страны будут слышны все чаще, а понятие государственного суверенитета придется переосмысливать.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшишвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1933
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

ИТ

→ 11

Финансы

→ 12

БИЗНЕС

Почему «ВКонтакте» хочет изъять из оборота базу данных пользователей

Что позволило Сбербанку улучшить прогноз по курсу рубля на 2019 год

ЧЕМ КИТАЙСКУЮ КОРПОРАЦИЮ POSITEC ЗАИНТЕРЕСОВАЛ РОССИЙСКИЙ БРЕНД «ИНТЕРСКОЛ»

Дон Гао выбирает русские дрели

Корпорация POSITEC китайского миллиардера Дон Гао может **ВЫКУПИТЬ БРЕНД** производителя электроинструментов «ИНТЕРСКОЛ». Возможность инвестировать в предприятие, судьбой которого был озадачен даже помощник президента Андрей Белоусов, изучает и РФПИ.

→ 10



Инструментальная промышленность

\$45 млн

за такую стоимость (плюс выплаты по кредитам) ранее хотел приобрести «Интерскол» консорциум американской компании Stanley Black & Decker и инвестподразделения «Альфа-Групп» А1

← 9

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Производитель электроинструментов АО «Интерскол» сейчас проходит процедуру банкротства. Общая сумма задолженности составляет более 6 млрд руб.: почти 1,8 млрд руб. предприятие должно Сбербанку, 1,8 млрд руб. — ЮниКредит Банку, 2,8 млрд руб. — ВТБ и 505 млн руб. — Фонду развития промышленности (ФРП), следует из судебных материалов.

Как рассказали РБК три источника, близких к «Интерсколу», на активы предприятия нашелся претендент — бренд заинтересовал китайскую корпорацию Positec. Сделка может быть организована через выкуп у структур Сбербанка прав требований к компании (товарный знак является залогом по кредиту, указано в базе СПАРК).

Есть и другой заинтересованный. Как сообщили РБК в пресс-службе Минпромторга, «Интерскол» проводит «работу с Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) по согласованию реализации необходимых инвестиционных мероприятий с банками-кредиторами». В министерстве считают, что «банкротство такого крупного игрока на рынке электроинструмента может привести к ослаблению позиций отечественных производителей на востребованном рынке электроинструмента».

Представители РФПИ и Сбербанка отказались от комментариев. Источник РБК в РФПИ, знакомый с ситуацией вокруг «Интерскола», говорит, что «участие иностранных соинвесторов РФПИ в процессе финансового оздоровления предприятия маловероятно», а без партнеров фонд вкладываться в актив не может, такова его инвестиционная стратегия. В Positec, «Интерсколе» и ЮниКредит Банке не ответили на запросы. ВТБ, по словам его представителя, не располагает информацией об условиях готовящейся сделки, в связи с этим банк считает любые комментарии преждевременными. Связаться с владельцами предприятия не удалось.

КАК «ИНТЕРСКОЛ» СТАЛ ЛИДЕРОМ НА РЫНКЕ ДРЕЛЕЙ

Компания «Интерскол» была основана в 1991 году на базе Всесоюзного научно-исследовательского института строительного механизированного инструмента, который в советские времена был ведущим разработчиком в электроинструментальной отрасли. От института «Интерсколу» достались специалисты, техдокументация и патенты. Выпуск продукции — прежде всего дрелей — под собственным брендом начался в 1992 году.

В 1998-м производство было размещено на Ижевском механическом заводе, в 2002-м «Интерскол» запустил собственное производство полно-

« У «Интерскола» есть опыт работы на международном рынке: в 2009–2010 годах он купил завод Felisatti в Италии и Talleres Casals Herramientas (бренд Freud) в Испании

Сделка	Покупка компанией Positec производителя электроинструментов «Интерскол»
ПОКУПАТЕЛЬ	Китайская корпорация Positec Дона Гао
ПРОДАВЕЦ	Сбербанк
ЦЕЛЬ СДЕЛКИ	По мнению гендиректора компании «INFOline-Аналитика» Михаила Бурмистрова, покупка «Интерскола» даст Positec возможность организовать и поставки готовых изделий в Россию, и контрактную сборку, если удастся получить контроль над его мощностями
ВЫРУЧКА	5,16 млрд руб. в 2017 году (последние данные). Это на 13,5% меньше, чем в 2016-м
СУММА СДЕЛКИ	Покупка бренда с действующим набором контрактов с ретейлерами его стоимость может составлять не менее 1 млрд руб., считает эксперт. Но так как сейчас производство «Интерскола» фактически остановлено и, соответственно, нет действующих контрактов, реальная стоимость бренда явно ниже

го цикла на Быковском электроинструментальном заводе в Московской области. Через год компания, по собственным данным, стала лидером в продажах электроинструментов. Владельцами АО «Интерскол», по данным ЕГРЮЛ на 2006 год, являются гендиректор Сергей Назаров (32,5%), а также Степан Орлов (32,5%), Сергей Окунев (20%) и Валерий Лотин (15%).

В 2014 году в Елабуге открылся завод «Интерскол-Алабуга» мощностью 2 млн штук в год. Расширение производства должно было обеспечить около 40% импортозамещения по основным группам электроинструмента, указано на сайте предприятия.

У «Интерскола» есть опыт работы на международном рынке: в 2009–2010 годах он купил завод Felisatti в Италии и Talleres Casals Herramientas (бренд Freud) в Испании. Компания получила их оборудование, патенты, запасы комплектующих. После строительства завода в Елабуге производство с испанского и итальянского заводов было переведено в Татарстан. Также «Интерскол», как писал журнал «Секрет фирмы», создал совместные предприятия с двумя китайскими производителями. Они обеспечивали 40% ассортимента и 60% объема выпуска в натуральном выражении.

По данным Ассоциации торговых компаний и производителей электроинструмента и средств малой механизации, по итогам 2018 года на «Интерскол» приходится около 10% российского рынка электроинструментов в натуральном выражении, что позволяет считать предприятие его крупнейшим игроком. Всего в прошлом году, по оценке ассоциации, было продано примерно 15,1 млн электроинструментов. «Интерскол» можно назвать самым популярным российским брендом электроинструментов, соглашается гендиректор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Он отмечает, что «Интерскол»

конкурирует преимущественно с иностранными компаниями — Makita, Stihl, Bosch, Black & Decker и др.

ПОЧЕМУ У «ИНТЕРСКОЛА» ВОЗНИКЛИ ФИНАНСОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Проблемы «Интерскола» начались именно из-за строительства завода в Елабуге, писали «Ведомости». По данным собеседника издания, компания привлекла на строительство и покупку оборудования валютные кредиты на 3 млрд руб. Из-за девальвации рубля тело кредита и ставки по нему выросли вдвое. Также на работу завода повлияли санкции — запуск задержался на год из-за того, что не удавалось получить заказанное в Европе оборудование.

В 2014–2016 годах АО «Интерскол», согласно данным СПАРК, было убыточным. В 2017 году было зафиксировано 125,4 млн руб. чистой прибыли. Выручка по РСБУ тогда сократилась на 13,5%, до 5,16 млрд руб. Данных за 2018 год пока нет.

Заявление о признании АО «Интерскол» банкротом в августе 2018 года в Арбитражный суд Московской области подал Сбербанк. В марте 2019-го в компании была введена процедура наблюдения.

КАК ПЫТАЛИСЬ СПАСТИ «ИНТЕРСКОЛ»

Участие в судьбе завода принимали министр промышленности Денис Мантуров и помощник президента Андрей Белоусов. В декабре они обратились к Владимиру Путину с двумя вариантами спасения, утверждает один из источников РБК. По его словам, первый был инициирован консорциумом американской Stanley Black & Decker и А1, инвестиционного подразделения «Альфа-Групп»: партнеры предлагали выкупить бренд «Интерскол» за \$45 млн и погасить долги перед Сбербанком и ФРП.

Мировой лидер в области производства электроинструментов Stanley Black & Decker действительно выразил наме-

« Positec принадлежит миллиардеру Дону Гао, который занимает 1756-е место в рейтинге богатейших людей планеты в прошлом году в рейтинге Forbes

ИТ

рение не только купить товарный знак, но и развивать его, тем самым сохранив известный в России бренд и частично рабочие места, подтвердил РБК управляющий партнер А1 Андрей Елинсон. Он говорит, что поскольку товарный знак был в залоге, а компания «Интерскол» — в одном шаге от банкротства, американцы обратились к А1 с просьбой о помощи. Как уточнил Елинсон, А1 предложила собственникам, кредиторам и покупателям выступить в роли организатора этой сложной сделки и готова была осуществить полную реструктуризацию бизнеса, но акционеры «Интерскола» рассчитывали на господдержку и отказались от предложенной сделки. О дальнейшей судьбе этого актива А1 ничего не известно, заключил Елинсон.

В самой Stanley Black & Decker в ответ на запрос РБК сообщили, что не комментируют рыночные слухи.

Второй вариант спасения предусматривал, что помощь предприятию окажет Госкорпорация «ВЭБ.РФ». Приоритетным чиновники, утверждает источник РБК, считали именно этот вариант. Но ВЭБ.РФ от участия в проекте отказалась. В пресс-службе госкорпорации сообщили, что в ВЭБ.РФ антикризисный план помощи «Интерсколу» не поступал.

ЗАЧЕМ РОССИЙСКИЙ БРЕНД КИТАЙСКОЙ POSITEC

Positec принадлежит миллиардеру Дону Гао, который занимает 1756-е место в рейтинге богатейших людей планеты в прошлогоднем рейтинге Forbes. Его состояние тогда оценивалось в \$1,3 млрд.

Основанная в 1994 году Positec специализируется на электроинструментах и садово-огородном инвентаре. Изначально компания выпускала продукцию для той же Stanley Black & Decker, но со временем запустила собственные бренды WORX и Rockwell Tools. Годовые продажи Positec Forbes оценивает в \$500 млн.

Покупка «Интерскола» даст Positec возможность организовать и поставки готовых изделий, и контрактную сборку, если удастся получить контроль над его мощностями, считает Михаил Бурмистров. По его мнению, с действующим набором контрактов с ретейлерами стоимость одного только бренда может составлять не менее 1 млрд руб. Но так как сейчас производство фактически остановлено и, соответственно, действующих контрактов нет, реальная стоимость бренда должна быть ниже, полагает Бурмистров. С другой стороны, если бренд будет продан, то площадка в Елабуге потеряет часть своей стоимости, что даст новым собственникам широкие возможности для договоренностей с остальными кредиторами и о ее выкупе тоже, отметил Бурмистров. ■

СОЦСЕТЬ «ВКОНТАКТЕ» ПРОСИТ ИЗЪЯТЬ ИЗ ОБОРОТА ИНФОРМАЦИЮ О СВОИХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯХ

Суд вернулся к исходным данным

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
АННА БАЛАШОВА

Арбитражный суд Москвы возобновил рассмотрение иска «В Контакте» против использования информации о пользователях соцсети в коммерческих целях. В России не урегулирован оборот данных, а компаний, занимающихся их сбором и анализом, становится все больше.

Владеющее социальной сетью «ВКонтакте» ООО «В Контакте» потребовало через суд запретить распространение программного обеспечения ООО «Дабл», обязать эту компанию за свой счет изъять из оборота указанный софт и уничтожить его на любых носителях. Такое ходатайство компания подала в Арбитражный суд Москвы в четверг, 11 июля, в ходе рассмотрения своего иска о защите смежных прав на базу данных.

«Дабл» (бренд Double Data) владеет софтом, который позволяет анализировать открытые данные пользователей социальных сетей (ФИО, возраст, увлечения и т.п.), в том числе «ВКонтакте», проводить оценку их кредитоспособности, выявлять риски мошенничества в интересах банков. Как отметил в ходе заседания юрист «В Контакте», назначенная судом экспертиза выяснила, что одна из программ «Дабл» — Double Search содержит данные 36 млн пользователей «ВКонтакте» (всего у соцсети 97 млн пользователей в месяц), эти же данные включены еще в две программы компании. Судья назначил следующее заседание на 30 августа.

КТО ЕЩЕ СОБИРАЕТ ДАННЫЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ
Помимо «Дабл» сбором пользовательских данных занимается множество компаний, например ООО «Вонтрезалт» (владеет патентом на програм-

му VKTracker), ООО «Синаптик» (Synaptic), сервисы DMP.ONE или LPTracker. Основная задача этих инструментов — определение персональных контактов посетителей сайтов (информация передается владельцам сайтов, что позволяет им в дальнейшем напрямую связываться с потенциальными клиентами).

Как пояснил РБК сооснователь маркетинговой платформы CallToVisit Дмитрий Егоров, определить, кто заходил на тот или иной сайт, можно с помощью cookie (код, отражающий поведение того или иного пользователя на сайте. — РБК), но для этого такой код необходимо персонализировать — привязать к конкретному человеку, например к его номеру телефона или электронной почте. «Многие компании для формирования этой связки пользуются услугами специальных «сервисов определения контактов посетителей сайта». Эти компании собирают данные о людях из различных источников и на протяжении долгого времени формируют базы данных, где конкретные cookie соотносены с электронной почтой, номерами телефонов, а также иногда с именами и фамилиями. Такие компании могут покупать данные у небольших ИТ-компаний или же использовать специальные программы — парсеры, которые собирают и структурируют данные в автоматическом режиме с крупных площадок, например социальных сетей, маркетплейсов или сайтов с объявлениями», — рассказал он.

НАСКОЛЬКО ЭТО ЗАКОННО

По словам советника председателя правления ассоциации «Финансовые инновации» (АФИ) Мурада Салихова, если субъект персональных данных сам выложил какие-либо персональные данные о себе во всеобщий доступ — они становятся публичными. «С общедоступными данными можно работать, нарушений нет, если данные получены из общедоступных ресурсов, где субъект самостоятельно разместил информацию и она используется на законных основаниях и в законных целях. Также нет необходимости получать отдельного согласия субъекта персональных данных на обработку данных, которые он сделал общедоступными», — указал Салихов.

«Необходимо придерживаться здравого смысла при регистрации в сервисах или загрузке приложений, как только человек делится личными данными с посторонним лицом, он теряет контроль над ними и уже не может в полной мере защитить себя»

**СОВЕТНИК
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ
АССОЦИАЦИИ
«ФИНАНСОВЫЕ
ИННОВАЦИИ» (АФИ)
МУРАД САЛИХОВ**

По его словам, в рамках национальной программы «Цифровая экономика» разработана концепция законопроекта о доступе к данным пользователей социальных сетей. «Этот документ предполагает введение ответственности интернет-площадок за сохранность пользовательских данных из закрытых профилей. В документе предлагается информирование пользователя, создающего аккаунт, о типе социальной сети. Например, если площадка открыта, пользователь должен согласиться с тем, что его данные станут общедоступными для неограниченного круга лиц», — рассказал представитель АФИ. Он оговорился, что пока текст законопроекта не готов, бизнес только начал обсуждать основные его положения. «Поэтому необходимо придерживаться здравого смысла при регистрации в сервисах или загрузке приложений, как только человек делится личными данными с посторонним лицом, он теряет контроль над ними и уже не может в полной мере защитить себя. Нужно проявлять осторожность при любых действиях в сети», — предупредил Мурад Салихов.

«В Контакте» пока судится только с «Дабл». «Мы боремся с теми, кто индексирует страницы «ВКонтакте» и собирает информацию пользователей без их согласия. В ближайшее время мы введем дополнительные технические ограничения для борьбы с такими сервисами», — рассказал РБК представитель пресс-службы соцсети. Он также отметил, что в прошлом году компания провела реформу приватности: скрыла список авторов репостов, запустила закрытые профили, архивацию записей и др.

Представитель Facebook сообщил РБК, что считает «очень серьезной проблемой для всей интернет-индустрии» случаи автоматического массового сбора данных пользователей и их систематизацию. Пользовательское соглашение этой соцсети запрещает неавторизованный сбор информации, и Facebook ведет «усиленную борьбу» с подобными действиями.

Представитель «Одноклассников» рассказал, что соцсеть также противодействует сервисам, которые пытаются идентифицировать пользователей через профили. «У посторонних сайтов нет технической возможности использовать данные из профилей пользователей ОК для их деанонимизации через их текущие cookie в браузере. Кроме того, мы боремся с запросами, которые создаются роботами и собирают публичную информацию о пользователях без их согласия. Это противоречит лицензионному соглашению социальной сети, и как только мы обнаруживаем, что сбор информации происходит автоматически, то перестаем отвечать на такие запросы», — сказал он. ■

36

млн
данные стальных пользователей «ВКонтакте» (всего у соцсети 97 млн пользователей в месяц) содержит одна из программ «Дабл» — Double Search, следует из экспертизы

Финансы



На укрепление рубля повлияла позиция ФРС: выступление главы регулятора Джерома Пауэлла усилило ожидания снижения ставки, и валюты развивающихся рынков начали дорожать

Фото: Joshua Roberts/Reuters

СБЕРБАНК ПЕРЕСМОТРЕЛ ПРОГНОЗ ПО КУРСУ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ ДО КОНЦА ГОДА

ФРС помогла отыграть три рубля

Сбербанк **УЛУЧШИЛ ПРОГНОЗ** по курсу рубля на 2019 год, основания для этого видит и Российский фонд прямых инвестиций. Но большинство экономистов **НЕ СТОЛЬ ОПТИМИСТИЧНЫ** в своих ожиданиях относительно **РОССИЙСКОЙ ВАЛЮТЫ**.

₽62

составит курс доллара на третий квартал 2019 года, согласно прогнозу Сбербанка

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Сбербанк пересмотрел прогноз по курсу рубля в 2019 году: до 62 руб. за доллар на третий квартал и до 63 руб. — на четвертый, рассказал РБК начальник аналитического управления департамента глобальных рынков Сбербанка Ярослав Лисоволик. Прошлый прогноз находился на уровне 65 и 66 руб. за доллар соответственно.

Ключевую роль сыграло изменение внешнего фона, поясняет Лисоволик: более благоприятный внешний фон связан в том числе с риторикой ФРС, перспективой снижения ставок в США и смягчения денежно-кредитной политики американского регулятора — это позитивно для валют развивающихся рынков, в том числе для рубля.

Сбербанк видит позитивные тенденции, связанные с потоками капитала, в том числе на рынок ОФЗ. Это дает дополнительный импульс для укрепления национальной валюты, считает Лисоволик, хотя интенсивность этих притоков до конца года может варьироваться.

Главный экономист Российского фонда прямых инвестиций Дмитрий Полевой также видит основания для корректировки прогноза курса рубля на конец 2019 года —

с 65–66 до 62–64 руб. за доллар: «Наши исходные прогнозы с конца 2018 — начала 2019 годов предполагали рубль около 65–65,8 руб. за доллар во втором полугодии 2019 года. Однако после смягчения позиции ЦБ в июне стало понятно, что рубль вполне комфортно себя чувствует около 63–64 руб. за доллар, и не исключено, что в свете последних новостей от ФРС до конца года курс в среднем останется в диапазоне 62–64 руб. за доллар при относительно стабильном внешнем фоне».

Центробанк в июне снизил ключевую ставку впервые с 2018 года — на 0,25 п.п., до 7,5%. Председатель ЦБ Эльвира Набиуллина говорила, что в июле регулятор может снизить ее сразу на 0,5 п.п.

Курс рубля на уровне 63 руб. за доллар на конец года прогнозируют также аналитики Bank of America Merrill Lynch. Экономисты Нордеа Банка в соответствии с последним прогнозом ждут укрепления национальной валюты до 62,5 руб. за доллар, показывают данные терминала Bloomberg.

КРЕПКИЙ РУБЛЬ: АРГУМЕНТЫ «ЗА»

Цены на нефть остаются достаточно комфортными для платежного баланса, отмечает Лисоволик. Сохранение цен на уровне \$65–70 за баррель будет одним из факторов сба-

лансированности платежного баланса и более высокого, чем сейчас ожидается, сальдо текущего счета, что играет в пользу рубля, считает Полевой.

Помимо этого физический экспорт сырья может частично восстановиться после провала в мае-июне, связанного с историей с загрязнением нефти в трубопроводе «Дружба», а поставки газа — увеличиться в преддверии отопительного сезона и неопределенности относительно нового транзитного контракта через Украину, продолжает эксперт. Внутренний спрос остается слабым, а динамика импорта сдержанной, к тому же снизятся процентные платежи по внешнему долгу частного сектора, добавляет Полевой.

Возможность для нерезидентов сыграть на положительных — и все еще достаточно привлекательных — ставках останется, полагает Лисоволик. ЦБ будет смягчать политику по мере снижения ставок ФРС, но это не должно существенно сказаться на действии фактора кэрри-трейда (разницы ставок).

При росте цен на нефть не все увеличение экспортных доходов бюджета стерилизуется покупками валюты для Минфина, считает Полевой. Кроме того, снижаются плановые выплаты по внешнему долгу (\$9 млрд в третьем квартале 2019 года против \$14 млрд во втором), а явных причин для увеличения спроса на валюту со стороны населения и бизнеса также не просматривается, говорит аналитик.

КРЕПКИЙ РУБЛЬ: АРГУМЕНТЫ «ПРОТИВ»

Большинство экономистов не столь оптимистичны по поводу курса рубля: консенсус-прогноз опрошенных Bloomberg аналитиков (составлен в июне-июле) на конец третьего квартала составляет 64,5 руб. за доллар, на конец четвертого — почти 65 руб.

Текущее укрепление рубля выглядит как краткосрочная тенденция, осторожна главный экономист Альфа-бан-

ка Наталия Орлова: в ноябре 2020 года в США будут президентские выборы, накуне которых санкционное давление на Россию может вновь усилиться. Непродолжительным может оказаться и ралли на развивающихся рынках, считает она: хотя комментарий председателя ФРС в среду оказался избыточно мягким, действия американского регулятора в значительной степени будут зависеть от статистики и торговых войн. Торговые войны сами по себе ведут к ускорению инфляции, поэтому вполне возможно, что ФРС после снижения ставки в июле попытается перенастроить рынок на более осторожные ожидания, говорит экономист.

Несмотря на благоприятный внешний фон, значимой поддержки со стороны внутренних факторов у рубля нет, считает главный аналитик Промсвязьбанка Михаил Поддубский: до конца третьего квартала курс вернется к 65 руб. за доллар. «ВТБ Капитал» продолжает ожидать курса рубля на уровне 64,7 руб. за доллар на конец года, говорит главный экономист Инвестбанка Александр Исаков.

К концу года доллар будет выше 65 руб., считает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай: приток нерезидентов в ОФЗ снизится по сравнению с первым полугодием 2019 года, судя по последним аукционам, спрос с их стороны уже иссяк: если раньше еженедельный приток составлял около 100 млрд руб. (из них около половины — от нерезидентов), то сейчас — около 15 млрд руб., и нерезидентов, возможно, нет вообще. Кроме того, во втором полугодии 2019 года будет расти импорт, будут выводиться большие выплаты по дивидендам, а намерение ЦБ снижать ставку будет сокращать кэрри-трейд: скорее всего, сейчас курс доллара находится на минимумах в 2019 году, считает Порывай, при условии сохранения цен на нефть на текущих уровнях. ■

☞ Скорее всего, сейчас курс доллара находится на минимумах в 2019 году, при условии сохранения цен на нефть на текущих уровнях, считает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай

Консенсус-прогноз Bloomberg по курсу валют, руб. за долл.

На основе прогнозов 21 банка с 5 июня по 11 июля 2019 года

III кв. 2019	64,5
IV кв. 2019	65,0
2020	63,0
2021	66,2
2022	65,0

Источник: Bloomberg

КАК СКАЗАЛИСЬ НА РОССИЙСКОЙ ВАЛЮТЕ ПЛАНЫ ФРС

Укрепление рубля заметно ускорилось вечером в среду, 11 июля, после выступления председателя ФРС Джерома Пауэлла в палате представителей американского конгресса. Он сообщил о росте неопределенности в последние месяцы, отметил риски замедления ведущих экономик, что может отразиться и на США, и подчеркнул, что ФРС будет действовать в соот-

ветствии с ситуацией, чтобы поддержать экономический рост. Такая мягкая риторика усилила ожидания снижения ставки ФРС в июле: доллар стал дешеветь, валюты развивающихся рынков — дорожать. В четверг рубль продолжил укрепляться: по состоянию на 20:10 мск курс доллара снизился почти на 0,5%, до 62,89 руб., евро — на столько же, до 70,8 руб.

Предпринимательство

«Мы не состязаемся в предсказаниях с мартышками»

Партнер одного из самых известных акселераторов мира

РОБЕРТ НЕЙВЕРТ рассказал, зачем инвесторы годами вкладывают в убыточные проекты, объяснил, почему не верит в пузырь «единорогов», и назвал технологические сферы, интерес к которым угас.

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

«НИКАКОГО ПУЗЫРЯ «ЕДИНОРОГОВ» НЕТ»

Прошедший год был успешным для 500 Startups?
Венчурная индустрия — долгосрочная игра. Большинство из наших инвестиций рассчитаны на 10–12 лет. Если говорить про прошедшие несколько лет, то у нас появилось сразу несколько «единорогов» (компаний с оценочной стоимостью от \$1 млрд. — РБК), включая сингапурского логистического оператора Grab и американский сервис для создания приложений для работы с телефонными вызовами Twilio. Для венчурного фонда это довольно высокая производительность.

Зарубежные эксперты все чаще говорят о скором сдувании пузыря «единорогов»: по их мнению, каждый второй стартап с рыночной стоимостью более \$1 млрд переоценен. Когда пузырь лопнет, технологическим проектам станет намного сложнее привлечь инвестиции. Вы согласны с таким мнением?

Ежегодно кто-то говорит, что определенная отрасль — это пузырь. Например, когда в конце июня цена биткоина вдруг резко выросла, многие снова всполошились, заявляя, что это пузырь, который лопнет уже завтра. Но такие предсказания в инвестировании не работают. Гораздо разумнее опираться на данные конкретных компаний и уравновешивать рискованные проекты с потенциальной высокой доходностью менее рискованными с умеренной доходностью. Так мыслят и те, кто вкладывается в переоцененные компании. Они платят по \$50 за каждый доллар дохода стартапа только потому, что ожидают роста его заработка в дальнейшем. Instagram, например, генерирует очень небольшой доход, но привлекает довольно большие инвестиции. Инвесторы этой соцсети понимают риск, на который идут, и уравновешивают его вложениями в более стабильные проекты, потенциал роста выручки которых не так велик.

То есть вы не верите в существование пузыря «единорогов»?

Совершенно верно: никакого пузыря «единорогов» нет. Вообще самое важное для

«Венчурная индустрия — долгосрочная игра. Большинство из наших инвестиций рассчитаны на 10–12 лет»

венчурного рынка — это публичные размещения акций. С их помощью происходит круговорот средств в отрасли: стартапы выходят на IPO, деньги возвращаются к инвесторам, и они снова вкладывают их в новые проекты. За прошедший год в США на IPO вышли очень многие дорогие проекты. Миллиарды долларов, проходя через венчурные фонды, потекли в Силиконовую долину для следующих инвестиций. Этот круговорот происходит годами, поэтому никакого пузыря тут нет.

К каким отраслям интерес инвесторов явно угас?

Какое-то время назад на пике популярности были технологии дополненной и виртуальной реальности. Но заработать много на AR и VR инвесторы не смогли, поэтому их интерес спал. Бум в сфере медицинских технологий тоже постепенно утих. Причина в том, что это довольно дорогая отрасль. Инвесторы поняли: чтобы ее раскатать, нужны большие средства, и переключились на более экономичные сферы. А вот интерес к криптостартапам, напротив, возвращается. Мы в 500 Startups в них тоже активно вкладываемся.

И как вы оцениваете результаты своих криптостартапов?

Ни один из наших криптопроектов не провалился. Наибольшего успеха добились, к примеру, платежные системы uTrust и Celer Network. Их бизнес продолжает расти. Но я знаю, что на рынке немало историй, когда вложения в блокчейн-стартапы не окупились. Проблема в том, что эта отрасль еще очень молода. Нет инфраструктуры и средств, помогающих оценить качество криптостартапов и принять решение об инвестировании. В итоге некоторые

стартаперы, которые приходят в эту сферу за легкими деньгами, обманывают инвесторов, забирают миллиарды и исчезают. Я думаю, это изменится, когда мы создадим систему оценки качества и аудита криптостартапов. В эту сферу придут ведущие инвестфонды, и она будет развиваться. Но надо понимать, что с появлением инфраструктуры и снижением рисков уменьшится и потенциальная доходность блокчейн-проектов.

«БОЛЬШИНСТВО СТАРТАПЕРОВ СЛИШКОМ САМОУВЕРЕННЫ»

На что вы обращаете внимание, оценивая перспективы развития стартапов?

Есть известный эксперимент Кембриджского университета. Ученые сформировали «обезьяний портфель», 80% акций в котором выбирали обезьяны, случайно тыкавшие по кнопкам, и через некоторое время сравнили его доходность с доходностью инвестпортфелей гуру Уолл-стрит, которые получали зарплату в миллиарды долларов в год. Удивительно, но мартышки регулярно зарабатывали больше профессиональных инвесторов! Мы не состязаемся в предсказаниях с мартышками, что выстрелит, а что нет. Главное прави-

КТО ТАКОЙ
РОБЕРТ
НЕЙВЕРТ

Венчурный партнер акселератора 500 Startups. Нейверт родился и вырос в Калифорнии, получил степени бакалавра и магистра инженерных наук в Стэнфордском университете. Больше десяти лет он проработал на должностях генерального, финансового и операционного директора в нескольких компаниях — разработчике сервиса для сохранения конфиденциальности при установке приложений Private.Me, торго-

вой онлайн-площадке Fidelity, видеоредакторе HighlightCam и других. В 500 Startups Нейверт пришел на должность ментора в 2013 году. Спустя два года он стал партнером компании. Нейверт специализируется на инвестициях в стартапы, разрабатывающие программное обеспечение для бизнеса, и является советником таких компаний, как Crowdiz, Qualitance, Monetizr, Shippo и др.



ло 500 Startups — полагаться только на объективные данные стартапов, например рост аудитории, выручки, объем рынка и так далее. Делать это довольно сложно: у нас перед глазами нет долгой истории развития компаний, и мы должны принимать решения, опираясь на те данные, которые есть. Если нам не хватает динамики финансовых показателей, мы оцениваем, насколько стабильно проект преодолевает препятствия, идет вперед и строит свой продукт. Помимо этого, смотрим, как сложена команда. Также мы отвечаем на вопрос: достаточно ли значима проблема, которую решает стартап, чтобы он впоследствии вырос и мы успешно продали свою долю? Если нас устраивает все это, мы в него инвестируем. Наши вложения в первом раунде в среднем составляют \$150 тыс.

В одном из интервью вы сказали, что жизнеспособность стартапа зависит от умения основателя оставаться скромным. Что это значит?

Стартапы редко могут предугадать, чего в действительности не хватает рынку и клиентам. Быть скромным в этом контексте — значит принимать новую информацию при работе с потребителями, партнерами и инвесторами. Но тут,

КУЗНИЦА СТАРТАПОВ-МИЛЛИАРДНИКОВ

500 Startups — международная венчурная компания и стартап-акселератор с капиталом более \$454 млн и штаб-квартирой в Силиконовой долине. В 2010 году ее основали американские инвесторы Дейв Макклур и Кристин Цай. Сегодня в 500 Startups входят

четыре основных и 15 тематических фондов. С момента основания компания проинвестировала более чем в 2,2 тыс. технологических стартапов, среди которых Twilio, Credit Karma, SendGrid, GitLab, Canva, Udemy и многие другие.

как и везде, важно не переборщить. Вы не можете слушать все, что вам говорят, но в то же время должны понимать, что может принести вашему проекту пользу. Идеальный основатель стартапа должен быть скромным, чтобы принимать мнение других, и высокомерен, чтобы не слушать то, что является просто чепухой.

Какие ошибки стартапов самые распространенные?

Большинство стартаперов слишком самоуверенны. Они думают, что нашли идею на миллион. Когда я спрашиваю их, на скольких пользователях они опробовали свою гениальную идею, они отвечают: «Пока ни на скольких, но они обязательно купят наш продукт, как только мы его сделаем. Только дайте нам денег

Фото: Dickson Lee/Getty Images

на разработку». В такой ситуации я отказываюсь инвестировать и говорю: «Давайте сначала вы найдете покупателя, а затем сделаете продукт с помощью моих инвестиций». Большинство сразу уходит. Основатели проектов просто не хотят поверить в то, что могут ошибаться. Но ведь все мы совершаем ошибки. Если не проверить идею до старта разработки, успех проекта будет случайностью.

«РОССИИ НУЖНО БОЛЬШЕ ЧАСТНЫХ ВЕНЧУРНЫХ ФОНДОВ»

Фонд 500 Startups инвестирует и в российские стартапы. Вы могли бы назвать несколько проектов, в которые вложились недавно?

Недавно мы стали партнером Сбербанка: запустили совместную акселерационную программу, в ходе которой выбрали семь лучших российских стартапов — «Третье мнение», Data Screen, Heartex, i-Brain, Mishka AI, Oz Forensics и Yorso. Их мы повезли в Сан-Франциско на продолжение акселерации. Помимо этих проектов мы инвестировали в российское метеоприложение Windy для тех, кому нужны специфические данные о погоде, и сервис Traseair, автоматизирующий строительство с помощью дронов. У обоих хорошая команда, растущая прибыль и перспективный для развития рынок. К тому же они уже вышли в США.

Сегодня на российском венчурном рынке доминируют крупные корпорации, многие из них финансируются государством, а роль частных венчурных фондов не очень значительна. Я правильно понимаю, что это не очень хорошо для стартапов?

Да, это нездоровая ситуация. Государственные и окологосударственные фонды играют важную роль в экосистеме инвестиций. Они берут на себя крупные долгосрочные вложения в проекты, которые могут приносить пользу всей стране. Но такие фонды не будут инвестировать в соцсети, приложения или нишевые стартапы. Они вкладывают деньги не в то, что экономически выгодно, а в то, что выгодно политически.

А чем объясняется преобладание такого типа фондов в России?

В США, несмотря на локализованность венчурного рынка, хорошо развит тот самый круговорот средств: мы инвести-

руем в стартап, затем, продавая долю или через IPO, выходим из него и вкладываем вырученные средства дальше. Только так можно поддерживать благоприятную среду для роста новых проектов. В России игроки делают не так много выходов, поэтому этот круговорот не работает. Существующие частные фонды делают выходы и инвестируют редко, поэтому стартапы вынуждены обращаться в госфонды, у которых есть средства и без налаженного круговорота.

В России и США у инвесторов совершенно разные проблемы? Или в основном одни и те же?

В Америке тоже не все гладко. Стартап-индустрия развита в Нью-Йорке и на Западном побережье — в Калифорнии, Орегоне и штате Вашингтон. А вот на Среднем Западе со стартапами все не так хорошо. Там недостаточно денег для того, чтобы заработал тот самый круговорот денег в венчурной отрасли. Частные некорпоративные фонды доминируют только в Нью-Йорке и Силиконовой долине.

Какие российские стартапы могли бы выйти на американский рынок?

Практически любой проект можно перенести на рынок США, если только он как-то не заточен специфически под российский рынок. Но уровень конкуренции в США другой. Если здесь вы были уникальны, там у вас может появиться 20 новых конкурентов. Стоит выходить, если у вас продукт, который нужен всем людям, и конкурентная среда в сегменте похожа.

Раньше российские стартапы пытались проверить бизнес-модели перед выходом на мировой рынок. Сейчас они пытаются выйти на мировой рынок как можно скорее. «Российский рынок слишком мал для масштабирования бизнеса», — говорят основатели. Это так?

Да, это правда. Они делают первые шаги в вашей стране и стараются быстрее выйти в другие страны. Это связано как раз с тем, что в России плохо развита инфраструктура для роста стартапов. Здесь им не хватает финансирования. Государственные и корпоративные фонды сфокусированы на ключевых для страны отраслях. Экономике не хватает дохода, который можно было бы вложить в инновации в других сферах. ■

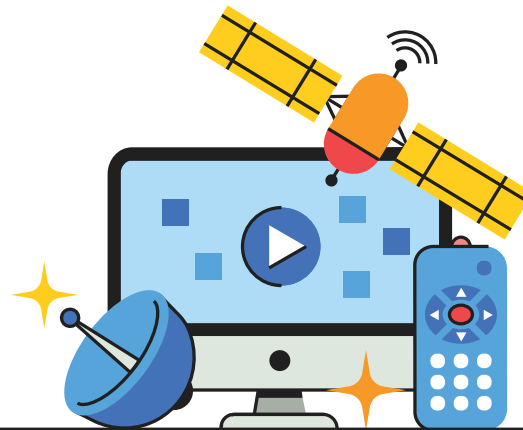


\$150 тыс.

в среднем составляет первое вложение венчурной компании 500 Startups в стартапы, которые соответствуют ее требованиям

Телеком форум РБК 2019

27 сентября



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

Цифровизация: от решения повседневных задач до международного средства деловой коммуникации

Мнение
эксперта



Евгений Концевич
МТПП

Часто говорят, что цифровые технологии меняют нашу жизнь. Но в этом тезисе таится небольшая неточность, потому что нашу жизнь меняют привычки, которые связаны с технологиями.

Так, Москва создала прекрасную инфраструктуру для спорта: возле каждого дома сейчас есть воркаут-пространство, прокат велосипедов, специальные площадки, которые удобны для занятий. Это

позволило людям даже с ограниченными возможностями заниматься собственным здоровьем и практически не тратить на это деньги.

Наша задача как Гильдии цифровой экономики — помочь городу наполнить эту инфраструктуру людьми. Сделать так, чтобы людей, которые занимаются собственным здоровьем, в том числе на городских площадках, стало больше.

Мы хотим, чтобы привычки москвичей изменились благодаря технологиям. Мы в ближайшее время запустим проект ФИЗРА, это бесплатное приложение, которое позволит узнать, где в городе можно заниматься на хороших тренажерах. Полагаю, город сделал все возможное для того, чтобы мы теперь с помощью технологий могли вовлекать людей в занятия спортом.

*Физра (18+)

2019 год. Реклама. 18+

