



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

“ Нет смысла подозревать  
Беларусь в попытках  
уйти на Запад



→ 4  
ВЛАДИМИР МАКЕЙ,  
министр иностранных  
дел Белоруссии

Фото: Владимир Песня/  
РИА Новости

Международная политика → 3  
Согласована формула  
введения особого статуса для Донбасса

Туризм → 7  
Хостелы игнорируют запрет  
на работу в жилых домах

# Взыскание в частном исполнении



Торгово-промышленная палата разработала законопроект  
о ЧАСТНЫХ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВАХ. → 9



В отличие от сотрудников ФССП, которые получают фиксированную зарплату и не руководствуются принципом «сколько наработаешь, столько и получишь», частные приставы будут мотивированы исполнять судебные акты, считает эксперт

Фото: Вова Жабриков/ТАСС

## Общество

ПОЧЕМУ КОНФЛИКТУЮТ ВРАЧИ И РУКОВОДСТВО МЕДИЦИНСКОГО ЦЕНТРА ИМ. Н.Н. БЛОХИНА

# Онкоцентру поставили спорный диагноз

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

В крупнейшем российском онкоцентре произошел скандал — детские онкологи пригрозили увольнением из-за проблем с зарплатами и плесени в лечебных боксах. В чем причины конфликта в Центре им. Блохина, разобрался РБК.

В Национальном медицинском исследовательском центре онкологии им. Н.Н. Блохина произошел конфликт. 26 сотрудников Института детской онкологии и гематологии пригрозили увольнением и пожаловались на давление со стороны нового руководства, а также проблему с зарплатами и переполненные палаты. Руководство центра и Минздрав назвали эти действия нарушением врачебной этики, а родители лечащихся детей выступили на стороне врачей.

### ЧТО ГОВОРЯТ ВРАЧИ

Широкий резонанс получило обращение детских онкологов Института детской онкологии и гематологии онкоцентра в конце сентября. Несколько врачей, в том числе два заместителя директора Института детской онкологии Михаил Рыков и Георгий Менткевич, потребовали увольнения назначенной в июне директором института Светланы Варфоломеевой. В противном случае уволиться готовы 26 сотрудников института, заявили они.

- Врачи рассказали о проблемах с вентиляцией, плесени в лечебных боксах, переполненных палатах.
- А также о разнице в зарплатах между «лояльными лицами» и остальными врачами.
- «Уже 20 лет длится строительство новых корпусов, но введение в эксплуатацию откладывается из года в год», — заявил в обращении врач Василий Бояршинов.
- Врачи заявили об увольнении профессора Георгия Менткевича, который занимался трансплантацией костного мозга у детей с онкологическими заболеваниями, и давлении на других врачей центра.

### ЧТО ГОВОРIT РУКОВОДСТВО ЦЕНТРА

Директор онкоцентра Иван Стилиди в ходе пресс-конференции 30 сентября и 1 октября заявил, что удовлетворен работой Варфоломеевой, а действия обратившихся врачей назвал «грубым нарушением врачебной этики». По его словам, Варфоломеева, ранее работавшая в Центре детской онкологии и гематологии и иммунологии НМИЦ им. Дмитрия Рогачева, после прихода на новую должность объявила о желании работать со старой, уже сложившейся командой врачей.

- Ультиматум был поставлен 29 работниками института, другие врачи и сотрудники претензий не предъявляли. На 1 октября заявления об увольнении подали пять врачей, они не были подписаны.
- Санитарно-эпидемиологические условия Института детской онкологии и гематологии удовлетворительные. Но есть исключения — помещения с отслоившейся краской и оторвавшейся плиткой. Проводятся точечные ремонтные работы. Вентиляция проверяется, дезинфицируется и очищается. В одном боксе на стенах действительно выявлен грибок.
- Стилиди сообщил, что врачи в Институте детской онкологии и гематологии в первом полугодии 2019 года в среднем получали 169 тыс. руб. Но подтвердил снижение зарплат на 30% в июле.
- Профессор Георгий Менткевич совмещал должность заместителя директора Института детской онкологии и гематологии с должностью с и.о. заведующего отделением. Обязанности заведующим были с него сняты в конце сентября «в связи с нарушением этических норм (нецензурная брань в беседах с родителями) и отсутствием предложений по концепции развития НИИ детской онкологии и гематологии». Врачи, по словам Стилиди, не обращались к нему, направив свои претензии сразу в администрацию президента.

### ЧТО ГОВОРIT МИНЗДРАВ

После обращения в ведомство врачей Центра Блохина Минздрав создал комиссию, в которую вошли онкологи из Москвы, Санкт-Петербурга и Ростова-на-Дону. Комиссия проработает в онкоцентре до 10 октября.

Во вторник, 1 октября, были обнародованы предваритель-



ные выводы комиссии: из Института детской онкологии и гематологии за время работы Светланы Варфоломеевой не было увольнений, а требования, которые она предъявляет коллективу, «абсолютно обоснованы» и повышают качество лечения больных.

Выступления врачей комиссия назвала грубым нарушением врачебной этики.

Член комиссии Минздрава, президент Национального общества детских гематологов и онкологов Александр Румянцев сообщил на пресс-конференции, что при обходе центра и разговорах с врачами и родителями не услышал жалоб. Румянцев утверждает, что профессор Георгий Менткевич отказался от общения с ним.

### ЧТО ГОВОРЯТ РОДИТЕЛИ ПАЦИЕНТОВ ЦЕНТРА

Несколько родителей пациентов центра записали обращение в поддержку протестующих врачей. Пред-

ставительница родителей Тамара Цветкова в видеообращении заявила, что они также требуют отстранения Варфоломеевой. «Врачам приходится работать в стрессовом состоянии, в онкоцентре отсутствуют необходимые противоопухолевые препараты. Мы видим, что у врачей отнимают время от процесса лечения детей», — сказала она.

«Десятилетиями создавался НИИ, профессоров, которые вкладывали душу в это, сейчас лишают возможности спасать детей. Мой ребенок лечится в Институте детской онкологии с марта, и с того времени ситуация сильно изменилась. Врачи работают в атмосфере психологического давления, основатель трансплантации костного мозга Георгий Менткевич стал неуютен. Кроме того, сейчас проходят какие-то бесконечные конференции, заседания, врачи меньше времени проводят с пациентами, а больше заняты бюрократическими вопросами», — заявила РБК мама ребенка, который лечится в Институте детской онкологии и гематологии, Аза Семенова.

По мнению президента Лиги защиты пациентов Александра Саверского, в случае ухода врачей из онкоцентра «катастрофы не будет». «Любая смена врача — это нехорошо, но, вероятно, Минздрав сможет закрыть дыру», — предполагает он. ■

↑ Иван Стилиди (на фото) был назначен директором Центра им. Блохина в 2017 году после отставки с этого поста Михаила Давыдова. Уход Давыдова совпал с обвинениями врачей центра в поборках с пациентами за бесплатные услуги

## Р169 тыс.

в среднем получали врачи Института детской онкологии и гематологии в первой половине 2019 года. В июле зарплаты были снижены на 30%

## Международная политика

КОНТАКТНАЯ ГРУППА В МИНСКЕ СОГЛАСОВАЛА МЕХАНИЗМ УСТАНОВЛЕНИЯ ОСОБОГО СТАТУСА ДОНБАССА

# «Формулу Штайнмайера» одобрили все ее компоненты

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

В Минске после почти четырех лет обсуждений согласована формула введения особого статуса для неконтролируемых сейчас Киевом территорий Донбасса. Это делает возможным встречу лидеров «нормандской четверки».

Украинская делегация наряду с делегациями ОБСЕ, России, ДНР и ЛНР подписала 1 октября «формулу Штайнмайера», описывающую механизм введения особого порядка управления в Донбассе после проведения там местных выборов. Это произошло в Минске на очередном заседании Трехсторонней контактной группы по урегулированию ситуации на востоке Украины. Об этом первым сообщил представитель ЛНР в контактной группе Родион Мирошник, затем информацию подтвердили два источника РБК, знакомые с ходом заседания.

После того как о подписании сообщили СМИ, президент Украины Владимир Зеленский провел в Киеве срочный брифинг, на котором заявил, что «формула Штайнмайера» действительно согласована и что достигнута договорен-

ность о разведении войск еще на двух участках в Донбассе. Это, по словам президента Украины, открывает возможность для проведения в кратчайшие сроки саммита лидеров «нормандской четверки», в которую входят Украина, Россия, Германия и Франция. Дату проведения саммита он не назвал.

«Сегодня все участники контактной группы подписали текст из двух пунктов: подписание «формулы Штайнмайера» и согласование плана графика по двум населенным пунктам — Золотое и Петровское. Так что сегодня выполнены все условия для разблокирования «нормандского формата», — прокомментировала итоги минского заседания журналистам глава МИД самопровозглашенной ДНР Наталья Никонорова. По ее оценке, заседание стало прорывным. «Не действовало ничего в течение трех лет», — напомнила она.

Андрей Парубий, бывший председатель Верховной рады, ныне ее депутат от «Европейской солидарности» Петра Порошенко, назвал достигнутые в Минске договоренности «демонстрацией украинского государства».

Перед вторничным заседанием группы надежду на успешное проведение выражал помощник президента России Юрий Ушаков. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков предупредил, что отказ Киева от «формулы Штайнмайера» «существенно затормозит весь процесс» урегулирования конфликта в Донбассе. Надежду на согла-

сование механизма выразил во вторник и президент Франции Эммануэль Макрон. Макрон заявил о намерении провести саммит «нормандской четверки» уже в ближайшие недели.

### В ЧЕМ ЗАКЛЮЧАЛАСЬ ГЛАВНАЯ ПРОБЛЕМА

К концу августа конфликтующим на юго-востоке Украины сторонам удалось договориться о разведении войск в первой из трех точек — в станице Луганской, оставалось согласовать разведение в населенных пунктах Петровское и Золотое. Однако Москва уязвляла дальнейшее отведение войск именно с подписанием документа — как пояснил РБК один из участников встречи от российской стороны, без него разведение частей «не имеет смысла».

Главное противоречие заключалось в расхождении позиций сторон по «формуле Штайнмайера» и изменению украинской Конституции. Москва и непризнанные ДНР и ЛНР настаивали, что закон об особом статусе должен быть интегрирован и в уже принятый Радой закон об особом статусе особых районов Донецкой и Луганской областей (ОРДЛО), и в Конституцию страны. В свою очередь, Киев отказывался вносить соответствующие изменения в Конституцию. Кроме того, украинская сторона настаивала на том, что сначала в Донбассе следует установить контроль над границей с Россией, «разоружить российские и пророссийские бандформирования» и только после этого проводить выборы.

### КАКИМИ БУДУТ СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ

Как заявил на брифинге во вторник Зеленский, «формула Штайнмайера» заключается в двух вещах: временный закон об особом порядке местного самоуправления в особых районах начинает действовать на постоянной ос-

Украинский парламент работает и примет новый закон об особом статусе Донбасса. Там не будет никакой капитуляции. Там не может быть пулеметов, и граница должна быть наша

ПРЕЗИДЕНТ УКРАИНЫ ВЛАДИМИР ЗЕЛЕНСКИЙ

нове при условии, что выборы там проводятся в соответствии с Конституцией и законодательством Украины и ОБСЕ официально подтверждает, что они прошли по стандартам организации. «Это означает, что никаких выборов под дулом автоматов не будет и не может быть», — подчеркнул украинский лидер. Саму «формулу» он назвал «страшилкой последних недель». Зеленский также сообщил, что украинский парламент работает и примет новый закон об особом статусе Донбасса (нынешний истекает 31 декабря). «Там не будет никакой капитуляции, — пообещал он. — Там не может быть пулеметов, и граница должна быть наша».

«Ключевое условие, которое ставила Россия для проведения саммита «нормандской четверки», выполнено. Теперь стороны должны завершить согласование повестки встречи и определить дату. Один из важных узлов развязан», — сказал РБК замдиректора Центра политической конъюнктуры (ЦПК) Олег Игнатов. По его оценке, новые украинские власти доказали свой конструктивный настрой, но решение самых важных проблем урегулирования еще впереди — нужно понять, какое соответствие в «дорожной карте» будет установлено между решением вопросов безопасности, выборами, амнистией и вопросом о конституционной правке. ■

При участии Полины Химшиашвили

Нужно понять, какое соответствие в «дорожной карте» будет установлено между решением вопросов безопасности, выборами, амнистией и вопросом о конституционной правке

ЗАМДИРЕКТОРА ЦПК ОЛЕГ ИГНАТОВ

ТРИ ЗАМЕНЫ ЗА ЧЕТЫРЕ МЕСЯЦА

С момента инаугурации Владимира Зеленского 20 мая в Трехсторонней контактной группе по Донбассу сменился уже третий представитель Киева в подгруппе, занимающейся политическими вопросами. Сначала Зеленский назначил в нее Романа Бес-

смертного, но 21 августа сменил его на Валерия Гребенюка, который вышел из состава группы после первого же заседания. В тот же день Зеленский назначил нового представителя Киева — заслуженного юриста Украины Алексея Резникова.

**Продается доля 25,61% уставного капитала компании ООО «МигКредит»**

(ИНН 7715825027, 127018, город Москва, улица Суцёвский Вал, 5 стр. 3)

Форма подачи предложения о цене

Открытая

Место проведения

Электронная площадка ЭСП

Доля компании продается на основании ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26 октября 2002 года.

**По условиям проведения торгов и условиям продажи обращайтесь к организатору торгов ООО «ИНВЕСТПРО» (ИНН 7708684350): sever202@ya.ru, телефон 8-985-461-00-27.**

## Международная политика

# «Нет смысла подозревать Беларусь в попытках уйти на Запад»

Министр иностранных дел Белоруссии **ВЛАДИМИР МАКЕЙ** рассказал РБК о планах Минска нормализовать отношения с Вашингтоном, о том, что войдет в «дорожную карту» по интеграции России и Белоруссии и чего в ней точно не будет.

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**«НЕ ДУМАЮ, ЧТО ПОЛИТИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО РОССИИ ИСПЫТЫВАЕТ КАКУЮ-ТО РЕВНОСТЬ»**

**Недавно было объявлено о взаимном возвращении послов Белоруссии и США. Почему именно сейчас? Что этот шаг даст отношениям двух стран?**

Вы знаете, в современном взаимосвязанном мире отсутствие послов — это ненормальное состояние, неполноценные отношения между двумя государствами. И тем более, если будем говорить откровенно, нет нормальных отношений с государством, которое сегодня считается державой номер один в мире и, по моим личным оценкам, будет оставаться таковой в ближайшие десятилетия. Мы заинтересованы в развитии нормальных отношений с США. Мы хотели бы уйти от той конфронтационной риторики, которая была присуща нашим отношениям, скажем, лет десять назад, когда по нашему настоянию послы были вынуждены уехать из обеих стран.

Решение о возвращении послов не значит, что они приедут завтра, требуется еще выполнение ряда внутренних процедур, связанных с назначением полномочных чрезвычайных представителей в обеих странах. США планируют также построить новое здание посольства в Беларуси, потому что прежнее не соответствует, по их мнению, требованиям безопасности. Они ужесточили эти требования после известного теракта в Бенгази.

**Намечен ли у вас уже план сотрудничества с США?**  
Те 11 лет, которые прошли с момента отъезда послов, по-

казали, что ситуация, когда страны находятся в состоянии конфронтации, она абсолютно не продуктивна в первую очередь, конечно же, для Беларуси. Мы заинтересованы в первую очередь в налаживании торгово-экономического сотрудничества. У нас с США в прошлом году товарооборот составил более \$700 млн — рост приблизительно на 18%. Мы еще в старое доброе советское время продавали туда целую линейку нашей продукции, в том числе тракторы. Поэтому нам интересно иметь нормальные отношения с США как со страной, которая представляет собой хороший емкий рынок для нашей продукции промышленной, сельскохозяйственной и иной.

Кроме того, существует масса проблем и ситуаций, которые требуют прояснения. Допустим, вопрос, связанный с выходом из Договора о ракетах средней и меньшей дальности. Мы стараемся разобраться в этой ситуации, и без диалога здесь никак не получится.

**В России часто рассматривают активизацию сотрудничества с западными странами как вторжение в зону своих интересов...**

Как воспринимает это наш ближайший союзник — Россия? Знаете, по-разному, судя по тем заявлениям, которые прозвучали из уст некоторых отдельных политиков. Но мы всегда говорили и будем говорить о том, что мы не собираемся дружить с кем-то за счет России, в ущерб России или против России. Буквально недавно наш президент сказал об этом. Поэтому я не думаю, что политическое руководство России испытывает какую-то ревность из-за того, что Беларусь стремится нормализовать отношения с США. И нет смысла подозревать Беларусь в попытках,

как это иногда говорится, уйти на Запад или куда-то еще. Никуда мы не убежим с того места, где мы находимся.

По-моему, между Россией и США существуют намного более продвинутые отношения, в том числе и институциональные, происходят регулярные встречи на высшем уровне. Я бы хотел сказать, что не надо искать черную кошку там, где ее нет. Наши отношения с Западом не так продвинуты, как у России. Да и у России намного более активные отношения и с США, и с Европейским союзом, где существуют соответствующие институциональные структуры: с ЕС — это Совет Россия — ЕС, а с НАТО — Совет Россия — НАТО. Поэтому для нас непонятна реакция некоторых, мягко говоря, неумных и невежественных политиков и депутатов в России, которые критикуют нашу готовность подписать соглашение об облегчении визового режима с Европейским союзом.

**«ДЛЯ НАС САМОЕ ГЛАВНОЕ И НЕЗЫБЛЕМОЕ — СОХРАНЕНИЕ СУВЕРЕНИТЕТА»**

**В интервью «Коммерсанту» Сергей Лавров назвал отказ Белоруссии разместить военную базу России неприятным эпизодом. С чем была связана позиция Минска? Обсуждается ли эта тема сейчас?**

Во-первых, что касается комментария моего коллеги Сергея Лаврова, то, наверное, лучше обратиться к нему, чтобы уточнить, что он имел в виду. Но хочу сказать однозначно: никогда Беларусь не будет принимать принципиальное решение под влиянием каких-то внешних сил. Если руководство Беларуси принимает решение, то только лишь исходя из анализа, соответ-

ствует ли это нашим национальным интересам или нет, — это основной принцип. Что касается самого предложения, размещать или не размещать базу на территории Беларуси, вы знаете, с учетом развития современных технологий в этом нет смысла. Зачем размещать на территории Беларуси военно-воздушную базу, о чем и шла речь, если сегодня ракеты могут буквально за считанные минуты достичь другого континента, обратной стороны нашей планеты. Если бы Беларусь разместила на своей территории какие-то дополнительные военные объекты, я не думаю, что это способствовало бы укреплению стабильности, безопасности в нашем регионе. Поэтому нет ни практического, ни политического, ни военного смысла в реализации этого предложения. И сегодня этот вопрос в повестке дня наших отношений с Россией не стоит.

**В России и Белоруссии ожидают подписания плана углубления взаимной интеграции. Что сейчас в Минске считают самым важным в этом процессе? Есть ли в плане, на взгляд Минска, признаки объединения по типу конфедерации?**

Действительно, есть много конспирологических измышлений вокруг программы углубленной интеграции между Белоруссией и Россией. Сразу хочу сказать, что, на наш взгляд, никакой опасности программа не несет. Мы исходим из того, что для нас самое главное и незыблемое — сохранение суверенитета наших государств. В данном случае мы говорим о суверенитете Республики Беларусь.

Если бы кто-то хотел сегодня построить федерацию или конфедерацию с другим государством, я думаю, что это вряд ли бы удалось, потому что общество уже совершенно другое по сравнению с тем, которое было в 1990-х годах, когда только-только распался Советский Союз. Уже несколько поколений выросло в независимом государстве, и никто не готов положить на алтарь эту независимость. И потом, я вообще не понимаю, как мог бы первый президент страны, создавший независимое государство, пожертвовать этой независимостью, и кем бы он вошел в историю.

**\$700 млн**  
составил совокупный  
товарооборот Белоруссии  
и США в 2018 году



Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

Что касается самой программы, то она основывается строго на положениях Договора о создании Союзного государства 1999 года. Никакого отхода от этого договора нет. Да, первоначальные предложения, если говорить откровенно, предусматривали включение каких-то положений, которые были абсолютно неприемлемы, в частности, для белорусской стороны.

**Вы имеете в виду во время последнего обсуждения?**  
Да, во время этого обсуждения.

**Например?**  
Например, создание каких-то наднациональных структур, что не соответствует опять-таки положениям союзного договора...

**Парламент, комитет министров?**  
Разные структуры, несколько структур, которые изначально на каком-то этапе предлагали. Но президенты на встрече в Санкт-Петербурге обсудили

эти предложения и однозначно решили, что они не соответствуют положениям договора, поэтому надо сконцентрироваться на экономической проблематике, на углублении торгово-экономического взаимодействия, на согласовании правил, связанных с таможенным законодательством, с сертификацией, стандартизацией и прочее. Мы должны уделить больше внимания проведению согласованной сельскохозяйственной и промышленной политики — это самое главное. Никаких политических моментов, связанных с созданием федерации, конфедерации, там нет и не будет. Я еще раз повторяю, что суверенитет для обоих государств — это святое, и Беларусь не намерена жертвовать им в угоду каким-то конъюнктурным соображениям.

Знаете, что самое главное для нас в этой программе? Понятно, что там надо разрабатывать 31 «дорожную карту» в различных сферах торгово-экономического взаимодействия, но для нас самое главное — решение тех вопросов,

У России намного более активные отношения и с США, и с ЕС. Поэтому для нас непонятна реакция некоторых политиков и депутатов в России, которые критикуют нашу готовность подписать соглашение об облегчении визового режима с ЕС

которые уже сегодня на поверхности. Мы можем говорить о каких-то стратегических целях, но если мы не решим сегодняшние проблемы, то говорить об углубленной интеграции не приходится.

**«ПРЕЖДЕ ЧЕМ ГОВОРИТЬ О ВВЕДЕНИИ ЕДИНОЙ ВАЛЮТЫ, НАДО НАЛАДИТЬ НОРМАЛЬНОЕ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ»**

**Вы упомянули об актуальных проблемах, которые требуется решить перед тем, как начинать углубленную интеграцию. Какие это проблемы?**

Налоговый маневр (проводящийся в России. — РБК), устранение препятствий в поставках сельскохозяйственной, промышленной продукции, переговоры об урегулировании спорных моментов, связанных с ценами на газ и нефть, и так далее. Потому что для нас абсолютно неприемлемы некоторые вещи. Например, когда мы заключаем соглашения,

юридические обязывающие документы по тем или иным вопросам, договариваемся двигаться в определенном направлении, а потом нам говорят, что изменилась ситуация и надо пересмотреть эти соглашения. Как это было, например, с налоговым маневром. Мы заключаем договор о создании Евразийского экономического союза. Беларусь и Россия подписывают протокол, который является неотъемлемой частью этого договора, протокол, где мы постарались урегулировать все спорные вопросы, связанные с будущими ценами на газ и нефть для Беларуси. Но проходит буквально несколько месяцев, и наши российские друзья принимают решение по налоговому маневру, которое нивелирует, сводит до нуля все предыдущие договоренности. Как рассматривать такой подход? Наверняка это было уже заранее известно, тогда зачем подписывать такие документы, которые через некоторое время станут ничтожными?

Мы заинтересованы в том, чтобы решить все эти вопиющие, кричащие вопросы, которые лежат сегодня на поверхности. И естественно, я думаю, что если они не будут решены, то говорить о подписании программы дальнейших действий будет трудно, потому что мы не поймем логики наших партнеров.

**Возможно ли сейчас создание единого эмиссионного центра?**

Нет, это и не содержится в этой программе, и об этом даже речи не идет. Прежде чем говорить о введении какой-то единой валюты, создании единого эмиссионного центра, надо сначала наладить нормальное торгово-экономическое взаимодействие и устранить все барьеры и препятствия.

**Единый налоговый кодекс?**

Да, работа над единым налоговым кодексом предусмотрена. Но сегодня это выглядит, я бы сказал, как политическая цель, работа над кодексом должна вестись на протяжении как минимум нескольких месяцев, а то и лет. Но тем не менее цель эта обозначена. И я думаю, что наши специалисты отработают все вопросы, связанные с подготовкой этого документа. Но при этом хочу заверить, что, принимая тот или иной документ о создании каких-то гармонизированных правил или отдельных правил, мы будем исходить из того, что эти правила должны быть взаимовыгодными, это должна быть дискуссия, а не ситуация, когда переговорщики садятся за стол переговоров и одна сторона говорит: «Вот вам документ, давайте внедряйте его в свое законодательство и работайте в этом духе». Нет, это должны быть компромиссные договоренности, основанные на учете балансов и интересов обеих сторон. ■

**Из жизни Владимира Макея**

**1958**

Родился в деревне Некрашевичи Гродненской области Белорусской ССР

**1980**

Окончил Минский государственный педагогический институт иностранных языков. Начал службу в ВС СССР. За 13 лет дослужился до звания полковника

**1993**

Окончил Дипломатическую академию МИД Австрии. Начал работать в МИД Белоруссии. Был заместителем начальника службы государственного протокола, представлял страну при Совете Европы

**2000**

Стал помощником президента Белоруссии Александра Лукашенко

**2008**

Назначен главой администрации президента Белоруссии

**2012**

Занял пост министра иностранных дел Белоруссии

## Экономика

ВЕНЕСУЭЛА ПРОВЕЛА ПЛАТЕЖ ПО РОССИЙСКОМУ ГОСКРЕДИТУ В РУБЛЯХ

# Каракас сменил валюту

ИВАН ТКАЧЁВ

Из-за американских санкций Венесуэле, занявшей у России в долларах США, пришлось впервые провести платеж по долгу в рублях. Российскую валюту Венесуэла могла получить в обмен на золото или нефть, предполагают эксперты.

Плановую выплату по выданному Россией кредиту на \$3,15 млрд Венесуэла произвела в российских рублях. «Мы такое право и такую возможность предоставляем всем дебиторам. Это их выбор», — сообщил РБК заместитель министра финансов Сергей Сторчак. О перечислении Венесуэлой очередного транша в счет обслуживания долга ранее сообщила пресс-служба Минфина, но без уточнения деталей.

### ЗАМЕНА ВАЛЮТНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ

После того как США ввели санкции против органов власти Венесуэлы, проведение платежей в безналичных долларах стало практически невозможным. В американский санкционный список были внесены все властные структуры страны, в том числе Центробанк. Эксперты предполагали, что Каракас может провести платеж в другой валюте либо использовать бартер, рассчи-

тавшись с Россией нефтью или золотом.

Опция по замене валютных платежей на рублевые при публичных расчетах по госдолгу реализуется впервые. «Это первый такой ставший известным случай [перевода валюты платежа по госкредиту в рубли], и это может стать прецедентом, — сказал РБК начальник отдела инвестиций «БКС Брокер» Нарек Авакян. — Но не думаю, что это будет иметь далеко идущие последствия».

Объем платежа, по словам первого вице-преьера Антона Силуанова, должен был составить \$200 млн. Предыдущую выплату по долгу в размере \$100 млн Каракас произвел в апреле 2019 года с опозданием на полмесяца, но без последствий в виде штрафа.

В пересчете на рубли процентный платеж Венесуэлы, приходившийся на 30 сентября, должен был составить 12,9 млрд руб. по курсу Банка России. Средства должны поступить в бюджет по статье «Проценты по государственным кредитам, предоставленным Российской Федерацией правительствам иностранных государств» (на 24 сентября по этой статье поступил 51 млрд руб.).

Международные резервы Венесуэлы за последнюю неделю сентября снизились на \$387 млн и по состоянию на 27 сентября 2019 года составили \$7,9 млрд, показывают данные Центробанка Боливарианской Республики. Инвестбанк Caracas Capital Markets сообщил в записке для клиентов (есть у РБК), что снижение резервов могло быть связано с подготовкой к выплате России \$200 млн. РБК направил запрос в правительство Венесуэлы.

«Венесуэла будет расплачиваться по долгам в рублях по текущему рыночному курсу. Возможно, что будет осуществлена некая схема бартера: Венесуэла может расплатиться нефтью за ранее выданный кредит»

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ИНВЕСТИДЕЙ «БКС БРОКЕР» НАРЕК АВАКЯН

### ЧАСТЬ БОЛЕЕ ШИРОКОЙ СХЕМЫ

Предполагается, что рубли для осуществления процентного платежа не пересекали границу России, но Венесуэла должна была продать России какой-то ликвидный актив, чтобы получить собственность на эти рубли. Это могло быть венесуэльское золото или, что менее вероятно, нефть, сказал РБК начальник аналитического управления банка БКФ Максим Осадчий.

«Пока сложно представить, как детально эта схема будет выглядеть. Вероятно, Венесуэла будет расплачиваться по долгам в рублях по текущему рыночному курсу. Возможно, что будет осуществлена некая схема бартера: Венесуэла может расплатиться нефтью за ранее выданный кредит», — предполагает Авакян. «В принципе для России нет особой разницы, в какой валюте выплачивается долг, лишь бы в ликвидной и свободно конвертируемой», — добавляет он.

«В 2011 году Россия предоставила Венесуэле госкредит на сумму до \$4 млрд для финансирования поставок вооружений»

Ранее «Коммерсантъ» писал, что в российском оборонном Промсвязьбанке за три месяца по 1 июля 2019 года неожиданно появилось более 8 т золота на сумму более 23 млрд руб. Эта информация подтверждалась финансовой отчетностью банка по МСФО, которую он 20 августа сначала опубликовал, затем удалил и перевыпустил уже без информации о драгоценных металлах на балансе. Также другой госбанк, ВТБ, за август нарастил объем золота на балансе на 52,9 млрд руб., что в самом банке объяснили сезонным фактором.

На конец августа Центральный банк Венесуэлы держал запасы золота на \$4,6 млрд (данных за сентябрь еще нет), следует из клиентской записки Caracas Capital. Получается, что в июле-августе Центробанк не продавал золота из своих резервов, делает вывод инвестбанк.

В 2011 году Россия предоставила Венесуэле госкредит на сумму до \$4 млрд для финансирования поставок вооружений. После этого кредит трижды был реструктурирован, в последний раз погашение основного долга было передвинуто на 2027 год. Сейчас Каракас платит только проценты по этому долгу.

В июне 2019 года вице-президент Венесуэлы Тарек Эль-Айссамы говорил, что Каракас создал платежный механизм для выполнения обязательств перед Россией в рублях, цитировали его «РИА Новости». В июле Bloomberg сообщил, что Венесуэла изучает возможность подключения к российской системе передачи финансовых сообщений, управляемой Банком России, на случай отключения от международной системы SWIFT. ■

### ■РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Ирина Енина  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2357  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Госрегулирование → 10

Телеком → 14

# БИЗНЕС

«Роснефтегаз» и «Зарубежнефть» не планируют открывать налоговикам онлайн-доступ к своим данным

Операторов сетей 5G обязывают переходить на российские серверы

КАК УЖЕСТОЧЕНИЕ ПРАВИЛ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСТИНИЧНЫХ УСЛУГ СКАЗАЛОСЬ НА САМОМ ДЕШЕВОМ СЕГМЕНТЕ РЫНКА

## Хостелы остались дома

**ЗАПРЕТ** на гостиничные услуги в жилых домах пока **НИКАК НЕ ОТРАЗИЛСЯ** на стоимости размещения в хостелах, апартаментах и мини-отелях Москвы и Петербурга. Большинство этих объектов **ПО-ПРЕЖНЕМУ РАБОТАЕТ.**

→ 8



Инициативный депутатами Госдумы закон пока не привел к резкому закрытию хостелов. Более того, за несколько месяцев количество доступных систем размещения в многоквартирных домах в Москве и Петербурге даже увеличилось. На фото: автор законопроекта Галина Хованская

Фото: PhotoXPress

## Туризм

Предложение по размещению в хостелах, апартаментах и гостевых домах на Booking.com с 20 сентября практически не изменилось: 1 октября свободные номера были доступны в 80–90% хостелов, которые попали в выборку в первый раз

← 7

ДАДА ЛИНДЕЛЛ,  
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Минимальные цены на размещение в Москве и Санкт-Петербурге не выросли после вступления в силу закона, запрещающего хостелы в жилых домах, свидетельствуют проанализированные РБК данные крупнейшего онлайн-сервиса бронирования Booking.com.

С 1 октября 2019 года в России запрещено оказывать гостиничные услуги в жилых помещениях многоквартирных домов. Это означает, что хостелы, мини-отели и апартаменты, расположенные в жилом фонде, должны были к 1 октября закрыться.

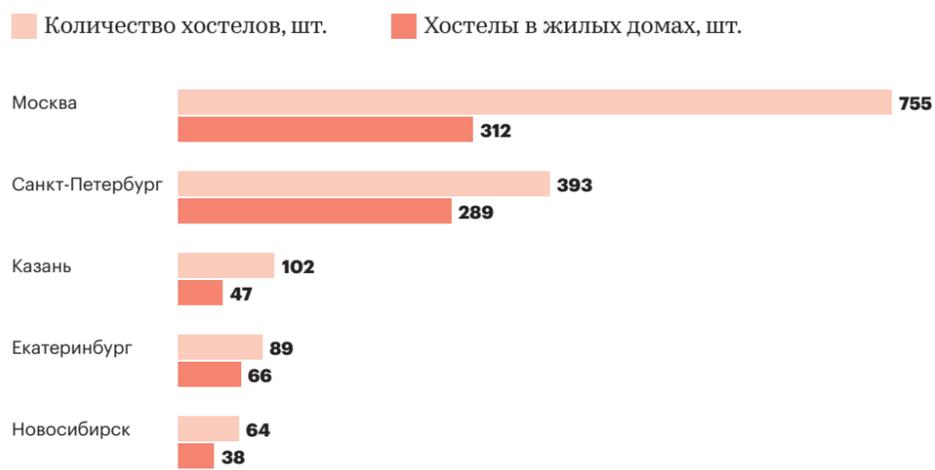
Запрет спровоцирует повышение цен на гостиничные услуги, предупреждали эксперты. Но Booking.com пока изменений не зафиксировал: по состоянию на 1 октября в Москве средняя цена в категориях «хостелы», «апартаменты» и «гостевые дома», которые можно забронировать через сервис на двоих человек с 8 по 13 ноября, составила около 8 тыс. руб. По состоянию на 20 сентября цена на те же самые даты была выше — в среднем 11,3 тыс. руб. на двоих. В Петербурге предложение в таких же категориях осталось на том же ценовом уровне: и 20 сентября, и 1 октября забронировать проживание на двоих на 8–13 ноября можно было в среднем за 8 тыс. руб.

На более поздние сроки расценки на Booking.com для Москвы и Петербурга также радикально не изменились. Проживание в хостелах, апартаментах и гостевых домах 3–8 января 2020 года в Москве 20 сентября можно было забронировать в среднем за 13,9 тыс. руб., 1 октября — почти за 14 тыс. руб. Для Петербурга это 14 тыс. и 14,5 тыс. руб.

На 7–12 марта 2020 года средние расценки для Москвы и 20 сентября, и 1 октября были на уровне 12,7 тыс. руб., для Петербурга — 10,2–10,3 тыс. руб.

То, что тарифы на размещение пока не выросли, подтверждают и сами владельцы хостелов. Цены не растут сейчас из-за низкого сезона, объясняет глава Лиги малых отелей, хостелов и туристического жилья по Петербургу Алена Енова. Расположенные в жилом фонде хостелы рассчитаны примерно на 30 человек, поэтому речь идет о небольшом потоке гостей, которые могут рассредоточиться по другим средствам размещения, указывает руко-

### Где больше всего хостелов\*



\* По состоянию на 1 октября 2019 г.

Источник: 2ГИС

водителем управляющей компании Hotel Consulting Роман Сабиржанов.

### СКОЛЬКО В РОССИИ ВСЕГО ХОСТЕЛОВ

Инициативный депутатом запрета пока не привел к резкому закрытию хостелов, свидетельствует имеющаяся у РБК статистика геосервиса 2ГИС. В марте 2019 года, когда Госдума приняла законопроект в третьем чтении, в жилом и нежилом фонде в городах-миллионниках работало 1695 хостелов — к 1 октября их число увеличилось почти на 4%, до 1760 объектов.

Количество хостелов в многоквартирных домах в Москве и Петербурге за эти месяцы даже увеличилось. В столице — с 287 до 312 объектов, в Петербурге — всего на одну точку, до 289.

В федеральном перечне туристических объектов, который ведет Минэкономразвития, можно найти данные о 1270 хостелах, прошедших классификацию. Из них 547 находятся в Москве и 230 — в Петербурге. По данным администрации Петербурга, на сентябрь 2019 года в городе работало 854 объекта без звезд — это хостелы, мини-отели и апартаменты, что составляет 58% от всех коллективных средств размещения в Петербурге.

### МОЖНО ЛИ СЕЙЧАС ЗАБРОНИРОВАТЬ ХОСТЕЛ В ЖИЛОМ ДОМЕ

Предложение по размещению в хостелах, апартаментах и гостевых домах на Booking.com с 20 сентября практически не изменилось: 1 октября

свободные номера были доступны в 80–90% хостелов, которые попали в выборку в первый раз. В тех объектах, которые к дате вступления в силу оказались недоступны, все номера уже были заняты, а некоторые стало невозможно забронировать через Booking.com.

Сам Booking.com не проверяет средства размещения на соблюдение закона в отдельных странах, отмечает Сабиржанов. Во внешней пресс-службе российского представительства Booking.com отказались от комментария, в головной компании сервиса на запрос не ответили.

Корреспондент РБК убедился, что в трех хостелах, расположенных в многоквартирных домах в центре Петербурга, можно забронировать место на даты в начале ноября.

«Пока работаем», — успокаивает без дальнейших пояснений администратор хостела, расположенного на четвертом этаже жилого дома недалеко от набережной Фон-

танки. В хостеле поблизости от Казанского собора пояснили, что работают на втором этаже, у них есть отдельный вход, а помещение под ними нежилое.

Хостелы на первых этажах домов и выше действительно не попадают под действие закона, но при условии, что у них есть отдельный вход, а помещения под ними жилые. Но перевести помещение в статус нежилого владельцам большинства хостелов, расположенных в квартирах, оказалось невозможно, указывает Сабиржанов. Некоторые объекты в жилом фонде, понимая, что у них нет надежды, уже закрылись, но таких, по его словам, единицы — большинство продолжают работу «и будут ждать повестки».

Владельцы некоторых средств размещения, как объясняет Енова, «меняют вид бизнеса»: они официально закрывают хостел, убирают рекламу и информацию о нем с сервисов по бронированию и открывают новый бизнес — сдают объекты посуточно или в долгосрочную аренду по договору найма без оказания гостиничных услуг. Это, отмечает Енова, позволяет им работать легально через популярные сервисы бронирования, в том числе Booking.com.

### СКОЛЬКО ХОСТЕЛОВ ОБЕЩАЛИ ЗАКРЫТЬ

МВД и Госжилинспекция будут проверять в первую очередь именно те объекты, которые прошли классификацию, полагает один из участников рынка. Власти Москвы планируют после 1 октября закрыть 89 хостелов и мини-отелей, 60% которых находятся в центре, заявлял начальник управления гостиничного хозяйства городского комитета по туризму Алексей Тихненко.

В Петербурге чиновники предупреждали, что с 1 октября 2019 года прекратят работу 44 хостела на 770 номеров, расположенных в жилом фонде, которые технически невозможно перевести из жилого помещения в нежилое. Еще 308 средств размещения на 3 тыс. номеров сейчас пытаются перевести из жилого помещения в нежилое — над этим работают Комитет имущественных отношений Петербурга вместе с Лигой хостелов. ■

По заявлению начальника управления гостиничного хозяйства городского комитета по туризму Алексея Тихненко, в ближайшее время власти Москвы планируют закрыть 89 хостелов и мини-отелей, 60% которых находятся в центре

### КАК МЫ СЧИТАЛИ

РБК проверил цены тысячи самых дешевых предложений Booking.com в категориях «хостелы», «апартаменты», «жилые дома» и 20 сентября 2019 года — до вступления в силу запрета, — и 1 октября, после вступления закона в силу. Мы сравнили среднюю цену среди тех отелей, которые попали в выборку

оба раза в Москве и Петербурге, то есть в них были доступные номера на следующие даты: 8–13 ноября 2019 года, 3–8 января 2020 года и 7–12 марта 2020 года. Каждый раз мы учитывали цену за пять ночей на двух человек.

Booking.com — самый популярный сервис бронирования отелей у россиян,

путешествующих самостоятельно. По экспертным оценкам, которые приводит Ассоциация туроператоров России, не менее 70% путешественников, которые организуют поездку без участия турфирмы, бронируют отели именно через Booking.com.

## Предпринимательство

ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РАЗРАБОТАЛА ЗАКОНОПРОЕКТ О ЧАСТНЫХ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВАХ

# Взыскание в частном исполнении

ЮЛИЯ КОШКИНА

Бизнес разработал собственную концепцию института частных судебных приставов, который не раз пытался создать Минюст. Если проект одобряют, частные приставы получат право взыскивать задолженность только по коммерческим спорам.

Частные судебные приставы должны подчиняться Федеральной службе судебных приставов (ФССП) и заниматься только корпоративными разбирательствами. Такие предложения сформулированы в проекте федерального закона «О частных судебных исполнителях», разработанном в Торгово-промышленной палате (ТПП). РБК ознакомился с документом, 1 октября он рассматривался в ТПП на совещании с представителями бизнеса, банков, негосударственных финансовых организаций и Минюста, рассказали РБК два участника встречи.

Весной этого года с идеей создать институт частных приставов выступил Российский союз промышленников и предпринимателей в лице совладельца «Альфа-Групп» Михаила Фридмана. Предполагалось, что приставы смогут взыскивать задолженность юрлиц, а также долги по алиментам, социальным пособиям и зарплате.

Это уже не первая попытка создать подобный институт в России. В 2006 году такой эксперимент предложил Юрий Чайка, тогда возглавлявший Минюст, но позднее его признали преждевременным. В 2014 году Минюст разработал законопроект о частных приставах, но он так и не был принят. А в 2017 году Центр стратегических разработок (ЦСР), готовивший предложения для президентской экономической программы под руководством Алексея Кудрина (ныне возглавляет Счетную палату), выпустил доклад, в котором говорилось о неэффективности ФССП и предлагалось,

в частности, разрешить частным приставам.

Смешанные системы исполнения судебных решений уже существуют в Бельгии, Чехии, Франции, Испании, Казахстане, указывают авторы нового законопроекта.

### ЗАЧЕМ НУЖНЫ ЧАСТНЫЕ ПРИСТАВЫ

Нынешняя система исполнения решений судов нацелена на отработку мелких жалоб на незначительные суммы, указывают авторы законопроекта в пояснительной записке: например, в 2017 году судебные приставы взыскали 13% от общей суммы задолженности (данные ЦСР), а большинство дел приходилось на небольшие штрафы. Частное взыскание, напротив, более эффективно, оно может снизить нагрузку на госорганы и бюджетные расходы, считают авторы инициативы.

По данным ФССП, в прошлом году ведомство получило 60,3 млн исполнительных листов, в работе у приставов числилось 87 млн производств. Служба принудительно взыскала с должников 676,3 млрд руб., но общую сумму задолженности по исполнительным листам не раскрыла.

Действие документа ТПП распространяется на исполнение решений по судам с участием организаций, а также по арбитражным делам. Предполагается, что частные судебные приставы смогут исполнять судебные акты по спорам, в которых участвуют юридические лица, в частности

С точки зрения ускорения платежей, повышения платежной дисциплины, решения проблем накопившихся долгов применение нового подхода к юрлицам будет наиболее эффективно

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО КОРПОРАТИВНЫМ ОТНОШЕНИЯМ И ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ РСПП АЛЕКСАНДР ВАРВАРИН

по коммерческим разбирательствам в арбитраже. Компания, выигравшая дело, сможет обратиться к такому приставу, заключив с ним договор частного судебного исполнения. Специалист за вознаграждение будет применять те же меры принудительного взыскания, что и госслужащие: арестовывать имущество и счета должника, обращать на них взыскание, требовать освободить помещение, если речь идет о недвижимости.

Однако частные приставы будут подконтрольны и подотчетны ФССП, Минюсту, а также профессиональным объединениям. Регулировать деятельность частных приставов будут Федеральная и региональные палаты судебных исполнителей, следует из проекта. Эти структуры будут подчиняться ФССП и Минюсту.

РСПП не принимал участия в разработке законопроекта от Торгово-промышленной палаты, но саму инициативу поддерживает, сказал РБК вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП Александр Варварин. Документ поступил на рассмотрение в Минюст, сообщила пресс-служба ведомства, но не стала давать оценок проекту. Пресс-служба ФССП не ответила на запрос РБК.

### ПРИСТАВЫ ТОЛЬКО ДЛЯ БИЗНЕСА

Законопроект затронет споры юридических лиц. По данным ЦСР, в 2016 году (более свежей статистики нет) приставы возбудили 383 тыс. исполнительных производств, которые касались претензий компаний друг к другу. Это всего 0,74% от всего количества дел в работе ФССП.

«Количество исполнительных производств, по которым и взыскателями, и должниками выступают юрлица, самое незначительное. По нашим оценкам, в этом году общее количество дел достигнет 100 млн. Даже если по юрлицам будет

600 тыс. производств, это в районе 0,5%. Говорить о том, что решение проблем с этим объемом снизит нагрузку на исполнительное производство, я бы не стал», — говорит президент Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПКА) Эльман Мехтиев.

Дел о взыскании средств с юрлиц немного, соглашается партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Болломатов, но средняя сумма задолженности по одному исполнительному листу намного выше. В 2016 году она составила 4,1 млн руб., а в среднем по России (по делам с участием государства, юридических и физических лиц) — всего 712 тыс. руб., следует из данных ЦСР.

Эффективность взыскания в коммерческом секторе сейчас чрезвычайно низкая, отмечает Варварин: «С точки зрения макроэкономического эффекта (ускорение платежей, повышение платежной дисциплины, решение проблем накопившихся долгов) применение нового подхода к юрлицам будет наиболее эффективно».

### ВОЗМОЖНА ЛИ ЗАМЕНА

Ведение исполнительного производства не требует от специалиста необычных навыков, считает Болломатов: «Нужно произвести розыск имущества, направить запросы в банки и госорганы, может быть, обсудить с кредитором, где может быть имущество должника. [...] Если такую работу будет выполнять частное лицо за вознаграждение, за определенный процент, ничего страшного не случится».

Исполнение судебных решений по корпоративным спорам все же требует от пристава определенных знаний, считает руководитель проектов юридической группы «Яковлев и партнеры» Андрей Набережный, с такой работой могли бы справиться коллекторы. «Частные приставы будут замотивированы исполнять судебные акты. У сотрудников ФССП этого нет, поскольку они «сидят» на фиксированной зарплате, нет принципа «сколько наработаешь, столько и получишь», — добавляет юрист.

Переток коллекторов в частные приставы не лучшая практика, считают в РСПП. «Коллекторы действуют в интересах своих клиентов, используют определенные приемы по взысканию долгов. У частного пристава должен быть другой статус, специалист должен быть объективен, беспристрастен и действовать с учетом интересов и должника, и кредитора», — говорит Александр Варварин. Такие приставы не должны заключать договоры с компаниями, им следует дать особый статус как арбитражным управляющим, которые назначаются судами, считает он. Риск злоупотреблений со стороны частных исполнителей есть, соглашается Андрей Набережный. ■

### Как работает ФССП в России



Источник: АСКОНД

## Госрегулирование

РЯД КРУПНЫХ ГОСКОМПАНИЙ ИСКЛЮЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ ПЕРЕХОДА НА НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

# Нефтяники сохраняют верность традиции

ОЛЬГА АГЕЕВА

Несколько госкомпаний, в том числе «Роснефтегаз» и «Зарубежнефть», не планируют открывать налоговикам онлайн-доступ к своим данным. Возможность перехода на этот формат взаимодействия с ФНС поручал проработать глава правительства.

Ряд государственных компаний не планируют перейти на новый формат взаимодействия с Федеральной налоговой службой (ФНС) — налоговый мониторинг, предусматривающий обмен учетными данными в режиме реального времени. Как следует из экспертного заключения аппарата правительства на проект директив советам директоров (есть у РБК), речь идет о «Роснефтегазе», «Зарубежнефти», Системном операторе Единой энергосистемы (СО ЕЭС) и Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК). Три компании ТЭК действительно не рассматривают планы по переходу на налоговый мониторинг, подтвердила РБК пресс-служба Минэнерго. В ГТЛК сообщили РБК, что компания пока не может воспользоваться преимуществами этого формата.

Сейчас присоединиться к налоговому мониторингу могут компании с оборотом от 3 млрд руб., активами на 3 млрд руб. и не менее 300 млн руб. уплаченных налогов за предыдущий год. Таких компаний в России 1905, максимально готовы к переходу 36% (687), отмечает ФНС. В феврале 2019 года в ответ на предложение ФНС премьер-министр Дмитрий Медведев поручил расширить практику применения налогового мониторинга. Глава ФНС Михаил Мишустин отмечал, что ведомство совместно с госкомпаниями готовит план перехода на новый формат до 2024 года.

### РИСКИ ПЕРЕХОДА

Большинство госкомпаний топливно-энергетического комплекса уже участвуют в на-

логовом мониторинге или планируют перейти в ближайшее время, отмечается в документе аппарата правительства, но таких планов нет у «Роснефтегаза», «Зарубежнефти» и Системного оператора ЕЭС.

«Многие компании отмечают риски несоблюдения безопасности при предоставлении доступа к данным бухгалтерского учета. В то же время возникают значительные временные и финансовые затраты, а компании и их дочерние структуры не в полном объеме освобождаются от процедур обычного налогового контроля», — объяснили причины такого подхода в Минэнерго.

Сейчас, по данным Минфина, в налоговом мониторинге участвуют 44 компании, половина из них — нефтегазовые.

Нецелесообразно переходить на новую систему и для крупнейшей лизинговой компании ГТЛК, следует из экспертного заключенного. Компания не сможет воспользоваться основным преимуществом налогового мониторинга — сокращением проверок: камеральные проверки в случае возмещения НДС и встречные проверки с контрагентами для нее не отменяются, приводится в документе позиция Минтранса (владеет 100% акций ГТЛК).

«С учетом особенностей деятельности лизинговых компаний ГТЛК не сможет воспользоваться этим преимуществом [сокращением числа контрольных процедур] на данный момент», — подтвердила пресс-служба ГТЛК, не исключив, что компания может вернуться к вопросу о переходе на налоговый мониторинг в будущем.

Проект директив правительства советам директоров компаний пока не утвержден, работа по нему продолжается, сказал РБК пресс-секретарь премьер-министра Олег Осипов.

### ЧТО ТАКОЕ НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

Налоговый мониторинг как новый формат налогового контроля действует с 2016 года и позволяет крупным компаниям избавиться от лишней отчетности. Бизнес добровольно открывает налоговым органам доступ к учетным данным, а те взамен не проводят выездные и камераль-

«Как ожидает ФНС, с 2020 года в налоговом мониторинге будут участвовать 95 компаний, которые обеспечивают 30% поступлений в федеральный бюджет. Почти 70% российских компаний проявляют интерес к такой форме налогового контроля, показал опрос Deloitte

Пресс-служба ФНС отказалась от комментариев. «Роснефтегаз» не ответил на запрос РБК. «Зарубежнефть» и Системный оператор ЕЭС пояснили, что не комментируют решения своего единственного акционера — государства. Пресс-служба Минтранса рекомендовала перенаправить вопросы бизнесу.

### НЕГОТОВНОСТЬ, ЗАЩИТА ГОСТАЙНЫ И ЗАКРЫТОСТЬ

Главная причина отложить подключение к налоговому мониторингу — в технологической неготовности, считает партнер Deloitte Юлия Орлова. По ее словам, у многих компаний налоговый учет не автоматизирован, у других возникают проблемы со степенью автоматизации внутренних процессов.

Кроме технической неготовности среди причин отказа от налогового мониторинга нельзя исключать и необходимость защиты гостайны, отмечает юрист, доцент Всероссийской академии внешней торговли Денис Примаков. «Кроме этого, бизнес может бояться играть с ФНС в открытые игры и хочет посмотреть, насколько удачным будет взаимодействие для других игроков», — добавляет Орлова.

Отказ «Роснефтегаза» и «Зарубежнефти» может быть продиктован их непубличностью, считает замгендиректора «Transparency International — Россия» Илья Шуманов. «Роснефтегаз» и «Зарубежнефть» аккумулируют большой поток денежных средств и имеют особый статус, сильно выделяясь на фоне других госкомпаний своей закрытостью», — считает он.

Через «Роснефтегаз» государство владеет долями в крупнейших госкомпаниях: в «Роснефти» — 50% плюс одна акция, «Газпроме» — 11%, «Интер РАО» — 27,6%. Совет директоров госкомпаний возглавляет предправления «Роснефти» Игорь Сечин. С 2015 года правительство разрешило «Роснефтегазу» не составлять отчетность по МСФО и не публиковать отчетность, если этого не захочет акционер.

«Зарубежнефть» на 100% принадлежит государству и разрабатывает месторождения нефти и газа в России и за рубежом — во Вьетнаме, Сирии, Афганистане, Алжире, Анголе, Болгарии, Египте, Индии, Ираке, Иране, Кувейте, Ливии, Нигерии.



По данным Минфина, сейчас в налоговом мониторинге участвуют 44 компании, половина из которых — нефтегазовые

### «ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ» ДЛЯ ГОСКОМПАНИЙ

Проект директив предусматривает следующий механизм подключения компаний с госучастием к налоговому мониторингу:

- Акционерные общества должны разработать и согласовать с ФНС «дорожную карту» на 2021–2025 годы по переходу на налоговый мониторинг, включая дочерние общества, следует из пояснительной записки к документу (есть у РБК).
- Если у компании с госучастием нет возможности подключиться к налоговому мониторингу, менеджмент должен ежегодно докладывать совету директоров актуальные сведения о возможности такого перехода. РБК направил запрос в МЭР. Как ожидает ФНС, с 2020 года в налоговом мо-



Фото: Damir Sagol/Reuters

**ЛУКОЙЛ объявил о запуске НОВОГО ЭТАПА ОБРАТНОГО ВЫКУПА своих акций на бирже объемом до \$3 млрд. С учетом предыдущего этапа компания может выкупить ОКОЛО 10% БУМАГ на \$6 млрд до конца 2022 ГОДА.**

КРУПНЕЙШАЯ РОССИЙСКАЯ ЧАСТНАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ ВЫКУПАЕТ С РЫНКА ЕЩЕ 5% АКЦИЙ

## ЛУКОЙЛ вложился в основных акционеров

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Крупнейшая российская частная нефтяная компания ЛУКОЙЛ объявила утром 1 октября о запуске нового этапа программы обратного выкупа своих акций (buyback) на бирже на общую сумму до \$3 млрд. Срок действия программы — с 1 октября 2019 года до 30 декабря 2022 года. Приобретать бумаги будет кипрская «дочка» ЛУКОЙЛа Lukoil Securities, говорится в сообщении.

Нефтяная компания указала, что общая сумма программы обратного выкупа акций эквивалентна 36,3 млн обыкновенных акций ЛУКОЙЛа, или 5,1% уставного капитала, по цене закрытия торгов 30 сентября на Лондонской фондовой бирже — \$82,74 (5,37 тыс. руб. по курсу Мосбиржи) за депозитарную расписку (соответствует обыкновенной акции).

После сообщения о buyback котировки акций ЛУКОЙЛа на Московской бирже резко выросли: на пике стоимость 1 октября достигла отметки 5,75 тыс. руб. за акцию, что на 6,7% выше уровня закрытия предыдущих торгов. К вечеру рост скорректировался до 2,65%, капитализация составила 3,95 трлн руб. (примерно \$60,6 млрд).

Совет директоров ЛУКОЙЛа еще в мае рекомендовал уменьшить размер уставного капитала компании на 35 млн акций — с 750 млн до 715 млн, погасив выкупленные бумаги. Их погашение состоялось 28 августа. После этой операции доли основного акционера и президента ЛУКОЙЛа Вагита Алекперова и вице-президента Леонида Федун выросли до 27,33 и 10,26% соответственно, подсчитал аналитик АКРА Василий Танурков. В случае выкупа и по-

гашения еще 5% акций после нового этапа buyback пакеты Алекперова и Федун увеличатся до 29,3 и 10,8% соответственно.

Аналитик Raiffaisenbank Андрей Полищук считает, что новый этап выкупа акций ЛУКОЙЛ также завершит досрочно, скорее всего, еще до конца 2020 года. По итогам первого полугодия 2019 года выручка компании составила \$60,9 млрд, чистая прибыль — \$5,06 млрд. «Мы считаем, что акции ЛУКОЙЛа могут стоить дороже текущих биржевых котировок, в том числе из-за программы выкупа. Наш прогноз — 6550 руб. за штуку», — добавил Полищук. Это соответствует росту на 18% от цены закрытия 1 октября.

В июне 2019 года стало известно, что ЛУКОЙЛ впервые вошел в топ-10 крупнейших мировых компаний по совокупной акционерной стоимости (TSR) в рейтинге, ежегодно составляемом консалтинговой компанией Boston Consulting

### \$60,9 млрд

составила выручка ЛУКОЙЛа за первые шесть месяцев 2019 года, чистая прибыль — \$5,06 млрд

Group. Средний показатель доходности ЛУКОЙЛа за пять лет (2014–2018 годы) составил 27,1%. Компания заняла десятое место, уступив одну строчку американской медицинской компании UnitedHealth Group и опередив индийский банк HDFC. Рост стоимости компании аналитики объясняли как раз программой обратного выкупа акций. ■

При участии Евгения Калюкова

ниторинге будут участвовать 95 компаний, которые обеспечивают 30% поступлений в федеральный бюджет. Почти 70% российских компаний проявляют интерес к такой форме налогового контроля, показал опрос Deloitte.

К 2022 году система налогового мониторинга может охватить компании, обеспечивающие свыше половины поступлений федерального бюджета. Как сообщил «Интерфакс», ФНС и Минфин прорабатывают возможность постепенно снижать требования — сначала до 2 млрд руб. стоимости активов, 2 млрд руб. доходов и 200 млн руб. налогов, а в перспективе до 1 млрд, 100 млн и 100 млн руб. соответственно. ■

При участии Юлии Старостиной,  
Людмилы Подобедовой

“Акции ЛУКОЙЛа могут стоить дороже текущих биржевых котировок, в том числе из-за программы выкупа. Наш прогноз — 6550 руб. за штуку

АНАЛИТИК  
RAIFFAISENBANK  
АНДРЕЙ ПОЛИЩУК

### ПРЕДЫДУЩИЙ ВЫКУП ЛУКОЙЛА

О запуске первого этапа buyback на аналогичную сумму (\$3 млрд) нефтяная компания сообщила в августе 2018 года. Она была объявлена в рамках реализации предложений менеджмента, направленных на увеличение акционерной стоимости ЛУКОЙЛа. Изначально этот этап также был рассчитан до 30 декабря 2022 года, но еще в ноябре 2018 года первый вице-президент ЛУКОЙЛа Александр Матвеев сказал, что компания решила ускориться и завершить выкуп досрочно в 2019 году.

«Исходя из того, сколько компания заработала в этом году, мы решили ускорить программу обрат-

ного выкупа», — объяснил он. По словам Матвеева, это своевременное решение с учетом цен на нефть и стабильности бизнеса ЛУКОЙЛа. По итогам 2018 года чистая прибыль компании по МСФО выросла в полтора раза, до 619,2 млрд руб. (около \$10 млрд).

20 августа 2019 года пресс-служба НК сообщила, что Lukoil Securities Limited досрочно завершила первый этап buyback, выкупив на бирже 4,96% собственных акций и депозитарных расписок на общую сумму \$3 млрд. Всего было выкуплено 13,5 млн обыкновенных акций и 23,7 млн депозитарных расписок.

## Финансы

ПОЧЕМУ САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКАЯ БИРЖА МОЖЕТ ПЕРЕЕХАТЬ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

# Иностранные бумаги переводят на Русский

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Санкт-Петербургская биржа, торгующая акциями Apple и Google, задумалась о переезде в офшор на Дальнем Востоке, на остров Русский. Но законодательство не дает ей возможности воспользоваться льготами офшорных резидентов.

Санкт-Петербургская биржа, специализирующаяся на торгах иностранными ценными бумагами, прорабатывает вопрос о переезде на Дальний Восток, на остров Русский, а также о ребрендинге и смене названия на «Восход», сообщили РБК два члена совета директоров организации — президент ассоциации НП РТС Роман Горюнов (ассоциация является акционером биржи) и член совета директоров ассоциации Иван Тырышкин.

Тырышкин выступил с этими инициативами на совете директоров НП РТС. Предложение, по словам Горюнова, было скорее экспромтом, однако совет дал поручение менеджерам биржи проработать вопрос о возможности переезда и ребрендинга.

На площадке торгуется более 1080 иностранных акций, депозитарных расписок и облигаций, в том числе входящих в индекс S&P 500 (Apple, Microsoft Corporation, Amazon.com, Google и другие).

Сейчас законодательство не позволяет российским финансовым организациям регистрироваться в созданных в России офшорных зонах, сообщили в пресс-службе ЦБ: согласно закону о специальных административных районах, «кредитные организации, некредитные финансовые организации, операторы платежных систем и операторы услуг платежной инфраструктуры не могут признаваться участниками специальных административных районов, и с ними не может быть заключен договор об осуществлении деятельности».

### ЗАЧЕМ РОССИИ БИРЖА НА ВОСТОКЕ

Вопрос о переезде на Дальний Восток, по словам Горюнова,

был затронут в связи с планами Санкт-Петербургской биржи начать торговлю гонконгскими бумагами. В июне площадка анонсировала запуск торгов акциями около 20 голубых фишек, которые торгуются на Гонконгской бирже. Бумаги каких именно компаний начнут торговаться в России, Горюнов пообещал сообщить ближе к запуску торгов.

Торги гонконгскими бумагами будут начинаться в 4:30 утра по московскому времени, отметил Горюнов. Санкт-Петербургская биржа станет первой российской площадкой, которая будет обеспечивать торговлю ценными бумагами на восточной территории России, а там из-за разницы часовых поясов торговать по московскому времени некомфортно, пояснил Горюнов. Поддержка инфраструктуры на Дальнем Востоке потребует средств, поэтому перевод части функционала Санкт-Петербургской биржи может быть оправдан, рассуждает он.

Санкт-Петербургская биржа в 2014 году запустила торги американскими акциями, в октябре запустит торги гонконгскими, а ее стратегия на ближайший год предполагает выведение на свою торговую площадку и эмитентов с других рынков, говорит Тырышкин. Он рассчитывает, что биржа может получить особый статус регулирования для работы нерезидентов. Может прорабатываться идея о регистрации торговой площадки на острове Русский и создании филиала в Москве, уточнил Тырышкин. Сама торговая площадка — это прежде всего ИТ-серверы, каналы связи, отметил он, место регистрации с этой точки зрения значения не имеет.

### СЛИШКОМ МНОГО БИРЖ

Когда в СМИ звучит наименование «Санкт-Петербургская биржа», многие путаются, о какой именно бирже идет

**Торги иностранными ценными бумагами на Санкт-Петербургской бирже**

**\$8,82**  
млрд

составил биржевой оборот в 2018 году, увеличившись на 123% по сравнению с предыдущим годом

**3,71**  
млн

сделок было заключено в прошлом году

**Более 1080**

иностраннх акций, депозитарных расписок и облигаций торгуется на площадке

**\$869**  
млн

объем торгов бумагами компании Amazon.com в 2018 году, лидера по объему сделок; на втором месте Apple — \$646 млн

Источник: Санкт-Петербургская биржа



речь, отмечает Тырышкин: сейчас функционируют Санкт-Петербургская валютная биржа, Санкт-Петербургская товарно-сырьевая биржа, биржа «Санкт-Петербург» и, собственно, Санкт-Петербургская биржа.

Поэтому он предложил переименовать биржу в «Восход». Так называется один из проектов НП РТС — онлайн-платформа для привлечения частных инвестиций в проекты на Дальнем Востоке (зарегистрирована во Владивостоке, 100-процентная «дочка» Санкт-Петербургской биржи).

### ЗАЧЕМ БИРЖЕ ОФШОР

Вопрос переноса головного офиса биржи пока изучается, решение не принято, отметил президент «Финама», член совета директоров ассоциации НП РТС Владислав Кочетков. «С одной стороны, именно на Дальнем Востоке как центре опережающего развития сосредоточено внимание российских властей. С другой — перемещение в другой часовой пояс может упростить работу с азиатскими ценными бумагами, а это интересное направление», — сказал он.

Кроме того, остров Русский как внутренний офшор позволяет упростить работу с валютными инструментами, добавил Кочетков. Основная проблема, по его словам, — нехватка в регионе квалифицированных кадров для финансового бизнеса и то, что московские сотрудники могут отказаться от переезда. Вопрос в том, сколько инвесторов готовы жить в режиме торгов по дальневосточному времени, замечает управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. ■

↑ По словам члена совета директоров Санкт-Петербургской биржи Романа Горюнова, вопрос о переезде на Дальний Восток был затронут в связи с планами площадки начать торговлю гонконгскими бумагами

### ОФШОР НА РУССКОМ

В прошлом году на острове Русский и острове Октябрьский (Калининградская область) были созданы специальные административные районы, резиденты которых могут получить статус международной компании и рассчитывать на преференции — ускоренную регистрацию, налоговые послабления, льготные ставки по дивидендным доходам, менее

жесткий валютный контроль. Создать специальные районы предложило Минэкономразвития, чтобы крупные зарубежные холдинги, особенно попавшие под санкции, могли сменить регистрацию на российскую. Первым резидентом офшора на острове Русский стала «Финвижн Холдингс» Артема Аветисяна — основной акционер банка «Восточный».

Фото: Денис Вышинский/Коммерсантъ

## Девелопмент

**Себестоимость строительства жилого дома в Москве по итогам первого полугодия, по подсчетам PwC, равнялась в среднем 79,6 тыс. руб. за 1 кв. м. Если ориентироваться на данные риелторов, это около 36% от его конечной стоимости.**

АНАЛИТИКИ PwC ОЦЕНИЛИ СЕБЕСТОИМОСТЬ ЖИЛИЩНЫХ ПРОЕКТОВ В МОСКВЕ

# Строительная Десятина

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

### ГДЕ ВЫШЕ ВСЕГО СЕБЕСТОИМОСТЬ СТРОИТЕЛЬСТВА

Консалтинговая компания PwC провела исследование динамики стоимости строительных материалов и подрядных работ в Москве. Она проводит такое исследование в шестой раз, но впервые оценила себестоимость строительства многоквартирных домов в разных округах Москвы.

Себестоимость строительства 1 кв. м жилого здания в Москве различается в два раза в зависимости от административного округа. Ожидаемо, дороже всего обходится строительство домов в Центральном административном округе — 112,6 тыс. руб. за 1 кв. м, дешевле всего — в Новомосковском — 53,2 тыс. руб. Средняя себестоимость жилья в столице составляет, по версии PwC, 79,6 тыс. руб.

В своих расчетах аналитики PwC учитывали стоимость строительных материалов и услуг, а также расценки на землю. За основу бралась информация из проектных деклараций застройщиков по их текущим проектам. Учитывалось только строительство жилых домов, без учета апартаментов. В исследование не вошли Троицкий и Зеленоградский административные округа, поскольку строящееся в них жилье по своим технико-экономическим показателям и уровню транспортной доступности более сопоставимо с новостройками в Московской области.

Высокая себестоимость строительства в ЦАО связана с использованием премиальных строительных материалов, большими площадями мест общего пользования и наличием хороших паркингов, объясняет партнер, руководитель практики консультационных услуг в области капитального строительства и инфраструктуры российского офиса PwC Михаил Баженов. Высокая себестоимость в ЦАО объясняется также

высоким «входным билетом», то есть стоимостью земли и затрат на разработку документации, добавляет коммерческий директор девелопера ФСК Ольга Тумайкина.

Второе место по себестоимости строительства занял Юго-Восточный административный округ — 98,2 тыс. руб. за 1 кв. м. Баженов объясняет высокие показатели в округе тем, что там сейчас строится несколько жилых комплексов на территории производственной зоны «Серп и Молот», где у застройщиков есть дополнительная инвестиционная нагрузка по утилизации промышленного оборудования и демонтажу промышленных строений, а также по созданию парков, зеленых зон и другой инфраструктуры.

### КАК ЭТО СООТНОСИТСЯ С РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТЬЮ ЖИЛЬЯ

РБК подсчитал, какова доля себестоимости строительства в ценах продажи жилых домов

“ Высокая себестоимость строительства в ЦАО объясняется в том числе высоким «входным билетом», то есть стоимостью земли и затрат на разработку документации, отмечает эксперт

в Москве. Для этого были сопоставлены данные PwC о себестоимости со средними расценками на новостройки в каждом округе, которые предоставили базы ЦИАН и риелтор «Метриум».

В большинстве округов столицы себестоимость строительства составила менее половины от средней стоимости продаж. Исключение составил Юго-Восточный административный округ, где себестоимость строительства составляет 60% от средней цены продаж. Наименьший показатель зафиксирован в центре: по информации ЦИАН, квартиры в ЦАО продаются в среднем по 562 тыс. руб. за 1 кв. м, по данным «Метриума» — по 680 тыс. руб. В любом случае себестоимость строительства не превышает 20%.

Данные PwC отражают неполную себестоимость, поскольку не учитывают дополнительные затраты, предупреждает управляющий партнер «Метриума» Мария

Литинецкая. По ее данным, для жилья массового сегмента затраты на строительномонтажные работы и покупку земли составляют 78% стоимости проекта, 22% — это затраты на рекламу и маркетинг, архитектурный проект, благоустройство территории и т.п.

С учетом дополнительных затрат общая себестоимость строительства в Москве достигает, по подсчетам РБК, в среднем 100 тыс. руб. Похожую оценку приводит Литинецкая со ссылкой на Единый ресурс застройщиков — 95,5 тыс. руб. Исходя из такой оценки, маржа застройщиков в зависимости от района его расположения и класса в Москве может составлять 23–58% (без учета проектов в ЦАО, где нет жилья массового сегмента). Схожую оценку рентабельности проектов в столице приводит гендиректор инвестиционной компании Key Capital Сергей Камлюк: для проектов комфорт-класса в Москве средняя наценка составляет 30–50%, для проектов бизнес-класса — 50–70%, для домов премиум-класса — 70–150%, а для проектов «де-люкс» она может составлять 100–300%.

Себестоимость строительства жилья в целом по Москве находится примерно на одном уровне, за исключением объектов, расположенных внутри Садового кольца, утверждает директор по инвестициям группы «Гранель» Андрей Носов. По его словам, удорожание строительства в центре вызвано дополнительными затратами на доставку строительных материалов, а также работами, связанными с охраной культурных объектов и памятников. В остальных районах различия в себестоимости, по его словам, объясняются ценой земли и расходами на смену вида разрешенного использования участков. ■

### Как отличаются цены на жилье от себестоимости его строительства

Данные на конец I половины 2019 года

ОКРУГ	СЕБЕСТОИМОСТЬ СТРОИТЕЛЬСТВА 1 КВ. М ЖИЛЬЯ, ТЫС. РУБ. С НДС	СРЕДНЯЯ СТОИМОСТЬ 1 КВ. М НА ПЕРВИЧНОМ РЫНКЕ, ТЫС. РУБ.	ДОЛЯ СЕБЕСТОИМОСТИ В СРЕДНЕЙ ЦЕНЕ, %
ЦАО	112,6	562,4	20
ЮВАО	98,2	163,7	60
СВАО	83,5	190	44
ЮЗАО	82,3	222,4	37
ЗАО	80,7	230,1	35
СЗАО	79,6	212,4	37
ЮАО	77,4	198,8	39
САО	74,5	230,1	32
ВАО	65,8	183,5	36
НАО	53,2	128,5	41
В среднем по Москве	79,6	220	36

Источники: PwC, ДОМ.РФ, ЦИАН

## Телеком

ТРИ ВОПРОСА О НОВЫХ ТРЕБОВАНИЯХ К РОССИЙСКИМ ОПЕРАТОРАМ СЕТЕЙ 5G

# Серверный завод

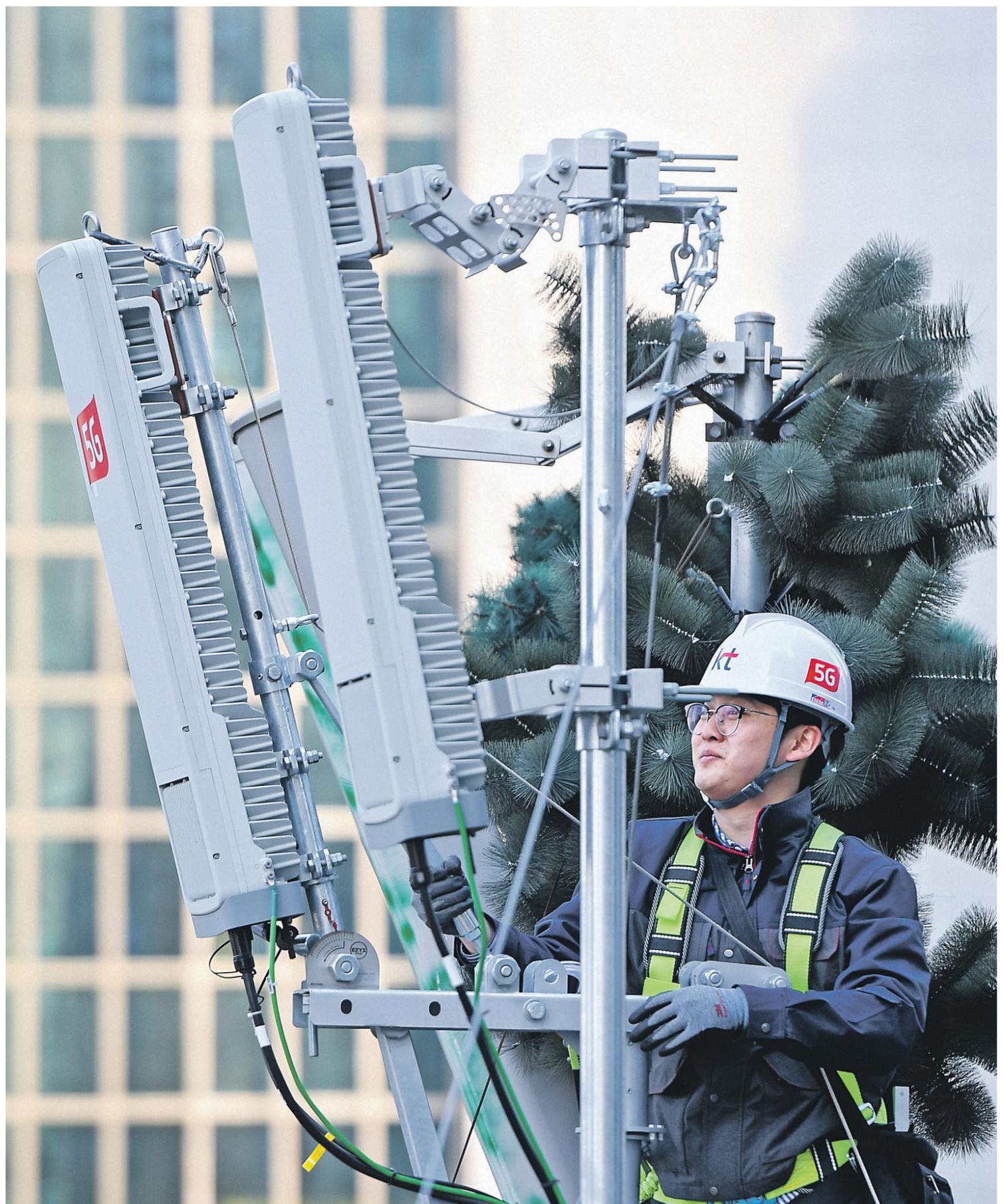
АННА БАЛАШОВА,  
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО

При строительстве сетей мобильной связи 5G операторы должны использовать серверы российской разработки с отечественной доверенной электроникой, следует из материалов «Цифровой экономики». Пока таких решений в России не существует.

При запуске сетей пятого поколения связи (5G) операторы должны мигрировать на «серверы общего пользования российской разработки на базе доверенной электронно-компонентной базы», следует из «дорожной карты» по технологиям беспроводной связи, которую разработала «дочка» «Ростеха» — Национальный центр информатизации — в рамках нацпрограммы «Цифровая экономика». В пятницу документ одобрил президиум правительственной комиссии по цифровому развитию. Срок исполнения — 2023–2024 годы, ответственные за поддержку отраслевых решений — Минпромторг и фонд «Сколково».

В секретариате вице-премьера Максима Акимова (курирует «Цифровую экономику») сообщили, что президиум правительственной комиссии одобрил все «дорожные карты» по перспективным технологиям нацпрограммы. После того как соответствующие изменения в нацпрограмму рассмотрит президиум совета по стратегическому развитию и национальным проектам, «дорожные карты» вступят в силу.

Готовы ли операторы внедрять отечественные серверы в сети 5G и как это отразится на абонентах, разбирался РБК.



Лидерами в производстве оборудования для сетей 5G остаются зарубежные компании. Первой в мире страной, запустившей национальную сеть 5G, стала Южная Корея

Фото: Jung Yeon-Je/AFP

## Зачем внедрять отечественные серверы?

Согласно «дорожной карте» (копия есть у РБК, ее подлинность подтвердили два игрока рынка, принимавших участие в разработке документа), в 2021 году сети 5G должны развернуть минимум в пяти городах-миллионниках, а в 2024 году — в десяти. В середине апреля Максим Акимов в ходе беседы с президентом России Владимиром Путиным рассказал, что на создание сетей 5G будет затрачено около 650 млрд руб. «Мы бы не хотели, чтобы все эти деньги (или значительная их часть) были отданы зарубежным вендорам — поставщикам оборудования», — заявил он. Однако большая часть необходимого для 5G оборудования не производится в России, поэтому в первых вариантах «дорожной карты» ее авторы предлагали кооперироваться с международными игроками: локализовать выпуск их продукции, создавать R&D-центры и совместные пилотные проекты. В качестве потенциальных партнеров указывались китайские Huawei и ZTE, финская Nokia, американские Cisco, Qualcomm, Verizon и др.

В последнем варианте документа упоминается необходимость кооперироваться в области R&D с международными игроками. Одновременно появился пункт о необходимости перехода на серверы общего пользования российской разработки. Как пояснил РБК собеседник, принимавший участие в написании документа, под серверами общего пользования понимают обычные серверы, которые используют ИТ-компании. «Такие серверы почти не использовались при строительстве сетей связи предыдущих поколений, но в мире наблюдается тенденция по переходу на подобное оборудование. Оно, как правило, дешевле специализированных серверов. Кроме того, его внедрение должно снизить санкционные риски: на случай, если производители откажутся поставлять российским операторам специализированное оборудование», — отметил собеседник РБК.

## Есть ли в России подобные разработки?

По словам представителя Минпромторга, серверное оборудование в России производят несколько компаний — «Депо Электроникс», «Крафтвэй», «Аквариус» и др. «Для нас важно планомерное увеличение доли применения отечественных компонентов, переход на применение отечественных микропроцессоров», — отметил он. Среди вариантов поддержки представитель министерства упомянул субсидии на этапе разработки и преференции при госзакупках.

Однако представитель МТС Алексей Меркутов указал, что серверы, о которых идет речь в «дорожной карте», — это новое поколение оборудования, готовых сертифицированных решений нет ни в России, ни за рубежом.

Частично требованиям «дорожной карты» соответствуют серверы на базе процессора «Эльбрус», отметил старший вице-президент «Крафтвэй» Ренат Юсупов, но физически они производятся на Тайване, так как в России нет заводов по производству сложной микроэлектроники. «Создание одной такой фабрики обойдется в \$5 млрд. Дополнительно для производства продукта понадобится инфраструктура, которой на данный момент нет», — подчеркнул он. «На текущий момент в России нет полностью собственной разработанной компонентной базы, по крайней мере доступной для массового рынка. Основными игроками по-прежнему являются зарубежные производители», — соглашается старший вице-президент ZTE в России Тигран Погосян.

Согласно «дорожной карте», на развитие беспроводных технологий потребуются 105 млрд руб. до конца 2024 года, из них 36 млрд руб. — из бюджета. Эта сумма не включает разработку электронной компонентной базы, с учетом поддержки по этому направлению сумма может вырасти до 139 млрд руб.

## Хотят ли операторы использовать российские серверы?

«Если отечественное оборудование по техническим характеристикам будет соответствовать международным стандартам и рекомендациям 3GPP (занимается сертификацией для мобильной связи. — РБК), будет полностью совместимо с существующим сетевым оборудованием и позволит строить 5G на базе сетей 4G, будет иметь гарантированную техническую поддержку на весь срок рабочего цикла и регулярные обновления с учетом развития сети, а также будет конкурентно по ценовым характеристикам, то его появление на рынке может стать дополнительным драйвером развития отрасли», — говорит Алексей Меркутов. Он, однако, обращает внимание, что в «дорожной карте» речь идет не о директивной замене существующего оборудования, а о создании и использовании конкурентного отечественного оборудования при сооружении сетей 5G.

По словам пресс-секретаря «ВымпелКома» (бренд «Билайн») Анны Айбашевой, компания готова протестировать оборудование, когда оно появится, и будет принимать решение о его внедрении в зависимости от результатов.

По мнению независимого эксперта Алексея Семеняки, переход на обычные, неспециализированные серверы может снизить удельную стоимость строительства сетей, так как пропадет необходи-

мость в специализированном производстве, которое меньше по масштабам и, соответственно, дороже. Однако самого оборудования может потребоваться больше из-за непрерывного развития сетей, указал он. Кроме того, если оборудование будет производиться в России, это также может привести к увеличению стоимости из-за небольших по сравнению с Азией объемов производства.

Еще один участник рынка отметил, что использование серверов общего пользования при строительстве сетей 5G

возможно для хранения и обработки информации. «В той части, которая касается получения и передачи информации, где критична надежность, необходимо использовать специализированное железо», — указал он.

Представители «МегаФона» и «Ростелекома» не ответили на вопросы РБК. ■

**₽105 млрд**  
до конца 2024 года потребуются на развитие беспроводных технологий согласно «дорожной карте», из них 36 млрд руб. — из бюджета

### КАК РАЗВИВАЮТ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Развитие беспроводных технологий вместе с искусственным интеллектом и другими технологиями предусмотрено федеральным проектом «Цифровые технологии» нацпрограммы «Цифровая экономика». В 2018 году был утвержден бюджет федерального проекта «Цифровые технологии» в размере 258,643 млрд руб., из которых 89,03 млрд руб. предлагалось привлечь из бюджета России. Однако в начале 2019-го было принято решение, что финансирование должно производиться

согласно «дорожным картам» для каждой технологии. Всего было написано семь «дорожных карт», шесть из которых правительственная комиссия одобрила раньше.

Более долгий срок согласования «дорожной карты» по беспроводным технологиям директор по особым поручениям «Ростеха» Василий Бровко объяснил тем, что реализация документа «будет сильно влиять на уже развитый российский телекоммуникационный рынок». «Поэтому по этой «дорожной

карте» был важен консенсус между всеми участниками рынка. Согласование немного затянулось, но зато полученный в результате документ обеспечит прогрессивное развитие технологии и принесет стране огромную пользу», — сказал Бровко. Предлагаемые в документе меры помимо 5G направлены на развитие спутниковой связи, технологий Wi-Fi, Li-Fi (беспроводная связь, для передачи данных используется свет) и RFID (идентификация объектов с помощью RFID-меток).

Открывающая конференция в рамках Expo Real 2019

## Москва сегодня: агломерация, реновация, инновации

7 Октября,  
Мюнхен

**10:00 – 11:15**

Стенд Правительства  
Москвы, В1/110

Новые мегапроекты в области жилищного строительства, развития инфраструктуры, транспорта, социальной и коммерческой недвижимости создают широкий спектр возможностей для инвесторов. Цифровые технологии открывают новую эру в российской недвижимости. Big Data и 5G меняют стратегии городского планирования. Власть и девелоперы ориентируются на потребности общества, его комфорт и здоровье. Москва стала пилотным городом для всех ключевых инноваций, став генератором новых стандартов не только для других российских городов, но и для мегаполисов мира. Высокий спрос и стандарты — основа новых инвестиций. Как инновации и мегапроекты меняют инвестиционный климат в Москве? Какие основные тенденции развития города? Какие проекты и инвестиционные стратегии в девелопменте наиболее востребованы рынком сегодня?

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*Экспо Риал, Биг Дата, 5Джи,  
Кушман энд Вэйкфилд  
2019 год. Реклама. 18+



## Членство в МТПП – поддержка и развитие бизнеса

10 Октября,  
МТПП

**15:00**

Начало мероприятия

Московская торгово-промышленная палата — это крупнейшее сообщество предпринимателей Москвы. Палата объединяет около четырех тысяч коммерческих предприятий, многие из них относятся к малому и среднему бизнесу, проблемы которого особенно часто обсуждаются в стенах МТПП. МТПП является экспертной площадкой, здесь проходит диалог власти и предпринимательского сообщества, вырабатываются эффективные решения для актуальных проблем бизнеса. Удостоверения новым членам Палаты вручаются в торжественной обстановке в стенах МТПП, что стало уже доброй традицией. После официальной части руководство Палаты знакомит новичков с возможностями, которые открывает для них членство в МТПП, рассказывает о деятельности общественных структур Палаты — Гильдий и Комитетов. В рамках мероприятия предприниматели могут рассказать о себе, о своем бизнесе, о профиле деятельности компании, что позволяет сразу же наладить деловые контакты, найти новых клиентов, партнеров, друзей.

Программа: Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

2019 год. Реклама. 18+

