



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

“ Эта война  
вообще меняет  
весь контекст  
конфликта



НИКОЛ ПАШИНЯН,  
премьер-министр  
Армении  
Фото: Алексей Даничев/  
РИА Новости

→ 4

**ТЭК** Минэнерго предложило ввести скидки  
на железнодорожные перевозки бензина на Дальний Восток

→ 7

**Предпринимательство** Состояния миллиардеров  
рекордно выросли во время пандемии

→ 10

# Цена несогласия



**ПОЛЬША** оштрафовала «ГАЗПРОМ» и его европейских партнеров  
по «СЕВЕРНОМУ ПОТОКУ-2» на €6,5 млрд.

→ 9



«Газпром» обязательно воспользуется своим правом на обжалование штрафа, поскольку не нарушал антимонопольное законодательство Польши, заявили в пресс-службе компании. На фото: председатель правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер

Фото: PhotoXpress

## Общество

**СК провел ОБЫСКИ в офисе Центральной пригородной пассажирской компании, а также в офисах подрядных организаций ПО ДЕЛУ О ХИЩЕНИИ 364 млн руб. при реализации контракта на ремонт автоматов для распечатывания билетов.**

В ЦППК и у ее подрядчиков прошли обыски по делу о мошенничестве в особо крупном размере

# Билетные автоматы выдали ремонтникам лишние **Р364 млн**

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
МАРИЯ КОКОРЕВА

### К КОМУ ПРИШЛИ СЛЕДОВАТЕЛИ

В среду, 7 октября, сотрудники Следственного комитета провели обыски в офисе Центральной пригородной пассажирской компании (ЦППК) и у сотрудников «ТрансТехСвязи». Это произошло в рамках уголовного дела о хищении денежных средств при ремонте «билетопечатающих автоматов на объектах инфраструктуры Московской железной дороги», рассказал РБК источник в центральном аппарате СК, информацию подтвердил другой источник, знакомый с материалами дела. По их словам, силовики пришли также в квартиры сотрудников подрядных организаций, всего следственные мероприятия проходили по 20 адресам. «Все те, у кого прошли обыски, являются свидетелями по делу о хищении, но в зависимости от результатов следственных действий процессуальный статус некоторых может измениться», — сообщил источник в СК.

РБК направил запросы в пресс-службу Следственного комитета, в пресс-службу Центральной пригородной пассажирской компании, а также в «ТрансТехСвязь».

### О ЧЕМ ГОВОРИТСЯ В МАТЕРИАЛАХ ДЕЛА

В марте этого года в Восточном следственном отделе на транспорте Москов-

ского межрегионального следственного управления на транспорте СКР было возбуждено уголовное дело по ч. 7 ст. 159 УК (мошенничество в особо крупном размере). По этой статье закон предусматривает наказание в виде лишения свободы сроком до десяти лет.

По версии следствия, в 2016 году неустановленные сотрудники ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания» похитили деньги, выделенные на работы по комплексному техническому обслуживанию и ремонту билетопечатающих автоматов на объектах инфраструктуры Московской железной дороги в рамках договоров между ЦППК и компанией АО «ТрансТехСвязь», сообщил РБК источник в СК. По его словам, стоимость работ по четырем договорам была завышена на 364,24 млн руб.

На момент заключения договоров учредителем «ТрансТехСвязи» с 50-процентной долей капитала была Анастасия Ангелова, рассказал собеседник. Он добавил, что она, по версии следствия, родная сестра Павла Терентьева, который на тот момент руководил управлением информационных технологий ЦППК. «Это подразделение выступало инициатором закупки оборудования для нужд пассажироперевозчика», — отметил источник.

По версии следствия, с 2016 по 2017 год Ангелова получила в своей компании дивиденды на общую сумму 110 млн руб.



По данным СПАРК, до 2018 года совладельцем компании АО «ТрансТехСвязь» являлось ООО «Геликон энд файнэнс», руководителем которой была Анастасия Ангелова. Она же до 2016 года являлась учредителем компании. Затем стопроцентным учредителем ООО «Геликон энд файнэнс» стала компания АО «ТрансТехСвязь».

Сейчас компания «Геликон энд файнэнс» прекратила свою деятельность. В базе данных СПАРК отмечено, что акционерное общество «ТрансТехСвязь» в 2016 году выполнило подряды для Центральной пригородной пассажирской компании на 650 млн руб., в 2017 году — на 2,2 млрд руб. Также ком-

пания является подрядчиком компании ОАО «РЖД».

«ТрансТехСвязь» выполняла для ЦППК работы по техническому обслуживанию и ремонту билетопечатающих автоматов на объектах МЖД, а также передачи и записи видеопотока, а также передачи и архивирования голосового трафика. Компания занималась ремонтом билетопечатающих автоматов, внедряла автоматизированную систему планирования и отчетности, обслуживала турникетный комплекс и кассовое оборудование. Руководителем акционерного общества «ТрансТехСвязь» является Валентин Крюков, а учредителями — два гражданина России, фамилии которых не указаны. ■

↑ Стоимость работ по техническому обслуживанию и ремонту билетопечатающих автоматов на объектах МЖД была завышена, сообщил РБК источник в СК

ЧЕМ ЗАНИМАЕТСЯ ЦППК

ЦППК работает в 11 регионах — Москве, Московской, Рязанской, Калужской, Владимирской, Брянской, Калужской, Тульской, Смоленской, Курской и Тверской областях. Это один из крупнейших после РЖД операторов пригородного сообщения, осуществляющий 63% пригородных перевозок в стране. В ноябре

2019 года ЦППК запустила Московские центральные диаметры (МЦД).

Контролирующим акционером (56,49%) ЦППК является Московская пассажирская компания (МПК), которая, по данным «Интерфакса», связана с бизнесменами Искандером Махмудовым и Андреем Бокаревым.

Фото: Владимир Гердо/ТАСС

## Экономика

МИНФИН РАЗМЕСТИЛ ОФЗ НА РЕКОРДНУЮ СУММУ

# Госдолг снялся с санкционного тормоза

ЮЛИЯ КОШКИНА

Минфин смог продать на одном аукционе гособлигации на рекордные  $\text{R}315,7$  млрд, но с заметной премией для инвесторов. До конца года ведомству надо занять на рынке  $\text{R}2$  трлн для покрытия дефицита бюджета из-за роста расходов в пандемию.

Минфин 7 октября установил новый рекорд по продаже облигаций федерального займа (ОФЗ), следует из сообщения Московской биржи. На первом из двух запланированных аукционов ведомство смогло разместить бумаги на  $315,73$  млрд руб. — почти в полтора раза больше прежнего максимума, зафиксированного 2 сентября, когда объем привлечения превысил  $215$  млрд руб.

На аукцион Минфин выставил ОФЗ с переменным купоном с погашением в сентябре

2030 года. Спрос на бумаги был выше  $316$  млрд руб., заявленная цена отсечения составила  $95,239\%$  от номинала, средневзвешенная цена —  $95,4133\%$ . На закрытии торгов во вторник котировки аналогичных ОФЗ находились на уровне  $96,5\%$  от номинала, что соответствует, по данным «Интерфакса», премии  $36$  базисных пунктов к ставке RUONIA. То есть Минфину для привлечения такого объема средств пришлось предоставить инвесторам премию в доходности.

Минфину дважды не удавалось размещать ОФЗ в августе. Но сейчас спрос инвесторов на ОФЗ восстанавливается из-за «затишья по теме санкций», говорится в обзоре аналитиков Райффайзенбанка (есть у РБК). Это привело «к более активным покупкам ОФЗ локальными участниками», считают они. «Сложно оценить, насколько большую премию по этому выпуску предложил Минфин. Это флоатеры (облигации с переменной ставкой. — РБК), которые привязаны к рынку. Кроме того, объем размещения большой. Но в целом, мне кажется, Минфин сейчас торопится занять, и рынок позволяет это сделать», — говорит начальник центра экономического про-

«Сложно оценить, насколько большую премию по этому выпуску предложил Минфин. Это флоатеры, которые привязаны к рынку. Кроме того, объем размещения большой. В целом, мне кажется, Минфин сейчас торопится занять, и рынок позволяет это сделать»

НАЧАЛЬНИК ЦЕНТРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ГАЗПРОМБАНКА ЕГОР СУСИН

### КАК ПРАВИТЕЛЬСТВО НАРАЩИВАЕТ ГОСДОЛГ

На фоне кризиса и пандемии Россия вновь стала чистым должником: обязательства федерального правительства в июле превысили его ликвидные резервы, писал РБК. Такого не наблюдалось с лета 2019 года. Из расчетов Мин-

фина следует, что в 2020 году дефицит бюджета составит  $4,4\%$  против запланированного профицита  $1\%$ . Для покрытия разрыва Минфин планирует наращивать госдолг — до  $5,1$ – $5,3$  трлн руб., в основном за счет размещения ОФЗ.

В первой половине 2020 года Минфин успел занять на внутреннем рынке около  $1,6$  трлн руб. В третьем квартале план был перевыполнен почти на четверть, объем размещения ОФЗ составил  $1,238$  трлн руб.

гнозирования Газпромбанка Егор Сусин.

На втором аукционе 7 октября Минфин предложил инвесторам пятилетние ОФЗ с постоянным купоном на  $30$  млрд руб. Спрос со стороны инвесторов достиг  $51,7$  млрд руб. Средневзвешенная цена выпуска составила  $97,0123\%$  от номинала, а средневзвешенная доходность —  $5,28\%$  годовых.

Многие эксперты ранее отмечали амбициозность плана правительства. По оценкам аналитиков Райффайзенбанка, для достижения установленной планки по заимствованиям Минфин в среднем должен привлекать по  $167$  млрд руб. каждую неделю до конца года. Средств внутренних инвесторов может быть недостаточно для выполнения этого плана, указывало ранее рейтинговое агентство АКРА. Эксперты, в частности, отмечали, что спрос банков на ОФЗ может быть ограниченным на фоне волатильности процентных ставок. В этих условиях переоценка облигаций с длинными сроками погашения может оказывать давление на банковский капитал.

Минфин учел этот фактор и уже сделал ставку на размещение бумаг с переменной доходностью, замечает Сусин. По его словам, такие ОФЗ пользуются спросом у банков и крупных внутренних инвесторов, поскольку не создают для них дополнительного рыночного и процентного риска.

Высокий спрос на ОФЗ с переменной ставкой начальник информационно-аналитического контента «БКС Мир инвестиций» Василий Карпунин связывает с политикой Банка России. «ЦБ находится в завершающей фазе цикла по снижению ключевой ставки. В таких условиях инвесторы могут с осторожностью относиться к длинным выпускам с постоянным купоном, так как при росте процентных ставок они могут быть негативно переоценены. А вот выпуски с привязкой купона к RUONIA в этом плане обеспечивают не-

которую защиту от изменения рыночной конъюнктуры», — поясняет он.

Если бы Минфин остался в старой парадигме и пытался размещать длинные ОФЗ с фиксированными ставками, то выполнить амбициозный план по заимствованиям было бы невозможно: емкость внутреннего рынка не позволяет занять так много, а спрос со стороны нерезидентов нестабилен, поясняет Сусин. «Но поскольку Минфин пошел по другому пути: сделал такие бумаги, которые интересны внутренним инвесторам в большом объеме, — текущий размер заимствований он может реализовать на внутреннем рынке», — заключает эксперт.

Пока темпы размещения говорят о том, что Минфин может достичь намеченной цели, соглашается Карпунин: «За один аукцион размещено  $15\%$  от всего квартального плана, а ведь запланировано  $12$  аукционов. Основной фокус будет на бумаги с погашением через пять—десять лет. Мы видим, что высокий спрос формируется в средних выпусках, у которых ставка купона привязана к ставке RUONIA. Размещение таких бумаг может обеспечить значительную часть от плана». ■

# Р167 млрд

должен, по оценкам аналитиков Райффайзенбанка, привлекать Минфин каждую неделю до конца года для достижения установленной планки по заимствованиям в  $2$  трлн руб.

## Международная политика

С 27 сентября идут ожесточенные бои в Нагорном Карабахе. В интервью РБК премьер-министр Армении НИКОЛ ПАШИНЯН рассказал о тактике карабахской армии, теме своих разговоров с президентом России и условиях признания НКР.

# «Эта война вообще меняет весь контекст конфликта»

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**«ЗАКЛАДЫВАЕТСЯ ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ОКОНЧАТЕЛЬНОЙ ПОБЕДЫ КАРАБАХСКОЙ АРМИИ»**

Вы вернулись из Нагорного Карабаха. Какая там сейчас обстановка?  
Я был в Степанакерте, в столице Нагорного Карабаха. Степанакерт практически круглосуточно находится под ракетными обстрелами, и там, конечно же, страдают мирные жители. И это выходит за все рамки. Вы понимаете, если Азербайджан твердит, что Нагорный Карабах является его частью, и они реально думают, что карабахцы и азербайджанцы могут жить друг с другом, то получается, что они разрушают свои же города. Давайте попробуем понять ход мыслей [президента Азербайджана] Ильхама Алиева. Он думает, что будет бомбить Степанакерт, и после этого карабахцы станут жить в соста-

ве Азербайджана? Этот подход еще раз подчеркивает, что Нагорный Карабах не может и не будет никогда в составе Азербайджана. Это уже исключено. 100%. И это доказывает действиями Азербайджана.

**Азербайджан в последние дни заявляет об успехах на фронте, в частности о взятии нескольких сел на линии соприкосновения. Это правда?**

Если учесть ту информацию, которая приходит сегодня с раннего утра, мы можем сказать, что задумка карабахских военачальников сработала — они на юге предприняли тактические шаги, оставили коридор и заманили туда военный корпус Азербайджана. Буквально в эти секунды этот корпус получает сокрушительные удары. И я думаю, что это будет ключевой момент всей операции. В эти минуты, по моей информации, закладывается реальный фундамент для окончательной победы карабахской армии.

«Я думаю, что эта война вообще меняет контекст, весь контекст этого конфликта. Потому что это уже не конфликт в Нагорном Карабахе. Это террористическая атака против Нагорного Карабаха, которую инициировал Азербайджан и организовала Турция. Это уже угроза не только для Нагорного Карабаха, а конкретная угроза для России

**Почему вы так говорите?**

Я так говорю, потому что у военачальников карабахских, армянских был план: отойти на направлении Джебраила и заманить туда большие силы азербайджанской армии. Вчера вечером они туда вошли большими, очень большими силами, и сегодня с утра по ним направлен сокрушительный удар, и операция идет чрезвычайно успешно.

**Есть данные о потерях азербайджанской стороны?**

Да, есть данные, уже есть официальное заявление Министерства обороны Армении, и очень важно, что туда со стороны Азербайджана зашло много техники. Большая часть уничтожена или просто брошена бежавшими азербайджанцами. Так что, думаю, уже сегодня у карабахской армии будет много техники.

**Несколько дней назад сообщалось о ракетном ударе по городу Гянджа. Возможно ли расширение боевых действий на территории Азербайджана?**

Если сегодняшняя операция закончится так, как она началась, а я думаю, что это очень вероятно. Потому что армия Карабаха после такой удаче не будет просто сидеть и ждать перегруппировки азербайджанских сил. И я думаю, что, если сегодня у них получится, они попробуют развить успех.

**То есть пойти в наступление на территорию Азербайджана?**

Я не могу говорить за них. Эти решения принимают карабахские военачальники. Я оцениваю общую ситуацию.

**«ОБСУЖДАЕТСЯ СИТУАЦИЯ В НАШЕМ РЕГИОНЕ, И ОСОБЕННО ПРИСУТСТВИЕ ТЕРРОРИСТОВ»**

**Вы несколько раз с начала конфликта говорили по телефону с Владимиром Путиным. Что обсуждается? Идет ли речь о поставке военной техники из России Армении?**

Обсуждается все. Но главная тема, которая обсуждается, — это ситуация в нашем регионе, и особенно присутствие террористов на Южном Кавказе. Потому что, понимаете, если просто воюют Карабах и Азербайджан или Армения и Азербайджан — это одна ситуация. А если в военные действия вовлечены террористы из конкретных террористических группировок (и, между прочим, вчера российские официальные лица упомянули конкретные террористические организации, члены которых воюют в зоне конфликта) — это уже вообще другая ситуация, это уже вопрос не только Карабаха, а безопасности в нашем регионе в более широком смысле — безопасности России и Ирана. Это вообще вопрос глобальной безопасности. Потому что это означает, что террористы расширяют свой ареал. То есть получается, что у террористов при помощи Турции и Азербайджана появляются новые и новые территории, где они могут проявить себя. Давайте представим, что как-то этот конфликт заканчивается — после этого что они будут делать? Без сомнения, часть этих террористов останется в регионе и будет действовать там. К нам поступает

Из жизни Никола Пашиняна

## 1975

Родился в городе Иджеван (Армянская ССР)

## 1991

Поступил на филологический факультет Ереванского государственного университета по специальности «журналистика»

## 1999

Стал главным редактором ежедневной оппозиционной газеты «Айкакан жаманак»

## 2008

Участвовал в акциях протеста против избрания президентом Армении Сержа Саргсяна. Был объявлен в розыск, летом 2009 года сдался властям

## 2010

Осужден на семь лет лишения свободы за организацию массовых беспорядков. Освобожден по амнистии в 2011 году

## 2012

Избран депутатом парламента от блока «Армянский национальный конгресс» Левона Тер-Петросяна

## 2017

Организовал блок «Елк» («Исход»), получивший по итогам голосования девять мандатов в парламенте

## 2018

Избран премьер-министром Армении. Впоследствии подал в отставку с целью роспуска парламента

## 2019

Повторно утвержден премьер-министром

ФОТО: AFP



информация, что эти террористы уже наводят свои порядки в некоторых азербайджанских селах. И это ставит вопрос, насколько официальные власти Азербайджана контролируют ситуацию в собственной стране. Потому что, если где-то в любой нормальной стране действуют террористы, нормальная власть должна работать над их уничтожением, а не предоставлять им возможность не только действовать без каких-либо препятствий, но еще и устанавливать собственные порядки.

**В этом изменившемся контексте были ли даны Армении гарантии российского военного вмешательства?**

Россия — стратегический союзник Армении, и у нас есть конкретные договоренности, касающиеся сферы безопасности. Например, у нас общая противовоздушная оборона.

**А ПВО сейчас задействованы?**

Да, конечно.

**И в боевых действиях?**

Нет, не в боевых. Я имею в виду территорию Республики Армения. Но если по линии ПВО будет угроза для территории Армении, тогда наши совместные силы должны быть задействованы. И это предусмотрено нашими договорами, уставами и другими документами.

**Но террористическая угроза, как вы сказали, в Нагорном Карабахе, а вопрос о гарантиях — российского военного вмешательства.**

Да. И эта гарантия касается территории Республики Армения.

**Эти гарантии были подтверждены во время последних разговоров с Москвой?**

**ХРОНИКА БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ**

27 сентября начались самые активные с окончания войны в 1994 году боевые действия в Нагорном Карабахе. Власти Нагорного Карабаха, Армении и Азербайджана сообщают о потерях среди военных и гражданского населения. Столица Нагорного Карабаха Степанакерт почти все дни находится под обстрелом. Стороны пока не сообщали о значительном изменении линии соприкосновения. 4 октября президент Азербайджана Ильхам Алиев сообщил о взятии города Джебраил и девяти сел, но Армения это опровергла.

Министерство обороны непризнанной Нагорно-Карабахской республики в среду сообщило еще о 40 погибших военнослужащих, всего с начала боевых действий погибли 280 военнослужащих Армии обороны НКР. Азербайджан о военных потерях не сообщает.

По данным властей Азербайджана на 5 октября, в результате обстрелов армянской стороны погибли 24 гражданских, ранен 121 человек. По состоянию на тот же день с армянской стороны погиб 21 мирный житель, 82 были ранены.

Вы знаете, в последних разговорах мы обсуждали эти темы, но, поскольку все это предусмотрено нашими договорами, нет нужды каждый раз это подтверждать. Это имеющийся факт, и мы обсуждали некоторые нюансы этой сферы.

**И все-таки, вы ожидаете поставки военной техники из России для Армении?**

Как я уже говорил, Россию и Армению связывают союзнические отношения, неотъемлемым компонентом которых является также военное-техническое сотрудничество.

**А новые поставки будут в связи с этим конфликтом?**

Это уже другой вопрос, который я не могу публично обсуждать. Особенно в этой ситуации.

**«ЭТО АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКАЯ ВОЙНА»**

**Согласны ли вы с тем, что этот конфликт отбросил переговорный процесс на годы, если не на десятилетия? Может ли вообще сейчас быть возможен какой-то компромисс? Согласитесь ли, например, Ереван на передачу каких-то районов или на какие-то новые формулы?**

Я не думаю, что сейчас уместно это обсуждать. Вы спросили, думаю ли я, что эта война отбросила переговорный процесс на десятки лет? Я думаю, что эта война вообще меняет контекст, весь контекст этого конфликта. Потому что это уже не конфликт в Нагорном Карабахе. Это антитерро-

“ Армяне Южного Кавказа — последнее препятствие для Турции для экспансии на север и на восток. Это имперская политика, которая угрожает не только Армении и Нагорному Карабаху, но и очень многим странам, которые находятся отсюда довольно далеко

ристическая война, которая ведется Нагорным Карабахом и Арменией. Это террористическая атака против Нагорного Карабаха, которую инициировал Азербайджан и организовала Турция. Это уже угроза не только для Нагорного Карабаха, а конкретная угроза для России. И факт в том, что Россия тоже примерно так оценивает ситуацию. И если в последние дни вы проследите за официальными заявлениями из Москвы, очевидно, что Россия если не на сто, то на восемьдесят процентов примерно так же воспринимает эту ситуацию.

**То есть война может закончиться только в случае безоговорочной капитуляции Азербайджана?**

Нет, война может закончиться только в случае безоговорочной капитуляции террористических групп. Потому что у Армении и Карабаха нет целей безоговорочной капитуляции Азербайджана — есть цель безоговорочной капитуляции террористических групп, которые действуют в зоне конфликта.

**Но это не снимает вопросы между Ереваном и Баку.**

Конечно. Я уже сказал, что их присутствие, и вообще присутствие Турции в регионе, меняет контекст. Почему Турция через сто лет вернулась на Южный Кавказ? По двум причинам. Первая — чтобы продолжить политику геноцида армян. Вы понимаете, если что-то пойдет не так, начнется геноцид армян Нагорного Карабаха как минимум. И это не преувеличение. → 6

## Международная политика

← 5 Но почему для Турции важно продолжение политики геноцида? Потому что армяне Южного Кавказа — последнее препятствие для Турции для экспансии на север и на восток. И если на эту ситуацию мы посмотрим в контексте той политики, которую Турция ведет в Средиземноморском регионе в отношении Греции, в отношении Кипра, в контексте той политики, которую Турция ведет в Ираке, Сирии, картина станет яснее. Это имперская политика, которая угрожает не только Армении и Нагорному Карабаху, но и очень многим странам, которые находятся отсюда довольно далеко.

**Я хочу резюмировать: я правильно понимаю, что переговоры с Азербайджаном об урегулировании ситуации в Нагорном Карабахе возможны только в случае, если оттуда, с линии соприкосновения, с территории Азербайджана, выйдут все террористические формирования?**

Переговоры — это вообще другая тема. Потому что есть сопредседательство Минской группы ОБСЕ в составе России, США и Франции. И они (эти страны. — РБК) работают над восстановлением переговорного процесса. Они сделали заявление по ситуации, заявили, что необходимо прекратить насилие и огонь, военные действия. Армения приветствовала это заявление. В любой ситуации возмож-

ность переговоров и переговорного процесса, конечно же, важны. И мы очень высоко ценим те усилия сопредседателей Минской группы ОБСЕ, и мы, конечно, будем конструктивными, насколько это возможно в работе с сопредседателями.

**«НЕПРАВИЛЬНО — ВЗЯТЬ КАРАБАХСКИЙ ВОПРОС И ОБСУЖДАТЬ ЕГО ОТДЕЛЬНЫЕ ДЕТАЛИ»**

**Более 25 лет идет этот переговорный процесс. Как мы видим, он ни к чему не привел, и Степанакерт уже седьмой день находится под непрерывным обстрелом. Что должно произойти, чтобы Ереван признал независимость Нагорно-Карабахской республики?**

Мы это обсуждаем и говорили, что в нашей повестке есть такой вопрос. Но это не та ситуация, в которой можно конкретно объяснить или планировать: вот если такое произойдет, это приведет к такому. Сейчас ситуация такая, что мы обсуждаем несколько вариантов наших действий, но есть еще и такой нюанс — мы делаем все, чтобы быть даже в самой худшей ситуации максимально конструктивными, и в первую очередь в наших отношениях с сопредседателями Минской группы ОБСЕ.

**Сопредседатели Минской группы ОБСЕ или ваши союзники по ОДКБ просят вас не признавать НКР?**

### ИСТОРИЯ КОНФЛИКТА ВОКРУГ НАГОРНОГО КАРАБАХА

Историческая область Нагорный Карабах, население большинства районов которой составляют преимущественно армяне, провозгласила независимость от Азербайджана в 1991 году под названием Нагорно-Карабахская республика (еще в 1987–1988 годах представители Карабаха обращались к советскому руководству с просьбой о передаче из состава Азербайджанской ССР в состав Армянской ССР, но не получили положительного ответа).

С 1992 по 1994 год Азербайджан пытался взять самопро-

возглашенную республику под свой контроль, это были полномасштабные военные действия, Баку и Ереван приносили тяжелую технику и авиацию. Армянские формирования взяли под контроль в том числе несколько районов Азербайджана, которые до начала конфликта не входили в Нагорно-Карабахскую автономию — Кельбаджарский, Лачинский, Кубатлинский, Джебраильский и Зангеланский целиком, Агдамский и Физулинский — частично. Под контролем Баку осталось около 15% Нагорного Карабаха.

В 1994 году страны договорились о прекращении огня, а конфликт был заморожен. Последнее масштабное обострение в зоне соприкосновения произошло в апреле 2016 года, сообщалось о более чем 30 погибших с обеих сторон, ранения получили десятки человек. Стороны снова договорились о прекращении огня.

Азербайджан не признает самопровозглашенную Нагорно-Карабахскую республику и отказывается от включения в переговоры об урегулировании конфликта ее представителей.

Нет, такой просьбы не было. Я вам честно скажу, с того момента, когда мы заявили, что мы обсуждаем этот вопрос, никто не просил нас не делать этого. Такого не было.

**Почему вы не признаете НКР? Потому что это будет означать конец переговоров?**

Это не будет означать конец переговоров. Это будет зависеть от той конкретной ситуации, как и когда это решение будет принято или нет.

**Сейчас вы ближе к признанию НКР, чем в начале недели?**

Я уже сказал, этот вопрос внесен в нашу повестку. Но это не значит, что мы обязательно примем такое решение. Но это не значит и то, что мы не примем такое решение. Мы обсуждаем.

**Поясните свою позицию по миротворческим силам. Вы за их введение на линии соприкосновения?**

Вы знаете, это неправильно — взять вот такой большой вопрос, карабахский вопрос, и обсуждать его отдельные детали, детали возможного урегулирования. Тут нужно все это смотреть в цепи причинно-следственных связей.

**Но тогда остается только война, если не находить**

**прямо сейчас какие-то способы решать проблему. Неважно, будет это признание Нагорного Карабаха, введение миротворцев, передача районов или еще какие-то другие меры.**

Все эти вопросы должны быть обсуждены в переговорном процессе, который должен произойти в формате сопредседательства Минской группы ОБСЕ.

**Вы считаете, что этот переговорный процесс начнется только тогда, когда Азербайджан достаточно ослабнет, чтобы захотеть вернуться к переговорам?**

Если широко смотреть на этот вопрос, переговорный процесс продолжается даже сейчас. Наш министр постоянно на связи с сопредседателями Минской группы ОБСЕ. Как я знаю, сопредседатели держат связь с азербайджанцами тоже. То есть этот разговор продолжается. Переговорный процесс никогда не останавливался и не останавливается. Но, конечно же, в нынешней ситуации невозможно обсуждать детали урегулирования конфликта. Сейчас идет война, и главный вопрос — как остановить войну.

**Между Ереваном и Баку все эти дни военных действий контактов не было никаких?**

Нет, конечно, никаких. ▀

▀ Наш министр постоянно на связи с сопредседателями Минской группы ОБСЕ. Как я знаю, сопредседатели держат связь с азербайджанцами тоже. Переговорный процесс никогда не останавливался и не останавливается

“ Война может закончиться только в случае безоговорочной капитуляции террористических групп. Потому что у Армении и Карабаха нет целей безоговорочной капитуляции Азербайджана — есть цель безоговорочной капитуляции террористических групп, которые действуют в зоне конфликта

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Верстка:** Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брун  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** вакансия  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2118  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2020  
Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Святя Вишняков, Настя Вишнякова vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Пищепром

→ 12

# Бизнес

Производители товаров повседневного спроса начали переходить к большим форматам упаковки

МИНЭНЕРГО ПРЕДЛОЖИЛО СВОЙ СПОСОБ БОРЬБЫ С ТОПЛИВНЫМ ДЕФИЦИТОМ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

## Бензин потечет по путям со скидкой

**МИНЭНЕРГО** направило в правительство предложение по субсидиям РЖД на **₽13 МЛРД В ГОД** при поставке топлива на дальневосточные АЗС. Эту скидку ведомство хочет финансировать за счет нефтяников и средств ФНБ, но к идее **ЕСТЬ ЗАМЕЧАНИЯ**.



АЛИНА ФАДЕЕВА

Минэнерго доработало проект постановления о субсидировании железнодорожных перевозок топлива на Дальний Восток и внесло документ в правительство, рассказал РБК источник, близкий к правительству. Это подтвердили в аппарате вице-преьера Юрия Борисова, который курирует в правительстве топливно-энергетический комплекс. Он поручил разработать такой механизм субсидий еще в феврале 2020 года. По документу есть ряд замечаний, сейчас готовится согласительное совещание, добавили в аппарате вице-преьера.

Субсидия должна избавить от убытков независимые сети АЗС на Дальнем Востоке (принадлежат компаниям, не входящим в крупные нефтегазовые холдинги, такие как «Роснефть» и «Газпром нефть»): пока они останавливают продажу топлива или частично заменяют его на дешевые суррогаты (данные Росстандарта). Это снижает доходы бюджета от акцизов на бензин и дизель (суммарные поступления по стране почти 300 млрд руб. за 2019 год). → 8

← Минэнерго предложило выделить субсидию РЖД, чтобы они смогли предоставить скидку 4 тыс. руб. на тонну при перевозке бензина и дизеля на Дальний Восток из других регионов России  
Фото: PhotoXpress

## ТЭК

Минфин выступает против субсидии для РЖД, в бюджете на следующие три года эти деньги не заложены, сказал собеседник РБК

← 7

#### В ЧЕМ ПРОБЛЕМА АЗС ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Правительство уже несколько лет пытается решить «дальневосточную проблему» на топливном рынке. Она заключается в том, что бензин и дизельное топливо на АЗС региона (кроме Камчатки и Чукотки) стоят столько же или даже дешевле, чем в Москве и европейской части России, но цены для самих заправок на оптовом рынке намного выше, говорит глава Российского топливного союза Евгений Аркуша.

На Дальнем Востоке сложился дефицит топлива, так что его приходится завозить из других регионов, объяснял главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин на встрече с президентом Владимиром Путиным в августе. Владельцам АЗС приходится платить и за топливо в опте, и за перевозку (как правило, из Сибири). В результате у московских заправок разница между ценой покупки топлива с нефтебаз и ценой продажи водителю — от 7 руб. за литр, а у дальневосточных — 2,5–3,5 руб. за литр, говорит аналитик ценового агентства Reuters Максим Назаров. А операционные затраты средней АЗС в России — 5–7 руб. за литр, добавляет он. В такой ситуации у дальневосточных АЗС немного вариантов: работать в убыток либо закрыться или продавать суррогат, констатирует Аркуша.

#### КАКОЕ РЕШЕНИЕ ПРЕДЛАГАЕТ МИНЭНЕРГО

Минэнерго предложило выделить субсидию РЖД, чтобы она смогла предоставить скидку в 4 тыс. руб. на тонну при перевозке бензина (АИ-92, АИ-95 и АИ-98) и дизеля класса Евро-5 на Дальний Восток из других регионов России (самый дальний — Самарская область). Если стоимость перевозки ниже скидки, тариф обнуляется. Конечная оптовая цена топлива должна снизиться для покупателей на Дальнем Востоке — владельцев АЗС или

трейдеров — на размер скидки. Эту субсидию Минэнерго оценивает в 13 млрд руб. в 2020 году, говорится в проекте постановления правительства. РБК направил запрос в пресс-службу РЖД.

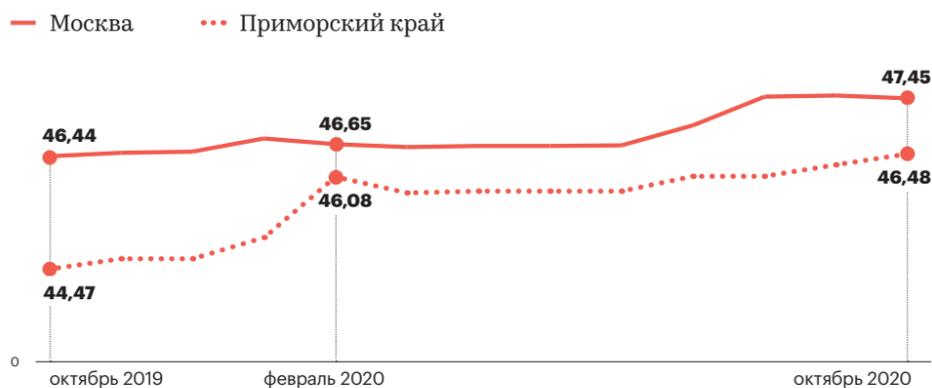
Субсидия позволит снизить оптовые цены на бензин и дизель для АЗС на 2,9 руб. и 3,4 руб. за литр, подсчитал Назаров. В этом случае, например, разница для АЗС при покупке топлива у Ангарской нефтехимической компании (входит в «Роснефть») и продаже на заправках в Хабаровском крае может вырасти почти в два раза, до 5,9 руб., за литр бензина АИ-92 и почти в три раза, до 5 руб., за литр дизтоплива.

У Минэкономразвития есть замечания к документу: нет гарантии, что субсидия отразится на цене топлива, кроме того, компании смогут дешево поставлять топливо на экспорт, говорит источник, близкий к этому министерству. Ведомство отказалось от комментариев.

Скидку точно получают покупатели: они отдельно платят нефтяникам за топливо и отдельно РЖД — за перевозку, не согласен Аркуша. Попытки каким-то образом задрать цены, несмотря на субсидируемый тариф, будут сразу видны, их должна жестко пресекать Федеральная антимонопольная служба (ФАС), говорит источник, близкий к правительству. По его словам, второе опасение Минэкономразвития (в части поставок за рубеж) также беспочвенно: в проекте постановления прямо указано, что скидка дается только на те продукты, с которых уплачен акциз, то есть они поставляются на внутренний рынок. «Везти на экспорт со скидкой, заплатив акциз, конечно, можно, но себе в убыток», — заключает он.

Скидки на перевозки топлива позволят стабилизировать обеспечение им регионов Дальневосточного федерального округа и сдержать рост

#### Средние цены\* на Аи-95 в Приморском крае и Москве, руб. за литр топлива



\* На начало месяца.

Источник: данные Benzín-price.ru

цен на моторное топливо для потребителей, сказал РБК начальник управления регулирования топливно-энергетического комплекса и химической промышленности ФАС Армен Ханян (его слова передал представитель). Минтранс не возражает против такого предложения в случае выделения соответствующих субсидий РЖД, сказал представитель ведомства.

#### ГДЕ ВЗЯТЬ ДЕНЬГИ

Минэнерго предлагает компенсировать половину выпадающих доходов бюджета на субсидию РЖД за счет самих нефтяников, половину — за счет ФНБ, говорит источник, близкий к правительству, и собеседник, близкий к одному из участников рынка.

Механизм привлечения средств нефтяников уже готов. Еще в прошлом году правительство придумало так называемый дальневосточный демпфер (субсидию), чтобы помочь независимым АЗС. Предполагалось, что НПЗ, поставщики топлива на Дальний Восток, получают из бюджета 2 тыс. руб. на тонну, и на эту сумму снизят оптовые цены для региональных заправок. Одновременно Минфин повысил налоги на добычу (НДПИ),

чтобы компенсировать выпадающие доходы бюджета. Но схема не сработала. Нефтяники действительно «скинулись» на дальневосточный демпфер, но получить субсидии смогли только Комсомольский НПЗ «Роснефти» и Хабаровский НПЗ «Нефтегазхолдинга», принадлежащий экс-главе «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, говорят два собеседника РБК. Оказалось, что демпфер могут получить только те заводы, которые реализуют топливо непосредственно на Дальнем Востоке, а на практике НПЗ из Сибири продают товар дальневосточным покупателям в своем регионе и схему продаж поменять не могут, объясняют они. В итоге нефтяники заплатили 6 млрд руб. НДПИ, но из бюджета смогли получить только 3 млрд руб., говорит один из собеседников. РБК направил запросы представителям «Роснефти», Хабаровского НПЗ и в пресс-службу «Газпром нефти» (владеет Омским НПЗ, с которого везут топливо на Дальний Восток).

Деньги от повышения НДПИ Минэнерго и предлагает направить РЖД на предоставление скидок: в дальнейшем неработающий дальневосточный демпфер нужно отменить, а «нашлепку» к НДПИ в 2 тыс. руб. на тонну оставить — это и будет половина скидки на перевозку топлива, говорят источники РБК.

Но Минфин выступает против субсидии для РЖД, в бюджете на следующие три года эти деньги не заложены, говорит один из собеседников РБК. На фоне кризиса из-за коронавируса министерство недавно добилось повышения налогов для нефтяников почти на 300 млрд руб. в год, а для металлургов и производителей удобрений — на 56 млрд руб., но затем частично пересмотрело эти инициативы. Представитель Минфина отказался комментировать возможность субсидии для РЖД. ■

При участии Марии Кокоревой

# Р6 млрд

заплатили нефтяники за НДПИ в 2019 году, но из бюджета смогли получить только 3 млрд руб.

Субсидия позволит снизить оптовые цены на бензин и дизель для АЗС на 2,9 руб. и 3,4 руб. за литр, подсчитал эксперт

ПОЛЬША ОШТРАФОВАЛА «ГАЗПРОМ» И ЕГО ЕВРОПЕЙСКИХ ПАРТНЕРОВ  
ПО «СЕВЕРНОМУ ПОТОКУ-2» НА €6,5 МЛРД

# Цена несогласия

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Польша наложила рекордный штраф €6,5 млрд на «Газпром» и его партнеров по «Северному потоку-2» — это сопоставимо с 70% вложений в проект. Но стройка и так находится на грани заморозки, решение регулятора пока ничего не меняет.

## ЗА ЧТО ПОЛЬША ВЫПИСАЛА ШТРАФЫ УЧАСТНИКАМ ПРОЕКТА

Управление по защите конкуренции и прав потребителей Польши (UOKiK) оштрафовало «Газпром» и пять его европейских партнеров — французскую Engie, немецкие Uniper и Wintershall Dea, австрийскую OMV и англо-голландскую Shell — за проект газопровода «Северный поток-2», по которому планировалось поставлять газ из России по дну Балтийского моря в Европу.

«Газпром», контролирующий 100% проектной компании Nord Stream 2 (именно она строит газопровод), оштрафован на 29,08 млрд злотых (€6,46 млрд), а пять европейских компаний, которые выступают лишь финансовыми инвесторами проекта, — еще на 234 млн злотых (€52 млн). Общая сумма штрафа — €6,5 млрд, или 68,5% от суммы инвестиций в проект. Из €9,5 млрд «Газпром» вложил 50% (€4,75 млрд), а еще по 10% согласились предоставить каждый из его пяти партнеров.

UOKiK наложило на «Газпром» и европейцев максимальные штрафы, предусмотренные законодательством Польши (10% от годового оборота каждой из компаний) за строительство газопровода без его согласия. Еще летом 2016 года польский регулятор не согласовал заявку «Газпрома» и его партнеров на создание совместного предприя-

тия для строительства этой трубы — тогда предполагалось, что у российской компании будет лишь половина в проекте, а у европейцев — по 10% акций. Поэтому компании отказались от СП и выбрали модель с одним акционером проектной компании (им остался «Газпром») и финансовыми партнерами.

Выписав рекордные штрафы, глава UOKiK Томаш Хрустный обязал компании в течение 30 дней расторгнуть контракты о таком финансировании проекта.

«Компании никогда не отказывались от намерения проведения концентрации (создания совместного предприятия), они просто реализовали его в другой форме. Ни один из участников проекта не уведомил об этих действиях польское антимонопольное управление, пренебрегая тем самым законами, действующими в Польше, тождественными законам Европейского союза», — отметил Хрустный. А это, по его словам, нарушает принципы честной конкуренции и ведет к усилению зависимости потребителей газа на внутреннем рынке от одного поставщика — «Газпрома».

Разбирательство UOKiK показало, что в соглашениях «Газпрома» с партнерами о финансировании проекта были предусмотрены залоги акций Nord Stream 2, поэтому они стали ее «квази-акционерами», утверждает регулятор. «Газпром» сообщил, что в 2018 году передал 100% акций Nord Stream 2 AG в залог этим компаниям до полного погашения обязательств.

«Газпром» обязательно воспользуется своим правом на обжалование этого решения, поскольку не нарушал антимонопольное законодательство Польши, заявила пресс-служба российской компании. «Фактически проект реализован не СП, а дочерней компанией «Газпрома» с привлечением заемного финансирования», — говорится в сообщении. По мнению компании, решение UOKiK нарушает принципы соразмерности и справедливого разбирательства, а беспрецедентная величина штрафа свидетельствует о желании любыми средствами противодействовать реализации проекта.

«Решение UOKiK — это просто «показательное выступление», единственное, что всерьез влияет на проект, — это санкции США, введенные в декабре 2019 года, и новые ограничения, которые обсуждаются в американском конгрессе, сказал эксперт

## ПРИЧЕМ ТУТ ПОЛЬША

Польша не является страной, через которую проходит газопровод, и не будет напрямую получать газ через «Северный поток-2» — точка выхода будет находиться вблизи немецкого Грайфсвальда. Однако именно Польша возглавила сопротивление проекту в Европе. Если газопровод будет введен в строй, Варшава может лишиться транзитных доходов от транспортировки российского газа через центрально-европейский коридор (газопровод «Ямал — Европа»).

Польша уже способна импортировать 5 млрд куб. м сжиженного природного газа (СПГ) в год, что составляет примерно четверть от ее годовых нужд, и намерена увеличить эти мощности до 7,5 млрд куб. м. На фоне споров вокруг «Северного потока-2» Варшава предложила Германии заменить его другим проектом — строящимся газопроводом Baltic Pipe (Норвегия — Дания — Польша). Но его мощность составит лишь до 10 млрд куб. м в год.

Решение польского регулятора по «Северному потоку-2» «смехотворно», заявил РБК исполнительный директор по газовым рынкам консалтинговой компании IHS Markit Лорент Русецкас. Ни один европейский национальный регулятор ранее не трактовал схему финансирования проекта как создание совместного предприятия, указывает он. «В любом случае не ясно, каким образом UOKiK может аргументировать, что создание СП само по себе повлияло бы на польский газовый рынок», — заключил эксперт.

## РАЗОРВУТ ЛИ ЕВРОПЕЙСКИЕ ИНВЕСТОРЫ КОНТРАКТЫ О ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТА

Партнеры «Газпрома» уже профинансировали более 80% от суммы, которую они обязались предоставить в виде долгосрочных займов. Компании не раскрывают, сколько уже фактически выделили на строительство газопровода в рамках своих обязательств. Однако глава Wintershall Dea Марио Мерен 20 мая заявил, что компания полностью выполнила свои обязательства по финансированию проекта.

Shell также уже выполнила все свои обязательства, сказал РБК ее представитель. А финдиректор Uniper Саша Биберт говорил, что компания инвестировала в проект €700 млн. Если предположить, что Engie и OMV тоже успели предоставить хотя бы €700 млн, на пятерых они могли вложить не менее €4 млрд из обещанных €4,75 млрд.

Проект по большей части профинансирован, замечает партнер юрфирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. Но, чтобы формально не расторгать контракты, может быть реализован еще один путь, который в целом не нарушит законодательства, — компании могут изменить условия договоров, исключив положение о залоге акций Nord Stream 2, добавил юрист.

## КАК «ГАЗПРОМ» С ПАРТНЕРАМИ МОЖЕТ ОСПОРИТЬ ЭТО РЕШЕНИЕ

Проект реализации «Северного потока-2» находится в стадии завершения (построено более чем на 90%), но пока неизвестно, когда произойдет укладка недостающих труб по дну Балтики, — строительство было приостановлено в декабре 2019 года из-за санкций США. Поэтому у «Газпрома» и его партнеров есть достаточно времени, для того чтобы избрать должную линию защиты и попытаться оспорить или существенно уменьшить сумму штрафа, назначенного UOKiK, замечает Горбунов. Они могут оспаривать решение польского регулятора сначала в компетентных судах Польши, а потом в судах Евросоюза, куда спор вполне может дойти, учитывая, что затрагиваются интересы компаний сразу нескольких европейских государств, замечает юрист.

При обжаловании решения UOKiK оно не подлежит исполнению до момента вступления в силу соответствующего постановления суда, говорится в сообщении «Газпрома».

## КАК РЕШЕНИЕ ПОЛЯКОВ СКАЖЕТСЯ НА ПРОЕКТЕ

Решение UOKiK — это просто «показательное выступление», единственное, что всерьез влияет на проект, — это санкции США, введенные в декабре 2019 года, и новые ограничения, которые обсуждаются в американском конгрессе, считает Русецкас. Из-за прошлогодних санкций швейцарская компания Allseas была вынуждена увести свои трубоукладочные суда с проекта и строительство газопровода было приостановлено. Строительство до сих пор не восстановлено, хотя для этих целей может быть привлечен трубоукладчик «Академик Черский», единственный в России обладающий современной системой динамического (безъякорного) позиционирования. ■

## ЧТО ИЗВЕСТНО ПРО ГАЗОПРОВОД

Проект «Северный поток-2» предполагает строительство по дну Балтийского моря двух ниток газопровода протяженностью более 1,2 тыс. км каждая общей мощностью 55 млрд куб. м в год. По ним будет поставляться газ в Германию через морские территории России, Германии, Финляндии, Швеции и Дании.

## Предпринимательство



Состояние долларовых миллиардеров в мире достигло **РЕКОРДНЫХ \$10,2 ТРЛН** к концу июля 2020 года. Богатство российских миллиардеров выросло за период пандемии на 20%, до **\$468 МЛРД**, подсчитали UBS и PwC.

UBS И PWC ЗАФИКСИРОВАЛИ РЕКОРДНЫЙ ПРИРОСТ БОГАТСТВА МИЛЛИАРДЕРОВ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ

# COVID-19 как болезнь роста

ОЛЬГА АГЕЕВА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Общее состояние долларовых миллиардеров мира возросло на 27,5% во время глобальной пандемии, достигнув \$10,2 трлн на конец июля 2020 года (по сравнению с оценкой в \$8 трлн в начале апреля). Это новый максимум, который превзошел предыдущий рекорд, — \$8,9 трлн в конце 2017 года, следует из доклада Billionaires Insights 2020, подготовленного UBS и PwC (есть в РБК).

### НОВЫЙ РЕКОРД В ЭПОХУ ПАНДЕМИИ

Стандартная точка отсечения в оценке численности и состояния миллиардеров UBS и PwC — 7 апреля, но в этом году авторы исследования решили продлить его период до конца июля, чтобы охватить «трансформирующий эффект COVID-19» и восстановление фондового рынка после мартовского провала.

На 7 апреля в мире было 2058 миллиардеров — на 43 меньше, чем в 2019 году. Их общее состояние оценивалось в \$8 трлн. На дату завершения исследования, 31 июля, число миллиардеров возросло до 2189, а их состояние достигло \$10,2 трлн.

«Состояние миллиардеров достигло нового максимума благодаря V-образному скачку фондового рынка в апреле—июле 2020 года», — пояснили авторы доклада.

В первой половине года пандемия практически остановила часть мировой экономики, «вызвав бурю на фондовых рынках». Всего за несколько недель в феврале и марте состояние миллиардеров снизилось на 6,6% по сравнению с 2019 годом, на \$564 млрд. Однако уже к концу июля их богатство превысило прошлогодний уровень.

Минувший год, наоборот, ознаменовался первым за пять лет сокращением богатства. Но в целом за десятилетие состояние миллиардеров выросло почти в три раза, с \$2,8 трлн до \$8 трлн, а их численность удвоилась по сравнению с 969 в конце 2009 года.

### РОССИЙСКИЕ МИЛЛИАРДЕРЫ В ТРЕНДЕ РОСТА

В России число миллиардеров достигло 102 к концу июля. Все новые представители этой когорты — мужчины. Общее состояние российских миллиардеров выросло в апреле—июле на 20%, до \$467,6 млрд (по сравнению с \$388,9 млрд на 7 апреля). В 2019 году чистые активы российских миллиардеров, наоборот, сократились на 8%.

В тройку отраслей, которые обеспечили наибольший рост благосостояния в России, вошли финансы, промышленность, медиа и развлечения.

Свою оценку ранее привел Forbes. Совокупное состояние российских долларовых миллиардеров увеличилось на 15,8%, с \$392 млрд до \$454 млрд, с конца марта

↑ Основной владелец «Норильского никеля» Владимир Потанин, занявший в текущем году первую строчку российского рейтинга Forbes, больше других увеличил свое состояние за период пандемии — с \$19,7 млрд до \$26,1 млрд, по данным издания

Фото: Денис Кожевников/ТАСС

по конец мая, свидетельствуют данные счетчика Forbes Real Time. Больше других за этот период разбогател основной владелец «Норильского никеля» Владимир Потанин, занявший в текущем году первую строчку российской части рейтинга Forbes. Его состояние за этот период выросло на 32,4%, с \$19,7 млрд до \$26,1 млрд. Однако впоследствии из-за аварии под Норильском с разливом топлива и предъявленных претензий «Норникелю» состояние бизнесмена сократилось на \$3,6 млрд.

### РЕКОРДНЫЙ МАСШТАБ ПОЖЕРТВОВАНИЙ

Объем трат миллиардеров на благотворительность также стал рекордным, утверждают UBS и PwC. На борьбу с пандемией они направили больше, чем когда-либо в истории.

Порядка 209 миллиардеров публично взяли на себя обязательства потратить \$7,2 млрд на прямые финансовые вложения, закупку товаров, оборудования и т.д.

«Наши исследования показывают, что это самая большая сумма, которую миллиардеры пожертвовали за короткий промежуток времени, даже с учетом инфляции», — указано в докладе. Больше всего пожертвовали представители США (почти \$4,6 млрд), на втором месте — Китай (\$678,8 млн). Авторы не исключают, что в действительности распределение может выглядеть иначе, потому что в США благотворительность — часть бизнес-культуры и о ней чаще заявляют публично, чем в Европе или Азии.

Филантропы разделились на три лагеря: финансовые доноры (175 миллиардеров, или 84%) пожертвовали \$5,5 млрд;

### КАК ВЫРАСТУТ НАЛОГИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕННЫХ РОССИЯН

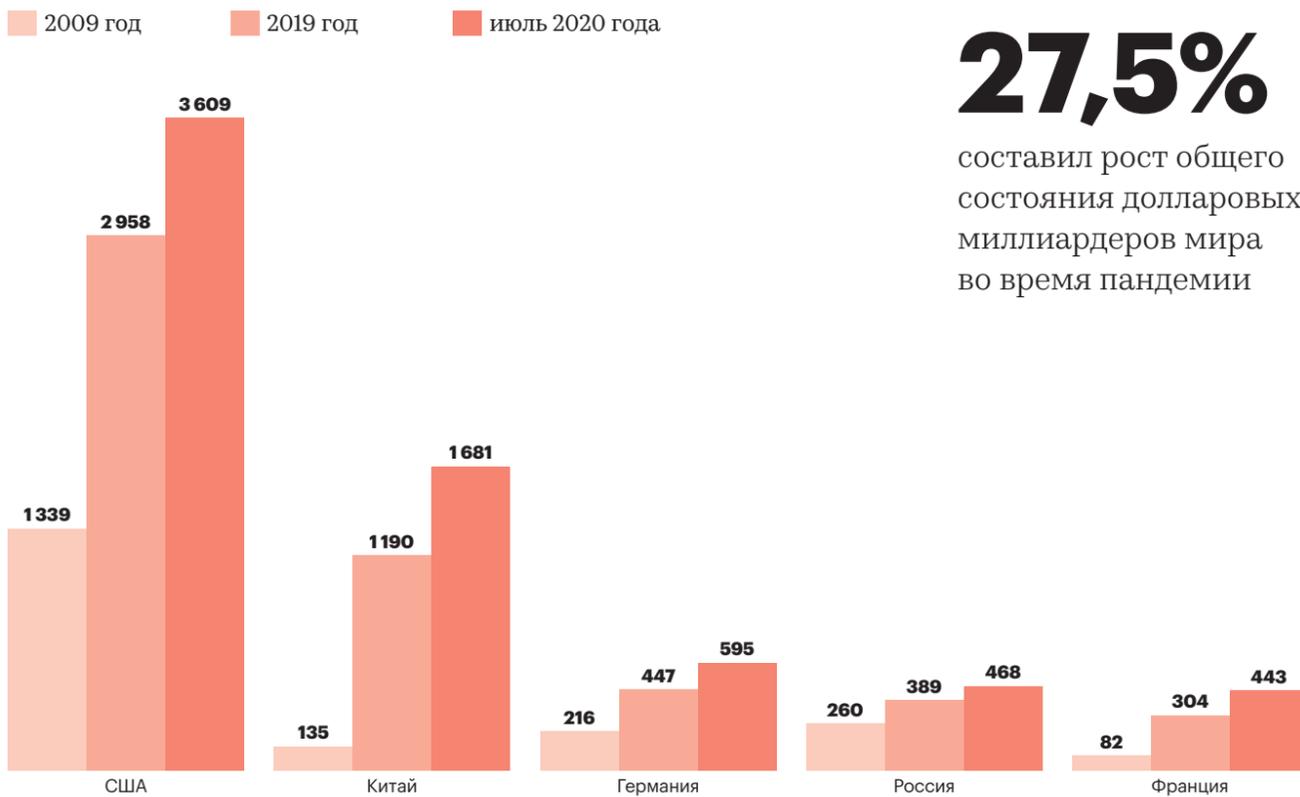
В России с 2021 года с 13 до 15% вырастет подоходный налог (НДФЛ) для россиян с доходами выше 5 млн руб. в год (больше 416 тыс. в месяц). Правительство планирует дополнительно получить в бюджет более 60 млрд руб. ежегодно и направить их на лечение тяжелобольных детей.

Кроме того, появится 13-процентный налог на доходы с банковских вкладов выше 1 млн руб. Заплатить его впервые предстоит в 2022 году за 2021-й. Налоговики сами узнают о вкладах

гражданина в банках и рассчитают налог.

В поисках источников пополнения бюджета Россия повышает до 15% налоги на дивиденды и проценты в популярные страны для транзита капитала — Кипр, Мальту, Люксембург. Одновременно с этим снижается нагрузка на владельцев иностранных компаний. Они получат право ежегодно платить фиксированный налог 5 млн руб. сразу за все компании без декларирования реальной прибыли.

## Как увеличилось состояние миллиардеров за десять лет, \$ млрд



Источники: UBS и PwC, Billionaires Report 2020

# 27,5%

составил рост общего состояния долларовых миллиардеров мира во время пандемии

## КАК СЧИТАЛИ

Billionaires Report выпускается с 2013 года. В его основе база данных UBS/PwC по конкретным миллиардерам, однако их имена не разглашаются. В этом году авторы также провели конфиденциальные беседы с 60 глобальными миллиардерами. В московском офисе PwC затруднились предоставить точную методологию расчета состояния обладателей миллиардов.

“ В тройку отраслей, которые обеспечили наибольший рост благосостояния в России, вошли финансы, промышленность, медиа и развлечения

производители (24 миллиардера) переоборудовали свои предприятия на выпуск средств защиты; предприниматели (десять миллиардеров) помогли в решении конкретных проблем.

### В КАКИХ ОТРАСЛЯХ БОГАТЕЮТ БЫСТРЕЕ

Если большую часть десятилетия богатство представителей разных индустрий росло в сопоставимых объемах, то в последние два года в число лидеров вошли представители технологий и здравоохранения, а коронакризис лишь увеличил разрыв.

По темпам роста благосостояния миллиардеров сферы технологий (+41,1% с апреля по июль) и здравоохранения (+36,3%) заметно опередили все отрасли, кроме промышленности (+44%).

Карантин ускорил рост цифрового бизнеса, а пандемия способствовала повышению благосостояния владельцев акций компаний по производству лекарств и медицинского оборудования, разрабатывающих вакцины против коронавируса, терапевтические препараты, а также медицинские устройства, такие как аппараты искусственной вентиляции легких (ИВЛ).

Самый скромный рост показали финансы (12,8%) и рынок недвижимости (12,9%).

В то же время состояние миллиардеров стало менее стабильным, чем в начале десятилетия. Из числа тех, чье состояние еще в конце 2009 года достигало \$2 млрд,

153 человека уже утратили этот статус. Почти половина из них, 70 человек, выбыли из категории миллиардеров за последние два года. Европа, Ближний Восток и Африка пострадали от наибольшей «эрозии богатства», за ними следуют Азиатско-Тихоокеанский регион и Америка.

### СТАРЫЕ И НОВЫЕ

2020 год стал поворотным, ускорив переход к цифровой экономике. Чтобы оценить «эволюцию богатства», аналитики разработали концепцию «новаторов и революционеров». На основе финансовой отчетности и открытых данных они изучили бизнес-модели компаний — насколько те внедряют высокие и новые технологии в разработку продуктов, услуг и развитие бизнеса.

К новаторам относятся большинство миллиардеров в сфере технологий (94%) и здравоохранения (71%).

Новаторы увеличили состояние на 17%, до \$5,3 трлн, за предыдущие два года и первые семь месяцев нынешнего. В то же время богатство традиционных миллиардеров росло почти в три раза медленнее — на 6%, до \$3,7 трлн.

Некоторые отрасли показали свою «отсталость». Аналитики отнесли к новаторам лишь 37% миллиардеров в сфере финансовых услуг и 17% — в сфере недвижимости.

### МИЛЛИАРДЕРЫ ПРЕДВИДЯТ РОСТ НАЛОГОВ

Дополнительно PwC опросила 84 своих партнера с клиента-

ми-миллиардерами. Так, большинство (66,3%) последних ожидают U-образный сценарий развития кризиса — медленное восстановление.

Топ-5 тревог миллиардеров: рецессия (20,1%), растущая политическая поляризация (18,1%), волатильность рынков (15,1%), финансовый кризис вследствие глобального спада (14,1%), введенные государствами ограничения (12,6%).

Видя масштабы господдержки, миллиардеры понимают, что государства будут искать способы восполнить потери бюджетов. 55% ожидают роста

налогов на роскошь, 46% — роста прямых налогов (на прибыль, имущество, доходы), 36% — повышения требований к прозрачности, 33% — роста косвенных налогов (НДС, акцизы), 28% — повышения контроля и надзора.

Состоятельные семьи ожидают повышения налогов, рассказала РБК партнер налоговой и юридической практики PwC Екатерина Лазорина: «Не исключено, что страны будут пересматривать подход к налоговым платежам, стимулируя вклад в экономику и вводя налог на роскошь и сверхдоходы». ■

## Темпы роста состояния миллиардеров по отраслям

ОТРАСЛЬ	7 АПРЕЛЯ 2020 ГОДА, \$ млрд	31 ИЮЛЯ 2020 ГОДА, \$ млрд	РОСТ, %
Промышленность	261,3	376,9	44,4
Технологии	400,9	565,7	41,1
Здравоохранение	402,3	548	36,3
Добыча полезных ископаемых	159,1	206,1	29,6
Производство и ретейл	237,7	300,1	26,0
Развлечения и медиа	168,6	204,1	20,7
Недвижимость	303,1	342,5	12,9
Финансы	203,5	229,1	12,8
Другие отрасли	222,3	268,1	20,7

Источники: UBS и PwC, Billionaires Report 2020

## Пищепром

ПРОИЗВОДИТЕЛИ ТОВАРОВ ПОВСЕДНЕВНОГО СПРОСА СТАЛИ УВЕЛИЧИВАТЬ УПАКОВКИ

# Снеки осваивают семейный размер



↑ Продажи товаров в упаковках больше 200 г во втором квартале 2020 года быстрее росли в таких товарных категориях, как чипсы и печенье, отметил эксперт

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Самоизоляция заставила производителей продуктов питания выпускать товары в большой упаковке. До пандемии компании на протяжении нескольких лет уменьшали ее размеры.

Пандемия и вынужденная изоляция людей по всему миру заставила производителей товаров повседневного спроса задуматься о переходе к большим форматам упаковок. Об этом тренде рассказал в интервью РБК Дирк Ван де Пут, гендиректор компании Mondelez International, производителя шоколада Milka и печенья «Юбилейное».

Пандемия, по словам Ван де Пута, изменила модель потребления. Если раньше

Mondelez позиционировала свои снеки как удобный перекус на ходу или на работе, то во время пандемии потребители были вынуждены оставаться дома и им понадобились новые продукты и новые форматы упаковок. «Мы видим рост продаж больших семейных упаковок наших продуктов. Соответственно, нам необходимо адаптировать бренды к ситуации, когда потребители проводят большую часть времени дома», — рассказал Ван де Пут.

Увеличение размера упаковки — новое явление. До этого производители, наоборот, массово уменьшали размер. Эффект, который исследовательская компания GfK назвала «даунсайзингом», возник в 2012–2018 годах: за это время производители товаров повседневного спроса, по оценкам аналитиков, уменьшили размер упаковок на 7–20% в зависимости от категории, чтобы не допустить резкого роста цен и поддерживать спрос на фоне снижения потребительской активности.

На значительное изменение привычек потребителей во время пандемии обрати-

ли внимание и другие транснациональные компании — Danone и PepsiCo. В период самоизоляции люди стали активнее готовить дома, и, как считают в Danone, этот тренд будет усиливаться: «Принимая во внимание сложность экономической ситуации, сегодня важны специальные предложения, например большие форматы упаковок». К примеру, Danone уже выпустила молоко «Простоквашино» в 1,5-литровой бутылке. Во время локдауна сократилось потребление «на ходу» и индивидуальное потребление, что привело к временному сокращению покупок продуктов в маленьких упаковках, констатирует представитель российского офиса PepsiCo.

Исследование, которое специалисты GfK провели год назад, показало, что небольшой размер упаковки отвечает тренду индивидуализации потребления и помогает продвигать новинки: предложив целую линейку разнообразных вкусов в малых упаковках, производители отвечают на потребность людей побаловать себя и получить новые вкусовые впечатления. Но при этом покупка в упаковке большого размера позволяет увеличить потребление, причем больше всего в категории шоколада. Сколько бы шоколада потребитель ни купил за раз, он возвращается и делает новую покупку практически через такой же временной промежуток, отметили тогда в GfK.

Во втором квартале 2020 года, в разгар пандемии, потребители ряда продовольственных и непродовольственных товаров стали чаще покупать товары в упаковках большого размера, подтверждает коммерческий директор «GfK Русь» Сергей Яшко. По его словам, для этого есть несколько причин. Потребители стараются покупать больше, чтобы меньше ходить в магазин из соображений безопасности, к тому же они стали проводить больше времени дома с семьей, и количество потребляемых дома товаров увеличилось. Свою роль сыграло и то, что потребители стали больше экономить, а при покупке большой упаковки единица товара обходится дешевле, добавляет эксперт.

Продажи товаров в упаковках больше 200 г во втором квартале 2020 года быстрее росли в таких товарных категориях, как чипсы и печенье, отмечает замруководителя отдела исследований потребительской панели «GfK Русь» Татьяна Кокорева. Небольшой рост доли больших упаковок был замечен также в шоколадных плитках.

Пандемия внесла в стратегию производителей продуктов питания и другие коррективы, рассказал Ван де Пут. Например, Mondelez, по его словам, будет стремиться к упрощению ассортимента. Сейчас у компании большое количество SKU (единица ассортимента, или, упрощенно говоря, товарная позиция): «тысячи и тысячи по всему миру». Когда наступает кризис, ретейлеры концентрируются на правильном ассортименте, и компания приняла решение уменьшить количество товарных позиций на 25% в пользу наиболее популярных у потребителей брендов. ■

“ Исследование, которое специалисты GfK провели год назад, показало, что небольшой размер упаковки отвечает тренду индивидуализации потребления и продвигает новинки