



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

“ Нас часто спрашивают,
когда мы начнем
зарабатывать

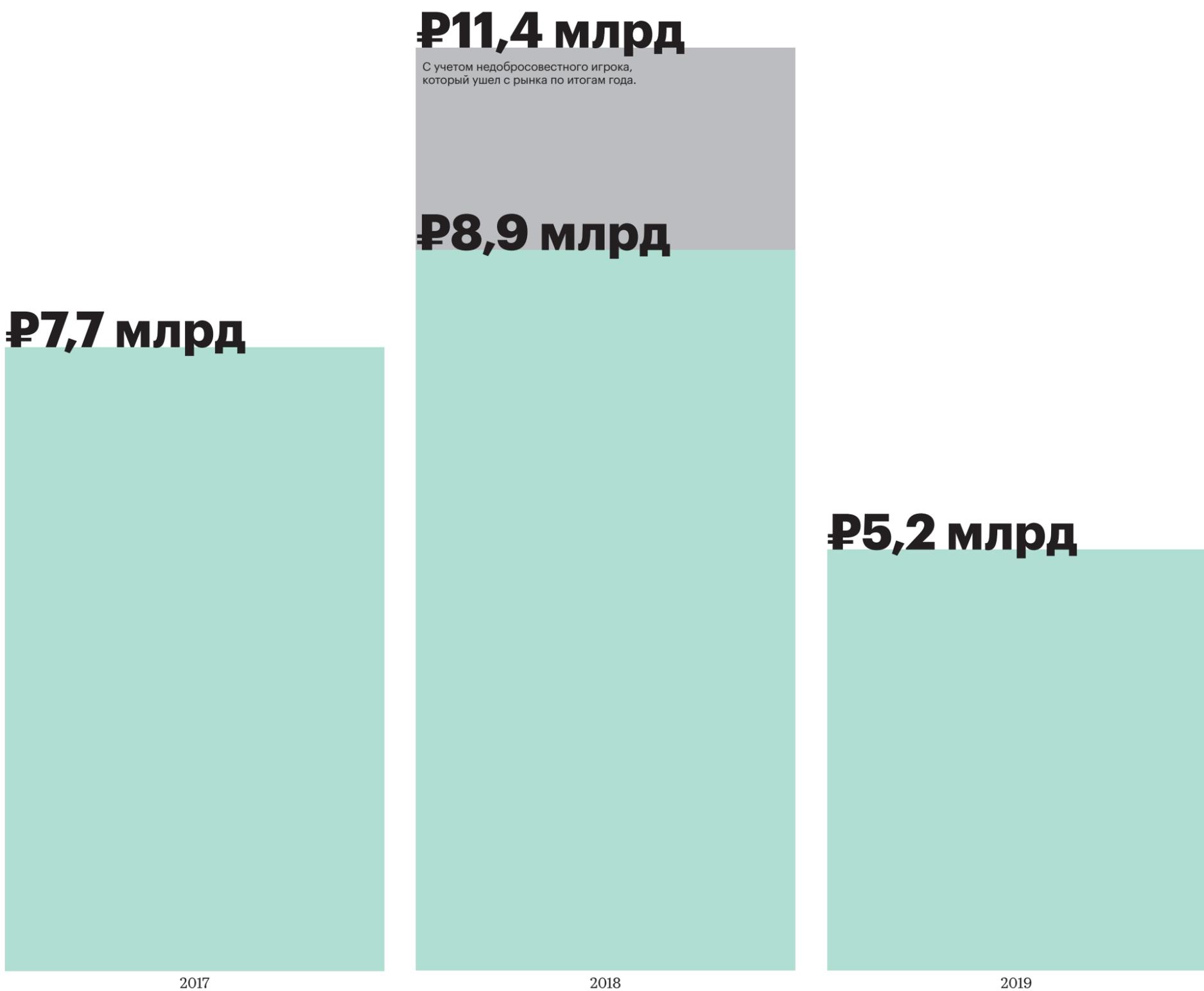


→ 12
ДМИТРИЙ КОНОВ,
председатель правления
«Сибур Холдинга»

Фото: Владислав Шатило/РБК

Экономика 175 самолетов MC-21 распроданы вдвое
дешевле каталожной цены → 8

ТЭК Как Олег Дерипаска пытается добиться
снятия санкций США → 9



Суммарный объем заключенных сделок по всем сегментам за девять месяцев соответствующего года.
Источник: ЦБ

Толпотворение пошло вразнос



Центробанк зафиксировал **РЕЗКОЕ СОКРАЩЕНИЕ** российского рынка
КРАУДФАНДИНГА после аномального роста в 2018 году.

Политика

ЭКСПЕРТЫ ЭИСИ СОСТАВИЛИ ПОРТРЕТ ИДЕАЛЬНОЙ ВЫБОРНОЙ КАМПАНИИ

Сто шагов к губернаторству

Врио губернаторов должны вызывать ДОВЕРИЕ, демонстрировать СКРОМНОСТЬ, не стесняться проявлять ЭМОЦИИ, рекомендуют БЛИЗКИЕ К КРЕМЛЮ ЭКСПЕРТЫ. Главам регионов могут простить неудачную шутку, но не поведение зажатого бюрократа.

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

КАК ПОМЕНЯЛИСЬ ВЫБОРЫ

Близкий к внутривластной блоку Кремля Экспертный институт социальных исследований (ЭИСИ) подготовил практические рекомендации для врио губернаторов (есть в распоряжении РБК) — как им строить собственные кампании, формировать имидж и работать с избирателями. Рекомендации ЭИСИ «100 шагов. Что делать в статусе врио главы региона?» в целом совпадают с позицией внутривластного блока Кремля по поводу того, как должны строиться кампании, сказал РБК источник, близкий к администрации президента.

По мнению экспертов ЭИСИ, региональные кампании последних лет не только осложняются общим ростом популистских и протестных настроений, но прежде всего показывают востребованность принципиально новых подходов к работе и коммуникациям. «Традиционные схемы и алгоритмы, исправно приводившие к победе в течение последних пятнадцати лет, перестают работать, причем даже в стабильных и предсказуемых регионах. Зачистка политического поля с забла-

говременным устранением из выборной гонки потенциально опасных конкурентов перестает быть панацеей от всех проблем», — пишут авторы рекомендаций. В условиях роста социального недовольства, при отсутствии позитивного предложения и качественной коммуникации между властью и обществом потенциально опасным может оказаться даже кандидат, выдвинутый в качестве статиста, говорится в документе.

Политический сезон 2018–2019 годов принципиально отличается от предыдущих, считают представители ЭИСИ. Ключевых моментов тут пять.

Рост протестного потенциала, когда выборы проходят в условиях социальной напряженности из-за недовольства пенсионной реформой, повышения цен и тарифов ЖКХ. Во многих регионах оппозиция перекладывает на губернаторов ответственность за решения федеральной власти, поляризуя общество по принципу «за власть/против власти».

Запрос на результаты. Обещания и абстрактные политические идеи не работают, нужны конкретные изменения в жизни людей, и показать результат надо быстро, в ходе кампании, чтобы продемонстрировать способность быть эффективным политическим управленцем.

“ Традиционные схемы и алгоритмы, исправно приводившие к победе в течение последних пятнадцати лет, перестают работать, причем даже в стабильных и предсказуемых регионах



Одним из политиков, проявивших эмоциональную сопричастность в период избирательной кампании, эксперты ЭИСИ назвали губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова

Увеличение запроса на местный патриотизм. «Сегодня в центре внимания — локальный патриотизм, презентация уникальных преимуществ территорий, создание местных брендов», — пишут эксперты. В качестве примера они приводят один из слоганов кампании приморского губернатора Олега Кожемяко: «Россия начинается с Приморья».

Кризис доверия и рост гражданской активности, поэтому необходимо вовлекать граждан «в разработку, принятие и контроль реализации решений». Использование всех форм гражданской активности, в том числе для нейтрализации протестных настроений, — это, согласно ре-

комендациям, ключевая задача в ходе кампании.

Запрос граждан на прямое общение с губернатором. «Опосредованное общение с населением через СМИ практически перестало вызывать эмоции и чаще всего безнадежно опаздывает», — пишут эксперты. Любая встреча с людьми, личная, эмоционально окрашенная реакция на происшествие гораздо более весомы для общественного мнения.

ЧТО ДОЛЖЕН ДЕЛАТЬ ГУБЕРНАТОР СРАЗУ ПОСЛЕ НАЗНАЧЕНИЯ

Став врио губернатора, кандидат от власти в первую очередь должен прове-



Фото: Пименов Роман/PhotoXpress

нового руководителя. «Один из свежих примеров — протесты в Бурятии, вызванные недооценкой влияния различных религиозных и элитных групп», — пишут эксперты.

На начальном этапе вхождения в кампанию эксперты советуют сделать один или два ярких хода, которые во многом определяют отношение граждан к врио или внесут коррективы в уже сложившийся имидж. При этом авторы предостерегают от шагов, которые работают на повышение известности, однако не считаются однозначно положительными.

Эксперты ЭИСИ приводят четыре сценария вхождения в предвыборную кампанию.

Демонстрация близости к региону («природнение»). Этот способ может использовать кандидат, вернувшийся в родной или знакомый регион, чтобы показать, что он здесь «свой». Например, врио главы Амурской области Василий Орлов в первых интервью подчеркивал, что его дед был ректором Благовещенского педагогического университета.

Демонстрация заботы, уважения к людям как базовой черты характера. Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов во время кампании поддержал инициативу присвоить статус жителя блокадного Ленинграда и право на соответствующие выплаты всем, кто родился и хоть день провел в осажденном городе (прежде льгота распространялась только на тех, кто прожил в условиях блокады более четыре месяца).

Демонстрация близости к людям («приземление»). Кандидат не должен быть «забронзовевшим», напротив, обновление должно проследиваться в поведении, личной скромности, готовности смотреть на проблемы с позиции простых людей. Например, одним из первых решений врио губернаторов Курской области Романа Старовойта и Оренбургской области Дениса Паслера было распоряжение о снятии спецномеров и спецсигналов со служебных автомобилей.

Демонстрация твердости. Запрос на «сильную руку», которая наведет порядок, наиболее эффективно работает в случае, когда врио губернатора приходит в регион со стороны и не связан с местными элитами. В качестве примера приводится «беспрецедентно жесткий разнос магаданских чиновников» от губернатора Сергея Носова, который попал на видео, «мгновенно ставшее вирусным».

КАКИЕ ОШИБКИ НЕЛЬЗЯ ДОПУСКАТЬ

Ключ к победе любого кандидата — прямая работа с избирателями, побеждают те, кто объезжает территории, решает проблемы, а не руководит из кабинетов — практика «малых дел» работает, увере-

“ Политику сегодня могут простить ошибки, неловкую шутку в эфире, резкий ответ в комментариях, но только не аморфность, поведение зажатого кабинетного чиновника, заезженные бюрократические штампы в выступлениях, говорится в рекомендациях ЭИСИ

ны эксперты. По их словам, «уходят в прошлое кампании, которые строились преимущественно на телерекламе и декларации поддержки президента».

На последнем, мобилизационном этапе кампании эксперты рекомендуют не «сушить» явку, называя это типичной ошибкой. Нередко считается, что лояльный власти электорат, основную часть которого составляют пенсионеры, более дисциплинирован и традиционно ходит на выборы. Поэтому иногда об избирательной кампании недостаточно информации, «чтобы не стимулировать участие протестного электората», указывают в ЭИСИ. Но практика последних лет, по их словам, показывает, что более успешно проходят кампании с высочайшей долей информированности граждан о выборах, а при низкой явке более высокая доля протестного голосования.

При этом прямая административная мобилизация «из-под палки» уже практически не работает и «зачастую дает отрицательный результат».

КАКИМ ДОЛЖЕН БЫТЬ ИДЕАЛЬНЫЙ ГУБЕРНАТОР

На выборах наиболее уверенно побеждает кандидат, публичный имидж которого максимально соответствует общественным ожиданиям, пишут эксперты. Соцпросы, пишут авторы исследования, показывают, что «по всей стране с довольно существенным отрывом лидирует запрос на «честного и порядочного главу региона».

ЭИСИ называет несколько имиджевых характеристик и способов позиционирования, которые позволят кандидату максимально соответствовать запросам.

Вызывать доверие. Для того чтобы стать в глазах жителей человеком, достойным доверия, можно показать, что готов жить в регионе — например, когда семья врио губернатора переезжает вместе с ним.

Решительность в отстаивании интересов региона.

Забота и отзывчивость, уважение к людям. В фокусе внимания — социальные вопросы и качество жизни людей, а не экономическая статистика.

Человек дела, профессиональный управленец. Это демонстрация умения решить конкретную, особенно застарелую и резонансную проблему, оперативно и результативно.

Эмоции и яркий характер. Политику сегодня могут простить ошибки, неловкую шутку в эфире, резкий ответ в комментариях, но только не аморфность, поведение зажатого кабинетного чиновника, заезженные бюрократические штампы в выступлениях. Эмоциональное присоединение — одна из самых сложных задач кампании, пишут представители ЭИСИ. Например, одним из решающих моментов в кампании Беглова эксперты называют его «дрогнувший голос в рассказе о блокаде Ленинграда».

Чем выше уровень эмоционального недоверия у аудитории, тем чаще и больше врио губернатора должен показывать, что он слушает, заботится и переживает, считают в ЭИСИ. Исследования показывают, что 50% доверия зависят от того, производит ли говорящий впечатление человека, проявляющего сопереживание и заботу, констатируют эксперты.

В рекомендациях также говорится о необходимости работы врио губернаторов в соцсетях, при этом глав регионов предостерегают от нескольких ошибок: использования жаргона, двусмысленных шуток, избытка смайликов. Нельзя раздражаться, грубо отвечать в комментариях, удалять критические комментарии, поскольку это приводит к новому выплеску негатива и получается замкнутый круг. ■

“ На последнем, мобилизационном этапе кампании эксперты рекомендуют не «сушить» явку, называя это типичной ошибкой

сти анализ текущей ситуации в регионе, поговорив «со всеми, кто может быть важен»: от местных чиновников до блогеров.

«Избыточное доверие к формально проведенным социологическим исследованиям и «авторитетному» мнению узкого круга приближенных приводит к неправильным решениям и возникновению новых конфликтов», — говорится в рекомендациях. Зоны потенциальных конфликтов могут быть неочевидными на старте кампании, поскольку многие проблемы имеют тлеющий характер и могут преподноситься окружением как давно решенные, но они резко обостряются при приходе в регион

Общество

В ГОСДУМУ ВНЕСЕН ЗАКОНОПРОЕКТ О НОВЫХ ПРИНЦИПАХ РАЗДЕЛА СУПРУЖЕСКОГО ИМУЩЕСТВА

Профильные комитеты занялись браковывчитанием



С высокой степенью вероятности предложения по разделу имущества бывших супругов пройдут законодательный фильтр: почти 60% законопроектов, где глава комитета Госдумы по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников (на фото) выступал соавтором, были приняты

Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

НОВЫЕ ПРАВИЛА устраняют «неразбериху» при разделе имущества и **ОБЕЗОПАСЯТ СУПРУГОВ** от разорения **ПОСЛЕ РАЗВОДА**, считают авторы законопроекта, внесенного в Госдуму.

ОЛЬГА АГЕЕВА

В Госдуму поступил законопроект, уточняющий порядок раздела имущества при разводах. Он также предлагает навести порядок в наследовании, погашении кредитов и банкротстве бывших супругов.

Авторы законопроекта — глава комитета Госдумы по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников («Единая Россия») и глава комитета по делам семьи Тамара Плетнева (КПРФ). С высокой степенью вероятности эти предложения пройдут законодательный фильтр, по крайней мере частично. Почти 60% из 85 законопроектов, где Крашенинников с 2000 года выступал соавтором, были приняты — в том числе в последние годы.

РБК направил запрос в Минюст России.

ПРИНЦИП РАВЕНСТВА

В первую очередь законопроект предлагает считать общее имущество супругов — как собственность, так и долги — «цельным имущественным комплексом», независимо от того, на чье имя оно приобретено и кто из супругов заплатил.

Установить правило, что раздел имущества можно начать только предварительно определив размер доли каждого из супругов.

В существующей практике объекты делятся на категории, и в судах многократно рассматриваются споры о разделе имущества одних и тех же супругов. Например, в первом разбирательстве «делится» недвижимость, во втором — доля в капитале компании, в третьем — деньги на счетах. Это позволяет недобросовестным экс-супругам несколько раз предъявлять «разные» иски о разделе общего имущества, отмечается в пояснительной записке.

По Семейному кодексу каждый из супругов вправе по своему усмотрению распоряжаться совместным имуществом — предполагается, что отношения в семье строятся на доверии. При этом нередко один из супругов может быть не согласен с продажей какого-либо имущества или это произошло у него «за спиной» и стало полной неожиданностью.

После этого, как правило, оспорить сделку практиче-

ски невозможно, рассказала РБК адвокат Светлана Дубровина. «К моменту развода деньги могут быть уже потрачены, и пострадавший супруг не сможет получить компенсацию», — рассказала Дубровина.

Если один из супругов продал общее имущество без согласия другого во время брака, при разводе доля причитающегося ему имущества должна быть уменьшена, считают авторы законопроекта.

ПРАВА НА НЕДВИЖИМОСТЬ

Депутаты обратили внимание на распространенную ошибку. Часто один из супругов не регистрирует на себя долю в собственности, например на общую квартиру. По документам она принадлежит только одному из супругов, хотя приобретена на общие деньги. Это создает «огромные риски» нарушения прав другого супруга, а также для будущих покупателей этой недвижимости, отмечают авторы законопроекта. Сейчас Росреестр уточняет сведения ЕГРН, только если гражданин прямо просит об этом в заявлении.

Авторы законопроекта предлагают регистраторам самостоятельно запрашивать сведения в загс и уточнять данные ЕГРН без заявления супругов.

Хотя такая норма может затянуть сроки регистрации или перехода прав собственности, она обезопасит граждан, прокомментировала РБК адвокат Дубровина.

«РЫНОЧНЫЕ» ОТНОШЕНИЯ

По общим правилам имущество супругов считается совместным и при разводе делится поровну. Однако у пар есть право прописать свои имущественные отношения в брачном договоре. Тогда в случае раздела имущества при разводе или после смерти суд будет ориентироваться в первую очередь на брачный договор.

При этом суд может признать брачный договор недействительным полностью или частично, если он ставит одного супруга в «крайне неблагоприятное положение» (формулировка Семейного кодекса). Авторы законопроекта предлагают исключить из закона оценочную формулировку, которая дает возможности для широкого толкования, при этом не отменяя право одного из супругов потребовать признать брачный договор недей-

ствительным, если он «оказался кабальной сделкой».

РАЗВОД ПРИ БАНКРОТСТВЕ

Иногда при банкротстве одного из бывших супругов для погашения долгов возникает необходимость продажи имущества другого супруга. Чтобы устранить «перекос» в сторону интересов кредиторов и защитить бывшего супруга должника, депутаты предлагают: [запретить продавать имущество супругов при банкротстве до раздела общей собственности](#).

Правило продавать имущество бывших супругов при банкротстве одного из них только после раздела собственности, с одной стороны, может затянуть рассмотрение дела о банкротстве, поскольку в настоящее время совместно нажитое имущество может без выделения доли быть выставлено на торги с последующей выплатой половины вырученных средств супругу должника, прокомментировала РБК партнер «Пепеляев Групп» Юлия Литовцева. Но, с другой стороны, если раздел имущества, как предлагается в законопроекте, будет осуществляться непосред-

ственно в деле о банкротстве, а не в суде общей юрисдикции, как сейчас, то это будет способствовать сокращению числа злоупотреблений.

Сейчас инициирование процесса о разделе имущества зачастую используется для затягивания дела о банкротстве с учетом продолжительности рассмотрения споров в судах общей юрисдикции и возможного сговора между супругами, указывает она.

Действующий порядок достаточно защищает права бывших супругов, считает Литовцева. «В первую очередь долги взыскивают за счет личного имущества должника. Если этого недостаточно, то взыскание обращают на его долю в совместном с супругом имуществе. Так как не все иму-

«» В первую очередь законопроект предлагает считать общее имущество супругов «цельным имущественным комплексом», независимо от того, на чье имя оно приобретено и кто из супругов заплатил

щество делимо, оно в целом выставляется на торги — половина вырученных средств поступает в конкурсную массу и распределяется между кредиторами, остальное остается супругу, — объяснила Литовцева. — Если у бывших супругов общие долги, кредиторы могут взыскать их и за счет доли супруга, в том числе бывшего, в совместно нажитом имуществе».

ЗАЩИТА КРЕДИТОРОВ

Для защиты прав кредиторов депутаты предлагают обязать супругов сообщать о заключении, изменении или расторжении соглашения о разделе имущества. Такое правило уже действует в отношении брачного договора — его условия без уведомления и согласия кредиторов не имеют силы, указала Литовцева.

Отдельная норма законопроекта посвящена взысканию долгов после смерти должника.

Нотариусы должны приостановить передачу имущества наследникам банкрота, чтобы у кредиторов была возможность взыскать долги с наследственной массы, предлагают авторы законопроекта.

«Правильная идея, ведь наследники могут распродать

имущество и спрятать средства, оставив кредиторов не у дел», — отмечает Дубровина. «Другая проблема в том, что иногда наследники могут не знать о долгах», — отмечает Литовцева.

РАЗДЕЛ БИЗНЕС-АКТИВОВ

Отдельные правила депутаты придумали для раздела долей в компаниях. Например, 60% акций в соотношении 30% мужу и 30% жене. Это резко меняет структуру корпоративного контроля, создает риски нестабильности бизнеса и падения стоимости акций.

Законопроект предлагает [запрет на дробление долей в компаниях, начиная с 10% уставного капитала](#). Такие права должны передаваться одному из супругов, а другому присуждаться равноценная компенсация.

Такая мера избыточна, считает Дубровина. Устав большинства компаний запрещает передавать доли третьим лицам без одобрения общего собрания акционеров. Поэтому, как правило, суды назначают оценочную экспертизу, определяют стоимость активов и одному из супругов выплачивается компенсация. ■

«» Действующий порядок достаточно защищает права бывших супругов. В первую очередь долги взыскивают за счет личного имущества должника

ПАРТНЕР «ПЕПЕЛЯЕВ ГРУПП» ЮЛИЯ ЛИТОВЦЕВА

Совместный проект



Реклама, 18+

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

Международная политика

КАКАЯ СУДЬБА УГОТОВАНА УКРАИНСКОМУ ЗАКОНУ
О САМОПРОВОЗГЛАШЕННЫХ РЕСПУБЛИКАХ ЮГО-ВОСТОКА

Донбасский статус ждет нормандских рекомендаций



ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Приближается срок решения ключевого вопроса в урегулировании конфликта на Украине — продление действующего или разработка нового закона об особом статусе Донбасса. РБК разобрался, какие преграды находятся на этом пути.

ДЛЯ ЧЕГО НУЖЕН ЗАКОН ОБ ОСОБОМ СТАТУСЕ

В пятницу, 15 ноября, президенты Франции и Украины, Эмманюэль Макрон и Владимир Зеленский, объявили о проведении 9 декабря первого за три года саммита глав государств в «нормандском формате». Лидеры Германии, России, Украины и Франции должны обсудить исполнение минских соглашений, одним из главных пунктов которых является введение на Украине особого режима управления территориями Донбасса.

Действующий закон об особом порядке местного само-

управления в отдельных районах Донецкой и Луганской областей истекает 31 декабря 2019 года. Согласно ему, Украина гарантирует недопущение уголовного преследования и привлечения к уголовной ответственности участников военных действий на территории самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик. Впервые закон был принят в 2014 году командой президента Петра Порошенко и рассматривался как переходный документ со сроком действия три года, напоминает в комментарии РБК украинский политолог Владимир Фесенко. Однако впоследствии Москва настояла (а Порошенко согласился) на закреплении особого статуса управления Донбассом в украинской Конституции. В 2015 году закон изменили — начало действия документа увязали с проведением местных выборов в Донбассе по украинским и международным стандартам. В 2017 году Рада продлила действие закона еще на год, а впоследствии — еще один раз.

Бездействие в ситуации с истекающим временем действия закона о статусе Донбасса чревато тем, что одна из ключевых конструкций минских соглашений выпадет, из-за этого может зависнуть весь минский процесс, предупреждает Фесенко.

↑ Киев против того, чтобы нынешняя так называемая народная милиция, прокуратура, судьи продолжали работать в ДНР и ЛНР: для большинства украинцев это равнозначно легализации военных формирований

Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

“ Киев, видимо, будет пытаться уговорить Россию, Германию и Францию согласиться на децентрализацию в рамках реформы всех регионов Украины

УКРАИНСКИЙ ПОЛИТОЛОГ ВАДИМ КАРАСЕВ

ПОЧЕМУ ЗАКОН ЕЩЕ НЕ ПРИНЯТ

Либо будет продлен действующий закон, либо офис президента внесет, а Рада, где большинство у партии Зеленского «Слуга народа», примет новый закон, сказал РБК собеседник, близкий к окружению президента Украины. «Продлить существующий закон не проблема, это пара дней работы. Переделать закон можно в течение недели», — продолжает он. Новый закон сейчас не надо разрабатывать, достаточно просто внести изменения в действующий закон, в частности сделать его бессрочным, транслирует позицию Москвы собеседник РБК, знакомый с ходом переговоров по урегулированию ситуации в Донбассе в Трехсторонней контактной группе (ТКГ).

Однако главный вопрос не в форме, а в содержании документа. Команда Зеленского пока не понимает, что это будет за документ [закрепляющий особый статус Донбасса], потому что непонятно, чем закончится встреча «нормандской четверки», говорит собеседник РБК в «Слуге народа». О том, что разработка закона об особом статусе Донбасса зависит от переговоров в «нормандском формате», заявил 15 ноября в интервью председатель Рады Дмитрий Разумков: «Чтобы сказать, что придется менять в существую-

щем законе, нужно понимать, какой результат мы получим от предстоящей встречи глав государств в «нормандском формате». Когда она состоится, Рада начнет готовить законопроект, сказал он.

В ЧЕМ КЛЮЧЕВЫЕ ПРОТИВОРЕЧИЯ

Москва настаивает на том, чтобы особый статус Донбасса был закреплен в украинской Конституции, говорит собеседник РБК в Трехсторонней контактной группе. Это не устраивает офис президента Украины. Киев неоднократно заявлял об отказе вносить поправки в Конституцию. В сентябре об этой позиции напомнил глава украинского МИДа Вадим Пристайко. «В минских договоренностях записано, что будет проведена реформа украинского законодательства, конституционная реформа, в основе которой лежит децентрализация <...> Мы не вносим никаких изменений в Конституцию, мы продолжаем наш путь конституционной реформы, которую мы сами для Украины делаем, и основой этих изменений является децентрализация, которая много лет в Украине идет успешно», — заявил он 14 сентября.

Москва считает, что у Донбасса должна быть автономия, Зеленский в свою очередь видит особый статус как продолжение децентрализации наравне с остальными областями, объясняет в разговоре с РБК украинский политолог Вадим Карасев. Если принять особые правила только для неконтролируемых властями Украины территорий, другие области тоже захотят особых полномочий и больше автономии, отмечает он. Киев, видимо, будет пытаться уговорить Россию, Германию и Францию согласиться на децентрализацию в рамках реформы всех регионов Украины, предполагает эксперт.

Отдельный вопрос, по которому Москва и Киев пока не могут договориться, — как проводить выборы. «Необходимо отдельно обсуждать закон о выборах. В минских соглашениях прописано, что обсуждение должно происходить по согласованию с ДНР и ЛНР. Но Киев не готов идти на переговоры с ними», — объясняет Карасев.

Еще один спорный момент — вопрос люстрации. Киев против того, чтобы нынешняя так называемая народная милиция, прокуратура, судьи продолжали работать в ДНР и ЛНР, как это предусмотрено законом: для большинства украинцев это равнозначно легализации военных формирований, объясняет Карасев. В целом, обобщает Фесенко, ключевое противоречие между странами не в элементах закона, а в его сути: «Москва считает, что у ДНР и ЛНР должен быть особый статус, а для команды Зеленского это категорически неприемлемо». ■

МТПП на Транспортной неделе

Мнение эксперта



Богдан Коношенко
Гильдия такси МТПП

Автомобили сейчас подорожали более чем на 10%, свидетельствуют данные Гильдии такси МТПП. Выросли затраты на запасные части, на материалы, на аренду

помещения, практически все издержки, которые несет сегодня таксомоторная компания. В результате с рынка ушло немало добросовестных компаний. Некоторые из их представителей теперь вообще больше не занимаются этим бизнесом. Больше всего их среди представителей малого и среднего бизнеса. Есть и другие проблемы. Около 30% сотрудников таксомоторных компаний — люди в возрасте за 50 лет. С точки зрения трудоустройства это самая проблемная категория. Не пополнят ли эти люди ряды

нелегального извоза? Как это скажется на социальном климате в городе? На эти вопросы необходимо ответить. Эти моменты нужно учесть при разработке предложений по ограничению количества выдаваемых разрешений для работы в такси и процедуры по их получению. Также нужно изучить возможные риски монополизации рынка, потому что если это произойдет и разрешения начнут выдаваться на аукционах, то очень быстро эти разрешения окажутся в руках очень узкой группы лиц, близких к агрегаторам

и крупных финансовых инвесторам. Все это может стать точкой невозврата для существования большинства предприятий малого и среднего бизнеса.

2019 год. Реклама. 18+



Уголовная ответственность за налоговые преступления

Мнение эксперта



Артур Большаков
Гильдия НСБ МТПП

Уголовная ответственность «свадебного генерала» — то есть подставного руководителя — выстраивается на основании нормы соучастия в преступлении. Если же он действует, не будучи осведомленным

о совершаемых преступлениях, он не подлежит уголовной ответственности. Я не встречал в практике, чтобы таких формальных руководителей привлекали к ответственности, об этом говорит и информация Гильдии негосударственных структур безопасности МТПП, членом которой я являюсь. Такое положение есть в постановлении пленума Верховного суда о применении судами уголовного законодательства в случае с налоговыми преступлениями. Ведь уголовное преследование — это последний аргумент государства, их нужно использовать эко-

номно. Экономия уголовной репрессии должна быть, по крайней мере, в сфере экономических преступлений, потому что это имеет большое значение для развития нашей страны. Но правоприменители пытаются расширять основания уголовного преступления. На данный момент компанию можно привлечь к ответственности, только если им была представлена фальшивая налоговая декларация, либо если в декларацию включили заведомо ложные сведения. Нужно понимать, что сейчас недостаточно доказать, что имела место неуплата налога в достаточно круп-

ном размере, нужно доказать, что имел место обман государства. Это ситуация, когда люди не исполняют свои обязательства перед налоговыми органами либо пытаются ввести их в заблуждение. Если же у компании не было прямого умысла совершить преступление — то уклонение от уплаты налогов не должно быть уголовной ответственностью. Но нетривиально это часто пытаются представлять именно уголовной ответственностью.

2019 год. Реклама. 18+



Экономика

ПОРТФЕЛЬ КОРПОРАЦИИ «ИРКУТ» НА НОВЫЕ РОССИЙСКИЕ ЛАЙНЕРЫ ОЦЕНЕН В \$9 МЛРД

МС-21 разлетелись за полцены

Стоимость 175 самолетов МС-21, которые будут поставлены авиакомпаниям, составила \$9 млрд. Это ВДВОЕ НИЖЕ КАТАЛОЖНОЙ ЦЕНЫ, установленной производителем. Так государство стимулирует перевозчиков покупать российские самолеты.

ИННА СИДОРКОВА,
МАРИЯ КОКОРЕВА,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

СКИДКА НА САМОЛЕТЫ

Сумма портфеля твердых заказов на 175 самолетов МС-21, сформированного корпорацией «Иркут» (производитель МС-21, входит в Объединенную авиастроительную корпорацию), составляет порядка \$9 млрд. Об этом РБК рассказал источник в правительстве и подтвердил источник, близкий к ОАК. Он же уточнил, что в эту цену не входят техобслуживание, страховка и т.д. «Под этой суммой подразумевается только лизинг», — пояснил РБК источник, близкий к одной из авиакомпаний, рассматривающей возможность покупки МС-21.

Представитель корпорации «Иркут» отказался комментировать информацию о сумме портфеля заказов, сославшись на коммерческую тайну. При этом он добавил, что каталожная цена (исходная цена, установленная производителем) одного МС-21 без технического обслуживания и страховки составляет \$97,9 млн. «Соответственно, стоимость 175 самолетов по каталожной

цене составит \$17,1 млрд», — сказал он. Это почти в два раза больше, чем итоговая сумма твердых контрактов на 175 лайнеров.

Каталожная цена самолета зачастую является только базовым индикатором для покупателей, пояснил РБК заместитель директора рейтингового агентства АКРА Алексей Гуцин. «По факту цена контракта редко соответствует каталожной и определяется на основе различных критериев, в том числе на основе объема заказа. В результате каждая сделка имеет индивидуальные характеристики», — отметил эксперт.

Чем выше объем закупок, тем дешевле стоимость само-

лета, указывает Гуцин. Также на цену сказываются сроки поставок, добавил он. «Безусловно, государство использует ценовое стимулирование авиакомпаний для эксплуатации российской техники. Особенно когда продажи идут плохо. Механизмы могут быть разные: как скидка на покупку самолета, так и льготный лизинг», — заключил эксперт.

ПРОДВИЖЕНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ «В РУЧНОМ РЕЖИМЕ»

О том, что у корпорации «Иркут» есть 175 твердых и оплаченных заказов на самолет МС-21, сообщил в январе вице-премьер Юрий

Борисов, курирующий в правительстве вопросы оборонной промышленности. «Стартовый заказчик — «Аэрофлот», — сказал он. «Аэрофлот» станет крупнейшим эксплуатантом среднемагистральных лайнеров МС-21 — из портфеля в 175 самолетов на эту авиакомпанию придется почти треть — 50 машин. Сумма лизинговых платежей и резервов на техобслуживание составила более \$5 млрд. В апреле компания сообщила, что увеличит закупку МС-21 на 35 самолетов — до 85 машин.

Помимо «Аэрофлота» твердые заказы на МС-21 оформили авиакомпании Red Wings (16 машин) и «Ираэро» (10), а также лизинговые компании «ВЭБ-лизинг», «Сбербанк лизинг» и «Ильюшин Финанс».

11 октября вице-премьер Юрий Борисов выступил с докладом «О локализации производства техники, технологий и оборудования, необходимых для реализации национальных проектов» на совещании под председательством Владимира Путина (копия доклада есть у РБК). В частности, вице-премьер рассказал, что в 2018 году темп роста выручки ОПК снижался из-за невозможности компенсировать падение гособоронзаказа приростом выпуска гражданской продукции. Основные успешные проекты ОПК по продвижению гражданской продукции на внутренний рынок, среди которых заказ на 175 самолетов МС-21, «находятся за чертой нацпроектов и продвигаются в ручном режиме», подчеркивал Борисов. ■

По факту цена контракта редко соответствует каталожной и определяется на основе различных критериев, в том числе на основе объема заказа

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА АКРА АЛЕКСЕЙ ГУЦИН

ЧТО ТАКОЕ МС-21

МС-21 — российский ближне- и среднемагистральный узкофюзеляжный пассажирский самолет. Его вместимость — от 163 до 211 пассажиров. Конкурентными моделями можно считать Boeing 737MAX-8 (от 162 мест) и Airbus A320neo (от 165 мест).

МС-21 создается корпорацией «Иркут» при участии Опытного-конструкторского бюро им. А.С. Яковлева (оба

входят в состав ОАК). Самолет оснащается двигателями двух типов — PW1400G-JM компании Pratt & Whitney (США) и ПД-14 Объединенной двигателестроительной корпорации (как и ОАК, входит в «Ростех»). Первые 25 МС-21 будут с иностранными двигателями, начиная с 26-го самолета возможна поставка с российскими ПД-14.

В январе 2019 года стало известно, что санкции США

в отношении ОАК и «Ростеха» привели к прекращению поставок композитных материалов для крыла разрабатываемого МС-21. В итоге композиты для лайнера стал производить «Росатом». В связи с этим серийное производство МС-21 сдвигается на конец 2020 года, а поставки самолетов для авиакомпании «Аэрофлот» начнутся не ранее 2021 года.

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшишвили

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брун
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 3050
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 14

БИЗНЕС

Почему российские заемщики стали реже гасить кредиты досрочно

ОСНОВНОЙ СОВЛАДЕЛЕЦ EN+ GROUP ОСПОРИЛ ОБЕ ПРИЧИНЫ ПОПАДАНИЯ ПОД САНКЦИИ США

Олег Дерипаска через суд потребовал вердикта OFAC

ОЛЕГ ДЕРИПАСКА направил в Минфин США прошение о **СНЯТИИ С НЕГО САНКЦИЙ**, поскольку часть оснований для введения против него ограничений **ПОТЕРЯЛА АКТУАЛЬНОСТЬ**. Но регулятор, как указал бизнесмен, не относится к его просьбе серьезно.

→ 10



Прошение в OFAC о снятии санкций — часть юридической стратегии Олега Дерипаски наряду с продолжающимся судебным разбирательством против OFAC

Фото: Максим Шеметов/Reuters

ТЭК

90 дней

такой срок отводит
OFAC для своего ответа
по отмене санкций

← 9

ИВАН ТКАЧЁВ

Миллиардер Олег Дерипаска подал в Управление по контролю за иностранными активами (OFAC) Минфина США ходатайство о снятии с него санкций. Прошение об отмене санкций «в административном порядке» было подано 27 июня 2019 года, следует из меморандума, направленного представителями Дерипаски в суд округа Колумбия 5 ноября (копия есть в распоряжении РБК).

Регламенты OFAC предусматривают возможность для лица, внесенного в санкционный список SDN (Specially Designated Nationals — персональные санкции), ходатайствовать в управление о пересмотре данного решения. Основаниями для отмены санкций могут быть «положительное изменение поведе-

ния», неактуальность причины, по которой санкции были введены, или фактическая ошибка OFAC.

Однако решения об отмене санкций OFAC по просьбам подсанкционных лиц принимаются крайне редко. РБК направил запрос адвокату Дерипаски в США Эрику Феррари из Ferrari & Associates. Представитель бизнесмена в России отказался от комментариев.

НА КАКОМ ОСНОВАНИИ ДЕРИПАСКА ПРОСИТ СНЯТЬ САНКЦИИ

Прошение в OFAC о снятии санкций — часть юридической стратегии Дерипаски наряду с продолжающимся судебным разбирательством против OFAC. Бизнесмен был включен в санкционный список по двум формальным основаниям:

- Он якобы действовал «от имени / в интересах» высокопоставленных чиновни-

ков Российской Федерации (в частности, в 2005 году купил алюминиевый комбинат в Черногории «по поручению президента Владимира Путина»).

- Он «работает в энергетическом секторе» России (ему принадлежала электроэнергетическая компания «ЕвроСибЭнерго»).

Оба основания содержатся в указах бывшего президента США Барака Обамы: первое — в указе № 13661, второе — в указе № 13662. Документы были подписаны в марте 2014 года в ответ на обострение ситуации на Украине.

Административное прошение о снятии санкций относится только ко второму основанию. Дерипаска указывает, что обстоятельство, обусловившее введение санкций, — владение им компанией «ЕвроСибЭнерго» — потеряло актуальность, после того как бизнесмен отказался от контроля над группой En+, в которую и входит «ЕвроСибЭнерго». В январе 2019 года OFAC вывело из санкционного списка компании En+, Rusal и «ЕвроСибЭнерго».

Кроме того, Дерипаска указывает, что внесение его в санкционный список на основании указа № 13662 было ошибочным, поскольку «ЕвроСибЭнерго» работает не в «энергетическом» секторе (energy, то есть нефтегазовом), а в секторе генерации электроэнергии (power).

ЕСТЬ ЛИ РЕАКЦИЯ OFAC

Дерипаска ждал ответа от OFAC в течение 90 дней, поскольку именно такой срок

ведомство обычно отводит для ответа (хотя регламент и допускает «уникальные» случаи и сроки рассмотрения), но «по прошествии четырех месяцев не получил ни списка вопросов от OFAC, ни какой-либо корреспонденции по существу его запроса». «Дерипаска полагает, что OFAC не намерено серьезно отнестись к его просьбе о пересмотре фактических оснований для санкций», — говорится в документе.

Поэтому в ноябре 2019 года бизнесмен попросил суд округа Колумбия приобщить к текущему судебному делу свідетельства того, что OFAC в нарушение административных процедур США проигнорировало его ходатайство об исключении из санкционного списка. Дерипаска просит суд обязать OFAC вынести решение по его ходатайству и аннулировать санкции за причастность к «энергетическому сектору».

Параллельно Дерипаска продолжает судиться с OFAC по поводу первого основания для включения в санкционный список — деятельность «в интересах» высокопоставленных российских чиновников. Защита бизнесмена, в частности, указывает, что даже если он и действовал «в поддержку» проектов Владимира Путина, это вовсе не означает деятельности «от имени» президента — иными словами, Дерипаска не выступал как «агент» Путина. «Дерипаска преследовал собственные коммерческие интересы безотносительно того, пересекались ли они с предполагаемыми проектами Владимира Путина», — отмечается в документе. ■

Параллельно Дерипаска продолжает судиться с OFAC по поводу первого основания для включения в санкционный список — деятельность «в интересах» высокопоставленных российских чиновников

Олег Дерипаска впервые раскрыл «замороженные» активы в США

ПРЕДСТАВИТЕЛИ МИЛЛИАРДЕРА ОЛЕГА ДЕРИПАСКИ В АМЕРИКАНСКОМ СУДЕ, ГДЕ ОНИ ДОБИВАЮТСЯ ЕГО ИСКЛЮЧЕНИЯ ИЗ САНКЦИОННОГО СПИСКА, ВПЕРВЫЕ НАЗВАЛИ АКТИВЫ БИЗНЕСМЕНА, КОТОРЫЕ БЫЛИ ЗАБЛОКИРОВАНЫ В США В РЕЗУЛЬТАТЕ НАЛОЖЕННЫХ В 2018 ГОДУ САНКЦИЙ.

Например, контролирующая доля в компании Basic Element Inc. (штат Делавэр), пишет адвокат Дерипаски Эрик Феррари из Ferrari & Associates. Эта компания работала как представительский офис группы «Базовый элемент» в Америке, указывает адвокат. «Basic Element Inc. держала банковские счета и обладала правами аренды на недвижимость, когда против Дерипаски были введены санкции. В частности, это счета в банке

Wells Fargo», — говорится в документе, поданном Дерипаской в суд 5 ноября (есть в распоряжении РБК).

Счета Basic Element Inc. в Wells Fargo были заблокированы, а провайдер корпоративных регистрационных услуг прекратил отношения с ней. В результате теперь у нее не осталось ни одного сотрудника — компания парализована. В документе не раскрывается, какие денежные суммы были заблокированы.

«ОБШИРНЫЕ АКТИВЫ» В США

Феррари также называет американскую компанию RUSAL America Corp., которая реализует алюминий в США. RUSAL America занимает офисы в нью-йоркском здании, арендные права на которое принадлежали Basic Element Inc. После внесения в санкционный список компании UC Rusal Дерипаски счета RUSAL America Corp. в банке JPMorgan Chase были закрыты. RUSAL America вер-

нулась к полноценной деятельности в начале 2019 года, когда Минфин США снял санкции с Rusal после уступки Дерипаской контроля над компанией.

«Ответчики (Минфин США и его санкционное подразделение OFAC. — РБК) хорошо осведомлены об обширных активах, которыми владел Дерипаска в США во время внесения его в санкционный список», — пишет его адвокат, давая понять, что заморозке подверглись и другие, неназванные активы бизнесмена. РБК направил запрос Эрику Феррари. Представитель Дерипаски в России отказался от комментариев.

«ЧАСТНЫЙ ОФИС» В НЬЮ-ЙОРКЕ

Basic Element Inc. была учреждена в 2006 году, следует из записи в корпоративном реестре Делавэра. Сейчас регистрационный агент, положенный по законодательству любого штата, у нее отсутствует, следует из информа-

ции в реестре. Кроме того, сайт холдинга «Базовый элемент» не работает, британская компания группы Basic Element UK была ликвидирована вскоре после введения санкций.

Про Basic Element Inc. в 2017 году писал в иске к Дерипаске бывший российский бизнесмен Александр Гликлад. Он утверждал, что компания на 100% принадлежит российскому «Базовому элементу», базируется и имеет счета в Нью-Йорке. «Гликлад утверждает, что офис Basic Element на Мэдисон-авеню в Нью-Йорке функционирует как частный офис Дерипаски», — говорилось в материалах американского суда.

По данным Гликлада, в 2013 году Дерипаска как арендодатель в Нью-Йорке (за счет субаренды офисных помещений) «собрал \$2,5 млн». Также Гликлад утверждал, что Дерипаска через Basic Element якобы приобрел 50% «русской газеты», публикуемой в Нью-Йорке.

ОСОБНЯКИ В ТРАСТЕ

В 2018 году газета NY Post также сообщала со ссылкой на источники в администрации США, что у Дерипаски заморожены недвижимые активы — особняки в Нью-Йорке и Вашингтоне. Формально эти дома записаны на анонимные делавэрские компании, и представители Дерипаски никогда не подтверждали факт их ареста. По одной из этих компаний прослеживается возможная связь с двоюродным братом Дерипаски Павлом Езубовым, писал РБК со ссылкой на документы коммунальных служб Нью-Йорка. Сам Дерипаска в американском суде в 2016 году объяснял, что нью-йоркская недвижимость контролируется безотзывным трастом на Британских Виргинских островах: Дерипаска был его учредителем, но утратил права на собственность по переданным в безотзывный траст активам.

Финансы

ОБЪЕМ РЫНКА КРАУДФАНДИНГА за девять месяцев 2019 года сократился более чем на 40%, ПОДСЧИТАЛ ЦБ. Но эксперты ожидают его восстановления уже в следующем году за счет появления новых игроков, включая площадку от Сбербанка.

ЦЕНТРОБАНК ЗАФИКСИРОВАЛ РЕЗКОЕ СОКРАЩЕНИЕ РОССИЙСКОГО РЫНКА КРАУДФАНДИНГА

Толпотворение пошло вразнос

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Российский рынок краудфандинга, показавший рост в прошлом году, резко сократился в 2019 году, следует из данных Центробанка — регулятор представил их на закрытой рабочей группе с участниками рынка в четверг, 14 ноября (РБК ознакомился с заключением ЦБ, его подлинность подтвердили три источника, близких к участникам заседания).

За первые девять месяцев 2019 года объем рынка краудфинансирования (суммарный объем заключенных сделок по всем сегментам) составил 5,2 млрд руб., сократившись почти на 42%. За аналогичный период 2017 года — 7,7 млрд руб., в 2018-м за этот период — 8,9 млрд руб. В прошлом году оценка могла быть и больше — 11,4 млрд руб. за счет «недобросовестного игрока, ушедшего с рынка по итогам года», указал на встрече ЦБ, не раскрывая название этой компании (официально регулятор также отказался раскрывать РБК эту информацию).

В своей оценке ЦБ учитывает данные только тех игроков, которые предоставляют их на добровольной основе. Но с 1 января 2020 года в силу вступит закон о краудфандинге, согласно которому Банк России будет вести реестр участников этого рынка и начнет регулировать этот сегмент.

Наибольшее падение объема привлеченных средств произошло в b2b-кредитовании — на 80,5%, до 860 млн руб. (против 4,4 млрд руб. в 2018 году). Но тренд

на снижение наблюдается уже не первый год — в 2017 году объем этого сегмента составлял 6,3 млрд руб.

Объем рынка p2p-кредитования сократился на 70%, с 268 млн до 80,6 млн руб.

Однако крупнейший сегмент краудфандинга — p2b-кредитование — наоборот, вырос с 4 млрд руб. за девять месяцев 2018 года (без учета недобросовестного игрока) до 4,1 млрд руб. в 2019 году. Впрочем, рост оказался не таким взрывным, как годом ранее, когда объем сегмента в годовом сопоставлении увеличился в 4,4 раза.

Незначительно вырос и сегмент Rewards, еще в прошлом году показывавший отрицательную динамику, — с 129 млн до 132 млн руб.

Несмотря на незначительный рост объема rewards-сегмента, количество завершенных проектов за первые три

квартала немного снизилось — с 2,7 тыс. до 2,3 тыс. Доля проектов, завершенных успешно (то есть тех, по которым удалось собрать значительную часть запланированной суммы), немного упала — с 36% годом ранее до 35%.

Небольшое сокращение числа завершенных проектов означает, что люди стали более ответственно относиться к краудфандингу и запускают все меньше бездумных проектов, полагает он. Общий сбор средств через краудфандинг и вовлечение в него пользователей растет, хоть и не так активно, как первые пять лет, — на это повлияла экономическая ситуация, объясняет сооснователь платформы Planeta.ru Федор Мурачковский.

По всем сегментам в 2019 году снизился портфель займов и выросла доля просроченной задолженности (кроме сегмента rewards, кото-

рый не предусматривает возврата инвестиций). Основной причиной сокращения рынка является конкуренция со стороны банков, считает замглавы p2b-платформы Penenza.ru Иван Васильев. «В этом году банки начали активно кредитовать малый и средний бизнес, снижая требования в скоринге и сокращая время обработки заявки и выдачи», — объясняет эксперт. Сокращение рынка также связано со снижением активности инвесторов, добавляет Васильев: «Возможно, из-за общеэкономической ситуации и падения доходов большинства инвесторов «сидят» в традиционных инвестиционных инструментах». Рост доли просроченной задолженности он связывает со снижением качества заемщиков в целом по рынку — из-за роста популярности краудфинансирования на этот рынок приходят в том числе ненадежные заемщики.

Если не учитывать уход крупного недобросовестного игрока, рынок в 2019 году упал незначительно, отмечает Дмитрий Шепелев, руководитель проекта SimplyFi (группа SimpleFinance). «Сокращение не продолжится, так как на рынок выходят новые игроки, есть тренд к снижению ключевой ставки и краудфандинг становится более привлекательным для инвесторов предложением», — считает он.

На рынок, по информации Васильева, в ближайшее время выйдут более десяти новых игроков, и в 2020 году он «нагонит отставание». Одним из новых подобных проектов станет p2b-платформа «СберКредо» от Сбербанка: рынок ждет начала ее работы с первого квартала этого года, проект пока не запущен. В середине октября Сбербанк представил его в тестовом режиме, но платформа проработала всего несколько дней. Сбербанк станет вторым банком, который решил предоставлять такие услуги. В 2015 году Альфа-банк уже запустил проект «Поток» для кредитования малого бизнеса. ■

Российский рынок краудфандинга в цифрах:

₽4,1 млрд

на столько вырос крупнейший сегмент рынка краудфандинга — p2b-кредитование

80,5%

на столько в 2019 году упал объем привлеченных средств в b2b-кредитовании

₽80,6 млн

объем рынка p2p-кредитования в 2019 году (сократился на 70% по сравнению с 2018 годом)

ЧТО ТАКОЕ КРАУДФАНДИНГ

Краудфинансированием, или краудфандингом считается привлечение средств от нескольких инвесторов через специальные платформы. И заемщиками, и инвесторами могут выступать как физические, так и юридические лица. Привлекаемые средства могут оформляться в виде займов и долей в уставном капитале или предусматривать нефинансовое вознаграждение за вложения (подарки, приглашение на открытие ресторана, ужин со знаменитостью и т.п.). ЦБ выделяет четыре сегмента краудфинансирования:

- p2p-кредитование: инвестор и заемщик — физлица;
 - p2b-кредитование: инвестор — физлицо, заемщик — юрлицо;
 - b2b-кредитование: инвестор и заемщик — юрлица;
 - rewards-краудфандинг: средства привлекаются на цели или проекты за нефинансовое вознаграждение.
- Инвестиции в краудфандинг дают более высокий доход по сравнению с традиционными финансовыми инструментами (вклады в банках, ОФЗ, облигации крупных компаний). Однако они и более

рискованные: хотя краудфандинговые платформы стараются предоставлять информацию о заемщиках, никаких гарантий по инвестициям нет, потому что компании могут обанкротиться. Формат краудфандинга для России относительно новый, и его размер значительно меньше, чем в других странах. Мировой рынок краудфандинга, по оценке QY Research, в 2018 году составил \$10,2 млрд, из которых 37% пришлось на Китай, 33% — на США, 18% — на Европу. К 2025 году рынок может достигнуть \$28,8 млрд.

«Сокращение не продолжится, так как на рынок выходят новые игроки, есть тренд к снижению ключевой ставки и краудфандинг становится более привлекательным для инвесторов предложением»
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА SIMPLYFI ДМИТРИЙ ШЕПЕЛЕВ

Нефтехимия

«Нас часто спрашивают, когда мы начнем зарабатывать»

Предправления «Сибур Холдинга» **ДМИТРИЙ КОНОВ** рассказал РБК об участии компании в «списке Белоусова», перспективах IPO, отношении к делу Майкла Калви, а также о том, что мешает построить крупнейший в мире нефтехимический завод.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

В правительстве обсуждаются две версии законопроекта о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК). Вы какую поддерживаете?

У меня нет позиции. Я не знаю, какие будут возможности для бизнеса и будем ли мы ими пользоваться. Но в любом случае возможность зафиксировать правила игры однозначно полезна для бизнеса и для инвестиционного климата.

В августе 2018 года помощник президента Андрей Белоусов писал письмо Владимиру Путину с предложением изъять у нефтегазовых компаний, включая «Сибур», 500 млрд руб. сверхдоходов, и с тех пор обсуждается участие бизнеса в нацпроектах. В каких проектах готов участвовать «Сибур»?

Это обсуждение уже не «списка Белоусова». Эта история [со списком компаний], которую Андрей Рэмович считает недоразумением, давно неактуальна, и в правительстве идет обсуждение формата СЗПК. Дмитрий Козак предлагает создать одинаковые правила игры для всех, а не для кого-то, кто придет [в правительство] и скажет: «Нам нужно то-то».

Вы же видели комментарий господина Белоусова по поводу того, как возник список? Он говорит, что искали инструменты для вовлечения частного бизнеса в инвестиционные проекты в России и на первом этапе пытались понять, у кого могут быть «свободные» деньги и кто может их инвестировать, но не делает этого. А на втором этапе — и это не было целью письма, а должно было пройти отдельное обсуждение — понять, что нужно государству сделать для того, чтобы российские компании, зарабатывающие на производстве в России, активнее инвестировали бы в российскую экономику. Но для этого сначала нужно было разобраться, кто может быть таким крупным инвестором, поэтому и составили этот список («список Белоусова». — РБК).

Это не очень подходит для нашего «сибуровского» кейса. «Сибур» по двум причинам не должен был бы оказаться в этом списке. У нас нет никакого exposure на недра — в списке были все, у кого есть либо НДПИ, либо субсидированный природный газ в качестве сырья. И долгое время мы инвестируем в новые производства большую часть нашей EBITDA.

Весной вы достроили нефтехимический комплекс «Запсибнефтехим» в Тобольске.

Когда собираетесь запустить завод, в который инвестировали почти \$9 млрд, на полную мощность?

Сложно ответить, поскольку производств такой мощности в России еще не запускалось и везде в мире выход на проектную мощность таких комплексов занимает длительное время. В презентациях мы указываем 6–12 месяцев от завершения пусконаладки как ориентир. Нас действительно часто спрашивают про выход на мощность в контексте: «Когда вы будете зарабатывать деньги?»

И когда?

Изначально в этом проекте с учетом размера капитальных затрат был заложен срок окупаемости больше десяти лет. Но многое будет зависеть от макроэкономики, геополитики, одновременного ввода мощностей [других заводов] и спроса.

«Запсиб» будет в первую очередь ориентирован на Россию?

Нет. Я говорю, что в первую очередь мы заинтересованы продавать продукцию «Запсиба» в России, в том числе потому, что домашний рынок наиболее маржинальный с учетом логистики. Но по объемам он явно не будет ориентирован на Россию, по крайней мере большей частью и в первое время, — спроса российских компаний не хватит, чтобы забрать больше 50% его продукции.

Основной акционер «Сибура» Леонид Михельсон говорил, что запуск «Запсиба» является отправной точкой для проведения IPO компании. Эти планы сохранились?

Очевидно, что работающий завод такого масштаба делает бизнес «Сибура» более привлекательным для потенциальных инвесторов. Есть преимущества в том, чтобы выхо-

дить на рынки капитала, когда этот проект полностью проявится в отчетности компании.

Финансовые рынки готовы к такому размещению?

Есть три фактора: готовность компании, хорошее состояние финансовых и промышленных рынков. И в идеале эти три точки должны совпадать. Мы видим финансовые рынки средне позитивно, а нефтехимические рынки скорее средне негативно: для большинства продуктов спреда находятся на многолетнем минимуме, и мы учитываем это в своем планировании.

А почему приостановили подготовку к IPO?

Мы не объявляли о выходе на IPO. Кстати, на повестке был и есть ряд вопросов по госрегулированию, что также важный фактор для рынка капитала.

В «Сибуре» думают, как решить проблему санкций в отношении Геннадия Тимченко и Кирилла Шамалова, у которых в сумме больше 20%?

Такой проблемы нет. У них нет контроля в компании.

«МНЕ НЕ НРАВЯТСЯ УГОЛОВНЫЕ СТАТЬИ В ЭКОНОМИЧЕСКИХ СПОРАХ»

В последнем проспекте к размещению облигаций «Сибура» прописан еще один риск — московские протесты из-за недопуска независимых кандидатов на выборы в Мосгордуму.

Прспекты пишутся не эмитентами, а внешними юристами и банкирами. Если они написали в проспекте больше рисков, это никого не волнует, а если меньше, то у них есть риски суда.

Что вы думаете про уголовные дела управляющего партнера Baring Vostok Майкла Калви и основателя «Рольфа» Сергея Петрова?

Из жизни Дмитрия Конова

1970

Родился в Москве

1994

Окончил МГИМО

1998

Начал работать в казначействе ОАО НК «ЮКОС»

2001

Стал вице-президентом, затем управляющим директором дирекции корпоративных финансов Доверительного и инвестиционного банка

2004

Начал работу в «Сибуре» советником президента

2011

Назначен гендиректором ООО «Сибур»

2016

Стал председателем правления ПАО «Сибур Холдинг»

«Мы видим улучшение год от года автоматизации, цифровизации и возможностей человека на производстве. На Амурском ГХК будет менее 1 тыс. человек против 1,3 тыс. на «Запсибе»

Честный ответ: на нас в данный момент они не сказываются никак.

Если вы не видите ухудшения инвестклимата, как вы лично относитесь к аресту Калви в рамках корпоративного спора?

Мне не нравятся уголовные статьи в экономических спорах.

«РЕШЕНИЕ ПО НОВОМУ ПРОЕКТУ «СИБУРА» ЗАВИСИТ В ТОМ ЧИСЛЕ ОТ ПРАВИТЕЛЬСТВА»

Вы договорились с «Газпромом» о поставках сырья для Амурского газохимического комплекса и представили проект Владимиру Путину. Проект в итоге будет реализован?

Окончательное инвестиционное решение примем до конца года. Есть две конфигурации. Одна (производство 1,5 млн т полиэтилена ежегодно. — РБК) только на этане [в качестве сырья], которая была изначально, другая — расширенная, на этане и СУГ (сжиженные углеводородные газы, производство 2,7 млн т полиэтилена и полипропилена в год. — РБК).

Мы практически уверены, что примем решение как минимум в этановой конфигурации, понимая, что правительство принципиально одобрило введение отрицательного акциза на этан. Расширенная конфигурация зависит от двух факторов. Это контракт по СУГ с «Газпромом», предварительную версию которого мы подписали, и второе — положительное решение [правительства] по отрицательному акцизу на СУГ. Поэтому с очень высокой вероятностью, практически безвариантно, мы примем решение по АГХК. В какой именно конфигурации — этановой или с добавлением СУГ, — зависит в том числе от правительства.

По поводу этановой конфигурации назывались инвестиции \$8 млрд, а по расширенной — около \$11 млрд.

Это предварительные цифры, исходя из стоимости производств аналогичной мощности. Любая цифра — и \$8 млрд, и \$11 млрд — это что-то, подсчитанное какое-то количество времени назад и подлежащее уточнению.

В июне 2019 года вы подписали условия создания СП на базе Амурского ГХК с китайской Sinopec, где она получит 40%. Во сколько эта доля может обойтись Sinopec?

Будет определен бюджет проекта, исходя из затрат, ранее реально понесенных «Сибуром», и того, что нужно будет дополнительно тратить. Когда мы это поймем и определим целевой ориентир участия в проекте акционеров, будет определена цена. Допустим, финансирование акционе-



3,24%

акций «Сибура» принадлежит Дмитрию Конову. В апреле 2019 года журнал Forbes оценил его состояние в \$550 млн

ров составит 30%, а остальное будет привлекаться в долг. В этом случае Sinopec заплатит за equity (акции) и исторические затраты.

Вы сказали, что реализация Амурского ГХК будет зависеть от решения правительства.

Правительство сильно заинтересовано в нацпроектах. Один из них предполагает развитие несырьевого экспорта, другой — доведение инвестиций до 25% от ВВП. Чем больше экспорта, тем больше валютной выручки и выше стабильность рубля. В какой-то момент Минфин решил, что нужно поддерживать крупные проекты, которые ориентированы на экспорт. Минфин поддерживает введение отрицательного акциза на этан, потому что оно решает эти две задачи — по экспорту и по инвестициям.

В России давно существует обратный акциз на нефть. Но нефть, СУГ и этан исполь-

зуются для создания одних и тех же нефтехимических продуктов. Два вида сырья оказались сильно дискриминируемы: если ты выпускаешь полиэтилен из нефти, государство за это платит, а если из другого сырья, то не платит. Это неправильно и привело к изменениям на рынке — часть нефти ушла с экспорта, зашла на переработку и вытеснила СУГ, а СУГ поехали на экспорт. К производителям СУГ пришли регуляторы и говорят: «А что это вы увеличили экспорт СУГ, не обеспечив внутренний рынок?»

Уже есть понимание внутри правительства, что будет вводиться отрицательный акциз на этан. Мы рассматриваем тему по отрицательному акцизу на СУГ даже не через инвестпроекты, а через призму справедливости. Вы (правительство и профильные ведомства. — РБК) можете ввести обратный акциз на СУГ или изменить отрицательный акциз на нефть. Но сделайте, пожалуйста, так, чтобы разные виды сырья имели одинаковую экономику при переработке.

Есть ответ правительства?

Есть понимание, что это позиция, имеющая право на существование и скорее справедливая. Все слышат [наши аргументы]. Но у всех разный взгляд, разное понимание справедливости, разная интеллектуальная история.

Из-за того что тема комплексная и много на что влияет, даже у ФАС есть своя позиция. Есть вероятность, что, если не будет определенности по отрицательным акцизам на СУГ, мы примем решение только по этановой конфигурации Амурского ГХК.

Вы пытались обращаться к первым лицам в правительстве?

Мы в диалоге, есть курирующий вице-премьер Дмитрий Николаевич Козак. Знает ли он о том, что есть тема отрицательного акциза на СУГ? Знает. Знает ли, что от этого зависит в том числе конфигурация АГХК? С вероятностью 60% он об этом помнит. Есть ли у его команды разные взгляды на то, что должно быть сделано? Есть. Какое решение примут он и Минфин? Не знаю.

На Амурском ГХК планируется значительно меньше сотрудников, чем на «Запсибе». С чем это связано?

Это в том числе разница в технологиях. Мы видим не скачкообразное, но улучшение год от года автоматизации, цифровизации и возможностей человека на производстве. Даже на этапе проектирования АГХК на многие операции можно задействовать меньше сотрудников, чем на «Запсибе». На АГХК будет менее 1 тыс. человек против 1,3 тыс. на «Запсибе». ■

“ В первую очередь мы заинтересованы продавать продукцию «Запсиба» в России, в том числе потому, что домашний рынок наиболее маржинальный с учетом логистики. Но спрос российских компаний не хватит, чтобы забрать больше 50% его продукции

Финансы

ПОЧЕМУ СОКРАТИЛОСЬ ЧИСЛО ДОСРОЧНО ГАСЯЩИХ КРЕДИТЫ ЗАЕМЩИКОВ

Россияне начали беречь свои долги

В 2019 году сократилось число заемщиков, которые **ЗАКРЫВАЮТ КРЕДИТЫ ДОСРОЧНО**. Доля таких погашений оказалась **НА САМОМ НИЗКОМ УРОВНЕ** как минимум за шесть лет. Причины — рост финансовой нагрузки и падение доходов населения.

ЮЛИЯ КОШКИНА

В 2019 году доля досрочно погашенных кредитов в общем объеме закрытых ссуд оказалась самой низкой как минимум за шесть лет, следует из данных, которые РБК предоставило Национальное бюро кредитных историй (НБКИ, консолидирует информацию о кредитах более 98 млн заемщиков). По итогам десяти месяцев этого года уровень досрочных погашений составил 22,7%, что на 1,7 п.п. меньше, чем за весь прошлый год. Доля досрочно закрытых кредитов снижается второй год подряд, но неравномерно, отмечают в НБКИ.

Долю досрочных погашений сложно отнести к высоковолатильным показателям, пояснил директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков. «Сезонный фактор возможен, но в данном случае не так сильно выражен, как, скажем, при динамике выдачи кредитов в предновогодний период. Какие-то колебания в оставшиеся два месяца года также возможны, но их влияние на общегодовую динамику представляется незначительным», — отмечает он.

- По данным НБКИ, с опережением графика россияне обычно платят по автокредитам — уровень досрочных погашений по ним выше, чем по другим типам ссуд. В течение десяти месяцев 2019 года 30,1% автокредитов закрывались раньше срока, но по итогам всего прошлого года этот показатель был на 4,9 п.п. выше.
- Снижение показателя также коснулось сегмента необеспеченных кредитов. Доля досрочно погашенных ссуд сократилась на 3,2 п.п., до 24,4%.
- Задолженность по кредитным картам россияне, наоборот, стали закрывать активнее: 16,5% погашений произошли с опережением графика по сравнению с 12,1% в прошлом году.



- В ипотеке объем досрочных погашений тоже незначительно вырос — до 13% по итогам десяти месяцев текущего года с 11,5% в 2018 году. Однако уровень досрочки отстает от средних значений прошлых лет.

ЧТО ГОВОРЯТ БАНКИ

О сокращении доли досрочных погашений по всем видам розничных кредитов ранее говорил зампред правления ВТБ Анатолий Печатников. По оценкам ВТБ, в первом полугодии 2019-го их объем упал на 8% по сравнению с аналогичным периодом 2018 года.

Райффайзенбанк фиксирует снижение уровня досрочных погашений только по ипотеке, на другие розничные кредиты тренд не распространяется, отмечает руководитель управления кредитных рисков розничного сегмента Райффайзенбанка Алексей Крамарский. По его словам, доля досроч-

↑ Россияне обычно платят по автокредитам с опережением графика — уровень досрочных погашений по ним выше, чем по другим типам ссуд, следует из данных НБКИ

Фото: Юрий Мартынов/Коммерсантъ

ных погашений по ипотечным кредитам опустилась до уровня 2016-го — начала 2017 года. Точных данных он не привел.

В Сбербанке обратная ситуация. Он не зафиксировал снижения доли досрочно закрытых кредитов, сообщил РБК представитель банка. «Средний платеж по ипотеке в Сбербанке в четыре раза выше планового платежа, а по потребкредитам — в 2,3 раза. Причем по потребительским кредитам уровень досрочного погашения в последние два года существенно вырос, что не вполне вяжется с закрепованностью», — говорилось в исследовании банка в августе. Российские банки не раскрывают, каким кредитным бюро и в каком объеме они передают информацию, но у Сбербанка есть свое Объединенное кредитное бюро.

Остальные банки либо не ответили на запросы РБК, либо раскрыли данные не по всем

сегментам. «Изменений в динамике досрочного погашения по ипотечным продуктам не наблюдается», — утверждает представитель Альфа-банка. «Досрочные выплаты по потребительским кредитам за восемь месяцев 2019 года выросли с 3,9 до 4,5%», — заявил представитель Газпромбанка.

ПОЧЕМУ РОССИЯНЕ ПЕРЕСТАЛИ ЗАКРЫВАТЬ КРЕДИТЫ ДОСРОЧНО

Способность заемщиков гасить долг досрочно снизилась из-за роста финансовой нагрузки, считает старший кредитный эксперт Moody's Ольга Ульянова. «Банки в последнее время стремились более плотно «загрузить» домохозяйства кредитом, увеличивая лимиты и удлинняя сроки», — поясняет она. По предварительным данным ЦБ, на 1 октября долговая нагрузка населения составила 10,6% — это максимальный уровень с июля 2012 года.

Доля досрочных погашений разных типов розничных кредитов

30,1%

составила доля досрочно погашенных автокредитов в 2019 году

24,4%

необеспеченных кредитов

16,5%

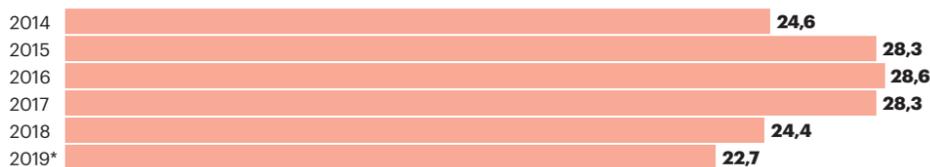
по кредитным картам

13%

ипотечных кредитов

Источник: НБКИ, данные за 10 месяцев 2019 года

«О сокращении доли досрочных погашений по всем видам розничных кредитов ранее говорил зампред правления ВТБ Анатолий Печатников»

Как снижается доля досрочно погашенных кредитов, %

* Данные за 10 месяцев.

Источник: Национальное бюро кредитных историй

Рост показателя наблюдался с конца 2017 года. На 1 сентября 2019 года больше половины работающих россиян (39,5 млн) имели хотя бы один кредит, сообщил регулятор. 11,2 млн заемщиков имели не только потребительский кредит, но и другие обязательства перед банками.

Россияне стали реже выходить на досрочное погашение в том числе из-за ухудшения финансового положения, говорит младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Ксения Балясова. «Снижение доли досрочных погашений отчасти можно объяснить снижением реальных располагаемых доходов населения, при котором все больше средств уходит на текущие потребности и не может быть

направлено в счет досрочного погашения по кредиту», — замечает аналитик.

Старший аналитик направления банковских рейтингов агентства НКР Егор Лопатин связывает тенденцию с динамикой ставок. По его словам, в 2019 году ставки по кредитам оставались достаточно низкими. «Это снижает итоговую переплату и демотивирует заемщика выплачивать кредит досрочно», — добавляет Лопатин.

На уровень досрочного погашения по ипотеке также влияет рефинансирование кредитов, считает Алексей Крамарский. При оформлении новой ссуды для рефинансирования обязательства по старой покрываются раньше намеченного срока. «Большинство из тех,

кто хотел рефинансировать кредит под более низкую ставку, уже это сделали. Доля досрочных погашений вернулась к естественному уровню», — объясняет Крамарский. «2018-й был годом рефинансирования. Были экономические стимулы для потребителя брать новые кредиты для погашения старых. В этом году таких предпосылок нет. Это тоже сокращает объем досрочных погашений и снижает объем новых выдач», — объяснял Анатолий Печатников.

КАК ДОСРОЧКА ВЛИЯЕТ НА ПОРТФЕЛИ БАНКОВ

По итогам третьего квартала 2019 года розничный кредитный портфель российских банков составил 17,1 трлн руб. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года он увеличился на 20,4%, свидетельствуют данные Frank RG, которые приводились в презентации ВТБ. При этом продажи банковских продуктов растут не так быстро — всего на 9% по сравнению с прошлым годом. Прирост портфеля отчасти объясняется как раз динамикой досрочных погашений — заемщики стали реже закрывать долги досрочно, объяснял Печатников.

Сокращение уровня досрочных погашений выгодно кредитным организациям, считает руководитель рейтинговой службы Национального рейтингового агентства (НРА) Сергей Гришунин: «Они не теряют процентные доходы при отсутствии досрочных выплат. Особенно это важно в условиях снижающейся процентной ставки».

Снижение доли досрочных погашений — тревожный сигнал, подчеркивает Ксения Балясова: «Несмотря на то что на текущий момент данные заемщики не допускают просрочки, данный тренд можно считать ранним индикатором перегретости рынка». Повышение долговой нагрузки граждан может свидетельствовать о росте рисков, соглашается Ольга Ульянова. ▀

“ На 1 сентября 2019 года больше половины работающих россиян (39,5 млн) имели хотя бы один кредит, сообщил ЦБ

ПРЕМИЯ
РБК 2019

* Международная сеть
гибких рабочих пространств

Реклама 18+

ПАБЛИК-ТОК БИЗНЕС, КОТОРОМУ СВЕТИТ ПРИГОВОР

26.11 / 19:00

WeWork*, Бутырский вал 10, БЦ Белая
площадь

регистрация на
rbc.ru/awards

LEXUS
EXPERIENCE AMAZING

Автомобильный
партнёр



Технологии роста: 50 кейсов от бизнеса. Конкретно

**30 октября на бизнес-конференции SAP
быстрорастущие компании России поделились
своим опытом применения технологий**

Модераторами дискуссии «Технологии роста: 50 кейсов от бизнеса. Конкретно» выступили ведущая телеканала РБК Юлия Прохорова и заместитель генерального директора SAP СНГ Алексей Петунин. В обсуждении приняли участие представители компаний — лидеров рынка, которые поделились своим опытом развития бизнеса при помощи технологий. Первый заместитель генерального директора ГК «Благо» (занимает 6-е место в рейтинге РБК «50 быстрорастущих компаний») Дмитрий Фосман рассказал, как компании удалось вырасти на 54% за 2018 год и что поможет превзойти этот показатель в будущем. Генеральный директор аптечной сети «Неофарм» Евгений Нифантьев объяснил, как благодаря росту выручки на 36% в прошлом году компания оказалась на 28-м месте в рейтинге РБК.



В рамках бизнес-кампуса спикеры обсудили следующие темы:

- Изменение роли ИТ в 2019 году: как технологии влияют на бизнес-показатели?
- Цифровая цепочка поставок как вектор для инвестиций: почему цифровая цепочка поставок сегодня — самая перспективная инвестиция для развивающегося бизнеса?



- Управление впечатлениями и удовлетворенностью клиентов. Опыт имеет значение: главные тренды в области управления клиентским опытом.
- Управление персоналом: где мы и куда идем? Как правильно думать о цифровой трансформации HR*?
- Цифровые финансы с SAP S/4HANA Cloud (16+).

Познакомиться с реальными кейсами от лидеров рынка можно на сайте проекта «Технологии для роста бизнеса»: sapmybiz.rbc.ru

#SAPmyBiz