

RBC.RU
ежедневная
деловая газета“ Не хотите закончить
официантом – учите
точные наукиБАРБАРА ОКЛИ,
профессор Оклендского
университета

Фото: barbaraokley.com

→ 14

Росстат меняет подход к оценке уровня бедности → 2

“ Росстат ежегодно будет верифицировать свои данные об уровне бедности информацией о доходах населения, которой располагают ФНС и ПФР



Фото: Максим Змеев/AFP

Минэкономразвития предложило предоставить резидентам Арктической зоны право экспорта СПГ → 9

20%

мирового майнинга биткоина
рассчитывают получить
Russian Mining Company вместе
с Cryptonex

На закрытом из-за американских санкций заводе «Русала» начнется майнинг криптовалюты → 13



Подписка: +7 495 363 1101

Общество

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РЕФОРМИРУЕТ МЕХАНИЗМ
СБОРА ДАННЫХ О СЕМЬЯХ С МИНИМАЛЬНЫМ ДОХОДОМ

К проверке бедности подключаются налоговая и ПФР

Минэкономразвития предложило Росстату с 2020 года верифицировать свои сведения об **УРОВНЕ БЕДНОСТИ В РОССИИ** данными о налогах и страховых взносах. Отдельно планируется изучать бедность **СРЕДИ ПЕНСИОНЕРОВ И В СЕМЬЯХ С ДЕТЬМИ**.

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Минэкономразвития подготовило изменения в порядок статистического измерения уровня бедности в России, следует из подготовленного ведомством проекта постановления правительства.

Цель нововведений — повышение качества статистики бедности в России, а также усиление адресности социальной помощи от государства, указало ведомство. Для реализации планов потребуется 1,3 млрд руб. из федерального бюджета за три года. Росстат с апреля 2017 года находится в подчинении Минэкономразвития.

ПРОВЕРКА ПО НАЛОГАМ И СТРАХОВЫМ ВЗНОСАМ

Из документа следует, что с 2020 года Росстат ежегодно будет верифицировать свои данные об уровне бедности информацией о доходах населения, которой располагают Федеральная налоговая служба (ФНС) и Пенсионный фонд России (ПФР). Интеграция данных Росстата с ФНС и ПФР будет происходить на этапе третьей, окончательной оценки уровня бед-

ности: верифицированные данные как в целом по стране, так и по каждому региону России будут публиковаться 29 декабря.

Верификация данных Росстата с информацией ПФР и ФНС не повлияет на окончательную оценку уровня бедности, но позволит повысить статистическую надежность результатов, заверили РБК в Росстате. «Благодаря данным о доходах населения ФНС и ПФР у Росстата появится возможность провести расчеты показателей распределения доходов населения на основе более полного охвата, чем это предусмотрено сейчас с использованием выборочных методов. Таким образом, мы добьемся большей обоснованности получаемых оценок и повысим статистическую надежность показателей уровня бедности», — добавили в статистическом ведомстве.

Измерение уровня бедности с использованием данных ФНС и Пенсионного фонда повысит качество статистической оценки, уверена старший научный сотрудник НИФИ Минфина Татьяна Омельчук. «Однозначно данные будут точнее, потому что налоговая видит все налоги (НДФЛ, нало-



ги на недвижимость, автомобили и т.д. — РБК) и официальные денежные поступления, а Пенсионный фонд обладает информацией об уплаченных страховых взносах», — считает Омельчук.

Реализация статистических планов потребует дополнительных федеральных расходов: на 2020 год необходимо 368,3 млн руб., на 2021-й — 502,4 млн руб., на 2022 год — 401,9 млн руб. Основная часть средств пойдет на исследования Росстата по целевым выборкам: на 2020 год — 194,1 млн руб.; на 2021-й — 202,4 млн руб.; на 2022 год — 202,4 млн руб.

Проект постановления поступил в Минфин и находится на рассмотрении, сообщили в пресс-службе финансового ведомства.

БЕДНОСТЬ ПЕНСИОНЕРОВ И СЕМЕЙ С ДЕТЬМИ

Еще одним нововведением в изучении бедности станет то, что Росстат начнет изучать и анализировать информацию об условиях жизни, финансовом положении и условиях трудовой деятельности по трем целевым группам:

- семьи с детьми в возрасте до 18 лет, в том числе с детьми до трех лет и до семи лет;

- граждане старшего поколения;
- женщины с детьми.

Исследование финансового положения семей с детьми будет проводиться с 2021 года ежегодно с охватом 20 тыс. домохозяйств. Наблюдение условий жизни пенсионеров начнется уже с 2020 года с охватом 25 тыс. домохозяйств. Результаты исследований по целевым выборкам будут опубликованы Росстатом в 2021 году, следует из проекта постановления.

О том, что Росстат планирует перейти к исследованию уровня жизни по целевым группам, в апреле сообщила начальник управления статистики уровня жизни и обследований домашних хозяйств Росстата Елена Фролова. Для этого будут формироваться целевые выборки с использованием ресурсов ПФР (ЕГИССО), указывается в пояснительной записке.

Пенсионный фонд располагает информацией о всех социальных выплатах — страховых пенсиях, пенсиях по инвалидности, досрочных пенсиях, детских пособиях, напомнил профессор Финансового университета при правительстве Александр Сафонов. Это особенно важно для исследования

↑ Для повышения качества статистики бедности в России потребуется 1,3 млрд руб. из федерального бюджета за три года. На фото: глава Росстата Павел Малков

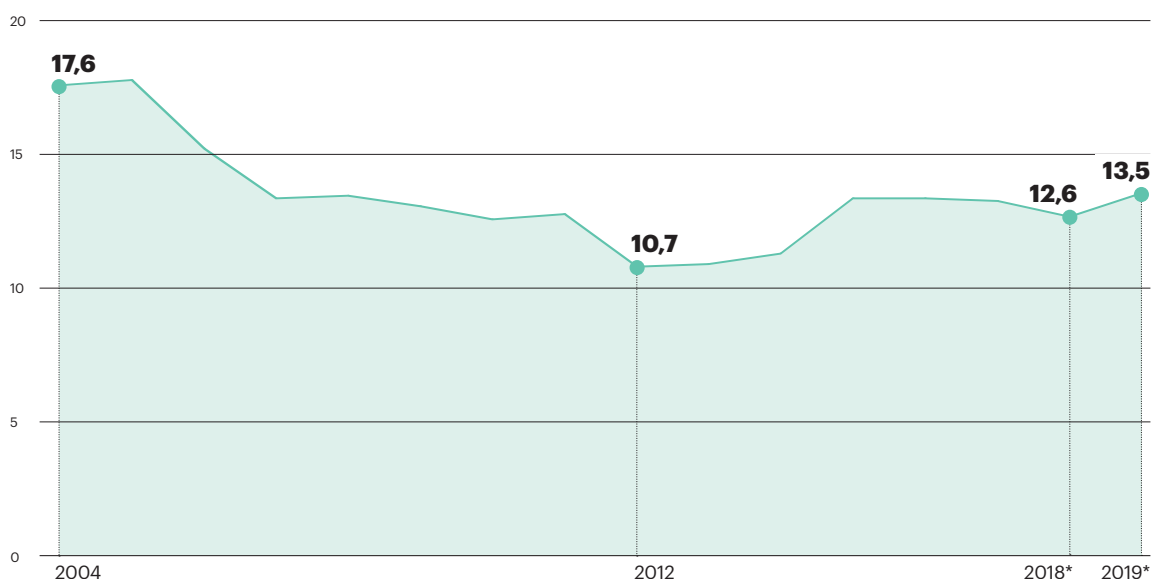
19,8

млн
человек
в России живут
за чертой бедности,
по данным
за первую половину
2019 года

Фото: Екатерина
Штукина/РИА Новости

Как менялся уровень бедности в России

Доля граждан с доходами ниже прожиточного минимума от общей численности населения, %



* Данные за 2018 и 2019 год предварительные, для 2019-го — за первую половину года.

Источник: Росстат

целевых групп — семей с детьми и пенсионеров, поскольку именно они имеют риски бедности, сказал он.

Семьи с детьми и пенсионеры — это наиболее уязвимые группы населения: при рождении ребенка доходы семьи сокращаются; а если пенсионер не имеет возможности работать, его единственный источник дохода — пенсия, замечает и Омельчук.

Средний размер назначенных пенсий в августе составил 14,2 тыс. руб., это 31,4% от средней номинальной зарплаты в августе, следует из данных Росстата. Россия, подписав конвенцию МОТ в 2018 году, обязалась выдерживать соотношение пенсий к зарплате на уровне 40%.

Около 80% семей, которые сегодня находятся за чертой бедности, — это семьи с детьми, следует из оценок Минтруда. В борьбе с бедностью власти должны концентрироваться на поддержке семей с двумя и более детьми, говорил министр труда и соцзащиты Максим Топилин. Однако более 40% россиян не заметили увеличения помощи семьям с детьми от государства, показал закрытый опрос ФСО по заказу правительства.

СИСТЕМА УЧЕТА НУЖДАЮЩИХСЯ

С 2020 года Росстат будет рассчитывать уровень благосостояния с помощью специальной информационной системы, объявлял в начале июля премьер-министр Дми-

трий Медведев. Новый подход, по его словам, позволит «учесть индивидуальные возможности, особенности ситуации каждого нуждающегося человека, включая его доходы, состояние его здоровья, условия проживания, состав семьи, уровень образования и целый ряд других факторов».

Росстат будет собирать данные для системы из разных источников — из Пенсионного фонда, ЕГИССО и налоговой службы, говорил глава статистического ведомства Павел Малков. Он подчеркивал, что информация будет абсолютно деперсонифицирована. Данные «будут передаваться в таком виде, который не позволит нам выйти на субъект данных, для этого есть целый ряд алгоритмов и подходов», то есть «без фамилии, без адресов, без возможности идентифицировать, что это данные по этой фамилии», заверял глава Росстата.

Система социальной поддержки граждан должна быть более адресной, ориентированной на нужды конкретного человека, подчеркивал премьер-министр. «Важно учитывать как доходы, так и расходы людей, чтобы избежать ситуации, когда тот, кто имеет

приличный заработок в серой зоне, получает еще и помощь государства, а человек, который не только тянет свою семью, но и помогает родственникам, остается как раз без такой поддержки», — указывал Медведев.

РОССИЯНЕ ЗА ЧЕРТОЙ БЕДНОСТИ

Для измерения бедности Росстат использует концепцию абсолютной бедности, когда доходы населения соотносятся с установленной чертой бедности — прожиточным минимумом.

По итогам второго квартала 2019 года прожиточный минимум на душу населения в целом по России составил 11 185 руб., но 18,6 млн россиян (12,7% всего населения страны) имели доходы ниже этой величины. По итогам первой половины текущего года за чертой бедности жили 19,8 млн человек (13,5% населения). Доля бедных в стране в январе—июне оказалась на 0,2 п.п выше аналогичного периода прошлого года.

Почти из 20 млн нуждающихся поддержку от государства получают только 4,2 млн граждан. Первый вице-премьер и министр финансов Антон Силуанов объяснил это двумя причинами:

- сложностью процедуры получения социальной помощи — необходимо доказать государству низкий уровень доходов, собрать нужные справки и документы;
 - незнанием многих нуждающихся о том, что они могут обратиться за поддержкой.
- Согласно майскому указу президента, правительство должно добиться снижения уровня бедности в два раза к 2024 году, то есть до 6,6% от всего населения. ▣

Цель нововведений — повышение качества статистики бедности в России, а также усиление адресности социальной помощи от государства, указало Минэкономразвития

Реклама

Разделите

НЕЗАБЫВАЕМЫЕ МОМЕНТЫ

по специальным тарифам от 124 000 рублей*

Открывайте мир вместе благодаря нашим специальным тарифам для совместных путешествий Бизнес-классом или Первым классом. Ощутите преимущества сервиса мирового уровня с бесплатной услугой «Личный шофер», изысканной кухней и множеством развлечений на борту.

БИЗНЕС-КЛАСС ЭМИРЕЙТС


Emirates

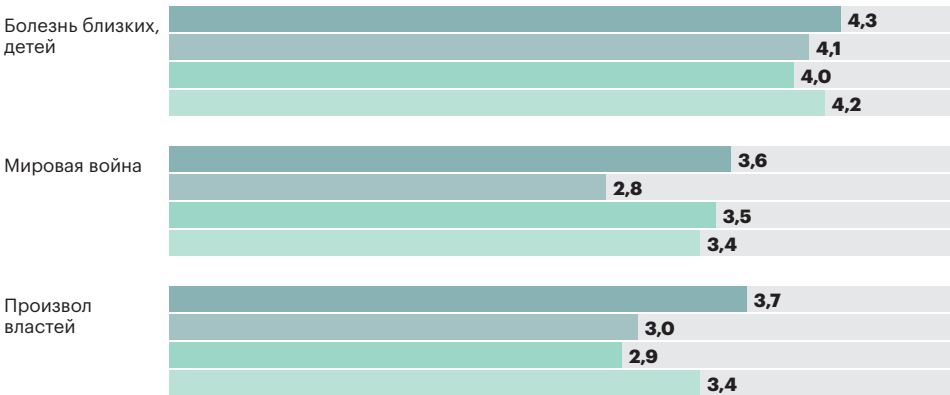
*Тарифы указаны на 29 октября 2019 на одного пассажира для полета туда и обратно. Тарифы действуют для продажи до 29 ноября 2019 при условии бронирования от 2 взрослых пассажиров вместе. Действуют правила и ограничения тарифов.

Общество

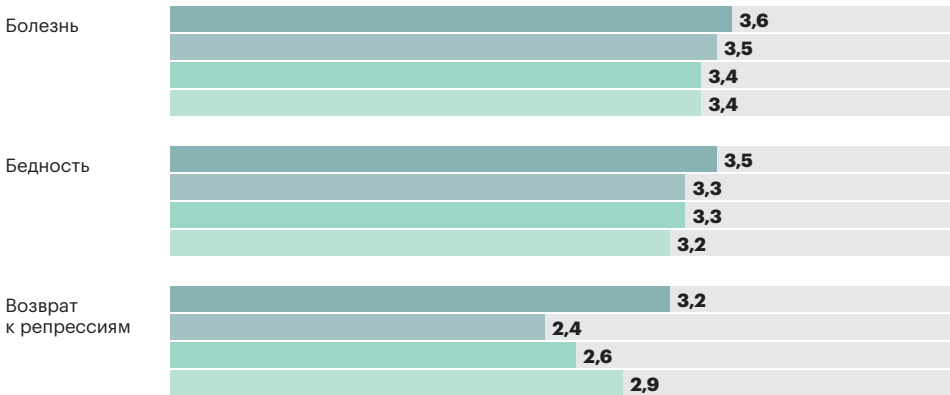
Главные страхи россиян

Оценка уровня страха по пятибалльной шкале

■ Август 1994 ■ Июль 2008 ■ Август 2014 ■ Сентябрь 2019



Источник: Левада-центр



ЧЕГО БОЛЬШЕ ВСЕГО БОЯТСЯ РОССИЯНЕ

Произвол вернулся в особую тройку

Более всего россияне опасаются болезнй близких и войны, показал опрос Левада-центра. В тройку САМЫХ СИЛЬНЫХ СТРАХОВ вернулась боязнь ПРОИЗВОЛА ВЛАСТЕЙ, хотя в июле этот страх был на седьмом месте.

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

СТРАХ ПРОИЗВОЛА И ВОЙНЫ

Больше всего россияне боятся болезни близких, войны и произвола властей. Об этом свидетельствуют результаты проведенного этой осенью Левада-центром опроса (есть у РБК). Опрос был проведен с 26 сентября по 2 октября среди 1601 человека в возрасте 18 лет и старше в 137 населенных пунктах в 50 регионах. Вопросы были закрытыми, уровень страха оценивался по пятибалльной шкале. В топ рейтинга попали также опасения по поводу собственного здоровья, бедности, возврата к репрессиям и ужесточения политического режима, а также страхи нападения преступников, СПИДа и смерти. Список сильнейших страхов не слишком сильно менялся с 1994 года, когда был проведен первый опрос. Однако в предыдущем, июльском ис-

следовании страх произвола властей оказался на три строчки ниже, чем в нынешнем. Рост боязни произвола властей — во многом реакция на пенсионную реформу и общее увеличение претензий к власти на фоне падения реальных доходов населения, считает заместитель директора Левада-центра Денис Волков. По мнению политолога Константина Калачева, рост за последние месяцы объясняется жесткими действиями правоохранительных сил в период московских протестов, а также делом журналиста Ивана Голунова. «Это ситуативное реагирование, а все остальное архетипично, — рассуждает он. — Хотя и страх стать жертвой произвола властей тоже архетипичен, но тут у него появился мощный триггер». Неожиданно большое количество россиян, судя по опросу, боятся войны, отметил в разговоре с РБК руководитель лаборатории социальных исследований Института региональных проблем Петр Кирьян. Количество опрошен-



Доля россиян, которые боятся мировой войны, выросла в два раза по сравнению с 2017 годом

Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

ных, которые заявили об этом страхе, с 2017 по 2019 год увеличилось в два раза, с 21 до 42%. По мнению эксперта, такой скачок связан с официальной новостной картиной. «Вернулась четкая риторика «свои — чужие», — поясняет Кирьян. — Вспомним прошлогоднее выступление президента перед Федеральным собранием, когда он продемонстрировал слайды с новейшим вооружением, и это было считано довольно однозначно». Россияне, которые следят за новостями, воспринимают такие сигналы как потенциальную готовность к войне, это и вызывает страх, уточнил Кирьян.

Список, по версии Левада-центра, схож с результатами мартовского опроса

фонда «Общественное мнение». Тогда в перечень самых сильных опасений попали страхи за детей и внуков, собственное здоровье, по поводу безденежья, терактов, безопасности перед властями, неопределенности будущего.

СТРАХ ВЫРОС В ДВА РАЗА

В последние несколько лет наблюдается общий рост тревоги, по всем показателям растет количество ответов «испытываю постоянный страх», отмечает Денис Волков. Он связывает это с экономической ситуацией, неверием граждан в собственные силы, их разочарованием во власти.

С августа 2017 года по сентябрь 2018-го количество ответов «испытываю постоянный страх» по большинству пози-

ций рейтинга выросло более чем в два раза. По мнению Волкова, виной этому пенсионная реформа. «Люди решили, что власть нарушила свои обязательства, обманула их», — пояснил он.

Количество людей, боящихся произвола властей, в этот период выросло с 10 до 38%. Процент опасующихся массовых репрессий увеличился с 9 до 31%, а ужесточения политического режима начали бояться 25%, тогда как в 2017-м их было 7%. Аналогичная ситуация и с другими страхами.

Устойчивость представлений об угрозах понятна — они формируются десятилетиями, считает Калачев. «Конечно, играет роль и информационный фон, он может усилить или ослабить тему», — уточнил эксперт.

Некоторые из самых популярных страхов характерны именно для россиян. «Страх потери сбережений — это то, что осталось с нами из 1990-х, из дефолта. Мы, как люди, пережившие не один кризис, на это остро реагируем, а вот в выборке по другой нации, возможно, такого страха бы и не было», — отмечает Кирьян. ■

42%

россиян испытывают постоянный страх перед мировой войной

33%

перед произволом властей и беззаконием

28%

боятся возврата к массовым репрессиям

23%

опасаются ужесточения политического режима

Источник: данные опроса Левада-центра, проведенного в сентябре—октябре 2019 года

“ В последние несколько лет наблюдается общий рост тревоги, по всем показателям растет количество ответов «испытываю постоянный страх»

◆ ИНДУСТРИЯ 4.0

МАШИНЫ ВРЕМЕНИ

КАК НАЙТИ СВОЕ МЕСТО В МИРЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ?

Партнёр проекта ПАО "МегаФон"

 МЕГАФОН

реклама 18+

Международная политика

ПОЧЕМУ МОСКВА УСОМНИЛАСЬ В УСПЕШНОСТИ СПЕЦОПЕРАЦИИ США ПО УНИЧТОЖЕНИЮ АБУ БАКРА АЛЬ-БАГДАДИ

Дональд Трамп сменил лидера ИГ

Президент США в специальном обращении к нации объявил О ЛИКВИДАЦИИ лидера «Исламского государства». Как это скажется на ситуации в Сирии и почему **РОССИЯ** выразила **СОМНЕНИЯ** в гибели **АБУ БАКРА АЛЬ-БАГДАДИ** — разбирался РБК.

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
ЛЮБОВЬ ПОРЫВАЕВА

ЧТО РАССКАЗАЛ ДОНАЛЬД ТРАМП

В воскресенье, 27 октября, президент США Дональд Трамп выступил со специальным видеообращением из Белого дома, в котором объявил о ликвидации Абу Бакра аль-Багдади, главы «Исламского государства» (запрещенная в России террористическая организация, ИГ), прятавшегося в северной части Сирии.

«Прошлой ночью США осуществили правосудие в отношении лидера террористов номер один. Абу Бакр аль-Багдади мертв» — так начал американский президент свою речь.

По словам Трампа, помешать ликвидации лидера ИГ хотела многочисленная охрана, с которой вступил в бой американский спецназ. В перестрелке все охранники аль-Багдади были уничтожены, а дом, где он находился, взят штурмом. Лидер ИГ, на котором был пояс смертника, попытался скрыться в тоннеле с тремя своими детьми, однако, поняв безвыходность ситуации, совершил самоподрыв. В итоге тоннель обрушился, аль-Багдади и дети погибли. Бойцы спецназа взяли биоматериалы для ДНК-теста, который подтвердил, что погибшим является именно халиф ИГ, за голову которого США объявили награду \$10 млн.

После ликвидации американские военные уничтожили дом, где находился аль-Багдади. «Он умер, как пес, он умер, как трус. Мир теперь гораздо безопаснее», — сказал американский президент. — Он скулил, плакал и кричал всю дорогу».

За ходом операции Трамп наблюдал лично — Белый дом



Последнее публичное обращение лидер ИГ Абу Бакра аль-Багдади сделал в апреле этого года, когда приветствовал пасхальные теракты 2019 года на Шри-Ланке и заявлял, что джихад будет продолжен

Фото: AFP

опубликовал фото, где президент в Ситуационной комнате в окружении высших чинов администрации смотрит трансляцию боя. В 2011 году в ней же за операцией по устранению Усамы бен Ладена наблюдал 44-й президент США Барак Обама.

The New York Times сообщила, что выйти на след аль-Багдади удалось благодаря показаниям одной из его жен, а также некоего законспирированного агента. Агентство Reuters утверждает, что раскрыть аль-Багдади помог его помощник Исмаил аль-Этави, ранее арестованный турецкими властями и переданный иракской стороне.

Через несколько часов после обращения Трампа командующий курдскими «Сирийскими демократическими силами» (SDF) Абди Мазлум заявил, что на севере Сирии также ликвидирована «правая рука» аль-Багдади — Абу Хассан аль-Мухаджир. Это произошло в деревне Айн Аль-Байда около города Джераблус на подконтрольных SDF территориях. Курдские СМИ опубликовали кадры с места удара американских ВВС, а также фотографию тела аль-Мухаджира.

ПОЧЕМУ РОССИЯ ВЫРАЗИЛА СОМНЕНИЯ

Россия, по словам Трампа, оказала помощь авиации США при пролете над той частью Сирии, которую контролирует ее армия. Российские военные не знали цели операции, уточнил он. Он также выразил признательность Турции.

В Минобороны России на это заявили, что ничего не знают о «содействии пролету авиации США». Также в российском военном ведомстве указали, что за последнее время никаких ударов с воздуха с американской стороны или коалиции в сирийской провинции Идлиб, где, по словам

Трампа, был ликвидирован аль-Багдади, не зафиксировано. И отметили, что не имеют подтверждений его ликвидации.

Провинция Идлиб, где скрывался аль-Багдади, — последняя из не подконтрольных Дамаску зон деэскалации, которая относится к сфере влияния Турции. Ранее считалось, что лидер ИГ должен находиться на сирийско-иракской границе, где у боевиков этой организации развитое подполье. Практически весь Идлиб контролирует враждебная ИГ террористическая группировка «Хайат Тахрир аш-Шам», ранее известная под названием «Джебхат ан-Нусра», — бывший филиал «Аль-Каиды» в Сирии (все организации запрещены в России). «Аль-Каида» официально отсеклась от организации аль-Багдади и вступила с ним в войну еще в 2014 году, после того как, получив влияние в Сирии, он потребовал, чтобы ИГ присягнули и подчинили филиалы «Аль-Каиды», в частности «Джебхат ан-Нусра». Обе группировки тогда выпускали фетвы и обвиняли друг друга в отступничестве — из-за расхождений, связанных с разной

трактовкой священных текстов и пророчеств.

Заявления Минобороны России можно объяснить желанием России «нивелировать успех США», считает эксперт Российского совета по международным делам (РСМД) Антон Мардасов, а также «неспособностью признать, что российская разведка пропустила «транзит» аль-Багдади с сирийско-иракской границы в Идлиб. Кроме того, в 2017 году российское Минобороны также объявляло об уничтожении аль-Багдади — но эта информация подтверждения не получила.

Как аль-Багдади оказался в Идлибе и почему вообще решил там прятаться, остается неясным.

Что касается ДНК-экспертизы аль-Багдади, то его биологические материалы США гипотетически могли получить в 2004 году: после вторжения в Ирак американских войск аль-Багдади был задержан и несколько месяцев провёл в американском фильтрационном лагере «Букка». Одна из немногих известных фотографий будущего лидера ИГ сделана именно там.

КЕМ БЫЛ АБУ БАКР АЛЬ-БАГДАДИ

Абу Бакр аль-Багдади родился в 1971 году в Ираке под городом Самарра. Получил религиозное образование в Багдаде. В 2004 году после вторжения в Ирак американских войск был задержан и несколько месяцев содержался в фильтрационном лагере «Букка». Уже тогда он исповедовал ислам радикального толка. В 2010 году после смерти предшественника Абу Умара аль-Багдади возглавил группировку «Исламское государство Ирака». В 2013 году она была

переименована в «Исламское государство Ирака и Шама».

В начале лета 2014 года группировка контролировала значительную часть северного Ирака, включая второй по величине город страны Мосул. Через несколько дней после захвата Мосула, 29 июня, с кафедры мечети ан-Нури аль-Багдади произнес следующие слова: «Вперед, мусульмане, за свою страну. Да, ведь это ваша страна. Вперед, потому что Сирия не принадлежит сирийцам, а Ирак

не принадлежит иракцам». После этого он объявил о создании халифата — первого со времен Османской империи.

С этого времени международное сообщество начало активную борьбу против ИГ. В 2015 году в войну с группировкой вступила Россия. В 2019 году был уничтожен последний очаг сопротивления ИГ в Сирии, и «Исламское государство» полностью перешло на партизанское положение.

КАК МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬСЯ СИТУАЦИЯ В ИГ

Спикеры ИГ и связанные с ней медиа гибель лидера группировки пока не подтверждали. Аль-Багдади последний раз появился на видео в апреле этого года. В опубликованном медиацентром «Аль-Фуркан» ролике он приветствовал пасхальные теракты 2019 года на Шри-Ланке (в результате серии атак смертников погибли 259 человек) и заявил, что джихад будет продолжен.

Смерть лидера ИГ, скорее всего, не повлияет на боеспособность группировки, считают опрошенные РБК эксперты. Сейчас ее боевая мощь под большим вопросом. «Оттуда много кто разбежался, много кто был убит. Но сам образ «Исламского государства» вечно живой. Как и где оно возродится в следующий раз, сказать пока трудно, но для этого есть определенные территории и в Африке, и в Азии, где, я более чем уверен, по прошествии какого-то времени будет то же самое, но только

с учетом опыта ИГ», — полагает руководитель научных исследований института «Диалог цивилизаций» Алексей Малашенко. При этом, по его мнению, аль-Багдади в отличие от Усамы бен Ладена достаточно заурядная личность. «Поэтому я не думаю, что его смерть вызвала какой-то катаклизм в душах сторонников ИГ», — отметил эксперт.

Издание Newsweek, которое первым сообщило, что США провели операцию по ликвидации аль-Багдади, со ссылкой на источники в региональной разведке и близкое к ИГ информационное агентство Атаа сообщил, что новым лидером террористической организации станет бывший иракский офицер Абдулла Кардаш, известный также как Хаджи Абдулла аль-Афари. Со ссылкой на Атаа издание отмечает, что аль-Багдади назначил Кардаша своим преемником еще в августе. Его источники уверяют, что к моменту гибели роль аль-Багдади как лидера группировки была уже символической. ■

“Заявления Минобороны можно объяснить желанием России нивелировать успех США, а также неспособностью признать, что российская разведка пропустила транзит аль-Багдади с сирийско-иракской границы в Идлиб

ЭКСПЕРТ РСМД
АНТОН МАРДАСОВ

“По данным информагентства Атаа, новым лидером террористической организации станет бывший иракский офицер Абдулла Кардаш, известный также как Хаджи Абдулла аль-Афари



Крупнейший российский регистратор
доменов для бизнеса *

Выбирайте и регистрируйте на **nic.ru**

Экономика

ЦБ РАСКРЫЛ ВАЛЮТНУЮ СТРУКТУРУ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ МЕЖДУ МОСКВОЙ И АНКАРОЙ

Рубль с турецким расчетом

ИВАН ТКАЧЁВ,
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА,
АННА ГАЛЬЧЕВА

ЦБ впервые опубликовал данные о том, в каких валютах Россия торгует с Турцией — своим пятым по величине торговым партнером. За экспорт товаров и услуг Россия в основном получает доллары, а за треть импорта перечисляет рубли.

Банк России начал раскрывать валютную структуру двусторонней торговли России с Турцией. Первые данные опубликованы за второй квартал 2019 года и в ретроспективе за все периоды начиная с 2013 года. До этого ЦБ раскрывал только долевое распределение по валютам в торговле с Евросоюзом, Китаем, Индией и странами ЕАЭС — Беларуссией, Казахстаном, Арменией и Киргизией. Решение ЦБ выглядит логичным: Турция — пятый крупнейший торговый партнер России (с товарооборотом \$13,2 млрд

в первом полугодии 2019 года и \$15,4 млрд с учетом услуг), а совсем недавно Москва и Анкара подписали межправительственное соглашение о расчетах в национальных валютах. Минфин России раскрывал РБК, что в 2018 году доля торговых расчетов между Россией и Турцией в рублях составила 21%, в долларах — 65% и в евро — около 13%, но без разбивки по экспорту и импорту.

В ЭКСПОРТЕ ДОЛЛАР ПО-ПРЕЖНЕМУ ГЛАВНЫЙ
Теперь можно увидеть, что:

- в первом полугодии 2019 года Россия в основном экспортировала товары и услуги в Турцию за американские доллары — 83,1%. В денежном выражении это более \$8,5 млрд из общего экспорта на \$10,28 млрд, следует из расчетов РБК на основе данных ЦБ и ФТС;
- лишь 11,7% российского экспорта в Турцию номинировано в рублях (порядка \$1,2 млрд);
- 5% экспорта, по данным за первое полугодие, осуществлялось за евро и 0,2% — за другие валюты, включая турецкую лиру.

Валютная структура расчетов по российскому экспорту в Турцию за январь—июнь 2019 года почти в точности соответствует распределению за 2018 год. В прошлом иногда за рубли осуществлялось даже больше экспортных поставок в Турцию: так, в 2013 году доля

“ За рубли, скорее всего, осуществляется продажа российского оружия — особенно если учесть неблагоприятный санкционный фон как вокруг России, так и вокруг Турции

главный экономист ING по России и СНГ
ДМИТРИЙ ДОЛГИН

рублевого экспорта в Турцию достигала 17,5%, в 2014 году — 13%. Доля доллара колеблется в диапазоне 80–90%.

ПОСТАВКИ ОРУЖИЯ, ВЕРОЯТНО, ЗА РУБЛИ
Традиционно основная доля российского экспорта в Турцию приходится на нефть и газ, металлы и изделия из них. Так, в первом полугодии 2019 года около 58% всего экспорта товаров и услуг (или \$5,9 млрд) пришлось на нефть, нефтепродукты и природный газ, следует из данных Федеральной таможенной службы (ФТС). Значит, Россия по-прежнему поставляет энергоносители в Турцию за доллары. В американской валюте, вероятно, номинированы и поставки в Турцию российской металлургической продукции. За рубли, скорее всего, осуществляется продажа российского оружия — особенно если учесть неблагоприятный санкционный фон как вокруг России, так и вокруг Турции, говорит РБК главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Долгин. Об этом косвенно свидетельствует и опыт торговли России с Индией, где в первом полугодии произошел скачок экспорта в рублях до 76,5% (что совпало с новостями об очередных поставках российских вооружений в Индию), указывает Долгин. По данным ФТС, поставки из России в Турцию под секретным кодом SSSS (на уровне четырех знаков ТН ВЭД) в первом полугодии составили \$45 млн, но в августе увеличились до \$593 млн. Турция закупила у России четыре дивизиона зенитного ракетного комплекса С-400 за \$2,5 млрд, часть денег уплатив авансом; первые поставки были намечены на 2019 год, говорил ранее в интервью «Коммерсанту» гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов.

ТУРЕЦКИЕ СТРОИТЕЛИ В РОССИИ ПЛАТЯТ В РУБЛЯХ
В импорте турецких товаров и услуг в Россию рубль занимает более весомое место. Общий импорт товаров и услуг из Турции составил \$5,1 млрд за первое полугодие текущего года:

- 39,7% этого объема было оплачено в долларах США;
- 32,8% — в рублях;
- 25,7% — в евро.

Больше половины турецкого экспорта в Россию — это оказание услуг. В частности, стоимость туристских услуг, оказанных россиянам в Турции, относится к российскому импорту услуг. Однако российские туроператоры рассчитываются по контрактам с турецкими партнерами в евро, а «в рублях не расплачиваются», сказала РБК исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. Самим туристам, по ее словам, в Турции рублями расплачиваться неудобно и невыгодно из-за плохого курса. Другой канал возможных перечислений рублей за импорт из Турции — продажа в Россию строительных услуг и строительных материалов, полагает старший аналитик «БКС Премьер» Сергей Суверов. В целом доля расчетов в национальных валютах при торговле между странами тем больше, чем больше у них взаимных инвестиций и присутствия аффилированных компаний в различных секторах-партнерах, говорит директор Института международной экономики и финансов Всероссийской академии внешней торговли Александр Кнобель. В качестве примера он тоже приводит строительную отрасль, расчеты в которой между Россией и Турцией могут осуществляться в рублях. «Турция имеет определенные инвестиции в этот сектор. Если фирма работает на территории России и продает услуги тут, то, конечно, у нее выручка в рублях. И вполне разумно осуществлять закупки тоже в рублях, если это связано с какими-то аффилированными компаниями в Турции», — пояснил эксперт. Генеральный директор АО «Ренейссанс Констракшн» (входит в турецкий Ronesans Holding) Андрей Власенко подтвердил РБК, что все расчеты компании с российскими заказчиками идут в рублях, в рублях же средства поступают головной турецкой компании. ■

■ РБК			
ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА		ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК	
И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Фоторедактор: Александра Николаева Верстка: Ирина Енина Продюсерский центр: Юлия Сапронова		Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова	
		РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ	
		Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Кирилл Сироткин Мнения: Андрей Литвинов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	
		Учредитель газет: ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	
		Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Анатолий Новгородов Директор по производству: Надежда Фомина	

Pro:

PRO.RBC.RU

Ретейл

→ 12

Бизнес

Зачем ЦУМ открывает премиальные пункты выдачи товаров в регионах

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ПРЕДЛОЖИЛО УВЕЛИЧИТЬ ЧИСЛО ПОСТАВЩИКОВ СПГ ЗА ГРАНИЦУ

Из зоны — на экспорт

Минэкономразвития предложило расширить число проектов, которым разрешено **ЭКСПОРТИРОВАТЬ ИЗ РОССИИ** сжиженный природный газ (СПГ), **ЗА СЧЕТ АРКТИКИ**. Сейчас право экспорта СПГ есть только у «ГАЗПРОМА», проектов **НОВАТЭКА** и «РОСНЕФТИ».

→ 10



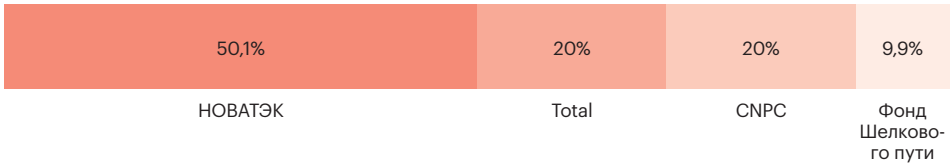
Существующий объем СПГ из Арктики для собственного потребления России избыточен, и единственный способ его монетизировать — дать выход на международные рынки, считает эксперт. На фото: проект НОВАТЭКа «Ямал СПГ»

Фото: Максим Змеев/AFP

Крупнейшие СПГ-проекты в России

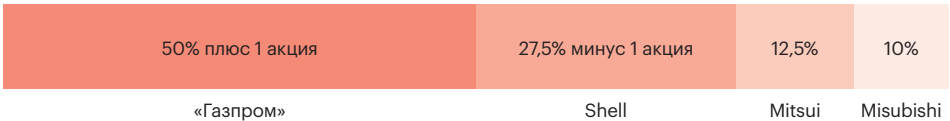
«Ямал СПГ»

Мощность 16,5 млн т
Инвестиции \$27 млрд
Год запуска 2018



«Сахалин-2»

Мощность 11,4 млн т
Инвестиции \$21,3 млрд
Год запуска 2009



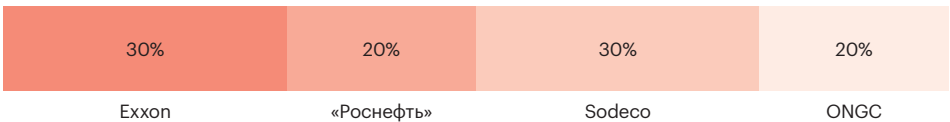
«Арктик СПГ-2»*

Мощность 19,8 млн т
Инвестиции \$21,3 млрд
Год запуска 2026



«Дальневосточный СПГ»**

Мощность 6,2 млн т
Инвестиции \$9,8 млрд
Год запуска 2027



* Первая очередь «Арктик СПГ» (6,6 млн т) должна быть запущена в 2023 году, вторая и третья – в 2024 и 2026 годах.
** По сообщению президента Exxon Neftegas («дочка» Exxon и оператор «Сахалин-1») Шелли Бир, запуск завода запланирован на 2027 год. Она отметила, что на итоговые сроки могут повлиять различные факторы, в том числе согласования регуляторов и «тенденции на рынке СПГ».

Источники: «Сахалин-2», НОВАТЭК, «Роснефть», подсчеты РБК

← 9

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

АРКТИЧЕСКИЙ СПГ НА ЭКСПОРТ

Минэкономразвития предложило увеличить число проектов, которым будет разрешено экспортировать СПГ из России, за счет Арктики. Изменения предлагается внести в закон «Об экспорте газа». Об этом говорится в замечаниях замминистра экономического развития Вадима Живулина к законопроекту «О господдержке предпринимательства в Арктической зоне», который 17 октября Минэкономразвития внесло в правительство. У РБК есть копия обращения Живулина, его подлинность подтвердили два федеральных чиновника. «В федеральном законе «Об экспорте газа» ограничен субъектный состав экспортеров СПГ. Для развития Арктической зоны необходимо расширить указанный состав, разрешив экспорт СПГ резидентам Арктической зоны», — пишет Живулин. Ранее монополия на экспорт из России газа, как трубопроводного, так и сжиженного, принадлежала «Газпрому». Либерализация экспорта СПГ началась в конце 2013 года, когда такое право получили компании с долей государства более 50%, которые владеют лицензиями на разработку шельфовых участков (помимо «Газпро-

ма» под этот критерий попала «Роснефть», у которой пока нет СПГ-заводов в России), и компании, у которых в лицензиях на месторождения было предусмотрено строительство СПГ-завода, но с одним ограничением — лицензии должны быть выданы до 1 января 2013 года. Этому критерию соответствует лишь крупнейшая частная газовая компания НОВАТЭК, запустившая в декабре 2018 года на полную мощность завод «Ямал СПГ» (16,5 млн т в год, в этом году планирует выпустить около 18 млн т). В сентябре 2019 года НОВАТЭК принял инвестиционное решение о строительстве второго завода «Арктик СПГ-2» мощностью 19,8 млн т. Подконтрольный «Газпрому» завод «Сахалин-2» в 2018 году произвел 11,4 млн т СПГ, вместе с «Ругаздобычей» компания планирует построить новый завод в порту Усть-Луга мощностью 13 млн т. «Роснефть» объявила о планах строительства завода по сжижению газа в рамках проекта «Сахалин-1» мощностью 6,2 млн т. А стратегия НОВАТЭКа предполагает производство 55–60 млн т СПГ в год к 2030 году с возможным увеличением до 70 млн т. Но даже этого недостаточно для увеличения производства СПГ в России до 120–140 млн т ежегодно к 2035 году, о чем заявил президент Владимир Путин в начале октября на форуме «Российская энергетическая неделя».

В случае принятия поправок в закон «Об экспорте газа» ЛУКОЙЛ сможет реализовать СПГ-проект в Обской губе, возможно, на базе или вместо будущего газохимического производства, сказал РБК источник, близкий к этой компании. Вице-премьер Юрий Трутнев на прошлой неделе сказал, что ЛУКОЙЛ хочет вложить 610 млрд руб. в газохимический проект по производству метанола в Арктике. Источник в одной из крупных нефтяных компаний, работающих в Арктике, также сказал РБК, что на ее месторождениях есть газ и возможность экспортировать СПГ из Арктики — это правильная инициатива. Источник в Минэнерго назвал идею Минэкономразвития о расширении субъектного состава экспортеров СПГ «здравой». Эту инициативу поддержал и федеральный чиновник, который считает, что без

ее принятия «не будет инвестиций в новые СПГ-проекты в Арктике». Представители Минвостокразвития, «Газпрома» и ЛУКОЙЛа отказались комментировать непринятый законопроект. Представители Трутнева, Минэкономразвития, Минэнерго, НОВАТЭКа и «Роснефти» не ответили на запросы РБК. **УДАР ПО МОНОПОЛИИ** Изначально идея создания крупного кластера по производству СПГ на 140–150 млн т в год на Ямале и Гыдане и их транспортировки и по Северному морскому пути принадлежит Владимиру Литвиненко, ректору Санкт-Петербургского горного университета и научному руководителю Путина. Реализация этой идеи позволит России занять до 20% мирового рынка СПГ, говорил он. Путин поручил проработать предложение Минэнерго. Министр энергетики Александр Новак в письме от 3 сентября предложил президенту создать государственную публично-правовую компанию, которая «могла бы выступить соинвестором в реализуемые проекты по производству СПГ и участвовать в развитии и строительстве инфраструктуры». Цель создания новой компании — «решение вопроса привлечения инвестиций в новые крупномасштабные проекты» по производству СПГ и интенсивная монетиза-

«В интересах правительства — не допускать прямой конкуренции СПГ с трубопроводным газом «Газпрома», но косвенной конкуренции избежать не удастся из-за глобализации рынка **ГЛАВА КОМИТЕТА ПО ЭНЕРГЕТИКЕ ГОСДУМЫ ПАВЕЛ ЗАВАЛЬНЫЙ**

“ Без разрешения арктическим проектам экспортировать СПГ никто не вложится в новое производство сжиженного газа в подсанкционном арктическом регионе

ГЛАВА КОНСУЛЬТАЦИОННОГО ЦЕНТРА «ГЕКОН» МИХАИЛ ГРИГОРЬЕВ

ция запасов газа», — пояснял тогда министр.

Но источник в «Газпроме» называет идею либерализации экспорта СПГ из Арктики угрозой для монополии «Газпрома». «Газ из таких проектов по Севморпути будет идти в Европу, на традиционные рынки «Газпрома», при этом его производители 12 лет не будут платить НДС в бюджет и другие налоги. В первую очередь от этого потеряет государство», — сказал он РБК, заявив о сомнениях, «что какие-то другие компании, кроме НОВАТЭКа, смогут вложиться в новые СПГ-проекты и имеют технологии для их реализации».

Единственное возможное исключение — проект «Печора СПГ», принадлежащий группе «Алтек» Дмитрия Босова, на базе Коровинского и Кумжинского месторождений в Ненецком округе, добавляет источник в «Газпроме». Этот проект добивался разрешения на экспорт сжиженного газа несколько лет. Но тогда поправки в закон «Об экспорте газа» от бывшего тогда депутатом Госдумы Валерия Язева были отклонены. В итоге «Роснефть», которая в 2015 году договорилась о создании совместного предприятия с «Алтеком», в августе 2018 года вышла из «Печоры СПГ», а Босов заморозил проект. РБК направил запрос представителю Босова.

Глава консультационного центра «Гекон» Михаил Григорьев сказал РБК, что в случае принятия предложений Минэкономразвития по расширению числа экспортеров СПГ Россия действительно может значительно увеличить производство СПГ. «Без разрешения арктическим проектам экспортировать СПГ никто не вложится в новое производство сжиженного газа в подсанкционном арктическом регионе. Рано или поздно закон об экспорте газа придется менять: запасы газа в Арктике иначе сложно монетизировать», — отметил эксперт.

Глава комитета по энергетике Госдумы Павел Завальный соглашается, что потенциальные участники нефтегазовых проектов в Арктике должны получить право на экспорт СПГ. «Столько СПГ из Арктики для собственного потребления России просто не нужно, единственный способ монетизировать такие проекты — дать им выход на международные рынки», — считает депутат.

В интересах правительства — не допускать прямой конкуренции СПГ с трубопроводным газом «Газпрома», но косвенной конкуренции избежать не удастся из-за глобализации рынка, замечает Завальный. «Конкуренции российского газа с российским газом [за рубежом] не будет. Если кто-то на это рассчитывает, их придется разочаровать», — заявил на годовом собрании акционеров «Газпрома» 28 июня предправления компании Алексей Миллер. ■

В чем проблема «арктических» льгот для нефтяных компаний



СЕРГЕЙ КОНДРАТЬЕВ,
заместитель
руководителя
экономического
департамента
ИЭФ

Предоставление налоговых льгот нефтегазовым проектам в Арктике может стимулировать компании продавать зрелые месторождения и ускорить падение добычи в Западной Сибири и Поволжье.

В конце июля 2019 года президент Владимир Путин поручил правительству приостановить предоставление новых налоговых льгот при разработке нефтяных месторождений до конца года. К этому времени правительство должно было закончить инвентаризацию всех нефтяных месторождений и оценить бюджетную эффективность от возможного выделения добывающим компаниям налоговых преференций. Исключение было сделано лишь для крупнейшего в стране Приобского месторождения — разрабатывающая его «Роснефть» в августе получила ежегодный налоговый вычет 46 млрд руб. на ближайшие десять лет. И вот в октябре, хотя срок инвентаризации еще не завершился, ведомства уже обсуждают новый пакет льгот, на этот раз для месторождений в Арктике.

ПОВОРОТ НА СЕВЕР

В 2018 году добыча нефти в российской Арктической зоне (север Красноярского края, север Ямало-Ненецкого АО, Ненецкий АО) достигла 100 млн т, увеличившись за последние шесть лет в 1,5 раза. Сейчас Арктический регион находится на втором месте по объемам добычи нефти после Западной Сибири, сохраняя серьезный потенциал для дальнейшего роста. На Арктику приходится около 9% от российских запасов нефти (1,7 млрд т) и более 20% перспективных ресурсов, здесь высока вероятность открытия крупных и уникальных месторождений с запасами свыше 100 млн т. Учитывая высокую выработанность запасов в традиционных регионах добычи — в Западной Сибири и Урало-Поволжье, именно Арктика в ближайшие 8–10 лет может стать основным источником для поддержания и роста добычи на националь-

ном уровне. Но в отличие, например, от Западной Сибири, где основная инфраструктура — нефтепроводы, транспортные пути и энергоснабжение — была создана еще в советское время, в Арктике все это лишь предстоит построить. Поэтому для разработок арктических месторождений нефтяники просят налоговые льготы, и в этом их поддерживают Минэнерго и Минвостокразвития.

Наиболее масштабные планы были у Минвостокразвития. Министерство выступало за бессрочное освобождение от уплаты НДС новых месторождений на шельфе северных морей, нулевые ставки налога на имущество, снижение налога на прибыль с 20 до 16,5% и льготы по уплате страховых взносов (7,6% против обычной ставки 30%). Но согласованный 24 октября Минвостокразвития, Минфином и Минэнерго вариант решения оказался скромнее: арктические проекты будут отнесены к новой, пятой категории при начислении налога на дополнительный доход (НДД), а ставка НДС будет обнулена лишь на первые 12 лет добычи. Затем в течение пяти лет будет действовать переходный период (во время которого ставка НДС будет расти от 0 до 100%), а с восемнадцатого года добычи НДС для арктических проектов будет рассчитываться на общих основаниях.

ЦЕНА ЛЬГОТ

Новые проекты в Арктике действительно нужны, они позволят не только увеличить добычу нефти, но и создать новые рабочие места, увеличить спрос на российское оборудование и технологии, загрузить Северный морской путь. Однако дискуссия вокруг арктических проектов показывает и очевидные проблемы действующей в отрасли системы налогообложения. Сейчас нефтяные компании отдают государству до 50–55% своей выручки и свыше 80% свободного денежного потока. Налоговая нагрузка на нефтедобычу в России остается одной из самых высоких в мире. Поэтому для разработки новых и поддержания добычи на старых месторождениях российский Минфин и Минэнерго разработали сложную систему льгот — исходя из выработанности запасов, геологической сложности разработки и т.д.

Развитием этой системы стали «индивидуальные» налоговые льготы для отдельных месторождений: в 2017 году Минфин впервые в истории отрасли предоставил ежегодный налоговый вычет (35 млрд руб.) по НДС для Самотлорского месторождения «Роснефти» в обмен на обязательства компании по увеличению добычи. В 2019-м аналогичные льготы получило Приобское месторождение.

Высокие базовые ставки НДС приводят к тому, что нефтяные компании пытаются либо получить налоговые льготы для своих месторождений (как это сделала «Роснефть» с Самотлором), либо начинают оптимизировать портфель активов, распродавая зрелые месторождения (с высокой налоговой нагрузкой) и сосредотачиваясь на разработке новых проектов, имеющих налоговые льготы. По второму пути идет, например, «Газпромнефть», избавляющаяся от зрелых месторождений на Ямале. Даже если компаниям не удастся продать старые активы, они могут сократить вложения в поддержание добычи, направляя инвестиции в новые проекты.

В масштабах отрасли «бегство» компаний из старых активов может привести к ускоренному падению добычи на месторождениях в Западной Сибири и в Поволжье и спровоцировать резкое сокращение нефтегазовых доходов для бюджета (в условиях, когда новые проекты получают льготы на годы вперед). В сентябре 2018 года Минэнерго прогнозировало, что при сохранении существующих подходов к налогообложению добыча нефти в Западной Сибири к 2035 году может упасть с текущих 330 млн до 180 млн т, а бюджет потерять более 3 трлн руб. доходов. Однако пока что государство предпочитает не реформировать систему в целом, а добавлять все новые и новые льготные категории, откладывая решение проблемы на будущее.

Альтернативой новым льготам могла бы стать разработка понятной для всех участников отрасли «дорожной карты», предполагающей получение вычетов по НДС (то есть снижение эффективной ставки налога) в ближайшие годы и переход к НДД для всех месторождений на горизонте 10–12 лет. Это позволило бы улучшить ситуацию в отрасли без «индивидуальных» льгот.

●● Арктический регион находится на втором месте по объемам добычи нефти после Западной Сибири, сохраняя серьезный потенциал для дальнейшего роста

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Ретейл

ЦУМ будет открывать В РЕГИОНАХ пункты выдачи ОНЛАЙН-ЗАКАЗОВ, обслуживание в которых обещает сделать сопоставимым по уровню со столичным универмагом. Таким образом ПРОДАВЕЦ ЛЮКСА планирует нарастить региональные продажи БЕЗ ЗАТРАТ на новые бутики.

КРУПНЕЙШИЙ ТОРГОВЫЙ БРЕНД ПРЕМИУМ-КЛАССА ОТКРОЕТ ПУНКТЫ ВЫДАЧИ ЗАКАЗОВ В СОЧИ И КРАСНОДАРЕ

ЦУМ примеривается к черноморскому побережью

АННА ЛЕВИНСКАЯ

СУТЬ ПРОЕКТА

До конца 2019 года ЦУМ, один из ключевых продавцов люксовых товаров, откроет в Сочи и Краснодаре первые региональные премиальные пункты выдачи заказов. Об этом РБК рассказали в пресс-службе универмага.

Пункты выдачи для люксовых заказов будут выглядеть как комнаты, в которых клиент сможет не просто забрать свои товары, но и примерить их и получить бесплатную консультацию персональных шопперов: они подберут обувь, аксессуары или помогут оформить будущие заказы. Сейчас такие услуги покупатель может получить в ЦУМе в Москве или в петербургском ДЛТ, воспользовавшись услугой персонального шоппинга. Оплатить доставку клиент сможет после примерки, будет у него возможность и отказаться от непонравившихся товаров.

Пункт выдачи онлайн-магазина ЦУМа в Краснодаре будет расположен в одном из жилых комплексов: на площади 121 кв. м будут открыты ресепшен, лаунж-зона и четыре примерочные. Сочинский пункт выдачи разместят в отеле Hayatt Regency Sochi, его заявленная площадь — 75 кв. м.

За счет появления пунктов выдачи онлайн-заказов за пределами столиц группе удастся удовлетворить «растущий спрос со стороны потребителей из других регионов, не теряя в качестве оказываемых услуг и не прибегая к затратам на открытие новых

магазинов», объясняет представитель ЦУМа.

ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

Группа Mercury управляет универмагами ЦУМ в Москве и ДЛТ в Петербурге. На площади 70 тыс. кв. м, по ее собственным данным, продаются коллекции более 2 тыс. брендов: Dolce & Gabbana, Valentino, Gucci, Louis Vuitton, часы и ювелирные украшения, а также парфюмерно-косметические и интерьерные марки. Группа основана в 1993 году. Считается, что ею в равных долях владеют Леонид Фридлянд и Леонид Струнин. Выручка по РСБУ операционной компании ЦУМа, ОАО «ТД ЦУМ», в 2018 году выросла, согласно данным базы СПАРК, на 14%, до 18,8 млрд руб.

ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

Сегодня на региональные продажи приходится 30% выручки онлайн-магазина tsum.ru, в общих продажах ЦУМа на онлайн приходится до 20% всех продаж, приводит данные представитель ЦУМа, не называя абсолютные значения. Через два года, как ожидает ретейлер, соотношение региональных и столичных онлайн-продаж органически изменится и на заказы из регионов будет приходиться около 40% от всех заказов интернет-магазина.

С начала осенне-зимнего сезона в компании отмечают высокую динамику продаж по заказам клиентов из регионов, что выше динамики общей выручки онлайн-магазина: 73% против 69%. Средний чек в Москве в онлайн-магазине составляет €490, в регионах —



€545, уточняет представитель ЦУМа.

При этом, утверждают в ЦУМе, столичные и региональные продажи не каннибализируют друг друга: основные онлайн-заказы покупателей в Москве и Петербурге приходятся на обувь, аксессуары и подарки, а в других регионах, помимо прочего, высок интерес и к одежде. В то же время больших различий в выборе брендов нет — обе категории клиентов предпочитают марки, эксклюзивно представленные группой: Dolce & Gabbana, Valentino, Loro Piana, Balenciaga и др.

По словам представителя ЦУМа, ретейлер изучает и другие города для открытия премиальных пунктов выдачи. Конкретные города собеседник не назвал, но отметил, что хорошую динамику онлайн-продаж демонстрирует Новосибирск: за девять месяцев они выросли в 2,5 раза.

РИСКИ ПРОЕКТА

На рост продаж в регионах, как считают в ЦУМе, в первую очередь повлияло ценообразование — с 2016 года в магазине установлены «миланские

цены»: за счет одинаковых цен с иностранными бутиками потребители переключаются на покупки в России.

Регионы показывают рост за счет все большего вовлечения аудитории люксовых товаров в онлайн-продажи, указывает эксперт по ретейлу и рынку товаров класса люкс Bain & Company Ирина Куликова. По ее словам, развитие онлайн-торговли дало доступ к товарам, которые ранее было сложно приобрести из-за необходимости совершать поездку в Москву или в Петербург.

Рынок по-прежнему сконцентрирован в столице, на нее приходится 70% потребления предметов роскоши, констатировали ранее аналитики Deloitte. Тем не менее сейчас региональные города-миллионники являются основным драйвером роста интернет-продаж одежды и обуви как в массовом, так и в люксовом сегменте, говорит гендиректор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс. По ее мнению, активнее всего такая онлайн-торговля развивается в Казани, Краснодаре и Екатеринбурге. ■

↑ С начала осенне-зимнего сезона в ЦУМе отмечают высокую динамику продаж по заказам из регионов. Средний чек в Москве в онлайн-магазине tsum.ru составляет €490, в регионах — €545

Р248 млрд

составил объем сегмента люкс на рынке одежды, обуви и аксессуаров в 2018 году, по данным Fashion Consulting Group

Фото: Андрей Рудаков/ Bloomberg

ИТ

РМС ДМИТРИЯ МАРИНИЧЕВА РАЗВЕРНЕТ ДОБЫЧУ КРИПТОВАЛЮТЫ НА НАДВОИЦКОМ АЛЮМИНИЕВОМ ЗАВОДЕ

Цифровые доходы помайнили «Русал»

АННА БАЛАШОВА

Компания интернет-омбудсмена Дмитрия Мариничева рассчитывает занять до 20% майнинга биткоинов в мире, используя закрывшийся из-за санкций завод «Русала» в Карелии. Добыча этой криптовалюты все еще выгодна, считают эксперты.

Russian Mining Company (RMC), созданная при участии интернет-омбудсмена Дмитрия Мариничева, разместит оборудование для майнинга криптовалют на Надвоицком алюминиевом заводе (НАЗ) в Карелии. Об этом РБК рассказал сам Мариничев.

Этот завод принадлежит «Русалу» и был законсервирован в августе 2018 года, поскольку лишился возможности поставлять свою продукцию в США после введения санкций. Представитель «Русала» подтвердил РБК, что RMC размещает оборудование на территории предприятия. По его словам, это не единственный здешний арендатор, после того как на НАЗе было законсервировано электролизное производство. Но кто и для каких целей снимает помещения завода, представитель «Русала» не уточнил.

По словам Мариничева, RMC заинтересована в создании на базе НАЗа цифрового хаба, который займется продажей вычислительных мощностей за рубеж. «Сейчас завод для «Русала» убыточен, подведенная к нему электроэнергия практически не утилизируется, людям, проживающим в моногороде рядом с заводом, негде работать. Наша идея состоит в том, чтобы перепрофилировать завод и продавать его вычислительные мощности как сервис, то есть предоставлять ИТ-услугу», — рассказал Мариничев. Подобная услуга могла бы быть интересна, например, тем, кто хотел бы заниматься майнингом криптовалют, развитием нейросетей и искусственного интеллекта и т.д.

УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

RMC была создана компаниями Radius Group Дмитрия Мариничева, разработчиком чипов «Мультиклет» SmartHeat и производителем телекоммуникационного оборудования Goodwin. В середине 2017 года RMC привлекла \$43 млн в ходе ICO (первичного размещения монет криптовалюты или токенов). Это значительно меньше \$100 млн, которые изначально рассчитывала привлечь компания, зато размещение стало крупнейшим ICO для России.

В 2017-м RMC создала майнинговую ферму на технополисе «Москва», расположенном на территории бывшего автомобильного завода «Москвич», а также два майнинговых пула: для добычи биткоина (BitcoinRussia) и эфира.

BitcoinRussia просуществовал примерно три года, рассказал Мариничев, но с апреля-мая все мощности с «Москвича» были выведены, так как их содержание стало невыгодным. Согласно статистике на сайте BitcoinRussia, всего пул направил своим участникам в качестве вознаграждения при обработке платежей 1815 биткоинов (\$17 млн).

До конца этого года Мариничев планирует перезапустить пул. Теперь он станет децентрализованным и распределенным. Как и его участники, пул не будет размещаться в каком-то одном месте, за счет чего число пользователей должно увеличиться в разы, что, в свою очередь, позволит увеличить долю пула в общем объеме добываемых биткоинов.

24 октября RMC объявила о сотрудничестве с Cryptonex. Эта компания зарегистрирована в Великобритании, включает в себя одноименную биржу криптовалют, платформу r2r (пользователь — пользователь), мультивалютный кошелек, сервисы карт и счетов. По данным Coinmarketcap, Cryptonex занимает 34-е место в мире среди криптовалютных бирж, на 28 октября объем суточных торгов на ней составлял более \$660 млн.

В сообщении биржи говорилось, что она передала RMC 42 млн монет своей криптовалюты CNX. Сейчас в обращении находятся 55 млн монет CNX, их максимальное количество — 210 млн штук. Таким образом, RMC получает 20% от общего количества CNX, рассказал Мариничев. На по-

Проект	
Проект	Майнинговая ферма на Надвоицком алюминиевом заводе (НАЗ) в Карелии
Участники	Russian Mining Company (RMC), созданная при участии интернет-омбудсмена Дмитрия Мариничева, и НАЗ, принадлежащий «Русалу»
Суть	RMC разместит оборудование для майнинга криптовалют на НАЗ, который был законсервирован в августе 2018 года после введения американских санкций. По словам Мариничева, планируется перепрофилировать завод и продавать его вычислительные мощности как ИТ-услугу
Цель	RMC совместно с криптовалютной биржей Cryptonex рассчитывают получить совокупную мощность на пуле до 20% мирового майнинга биткоина
Объем рынка	Общий доход мирового майнинга биткоина может составлять \$507,6 млн в месяц, то есть 20% — это \$101,5 млн

лученные средства от продажи CNX Cryptonex закупает и размещает майнинговое оборудование биткоина. Условия сделки не раскрываются. Рыночная стоимость CNX составляет \$2,07.

ПЕРСПЕКТИВЫ

По словам представителя RMC, вместе с Cryptonex они рассчитывают получить совокупную мощность пула до 20% мирового майнинга биткоина. Для сравнения: до недавнего времени на BitcoinRussia приходилось не более 1,5% добываемых биткоинов, по оценке blockchain.com.

Исходя из того что раз в десять минут майнится в среднем один блок биткоина, в месяц может быть добыто 4320 блоков. Награда за блок составляет 12,5 биткоина. Исходя из текущей стоимости биткоина \$9,4 тыс., общий доход от майнинга может составлять \$507,6 млн в месяц, то есть 20% — это \$101,5 млн.

Президент Российской ассоциации криптоэкономики и блокчейна (РАКИБ) Юрий Припачкин считает, что майнинг все еще выгоден для

участников этого процесса, но оговаривается, что все зависит от стоимости электроэнергии. «В Москве цены на электричество достаточно высокие, и только из-за этого размещение оборудования для майнинга в другом месте может оказаться более выгодным», — пояснил Припачкин. В то же время он сомневается, что один пул может получить 20% майнинга биткоина. «В мире уже очень много игроков, которые занимаются майнингом этой криптовалюты. Для российского пула реалистично ориентироваться на 5–7% в общем объеме, и показатель очень сильно зависит от доступа к соответствующим ценам на электричество», — отметил глава РАКИБ. По словам Михаила Квасникова, в России в целом сосредоточено около 10% мощностей для майнинга биткоина в мире. «Мне сложно представить, что китайцы (в Китае сконцентрирован основной рынок добычи биткоина. — РБК) будут использовать для майнинга российский пул», — указал он. ■

При участии Светланы Бурмистровой

КТО ЕЩЕ ПОЛЬЗУЕТСЯ МОЩНОСТЯМИ «РУСАЛА»

По словам одного из источников РБК, оборудование для майнинга на Надвоицком алюминиевом заводе также размещает компания Cryptouniverse. Ее гендиректор Михаил Квасников подтвердил, что с начала года она поставила оборудование на эту площадку.

«В Иркутской области тариф на электричество ниже, чем в Карелии, но в Надвоицы легче добраться», — отметил он. — При выборе места сыграли роль стабильный климат, сейсмическая устойчивость и заинтересованность администрации региона».

“ В мире уже очень много игроков, которые занимаются майнингом этой криптовалюты. Для российского пула реалистично ориентироваться на 5–7% в общем объеме

ПРЕЗИДЕНТ РАКИБ
ЮРИЙ ПРИПАЧКИН

Образование

“ Не хотите закончить официантом — учите точные науки

Специалист по образованию с мировым именем **БАРБАРА ОКЛИ**, онлайн-курсом которой воспользовались уже более 5 млн человек, рассказала, какую революцию в обучении совершат современные знания о мозге.

АЛЕКСАНДРА
ВЛАДИМИРОВА,
МАКСИМ МОМОТ

«ЕСЛИ БЫ УНИВЕРСИТЕТЫ
ЗАНИМАЛИСЬ БИЗНЕСОМ,
ОНИ БЫ ПРОСТО
РАЗОРИЛИСЬ»

В юности, когда вы загорелись желанием выучить русский язык, вам пришлось пойти в армию США, поскольку денег на колледж не было. Теперь для изучения языка достаточно смартфона и желания. А что еще можно выучить благодаря интернету?

Почти все. Например, кенийский атлет Джулиус Йего хотел научиться метать копье. Но тренеров, которые могли бы этому научить, не было. Он зашел на YouTube, стал смотреть там ролики по технике броска и тренироваться. В итоге на Олимпийских играх 2016 года он получил серебряную медаль. Вы никогда бы не подумали, что это возможно, правда? Считается, что спортсмен должен обучаться с тренером, который будет следить за его движениями, указывать на ошибки. Нет. Единственным тренером Джулиуса Йего был YouTube. Сейчас там можно научиться практически чему угодно.

Многие считают, что онлайн-образование — это для тех, у кого нет средств на обычный университет.

Онлайн-образование во многих отношениях лучше того, которое можно получить в университете. Половина преподавателей в обычном университете ниже среднего уровня. А в интернете вы легко найдете курс, который ведет один из лучших в своей сфере специалистов. Чтобы попасть в аудиторию обычного университета, вам нужно ехать через пробки, искать парковку, идти в снег или дождь. В аудитории кто-то разговаривает у вас под ухом, кто-то хлопает две-

рю. Вы не можете сфокусироваться на том, что изучаете. При обучении онлайн нет этих помех. Вы можете повторно запустить ролик и заново послушать, что говорит преподаватель, или прочитать расшифровку его лекции. Это намного эффективнее. Думаю, критика онлайн-образования — это просто некоторый снобизм со стороны университетов, которые боятся конкуренции.

Но ведь есть и качественное университетское образование.

Действительно хорошее образование сегодня дают очень дорогие учебные заведения. Для большинства студентов они просто недоступны. В США совокупный долг выпускников за образовательные услуги превышает все долги по кредитным картам (\$1,56 трлн против \$1,03 трлн. — РБК). Это просто шокирует. У университетов нет особой потребности экономить. Наоборот, есть стимулы увеличить число сотрудников на факультетах, попросить у государства деньги на новое оборудование. Если бы университеты занимались бизнесом, они бы просто разорились: если попусту тратить деньги, вы будете неконкурентоспособны. Но к высшему об-

“ Образование нужно поставить на более прочную основу. Нужно преподавать, основываясь на знаниях о том, как наш мозг может наиболее эффективно усваивать знания. Мы уже многое об этом знаем, но проблема в том, что эта информация противоречит нынешней теории образования, ее игнорируют

разованию это не относится. Оно крайне неэффективно. Онлайн-обучение поможет выровнять игровое поле. Если учебные курсы высокого качества будут доступны онлайн, это повысит уровень подготовки обучающихся. Например, у Технологического института Джорджии есть онлайн-курс, по результатам которого дается степень магистра. Обучение на этом курсе стоит примерно \$7 тыс. Курс такого же уровня, если его проходить в обычном университете, обойдется в \$40 тыс. Исследования показали, что знания студенты получают одинаковые. Когда традиционные университеты начнут жестко конкурировать с онлайн-курсами, которые экономят кучу денег за счет эффекта масштаба, вы поразитесь, насколько университеты снизят цены.

«ТО, КАК ВЫ УЧИТЕСЬ,
ЗАВИСИТ ОТ ТОГО,
КАК РАБОТАЕТ ВАШ МОЗГ»

Почему ваш онлайн-курс «Как учиться учиться» настолько популярен? В чем секрет?

Причины разные. Основная в том, что он не учит учиться обычным скучным способом. Если вы попросите педагогический университет сделать подобный курс, они

Из жизни Барбары Окли

1955
Родилась в городе Лодай (Калифорния, США)

1977
Получила степень бакалавра искусств по славянским языкам в Вашингтонском университете (город Сиэтл, штат Вашингтон)

1986
Получила диплом бакалавра Вашингтонского университета в области электротехники

1995
Защитила магистерскую диссертацию по электротехнике и вычислительной технике в Оклэндском университете (город Рочестер, штат Мичиган)

1998
Получила докторскую степень по системной инженерии

2014
Стала соавтором одного из самых популярных курсов онлайн-образовательной платформы Coursera «Как учиться учиться»

2015
Удостоена премии Американского общества инженерного образования

КАК УЧИТЬСЯ УЧИТЬСЯ: ЧЕТЫРЕ СОВЕТА ОТ БАРБАРЫ ОКЛИ

1. Если вы просто подумаете о чем-то, что вам не очень нравится, это активирует часть мозга, отвечающую за боль. Мозг реагирует на это, переключая внимание на что-то другое. Поэтому учащиеся часто откладывают занятия. Мозг переключает их на то, чтобы открыть Facebook. Чтобы бороться с этим, нужно учить мозг систематически фокусироваться и расслабляться. Можно поставить будильник на 25 минут и все
2. Нужно чаще использовать метафоры и аналогии. Чтобы что-то запомнить, попробуйте как-то связать это с тем, что вы уже знаете. Благодаря метафорам активируются связи, уже существующие в мозгу.
3. Надо различать сфокусированное и несфокусированное обучение. Если мозг сфокусирован, можно начать изучение конкрет-

ного вопроса. Но чтобы глубоко понять тему, нужно на какое-то время ослабиться — посмотреть на вопрос с более широкой перспективе. В этом состоянии мозг все равно учится, просто для создания необходимых связей между нейронами ему нужно дать определенный простор.

4. Чтобы усвоить что-то сложное, нужно попытаться создать и закрепить в уме связи между отдельными элементами.



Фото: thesil.ca

две недели будут рассказывать вам об истории образования, еще две недели — о различных теориях образования, еще две недели — о том, как учатся маленькие дети, и в конце немного расскажут, как эффективно учиться вам самим. При этом в курсе даже не упомянут о нейронауке, поскольку это вроде как сложно. Мы этот подход перевернули с ног на голову. Начали с основ нейронауки, используя метафоры, чтобы заметно упростить этот материал. То, как вы учитесь, зависит от того, как работает ваш мозг. Такова реальность. Используя нейронауку, можно учиться более эффективно. Думаю, мой курс понравился, потому что он практичен, полезен, к тому же он забавный, захватывает ваше внимание. В его подготовке принимает участие один из ведущих мировых нейropsychологов Терри Сеновски (профессор американского Института биологических исследований Солка. — РБК). Все это, взятое вместе, дает прекрасный опыт обучения.

Почему никто раньше не учил людей тому, как надо учиться?

Думаю, причина в том, что заглянуть внутрь мозга и понять, как он работает, мы смогли только в последние лет десять. Многие из прежних представлений о процессе обучения

оказались неправильными. Другие были правильными, но было непонятно, почему это работает так, а не иначе. Взять, например, сон. Было известно, что нужно высыпаться, чтобы лучше учиться. Но почему? Когда вы это узнаете, то задумаетесь, не поспать ли вам подольше. Сон помогает создавать и усиливать связи между нейронами, а это физическая основа нашей памяти. Если вы поспали два-три часа перед важным экзаменом, вы просто не помните, что учили накануне, потому что связи между нейронами слишком слабы. И это только небольшая частица информации, которая у нас теперь есть. Раньше исследователи обо всем этом просто не знали.

“Глупо говорить, будто естественно-научные и технические дисциплины потеряют значение в будущем. Это все равно что сказать, будто не нужно учить иностранный язык, потому что можно пользоваться переводчиком Google. Конечно, им можно пользоваться, но говорить на этом языке вы не сможете

Некоторые подходы к образованию сейчас не имеют надежной научной базы, они популярны только потому, что их предложил харизматичный преподаватель, который сделал какое-то одно исследование. По-настоящему широкой научной базы у этих методов может не быть. Образование нужно поставить на более прочную основу. Нужно преподавать, основываясь на знаниях о том, как наш мозг может наиболее эффективно усваивать знания. Мы уже многое об этом знаем, но проблема в том, что эта информация противоречит нынешней теории образования, ее игнорируют.

«МНОГОЕ ИЗ ТОГО, ЧЕМ ВЫ БУДЕТЕ ЗАНИМАТЬСЯ В ЖИЗНИ, ПОТРЕБУЕТ АНАЛИТИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ»

Какие дисциплины вы порекомендовали бы изучать студентам, чтобы получить хорошую работу?

Анализ данных, компьютерные науки, компьютерная техника. Конечно, мне нравится электротехника, поскольку я сама ею занималась. Но, думаю, тут все же надо проявлять какую-то осторожность: слишком многие сейчас идут именно в эти дисциплины. Я лично склоняюсь к тому, что надо посмотреть, куда все идет, и заняться чем-то немного другим.

“Думаю, критика онлайн-образования — это просто некоторый снобизм со стороны университетов, которые боятся конкуренции

Могу посоветовать следить за этими дисциплинами, получать по ним какую-то подготовку, но стоять в них только одной ногой, а другой — где-то еще. Так вы приобретете преимущество, которое может дать импульс вашей карьере.

Существует мнение, что из-за развития искусственного интеллекта работу потеряют прежде всего люди с образованием в области естественно-научных и технических дисциплин, поскольку роботы решают математические проблемы лучше, чем люди. Что вы об этом думаете?

Глупо говорить, будто естественно-научные и технические дисциплины потеряют значение в будущем. Это все равно что сказать, будто не нужно учить иностранный язык, потому что можно пользоваться переводчиком Google. Конечно, им можно пользоваться, но говорить на этом языке вы не сможете. Исследования показывают, что если вы обладаете достаточными математическими знаниями, чтобы понять, как работает ипотека, то шансы, что вы в какой-то момент окажетесь по ней должником, намного ниже. Многое из того, чем вы будете заниматься в своей жизни, потребует каких-то аналитических знаний. Не хотите закончить официантом в ресторане — учите точные науки.

Не раз слышал от знакомых, что им трудно сфокусироваться на учебе, оставаясь дома. Дома есть видеогри, холодильник с едой. Кто-то живет в трудных условиях, например в комнате общежития.

Это ерунда. Для преподавателей тоже есть свои страшилки. Я знаю одного преподавателя, который был настолько популярен, что на каждую его лекцию приходили по три тысячи человек. В конечном итоге он задумался о том, чтобы начать преподавать онлайн. Ему говорили: «Не надо! Ты не сможешь воспроизвести свое обаяние по Сети, не сможешь общаться с людьми лицом к лицу». Он все-таки решил поэкспериментировать. Через два года на его живые занятия уже никто не ходил, потому что учиться из дома или любого другого места намного проще. ■

Уголовная ответственность за налоговые преступления

12 ноября,
Коллектив



О чем:

Налоговая проверка может повлечь для компании самые разнообразные последствия, вплоть до уголовного преследования за неуплату налогов и страховых взносов. В рамках конференции РБК представители фискальных и следственных органов власти поделятся своим опытом участия в подобных мероприятиях, а ведущие эксперты расскажут, как подготовиться к проверкам на разных этапах и грамотно выстроить свою защиту.

Программа: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

Российская сессия на MAPIC 2019

Переосмысление ретейл-форматов в России: новая эра потребления

13 ноября, Канны,
Дворец Фестивалей



10:15 – 11:00

Поведение покупателей существенно изменилось за последние несколько лет, и Россия в этом плане — не исключение. Чтобы соответствовать ожиданиям нового поколения горожан, инвесторы должны найти баланс между краткосрочными и долгосрочными целями. Спрос на МФК играет важную роль в новых ретейл-проектах не только в Москве, но и в регионах. Новые проекты подразумевают интеграцию МФК в городскую инфраструктуру. Какие важные инвестиционные проекты есть на российском рынке сегодня? Как интегрировать торговый центр в городскую жизнь и инфраструктуру? Какие успешные стратегии используют международные бренды для расширения? Эти и многие другие вопросы эксперты рынка обсудят на российской сессии MAPIC 2019.

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*МАПИК

2019 год. Реклама. 18+