

RBC.RU
ежедневная
деловая газета“ Все эти
инициативы
разрушительныЕЛЕНА БУНИНА,
генеральный директор
«Яндекса» в РоссииФото: Илья Вартанян/
пресс-служба Яндекса

→ 9

15%

целевое сокращение потребления
нелегального алкоголя в России через
три года вместо планировавшихся
ранее 38%

Почему власти ослабляют борьбу с потреблением нелегального алкоголя → 6

Подписка: +7 495 363 1101
19.162
4 630017 020096

Элитные квартиры коррупционеров предложено продавать → 12

“ Зачастую такие объекты жилого
фонда представляют собой элитное жилье
большой площади и повышенной комфорт-
ности, которое нецелесообразно передавать
в целях социального использования
ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ

Зачем ЛУКОЙЛ поменял дивидендную политику → 14



Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Вы можете получить все и сразу.Энергичный силуэт. Характер спорткара. Комфорт люксового лимузина.
Инженерам Porsche удалось объединить эти кажущиеся противоречия в одном автомобиле.
До конца декабря 2019 года Вы можете воспользоваться специальными условиями покупки
и раскрыть все возможности Porsche Panamera.

Узнайте больше у Вашего дилера или по телефону * 718 ☎

porsche.ru

Реклама.



Экономика



Фото: Евгений Березкин/Коммерсантъ

ЭКСПЕРТЫ АЛЬТЕРНАТИВНО ПОСЧИТАЛИ ВОЕННЫЕ РАСХОДЫ И ВКЛЮЧИЛИ РОССИЮ В ТОП-5 СТРАН ПО ИХ ОБЪЕМУ

Оборонку оценили по бирмингемскому счету

Российские ВОЕННЫЕ РАСХОДЫ окажутся В 2,6 РАЗА ВЫШЕ, если пересчитать их по паритету покупательной способности, оценил эксперт из Бирмингемского университета. По скорректированным тратам на оборону Россия — пятая в мире.

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,
ИВАН ТКАЧЁВ

Оборонные расходы России за 2018 год, пересчитанные по паритету покупательной способности (ППС), составили \$159 млрд — в два с половиной раза больше, чем по среднегодовому рыночному курсу доллара к рублю (\$61 млрд), оценил в своей статье исследователь Бирмингемского университета, содиректор Центра российских, европейских и евразийских исследований Ричард Конноли (статья опубликована в октябрьском выпуске журнала CNA Analysis & Solutions).

Это позволяет стране войти в пятерку государств — лидеров по военным расходам, а отставание России от занявшей четвертую строчку Саудовской Аравии оценивается в \$1 млрд.

ЧТО ДАЕТ ПЕРЕСЧЕТ ПО ППС

Корректировка на покупательную способность валют нужна, чтобы провести научно корректное сопоставление оборонных расходов разных стран. Простейшим примером таких расчетов служит так называемый индекс бигмака, отражающий цену гамбургера в разных странах и вытекающие из этого «справедливые»

“ По данным SIPRI, Россия в прошлом году потратила на оборону \$61,4 млрд и впервые с 2006-го не вошла в пятерку ведущих стран по этому показателю

курсы валют. На российский рубль в среднем можно купить больше товаров и услуг в России, чем следует из рыночного курса доллара к рублю, объясняет Конноли, эту разницу и позволяет обнулить ППС.

Без корректировки по ППС Россия занимает седьмое место в мире по величине военных расходов, оценивало ранее отраслевое издание Jane's, или шестое по оценкам Стокгольмского института исследований проблем мира (SIPRI).

По данным SIPRI, Россия в прошлом году потратила на оборону \$61,4 млрд, впервые с 2006-го не войдя в пя-

терку ведущих стран по этому показателю (данные получены конвертацией номинальных расходов в рублях по рыночному курсу доллара). У лидера рейтинга — США военные расходы оказались в десять раз больше (\$649 млрд).

Конноли отталкивается от оценки SIPRI и корректирует ее на курс рубля по ППС — 23,4 руб. за доллар (по данным Международного валютного фонда). В результате величина оборонных расходов России получается \$159 млрд вместо \$61 млрд. А разрыв с США в этой области сокращается с десятикратного до четырехкратного их превосходства.

КАК ОЦЕНИТЬ ВОЕННЫЕ РАСХОДЫ

Есть три подхода к оценке военных расходов России, указывает автор:

- узкое — официальное исполнение федерального бюджета по разделу «Национальная оборона» (в 2018 году составили 2,83 трлн руб., в 2019-м планируются на уровне 2,96 трлн руб.);
- широкое — оценка SIPRI, которая учитывает не только расходы Минобороны, но и затраты других ведомств, связанных с обеспечением боеспособности страны, например Росгвардии;
- самое широкое — определение, используемое экспертом Института Гайдара Василием Зацепиным, — включает некоторые другие расходы, например погашение государством кредитов, выданных госбанками на выполнение гособоронзаказа, а также на программы двойного назначения, идущие, к примеру, по линии Минпромторга. По данным Института Гайдара, суммарные военные расходы России в 2018 году составили почти 4,8 трлн руб. (около \$74 млрд).

Расчеты Конноли по ППС ставят на второе место в мире по военным расходам Китай, но с гораздо большим показателем, чем принято считать, — \$450 млрд (против \$250 млрд по данным SIPRI). На третьем месте оказалась Индия — \$250 млрд. При этом на ее примере проявляется одна из проблем метода: у Индии высокая доля импорта вооружений (в отличие от России), который следовало бы учитывать по курсам, характерным для стран с более высокими издержками. Но в результате сплошного применения курса рупии к доллару по ППС показатель для этой страны оказывается завышенным.

Потенциальный выход — использование специфических дефляторов по ППС, которые будут отражать сравнительную стоимость не вообще всех товаров и услуг, а «корзины» товаров и услуг в оборонной сфере, отмечает Конноли. ■

Общество

Депутат-единоросс предложил разделить регулирование детективной и охранной деятельности, расширить полномочия сыщиков, а также ввести понятие «ДЕТЕКТИВНАЯ ТАЙНА».

В профессиональном сообществе говорят о назревшей реформе отрасли.

В ГОСДУМЕ РАЗРАБОТАЛИ НОВЫЙ ЗАКОН О ДЕТЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Депутаты обратились к услугам частного сыска

МАКСИМ СОЛОПОВ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

ЗАЧЕМ НУЖЕН НОВЫЙ ЗАКОН

Депутат Госдумы от «Единой России» Анатолий Выборный подготовил новый закон «О детективной деятельности». С текстом законопроекта ознакомился РБК. В среду, 16 октября, его автор планирует представить его на обсуждение с представителями сообщества детективов и госорганов в Торгово-промышленной палате. Затем Выборный отправит его на экспертизу в правительство.

«Я думаю, что мы внесем его уже в эту сессию. Пришло время осовременить частных детективов с учетом требований времени, поскольку за последние 27 лет очень много изменилось», — объяснил РБК депутат, входящий в парламентский комитет по безопасности и противодействию коррупции.

По его словам, всего несколько тысяч детективов работают с официальными лицензиями, существует также и серый рынок сыскных услуг, не подконтрольный регулированию. Чтобы сделать положение легально работающих детективов более привлекательным для участников рынка, необходимо наделить их не только обязанностями, но и четко очерченными правами, считает он.

В законопроекте предлагается разделить законодательное регулирование детективной и охранной деятельности. Сей-

час они регулируются одним законом «О частной детективной и охранной деятельности», принятым в 1992 году.

КАК ИЗМЕНИТСЯ ЗАКОН О ДЕТЕКТИВАХ

В отдельной статье дано определение детективной тайны. «Детективной тайной являются любые сведения, связанные с оказанием детективных услуг заказчику. Детективная организация, детектив не вправе разглашать сведения, сообщенные им заказчиком в связи с оказанием детективной услуги, без согласия заказчика», — говорится в тексте законопроекта. При этом отдельно уточняется, что мероприятия по взаимодействию детективов с правоохранительными органами не могут нарушать обязательств детективов по договору с заказчиком.

В названии нового закона предлагается убрать словосочетание «в Российской Федерации», что позволит оказывать детективные услуги за рубежом «в соответствии с нормами ВТО и законодательством государства оказания охранных услуг».

Предлагается ввести в закон наряду с частным детективом понятие детективной организации.

Детективам предлагается предоставить право направлять в госорганы, общественные объединения и иные организации официальные «обращения о предоставлении справок, характеристик и иных документов, необходимых для оказания квалифицированной детективной услуги». На указанные органы будет возложена обя-

занность дать ответ на запрос в письменной форме.

Предлагается установить обязанность детективов страховать риски ответственности за нарушение договора с клиентом, риски ответственности за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц при осуществлении деятельности.

Предлагается также позволить детективам встречаться с разрешения органа дознания, дознавателя, следователя или суда с подозреваемым, обвиняемым, подсудимым в случае заключения с ними договора на сбор сведений по уголовному делу и при условии, если в отношении их избрана мера пресечения в виде заключения под стражу или в виде домашнего ареста.

В дополнение к уже имеющимся в законодательстве детективным услугам в проект нового закона включены: сбор сведений, предметов и документов по гражданским, арбитражным делам, делам об административных правонарушениях и исполнительного производства; сбор сведений, предметов и документов для подачи заявления или иска в правоохранительные органы или в суд; сбор сведений по установлению наступления страхового случая; поиск без вести пропавших, поиск должников и их имущества, а также поиск ребенка по исполнительному документу.

КАК ОТНОСЯТСЯ К ИНИЦИАТИВЕ ДЕТЕКТИВЫ

Государство недооценивает возможности развития института частных детективов,

считает директор фонда «Институт проблем безопасности и устойчивого развития» Виктор Ананьев, приглашенный к участию в работе над законопроектом в качестве эксперта.

«СМИ связывают частных детективов прежде всего с работой по семейным делам, но в реальности спектр услуг гораздо шире — это прежде всего сбор информации в интересах заказчика для участия в административных и гражданских спорах, поиск пропавших без вести людей, — говорит Ананьев. — С этими задачами уже сейчас могли бы эффективно справиться детективы, которыми чаще всего становятся бывшие сотрудники правоохранительных органов, уволившиеся со службы. Вместо того чтобы помочь им и создать условия для бизнеса, способного взять на себя специфическую социальную нагрузку, наши правоохранительные органы самоустранились от развития этой отрасли». По его мнению, предложенные поправки в части расширения полномочий детективов могут дать легальному рынку детективных услуг новый импульс.

По оценке президента Ассоциации профессионалов сыска и председателя правления саморегулируемой ассоциации частных детективов «Национальное детективное бюро» Сергея Любименко, только 20% рынка детективных услуг приходится на лицензированных участников. Их в стране не больше тысячи человек, подчеркивает Любименко.

«Остальное приходится на деятельность служб безопасности, аудиторские компании, субъектов деловой разведки и так далее. Конечно, вывести этот сегмент из тени в интересах государства. Наше предложение к разрабатываемому законопроекту — передать лицензирование от регулятора (Росгвардии) к саморегулируемым организациям бизнеса, а Росгвардия будет контролировать уже соблюдение всех норм со стороны СРО», — говорит Любименко. По его словам, такие предложения находят положительный отклик в Росгвардии, поскольку позволяют разгрузить от лишней технической работы лицензионно-разрешительные отделы Росгвардии, освободить бизнес от лишней бюрократии и заинтересовать лидеров рынка в его саморегулировании. ■

20%

рынка детективных услуг приходится на лицензированных участников, которых в России, по словам президента Ассоциации профессионалов сыска Сергея Любименко, не больше тысячи человек

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

Открой свой бизнес
под известным брендом

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕССОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50
Реклама, 16+

РБКБИЗТОРГ

мой
адрес

В Сколково
жилой комплекс

М. СЛАВЯНСКИЙ
БУЛЬВАР

ОТБРОСЬ ПРИВЫЧНЫЙ ВЗГЛЯД
НА ЖИЛЬЕ ПРЕМИУМ-КЛАССА

от 112,3 кв.м
3-комнатная квартира

(495) 432-07-83
мой-адрес.рф

Общество

СЛЕДСТВИЕ СВЯЗАЛО ДЕЛО БЫВШЕГО ПОЛКОВНИКА МВД С ОТМЫВАНИЕМ ДЕНЕГ ЧЕРЕЗ МОЛДАВСКИЕ КОМПАНИИ

Дмитрий Захарченко наследил в «прачечной»

Дмитрий Захарченко, **ОСУЖДЕННЫЙ** за коррупцию **ПОЛКОВНИК** МВД, мог обеспечивать прикрытие вывода из России более \$250 МЛН бенефициарами **ГРУППЫ «1520»**, утверждают близкие к следствию источники РБК.

ПЕТР КАНАЕВ,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

КОРОЛИ ГОСЗАКАЗА И «МОЛДАВСКАЯ СХЕМА»
Следственный комитет расследует причастность осужденного на 13 лет колонии и лишеного звания полковника бывшего высокопоставленного сотрудника МВД Дмитрия Захарченко к выводу из России денег по схеме «молдавской прачечной», утверждают три знакомых с ходом расследования источника РБК. По версии следствия, вывод не менее \$250 млн из России в молдавские банки, а затем в Швейцарию осуществлялся в интересах бывших совладельцев группы компаний «1520» — одного из крупнейших строительных подрядчиков РЖД.

Следствие проверяет роль в этой схеме лидера оппозиционной молдавской «Нашей партии» и экс-мэра второго по величине города Молдавии Бельцы Ренато Усатого; пока он проходит свидетелем, рассказали источники РБК. По версии следствия, он «сопровождал процесс в интересах бенефициаров группы «1520», говорит один из источников.

«1520» занимается проектированием и строительством железных дорог, в 2018 году компания возглавила рейтинг «королей госзаказа» Forbes, получив от монополиста подряды на 218,2 млрд руб.

ДЕЛО «1520»

Бенефициаров группы «1520» обвиняют в даче взятки (не менее 2 млрд руб.) Захарченко, на тот момент сотруднику главного управления МВД по экономической безопасности и противодействию коррупции, в котором он исполнял обязанности начальника управления «Т». Следствие считает, что Захарченко фактически выполнял функции главы службы безопасности группы. В октябре 2018 года был задержан

““ Отмывочная схема работала так: в молдавских судах формировалась ложная задолженность российских фирм перед контрагентами в Молдавии, служба приставов обеспечивала их взыскание, после поступления средств в Молдавию они перенаправлялись на счета в банках Швейцарии

бывший совладелец «1520» Валерий Маркелов, в марте был заочно арестован другой совладелец компании Борис Ушеревич.

По данным следствия, говорят источники РБК, бенефициары «1520» выводили деньги из России в Молдавию.

Группа «1520» была крупнейшей бизнес-структурой, которая пользовалась услугами полковника Захарченко, говорят собеседники РБК.

КАК РАБОТАЛА «МОЛДАВСКАЯ СХЕМА»

Два источника, знакомые с ходом расследования, рас-



Лидер оппозиционной молдавской «Нашей партии» и экс-мэр города Бельцы Ренато Усатый проходит свидетелем по делу об отмывании денег бывшими совладельцами группы «1520»

Фото: Кирилл Кудрявцев/AFP

ИСТОРИЯ
ФИГУРАНТОВ ДЕЛА

В июне Следственный департамент МВД России предъявил заочное обвинение Владимиру Плахотнюку в руководстве преступным сообществом и участии в нем (ч. 1, 2 ст. 210 УК). Также Плахотнюка, который долгие годы считался самым влиятельным человеком Молдавии, обвиняют в 28 эпизодах контрабанды наркотиков и сбыте в особо крупном размере. Ему грозит пожизненное лишение свободы. Плахотнюк выехал с территории Молдавии.

В августе Тверской суд Москвы санкционировал

заочный арест молдавского предпринимателя Вячеслава Платона по делу Плахотнюка о выводе из России более 37 млрд руб.

10 июня Дмитрия Захарченко приговорили к 13 годам колонии и штрафу 117 млн руб. по делу о получении взяток и воспрепятствовании расследованию. Он был лишен специального звания и наград, а также получил на два года запрет занимать руководящие должности в государственных органах. 15 октября Мосгорсуд продолжил рассматривать апелляцию Захарченко на приговор.

компаний — Redstone Financial Ltd и Telford Trading S.A., зарегистрированных в Белизе и Панаме.

Еще один источник, близкий к следствию, подтвердил РБК информацию о проверке участия Усатого и Крапивина в отмывании средств. Он рассказал, что Захарченко курировал деятельность группы компаний «1520». «Все дела по этой площадке, которая выполняла функции субподрядчика по обналаживанию денежных средств, разваливались», — отметил собеседник.

Следствие начало разработку Усатого, Маркелова и Ушеровича в рамках расследования дела Захарченко в 2018 году, сказал источник РБК. По его словам, во время ареста Маркелова в октябре 2018 года неподалеку находился Усатый. В ноябре у него прошли обыски.

В 2016 году власти Молдавии возбудили против Усатого уголовное дело, после этого он уехал в Москву. Но после ареста Маркелова он уехал из России в Германию на лечение, затем переехал в Румынию, заявив, что президент Молдавии Игорь Додон собирается организовать его преследование. В июне 2019 года

он вернулся в Молдавию.

20 октября в стране пройдут парламентские выборы, в которых принимает участие партия Усатого.

РБК направил запросы СК, «1520» и адвокатам фигурантов дела.

«Мне об этом ничего не известно», — сказал РБК адвокат Захарченко Александр Горбатенко в ответ на вопрос о связи его клиента с делом «молдавской прачечной».

«ЗНАКОМ СО ВСЕМ РЖД»

Ренато Усатый сказал РБК, что не имел отношения к группе «1520», «знаком с Ушеровичем, Маркеловым и Крапивиним, как и со всем РЖД». По словам Усатого, он возглавлял компанию в Нижнем Новгороде, которая сотрудничала с РЖД. «Что касается Захарченко, то я никогда его не видел и не знаю, кто этот человек», — говорит молдавский политик.

Он добавил, что его в «эту историю» вставил в своих показаниях банкир Герман Горбунцов. «С 2010 года я был первый в Молдавии, кто начал вскрывать в Молдавии все обнальные схемы, ландроматы, и я говорил, что Горбунцов организовал потоки \$10–20 млн в сутки, которые крышевал Плахотнюк и первые силовики Молдавии», — говорит Усатый. «Когда меня спрашивают, общаюсь ли я с Плахотнюком, то мне смешно, потому что в 2017 году Следственный комитет России возбудил дело на Плахотнюка, который пытался организовать на меня покушение», — добавил он. — Как я могу говорить с человеком, который меня заказал?» ■

При участии Кирилла Сироткина, Маргариты Алехиной, Марии Кокоревай

сказали РБК, что молдавский политик и бизнесмен Ренато Усатый, который тесно взаимодействовал с владельцами «1520», познакомил Ушеровича с бывшим лидером Демократической партии Молдавии, одним из богатейших бизнесменов страны Владимиром Плахотнюком.

Отмывочная схема работала так: в молдавских судах формировалась ложная задолженность российских фирм перед контрагентами в Молдавии, служба приставов обеспечивала их взыскание, после поступления средств в Молдавию, в основном на счета связанного с молдавскими бизнесменами Вячеславом Платоном и Плахотнюком Moldindconbank S.A., они перенаправлялись на счета в банках Швейцарии, говорит один из источников РБК.

По словам знакомого с ходом следствия собеседника РБК, одним из крупнейших бенефициаров этих финансовых схем являлся советник прежнего главы РЖД Владимира Якунина Андрей Крапивин (умер в 2015 году). Его сын Алексей Крапивин — основной бенефициар и глава группы «1520».

«Андрей Крапивин был старшим партнером Маркелова, Ушеровича и Усатого», — говорит собеседник РБК. По его словам, на швейцарские счета компаний Крапивина Redstone Financial Ltd (Белиз) и Telford Trading S.A. (Панама) через молдавские банки поступило в общей сложности \$99,3 млн и \$155,9 млн. «Новая газета» в 2017 году писала, что Алексей Крапивин с 2011 по 2014 год был единственным бенефициаром двух

Р218,2 млрд

составила сумма подрядов, полученных группой «1520» от РЖД, что позволило ей возглавить рейтинг «королей госзаказа» Forbes в 2018 году

**ОТКРЫТЫЕ
ИННОВАЦИИ**

РЕКЛАМА

**21-23
ОКТЯБРЯ**

**МОСКОВСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ 2019**

**ЦИФРОВАЯ НАЦИЯ.
ТРАНСФЕР
К ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ
ЭКОНОМИКЕ**

**ИННОВАЦИОННЫЙ
ЦЕНТР «СКОЛКОВО»**

14+

Министерство экономического развития
Российской Федерации

ФОНД ИНФРАСТРУКТУРНЫХ
И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
ПРОГРАММ
Группа РОСНАНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО
МОСКВЫ

Sk
Сколково

РБК

25 ФОНД СОДЕЙСТВИЯ
ИННОВАЦИЯМ

ВЭБ
РФ

Общество

СЧЕТНАЯ ПАЛАТА УХУДШИЛА ПРОГНОЗ ПО БОРЬБЕ С НЕЛЕГАЛЬНЫМ АЛКОГОЛЕМ

Власти провели трезвый перерасчет

КРІ по сокращению потребления нелегального спиртного в России предлагается снизить из-за РИСКОВ его не достигнуть, указала СЧЕТНАЯ ПАЛАТА. Через три года россияне должны будут пить ПАЛЕННОГО СПИРТНОГО меньше на 15%, а не на 38%.



Как власти боролись с алкоголем

1996

запрещена телевизионная реклама крепкого алкоголя

2006

началось внедрение системы контроля за производством алкоголя ЕГАИС, запрещена реклама алкогольной продукции на радио

2010

установлено нулевое промилле для водителей (с 2013 года повышено до 0,35), запрещена розничная продажа крепкого алкоголя с 23 до 8 часов, введены минимальные розничные цены на крепкий алкоголь

2011

запрещена продажа спиртных напитков на автозаправках

2012

запрещена реклама любых алкогольных напитков, включая пиво, на телевидении и радио

2016

ЕГАИС распространена на розничные продажи алкоголя

АННА ГАЛЬЧЕВА,
АННА ЛЕВИНСКАЯ

Правительство сочло невыполнимым целевой показатель по сокращению потребления незарегистрированного алкоголя в 2020–2022 годах, и его предложено скорректировать до более реалистичных значений. Об этом говорится в аналитическом материале Счетной палаты по госпрограмме «Управление государствен-

ными финансами и регулирование финансовых рынков» (сделано в рамках заключения на проект федерального бюджета на ближайшую трехлетку).

ПОНИЗИЛИ ПЛАНКУ

Госпрограмма содержит целевой показатель «снижение разницы между объемом потребления алкогольной продукции на душу населения и объемом легальных розничных продаж алкогольной продукции на душу населения». Он отражает объем потребления неза-

↑ По оценкам Всемирной организации здравоохранения, Россия занимает третье место в Европе по потреблению нелегального алкоголя на душу населения

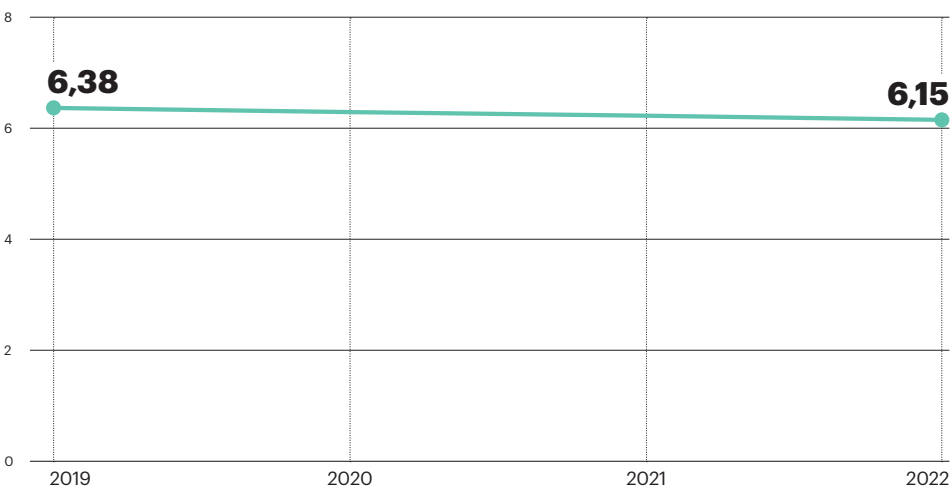
Фото: Григорий Василенко/РИА Новости

регистрированного алкоголя (контрафакта, самогона, аптечной настойки боярышника, спиртосодержащей парфюмерии и т.д.).

В действующей пока редакции госпрограммы годовое потребление неучтенного алкоголя в 2020 году должно сократиться до 2,2 л на человека (с 2,6 л в 2019 году), в 2021-м — до 1,9 л, а в 2022 году — до 1,6 л. К 2024 году целевой показатель должен составить 1,2 л.

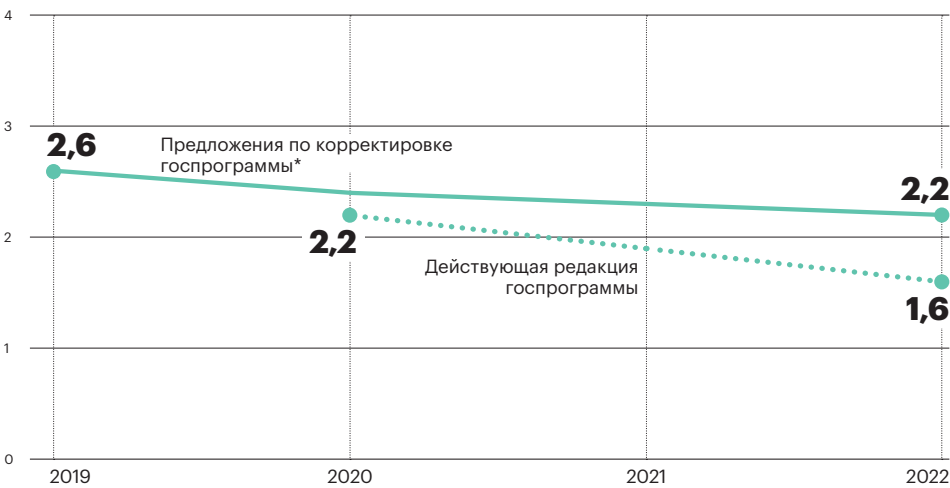
Однако, как отмечает Счетная палата, целевые значения

Прогноз сокращения розничных продаж алкоголя, литров чистого спирта на душу населения в год



Источники: нацпроект «Демография», госпрограмма «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков», Счетная палата

Прогноз сокращения потребления нелегального алкоголя в России, литров чистого спирта на душу населения в год



* Счетной палатой предложено скорректировать показатель в связи с рисками его недостижения в плановом периоде.

Источники: нацпроект «Демография», госпрограмма «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков», Счетная палата

показателя «предложено скорректировать в сторону ухудшения в связи с рисками его недостижения в плановом периоде». Инициатором изменений выступает Росалкогольрегулирование.

В 2020 году планку намерены установить на уровне 2,4 л, в 2021-м — 2,3 л, в 2022 году — 2,2 л на человека (см. инфографику). Таким образом сокращение потребления россиянами нелегального алкоголя будет идти медленнее, чем планировалось, то есть вместо сокращения за три года на 38% предлагается сократить всего на 15%.

РБК направил запрос в Росалкогольрегулирование.

БОРЬБА ЗА ТРЕЗВОСТЬ ЗАМЕДЛЯЕТСЯ

Согласно нацпроекту «Демография», официальные розничные продажи алкогольной продукции на душу населения в литрах чистого спирта должны сокращаться ежегодно на 1,1–1,3%, с 6,3 л в 2020 году до 6,15 л в 2022-м.

А согласно уточненным целевым показателям, совокупное потребление нелегального и легального алкоголя должно будет снизиться до 8,35 л на душу населения, а не до 7,75 л, как планиро-

валось первоначально. Долю же незарегистрированного алкоголя планируется снизить с 29 до 26% от его общего потребления.

Цели, заложенные в действующей с 2010 года десятилетней Концепции государственной политики по снижению масштабов злоупотребления алкоголем и профилактике алкоголизма среди населения, выполнены не будут: документ предусматривает полную ликвидацию теневого рынка алкоголя к 2020 году.

БЕДНЫЕ ВЫБИРАЮТ НАСТОЙКУ

Оценить, сколько в России потребляют алкоголя, сложно — проблема в больших количествах неучтенного спиртного. Если легальные продажи четко прослеживаются Росалкогольрегулированием через систему ЕГАИС, то нелегальные и употребление непивших жидкостей по определению невозможно отследить напрямую.

По оценкам Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), Россия занимает третье место в Европе по потреблению нелегального алкоголя на душу населения (3,6 л за 2016 год). Первенство принадлежит Молдавии (5,6 л).

Изначальные цели госпрограммы по борьбе с нелегальным алкоголем были в принципе недостижимы, считает директор Центра исследований федерального и региональных рынков алкоголя (ЦИФРРА) Вадим Дробиз. «Задача по снижению потребления контрафакта должна стоять, но алкогольный рынок живет не по законам Госдумы или расчетным формулам официальной статистики, он формируется исходя из потребительского поведения, так же как и прочие рынки. Бедные слои населения выбирают настойку за 50 руб. или контрафактный алкоголь за 100 руб. не из-за классовой ненависти к легальному Hennessy, а потому что только это могут себе позволить», — пояснил он РБК.

Спрос на дешевое спиртное не снижается, и это основное препятствие для борьбы с контрафактом, считает Дробиз. По его словам, подделывают в основном крепкий алкоголь и вина, как импортные, так и российские, в меньшей степени пиво.

КРЕПКИЕ НАПИТКИ ЛЕГАЛЬНЫ НАПОЛОВИНУ

Минздрав совместно с Росстатом и экспертами в этом году разработал методику оценки среднедушевого потребления алкоголя. Показатель рассчитывается исходя из суммирования данных официальной статистики розничной продажи алкогольной продукции на душу населения и расчетного показателя незарегистрированного потребления крепкой алкогольной продукции. Последний вычисляется косвенным путем на основе показателей заболеваемости и смертности, а также туристского потребления алкоголя и, если имеется информация, данных о незарегистрированном потреблении слабоалкогольных напитков.

В приказе, утверждающем методику, Минздрав признает, что в России высок уровень незарегистрированного потребления алкоголя, особенно крепких напитков. Данные о розничных продажах спиртного «значительно ниже реального уровня потребления алкоголя». Большую долю незарегистрированного потребления подтверждают, в частности, опросы, свидетельствующие о достаточно высокой распространенности

потребления самогона в сельской местности.

Согласно расчетам Минздрава, в 2014–2017 годах более половины потребления крепкого алкоголя было незарегистрированным. Минздрав поясняет, что незарегистрированное потребление не всегда тождественно употреблению нелегальной продукции. В эту категорию входит и самогон, производство которого в домашних условиях для личного потребления не запрещено законом. Также многие спиртосодержащие жидкости, потребляемые вместо алкогольной продукции, являются легальными лекарствами, ветеринарными средствами либо парфюмерно-косметической продукцией, уточняет ведомство.

Основными проблемами, осложняющими борьбу с нелегальным алкоголем, являются «сверхвысокие доходы от этого бизнеса, коррупционность правоохранительных и проверяющих органов, а также бедность населения», считает Александр Немцов.

АЛКОГОЛИЗАЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ СНИЖАЕТСЯ

Тем не менее потребление алкоголя в России сокращается и по официальным данным, и по независимым оценкам.

- В апреле министр здравоохранения Вероника Скворцова сообщила, что за восемь лет россияне стали пить почти вдвое меньше. По ее словам, в 2018 году на душу населения приходилось 9,3 л алкоголя (в литрах чистого спирта, легальные и нелегальные продажи), а в 2011 году — 18 л.
 - Совокупное потребление крепкого спиртного сократилось с 9,9 л на душу населения в 2008 году до 5,5 л в 2017 году, следует из данных Минздрава.
 - По данным ВОЗ, употребление алкоголя в России с 2003 по 2016 год снизилось на 43%. В том числе на 48% упало незарегистрированное потребление алкоголя.
- Снижение потребления алкоголя в России в долгосрочной перспективе связано как с естественными не зависящими от властей причинами, так и с мерами государственной политики. Но определить, в какой пропорции на дело повлияли естественные факторы, а в какой меры властей, невозможно. ■

Основными проблемами, осложняющими борьбу с нелегальным алкоголем, являются сверхвысокие доходы от этого бизнеса, коррупционность правоохранительных и проверяющих органов, а также бедность населения

РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛЕНИЯ ИНФОРМАТИЗАЦИИ И СИСТЕМОГО АНАЛИЗА МОСКОВСКОГО НИИ ПСИХИАТРИИ АЛЕКСАНДР НЕМЦОВ

КРИВАЯ ДЕАЛКОГОЛИЗАЦИИ

По мнению руководителя отделения информатизации и системного анализа в психиатрии Московского НИИ психиатрии Александра Немцова, вторая необъявленная антиалкогольная кампания в России началась в 2000 году, в том числе принимались меры, чтобы снизить продажи контрафакта. По его словам, с 2004 года началось сниже-

ние алкогольной смертности и общей смертности, которое продолжается до сих пор. «Но, к сожалению, темпы резко замедлились после 2014 года, мы сейчас вышли на плато. За первые восемь месяцев года увеличилась смертность от отравления алкоголем на 14%, это свидетельствует об увеличении потребления», — отметил Немцов.

Мнение

О чем говорит маловероятный прогноз Минфина



АЛЕКСАНДР РУБЦОВ,
руководитель
Центра философ-
ских исследова-
ний идеологиче-
ских процессов
Института фило-
софии РАН

За последние несколько лет в России кардинально изменилась идеология стратегического планирования: его горизонт сузился, и сценарии с вопросами, на которые у власти нет операционных ответов, оказались за бортом.

В материалах к проекту бюджета на 2020–2022 годы Минфин дал расчет потерь бюджета от возможных шоков на сырьевых рынках. Принципиальным моментом здесь является учет крайнего варианта — обрушения цены на нефть российской марки Urals до \$10 за баррель. По оценке ведомства, в первый же год потери составят 5% ВВП. Если ситуация сохранится в течение десяти лет, казна недополучит доходы в размере более 70% годового ВВП.

Ранее в наихудшем, «консервативном» сценарии Минэкономразвития прогноз не опускался ниже \$40 за баррель.

Правда, и само финансовое ведомство, и внешние эксперты считают такой вариант крайне маловероятным. Это даже не столько прогноз, сколько технический расчет, необходимый, чтобы показать чувствительность российской экономики к менее радикальным сдвигам. Тем не менее, по данным Минфина, даже при цене \$25–30 за баррель потери за несколько лет могут достичь 5–14% от ВВП. Ранее ведомство сообщало, что доходы от нефти и газа в 2018 году составили 46,3% всех поступлений в федеральный бюджет. Это в чистом виде сырьевая

экономика. Именно с падением цены на нефть связаны кризисы 1998, 2008, 2014 годов.

ДОЖИТЬ НА РЕЗЕРВЕ

Но разговор даже не про бюджет и нефть, а про качество стратегического планирования при нашей политэкономической модели. Готовясь к будущим кризисам, обычно обращают внимание на поступления в федеральный бюджет, курс национальной валюты, доходы населения. Вспоминают, как в результате падения цены на нефть на \$50 в 2009 году поступления от налога на прибыль рухнули на 61%. Но кроме денег есть и другие показатели. По данным Института прогнозирования конъюнктуры сырьевого рынка, в 2009 году из-за того, что цена на нефть продержалась ниже \$70 в течение всего пяти месяцев, произошло следующее: отечественное автомобилестроение сократилось втрое, машиностроение — вдвое, строительство — на треть, а промышленное производство в целом — почти на четверть.

Подобные риски оцениваются преимущественно в плане циклических колебаний нефтяной конъюнктуры. Устойчивость национальной экономики понимается как способность дожить на тактическом резерве до следующего повышения цены на нефть. В том, что такое повышение рано или поздно произойдет, сомнений нет. Проблема лишь в результирующей уравнивания из одного известного — наполнения подушки безопасности и двух неизвестных — глубины падения цены на нефть и длительности такого спада. То, что подобные колебания могут выйти из тактического горизонта в стратегический, связанный с коллапсом сырьевой модели, в реалистическом прогнозе не обсуждается.

Аналитик-позитивист скажет, что в задачи подобных расчетов такие экстраполяции и не входят. Но если сценарии с \$10 за баррель дают представление о чувствительности экономики к слабым сдвигам, то еще убедительнее они для сценариев с особо затяжным и даже необратимым падением доходов от сырьевых продаж. Достроить и принять такие сценарии как рабочие ничего не стоит, но этого не делают по причинам скорее идеологическим и политическим, нежели расчетным: тогда придется признавать по-настоящему критичный характер перспектив, подготовленных всем предыдущим управлением, опять рисовать яркие модернизационные стратегии, весьма проблемные в плане реализации, ставить оперативные задачи, заведомо не решаемые при сохранении существующей политэкономической модели.

СМЕНА ТОНА

За последние несколько лет у нас кардинально изменилась сама идеология стратегического планирования. Не так давно тон суждений о настоящем и будущем был драматично-реформационным. С демонстративной откровенностью власть сообщала о проблемах технологического отставания и о фатальной необходимости модернизации. Еще в 2012 году на расширенном президиуме Госсовета, посвященном национальным целям и стратегическим задачам, Владимир Путин заявил: «...Пока не удалось уйти от инерционного энергосырьевого сценария <...> Следуя этому сценарию, мы <...> не сможем обеспечить ни безопасность страны, ни ее нормального развития, подвергнем угрозе само ее существование...»

Теперь, даже близко не выполнив программу-минимум, прописанную по «жизненным показаниям», мы хватаемся за программы-максимум, построенные на идеологии «прорывов» и «еще более высоких достижений». Тон делового алармизма сменяется на победно-мифологический, а в идеологии тональность часто важнее квазирациональных доводов и выводов.

Может показаться, что это та же риторика, но лишь с другим наполнением, что меняется не суть, а наше отношение к заявлениям сверху: несколько лет назад люди готовы были воспринимать их всерьез, а теперь в любых эпохальных заявлениях видятся лишь ритмично сменяемые фигуры речи. Однако все гораздо серьезнее. Тогда это были не просто упражнения спичрайтеров, но серьезные экспертные заключения разных не связанных стратегий, готовившихся как ведомствами, так и независимыми аналитическими структурами. И никто эти заключения не отменял, просто эта тема де-факто оказалась табуированной. Горизонт стратегического планирования искусственно сузили, чтобы не заглядывать в сценарии с вопросами, на которые у власти нет ответов.

Однако чисто арифметические, казалось бы, игры Минфина неосторожно возвращают нас к суровой реальности. Цена риска здесь измеряется не просто доходами бюджета или процентами ВВП. Достаточно наполнить эту арифметику реальным содержанием, чтобы математический расчет превратился в геостратегический и социально-политический прогноз, с которым вообще непонятно что делать. И тогда выяснится, что «угроза самому существованию» страны остается такой же подвешенной, как и семь лет назад.

По данным Минфина, при цене \$25–30 за баррель потери за несколько лет могут достичь 5–14% от ВВП

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора:
Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента:
Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты:
Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр:
Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК:
Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:
вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество:
Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Учредитель газет:
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2701
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

ИТ

→ 13

Бизнес

Операторы электронных площадок просят лишить «Березку» монополии на малые госзакупки

“ Все эти инициативы разрушительны

Гендиректор «Яндекса» в России **ЕЛЕНА БУНИНА** в интервью РБК рассказала об отношении к желанию властей контролировать компанию и условия, при котором она превратится в унылый поисковик со слоганом «Яндекс — найдется что-нибудь».

→ 10



← 9

АННА БАЛАШОВА,
КИРИЛЛ СИРОТКИН,
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

За последний год инвесторы крупнейшего российско-го интернет-холдинга трижды столкнулись с резким падением его акций из-за потенциальной необходимости поменять структуру акционеров. В середине октября 2018 года появилась информация о возможном приобретении Сбербанком крупного пакета акций «Яндекса», это обвалило капитализацию почти на \$3 млрд. Падение повторилось, когда появился законопроект о запрете для иностранцев владеть более 20% в новостных агрегаторах. В июле в Госдуму были внесены поправки о «значимых информационных ресурсах в интернете», которые требуют, чтобы иностранцам принадлежало не более 20% в компаниях, владеющих подобными ресурсами. Спустя несколько месяцев на новостях по мотивам обсуждения этого законопроекта на заседании профильного комитета в Госдуме капитализация компании 11 октября снизилась на \$1,8 млрд, до \$9,8 млрд.

«РАЗУМНЫЕ ЛЮДИ ПОНИМАЮТ, ЧТО ПРИДУМАЛИ ЧТО-ТО НЕ ТО»

Вы видите связь между слухами о принуждении компании к продаже в пользу государства и законодательными инициативами, которые предусматривают для «Яндекса» изменение структуры акционеров?

На самом деле здесь несколько сплетенных между собой событий. Лет 15 назад казалось, что интернет и все компании этого сегмента — это эксперимент, игрушка и на них можно не обращать внимания. Интернет-компании сегодня — это не только «Яндекс» или Mail.Ru Group, а еще Сбербанк, X5 Retail Group, «Сибур» и так далее.

Процесс идет не только в России, вообще везде в мире. У всех государств возникло понимание, что интернет — нечто громадное и важное. Естественно, интерес к интернету у государств повысился. Это нормально. Пока государство придумывает, что

делать, появляется много разных законодательных проектов, в том числе инициатива про значимые ресурсы. Но разумные люди понимают, что придумали что-то не то. Надо обсуждать и менять.

Когда государства делают что-то впервые, часто это бывает разрушительно. И пока все эти инициативы, которые звучали, — все то, от чего у нас акции падают, — были скорее разрушительны. Давайте посмотрим на «Яндекс», Mail.Ru Group, Сбербанк. Финансовые инвестиции должны быть совершенно безграничными, они должны привлекаться из любых уголков мира, потому что очень хорошо, если в Россию приходят деньги. Понятно, что не надо, чтобы большой финансовый пакет был в одних руках, — это опасно. Но если это все маленькие пакеты, пусть они будут со всего мира. И из России тоже. Если бы из России можно было бы очень много денег получить, тоже было бы хорошо, но пока это не так.

Мы не понимаем, почему применительно к интернет-компаниям речь идет о 80% (такая доля по аналогии с контролем над СМИ, по версии депутата Горелкина, должна принадлежать российским инвесторам в значимых сайтах. — РБК). Государство понимает, как контролировать экономику, работающую с реальными, физическими предметами — таможня, санитарный контроль и другие барьеры, через которые можно контролировать доступ товаров на внутренний рынок. Но ведь интернет границ не знает, и меры, которые предлагает законопроект, здесь сработают ровно в обратную сторону: глобальным игрокам оставляют свободный доступ на рынок России, а российские — в обратную сторону — работать уже не смогут. Из-за нехватки инвестиций их продукт будет отставать и попросту никому не будет интересен. Ни там, ни здесь. Это прямо противоречит самой цели закона, которая говорит про поддержку российских стратегических ИТ-компаний.

Но инициативы по регулированию обваливают капитализацию только у вас.

Чем ликвиднее актив, тем более он чувствителен к любым изменениям на рынке. Объем торгов наших

Динамика курса акций Yandex N.V. на бирже NASDAQ, \$



Источник: Bloomberg

акций в разы выше, чем у некоторых наших коллег по цеху. Наши акции стали лакмусовой бумажкой российского технологического сектора. Резкое падение акций отражает мнение иностранных инвесторов о происходящих изменениях на российском рынке, в том числе с точки зрения нового регулирования.

Допускаете ли вы, что цель всех законодательных инициатив — это снизить ваши акции до минимального уровня, чтобы потом за дешево купить?

Такая цель тоже возможна. Но мы все же говорим про приоритеты государства, ведь именно об этом написано в законопроекте. Они включают защиту национальных интересов. Что, повторюсь, вполне понятные цели, но методика их достижения пока вызывает много вопросов. И все разумные люди это прекрасно понимают.

Если гипотетически моделировать вариант со снижением стоимости акций. Кому это может быть выгодно? Допустим, сейчас акции упали на 20% и их купили. Они потом на 20% отросли. Нехорошая игра, но понятная.

Теперь представьте, что такой закон [Горелкина] почти выпустили, все уже на волоске и, например, наши акции упали еще больше, до \$10. И наконец, тот человек, который это все задумал, купил все наши акции и стал руководить компанией. Предположим.

Цена акций уже не отрастет, потому что инвесторы скажут: «До свидания. Мы больше так не можем. Есть какой-то предел в испытании наших нервов». Надо не забывать, что у наших сотрудников, почти у 50%, часть компенсации находится в акциях. Это ключевые люди. Для самых топовых падение акции, например, в четыре раза означает ана-

логичное падение дохода. Для каких-то просто хороших специалистов это падение дохода, предположим на 30%, тоже прилично. И что они после этого делают? Собирают вещи и уезжают в Facebook. А когда у нас, например, 25% ключевых сотрудников уехали в Facebook, что получит новый условный владелец? Вся сила компании в людях.

«ЕСЛИ СБЕРБАНК В НАС ВЕРИТ, ОН БЕРЕТ И ПОКУПАЕТ 20% НА БИРЖЕ»

Год назад первое падение акций было на слухах о продаже пакета «Яндекса» Сбербанку. Как вы оцениваете эффект от возможного прихода Сбербанка в ваши акционеры?

У нас акции на бирже, можно взять и купить 20% наших акций, без проблем. Поэтому, условно говоря, если Сбербанк в нас верит, то он берет и покупает 20%. Представим себе, что пришло такое объявление: Сбербанк купил на открытом рынке 20% наших акций. От этого ничего не упадет, нормальная совершенно ситуация, все порадуются.

Правда ли, что тогда отреагировали не только внешние инвесторы — ключевые сотрудники «Яндекса» заявили руководству, что, если это произойдет, они уволятся?

Да, некоторые люди так приходили. Для нас очень важно сохранить уникальную корпоративную культуру в «Яндексе». Конечно, появление нового крупного собственника может на нее повлиять. Скажу одно — очень важно, что нами до сих пор управляет Аркадий, и во многом наша экосистема — это отражение того, как это слово понимал Илья, понимает Аркадий и вся управленческая команда. У Сбербанка экосистема своя, она построе-

Из жизни Елены Буниной

1976

Родилась в Москве

1998

Окончила механико-математический факультет Московского государственного университета (МГУ) им. М.В. Ломоносова и математический колледж Независимого московского университета

2001

Начала преподавательскую деятельность: сначала программирование на механико-математическом факультете МГУ, затем — алгебру на кафедре высшей алгебры МГУ

2007

Устроилась на работу в «Яндекс». Занимала должность руководителя отдела по работе с академическими программами интернет-холдинга, возглавляла департамент организационного развития и управления персоналом

2017

Стала гендиректором «Яндекса» в России

“ Интернет-компании сегодня — это не только «Яндекс» или Mail.Ru Group, а еще Сбербанк, X5 Retail Group, «Сибур» и так далее

на вокруг их идеологии и культуры. Она тоже хорошая, просто другая, построена другими людьми.

Кто-то из крупных, непрофильных инвесторов приходил к вам с предложением купить долю? Говорили про Романа Абрамовича.

Мы много общаемся с рынком на тему тех или иных возможных партнерств и сотрудничества. Это общение идет своим путем.

«ВОПРОС АКЦИОНЕРНОЙ СТРУКТУРЫ — ЭТО ЖИВОЙ ПРОЦЕСС»

Какое изменение структуры владения компанией может устроить и вас, и государство?

Вопрос акционерной структуры — это живой, текущий процесс, рассматривать который мы начали задолго и независимо от появления обсуждаемого законопроекта.

Александр Волошин действительно предлагал рассмотреть возможность вхождения нового суверенного фонда в российский бизнес «Яндекса»? Предположительно, его переписку с таким в том числе предложением публиковал «Незыгарь».

Вокруг нашей компании последнее время такое количество «конспирологических теорий», что я не буду комментировать — ни все вместе, ни каждую в отдельности.

Есть ли у вас дедлайн по финальному решению по изменению структуры акционеров? Может ли структура владения «Яндексом» поменяться в течение полугода, года?

Важно, чтобы все прошло максимально правильно, обдуманно. Точно знаем, что решение найдется.

Вы считаете, что у российских инвесторов сейчас нет достаточно денег, чтобы заменить иностранные инвестиции в компании Рунета?

Если взять все российские компании и суммировать все деньги, которые пришли в эти компании от иностранных инвесторов, — это будет астрономическая сумма. Теперь представьте, что каждой такой компании разрешат иметь только 20% иностранно-

го капитала. Инвесторы уйдут, не видя для себя экономического смысла держать деньги в таких активах, потому что ликвидность будет очень низкой. Они просто потеряют интерес к российским активам. А покрыть разницу российским инвесторам будет крайне тяжело. Не хватит всех Абрамовичей, которые есть в стране.

А если речь не про все компании, а про «Яндекс»?

Сейчас законопроект [Горелкина] настолько неопределенно написан, что есть ощущение, что любая компания может под это подойти. У каждой компании есть сайт и есть непрозрачный способ, как компания будет попадать под требование закона. Просто кто-то должен внести его в список. И это некий дамоклов меч, который будет висеть над всей индустрией: вдруг данная компания завтра попадет в список, и, значит, сегодня в нее вкладывать нельзя.

То, что происходило вокруг в последний год, дело Майкла Калви, законопроекты о «суверенном интернете» и так далее, сказались на кадровой ситуации? Столкнулись ли с уходом сотрудников?

Мы мониторим, сколько сотрудников переезжают за границу. Конечно, за последние несколько лет довольно много ребят уехали на Запад — наши программисты за рубежом в цене. Но этот показатель каким-то взрывным образом не рос. Всегда происходит что-нибудь, из-за чего часть сотрудников хотят уехать. Но важно понимать, что мы много работаем и над тем, чтобы возвращать сотрудников обратно в страну. Лично я очень много сил и энергии потратила на то, чтобы они не уезжали или даже возвращались обратно. За последние три года нам удалось вернуть больше ста ребят, которые когда-то уехали за границу, а сейчас поверили в российские ИТ-компании, амбициозность и реализуемость задач, которые мы решаем.

Как вы сотрудникам объясняете ситуацию в компании? Условно, вот происходит падение акций, вы в топе новостей...

«Не переживайте, наши зайчики, все будет хорошо...» Каждую пятницу мы проводим со-

“ За последние три года нам удалось вернуть больше ста ребят, которые когда-то уехали за границу, а сейчас поверили в российские ИТ-компании, амбициозность и реализуемость задач, которые мы решаем

брание всей компании — у нас это со времен основания «Яндекса» называется хурал, где мы обсуждаем все самые важные события недели. Собираемся в 12 часов в большой переговорке, а другие офисы подключаем по видеосвязи. В прошлую пятницу акции еще не упали к 12:00. Поэтому мы просто рассказали про совещание в Думе и сам закон — про то, что мы об этом думаем.

Если появится некий новый инвестор, который получит контроль над компанией, что, на ваш взгляд, будет с «Яндексом»?

Наш главный актив — это люди. ДНК и корпоративную культуру формирует каждый из 10 тыс. наших сотрудников, половина из которых, по сути, акционеры. Мы выдерживаем отток в год, например, 5% сильных сотрудников. Это тяжело, но это восстанавливаемо. А вот если уйдет сильно больше — это не восстановит. Уйдут не в соседний бизнес-центр, а, скорее всего, уедут за рубеж, потому что мы видим, каким спросом там пользуются «яндекссоиды» и какая очередь за ними стоит. Из этого следует, что новые классные сервисы, над которыми мы сейчас работаем, развиваться не будут. А дальше компания превратится в угрюмый, унылый поисковик, в котором можно что-то найти, и все. «Яндекс — найдется что-нибудь».

«КАКАЯ-ТО АБСОЛЮТНАЯ НЕСУСВЕТНАЯ ГЛУПОСТЬ СЕЙЧАС ПРОИСХОДИТ»

Не было ли с вашей стороны инициативы встретиться с президентом и обсудить ситуацию вокруг компании?

Нет, не было.

Вы присутствовали в этом году на прямой линии с Владимиром Путиным, на кото-

рой он сказал, что государство «Яндексу» помогает. Это про что было?

Я думаю, может быть, он имел в виду решение ФАС по праву выбора поисковика (по мировому соглашению ФАС и Google от 2017 года компания не препятствует установке альтернативных сервисов на смартфонах и других устройствах на базе Android. — РБК). Но это скорее была помощь всему рынку. Мы очень благодарны, что государство в лице ФАС создало равные условия для всех компаний. Регулирование по беспилотникам тоже можно считать помощью. По крайней мере мы благодарны за то, что это было сделано.

Но почему вы не используете позицию одной из крупнейших технологических компаний, которая задействована в диалоге с властью? К примеру, прийти на встречу с Путиным и сказать: «Мы вам проект «Цифровая экономика» пишем, а тут приходит депутат Горелкин, и мы за сутки стоим минус 136 млрд руб.»?

Как я уже говорила, многие во власти нас слышат. Но проблема в том, что есть и те, кто не слышит и слышать не хочет.

Какая часть власти не слышит? Силовой блок?

Во всех частях есть те, кто слышит и не слышит. Скажем, и среди тех ведомств, кому приписывают поддержку закона, есть люди, которые понимают риски и отрицательно относятся к подобным инициативам. Мы в «Яндексе» сами принимаем очень много решений каждый день. Какие-то из них оказываются глупыми. Ну, бывает, не подумали. Мне сложно сказать, что точно происходит с той стороны, поэтому объясняю для себя это все-таки поспешностью и несогласованностью, которую надо разъяснить всем, до кого мы можем дойти, связаться, дотянуться. Когда поймут, что происходит глупость, уверена, они поменяют решение.

На заседании в Думе (10 октября) очень было странно. Там были люди от бизнеса, которые говорили: «Как же можно инвестиции прекратить в Россию? Мы же не выживем, все уедут». Были чиновники, которые рассказывали, как же важно, чтобы Россия была безопасной, и как опасно, если Америка будет за нами следить. Потом кто-то из депутатов сказал: «Есть две стороны: одна сторона — те, кто хочет безопасности, другая хочет финансов, надо что-то тут думать». Понимаете, здесь же какая ситуация, с точностью до наоборот, — нужно иметь доступ к инвестиционному рынку для безопасности страны. В высоких технологиях они нужны как воздух. Это понимание должно прийти ко всем: и к депутатам, и ко всем остальным. По-моему, сейчас происходит какая-то абсолютная несусветная глупость. ■

“ Если взять все российские компании и суммировать все деньги, которые пришли в эти компании от иностранных инвесторов, — это будет астрономическая сумма

ЧТО ТАКОЕ «ЯНДЕКС»

Yandex — (сокращение от yet another indexer — «еще один индексатор») — был создан Аркадием Воложем и Ильей Сегаловичем в начале 1990-х годов. Флагманский продукт — поисковик (поисковая машина Yandex-Web) был впервые анонсирован 23 сентября 1997-го. Фактически компания «Яндекс» появилась в 2000 году, тогда же были запущены первые

сервисы — «Каталог», «Новости», «Почта», хостинг сайтов и др. В 2002 году «Яндекс» вышел на самоокупаемость за счет продажи контекстной рекламы в поисковике, а уже в 2003-м акционеры интернет-холдинга получили первые дивиденды на \$100 тыс. В августе 2008-го официальное название всей системы изменилось с Yandex на кириллическое «Яндекс». На теку-

щий момент помимо системы поиска и портала компания развивает направления электронной коммерции, онлайн-заказа такси, foodtech-направление, сервисы объявлений, образования и др. Консолидированная выручка группы за 2018 год — 127,7 млрд руб., доля компании на российском поисковом рынке (включая поиск на мобильных устройствах) — 56,9%.

Девелопмент

Минэкономразвития предложило по-новому **РАСПОРЯЖАТЬСЯ ЖИЛЬЕМ**, изъятим у осужденных за коррупцию чиновников. Вместо передачи его очередникам и госучреждениям МЭР предлагает **ПРОДАВАТЬ НЕДВИЖИМОСТЬ НА ТОРГАХ** и пополнять бюджет.

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ПРЕДЛАГАЕТ НОВУЮ СХЕМУ РЕАЛИЗАЦИИ КОНФИСКОВАННОЙ ЭЛИТНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

Нажитое коррупционерами уйдет с молотка

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Минэкономразвития подготовило законопроект, который разрешит продавать незадекларированные квартиры и дома, изъятые у чиновников и их родственников, и так увеличить доходы бюджета. Документ опубликован на федеральном портале проектов нормативных и правовых актов. Речь идет о поправках в законы «О приватизации жилищного фонда» и «О приватизации государственного и муниципального имущества».

Сейчас жилую недвижимость, конфискованную в рамках дел о коррупции, можно только отдавать для социальных и государственных нужд бесплатно. Такое жилье могут получить, например, очереди или госпредприятия и учреждения.

По замыслу Минэкономразвития, в законодательстве должно появиться понятие конфискованной и изъятой жилой недвижимости, обращенной в собственность государства, реализация которой «возможна исключительно на торгах».

Критерии, какие квартиры по-прежнему будут отдавать бесплатно, а какие можно продавать на торгах, определит правительство уже после принятия поправок. Планируется, что новые нормы начнут действовать в декабре 2020 года.

В пояснительной записке к законопроекту указано, что он разработан для испол-

нения поручений президента Владимира Путина, вице-премьера Максима Акимова и межведомственной рабочей группы по противодействию незаконным финансовым операциям. В пресс-службе Минэкономразвития не смогли оперативно уточнить суть этих поручений.

ЭЛИТНЫЙ КОНФИСКАТ

Правительство озаботилось этим вопросом из-за возросшего количества жилой недвижимости, попавшей в казну в рамках судебных решений о конфискации по уголовным и гражданским делам, говорится в пояснительной записке к законопроекту. В частности, это дела, возбужденные по закону о контроле за доходами госслужащих, когда у чиновников, их жен, мужей и несовершеннолетних детей находят имущество, не соответствующее доходам.

«Зачастую такие объекты жилого фонда представляют собой элитное жилье большой площади и повышенной комфортности, которое нецелесообразно передавать в целях социального использования для обеспечения малоимущих граждан, нуждающихся в улучшении жилищных условий, в виду значительных средств, необходимых для содержания подобных жилых помещений», — указано в пояснительной записке. Авторы законопроекта также признают, что нынешняя практика экономически неэффективна для государства.

49

квартир и домов общей кадастровой стоимостью более 1,1 млрд руб. было конфисковано с 2015 года по середину 2019-го в рамках противодействия отмыванию доходов, полученных преступным путем

В финансово-экономическом обосновании указано, что принятие законопроекта не потребует дополнительных расходов, а, наоборот, повлечет увеличение доходов федерального бюджета за счет сумм, вырученных от приватизации конфискованного и иного изъятого недвижимого имущества.

ГРОМКИЕ ПРИМЕРЫ

Авторы законопроекта приводят статистику Росимущества, согласно которой с 2015 года по середину 2019 года в рамках противодействия отмыванию доходов, полученных преступным путем, было конфисковано 49 квартир и домов общей кадастровой стоимостью более 1,1 млрд руб. С учетом обширной практики изъятия жилья по коррупционным делам количество таких жилых объектов недвижимости

в казне будет расти, предупреждает Минэкономразвития.

По закону о контроле за доходами госслужащих Генпрокуратура может подать в суд при подозрении, что чиновник или его близкие владеют имуществом, которое не могли получить на законные доходы.

Самый громкий пример, когда государство изъяло имущество по этому закону, связан с делом полковника Дмитрия Захарченко, работавшего в управлении МВД по экономической безопасности и противодействию коррупции. Генпрокуратура отсудила имущество на 9 млрд руб. — это 11 квартир, 16 машино-мест и четыре автомобиля. После этого Росимущество успешно продало машины Захарченко: сначала Mercedes-Benz нашел владельца почти за 1 млн руб., затем еще один Mercedes-Benz был продан почти за 4 млн руб. и Porsche Cayenne за 2 млн руб. О том, как распорядились недвижимостью полковника, ничего не сообщалось.

В этом году Генпрокуратура подала несколько крупных исков об изъятии имущества в доход государства. По одному из таких исков в апреле суд изъял имущество бывшего главы Серпуховского района Московской области Александра Шестуна на сумму 10 млрд руб. В надзорном ведомстве сообщили, что обнаружили у бывшего чиновника 676 объектов недвижимости и 22 автомобиля. Основная часть активов была оформлена

↑ Конфискованное у коррупционеров жилье нецелесообразно передавать малоимущим гражданам, так как для содержания подобных помещений нужны значительные средства, отмечается в пояснительной записке к законопроекту



Фото: Константин Чалабов/РИА Новости



на подконтрольные Шестуну юрлица, выяснила Генпрокуратура. Несмотря на попытки оспорить изъятие имущества, оно вступило в силу в июле.

В сентябре в пользу казны было изъято еще 1,7 тыс. объектов недвижимости и несколько автомобилей — Генпрокуратура отсудила это имущество у экс-главы Клинского района Подмосковья Александра Постриганя и близких к нему лиц. Активы оценены в 9 млрд руб. Недвижимость, изъятая у Постриганя, — это в основном участки в Клинском районе, а также местный торговый центр, здание кинотеатра, детская поликлиника, баня, два детских сада и лодочная станция в парковой зоне.

Генпрокуратура намерена пополнить бюджет и имуществом бывшего главы Марий Эл Леонида Маркелова и его семьи. В феврале ведомство потребовало передать в казну имущество на 1,5 млрд руб., а в сентябре увеличило иск до 2,2 млрд руб. Среди активов бывшего главы республики и его близких, которые обнаружили прокуроры, жилой комплекс в природоохранной зоне в Марий Эл, квартиры, здания «в голландском стиле» в центре Йошкар-Олы, земельные участки в Москве и Марий Эл. Маркелов в письме РБК весной настаивал, что его семья заработала на эту недвижимость законно. Решение об изъятии имущества по его делу к настоящему времени не принято. ■

ОПЕРАТОРЫ ЭЛЕКТРОННЫХ ПЛОЩАДОК ПРЕДЛОЖИЛИ ЛИШИТЬ «РОСТЕХ» МОНОПОЛИИ НА МАЛЫЕ ГОСЗАКУПКИ

Конкуренты просят заломать «Березку»

«Нормативное закрепление обязательного использования «Березки» и тем самым монополизация рынка малых закупок приведут к деградации этого рынка и снижению эффективности закупок малого объема», — считают авторы обращения

ОЛЬГА АГЕЕВА

Три оператора электронных закупок попросили профильные министерства лишить площадку «Ростеха» монополии на госзакупки малого объема. Статья закона о закупках у единственного поставщика, по их мнению, тоже нуждается в пересмотре.

Операторы электронных площадок «РТС-тендер», «Сбербанк-АСТ», «ТЭК-Торг» направили совместное обращение в профильные министерства и ведомства против эксклюзивного права торговой площадки «Березка» на проведение малых закупок. Копия письма есть в распоряжении РБК, авторы подтвердили его подлинность («РТС-тендер» и «ТЭК-Торг» подтвердили, «Сбербанк-АСТ» отказался от комментариев). Письмо адресовано руководству Минфина, ФАС, Казначейства, Счетной палаты и комитета Госдумы по экономической политике.

ВСЕ МАЛЫЕ НА ОДНОЙ ПЛОЩАДКЕ

Госзакупки осуществляются исключительно в электронном виде. Госзаказчики вправе выбирать любую из восьми отобранных правительством онлайн-площадок.

Правительство вынесло малые закупки в отдельную категорию со специфическими

правилами. С 1 марта 2019 года их можно проводить не на любой из восьми площадок, а исключительно через Единый агрегатор торговли «Березка».

Общий объем рынка малых закупок составил примерно 800 млрд руб. за 2018 год, приводят оценку крупнейшие операторы торгов.

Авторы обращения считают, что госзаказчики должны сами выбирать площадки для малых закупок, ориентируясь на удобные и безопасные решения. «Нормативное закрепление обязательного использования «Березки» и тем самым монополизация рынка малых закупок приведут к деградации этого рынка и снижению эффективности закупок малого объема», — считают авторы обращения.

По их мнению, у «Березки» нет «радикальных отличий» от других ресурсов. Закупки на электронных площадках проходят двумя основными способами. Госзаказчик может выбрать товары или услуги среди предложений в электронном магазине. Однако наиболее востребован второй метод, когда заказчики публикуют извещение о малой закупке и собирают заявки — таким образом проходит до 85% закупок малого объема в онлайн-магазинах, отмечают авторы письма.

На площадке «Березки» сейчас реализован только один способ — котировочная сессия, а способ запроса предложений — пока нет, рассказал РБК гендиректор «ТЭК-Торг» Дмитрий Сытин.

Пока закупки через «Березку» обязательны только для федеральных органов исполнительной власти и подведомственных им учреждений. Остальные заказчики еще могут проводить закупки на других онлайн-площадках.

- За июль через «Березку» прошли закупки на 190 млн руб.;
- Всего через операторов электронных площадок в месяц проходит 200 тыс. закупок малого объема на общую сумму 8 млрд руб.

ПОЗИЦИЯ ОПЕРАТОРА

Говорить о монополизации безосновательно, сообщил РБК представитель компании «РТ-Проектные технологии», оператора «Березки».

«Березка» — агрегатор информации о стоимо-

сти товаров и услуг. На ней размещаются предложения поставщиков, в том числе других информационных систем.

Заказчики вправе осуществлять закупки не через «Березку», если стоимость аналогичных товаров и услуг будет ниже. Информация о таком контракте должна быть размещена в реестре закупок, пояснил оператор «Березки».

«Одним из важнейших результатов реализации проекта является то, что около 500 млрд руб. закупок малого объема в год выйдут на публичный рынок и станут прозрачными», подчеркивается в сообщении.

Сейчас в реестре закупок «Березки» зарегистрировано 200 тыс. контрактов на сумму более 10 млрд руб. Непосредственно через «Березку» заключено только 16%, 33 тыс. контрактов на сумму 1,3 млрд руб. Остальные закупки на сумму 8,7 млрд руб. совершены в розничной торговой сети без использования электронных магазинов.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО КОРРЕКТИРОВКЕ ЗАКОНА

Сейчас порядок проведения закупок малого объема детально не прописан в законодательстве. «По сути, это не закупки малого объема, а возможность закупки способом выбора единственного поставщика», — утверждает Сытин. Изменения в закон о госзакупках должны быть приняты в текущую, осеннюю, сессию Госдумы, сообщал ранее ТАСС.

Операторы электронных площадок предложили корректировку статьи 93 — о закупках у единственного поставщика:

- Разрешить госзаказчикам проводить закупки малого объема на любых из восьми отобранных правительством электронных площадках;
- Разрешить закупки малого объема в форме короткой сессии по сбору ценовых предложений;
- Автоматизировать реестр закупок малого объема. Для этого нужно обязать электронные магазины передавать информацию в Единую информационную систему в сфере закупок (ЕИС). Сейчас «Березка» ведет реестр закупок, который транслируется в ЕИС.

РБК направил запросы во все ведомства, которым адресовано обращение электронных площадок, и в пресс-службу «Ростеха».

Заместитель руководителя ФАС Михаил Евраев сообщил РБК, что «монополизация рынка, конечно, быть не должно», поэтому позиция аккредитованных площадок понятна. «Но необходимо данную позицию связать с ранее принятым решением правительства по экспериментальной работе электронного магазина «Березка» и найти решение, которое будет поддержано всеми участниками», — отметил он. ■

Р800

млрд составил общий объем рынка малых закупок за 2018 год, по оценке крупнейших операторов торгов

ТЭК

ЛУКОЙЛ поменял дивидендную политику — компания будет НАПРАВЛЯТЬ АКЦИОНЕРАМ не долю от чистой прибыли, а весь скорректированный свободный денежный поток. НОВАЯ ПОЛИТИКА обеспечит акционерам 20% ВЫГОДЫ по сравнению с предыдущей.

ПОЧЕМУ КРУПНЕЙШАЯ ЧАСТНАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ РОССИИ ИЗМЕНИЛА ПОДХОД К ВЫПЛАТАМ АКЦИОНЕРАМ

ЛУКОЙЛ почувствовал дивидендную конкуренцию

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Совет директоров ЛУКОЙЛа в среду, 16 октября, утвердил новые принципы дивидендной политики, которая предполагает выплаты акционерам не менее 100% скорректированного свободного денежного потока (free cash flow, FCF), сообщила пресс-служба компании.

Скорректированный FCF будет рассчитываться по данным консолидированной финансовой отчетности ЛУКОЙЛа по МСФО и определяться как чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, за вычетом капитальных затрат, уплаченных процентов, погашения обязательств по аренде, а также расходов на приобретение акций ЛУКОЙЛа, поясняется в сообщении компании. Дивиденды будут выплачиваться дважды в год — по итогам первого полугодия и всего года.

«Новые принципы дивидендной политики являются важным результатом нашей работы по непрерывному улучшению практик корпоративного управления и совершенствованию финансовой политики компании», — заявил крупнейший акционер и президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов (его слова приводятся в сообщении).

ЗАЧЕМ ЛУКОЙЛ ПОМЕНИЛ ДИВИДЕНДНУЮ ПОЛИТИКУ Прежняя дивидендная политика нефтяной компании была утверждена в начале 2016 года, то есть почти четыре года назад, пояснил РБК представитель ЛУКОЙЛа. «С момента утверждения [этих] принципов многие российские эмитенты пересмотрели свои подходы к определению дивидендов. В частности, компании с государственным участием существенно нарастили дивидендные выплаты, приняв



← ЛУКОЙЛ пока единственная российская нефтяная компания, которая переходит на выплаты дивидендов из свободного денежного потока, а не из доли от прибыли, отмечает эксперт. На фото: крупнейший акционер и президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов

Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

решение об увеличении доли дивидендов в прибыли до 50%; ряд других крупных российских эмитентов направляет на дивиденды 100 и более процентов свободного денежного потока», — указал он. В результате дивидендная политика ЛУКОЙЛа перестала соответствовать лучшим рыночным практикам и потеряла свою конкурентоспособность, признал представитель компании.

По итогам 2018 года ЛУКОЙЛ, дивидендная политика которого предполагала выплату не менее 25% чистой прибыли, направил на дивиденды 161 млрд руб. (менее 30% чи-

1,94%

составил рост акций ЛУКОЙЛа на Московской бирже 16 октября — после объявления новых принципов дивидендной политики

КТО УЖЕ ПЛАТИТ С ПОТОКА

Недавно к практике выплат акционерам до 100% свободного денежного потока перешли многие крупные российские компании, в основном из металлургического сектора. Например, Новолипецкий меткомбинат (НЛМК) Владимира Лисина, «Северсталь» Алексея Мордашова, Магнитогорский меткомбинат (ММК) Виктора Рашникова, а также производитель минеральных удобрений «Фосагро» Андрея Гурьева и алма-

зодобывающая АЛРОСА. Они изменили свою дивидендную политику и могут платить акционерам до 100% от свободного денежного потока при низком уровне долга (показатель отношения чистого долга к EBITDA не превышает 0,5–1х).

стой прибыли), то есть «налицо отставание от конкурентов», сказал собеседник РБК. Действовавшая до последнего времени дивидендная политика не обеспечивала достаточной гибкости и не позволяла эффективно реагировать на изменения внешней среды, такие, например, как ограничение добычи нефти в рамках сделки с ОПЕК и примкнувшими к нему странами (ОПЕК+, в котором участвует и Россия), добавил он.

«Утверждение новых принципов дивидендной политики направлено на повышение ее конкурентоспособности, а также гибкости, позволяющей эффективно решать задачи органического развития бизнеса», — сказал представитель ЛУКОЙЛа. «Величина дивидендов определяется по остаточному принципу уже после расходов на финансирование инвестиционной программы, то есть не ограничивает инвестиционный потенциал компании», — заверил он. Так, в случае смягчения ограничений в рамках сделки ОПЕК+ ЛУКОЙЛ готов нарастить инвестиции в российский сегмент разведки и добычи и обладает для этого необходимой ресурсной базой и пулом уже подготовленных проектов.

НАСКОЛЬКО ТАКОЙ ПОДХОД ВЫГОДЕН ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

ЛУКОЙЛ будет применять новую дивидендную политику, начиная с выплаты промежуточных дивидендов за 2019 год. Совет директоров ЛУКОЙЛа рекомендовал внеочередному собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов по результатам девяти месяцев 2019 года в размере 192 руб. на одну обыкновенную акцию,

суммарно 133 млрд руб.

По итогам первого полугодия 2019 года свободный денежный поток ЛУКОЙЛа составил 308 млрд руб., скорректированный — как раз 133 млрд руб. Главным фактором корректировки FCF в январе—июне стали расходы на выкуп акций с рынка, пояснил представитель компании.

ЛУКОЙЛ пока единственная российская нефтяная компания, которая переходит на выплату дивидендов из свободного денежного потока, а не из процента от прибыли, сказал РБК старший аналитик АКРА Василий Танурков. Но ряд западных компаний, а также часть российских компаний не из нефтяного сектора уже используют такую политику, добавил он. «Для ЛУКОЙЛа переход на новый принцип выплаты дивидендов способствует росту стоимости акций и свидетельствует о его долговой устойчивости. Для акционеров это обеспечивает рост дивидендов примерно на 20% по сравнению с уровнем выплат прошлого года», — сказал Танурков.

После объявления новых принципов дивидендной политики акции ЛУКОЙЛа на Московской бирже подорожали на 1,4% (на 14:13 мск), к 17:30 акции торговались на уровне +2% к предыдущему закрытию.

КАК НОВАЦИЯ ОТРАЗИТСЯ НА BUY-BACK

До изменения дивидендной политики ожидалось, что весь свободный денежный поток ЛУКОЙЛ будет направлять на новый обратный выкуп акций с рынка, объявленный 1 октября (на эти цели планировалось потратить до \$3 млрд до конца 2022 года), замечает Танур-

Финансовые результаты ЛУКОЙЛа по МСФО



Источник: данные компании

ков. Теперь же в любой момент компания сможет оперативно принять решение — выкупать акции или платить дивиденды, указал он.

ЛУКОЙЛ по-прежнему настроен направлять на дивиденды половину дополнительных доходов, полученных при цене на нефть выше \$50 за баррель, а еще 50% — на реинвестирование, уточнил представитель компании. «Мы остаемся нацелены на реинвестирование согласно правилу 50 на 50, так что это правило сохраняется», — добавил он.

Вице-президент по корпоративному развитию и работе с инвесторами ЛУКОЙЛа Павел Жданов на конференции с инвесторами сказал, что предложенная концепция распределения капитала предполагает приоритет дивидендов, а уже после него — обратный выкуп акций (buy-back). «В отличие от предыдущей программы [buy-back], где мы присутствовали на рынке почти каждый день, новая

программа будет иметь второй приоритет по отношению к дивидендам. Если сложится конъюнктура для выхода [на рынок для обратного выкупа акций], выйдем; если нет, то весь денежный поток отправим на дивиденды», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»). Первый этап buy-back общим объемом также на \$3 млрд и сроком до 30 декабря 2022 года, объявленный в августе 2018 года, ЛУКОЙЛ завершил досрочно — в конце августа 2019 года.

Несмотря на то что теперь buy-back уходит на второй план, общие выплаты акционерам вырастут, сказал РБК аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Если раньше 50% дополнительного свободного денежного потока шло на обратный выкуп, то теперь весь FCF будет направляться акционерам — в первую очередь на дивиденды и в меньшей степени на buy-back, заключил он. ▀

При участии Людмилы Подобедовой

По итогам 2018 года ЛУКОЙЛ, дивидендная политика которого предполагала выплату не менее 25% чистой прибыли, направил на дивиденды 161 млрд руб. (менее 30% чистой прибыли), то есть «налицо отставание от конкурентов», сказал собеседник РБК в компании



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса *

Выбирайте и регистрируйте на **nic.ru**

Круглый стол МТПП

Тренды рынка здравоохранения

Мнение
эксперта



Олег Рукодайный
МТПП

Развитие информационных технологий — перспективный фактор роста для сегмента коммерческой медицины. В МТПП недавно была создана Гильдия по развитию предпринимательства в сфере здравоохранения и медицинской промышленности, резиденты которой как раз занимаются инновационными медицинскими проектами. Сегодня на помощь врачам приходит искусственный

интеллект, который способен манипулировать огромными объемами данных, что позволяет повысить точность и качество диагностики, к примеру, при мониторинге состояния хронических больных.

Трекеры здоровья — шагомеры и пульсометры — с каждым днем становятся все популярнее. Они превращаются из модного увлечения в эффективный механизм мониторинга здоровья.

«Умные» гаджеты уже стали неотъемлемым атрибутом работы современных медучреждений. Технологии так называемого «интернета медицинских вещей» активно внедряются в сфере здравоохранения. Это сетевая система устройств мониторинга, решений, мобильных

приложений, собирающих и передающих и хранящих данные. Такие технологии позволяют дистанционно отслеживать состояние пациентов, предотвращать его ухудшение, контролировать медобслуживание и даже работу всего персонала учреждения. Согласно исследованию Allied Market Research, к 2021 году рынок «интернета медицинских вещей» достигнет \$136,8 млрд.

Использовать цифровые технологии в работе стараются и российские медучреждения. С начала прошлого года вступил в силу закон «О телемедицине». Телемедицина — это использование компьютерных технологий для обмена медицинской информацией и предоставления медуслуг. Ее возможности широки: она

помогает оказывать удаленные консультации, выписывать рецепты, мониторить состояние пациентов с хроническими заболеваниями, проводить медицинские консилиумы, транслировать операции, обучать будущих врачей и повышать квалификацию уже работающих. И хотя пока рынок телемедицинских услуг в России находится только на стадии становления, перспективы у него неплохие. Тенденция, существующая в России, свидетельствует, что дело идет именно к этому — к увеличению дистанции между врачом и пациентом.

*Элайд Маркет Сёрч
2019 год. Реклама. 18+



Эволюция Process Mining. Путь к Цифровому двойнику организации

Мнение
эксперта



Дмитрий Буленков
RAMAX Group

Сегодня технология Process Mining — уже не просто тренд, а близкий к стандарту инструмент для успешного управления бизнесом. Число организаций, использующих решение, быстро растет в мире и в России. Эффективность и универсальность применения Process Mining неоднократно доказана на практике. Мы

продемонстрировали это вместе с компанией Celonis и нашими клиентами — представителями крупнейших компаний нефтегазовой, телекоммуникационной и финансовой отраслей — на всероссийской конференции «Эволюция Process Mining. Путь к «Цифровому двойнику организации» 9 октября.

Ключ к успешному бизнесу любой компании целиком и полностью зависит от исполнения ее бизнес-процессов. Process Mining обеспечивает прозрачность и управляемость всех процессов организации. Как известно, любая оптимизация предполагает как технологические, так и организационные изменения, которые

непросто согласовать и утвердить внутри крупной компании. Анонсированное в рамках конференции решение по симуляции бизнес-процессов как раз ответит на главный вопрос, как те или иные изменения повлияют на эффективность и достижение цели. Зная конечный результат заранее, можно избежать лишних шагов и затрат на ресурсы, что само по себе уже принесет экономический эффект. Построение «гибкого» предприятия — это тренд во всем мире, и постепенно каждый крупный бизнес придет к пониманию и внедрению у себя «Цифрового двойника организации». На практике это означает отслеживание эффективности не отдельных бизнес-процессов,

а оценку их влияния друг на друга в целом в масштабах бизнеса. В этом случае вся деятельность компании будет прозрачной и управляемой, а доходность вырастет в разы. Многофункциональная платформа СИМБА — среда управления цифровой трансформацией — разработана для осуществления перехода к «Цифровому двойнику компании». При качественном подходе и готовности бизнес-заказчиков количество удачно завершившихся проектов в области цифровой трансформации в нашей стране вырастет.

*РАМАКС Груп, Процесс Майнинг,
Целонис. 2019 год. Реклама. 18+

