



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

**Мнение**

Почему низкий рост  
ВВП дорого обходится  
России



ВЛАДИСЛАВ  
ИНОЗЕМЦЕВ,  
директор Центра ис-  
следований постинду-  
стриального общества  
Фото: Екатерина Кузьмина/РБК

→ 3

**Сельское хозяйство** Как будут распределять квоты  
на добычу краба

→ 9

**Девелопмент** Сколько смогут заработать РЖД  
на застройке московских вокзалов

→ 12

# Вторсырьевая зависимость

В первой половине 2019 года импорт пластиковых отходов увеличился на 41%. Почему России не хватает собственного мусора для перерабатывающих заводов.

→ 4



## Общество

На образование сыновей копят 44% россиян, дочерей — 41%, говорится в **ИССЛЕДОВАНИИ СБЕРБАНКА**. Средняя сумма накоплений на учебу составляет **300 тыс. руб.** При этом за последний год **СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ** в российских вузах выросла на 15%.

РОССИЯНЕ ЧАЩЕ ОТКЛАДЫВАЮТ ДЕНЬГИ НА ОБРАЗОВАНИЕ СЫНОВЕЙ, ЧЕМ ДОЧЕРЕЙ

# Мальчишкам и девчонкам накопят их родители

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

### НА УЧЕБУ СЫНОВЕЙ КОПЯТ ЧАЩЕ

В России родители чаще копят на образование сыновей, чем на образование дочерей, подсчитали в страховой компании Сбербанк (подготовленные ею данные есть у РБК). На сыновей копят 44% клиентов, 41% — на дочерей, а 15% откладывают деньги на учебу племянников или внуков.

Эти выводы сделаны на основе данных 40 тыс. клиентов, которые откладывали средства на образование при помощи программ накопительного страхования с конца августа 2018 года по конец августа 2019 года.

Делать на этой основе выводы о гендерном дисбалансе по накоплениям на образование не очень корректно, считает старший научный сотрудник лаборатории исследований демографии, миграции и рынка труда Института социально-экономического анализа и прогнозирования РАНХиГС Рамиля Хасанова.

На этапе поступления в вузы ярко выраженного гендерного дисбаланса нет, соглашается заместитель директора Центра мониторинга и статистики образования ФИРО РАНХиГС Ирина Селиверстова. Девушек среди студентов даже немного больше — 52,6%, приводит данные она. В ходе обучения эта доля растет, потому что мальчики чаще бросают учебу или их отчисляют. Каждый пятый юноша (20,55%), поступивший на программу бакалавриата, не доходит до выпуска, в то время как среди девушек доля поступивших, но не закончивших программу бакалавриата составляет только 2%.

«Можно предположить, что семьям юношей чаще приходится рассматривать вариант с получением платного высшего

образования, чем семьям, имеющим дочерей», — резюмировала Селиверстова.

### В ОСНОВНОМ НАКОПЛЕНИЯ НА ОБРАЗОВАНИЕ ДЕЛАЮТ ЖЕНЩИНЫ

Средний срок, за который клиенты планируют накопить на образование детей, — десять лет, средняя желаемая сумма — 300 тыс. руб. Больше всего этот тип накоплений выбирали женщины в возрасте около 38 лет, говорится в исследовании.

Чаще всего на учебу копят родители из Москвы (более 5 тыс. клиентов, или 15%) и Московской области (почти 2,7 тыс., 8%), Краснодарского края (4%). В Ростовской и Свердловской областях примерно по одной тысяче соответствующих договоров (по 3% от общего количества).

Особенностей по сфере деятельности родителей, которые копят на обучение детей, авторам исследования выделить не удалось. Среди них менеджеры, бухгалтеры, работники образовательной сферы, продавцы, медработники, водители, домохозяйки и пенсионеры. Подавляющая часть клиентов — 84% — планируют накопить на образование 250–350 тыс. руб. Около 6% клиентов планируют отложить 350–450 тыс. руб., еще 6% — 450–550 тыс. руб. Женщины копят гораздо чаще мужчин, их доля — 72%.

Хасанова уверена: факт, что на образование детей копят матери, отражает сберегательное поведение населения в целом. «Гендерный признак является значимым фактором финансового поведения. Женщины более взвешенно распоряжаются финансами и чаще делают сбережения на лечение, на помощь детям и старость. Поэтому неудивительно, что чаще копят матери», — поясняет она.

### ПЛАТНЫЙ НАБОР В ВУЗАХ РАСТЕТ

Бюджетное финансирование высшего образования составля-

ет 42,7%, подсчитал Центр мониторинга и статистики образования Федерального института развития образования в рамках подготовки аналитического доклада о состоянии и тенденциях развития системы образования в России.

По данным Росстата, за последний год стоимость обучения в российских вузах выросла на 15%. Стоимость обучения в МГУ по программам бакалавриата составляет более полу-миллиона рублей, в Высшей школе экономики — от 350 тыс. до 770 тыс. руб. в год.

Согласно данным мониторинга ВШЭ для Минобрнауки, с 2011 года доля платного набора в головных вузах и их крупных филиалах постепенно растет — с 25,7 до 39,9%. В первую очередь это происходит за счет педагогических направлений (с 10% в 2011 году до 31% в 2018 году), гуманитарных направле-

ний (с 47 до 69%), направле-

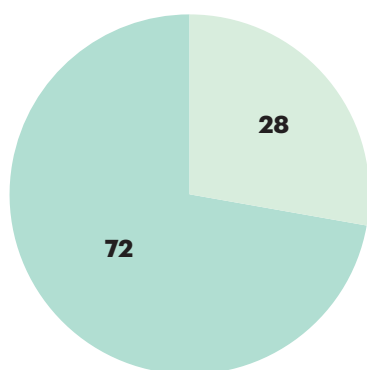


В среднем родители откладывают деньги на высшее образование своих детей в течение десяти лет — с того момента, как они поступают в первый класс школы

### Кто и как копит на образование детей

Пол, %

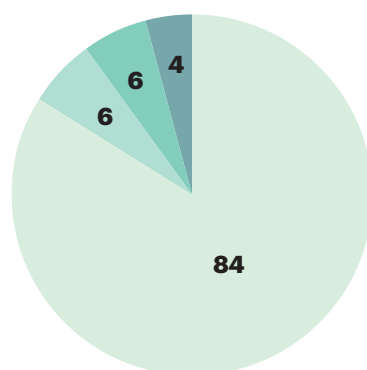
Мужчины  
Женщины



На основе данных клиентов «Сбербанк Страхование жизни», которые откладывают на образование при помощи программ накопительного страхования

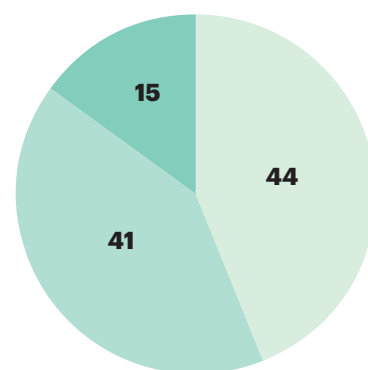
Планируемая сумма накоплений, %

250–350 тыс. руб.  
350–450 тыс. руб.  
450–550 тыс. руб.  
550 тыс. — 1 млн руб.



Для кого копят, %

Для сыновей  
Для дочерей  
Для внуков и племянников



Источник: Сбербанк

## Мнение

# Почему низкий рост ВВП дорого обходится России



ВЛАДИСЛАВ  
ИНОЗЕМЦЕВ

директор Центра исследований постиндустриального общества



Фото: Артур Лебедев/ТАСС

ний, связанных с информатикой (с 7 до 27%). На бюджетные места в 2018 году по конкурсу ЕГЭ зачислены 291 тыс. человек, на платные — 200 тыс. человек.

В 2018 году на обучение российские семьи потратили 198,4 млрд руб. 117,4 млрд руб. из них были потрачены на программы бакалавриата, а остальные — на специалитет и магистратуру, рассказала РБК Селиверстова. Трое из четырех бакалавров-платников (74,5%) поступают в вуз сразу же после окончания школы — семьи не берут дополнительное время для накопления и аккумуляции средств на обучение ребенка, замечает она.

Кредиты на образование, согласно официальной статистике, в 2018 году взяли всего 659 студентов. «Можно предположить, что семьи используют долгосрочную стратегию накоплений до момента поступления ребенка в вуз», — резюмирует Селиверстова. ■

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

В отсутствие устойчивого инвестиционно-го роста государство и бизнес экономят на том, что для них не очень важно, — окружающей среде, безопасности и зарплатах.

Прогнозы экономического роста в России вновь пересмотрены в сторону понижения; чиновники предупреждают о приближении рецессии; президент говорит о недостаточном росте доходов населения на шестом году их стабильного снижения. Возникают вопросы, почему тогда находящаяся в столь непрестом положении экономика хоть как-то растет, инвесторы получают прибыль, а федеральный бюджет сводится с уверенным профицитом?

Конечно, самым простым объяснением являются неплохие цены на сырье, которые гарантируют поступление экспортной выручки. Однако, на мой взгляд, есть еще одно существенное обстоятельство.

В последние годы в России отношение инвестиций в основную капитал к ВВП упало с 18,39% в 2013 году до 16,98% по итогам 2018-го. Казалось бы, это повышает вероятность рецессии, но в российской ситуации сокращение инвестиций во многом естественно. Этот показатель отражает существующую в стране экономическую модель, когда расходы переориентированы на текущее потребление и поддержку статус-кво, что позволяет не допускать резкого спада. Недоинвестирование же означает, что государство санкционирует пренебрежительное отношение к побочным итогам экономической деятельности, жертвуя будущим в угоду настоящему.

Попытаюсь показать на нескольких примерах, что имеет вид.

## ДЕШЕВАЯ СРЕДА

Начнем с известной проблемы мусора. Его переработка по современным стандартам — далеко не дешевое дело. Сегодня средняя семья в Москве платит за вывоз мусора 270–360 руб. в месяц, а средняя семья в Берлине — до €30 (2 тыс. руб.), а в Стокгольме — около 410 крон (3300 руб.). Для россиян повышение тарифа даже в три-четыре раза означало бы изъятие до 3–7% располагаемых доходов, что серьезно сократило

бы платежеспособный спрос. Похоже, что государство осознанно не обращает внимания на одну из самых опасных экологических проблем, оставляя домохозяйствам и мелкому бизнесу сотни миллиардов рублей в год, без которых поддержание нынешнего уровня жизни невозможно. Власти осознают, что российское общество не может себе позволить быть современным.

Можно вспомнить и недавние пожары в сибирских лесах. Масштаб ущерба огромен; исходя из минимальной оптовой цены 2 тыс. руб. за кубометр хвойного кругляка и минимальной заготовки 150–200 куб. м с гектара вырубки, прямые потери могут оцениваться в 1–1,3 трлн руб. Предельно допустимые концентрации продуктов горения были в несколько раз превышены на территории, где живут более 10 млн человек, — это означает, что через несколько лет у 3–8% из них может быть диагностирована спровоцированная вредными выбросами астма, а у 2–4% — онкология.

Но власти понимают величину потенциальных издержек на нормальную лесозащиту и поддержание экологического равновесия: в Финляндии на эти цели выделяется более €1,6 млрд в год, а в Канаде — около \$7 млрд. В России же планируется потратить 151 млрд руб. за 2019–2024 годы. И без всяких пожаров обеспеченность сплошных рубок лесовосстановлением упала с 147% в 2000 году до 74% в 2016-м. Это в том числе позволяет не увеличивать налоги по экономике в целом и поддерживать лесную отрасль на плаву.

Все сказанное относится к большинству отраслей сырьевого сектора.

## ДЕШЕВЫЕ ЛЮДИ

Можно отметить и ситуацию в жилищном строительстве. Амбициозные планы довести его до 120 млн кв. м, а то и до 140 млн кв. м в год остаются планами, а для поддержания хотя бы нынешнего состояния пикирующей на 3–6% в год отрасли, в которой заняты около 2,5 млн человек, строители все легче получают разрешение на застройку участков без необходимой инфраструктуры или в местах, непригодных для застройки.

Вряд ли можно пройти и мимо одного из самых заметных примеров стратегии «национализации убытков» при «приватизации выгод» — миграционной политики. Сегодня трудовой рынок России практически открыт для низкоквали-

фицированных жителей стран СНГ. Приток новых работников позволяет многим компаниям и госструктурам экономить миллиарды на заработной плате и поддерживать низкий уровень оплаты труда по экономике в целом. Пострадавшим снова оказывается общество: люди не находят себе применения, растут агрессия и преступность, снижается общий культурный уровень населения. Стоит вспомнить и про такие события, как недавнее неудачное испытание в Архангельской области очередного вида вооружений, вызвавшее выброс радиации. Оно вряд ли повлечет существенные последствия для российской казны, тогда как правительство США, например, выплачивает пострадавшим от утечек радиации вследствие действий Пентагона десятки миллионов долларов в год. Оценка жизни и здоровья граждан в России несравнима с показателями развитых стран: стандартная компенсация погибшим на производстве или в авиакатастрофе составляет сегодня от 1 млн до 3 млн руб., а в США — около \$4,5 млн.

Стоит вспомнить и про такие события, как недавнее неудачное испытание в Архангельской области очередного вида вооружений, вызвавшее выброс радиации. Оно вряд ли повлечет существенные последствия для российской казны, тогда как правительство США, например, выплачивает пострадавшим от утечек радиации вследствие действий Пентагона десятки миллионов долларов в год. Оценка жизни и здоровья граждан в России несравнима с показателями развитых стран: стандартная компенсация погибшим на производстве или в авиакатастрофе составляет сегодня от 1 млн до 3 млн руб., а в США — около \$4,5 млн.

Стоит вспомнить и про такие события, как недавнее неудачное испытание в Архангельской области очередного вида вооружений, вызвавшее выброс радиации. Оно вряд ли повлечет существенные последствия для российской казны, тогда как правительство США, например, выплачивает пострадавшим от утечек радиации вследствие действий Пентагона десятки миллионов долларов в год. Оценка жизни и здоровья граждан в России несравнима с показателями развитых стран: стандартная компенсация погибшим на производстве или в авиакатастрофе составляет сегодня от 1 млн до 3 млн руб., а в США — около \$4,5 млн.

## ОПАСНЫЙ РАЗМЕН

На мой взгляд, все перечисленное дает российской экономике существенные текущие преимущества, позволяя ей оставаться в состоянии стагнации. Даже дальнейшее сокращение инвестиций или полный провал национальных проектов не станут приговором нынешней системе. В ней заложен, как мне представляется, огромный потенциал размены текущего экономического роста на качество нынешней и предстоящей жизни — потенциал, который власть в 2018 году использовала для повышения пенсионного возраста, но который еще далеко не исчерпан.

Присвоение государством и крупными компаниями выгод от экономической деятельности на фоне перекармливания на граждан любых возникающих экстерналий выступает сегодня одним из главных методов поддержания стабильности сложившегося хозяйственного порядка. Конечно, когда-нибудь эта тема выйдет на первый план: ведь преодоление накапливающихся диспропорций потребует триллионных затрат, которые никогда не окупятся, так как должны будут направляться на предоставление общественных благ, и которые могут быть сделаны лишь за счет внутренних ресурсов страны. Но, видимо, нынешние российские элиты уверены, что на их век хватит.

## Общество

ПОЧЕМУ РОССИЯ НАРАЩИВАЕТ ИМПОРТ ПЛАСТИКОВЫХ ОТХОДОВ

# Вторсырьевая зависимость

Россия увеличивает импорт пластиковых отходов, а макулатуру, наоборот, все больше продает за границу. Переработчики тем временем жалуются на **ДЕФИЦИТ ВТОРСЫРЬЯ**. Фундаментальная причина этого — в отсутствии **РАЗДЕЛЬНОГО СБОРА МУСОРА**.

АННА ГАЛЬЧЕВА

Российские предприятия — переработчики вторсырья стали покупать больше пластиковых отходов за рубежом. В прошлом году импорт составил более \$20 млн — на 32% больше, чем годом ранее, свидетельствуют данные таможенной статистики, которые изучил РБК.

Рост импорта отработанного пластика фиксируется на фоне буксующей, по мнению участников рынка, мусорной реформы. Система раздельного сбора мусора в России только создается, и 94% отходов, по данным Greenpeace, пока отправляется на свалку, а не сортируется. Чтобы поддерживать существующие мощности, переработчики вынуждены закупать недостающее сырье за границей, хотя это и осложняется таможенным регулированием.

Одновременно растут продажи за рубеж макулатуры, несмотря на дефицит этого вторсырья на внутреннем рынке.

## СКОЛЬКО ОТХОДОВ ОБРАЗУЕТСЯ В РОССИИ

В 2018 году, по данным Росприроднадзора, в России образовалось 7,2 млрд т от-

ходов производства и потребления — на 14% больше, чем годом ранее. Главным образом это отходы от добычи полезных ископаемых (94%).

Утилизировано было чуть более половины: в том числе 2,4 млрд т было переработано для повторного применения, почти все это — отходы добывающей промышленности.

Треть всех образовавшихся за год отходов была размещена для «хранения», а захоронено на полигонах примерно 14% (1 млрд т).

Импорт отходов в 2018 году составил 314,7 тыс. т, или 0,004% от всех отходов, произведенных за год.

Ежегодное производство твердых коммунальных отходов (ТКО) в России составляет 70 млн т. Из них на переработку идет только 5 млн т — остальное отправляется на полигоны или (несущественная часть) сжигается.

Общая площадь российских свалок, по данным Greenpeace, — более 4 млн га. Это сопоставимо с территорией Швейцарии.

## ОТХОДЫ ИЗ-ЗА ГРАНИЦЫ

Внимание на то, что Россия покупает пластиковые отходы за рубежом, первым обратил Telegram-канал Trash Есопому, написав, что в про-

## 70 млн т

составляет ежегодное производство твердых коммунальных отходов в России

шлом году было импортировано 24 тыс. т такого вторсырья.

Согласно данным ФТС, в 2018 году Россия закупила за границей отходы из пластмасс на \$20,3 млн (категория «Отходы, обрезки и скрап из пластмасс»). В 2017 году импорт составил \$15,4 млн, в 2016 году — \$16,3 млн.

В первом полугодии 2019 года импорт пластиковых отходов увеличился на 41% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до \$12,6 млн.

Отходы пластмасс, переработанные в исходный материал, включаются еще и в товарные позиции «Полимеры в первичных формах», уточнила ведущий аналитик института «Центр развития» ВШЭ Анна Волкова. Это может быть, например, пластиковый гранулят. То есть категория «Отходы, обрезки и скрап из пластмасс» не полностью представляет импорт и экспорт пластиковых отходов, но выделить именно отходы из других товарных категорий, опираясь на таможенную статистику, затруднительно.

## ПОЧЕМУ ПЛАСТИК ПОКУПАЮТ ЗА ГРАНИЦЕЙ

С точки зрения стоимости вторсырья и спроса на него рынок пластика является крайне привлекательным для переработчиков, рассказала Волкова. Однако в России отсутствует отлаженная система сбора полимерных отходов, что ставит рециклеров в условия дефицита и тормозит развитие отрасли.

«В России главное узкое место отрасли — сбор и сортировка отходов. Нет культуры раздельного сбора ТКО, нет инфраструктуры», — пояснила Волкова РБК.

Как сообщили РБК в пресс-службе российского Greenpeace, в России ежегодно образуется около 3 млн т полимерных отходов в соста-

ве ТКО, а перерабатывается не более 12% из них.

Вторичный пластик — пока дефицитное сырье в России, поэтому переработчикам приходится иногда покупать его за границей, рассказал Константин Рзаев, председатель совета директоров группы «Экотехнологии», в которую входит Тверской завод вторичных полимеров. В основном, по его словам, за границей российские компании покупают прессованные ПЭТ-бутылки из-под воды, молока и других напитков. В России наиболее развита переработка именно этого вида пластика.

Есть также импорт ПЭТ-хлопьев (по сути те же бутылки — вымытые, раздробленные и упакованные) и гранулята, сделанного из полиэтилена (в основном из ящиков, канистр и бочек).

Дефицит пластикового вторсырья стал особенно очевиден этой зимой, когда цена на вторичный ПЭТ в виде прессованных бутылок поднялась с 28 до 42 руб. за 1 кг, отметил Рзаев. «В связи с таким подъемом цены и дефицитом мы увеличили закупки. В основном этот поток шел из Латвии, Украины и Белоруссии, немного из Казахстана», — рассказал он.

Согласно таможенной статистике, лидерами по продажам в Россию являются Турция (\$6,25 млн за 2018 год), Белоруссия (\$3,1 млн) и Япония (\$2,8 млн). Если посмотреть на данные импорта в физическом выражении, на первом месте будет Белоруссия, которая поставила в Россию в прошлом году около 7 тыс. т пластиковых отходов.

В минувшем году Россия покупала пластиковые отходы у Германии (\$1,5 млн), Объединенных Арабских Эмиратов, Казахстана и Украины (по \$1 млн) и еще 18 стран, среди которых США (\$496 тыс.).

За границу Россия продала пластиковых отходов с начала 2019 года на \$2,6 млн, за 2018 год — на \$6,3 млн.

## СЛОЖНОСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ

Пластиковое вторсырье в России в дефиците, признали в объединении предприятий «Европласт», в которое входит завод по переработке пластмасс «Пларус». Однако импорт вряд ли сможет восполнить его, так как ввоз в страну пластиковых отходов осложняется строгими санитарными нормами. Согласно постановлению правительства, отходы упаковочной тары и контейнеров из пластмасс с содержанием полихлорированных или полибромированных дифенилов запрещены к ввозу. «Это значит, что доказать отсутствие или наличие данных веществ в импортируемых ПЭТ-бутылках нереально, так как для этого придется проверять каждую бутылку. Естественно, никто этого делать не будет. На наш взгляд, единственный

## ТОРГОВЛЯ ПЛАСТИКОВЫМИ ОТХОДАМИ В МИРЕ

Так как потребность во вторсырье на внутреннем европейском рынке меньше, чем количество собираемых отходов, страны ЕС активно продают их за рубеж. Долгое время главным импортером европейского вторичного пластика был Китай, но два года назад страна запретила ввоз иностранных отходов. Сейчас европейские пластиковые отходы направляются в основном в Индонезию, Малайзию, на Филип-

пины, в меньшей степени во Вьетнам.

Согласно данным международной статистики, мировой импорт отходов из пластмасс в 2018 году составил \$3 млрд. Лидерами являются США (\$269 млн), Гонконг (\$244 млн), Нидерланды (\$200 млн).

Больше всего пластиковых отходов продают за границу США (\$446 млн), Германия (\$411 млн) и Япония (\$394 млн).

способ увеличить количество ПЭТ-сырья для переработки — это привить в обществе культуру раздельного сбора мусора», — сказал представитель компании.

«Европласт» производит пластиковую продукцию, используя в том числе гранулярно-восстановленное сырье из ПЭТ-бутылок. «Наши мощности позволяют перерабатывать до 2 тыс. т сырья в месяц, однако сейчас перерабатывается меньше. Это связано с тем, что на все перерабатывающие заводы в стране сырья не хватает, а закупать его в больших масштабах невыгодно, так как его себестоимость может быть выше конечной продукции», — пояснил собеседник РБК.

На каждую партию импортного сырья нужно получить специальный сертификат, уточнил Рзаев.

#### ЦЕННАЯ МАКУЛАТУРА

Макулатура — главная статья российского экспорта среди вторсырья (без учета лома и отходов черных и цветных металлов). Объем экспорта макулатуры в 2018 году составил почти \$72 млн (368 тыс. т).

Более половины этой суммы приходится на сделки с Украиной (\$38,3 млн). На втором месте по закупкам целлюлозных отходов из России Бело-

руссия (\$8,3 млн), затем идут Узбекистан (\$5,4 млн), Германия (\$4,8 млн), Финляндия (\$4,5 млн).

Экспорт макулатуры растет год от года. Если в 2016 году Россия поставляла за рубеж это вторсырье на \$31,5 млн, то в 2017-м уже \$61,6 млн.

В мировом экспорте макулатуры Россия, согласно международной торговой статистике, занимает 19-е место. Лидер — США — продал в прошлом году этого вторсырья на \$3,3 млрд.

Импортирует Россия макулатуру в гораздо меньших объемах. В прошлом году была закуплена макулатура на \$3,6 млн, из них на \$2,6 млн — у Белоруссии.

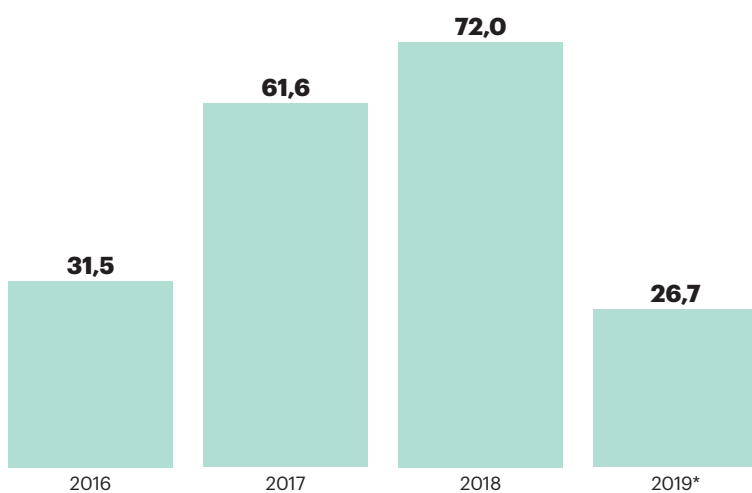
Экспорт макулатуры составляет менее 10% от собираемого в России данного вида вторсырья. В 2018 году было собрано около 3,9 млн т макулатуры (преимущественно в коммерческом секторе — ретейл, типографии, производство, коммерческая недвижимость), а переработано 3,6 млн т, сообщил РБК исполнительный директор ассоциации «Лига переработчиков макулатуры» Алексей Сергеев.

Главным образом собираемая макулатура (80%) идет на производство макулатурного тарного картона. В России соотношение цены го-

# На 41%

увеличился импорт пластиковых отходов в первой половине 2019 года по сравнению в аналогичным периодом прошлого года (до \$12,6 млн)

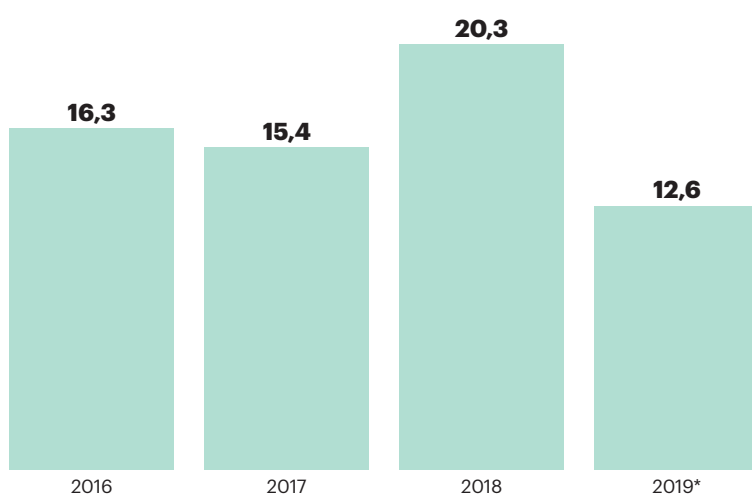
#### Экспорт макулатуры из России, \$ млн



\* Данные за январь–июнь.

Источник: ФТС России, код ТН ВЭД 4707 (Регенируемые бумага или картон (макулатура и отходы))

#### Импорт пластиковых отходов в Россию, \$ млн



\* Данные за январь–июнь.

Источник: ФТС России, код ТН ВЭД 3915 (Отходы, обрезки и скрап из пластмасс)

«Согласно паспорту нацпроекта «Экология», доля ТКО, направляемых на утилизацию, — то есть на переработку или уничтожение, должна составлять к 2024 году 36%. На федеральный проект «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами» в рамках нацпроекта выделено 296 млрд руб. до 2024 года

товой продукции этого вида к стоимости сырья по состоянию на июль составляло 2,51, тогда как в Европе оно вдвое больше. Соответственно, по словам Сергеева, прибыльность переработки в Европе выше, так как сырье намного дешевле.

Цены на макулатуру, из которой делают тарный картон, снижаются в Европе и США уже второй год. Перелом случился после введения Китая ограничений на импорт отходов в 2017 году. Средние европейские цены ниже российских в два раза, в США — в шесть раз, рассказал Сергеев.

Тем не менее экспорт макулатуры из России продолжается и даже увеличивается, так как выработка готовой продукции из российского вторсырья гораздо выше из-за небольшого количества циклов переработки и высокого содержания первичного волокна. Другим странам выгодно ее покупать и смешивать со своей, повышая качество конечного продукта, уточнил директор Института экологии ВШЭ Борис Моргунов.

Но растущий экспорт не означает, что внутренний рынок перенасыщен. На российском рынке все равно есть дефицит макулатуры, и он будет только расти с учетом ввода новых мощностей.

Чтобы восполнить дефицит, надо активнее извлекать полезное вторсырье из коммунальных отходов. Только в 2018 году в России 3,2 млн т пригодной к переработке макулатуры было захоронено на полигонах в составе несортированного мусора.

В общей сложности переработка извлекаемой из коммунальных отходов макулатуры принесет в ВВП страны более \$0,5 млрд, утверждает Сергеев, ориентируясь на средневзвешенную стоимость вторсырья для внутренних и внешних переработчиков.

Другой мерой, которая могла бы снизить дефицит макулатуры в России, он считает отмену 5-процентной пошлины на импорт, а также упрощение ввоза макулатуры с территории ЕС и других государств дальнего зарубежья.

#### РАЗДЕЛЯТЬ И ПЕРЕРАБАТЫВАТЬ

Пластик и макулатура — самые ценные фракции в составе ТКО. Их импорт и экспорт могут тормозить развитие раздельного сбора отходов в России, считает Борис Моргунов.

«На территории России у нас и так достаточно пластика для переработки — при внедрении раздельного сбора мощности будут загружены в полной мере. Объемы импорта говорят скорее о низком качестве сырья, которое предоставляется для переработки», — сказал он. Переработанный в гранулят пластик на российском рынке часто низкого качества, в нем могут содержаться посторонние элементы, способные повредить дорогостоящее оборудование. Но если развивать систему рециклинга и повышать качество сырья, то производителям не нужно будет прибегать к импорту, уверен Моргунов.

«Опыт всех развитых стран говорит о том, что экономически самый выгодный путь — это развитие инфраструктуры раздельного сбора мусора и переработка на собственной территории. Этот путь и самый экологичный», — отметил Моргунов.

Раздельный сбор отходов в разы увеличивает количество выделяемого полезного вторсырья, сообщили РБК в пресс-службе компании «Эколайн», которая обслуживает Центральный и Северный административные округа Москвы, а также несколько тысяч организаций. Из сухих отходов на сортировке отбирают 32% вторсырья, из смешанных — всего 8%.

Вкупе с пониманием пользы для экологии в глобальном масштабе раздельный сбор мусора должен положительно отражаться на кошельке граждан, считает Моргунов. «Сейчас региональные операторы берут деньги [с жителей] за вывезенный объем ТКО. Но за логистику и размещение сортированного мусора платить не нужно, издержки возьмут на себя переработчики. Если 30% мусора будет разделено на фракции, то и тариф уменьшится на те же 30%», — пояснил он. ■

## 7,2

млрд т отходов образовалось в России в 2018 году (на 14% больше, чем в 2017-м)

## 94%

от общего объема отходов в 2018 году пришлось на отходы от добычи полезных ископаемых

## 2,4

млрд т отходов было переработано для последующего производства

## 314,7

тыс. т составил импорт отходов в 2018 году

Более

## 4 млн га

общая площадь российских свалок

## Международная политика



← 35-летний Александр Гончарук стал самым молодым главой правительства в истории Украины. Однопартийцы характеризуют его как технократа и очень амбициозного человека

Фото: Сергей Супинский/AFP

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

### САМЫЙ МОЛОДОЙ ПРЕМЬЕР

29 августа открылась первая сессия Верховной рады девятого созыва. Одним из первых вопросов, который рассмотрел переизбранный в июле украинский парламент, стало утверждение нового премьер-министра. По представлению президента Владимира Зеленского Рада утвердила на этом посту 35-летнего Александра Гончарука, который стал самым молодым главой правительства в истории Украины.

Знакомые с Гончаруком собеседники РБК в президентской партии «Слуга народа», имеющей в Раде большинство, характеризуют его как технократа и очень амбициозного человека.

Гончарука можно назвать человеком из команды реформаторов и представителей гражданского общества Украины, очертившегося после Майдана, сторонником прозападных взглядов, говорит депутат Рады от «Слуги народа» Святослав Юраш. До назначения Гончарук был заместителем главы президентского офиса, куда пришел в мае 2019 года, а прежде возглавлял аналитический центр BRDO («Офис эффективного регулирования»), координировавший реформы на Украине при финансовой поддержке Евросоюза. Во время выступления в Раде Гончарук уже анонсировал приезд на Украину миссии МВФ, в рамках которой будет обсуждаться новая программа финансовой помощи стране.

Зеленский также внес на рассмотрение Рады кандидатуры двух министров — обороны и иностранных дел. На пост

Переизбранная Рада утвердила **НОВОГО ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА** и приступила к формированию **УКРАИНСКОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА**. О его ключевых фигурах — в материале РБК.

КТО ПОЛУЧИТ МИНИСТЕРСКИЕ ПОРТФЕЛИ В НОВОМ УКРАИНСКОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

# В кабинет пришли молодые реформаторы

министра обороны Зеленский предложил назначить своего внештатного советника, бывшего руководителя проектного офиса реформ Минобороны 44-летнего Андрея Загороднюка. Загороднюк — выпускник Киевского национального университета им. Тараса Шевченко, Университета Уарвик и Оксфордского университета, а с 2014 года — общественный активист, волонтер Вооруженных сил Украины.

На должность министра иностранных дел президент предложил кандидатуру 49-летнего Вадима Пристайко. Пристайко с мая 2019 года был заместителем главы офиса Зеленского и сопровождал его во многих зарубежных поездках. Прежде, с 2017 года, он был первым замминистра иностранных дел Украины и возглавлял миссию Украины при НАТО.

Имена остальных претендентов на министерские портфели, которых назначает Рада по представлению премьера, приводятся в письме фракции «Слуги народа» к Гончаруку, оказавшемся в распоряжении издания «Левый берег». Так, вице-премьером Украины по вопросам европейской и евроатлантической интеграции предлагается назначить 38-летнего посла Украины в Совете Европы Дмитрия

Кулебу, а вице-премьером и министром цифровой трансформации — советника президента, куратора диджитал-направления в предвыборном штабе Зеленского 28-летнего Михаила Федорова.

Кресло министра финансов предполагается оставить 42-летней Оксане Макаровой, которая занимает этот пост с ноября 2018 года. На должность министра развития экономики, торговли и сельского хозяйства планируется предложить почетного президента Киевской школы экономики, члена совета Национального банка Тимофея Милованова, а на должность министра энергетики и защиты окружающей среды — Алексея Оржеля, который прежде работал в BRDO.

### САМЫЙ СПОРНЫЙ МИНИСТР

Одним из самых противоречивых решений Зеленского называют его намерение оставить пост главы МВД Арсену Авакову, который возглавляет ведомство с февраля 2014 года.

Против кандидатуры Авакова высказывались представители ряда украинских общественных организаций. В частности, его назначения пытались не допустить активисты движения «Кто заказал Катю Гандзюк» (обществен-

““ Александра Гончарука можно назвать человеком из команды реформаторов и представителей гражданского общества Украины, очертившегося после Майдана, сторонником прозападных взглядов

ДЕПУТАТ ВЕРХОВНОЙ РАДЫ  
ОТ «СЛУГИ НАРОДА» СВЯТОСЛАВ ЮРАШ

### ПО ПРЕДСТАВЛЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА

Премьер-министра Украины назначает Рада по представлению президента. Тот вносит кандидатуру на должность главы правительства по предложению коалиции фракций или фракции, в состав которой входит большинство народных депутатов. Главы

Минобороны и МИД Украины также назначаются парламентом по представлению президента, как и руководство Генпрокуратуры и СБУ. Кандидатуры остальных членов правительства вносит на голосование Рада премьер-министр.

ный деятель Катерина Гандзюк скончалась год назад, после того как в Херсоне ее облили концентрированной серной кислотой), а также недовольные коррупционным скандалом с сыном Авакова Александром в 2018 году, проведенной реформой полиции и тем, что Аваков является представителем прежнего правящего слоя.

«Всю неделю получаю сообщения от знакомых активистов со словами «только не Аваков», — рассказал РБК один из депутатов от «Слуги народа», принимавший активное участие в событиях на Майдане.

При этом Аваков пользуется поддержкой украинского бизнеса. Игору Коломойскому, финансовой поддержкой которого многие объясняют успех Зеленского. В пользу решения сохранить за ним пост сыграла и помощь министра в обеспечении порядка и недопуске фальсификаций на президентских и парламентских выборах — Зеленский за это благодарен Авакову, утверждают два источника, близких к президенту Украины.

### СТРУКТУРНАЯ РЕОРГАНИЗАЦИЯ КАБИНЕТА

Часть правительственных ведомств планируется объеди-

нить, утверждает источник РБК в руководстве Рады. В частности, могут быть объединены Министерство по делам молодежи и спорта и Министерство по делам культуры; Министерству по экономике могут быть поручены вопросы развития сельского хозяйства.

При выборе кандидатур в новый кабинет фактор принадлежности к партии «Слуга народа» почти не учитывался, уверяет глава президентского офиса Александр Корниенко, который в ближайшее время станет главой партии «Слуга народа». «В первую очередь важен профессиональный подход, а не партия», — подчеркивает он, добавляя, что новый кабинет вполне можно назвать правительством технократов. Возраст новых министров значительно ниже их предшественников, отмечает Корниенко. «Украине нужны молодые политики, которые обеспечат дальнейшее обновление элит», — пояснил он.

По словам еще одного собеседника РБК в партии, причастного к формированию нового правительства, задача команды Зеленского — собрать в исполнительных структурах «смелых людей, которые не побоятся запустить процесс реформ». ■

### ПЕРЕСТАНОВКИ В СИЛОВОМ БЛОКЕ

Также стали известны решения президента относительно глав СБУ и Генпрокуратуры. Юрий Луценко покинет должность Генпрокурора Украины — его место займет замглавы офиса Зеленского 42-летний Руслан Рябошапка (отвечал

за правовой блок и отношения с судами), с марта 2014 года замминистра юстиции Украины. С марта 2016-го по июнь 2017-го Рябошапка входил в Национальное агентство по вопросам предотвращения коррупции.

СБУ возглавит давний соратник Зеленского 44-летний Иван Баканов, который до этого исполнял обязанности главы спецслужбы. Баканов с 2013 года возглавлял студию «Квартал-95», а в кампанию Зеленского руководил его штабом.



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)

## Международная политика

ЗАЧЕМ ДЖОН БОЛТОН ВСТРЕЧАЛСЯ С АЛЕКСАНДРОМ ЛУКАШЕНКО

# Визит в поддержку независимости

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Помощник президента США Джон Болтон встретился с Александром Лукашенко. Тот заявил о готовности начать отношения с США с «нового листа». Визит — продолжение политики нормализации отношений Вашингтона с Минском.

### «ЗАКРЫТЬ СТРАНИЦУ НЕХОРОШУЮ»

В четверг, 29 августа, помощник президента США по национальной безопасности Джон Болтон прибыл в Минск, где встретился с президентом Александром Лукашенко и министром иностранных дел Белоруссии Владимиром Макеем. Президент Белоруссии заявил о готовности начать отношения с США с «нового листа».

«Несмотря на всю шумиху, которая происходит вокруг вашей поездки, здесь много положительного, особенно для Беларуси. Положительное заключается в том, <...> что мы постоянно после ухудшения наших отношений с США предлагали закрыть эту страницу нехорошую и начать с нового листа», — сказал Лукашенко на встрече с Болтоном.

В ходе переговоров обсуждались вопросы региональной безопасности и возможности для укрепления двусторонних отношений, сообщили в посольстве США в Минске. Визит Болтона — первый визит чиновника США такого высокого

уровня в Белоруссию за 20 лет. Сам Лукашенко назвал визит «историческим», потому что таких «заметных фигур, высокопоставленных, в Беларуси не было давно».

На Западе тема углубленной интеграции России и Белоруссии, воспринимается как процесс, который может привести к поглощению Белоруссии Россией, отмечает белорусский политический аналитик Артем Шрайбман. «Логика у визита Болтона довольно простая: поддержать идею независимости Белоруссии. Это скорее символический визит», — сказал он РБК. Кроме того, добавил эксперт, сейчас Белоруссия и США восстанавливают работу посольств. «Я думаю, что визит такого уровня ускорит бюрократический процесс», — говорит Шрайбман.

США хотят укрепить свои позиции в странах Восточной Европы, отметил в разговоре с РБК декан факультета философии и социальных наук Белорусского государственного университета Вадим Гигин. «Лукашенко откровенно после подобных встреч рассказывает о повестке, которая обсуждалась. В частности, признает, что западные партнеры ставят на переговорах вопрос об отношениях с Москвой. Но всегда подчеркивает, что Запад не может заменить Белоруссии партнерство с Россией», — говорит эксперт. Реакция России была сдержанной и объективной, отмечает он. Пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков назвал визит Болтона рабочим. Он также добавил, что «говорить о тесном взаимодействии Белоруссии и США не приходится».

### «СОЗРЕЛИ УСЛОВИЯ»

Активизация контактов США с Белоруссией продолжается с 2015 года, когда по решению Лукашенко из заключения были освобождены шесть человек, которых западные правозащит-

На Западе тема углубленной интеграции России и Белоруссии, которая особенно активно обсуждается в последнее время, воспринимается как процесс, который может привести к поглощению Белоруссии Россией, сказал эксперт

ники называли политзаключенными. Среди освобожденных был один из кандидатов в президенты 2010 года Николай Статкевич. США после этого сняли с Белоруссии часть санкций, которые касались государственных компаний этой страны. «Белоруссия предприняла некоторые шаги, направленные на улучшение ситуации с демократией и правами человека», — заявил тогда Госдепартамент США.

В октябре прошлого года Белоруссию посетил занимавший в то время пост помощника госсекретаря США по делам Европы и Евразии Уэсс Митчелл. В июле переговоры с главой МИД Белоруссии Владимиром Макеем в Минске провел заместитель помощника госсекретаря Джордж Кент. В январе Макей говорил, что Белоруссия ведет диалог с США по нескольким направлениям, в частности обсуждается расширение дипломатического присутствия, в том числе на уровне послов двух стран.

Последний работавший в Минске посол США был выслан из страны в 2008 году, после введения американских санкций в отношении Белоруссии за нарушение ею прав человека. С тех пор США не имеет посла в стране. При этом Белоруссия установила квоту дипломатов, кото-

рые могут работать в американском посольстве, в десять человек, пишет Foreign Policy со ссылкой на собственные источники. «Если когда-то в прошлом были приняты решения, влияющие на качество, уровень нашего сотрудничества, и если мы видим, что созрели условия для пересмотра этих решений, то надо принимать эти решения», — отметил Макей в январе, но с тех пор об изменении работы дипмиссий не сообщалось.

В лоббировании снятия санкций участвуют и белорусские госкомпании. Из данных Министерства юстиции США следует, что аффилированная с нефтеперерабатывающим концерном «Белнефтехим» Белорусская нефтяная компания наняла лоббиста Дэвида Генка-релли, чтобы добиться снятия санкций. По информации «Голоса Америки», Минск хочет впервые закупить американскую нефть, чтобы диверсифицировать импорт и снизить зависимость от соседней России. В Кремле обсуждение Белоруссией закупок нефти с США назвали вопросом экономической целесообразности. «Каждая страна сама принимает решение», — сказал Дмитрий Песков, добавив, что в долгосрочной перспективе поступающий по трубопроводу газ обойдется дешевле. ■

По информации «Голоса Америки», Минск хочет впервые закупить американскую нефть, чтобы диверсифицировать импорт и снизить зависимость от соседней России

### С КЕМ ЕЩЕ ВСТРЕТИЛСЯ ДЖОН БОЛТОН

Перед визитом в Минск Болтон посетил Киев и Кишинев. В украинской столице в среду он провел переговоры с президентом Владимиром Зеленским — встреча стала подготовительной перед первым личным контактом президентов США и Украины. Ранее газета The Wall Street Journal со ссылкой на источники сообщила, что Болтон хочет поме-

шать планам китайской компании Skyrizon Aircraft купить украинское предприятие «Мотор Сич», которое производит авиационные двигатели.

Первую половину четверга Болтон провел в столице Молдавии, где встретился с президентом Игорем Додоном и премьер-министром Майей Санду. Додон сообщил, что обсудил с Болтоном продол-

жение внешней поддержки парламентского большинства страны. Летом в Молдавии случился политический кризис, выйти из которого удалось при посредничестве России, США и ЕС, которые поддержали формирование правительства с участием пророссийской Партии социалистов и проевропейского блока ACUM.

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Корректор:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2128  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Святя Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+



Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 11 ИТ

→ 13

# Бизнес

Минэкономразвития прогнозирует увеличение российского экспорта СПГ втрое к 2024 году

Производитель проекторов-кубиков привлек инвестиции от фонда «Роснано» для выхода на рынки Азии

НА КАКИХ УСЛОВИЯХ БУДУТ ПРОВОДИТЬСЯ АУКЦИОНЫ ПО РАСПРЕДЕЛЕНИЮ КВОТ НА ДОБЫЧУ РАКООБРАЗНЫХ

## Крабы стали наживкой судостроителей

→ 10



В Росрыболовстве полагают, что за счет программы распределения квот крабовый рыбопромысловый флот может быть обновлен на 80–85%. На фото: руководитель Федерального агентства по рыболовству Илья Шестаков (слева) и глава Минсельхоза Дмитрий Патрушев

Фото: Семен Лиходеев/ТАСС

## Сельское хозяйство

**Аукционы по распределению КВОТ НА ДОБЫЧУ КРАБА пройдут до 1 ноября этого года, а проводить вылов по ним компании начнут С 2020 ГОДА. Начальная стоимость всех выставленных на торги лотов — 125,5 МЛРД РУБ.**

← 9

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Премьер-министр Дмитрий Медведев подписал пакет нормативно-правовых актов, утверждающих порядок проведения аукционов по распределению квот на добычу крабов, следует из опубликованных правительством документов.

Принятие подзаконных актов позволит государству приступить к проведению крабовых аукционов, возвращение к которым обсуждалось с 2017 года. Согласно новому закону, который президент Владимир Путин подписал в мае 2019 года, через аукционы должны распределяться права на добычу 50% общего допустимого улова крабов с инвестиционными обязательствами по строительству судов на российских верфях.

Тема крабовых аукционов обсуждалась в правительстве, в том числе на совещаниях у курирующего вице-преьера Алексея Гордеева. Государство выработало «оптимальную модель регулирования крабового рынка», которая обеспечит конкуренцию в наиболее рентабельном и востребованном инвесторами сегменте добычи, обеспечит дополнительные доходы бюджета и строительство современного краболовного флота, поясняется в сообщении правительства. В подписанных премьером документах устанавливаются перечни видов крабов в районах их добычи, размер лотов, которые будут выставлены на аукционы, требования по строительству судов победителями аукционов, правила проведения аукционов и порядок заключения договоров, закрепляющих доли квот за их новыми владельцами.

О том, как в итоге будут проходить аукционы — в материале РБК.

**ЧТО ВАЖНО ЗНАТЬ О КРАБОВЫХ АУКЦИОНАХ**  
Электронные аукционы состоятся до 1 ноября 2019 года. Победители торгов приступят к освоению полученных квот на добычу краба с 2020 года. У победителей аукционов будут инвестиционные обяза-

тельства. Всего они должны будут построить на российских верфях 41 судно для добычи краба: 31 для Дальнего Востока, десять — для Северного бассейна. Примерная стоимость одного судна — около 1 млрд руб. в зависимости от комплектации, а срок его строительства не должен превышать пять лет со дня заключения договора.

Совокупная начальная стоимость всех лотов — около 125,5 млрд руб. Размеры лотов и их количество рассчитаны исходя из необходимости обеспечить ресурсами новые суда для их эффективной эксплуатации, что в том числе позволит снизить риски браконьерства.

Правила проведения аукционов предусматривают, что компании, получившие квоты на добычу краба на Дальнем Востоке, при проработке возможности заключения договоров на строительство судов должны отдавать приоритет дальневосточным верфям.

### КАК БУДУТ ПРОВОДИТЬСЯ АУКЦИОНЫ

Минсельхоз оценивает, что продажа через аукционы половины квот на добычу краба принесет бюджету не менее 114 млрд руб., следует из экспертного заключения аппарата правительства. В нем же описан и порядок проведения аукционов.

Для участия в аукционе компания подает заявку оператору электронной площадки, при этом на лицевом счете заявителя должен быть задаток, указанный организатором торгов. На каждый лот компания может подать не более одной заявки.

Торги будут начинаться с начальной цены лота, повышенной на один шаг аукциона (установлен в размере 5% начальной стоимости). В процессе торгов каждое последующее предложение цены также повышается на один шаг. Победителем признается участник, предложивший более высокую цену, — с ним Росрыболовство заключает договор о закреплении доли квоты через десять дней после опубликования протокола аук-

# ₽114 млрд

принесет бюджету  
продажа через  
аукционы половины  
квот на добычу краба,  
согласно оценке  
Минсельхоза

циона. Доля квоты, согласно договору, закрепляется за компанией на 15 лет.

### КАК СЧИТАЛИ СТОИМОСТЬ ЛОТОВ

В середине июля руководитель Росрыболовства Илья Шестаков говорил, что лоты под крабовые аукционы уже сформированы. Рассчитывать стоимость лотов Минсельхоз предлагал по новой методике, в основе которой лежит средняя рыночная цена одной тонны краба на аукционах, которые проводились в период с 2009 по 2017 год по новым объектам. На предыдущих аукционах базой для расчета была ставка сбора, зафиксированная в Налоговом кодексе для каждого отдельного вида краба: к примеру, за тонну выловленного кам-

чатского краба нужно уплатить 35 тыс. руб.

Новый механизм расчета увеличил начальную стоимость квот на аукционе: например, цена лота самого дорогого вида — камчатского краба из Охотского моря, по оценкам одного из участников рынка, выросла более чем в восемь раз — до 1,7 млрд руб. В Росрыболовстве пояснили, что новая методика более эффективна с точки зрения доходов государства и, как считает Федеральная антимонопольная служба, более справедлива относительно стоимости ресурсов. Но такое увеличение стоимости лотов может существенно ограничить количество потенциальных участников аукционов и конкуренцию на торгах, указывал президент Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока Александр Дупляков.

### КАК ВОЗВРАЩАЛИСЬ К АУКЦИОНАМ

Государство распределяло квоты на вылов краба через аукционы в начале 2000-х годов, но в 2004 году отменило их из-за начавшегося кризиса отрасли и снижения инвестиций. Крабовые квоты закрепили по «историческому принципу» за победителями прошедших аукционов на 15 лет.

К идее аукционов государство вернулось в 2017 году: тогда президент Владимир Путин поручил рассмотреть поступившее ему письмо с предложением вновь распределять квоты по такому принципу. В письме, авторство которого публично не указывалось, сообщалось, что краб — наиболее ликвидный ресурс и от его реализации через аукционы государство получит дополнительные доходы. Участники рынка считали, что это инициатива Русской рыбопромышленной компании (ее основными владельцами на тот момент были Глеб Франк и Максим Воробьев). В компании свою причастность к письму отрицали.

Идею выставлять квоты на вылов краба на торги поддержали ФАС и Росрыболовство, и уже в августе 2018 года правительство поручило выставлять на аукционы половину допустимого улова крабов. ■

У победителей аукционов будут инвестиционные обязательства. Всего они должны будут построить на российских верфях 41 судно для добычи краба: 31 для Дальнего Востока, десять — для Северного бассейна

Новый механизм расчета увеличил начальную стоимость квот на аукционе: например, цена лота самого дорогого вида — камчатского краба из Охотского моря, по оценкам одного из участников рынка, выросла более чем в восемь раз — до 1,7 млрд руб.

## ТЭК

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВИЛО ПЯТИЛЕТНИЙ ПРОГНОЗ ПОСТАВОК СПГ ЗА ГРАНИЦУ

# Экспорт газа меняет агрегатное состояние

ОЛЬГА АГЕЕВА,  
ИВАН ТКАЧЁВ,  
АЛИНА ФАДЕЕВА

Россия к 2024 году втрое нарастит поставки за рубеж сжиженного природного газа, ожидает Минэкономразвития. Прогноз совпадает с планами НОВАТЭКа расширить производство.

Россия увеличит экспорт сжиженного природного газа (СПГ) почти втрое в ближайшие пять лет — до 47,9 млн т к 2024 году, ожидает Минэкономразвития. Об этом говорится в макроэкономическом прогнозе ведомства (есть в распоряжении РБК), который планируется представить на заседании правительства 19 сентября.

Экспорт СПГ составил 16,4 млн т по итогам 2018 года, отмечает министерство. Россия уже опередила США по поставкам в Европу и Азию. Доходы от экспорта СПГ достигли в прошлом году почти \$5,3 млрд, свидетельствует статистика Банка России по данным ФТС. Рост по сравнению с 2017 годом составил 50% в физическом и 67% в стоимостном выражении.

Согласно прогнозу Минэкономразвития на 2019–2024 годы:

- в этом году объем экспорта СПГ подскочит на 75%, до 28,7 млн т;
- в следующем году темпы роста опустятся до 3% — экспорт составит 29,7 млн т по базовому варианту прогноза и 29,6 млн т по консервативному;
- в 2021 и 2022 годах объем экспорта стабилизируется на уровне около 30 млн т;
- в 2023 и 2024 годах поставки будут расти почти на 27% ежегодно: экспорт достигнет 37,8 млн т по базовому прогнозу (36 млн т по консервативному) в 2023 году и 47,9 млн т (44 млн т) в 2024 году.

Но, несмотря на увеличение физических объемов экспорта на 67% с 2019 по 2024 год, рост в долларах будет меньше — примерно 50% — из-за снижения цен на СПГ.

Стоимостный экспорт СПГ из России в базовом сценарии достигнет \$11,5 млрд



к 2024 году по сравнению с \$7,7 млрд в 2019 году. Для сравнения: экспорт трубопроводного газа «Газпрома» увеличится за тот же период с \$41,1 млрд лишь до \$43,6 млрд. То есть к 2024 году на каждые \$100, заработанные на экспорте не сжиженного газа, будет приходиться \$26 от экспорта СПГ.

## ПРОГНОЗ В РУСЛЕ ПЛАНОВ НОВАТЭКА

Значительный рост экспорта СПГ в 2018 году обеспечил выход на полную мощность завода «Ямал СПГ» НОВАТЭКа (16,5 млн т в год). Компания стала первым частным производителем СПГ в России и заняла около 5% мирового рынка. В будущем Россия может обеспечить до 20% мирового рынка СПГ, говорил председатель правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон.

Прогноз Минэкономразвития совпадает с планами НОВАТЭКа развивать производство СПГ в Ямало-Ненецком автономном округе. К концу 2019 года компания обещает запустить четвертую очередь «Ямал СПГ» на 1 млн т, увеличив мощность завода до 17,5 млн т в год. Компании также принадлежит предприятие по выпуску СПГ «Криогаз Высоцк» мощностью 0,6 млн т в год. В 2020 году здесь планируется запустить вторую линию на 1,1 млн т (в сумме будет 1,7 млн т).

↑ Согласно прогнозам Минэкономразвития, по итогам 2019 года на каждые \$100 доходов от экспорта трубопроводного газа поступит \$19 от экспорта СПГ

А с конца 2022 года будут постепенно запускаться три линии второго крупного проекта — «Арктик СПГ 2» общей мощностью 19,8 млн т, к 2024 году будут готовы две очереди общим объемом 13,2 млн т ежегодно. К 2024 году также будут введены все три линии Обского СПГ на 4,8 млн т. Так, к 2024 году только НОВАТЭК будет производить 37,2 млн т СПГ.

## КОНКУРЕНЦИЯ СПГ И ТРУБОПРОВОДНОГО ГАЗА

На фоне наращивания поставок СПГ экспорт природного газа по итогам 2018 года снизился на 14,4%, до 35,2 млрд куб. м. По итогам 2019 года на каждые \$100 доходов от экспорта трубопроводного газа поступит \$19 от экспорта СПГ, следует из прогноза Минэкономразвития.

Вторым крупным поставщиком СПГ является проект «Сахалин-2» консорциума Sakhalin Energy, который произвел 11,4 млн т в 2018 году. Контрольным пакетом (50% плюс одна акция) владеет «Газпром». Монополия с партнерами давно обсуждает расширение проекта, но никаких решений на этот счет пока не принято.

На фоне роста экспорта сжиженного природного газа «Газпром» в письме Минэнерго выразил опасения, что российский СПГ начнет вытеснять российский трубопроводный газ на рынке северо-западной

Европы. «Любой поставленный на европейский рынок кубометр СПГ — это минус один кубометр того же российского [трубопроводного] газа», — отметил замначальника департамента перспективного развития «Газпрома» Николай Кисленко.

«Ямал СПГ» освобожден от налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на 12 лет, а также налога на имущество, уплаты НДС при покупке оборудования, не имеющего аналогов в России, и пошлин на экспорт СПГ, а также платит налог на прибыль по льготной ставке 13,5% вместо 18%. Из-за запуска проекта бюджет государства недополучил 30 млрд руб., заявили в «Газпроме».

В НОВАТЭКе сочли заявление «Газпрома» необоснованным. Более 96% СПГ с проекта «Ямал СПГ» поставляются в Азию, Испанию, а также на базе FOB на терминалах перегрузки, которые в дальнейшем направляются покупателями на другие рынки, заявили в НОВАТЭКе. ▀

# \$11,5 млрд

составит стоимостный экспорт СПГ из России к 2024 году, согласно базовому сценарию

## Девелопмент

**«ДОЧКА» РЖД «РЖД-Недвижимость» займется МОДЕРНИЗАЦИЕЙ московских вокзалов и РАЗВИТИЕМ прилегающих к ним территорий, привлекая к проектам инвесторов. Только на смене градостроительного статуса недвижимости РЖД заработают более 10 МЛРД РУБ.**

РЖД ПЕРЕВЕДУТ ПОД КОММЕРЧЕСКУЮ ЗАСТРОЙКУ ДО 150 ГА В МОСКВЕ

# Недвижимость прибывает на вокзал

МАРИЯ КОКОРЕВА,  
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

**КАК РЖД ПЛАНИРУЮТ ЗАРАБОТАТЬ НА ЗАСТРОЙКЕ ВОКЗАЛОВ** «РЖД-Недвижимость» (100-процентная «дочка» РЖД) планирует заняться модернизацией московских вокзалов и застройкой прилегающих к ним территорий, в том числе — жильем. Эту идею обсуждали на заседании инвестиционного комитета РЖД в понедельник, 16 августа, сообщили РБК два источника, близких к его участникам.

Речь идет о развитии Киевского, Белорусского и Курского вокзалов с территориями полосы отвода железнодорожных путей до Третьего транспортного кольца, Савеловского вокзала совместно с грузовым двором «Москва-Бутырская», а также грузового двора «Москва-Митково-2» в Сокольниках. Общая площадь этих территорий составляет 177 га, из которых на вокзалы и перроны приходится 22,9 га. Целью модернизации РЖД видят увеличение пропускной способности вокзалов, повышение комфорта пассажиров, увеличение налоговых поступлений от реализации бизнес-проектов, говорят оба собеседника.

«РЖД-Недвижимость» создана в августе 2018 года, ее гендиректор, согласно СПАРК, — Борис Имас. Источники РБК называют его человеком, близким к семье бизнесмена Аркадия Ротенберга. Имас работал в ликвидированном «Газ-комплектсервисе», который «Новые известия» связывали с компанией «Стройгазмон-

таж» Ротенберга. Представитель Ротенберга опроверг его связь с Имасом.

Планируется, что департамент корпоративного имущества РЖД заключит с «РЖД-Недвижимостью» генеральный договор на управление этими девелоперскими проектами на 2020 год. В дальнейшем монополия рассчитывает заработать на продаже инвесторам прав застройки территорий. По оценке РЖД, кадастровая стоимость участков, после того как их градостроительный статус изменится и позволит строить на них коммерческую и жилую недвижимость, возрастет с 704 млн до 7–10 млрд руб. Именно в этой разнице монополия пока измеряет экономический эффект от развития территорий.

Представитель РЖД отказался от комментариев. Однако недавно монополия заключила подобное соглашение о развитии территории Рижского грузового двора в Москве с «Дом.РФ», входящей в госкорпорацию ВЭБ.РФ. Партнеры будут застраивать территорию бывшей промышленной зоны административными, коммерческими и жилыми объектами. В частности, планируется построить новую штаб-квартиру РЖД и жилой комплекс, объем инвестиций эксперты оценивают в 100–200 млрд руб.

На подписании соглашения с «Дом.РФ» в июне 2019 года глава РЖД Олег Белозеров заявлял, что у компании «только в Москве на сегодняшний момент 60 зданий — 360 тыс. кв. м». «Мы очень большой собственник и располагаемся в зданиях, которые построены 30–40 и более лет назад. Технологии идут вперед, и, чтобы обеспечить новый



уровень информатизации, цифровизации, нам необходимы новые условия», — пояснил тогда он.

Представитель РЖД не стал комментировать, планирует ли компания привлечь «Дом.РФ» к новым девелоперским проектам.

### КАК НУЖНО ИЗМЕНИТЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

Сейчас земли в полосе отвода железнодорожных путей находятся в федеральной собственности и переданы РЖД на праве долгосрочной аренды. Компания платит государству не более 170–200 млн руб. в виде арендной платы в год (по ставкам, определенным Минэкономразвития) за всю принадлежащую ей территорию 0,9–1 млн га. При этом она получает от сдачи участков в субаренду в два-три раза больше — 600–700 млн руб. в год. 96–99% субарендных доходов РЖД приходится на сдачу в аренду незастроенных земельных участков. Как правило, они предоставляются по рыночным ставкам, часто по итогам аукционов.

5 августа Минтранс предложил внести изменения в Земельный кодекс и создать институт развития железнодорожных территорий. Акционерами института должны стать РЖД и «Дом.РФ». Предполагается, что структура будет разрабатывать концепции развития территорий в полосе отвода, приобретать в собственность участки, а также передавать их в субаренду и безвозмездное пользование или продавать без торгов. Сейчас торги являются одной из опций, но не обязательным условием.

В своих поправках ведомство предложило через ин-

ститут развития передавать землю или недвижимость РЖД в собственность инвесторов без необходимости получать одобрение правительства. «Значительная часть территорий крупных городов, относящаяся к полосе отвода железнодорожного транспорта, занята ограниченными в обороте объектами железнодорожной инфраструктуры (вокзальные комплексы, грузовые дворы), образующими промышленные зоны и требующими модернизации», — сообщила пресс-служба «Дом.РФ». Изменения законодательства должны помочь привлечь средства частных инвесторов, говорилось в ее сообщении. За РЖД предлагается сохранить территории, где располагаются объекты, обеспечивающие перевозки.

### КАК РЖД БУДУТ РАБОТАТЬ С ИНВЕСТОРАМИ

«Эффективнее всего, на мой взгляд, продать высвобождаемые участки под застройку профессиональным девелоперам на торгах, а полученные деньги использовать для модернизации вокзалов. Другие схемы, например, когда инвестор за получаемый участок сам вкладывается в реконструкцию вокзала, — это натуральный обмен, который доказал свою неэффективность еще до нашей эры», — сказал РБК Александр Шарапов, президент Vesar Asset Management Group, которая управляет Курским вокзалом и занималась эксплуатацией региональных железнодорожных платформ и вокзалов.

По оценке регионального директора департамента стратегического консалтинга Colliers International Владислава Николаева, при продаже территорий

↑ Наиболее интересная территория для девелоперов — зона у Белорусского вокзала, так как этот участок граничит с площадками, которые в ближайшее время будут использованы под офисную и жилую застройку

« При продаже территорий РЖД цена 1 га может составить 100–200 млн руб. Соответственно, за 150 га монополия может получить 15–30 млрд руб.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА COLLIERS INTERNATIONAL ВЛАДИСЛАВ НИКОЛАЕВ



Фото: Вячеслав Прокофьев/ТАСС

РЖД цена 1 га может составить 100–200 млн руб. Соответственно, за 150 га монополия может получить 15–30 млрд руб. Но, предполагает Николаев, на продажу может быть выставлено меньше 150 га, поскольку часть этой территории необходима для сохранения железнодорожной инфраструктуры.

Плотность застройки, по оценке Colliers International, может составить 25–35 тыс. кв. м на 1 га. Таким образом, всего на освобождающихся территориях РЖД можно будет построить около 4–5 млн кв. м недвижимости.

По мнению Николаева, наиболее целесообразно строить на привокзальных территориях жилую недвижимость, апартаменты и бизнес-центры. Самой интересной территорией он называет зону у Белорусского вокзала, так как участок граничит с существующей застройкой и площадками, которые в ближайшее время будут использованы под офисную и жилую застройку. Вблизи этого вокзала уже идет строительство офисных центров, например «Тверская Плаза» от AFI Development на Грузинской улице, напоминает директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Игорь Роганович.

«Самые интересные площадки — зоны вокруг Киевского и Белорусского вокзалов. Они находятся на наиболее востребованных западном и северо-западном направлениях, где аккумулировано более трети спроса на новостройки бизнес-класса», — говорит Роганович. Территории в районе Курского и Киевского вокзалов, по его словам, эффективнее всего использовать под офисную застройку. ■

«РОСНАНО» ПОМОЖЕТ ОТЕЧЕСТВЕННОМУ СТАРТАПУ ПО СОЗДАНИЮ ПОРТАТИВНЫХ КИНОТЕАТРОВ  
ВЫЙТИ НА АЗИАТСКИЙ РЫНОК

## Китайцы сыграют российскими кубиками

ЕЛИЗАВЕТА ЕФИМОВИЧ

Дальневосточный фонд высоких технологий инвестирует 190 млн руб. в «Мультикубик», производителя проекторов Cinemood. Привлечение инвестора с профилем на Дальнем Востоке — подготовка к выходу на рынки Азии.

Дальневосточный фонд высоких технологий (создан в августе 2018 года Фондом развития Дальнего Востока, «Роснано» и Российской венчурной компанией) инвестирует 190 млн руб. в ООО «Мультикубик», рассказал РБК гендиректор фонда Руслан Саркисов и подтвердил представитель компании.

Фонд будет принимать участие в управлении компанией через совет директоров. Размер доли, которую он получил в рамках сделки, не раскрывается. Согласно инвестиционной политике Дальневосточного фонда, он осуществляет только вклад в акционерный капитал (cash-in) и получает долю менее контрольной.

По словам Саркисова, привлеченные средства компания направит на развитие на Дальнем Востоке и расширение производства, увеличение объемов продаж, а также на разработку новой версии продукта. Решение инвестировать в фонде объясняют в том числе растущим мировым спросом на устройства с доступом к видеоконтенту: прогнозные среднегодовые темпы роста рынка этих гаджетов на 2017–2023 годы составляют 15%, и к 2023-му он достигнет \$4 млрд.

**ЧТО ТАКОЕ «МУЛЬТИКУБИК»**  
Основной продукт «Мультикубика» — портативные кинотеатры в форме кубика размером

8x8 см под брендом Cinemood. Кубик-проектор придумал Михаил Буховцев, когда работал директором по продажам в одном из департаментов китайской корпорации Huawei. Сейчас он совладелец «Мультикубика».

Бизнес-идея базировалась на том, что в мире набирали популярность портативные проекторы, а в России ежегодно продавалось 10 тыс. таких устройств. В 2014 году бизнесмен запустил собственную разработку и первые инвестиции привлекал с помощью краудфандинга. В том же году он получил права на использование картин «Союзмультфильма», а партнерами компании стали «МегаФон.ТВ», детский телеканал «Мульт» и онлайн-кинотеатр ivi.

В 2017 году компания привлекла уже профессиональных инвесторов: 150 млн руб. вложил Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ) в обмен на примерно 28-процентную долю в компании. В декабре 2018-го «Мультикубик» получил суммарно еще 263 млн руб. от инвестфонда RBF Ventures, ФРИИ и бизнес-ангелов, среди которых были гендиректор производителя термосов «Артика» Федор Захаров и бывший коммерческий директор «НТВ-Плюс» Павел Ройтберг. «Компания хорошо капитализирует полученные инвестиции, в частности продажи в США в 2019 году выросли в семь раз, а в России — в два раза», — сообщил РБК управляющий партнер RBF Ventures Михаил Федотов. В RBF отмечают, что «Мультикубик» — это «компания с международными амбициями»: ее сервисами пользуются «десятки тысяч семей» по всему миру, включая США и Канаду. «Проект демонстрирует устойчивую финансовую динамику: за шесть месяцев 2019 года выручка «Мультикубика» выросла более чем в 2,5 раза по сравнению с аналогичными показателями прошлого года», — отмечают в фонде.

Cinemood работает по принципу диапроектора. В мини-проекторе установлена облачная платформа с предустановленным контентом, а также с доступом в популярные видеосервисы (ivi, Netflix, Amazon Prime Video, «Союзмультфильм», «МегаФон.ТВ») и онлайн-магазин. «Мультикубик» также предлагает своим клиентам приобрести «умные» аксессуары к кубику — разноцветные силиконовые чехлы, оснащенные NFC-меткой.

**35** тыс.

устройство продано по всему миру ООО «Мультикубик» в первой половине 2019 года

Когда чехол соединяется с кубиком-проектором, он загружает в устройство дополнительный контент. Основные потребители мини-проекторов — семьи с детьми от двух до десяти лет. Своими главными рынками компания называет Россию и США, где у «Мультикубика» есть офисы продаж, она также представлена на рынках СНГ и Канады. В 2018 году на США приходилось 20% проданных устройств, в первом полугодии 2019-го — 30% (по собственным данным компании).

Данные о доходах компания не раскрывает. В среднем проектор Cinemood стоит от 25 тыс. до 35 тыс. руб. В первом полугодии 2019-го, по собственным данным, компания уже продала 35 тыс. устройств по всему миру. По данным СПАРК, в 2017 году выручка ООО «Мультикубик» составила 188 млн руб.

### ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОЕКТА

«Привлечение фонда, фокусирующегося с Дальним Востоком, открывает новые возможности для компании в этом регионе и в Азии, где сейчас уже идет подготовительная работа по запуску продаж в 2020–2021 годах», — отмечает директор инвестиционного офиса «Мультикубика» Павел Журавлев. — В ближайшее время мы также начнем процесс привлечения нового инвестиционного раунда, чтобы поддержать быстрый рост, на который ориентированы компания и ее акционеры».

Как отмечают в компании, «Мультикубик» уже приступил к развитию своего бизнеса на рынках Индии и Китая: от китайских партнеров (их не называют) также есть предложение по открытию совместного предприятия. Во Владивостоке компания планирует открыть офис и R&D-центр, который займется доработкой функционала контентной платформы и новых моделей проекторов, а также продолжит разработки в области технологий VR/AR. Расположение на Дальнем Востоке также позволит получить льготы в рамках программ «Территория опережающего развития» (экономическая зона с льготными налоговыми условиями и упрощенными административными процедурами для ускоренного развития экономики) и «Свободный порт Владивосток» (территория с особыми режимами таможенного, налогового, инвестиционного и смежного регулирования). ■

“ Своими главными рынками «Мультикубик» называет Россию и США, где у него есть офисы продаж; компания также представлена на рынках СНГ и Канады

## Афиша

# Культурные события сентября

Осень начинается с **СОВРЕМЕННОГО ИСКУССТВА**, **СИМФОНИЙ ЧАЙКОВСКОГО** и **«ДЯДИ ВАНИ»** на фоне климатического кризиса.

АНАСТАСИЯ КАМЕНСКАЯ



## «Одесса»

В прокате с 5 сентября

Серьезный москвич Борис в исполнении Евгения Цыганова приезжает вместе с сыном в Одессу к родителям жены. В его руке — чемодан, в кармане — корочка корреспондента газеты «Известия», которая обычно открывает если не все, то многие двери. Однако не в этот раз. Выезд из города закрыт, а виной тому, что отпуск превращается в заключение, — эпидемия холеры. Бесконечные ссоры и перемирия с многочисленными родственниками, местный колорит и попытки вырваться в Москву — вот что ждет нас и Бориса в новом фильме Валерия Тодоровского.

Фото: cosmoscow.ru



## 7-я международная ярмарка современного искусства Cosmoscow

ГОСТИНЫЙ ДВОР

6–8 сентября

На три дня территорию Гостиного Двора захватит современное искусство. Здесь привычно протянутся ряды галерейных стендов, которых на этот раз будет 67. С каждым годом география галерей-участниц расширяется все больше, а в списке городов значатся не только привычные Москва, Санкт-Петербург, Берлин или Милан, но также, например, Лос-Анджелес и Буэнос-Айрес. Список представленных на ярмарке художников весьма многообразен. Galerie Forsblom из Хельсинки покажет работы немецкого скульптора Стефана Балкенола, известного своими грубо-

вато отесанными и намеренно несовершенными фигурами из дерева. А венская Georg Kargl Fine Arts сосредоточится в свою очередь на творчестве востребованного на Западе болгарского концептуалиста Недко Солакова. Впрочем, вас ждут не одни только моностенды: большинство галерей сделало выбор в пользу нескольких художников. Учитывая, что для посещения Cosmoscow не нужно даже покидать пределов Садового кольца, отказываться от такого экспресс-курса в мир современного искусства не стоит.



## Открытие концертного сезона

КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ «ЗАРЯДЬЕ»

7 и 8 сентября

Симфонический оркестр Мариинского театра под управлением Валерия Гергиева за два дня и три концерта управится со всеми симфониями Петра Чайковского. Сначала прозвучат Первая и Четвертая, затем — Вторая и Пятая, а в заключение — Третья и Шестая. Культурный марафон в компании прославленных на весь мир музыкантов — если и начинать концертный сезон, то исключительно с размахом.

## 6

симфоний Чайковского можно услышать за три концерта, разместившиеся в афише двух дней



Фото: Petros Giannakouris/AP

« Кино для меня — это как легкая прогулка во время отпуска, а театр — как альпинизм. Ты никогда не знаешь, сорвешься ты на следующем шагу или доберешься до вершины

ИЗАБЕЛЬ ЮППЕР

## «Любовник»

**НА СЦЕНЕ ДОМА МУЗЫКИ В МОСКВЕ**

8 и 9 сентября

**НА СЦЕНЕ ТЕАТРА «БАЛТИЙСКИЙ ДОМ» В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ**

10 сентября

Изабель Юппер приезжает в Москву и Петербург, чтобы оказаться на сцене в полном одиночестве. «Любовник» — это моноспектакль, поставленный по отмеченному Гонкуровской премией роману Маргерит Дюрас. В особенном представлении Юппер не нуждается: ее умение играть тонко и во всех смыслах талантливо шагает далеко впереди имени, а расписаться под этим готовы и Михаэль Ханеке, и Пол Верхувен.

« В России либо ты боишься, либо ты пишешь — одно из двух

ВЛАДИМИР СОРОКИН



## «Сорокин трип»

В прокате с 12 сентября

Вспоминая детство и размышляя о литературе и творчестве, Владимир Сорокин ведет зрителя по собственной биографии. Эпизоды, рассказанные им самим, перемежаются с монологами друзей и приятелей и самыми разными фактами. То разгневанные граждане жгут книги писателя, то сам он стоит на сцене Большого театра после премьеры оперы «Дети Розенталя», для которой написал либретто.

Фото: Дмитрий Коробейников/PhotoXPRESS



## Концерт Кирилла Рихтера

ВДНХ, ЗЕЛЕНый ТЕАТР

14 сентября

Учитывая сегодняшнюю популярность композитора и пианиста Кирилла Рихтера, поверить в то, что становится музыкантом он совсем не собирался, довольно сложно. Тем не менее Рихтер успел отучиться в институте ядерной физики, а после — задуматься о карьере модного дизайнера в Британской высшей школе дизайна. Ни то ни другое призванием не оказалось, зато им стала музыка. Отсутствие академического образования ничуть не мешает композитору собирать полные залы. Следующим таким должен стать Зеленый театр, где прозвучат и первые фортепианные пьесы, и композиции с дебютного альбома Chronos, и музыка, написанная для балета Сергея Полунина «Распутин».

## «Дядя Ваня»

ТЕАТР НАЦИЙ

15, 16, 17 сентября

Свой новый сезон театр Наций открывает премьерой чеховского «Дяди Вани», в котором появятся Евгений Миронов, Виктор Вержбицкий, Юлия Пересильд, Анатолий Белый и Елизавета Боярская. Для постановщика спектакля, художественного руководителя парижского театра «Одеон» Стефана Брауншвейга, это премьера вдвойне — в России до этого режиссер не работал.

Фото: Tim Roske/AP



## Гарри Бенсон. The Beatles и не только

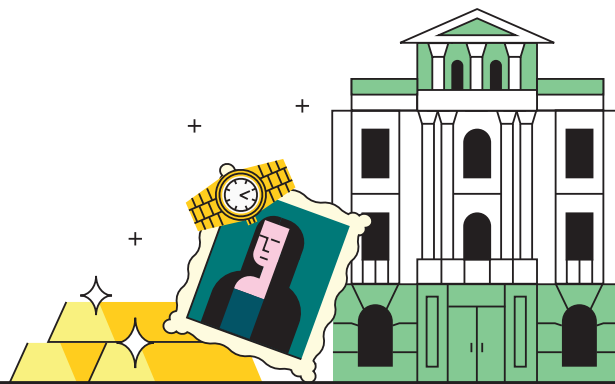
ЦЕНТР ФОТОГРАФИИ ИМЕНИ БРАТЬЕВ ЛЮМЬЕР

19 сентября — 19 января

1964 год. Париж. 3 часа утра. Участники группы The Beatles скачут по кроватям respectable отеля и от души дубасят друг друга подушками. Этот кадр фотографа Гарри Бенсона хорошо знаком каждому, кто хотя бы слегка был очарован харизмой ливерпульской четверки. «Не только» в названии экспозиции говорит о том, что The Beatles были важной, но не единственной главой в творческой биографии фотокорреспондента. Десятки портретов политиков, актеров, актрис, режиссеров и музыкантов тому подтверждение. S

# Элитная недвижимость: инсайты и продвижение лучших проектов столицы

Мнения  
экспертов



**Евгений Семенов**  
ИНТЕКО

На рынке элитных новостроек Москвы продолжают появляться новые проекты — в первом полугодии 2019 г. объем нового предложения увеличился в 3,5 раза по сравнению с аналогичным показателем прошлого года. При этом спрос снизился приблизительно на четверть. Все это говорит о повышающейся конкуренции в высоком ценовом сегменте.

Локация всегда будет одним из ключевых аспектов элитного объекта недвижимости, а количество площадок для проектов экстра-класса в столице сильно ограничено. Более половины проектов этой категории являются результатом редевелопмента с небольшой долей нового строительства, и тенденция продолжит нарастать. Среди прочих равных покупатели будут выбирать более интересные с архитектурной точки зрения проекты.

Так, в текущем году «ИНТЕКО» приобрело у своего акционера — Банка непрофильных активов — площадку на Ильинке на месте бывших «Теплых торговых рядов» в 100 метрах от Красной площади и Кремля. Уверен, что в сотрудничестве с Kleinewelt Architekten и Департаментом культурного наследия Москвы мы создадим в столице новый знаковый объект, который будет представлять из себя уникальное сочетание локации и архитектуры.



**Василий Фетисов**  
Группа «Эталон»

В сегменте высокобюджетного жилья мы сегодня наблюдаем некоторое снижение активности со стороны инвесторов и увеличение числа сделок, когда жилье покупается «для себя». Подтверждением этого является и рост популярности дорогих квартир с отделкой, а также смещение реального спроса в сторону объектов с высокой степенью строительной готовности. Успех элитных и премиальных проектов давно уже не определяются одной только локацией. Современный состоятельный покупатель рассматривает все характеристики объекта в комплексе: удачное расположение, архитектуру, гармоничное сочетание с окружающей застройкой, уровень технического оснащения дома. Поэтому девелоперы еще на этапе проектирования обязаны продумывать каждую деталь своего проекта. Только такой комплексный подход позволяет выделить его из ряда аналогичных.



**Александра Синилова**  
Savills

Кажется, что нет ничего проще, чем «взять и создать» жилой девелоперский проект, а затем продать его. Но в условиях сегодняшнего рынка, где господствует жесткая конкуренция и к услугам покупателей огромный выбор предложений, заинтересовать клиента очень трудно. Еще сложнее создать концепцию жилого дома, полностью отвечающую основным канонам архитектуры, заложенным еще Витрувием — польза, прочность, красота.

Современный жилой комплекс должен одновременно вызывать эстетическое наслаждение и WOW-эффект, а также заставлять клиента буквально замирать от восторга. Использование самых качественных строительных и отделочных материалов сделает дом действительно добротным и надежным. Функциональные возможности планировочных решений должны быть максимально гибкими для того, чтобы собственник мог менять планировку по мере изменения потребностей семьи.

Мы придумали идею такого проекта и воплотили ее в жизнь. Разработанный нами проект, новый дом в Таганском районе, — это реальный пример архитектурных канон, адаптированных под современные условия жизни и гарантирующих максимальный комфорт.



**Денис Филиппов**  
Hutton Development

Причисление проекта к определенному сегменту каждым участником рынка интуитивно трактуется по-своему. В Hutton Development мы видим четкий тренд покупателей «нового времени»: сместился фокус потребностей и меняется трактовка слова «элитный». Клиенты готовы платить, но не переплачивать; они задаются вопросами оптимальности решений дома и не хотят содержать просторные, но не эффективные коридоры и холлы; у них нет необходимости в изолированности от города за заборами, важно быть в центре событий и чувствовать ритм города, но в максимальном комфорте. Экологичность и практичность отделочных решений сочетается с новым дизайном. Все лучшее и ничего лишнего. Именно таких клиентов я бы отнес к «новой элите», и думая о них мы, в Hutton Development, создаем проекты, которые можно отнести к Премиум-классу. Премиум — это не новый вид проектов между бизнес-классом и элитным сегментом. Премиум — новый сегмент вне привычной классификации, за которым кроется множество смыслов.