

Коммерсантъ



Понедельник 10 декабря 2018 №227/П (6465 с момента возобновлен

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Умерла правозащитница, глава Московской Хельсинкской группы Людмила Алексеева — 5



мировая политика | Условия первого глобального договора ООН о миграции не устраивают десятки государств — 6

07 «Водоходь» потянуло в высокие широты
Компания меняет стратегию и руководство

07 Банкир для Олега Дерипаски
Максим Полетаев покидает Сбербанк

07 Castorama разбирают конкуренты
Британская сеть товаров для ремонта продает российские магазины

09 От автопрома требуют расписаться за субсидии
Их можно будет получить только через СПИК

Отставание — маленькая смерть

О чем Владимир Путин на самом деле думал во время съезда «Единой России»

8 декабря президент России Владимир Путин выступил на XVIII съезде партии «Единая Россия». Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников считает, что именно в этот день президент сделал признание в том, на чем до сих пор предпочитал не заострять публичное внимание: то есть на том, в каком состоянии находится мир, Россия и сам он, Владимир Путин. Но, видимо, уже и промолчать об этом не мог.

Съезд «Единой России» проходил в «Крокус Экспо», и этот выбор нельзя было не признать удачным. Нет, не концертный зал «Зарядье», где обычно проходят инаугурации мэра Москвы Сергея Собянина (и очевидно, будут проходить и впредь, так как место-то знакомое, видимо, считается, да и фартовый), и не второй этаж конференц-зала «Ритц-Карлтон», где ютятся, казалось бы, многие себе способный на первый взгляд позволить РСПП. Нет, все это не то. Съезд такой партии должен проходить в таких просторах, как в «Крокус-Экспо». Там, где и словам не тесно, и мыслям просторно. А главное — людям. Иде в пресс-центре дружка из отделов политики как бы ни садились (а за годы совместной жизни на таких мероприятиях хорошо рядом друг с другом, то есть так, чтобы ничто в одном человеке не раздражало другого, все равно никак не сядешь), а только четверть стульев останутся свободными, и в гардеробе тоже не будет давки. И пока идешь к залу, встретишь всех, кто тебе нужен (да, пусть и раз в год, но ведь



Президенту России Владимиру Путину чужого не надо, но «Единую Россию» вряд ли отдаст
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

именно в этот день), и почувствуешь, что им тоже комфортно: они ведь могут тебя в этих местах, где, на первый взгляд, давно не ступала нога человека, более или менее легко обойти, если захотят и успеют, и это не будет выглядеть нарочито... А кто-то, наоборот, может демонстративно подойти, и будет понятно, что человек хочет имен-

но тебя увидеть, потому что идти к тебе ему будет не близко...

В общем, да, именно «Крокус Экспо». Что, туалеты?.. Ну тут уж ничего не поделаешь: да, очередь в мужской после пленарного заседания, на котором выступит Владимир Путин, будет гораздо больше, чем в женский, но кто в этом виноват? Да, плохо пока до сих

пор идут женщины в политику, хочется бы видеть их там больше, но пока так.

Перед пленарным заседанием в зале будет много свободных мест, потому что в этот момент идет еще президиум генсовета, от которого журналисты так ждут перестановок в руководстве партии (а может быть, даже само руководство

партии не меньше их ждет или хотя бы ненамного меньше...). Поэтому много стульев с табличками в зале тоже остаются почти до самого начала пустыми, зато по присутствующим сразу понятно, кто тут не член генсовета.

Здесь вниманием владеет глава Чечни Рамзан Кадыров, который не спеша демонстрирует свой новый зеленоватый френч (ну хорошо, может, даже не желая того) и подходит к людям, а они начинают отчаянно беспокоиться:

— Рамзан Ахматович, молодые депутаты из Уфы! Можно сфотографироваться?!

Да почему же нельзя...

А потом он подходит к депутату в инвалидной коляске и, чтобы поздороваться с ним, встает на одно колено, и все, слов-то ведь уже и не надо... Одна только глубокая признательность, причем от всех.

— Тоже ждете новых людей в партии? — спрашиваю я приглашенного (а гостей съезда в зале, по-моему, ненамного меньше, чем делегатов) главу ФНПР Михаила Шмакова.

И я даже знаю, кого именно он ждет, потому что в этот момент заместителем секретаря партии утверждут депутата Александра Грибова из Ярославля. А это неслучайная должность, все-таки человек, причем откровенно молодой человек, будет отвечать за всю идеологию. До этого в этой должности состоял Евгений Ревенко, но что, видимо, пошло не так...

— Ждем, как всегда, приличных людей! — откликается Михаил Шмаков.

НОВОСТИ — 3

«Адаптация не на словах, а практическая работа в условиях рынка»

Генеральный конструктор Московского института теплотехники Юрий Соломонов о диверсификации ОПК и сопутствующих сложностях

О необходимости диверсифицировать продукцию оборонно-промышленного комплекса (ОПК) в последние годы говорится на самом высоком уровне. В первую очередь это связано с сокращением оборонного заказа и, как следствие, необходимостью загрузки высвобождаемых мощностей. О том, почему диверсификация неизбежна и с какими проблемами она сталкивается, специальному корреспонденту „Ъ“ Ивану Сафронову рассказал академик РАН, генеральный конструктор Московского института теплотехники (МИТ) Юрий Соломонов.

— Вашу роль в процессе диверсификации как можно охарактеризовать?

— Я сейчас по просьбе руководства «Роскосмоса» помогаю организовать связи для взаимодействия предприятий ОПК с топливно-энергетическим комплексом (ТЭК). Помогаю, я бы так сказал. Потому что говорить о том, что отвечаю, очень сложно: это

крайне разнонаправленная деятельность. Но я являюсь интегратором этой работы.

— Можно сказать, что диверсификация ОПК — это директивное решение руководства страны?

— Задача заняться диверсификацией производства ОПК была поставлена президентом. Но и без этого жизнь сама заставляет искать новые применения тем ресурсам и той силе, которые накопились в отечественном ОПК за последние 10–15 лет. Та парадигма обновления вооружения в армии, которая была принята в нашей стране, предполагала максимальные темпы решения задачи. Правильно это или неправильно, можно с этим спорить, можно соглашаться... Но для решения этой масштабной задачи и очень затратной работы в силу и морального, и физического устаревания вооружения, изменения общей ситуации в мире потребовалось привлечение огромных средств и огромных ресурсов.

первые лица — 4

Армянские выборы подморозил декабрь

Никол Пашинян добился победы без борьбы

В Армении вчера прошли внеочередные парламентские выборы, призванные завершить переходный период, который начался в стране после майской «бархатной революции». По предварительным данным, победу, как и ожидалось, одержал блок «Мой шаг» под руководством и. о. премьер-министра Никола Пашиняна. Настроение победителям немного испортило то, что явка избирателей оказалась заметно ниже, чем на «дореволюционных» выборах. Одним из острых вопросов завершившейся кампании впервые в истории армянских выборов стала тема отношений с Россией, всплывавшая в связи с неурегулированным вопросом о генсеке ОДКБ, ростом настроений в пользу вывода из страны российской военной базы в Гюмри и арестом накануне выборов экс-президента Роберта Кочаряна, имеющего дружеские отношения с Владимиром Путиным.

Низкая явка

С первых часов проведения внеочередных парламентских выборов в Армении обстановка на участках не соответствовала важности момента, обозначенной нынешними

властями. Как заявил накануне и. о. премьера и лидер весенней «бархатной революции» Никол Пашинян, выборы 9 декабря должны стать Рубиконом между «Арменией прошлого» и «Арменией будущего», где крупный бизнес не будет вмешиваться в политику, а «коррупция должна быть вырвана с корнем».

После оглашения явки за первые часы голосования стало ясно, что люди идут на участки не так активно, как полтора года назад, во время очередных парламентских выборов. Если вчера к 14:00 на участки пришло менее 25% избирателей, то в апреле 2017 года число голосовавших на тот момент составляло 33%. Напомним, что победу на тех выборах одержала коалиция из Республиканской партии Армении (РПА) и «Дашнакцутюн», которые сейчас ассоциируются с «Арменией прошлого».

Итоговая явка также оказалась относительно невысокой — 48,63%, против 60,93% на выборах в 2017 году.

Никол Пашинян, выступая в прямом эфире на своей странице в Facebook, объяснил высокую явку на прошлых выборах использованием нечестных приемов.

мировая политика — 6

Россиян развернут в цифровой профиль

Прототип платформы запустят до конца 2019 года

Минкомсвязь на этой неделе согласует подготовленную ЦБ и «Ростелекомом» концепцию платформы цифрового профиля гражданина, оцениваемую в 3 млрд руб. частных инвестиций. Предполагается, что данные из системы смогут использоваться на коммерческой основе, например, банками. Технология может привести как к ограничению свободы общества, так и к злоупотреблениям со стороны частных компаний, опасаются эксперты.

Аппарат правительства направил на согласование в Минкомсвязь концепцию архитектуры платформы «Цифровой профиль» (есть у „Ъ“), подготовленную ЦБ и «Ростелекомом», следует из переписки ведомств. Минкомсвязь должна представить свою позицию до 19 декабря. Собеседник „Ъ“, знакомый с ситуацией, утверждает, что концепция будет согласована уже на этой неделе. Замглавы Минкомсвязи Максим Паршин отказался комментировать документ до официальной публикации.

Создание инфраструктуры цифрового профиля предусмотрено нацпроектом «Цифровая экономика», за его реализацию отвечает ЦБ, Минкомсвязь и «Ростелеком». Основным разработчиком концепции значится «Ростелеком», в рамках ее создания предусмотрено привлечение 3,091 млрд руб. внебюджетных средств до 2021 года, уточнил директор по направлению «Информационная инфраструктура» АНО «Цифровая экономика» Дмитрий Марков.

Цель проекта — предоставить гражданам возможность управлять своими данными — передавать их по запросу или отзываться, — а также «обеспечить удобный, прозрачный и безопасный обмен данными между гражданами, государством и бизнесом», заявили вчера в «Ростелекоме». В качестве основной платформы для идентификации в цифровом профиле рассматривается Единая система идентификации и аутентификации (ЕСИА), уточнили в пресс-службе ЦБ, добавив, что «право на забвение даст гражданам возможность контролировать и ограничивать доступ к своим данным».

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060 П1125

| | | |
|---|--------------------|------------|
| ИД «Коммерсантъ» выпускает тематические приложения к газете «Коммерсантъ» | «Стиль. Украшения» | 13.02.2019 |
| | «Деньги» | 18.02.2019 |
| | «Стиль. Мужчины» | 20.02.2019 |

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

САМЫЙ МОДНЫЙ НОВОГОДНИЙ ПОДАРОК*

Бесплатная ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА
в течение 2 часов**

ПОДАРОЧНЫЕ КАРТЫ ЦУМа

tsum.ru

*По мнению опрошенных посетителей ТД ЦУМ и ДЛТ. **При покупке подарочной карты от 50 000 рублей. ОАО «ТД ЦУМ», г. Москва, ул. Петровка, д. 2., стр. 1, 2. ОГРН 1027739063208. Реклама. Условия приобретения, использования и доставки на tsum.ru

НОВОСТИ

Онкобольных внесут в регистр

Чтобы поэтапно отслеживать их лечение

Минздрав планирует запустить регистр пациентов с онкологическими заболеваниями для контроля их лечения и реабилитации. Сроки и основные параметры проекта пока не определены. Предполагается, что IT-составляющая регистра разработает одна из дочерних структур госкорпорации «Ростех».

В рамках нацпроекта «Здравоохранение» в РФ появится регистр пациентов с онкологическими заболеваниями, сообщила в пятницу глава Минздрава Вероника Скворцова на открытии IV Российско-армянского форума по здравоохранению. Как пояснила министр, эта программа позволит создать систему отслеживания каждого пациента с онкодиагнозом, которой будут управлять власти региона и национальные медицинские исследовательские центры. В результате можно будет увидеть, получает ли пациент помощь в соответствии со своим диагнозом, сколько времени идет его лечение и как проходит реабилитация в случае выздоровления.

Онкозаболевания являются одним из главных фокусов внимания нацпроекта в сфере здравоохранения из-за роста их доли в структуре причин смертности россиян. Так, за последние несколько лет показатель заболеваемости на 100 тыс. населения вырос на 20,4% — в результате в 2016 году выявлено 600 тыс. онкологических заболеваний, поставлено на диспансерный учет 530 тыс. пациентов (подробнее см. «Ъ» от 5 февраля). Впрочем, госпожа Скворцова также отметила, что «стандартизованная смертность по возрастным группам в нашей стране примерно соответствует средневропейской».

Как пояснил Николай Дронов, глава исполнительного комитета межрегионального общественного движения «Движение против рака», идея объединения статистики об онкологических пациентах возникла очень давно — первый документ о создании такого регистра выпустили в 1995 году, однако его нынешняя версия является «формальной». «Сейчас в нем только фамилии пациентов и их диагнозы,



Регистр онкобольных должен позволить возглавляемому Вероникой Скворцовой Минздраву контролировать медпомощь и реабилитацию таких пациентов
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

нозы, что не позволяет анализировать ни статистику заболеваемости, ни качество оказанной помощи», — говорит он. Проблемы маршрутизации онкологических пациентов попали в фокус внимания соцблока в 2016 году из-за жалоб пациентских организаций. Тогда вице-премьер Ольга Голодец поручила разработать стандарты времени оказания медуслуг таким больным. Впрочем, пока системы оценки качества медпомощи онкологическим не существует.

Как сообщил «Ъ» источник в Минздраве, работа над новой версией регистра только началась, ее ведет профильная комиссия Минздрава по онкологии. Сроки исполнения и стоимость проекта пока

не определены, однако его исполнителем, по данным «Ъ», с высокой вероятностью станет Национальный центр информатизации — дочерняя структура госкорпорации «Ростех», которая займется IT-составляющей проекта. Ранее НЦИ занимался, в частности, подготовкой IT-решений для чемпионата мира по футболу этим летом. «Выбор в пользу мощностей «Ростеха» логичен, сейчас ее структуры уже работают над проектом маркировки лекарств, налаживанием телемедицинских консультаций и единой информационной системы в сфере здравоохранения в целом», — напоминает источник «Ъ» в Минздраве.

В самом «Ростехе» это пока не подтверждают, но готовы взять-

ся за работу, «если такое решение будет принято и Минздрав поручит эту задачу госкорпорации „Ростех“». «В госкорпорации и входящем в нее Национальном центре информатизации есть компетенции, достаточные для разработки таких технологий. Мы занимаемся реализацией подсистем, входящих в состав ЕГИСЗ, наши решения, включая проекты комплексной информатизации регионального здравоохранения и информационных систем медицинских организаций, представлены практически во всех субъектах РФ», — сообщили в пресс-службе госкорпорации. Также там отметили, что «онкология занимает второе место среди причин смертности в России, регистр мог бы стать эффективным инструментом поддержки принятия врачебных и управленческих решений и повысить качество оказания медпомощи пациентам. Кроме того, внедрение таких технологий позволяет более точно отслеживать динамику выявляемых онкозаболеваний и лечения текущих пациентов, что важно для прогнозирования бюджетных затрат». Оценить стоимость и сроки создания системы «сейчас преждевременно», говорят в «Ростехе».

Оценить качество работы госкорпорации по этим проектам пока сложно, хотя в ряде случаев «Ростех» уже опаздывает со сроками исполнения: «Вряд ли телемедицинские консультации в системе ОМС заработают раньше чем через пять-семь лет, несмотря на планы госкорпорации запустить их до конца 2018 года. Отдельные сложности есть и с запуском системы маркировки», — говорит источник «Ъ» в Минздраве. В то же время оператор единой системы маркировки — ЦРПТ — сообщил об успешной миграции системы прослеживания лекарств из ФНС с 1 ноября и о том, что с начала проекта промаркировано более 16 млн упаковок препаратов. Помимо создания IT-системы, добавляет господин Дронов, у Минздрава возникнут трудности и с оцифровкой данных для регистра: их перевод из бумажных документов в электронные может занять несколько лет.

Анастасия Мануйлова

Алексей Кудрин счастлив на работе

Представители власти и правозащитники обсудили состояние гражданского общества

Шестой Общероссийский гражданский форум (ОГФ), прошедший в минувшие выходные в Москве под эгидой Комитета гражданских инициатив (КГИ), стал первым после ухода Алексея Кудрина с поста председателя КГИ и возвращения на госслужбу. Форум был посвящен теме счастья, которую господин Кудрин считает «серьезной экономической категорией». При этом среди участников ОГФ были востребованы политические дискуссии, а в итоговом заявлении звучит призыв к отказу от конфронтационной риторики и политики и «ограничивающих права граждан» законов.

Форум открылся с двухчасового обсуждения темы счастья. Президент бизнес-школы «Сколково» Андрей Шаронов рассказал о четырех странах, где «тема счастья поднята на государственном уровне». — Бутане, Венесуэле, ОАЭ и одном из штатов Нигерии. А социолог «Левада-центра» Денис Волков представил результаты опросов, согласно которым среди участников ОГФ счастливых так же много (77%), как и в целом по России (74%). Глава Счетной палаты, экс-глава КГИ и идеолог гражданских форумов Алексей Кудрин рассказал, что для него «самым большим счастьем» является «профессиональное самовыражение». Счастливым он ощущал себя, например, после кризиса 2008 года: «Я говорил к самому худшему, что мы сползем в яму на много лет, у нас не будет доходов от нефти и мы не сможем создать другую модель экономики. Но потом быстро все восстановилось».

Шестой форум стал первым после назначения Алексея Кудрина на пост главы СП и ухода из руководства КГИ. Выбор главной темы движения и многих его участников скептическую реакцию. «Безумно далеко это от реальной повестки общества», — написал в Facebook член совета движения «Голос» Станислав Андрейчук. «77-летний правозащитник Лев Пономарев, отбывающий за репост 15 суток в ИВС на шконке без матраса, должен оценить радость и счастье, внезапно охватившие аудиторию гражданского общества», — отметил замдиректора «Трансперенси Интернешнл Россия» Илья Шуманов.

Тему выбрал оргкомитет, а я к ней присоединился», — сказал «Ъ» Алексей Кудрин, отвечая на вопрос, связан ли уход от острых тем с его возвращением на госслужбу. Организаторы, по его словам, пытались показать, что счастье — это «серьезная категория», в том числе экономическая. «Это не мешает и другие фокусы обсуждать на этом форуме, но мне показалось, что это дает толчок новым дискуссиям в России, от чего зависит наше благополучие и в конечном счете счастье», — пояснил он «Ъ».

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 60 лет заместителю руководителя Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям **Владимиру Григорьеву**

Его поздравляет ректор Литературного института им. А. М. Горького писатель **Алексей Варламов**: — Дорогой Владимир Викторович! Сердечно поздравляю Вас с днем рождения и желаю долгого здравствовать на радость Вашим близким и всей русской литературе. Мы живем сегодня в мире, где мало кому написать и недостаточно издать, надо уметь ее показать — Красной тридцатьи площади, самому читаемому региону России, Пекинской книжной ярмарке или Парижскому салону. Вы умеете это делать, как никто другой. У Булгакова в «Театральном романе» был издатель Рудольфи, у которого, как мы помним, сияли глаза, и дело свое он знал и любил. Но Рудольфи любил книги, не очень-то любя их создателей. Вы его превзошли и помогли и продолжаете помогать очень многим талантливым авторам. Издательство «Вагриус», премии «Большая книга» и «Лицей», форумы молодых писателей, переводы русских книг на иностранные языки, уважение к людям самых разных взглядов

Запрос на «другие фокусы» у участников форума был. Так, помещение для секции «Будущее российских выборов» не смогло вместить всех желающих, некоторые участники слушали дискуссию из коридора. По словам политолога Александра Кынева, «фундаментальная проблема наших выборов» заключается в том, что «львиная доля кандидатов, которые могли бы иметь успех, просто не доходит до бюллетеней». Политолог Борис Макаренко сравнил выборы с гонкой, в которой участвует «мерседес», несколько «жигулей» и велосипедисты. Но, по его словам, быть велосипедистом в этой гонке небесполезно, «даже у „мерседеса“ может спустить колесо или кончиться бензин». Экс-кандидат в президенты Ксения Собчак согласилась, что нужно «использовать любое такое возможность». «Я не знаю примеров, когда люди остались дома и власть сменилась», — сказала она.

Всего на форуме состоялось около 70 секций. При этом впервые на ОГФ была организована серия «Диалоги с управленцами». Статусные чиновники принимали участие и в предыдущем форуме, однако в этот раз анонсировалось, что они ответят на вопросы участников. Диалог получился не на всех сессиях: Борис Долгин, модерировавший секцию о замминистра юстиции Денисом Новаком и главой комитета Совета федерации по конституционному законодательству Андреем Клишасом, позволил залу задавать вопросы только за восемь минут до завершения. «Это не диалог! Мы приехали из регионов, чтобы обсудить реальные проблемы», — кричала участница из Таганрога Татьяна Поливанова.

Итоговое заявление ОГФ, как и прежде, сформулировано как политический манифест. В нем констатируется «неэффективность системы управления, изоляционистский характер внешней политики, силовое давление на гражданских активистов и независимые НКО, обвинительный крен судебной системы». Участники ОГФ призывают к отказу от конфронтационной риторики и политики и законов, «ограничивающих права граждан». Они обещают «продолжить называть вещи своими именами» и вовлекать «новых участников в деятельность гражданских объединений». Об ограничении «гражданского общества» заявил и Алексей Кудрин. Он призвал власть уделить внимание внутренним проблемам: «Советский Союз не из-за заговоров развалился, а из-за несовершенной модели развития своей экономики и политической системы». Прогноз Алексея Кудрина, впрочем, не очень оптимистичен: «Сомневаюсь в том, что мы понимаем масштаб вызовов и те проблемы, с которыми мы встретимся в ближайшие шесть или десять лет в полном объеме».

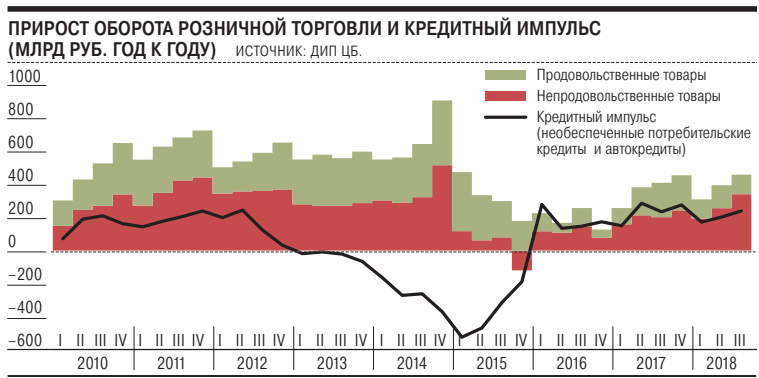
Наталья Корченкова

Одолжились и будет

ЦБ наблюдает признаки снижения интереса граждан к банковским займам

За десять месяцев 2018 года банки выдали гражданам новых кредитов на 7% больше, чем за весь 2017 год, что подняло уровень задолженности домохозяйств перед банками на новый исторический максимум. На фоне стагнирующего частного спроса экономисты продолжают спорить о роли бума перекредитования в поддержании экономического роста. Между тем в ЦБ уже обнаружили первое с начала 2017 года замедление темпов роста ипотечного кредитования, что, вероятно, в ближайшее время ждет и потребительские кредиты, и само потребление.

Экономисты в один голос отмечают новый исторический рекорд, поставленный гражданами в их задолженности перед банками в 2018 году. В декабремском выпуске экономического мониторинга ИЭП имени Егора Гайдара и РАНХиГС отмечено, что на начало ноября совокупный объем долга населения перед банками достиг очередного рекорда — 14,4 трлн руб., а за десять месяцев граждане взяли в банках на 37% больше новых займов (9,9 трлн руб.), чем в январе — октябре год назад (и этот объем тоже стал рекордным). Рекордным стало и отношение объема накопленной задолженности к годовому уровню располагае-



мых доходов — более 25%, по опубликованным на прошлой неделе оценкам Всемирного банка. Михаил Хромов из ИЭП считает, что такое отношение кредитов к доходам (обнаруживается с августа 2018 года) пока соответствует максимуму, который наблюдался в течение нескольких месяцев в конце 2014 года. Впрочем, по его оценкам, объем выданных новых кредитов по отношению к объему доходов также превысил прежние максимумы. Единственное, что отстает от исторических рекордов 2012–2013 годов, — это прирост задолженности. «Тогда соотношение кредитной задолженности и денежных доходов находилось на уровне 5,0–5,5%, а в 2018 году это показатель пока не превышает 4,5% годового объема денежных доходов домашних хозяйств», — указывает он, поясняя

расхождение тем, что снижение кредитных ставок стимулировало рефинансирование старых кредитов. Это замедляло рост общей задолженности по сравнению с темпами выдачи новых кредитов.

В декабрьском выпуске бюллетеня департамента исследований и прогнозирования (ДИП) ЦБ «О чем говорят тренды» отмечается, что в октябре розничное кредитование росло также быстро, как и в августе — сентябре. «Несмотря на повышение коэффициентов риска по потребительским кредитам с сентября текущего года, рост необеспеченного потребительского кредитования остается высоким и даже продемонстрировал небольшое ускорение», — отмечают авторы документа. В то же время рост ипотечных кредитов замедлился, что, по их мнению, «может привести к посте-

пенному замедлению годовых темпов роста ипотеки в ближайшие месяцы».

На фоне стагнации реальных располагаемых доходов и частного спроса в ДИП ЦБ доказывают, что необеспеченное потребительское кредитование и автокредитование были одним из источников финансирования роста потребительского спроса на протяжении последних трех лет (см. график). «Однако утверждать, что рост розничных продаж идет только за счет ускорения кредитования, нельзя», — добавляют они. Михаил Хромов, в свою очередь, убежден, что в 2018 году банковский кредит стал вносить положительный чистый вклад в располагаемые финансовые ресурсы граждан (разница между приростом кредитной задолженности населения перед банками и объемом процентных платежей по кредитам). Если с 2015 по 2017 год домохозяйства платили банкам больше процентных платежей, чем получали от них новых кредитов (за вычетом погашений), то по итогам десяти месяцев 2018 года чистый вклад банковского кредитования в их располагаемые финансовые ресурсы можно оценить в 1,5% денежных доходов граждан. Это и позволяло людям поддерживать нулевой прирост розницы и инвестировать в жилье.

Алексей Шаповалов

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3417 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | info@kommersant.ru. Отдел подписки по РФ (бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, ПИ125 | DIREKCIYA.PO.REGIОНАЛЬНЫМ.PROEKTAM: тел. (495) 925 10 50, 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жоланкин | **РЕДАКТОР** Владимир Жоланкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусина — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Сукакин, Глеб Черкасов, Рената Рыбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишняковский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Григорий Резван, Иван Сафронов, Денис Сороколатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черныш | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Иван Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варданян (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухоу (общество), Сергей Хован (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ ИВАН БОГАЧЕВ** (телепрямая речь), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (информационная информация), Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондентка), Петр Холубов (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Ана-Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анастасия Гусева — автор макета, Сергей Цымык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидица — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишняковский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, 2648 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ** — Екатерина Богомолова, тел. (495) 154 8357, 154 41970 ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050, 2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ — Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-инфо» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 19 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» **68 640** (Москва и Санкт-Петербург)

Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронежском, Екатеринбургском, Иркутском, Краснодарском, Красноярском, Липецком, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирском, Пермском, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томском, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Реализация тиража и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

Отставанье — маленькая смерть

с1
— А получается как? — вынужден уточнять я.

— А получается, как обычно, наполовину! — не может не поддержать Михаил Шмаков. Тут к нам спускается, между прочим, Александр Грибов, то есть заседание генсовета закончилось, и его можно начинать поздравлять, хотя, я же понимаю, это до сих пор страшная тайна, и все делают вид, что это такой простой депутат идет на свое место в третьем ряду, чуть правее за спиной президента России, так, чтобы с любого ракурса по телевизору было видно, кто именно теперь за спиной-то... И еще неизвестно, что принципиальнее: перестановка или пересадка...

Но все же все понимают, и вот его видит Владимир Груздев и так оживает: — Какое хорошее русское лицо!.. — вздыхает бывший губернатор Тульской области, и не завистливо ли?

Да нет, ему вроде нечего: у самого такое... Но это, видимо, еще не все, что нужно для успеха...

Я спрашиваю у Александра Грибова, который теперь будет человеком таким востребованным у моих коллег, как он переживает случившееся.

— Ситуация, конечно, тревожная, — констатирует он, и кто бы спорил.

— Но все-таки... — начинаю говорить я.

— Да, опыт-то, с одной стороны, есть, — кивает он (а чего время терять, чтобы дать договорить очевидное? — А. К.), — я и вице-губернатором поработал... То есть уже был взлет... Но это такой хрупкий, тонкий лед... Тут между нами в проходе протискивается человек, который аж вздрагивает на этих словах (а вместе с ним и мы, потому что он же протискивается):

— Нет, ну почему если про лед, то обязательно сразу я тут прохожу?!

И это, конечно, Вячеслав Фетисов. Хотя мог бы быть и Игорь Бутман. Но тот заходит сейчас с другой стороны, и у него место вообще-то даже не в третьем, а во втором ряду, правда, за спиной, скорее, Дмитрия Медведева...

Рассадка быстро заканчивается, потому что уже состоялась посадка: вертолет Владимира Путина на территории «Крокус Экспо». И вот они с Дмитрием Медведевым уже в зале, и уже гимн исполняется, и поет, я смотрю, один только Игорь Бутман (зато громко), а остальные, включая Владимира Путина и Дмитрия Медведева, хранят, как обычно, гордое молчание.

Без промедления следует доклад Дмитрия Медведева. Он, наверное, должен считаться амбициозным, потому что он ведь сразу говорит: — Наша партия — ровесница XXI столетия. В этом веке все ключевые события в истории страны связаны с «Единой Россией». Главным событием стали, по его словам, выборы президента страны:

— Для России этот выбор всегда является историческим... И для партии этот выбор был очевиден. Год назад, на предыдущем съезде партии, мы поставили перед собой большую (уж не трудно ли достижимую? — А. К.) цель: помочь обеспечить безоговорочную победу Владимира Владимировича Путина! Эта цель успешно достигнута!

Начал Дмитрий Медведев по всем признакам правильно. Вообще не перебрешется.

— Для нас было принципиально важно превратить энергию этой победы в энергию развития страны! — продолжил Дмитрий Медведев. — Мы смогли — для нас это было принципиально важно — превратить энергию этой победы в энергию развития страны!.. В строгом соответствии с масштабными задачами, которые Владимир Владимирович Путин поставил в своем майском указе!

Это было очень все похоже. Нет, может быть, не на партийные съезды эпохи Леонида Брежнева еще. Но уже на съезды эпохи Юрия Андропова точно. И хоть ты в «Крокус Экспо» съезжай, хоть и вообще в Ивановскую область, чтобы такой съезд провести, а все равно я сейчас себя как в Государственном Кремлевском дворце чувствую.



Член «Единой России» Николай Валуев участлив к нуждам простых избирателей ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА



Никто и ничто не может заменить «Единой России» Вячеслава Фетисова и Валентину Терешкову (и наоборот) ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

— И мы гордимся, что внесли свой вклад в вашу, Владимир Владимирович, — не собирався останавливаться Дмитрий Медведев, — победу!..

Тут я обратил внимание, что Владимир Путин бровью то поднял, а головой-то покачал. И это могло означать разное. Возможно, ему это показалось большим перебором, и правда слишком уж напоминающим всегда триумфальные съезды КПСС.

Ну или Владимир Путин не считал, что «Единая Россия» внесла такой уж решающий вклад в его победу на президентских выборах. А может, он считал, что это он сам прежде всего внес вклад в свою победу на выборах...

Дмитрий Медведев анализировал состояние партии, признавал его очень даже неплохим, но надо же было меняться.

— На выборах всех уровней за представителей партии проголосовало свыше 60% избирателей, — констатирует он. — «Единая Россия» получила более 75% мандатов. По-

тому в целом выборы 9 сентября, несмотря на крайне непростые условия, для партии были успешными.

На самом деле и правда ведь грех жаловаться. Четыре проблемных региона смазали, конечно, очередную картину маслом, но и это в конце концов можно было объяснить победоносно: все же по-честному и всего в четырех регионах. И как бы вы хотели после такой пенсионной реформы? Да гордились бы лучше, что вас возненавидели не все.

Но вы предпочли запереживать и в результате приободрили даже тех избирателей, которые, может, и сомневались в своем предвзвешенном выборе.

— Тем не менее не все одинаково ответственно подошли к проведению избирательной кампании, — добавил и Дмитрий Медведев. — В нескольких регионах наши кандидаты показали не те результаты, на которые мы могли бы рассчитывать и на которые, скажем прямо, рассчитывали, в том числе и на губернаторских выборах!.. Там партии

предстоит вернуть доверие избирателей. Хочу об этом сказать прямо: его нужно вернуть! То есть Олег Кожмяко должен победить на выборах в Приморье.

Надо сказать, что Дмитрий Медведев, выходя, гнул свое, медведевское, и это было даже как-то радостно:

— Особенно охотно люди пользуются возможностью проконсультироваться в удаленном доступе — через видеоконференции, социальные сети! Это удобно, не связано ни с какими затратами! Но самое главное, что ни одно обращение не остается без внимания! Правда, минутой назад он так же увлеченно говорил, что ничто не заменит живое общение... Но, видимо, и это тоже...

Дмитрий Медведев с неожиданной даже нежностью в голосе говорил про «наши первички». Он так хотел, «чтобы первичка была живой и активно действующей...».

Дмитрий Медведев сказал несколько слов и про Александра Грибова:

— Первое — идеология! Любая политическая работа строится на идеях и ценностях, именно они объединяют людей. Наши базовые ценности все эти годы, по сути, остаются неизменными. Они понятны. Это благополучие человека, гражданина нашей страны, единство и суверенитет нашего государства, лидерство, для того чтобы развивать нашу страну, нашу Россию. Теперь есть предложение закрепить это в уставе партии.

Ведь если вовремя закрепить в уставе, то так обязательно будет и в жизни.

— Вся деятельность партии должна быть подчинена соблюдению ценностных ориентиров, — сообщил Дмитрий Медведев. — Естественно, и каждый член партии обязан руководствоваться ими как на работе, так и в повседневной жизни. Поэтому такие нормы следует закрепить в уставе. И поэтому я также поддерживаю предложение внести в устав этические нормы для членов и сторонников партии.

И это будет интересно. То есть не только то, что именно будут вносить, но и то, как будут соответствовать, а главное, как будут наказывать за несоблюдение.

Дмитрий Медведев еще рассказывал о приоритетных проектах, но это была лирика: надо же было еще о чем-то сказать.

Владимир Путин работал над текстом своей речи, это было видно: он шел к микрофону с перечерканными листочками в руках, и некоторые абзацы были не только перечеркнуты, а просто окрашены ручкой — настолько, видимо, ему не понравились.

А говорил он в результате, вообще не пользуясь текстом речи, причем с большим выражением, не свойственным ему для такого формата: подчеркивая, да нет, интонируя каждую фразу и лицом, и руками... Тут, главное, было бы что интонировать.

Он отреагировал, по-моему, на замечание Дмитрия Медведева, сказав, что не самое принципиальное, чья фамилия закреплена за должность, в том числе президентской (ах, вот если бы и правда так...).

Он возложил на присутствующих «повышенную ответственность» — «ответственность за историческую судьбу Родины», и я с тревогой думал, как им под этим гнетом теперь, да выстоят ли, не согнутся ли?

— Я сейчас скажу о «единственно верном» (пути, которым идет «Единая Россия», — А. К.). Здесь тоже есть свои засады и свои сложности, но именно такое поведение и является лидерским. Лидерство не в том, чтобы обещать манну небесную, которая возьмется неизвестно откуда. Лидерство в том, чтобы принимать ответственные, нужные стране решения, — произнес президент.

Это была, впрочем, одна из любимых идей Владимира Путина, и он ее излагал, еще даже более в резкой форме, и 18 лет назад (в книге «От первого лица. Разговоры с Владимиром Путиным», например). Он признавался уже тогда, что ему нравится чувство ответственности. И видимо, до сих пор не разонравилось.

И тут Владимир Путин сказал самую, может быть, принципиальную вещь за последние, рискну сказать, много месяцев. Он хотел это сказать, он к этому готовился. Может быть, ради этого сюда и ехал. И только на это теперь и следовало обратить внимание.

— Вы знаете, ведь каждый из нас — и те, кто в этом зале, и те, кого здесь нет, — члены партии «Единая Россия»... Вообще любой человек... — сказал президент. — Он живет своей обычной жизнью: утром встал, пошел на работу, вечером вернулся, общается с семьей, близкими, занимается решением своих текущих задач. Мало кто задумывается о том, где мы находимся, мало кто читает даже аналитические обзоры...

Владимир Путин даже пожал плечами: а зря то есть не читает...

И что он-то читает, а как иначе. И что не живет обычной жизнью.

— Я вам хочу сказать, потому что это очень важно понимать, — продолжил он. — Мир в целом находится в состоянии трансформации, очень мощной, динамично развивающейся трансформации, и, если мы вовремя не сориентируемся, если мы вовремя не поймем, что нам нужно делать и как, отстать можем навсегда.

Я бы сказал, что у него это вырвалось и что он не хотел даже этого говорить, но хотел, чтобы вырвалось, потому что промолчать уже не мог. И именно поэтому следовало считать, что у него вырвалось, так как говорить о том, что никто даже не представляет себе, кроме, может быть, него и еще нескольких человек (а может, и только кроме него), насколько сейчас все решается в мире (на счет того, каким он будет, а главное же, Россия в нем), лишней раз не стоило, но и молчать он уже, повторяю, не мог, ибо живет с этим ощущением уже давно и впервые, видимо, чувствует: сейчас или никогда. И что если устоим, то мир уже никогда не будет прежним.

— Это очень драматическая ситуация в истории нашей страны, — добавил российский президент. — Вообще, драматическая ситуация развивается в мире и в нашей судьбе тоже. Надо это понять и работать очень активно.

И больше он про это ничего говорить не стал. Но, наверное, считает, что все-таки выговорился. И если что, предупреждал. И употребил даже слово «судьба». Не молчал о том, о чем остальные, и не читая этих отчетов и не проводя бессонные ночи в разговорах, а на самом деле, значит, в битвах с лидерами, например, «двадцатки» и в бесконечном ежeminутном противостоянии с одним из них... — не имеют в целом, конечно, никакого представления о судьбе и не могут иметь.

Владимир Путин выговорился и не стал развивать эту тему: битва продолжится, каждый день, как последний (в надежде, что будет, как первый), и хорошо, что мы не знаем всех подробностей, и не дай нам бог узнать... Думаю, такой была эта его логика, а может, крик души. И тот, кто не понял, тот не поймет.

Если, конечно, все это действительно и обстоит именно так, а не как-нибудь иначе.

На этом, наверное, можно было закончить. Но президент, наверное, не хотел, чтобы эти слова казались уж слишком многословными, он, может, хотел пригласить свой собственный внутренний пафос. И говорил еще про участников и участниц последних публичных скандалов и выносил им, по-моему, приговор:

— Конечно, есть и такие (среди членов «Единой России», — А. К.), которые ведут себя неприлично. Прошу вас за этим самым тщательным образом следить, никогда не допускать никакого хамства, заносчивости, пренебрежения к людям на любом уровне — на самом верхнем и самом нижнем, муниципальном! Потому что, во-первых, это вредно для страны, это несправедливо в отношении людей и это просто опускает всю партию ниже плинтуса!

Президент России выдал, я считаю, аванс Александру Грибому:

Хорошо, что сейчас в партии активно идет процесс обновления, о котором Дмитрий Анатольевич здесь уже сказал, приходит новые, яркие люди!

Он выразил уверенность в том, что партия «сама выйдет на новый уровень своей деятельности, станет партией настоящего прорывного развития России».

И пошел заниматься своим обычным делом: спасать мир.

Андрей Колесников

Новые губернаторы поработают в советах

Единороссы обновили руководящие органы партии

На съезде 7–8 декабря «Единая Россия» переизбрала состав высшего и генерального советов — среди их новых членов около 20 губернаторов и несколько министров. Президиум генсовета расширил численный состав заместителей секретаря генсовета с четырех до пяти и ввел должность первого заместителя. Им стала депутат Госдумы, давняя соратница спикера Госдумы Вячеслава Володина Ольга Баталина. Эксперт не исключает, что ее повышение может означать «постепенный дрейф из лагеря Володина».

В первый день съезда 7 декабря на трех площадках единороссы подвели итоги региональных дискуссий «Обновление-2018» (о них „Ъ“ писал 10 ноября). Было решено ввести этические нормы для членов партии и создать федеральную комиссию из 12 человек, которая будет разбирать наиболее резонансные случаи неприемлемого поведения единороссов. В нее вошли восемь депу-

татов Госдумы, глава Дагестана Владимир Васильев, журналистка Арина Шарпапова, директор музея современной истории России Ирина Великанова. Возглавила комиссию Валентина Терешкова.

Кроме того, было объявлено о запуске Высшей партийной школы по обучению членов и сотрудников исполкомов по четырем образовательным модулям. Секретарь генсовета Андрей Турчак сказал, что система партийной учебы существовала и раньше, но «это были разрозненные модули», теперь же они будут объединены. Создание школы поддержал первый заместитель главы администрации президента Сергей Кириенко. По его мнению, партия должна быть «инструментом социального лифта, потому что запрос на самореализацию невероятный».

Во второй день на съезде выступили лидер партии Дмитрий Медведев и президент Владимир Путин (см. материал на стр. 1). После чего единороссы переизбрали новые составы высшего и генерального сове-

тов. Так, из генсовета вывели 68 человек, а ввели 72, среди них главы регионов, избравшиеся или назначенные в этом году: Александр Моор (Юменская область), Длеб Никитин (Нижегородская область), Айсен Николаев (Якутия), Виктор Томенко (Алтайский край), Андрей Травников (Новоси-

Создание школы поддержал первый заместитель главы администрации президента Сергей Кириенко. По его мнению, партия должна быть «инструментом социального лифта, потому что запрос на самореализацию невероятный»

бирская область), Александр Цыбульский (НАО). Новыми членами высшего совета стали восемь губернаторов, в том числе победившие на выборах в этом году главы Кемеровской, Самарской и Рязанской областей Сергей Цивилев, Дмитрий Азаров и Николай Любимов, министр транспор-

та Евгений Дитрих и министр науки и высшего образования Михаил Котюков. Вывели из совета экс-губернатор Владимирской области Светлану Орлову, ставшую аудитором Счетной палаты, бывшего главу Минсельхоза Александра Ткачева, перешедшего на работу в АП Юрия Шувалова.

Кроме того, президиум генсовета расширил численный состав заместителей секретаря генсовета с четырех до пяти и ввел должность первого заместителя. Им стала депутат Госдумы, давняя соратница спикера Госдумы Вячеслава Володина Ольга Баталина. Правда, собеседники „Ъ“

говорят, что перед думскими выборами 2016 года отношения между ними испортились — в итоге в седьмом созыве госпожа Баталина не получила никакой руководящей должности на Охотном Ряду. Собеседники „Ъ“ не исключили, что повышение госпожи Баталиной до первого заместителя Андрея Турчака было сделано в пику спикеру Госдумы. «Есть два варианта объяснения: сохранение некоторой коалиционности, в том числе за счет людей, или постепенный дрейф Ольги Баталиной из лагеря Володина. Наверное, это прояснится в ближайшее время», — заявил „Ъ“ глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

В должности замсекретаря генсовета — куратора агитационно-пропагандистского блока Евгения Ревенко сменил депутат Госдумы, секретарь ярославского отделения партии Александр Грибов. В последнее время господин Ревенко делал специфические заявления — например, он говорил, что публикация РБК о нежелании депутатов-

единороссов предпенсионного возраста отказываться от надбавок носит «тенденциозный и заказной характер». Политолог Аббас Галлямов считает, что «Ревенко хорошо разбирается в том, что такое пропаганда вообще, но Грибов выигрывает как человек, специализирующийся именно на проблематике ведения избирательных кампаний»: «Для единороссов после осеннего избирательного цикла — это вопрос номер один. Выборы перестают выигрыватьсь автоматически и ими надо специально заниматься. Видимо, причиной замены стало понимание необходимости заточить агитационно-пропагандистский блок партии именно под выборы». Евгений Ревенко заместителем Андрея Турчака остался, но теперь отвечать будет за взаимодействие с волонтерами и общественными организациями. Еще одним заместителем секретаря стал сенатор Андрей Климов, сменивший на этом посту депутата Сергея Железняк (см. „Ъ“ от 10 ноября).

Софья Самохина

первые лица

«Адаптация не на словах, а практическая работа в условиях рынка»

с1

И эти ресурсы связаны не только и не столько с интеллектуальным потенциалом. Обеспечение в значительной степени опиралось на производственно-технологическую базу, которая была у нас в 1990-е годы и во многом была утрачена по разным причинам. В том числе в силу диких процессов приватизации. В силу того, что промышленностью всерьез тогда почти никто не занимался. Советский Союз прекратил свое существование. Поэтому государством были вложены для решения этой задачи огромные средства, исчисляемые триллионами рублей...

— И эта задача решена?

— В значительной степени был обновлен парк оборудования, причем самого современного. И не надо ничего скрывать: оборудование было в большинстве случаев иностранным, хотя было и российское, но процент его был очень невелик. И это оборудование, естественно, оказалось востребованным для решения задачи по диверсификации продукции ОПК. Всем понятно, что процесс обновления вооружения не бесконечен. Есть определенное количество продукции в зависимости от видов и родов войск — самолетов, кораблей, средств огневой поддержки и различного рода номенклатуры вооружений для сухопутных войск, для ракетных войск стратегического назначения и так далее. Решение этой задачи в довольно непродолжительный по времени срок привело к тому, что начиная буквально с этого и в последующие годы объем заказов на вооружение будет падать.

Возникает естественная дилемма: что делать с тем современным оборудованием, которое на предприятиях сейчас существует? Его надо использовать. Использовать его можно только одним путем: как



ЛИЧНОЕ ДЕЛО

СОЛОМОНОВ ЮРИЙ СЕМЕНОВИЧ

Родился 3 ноября 1945 года в Москве. В 1969 году окончил Московский авиационный институт. Служил офицером в РВСН. С 1971 года трудился в Московском институте теплотехники (МИТ). Работал над проектами ракетных комплексов «Пионер», «Тополь», «Тополь-М» и другими. С 1997 года — директор и генеральный конструктор. В июле 2009 года после очередного неудачного испытания ракеты «Булава» подал заявление об отставке с поста директора МИТ. Продолжил работу над проектом «Булава» на посту генерального конструктора. 19 сентября 2010 года разделил эту должность с Александром Суходольским и стал отвечать только за ракетные комплексы наземного базирования «Тополь-М» и «Ярс».

В 2001–2004 годах возглавлял кафедру «Космические аппараты и ракеты-носители» МГУ имени Баумана, в настоящее время — заведующий кафедрой «Защита информации». Доктор технических наук, профессор, академик РАН, заслуженный изобретатель РСФСР, лауреат Госпремии СССР, кавалер ордена Трудового Красного Знамени, Герой Труда Российской Федерации. Автор нескольких сотен научных трудов и изобретений.

ДОСЬЕ

МОСКОВСКИЙ ИНСТИТУТ ТЕПЛОТЕХНИКИ (МИТ)

Основан 13 мая 1946 года при Министерстве сельскохозяйственного машиностроения СССР как НИИ пороховых реактивных снарядов. В 1966 году переведен в ведение Минобороны, получив нынешнее название. С 1998 года действовал в форме ФГУПа. В декабре 2010 года на его базе создано АО «Корпорация МИТ». В его состав помимо самого МИТ вошли четыре завода, два конструкторских бюро, два научно-производственных центра и Центральный НИИ специального машиностроения. МИТ является разработчиком твердотопливных ракет для ракетных войск стратегического назначения, сухопутных войск и флота. С 1997 года занимается разработкой баллистической ракеты «Булава». По последним доступным данным, выручка АО «Корпорация МИТ» в 2014 году составила 58 млрд руб.

В декабре 2016 года президент РФ Владимир Путин поставил задачу провести диверсификацию ОПК: довести к 2020 году долю гражданской продукции не менее чем до 17%, к 2025-му — до 30% от общего объема производства российского ОПК, а к 2030 году — до 50%.

раньше в Советском Союзе говорили, в интересе народного хозяйства, для мирного использования. Идти по тому пути, который был в СССР. Хотя огульно отрицать достижения, которые были в плане диверсификации и в СССР, нельзя: там были очень серьезные достижения и в области изготовления холодильников, магнитофонов и других товаров народного потребления. А то, что сейчас злые языки говорят: мол, в Советском Союзе диверсификация — это кастрюли, сковородки и так далее, — это полная ерунда, конечно. Но вместе с тем характер перевода, если можно так выразиться, на мирные рельсы той производственно-технологической базы, которая связана была с созданием вооружений, сегодня и тогда одинаков, вообще нельзя. Процесс отличается принципиально.

— Проблемы во взаимодействии с потенциальными заказчиками внутри страны есть?

— Какие проблемы здесь существуют? Да, эти проблемы сплошь и рядом, особенно при взаимодействии с топливно-энергетическим комплексом. У нас же ТЭК — это государство в государстве, что «Газпром», что «Роснефть». Естественно, они долгие годы взаимодействовали с иностранными поставщиками. Это чисто рыночная ситуация: они должны иметь абсолютные гарантии изготовления и поставки того оборудования, которое могло бы быть заказано на отечественной базе. И в этом смысле срывы поставок, как иногда бывает при разработке и создании вооружений, неприемлемы. К тому же

они привыкли работать в абсолютно рыночных условиях. А я могу абсолютно искренне признать, что в военной сфере наш ОПК практически полностью монополизирован. По каждому из разрабатываемых видов вооружения везде стоит монополия. Есть исключения, конечно, но их процент невелик.

На рынке товаров народного потребления все устроено иначе. Если бы, например, говорим о медицинском оборудовании, об оборудовании для газонептяной промышленности, то на ум приходит десятки

То, что сейчас злые языки говорят: мол, в Советском Союзе диверсификация — это кастрюли, сковородки и так далее, — это полная ерунда, конечно

поставщиков совершенно разной номенклатуры изделий со всех концов света. И с точки зрения рыночной дисциплины, и с точки зрения стоимостных показателей, что в области военного производства очень мало довлеет над поставщиком, эти условия очень жесткие и неприемлемые. Первая проблема, которая стоит перед ОПК, — это адаптация не на словах, а действительная практическая работа в условиях рынка. Вторая проблема. Есть проекты для нефтяной или газовой промышленности. У Алексея Миллера (председатель правления ПАО «Газпром», — «Ъ»), например, есть специальные документы, где обозначены в виде светофора потребности его компа-

нии по поставкам оборудования. Я не шучу. Там есть зеленый, желтый и красный цвета. Зеленый — это то, что не подвергается санкциям и поставки продукции продолжают. Желтый — это риск поставок 50 на 50, а красный — это полное их прекращение. А они ему позарез нужны. И вот когда сталкиваешься с таким положением дел и обращаешься — я сейчас от лица ТЭКа говорю — к ОПК, то в ряде случаев какой-никакой, но задел есть, а в ряде случаев его нет совсем. Хотя и интеллектуальный, и производственный потенциал позволяет закрыть эту потребность. Но абсолютно очевидно, что когда приступаешь к новому делу, то существуют риски, связанные с выполнением задачи в заданные сроки, с изготовлением поставляемой продукции в соответствии с ограничениями по технико-экономическим показателям, а они довольно велики. И главное, возникает естественное опасение со стороны предприятий ТЭКа: коллеги, мы готовы опереться на вас, но вы должны понимать, что если вы нас подведете, то мы будем нести ущерб. Вот рубль и не два — а колоссальный. Учитывая, что мы работаем и на экспорт, то тут уже не до шуток.

Мы понимаем, что квалифицированная экспертная оценка возможностей функционирования в условиях рыночной экономики с учетом тех задач, которые стоят по конкретным проектам, должны гарантированно исключать получение отрицательного результата. Это не научно-исследовательская работа, это реальная работа по изготов-

лению и поставке реального оборудования в соответствии с требованиями времени. Дальше идем. Все эти работы носят венчурный характер. Не имея соответствующего базового капитала, а нужно сказать, что за очень редким исключением могут только те предприятия, которые успешно продолжают работать на экспорт. В любом другом случае это невозможно. Можно говорить о том, что они за свой счет могут сделать — разработать документацию. Но когда речь идет об изготовлении материальной части, проведении довольно больших объемов наземной экспериментальной отработки с целью подтверждения заданных показателей надежности, изготов-

лению опытного образца, апробации этого опытного образца на объекте эксплуатации, подготовки серии и организации серийного изготовления — без патронажа государства эти задачи не решить. И понятно, что для этих целей существуют инструменты дотационного характера: субсидии, фонды и так далее. Они вроде должны быть востребованы, но сам инструмент еще до конца не обработан. Есть отдельные примеры, когда подобные схемы реализуются, но это, если можно так выразиться, не стало системой.

У нас же топливно-энергетический комплекс — это государство в государстве, что «Газпром», что «Роснефть»

— Условный «Газпром» если заинтересован в этих поставках, то почему он не может сам пропонировать опытные работы?

— Да ему это не надо. Вот если речь идет о красном цвете светового, то что я вам сказал, он заинтересован в том, чтобы получить готовый продукт. Он так работает на рынке. Если у него чего-то нет — помпы, например, компрессора, обсадных труб, — то он идет на рынок и там на раз-два-три все покупает. Он говорит: ребята, я готов купить оборудование, покажите, что оно есть! Вот в чем дилемма.

А вслепую ему какой резон вкладываться? Он сейчас вложится, и будет та ситуация, о которой я говорил выше. А мы не справимся не потому, что мы жулики, а потому что не сможем выполнить работу, сделать ее в заданные сроки с требуемым ему качеством. А чтобы качество было требуемое, сроки должны быть увеличены. И тот же «Газпром» попадает в ловушку. С той же «Газпром нефть» мы подписали генеральное соглашение, согласно которому они берут на себя письменное обязательство взять наш продукт, если он будет соответствовать их потребностям. Для нас это гарантия сбыта. Причем здесь тоже нет никакой тайны: во всех странах существует патернализм. Мы можем соревноваться с зарубежным аналогом и быть, к примеру, чуть-чуть повыше по стоимости, 5–10%, но государство, будучи заинтересованным в сохранении производственного потенциала ОПК, доплачивает эти 10% за свой счет. Здесь ничего необычного нет, но при этом сохраняются и кадровый состав, и производственно-технологические мощности для решения задач по изготовлению и созданию вооружения следующего поколения.

— По вашей оценке, реально к 2025 году наладить выпуск продукции в соотношении 50х50?

— Думаю, что это нереально сделать. Не потому, что кто-то чего-то не хочет. Просто слишком инерционна сама система и в промышленности, и в финансово-экономическом блоке государства. Слишком инерционна для того, чтобы эту задачу решать такими темпами. По некоторым показателям может быть это и достигнуто, но представить себе, что такой же объем можно освоить, если госбронзаказа не будет или он будет составлять 50%, — это просто нереально. Вместе с тем, если эти показатели будут ниже тех директивных, в которые президент сформулировал

был руководителем российской делегации, которая в Вашингтоне в космическом музее устанавливала экспозицию, где стоит наш комплекс «Пионер» рядом с «Першингом». Это был первый договор, в соответствии с которым были уничтожены, не сокращены, а именно уничтожены реальные ядерные вооружения. До этого все соглашения упирались в ограничение, а здесь шла речь об уничтожении физическом. Это было достижение всей цивилизации — я могу только так это трактовать. Оно уменьшало опасность прежде всего несанкционированного применения ракетного вооружения. Техника есть техника, и в истории ядерных сил не единожды

Ядерное оружие — это тот триггер, который сдерживает амбиции отдельных — умных или неумных, властолюбивых или невластолюбивых — руководителей разных стран

в виде некой сверхзадачи, то к озвученной цифре все равно надо стремиться. Даже если она будет несколько ниже, то в любом случае это будет позитив, который позволит решить ту задачу, о которой я сказал, — сохранить ОПК и весь его потенциал, в том числе интеллектуальный.

— МИТ что, может выйти на производство гражданской продукции?

— У нас в корпорацию входят Воткинский завод, машиностроительный и завод «Титан-Баррикады». Первое направление — это все, что связано с взаимодействием с ТЭКом по линии флота гидроразрыва пласта. Смысл заключается в том, что из тех скважин, которые бурятся для добычи нефти, традиционным образом извлекаются запасы углеводородов. Как правило, это 50–60%. Оставшиеся запасы трудно извлекаемы. И для этого существует специальное оборудование — флот гидроразрыва пласта, где создается огромное давление. С помощью специальных эмульгаторов разрываются линзы, и нефть начинает поступать, и это очень выгодно. Выгодно потому, что для этой добычи не нужно создавать новую скважину, она уже есть, используется то оборудование, которое есть, но к нему дополняется оборудование гидроразрыва пласта. Там головным является «Титан-Баррикады» со всей своей кооперацией. По линии Воткинского завода... Это все, что связано с изготовлением оборудования для очистки и получения питьевой воды. Ну и третье — это возобновление работ по проекту

были случаи — и в Советском Союзе, и в США, когда возникали ситуации, которые определяются как несанкционированное применение ядерных сил. Ложные тревоги, которые могли привести к необратимым последствиям. Поэтому чем меньше ядерных вооружений, тем лучше.

Но существует и обратная сторона. Когда начинаются манипулирование псевдоборцов за мир и разговоры относительно того, что ядерный ноль — это так здорово, то это болтология. Безусловно, 75 лет отсутствия войны возможно только из-за того, что существует ядерное оружие, представить себе, что ядерное оружие вдруг в одночасье исчезло, — нельзя. Неизбежна будет война с обычными вооружениями. Так человек устроен, его агрессивная натура по тем или иным причинам приведет обязательно к военным столкновениям. Причем не локальным, как сейчас существует, а к глобальным, типа третьей мировой войны. Поэтому ядерное оружие — это тот триггер, который сдерживает амбиции отдельных — умных или неумных, властолюбивых или невластолюбивых — руководителей разных стран. И это все здравомыслящие люди понимают, шутки здесь в сторону.

— Последствия выхода оценить можете?

— Вернемся к ситуации 1970–1980-х годов, когда будет то же самое неприкрытое противостояние. Они в Западной Европе размещают свои средства... Ну пускай размещают, в конце концов. Вот они разместили в Румынии свои противоракетные комплексы, в Польшу хотят разместить. Но их эффективность нулевая. Все слова про их возможности и потенциал — пустая болтовня. Система противоракетной обороны давно превратилась из военно-технического средства в средство военно-политического шантажа. Это касается и наземной составляющей континентальной американской ПРО. Но, с другой стороны, это вызывает соответствующую реакцию у тех людей, которые прогнозируют возможность ее использования, возможности переделки этих средств в различные средства уже не противоракетной обороны, а в средства активного нападения. А это запросто можно сделать в очень короткий промежуток времени. И это напрягает стороны. И понятно, что чем больше накаляется будет атмосфера, тем больше мы будем близки к повторению той ситуации, которая сводится к размахиванию шашкой. Мы знаем один случай такой, связанный в Карибском кризисом в 1960-е годы, — хорошо тогда обошлось все, хватило ума у того и у другого, чтобы не переходить красную черту. А если сейчас не хватит? Все прекратится. И будет конец цивилизации. Это доказано, и теоретически смоделированы последствия подобного рода противостояния. Тут двух мнений быть не может.

— А о перспективе продления договора СНВ-3 что думаете?

— Как только исчезнет ограничение по количеству зарядов, то ситуация будет подобна договору о РСМД. Будет все то же самое: вместо 1500 зарядов будет опять 10 тыс. с каждой стороны. Потому что так устроено государственное управление: если кто-то начнет наращивать количество боевых блоков, то второй, если у него головы не будет хватать, будет стараться сделать точно так же. Хотя делать этого не надо, конечно. Уже неоднократно говорилось относительно того, какое количество блоков достаточно для уничтожения всего живого на Земле. И мы даже сейчас многократно превосходим это количество, даже при том ограничении, которое в СНВ-3 есть.

Интервью взял Иван Сафронов

НОВОСТИ

«От нас зависит, как будут вести себя правители»

На 92-м году жизни умерла Людмила Алексеева

НЕКРОЛОГ

8 декабря российское правозащитное движение осталось без одного из своих лидеров. До госпитализации Людмила Алексеева готовилась принять участие в работе президентского Совета по правам человека и выступить на открывшейся вчера в Москве ежегодной правозащитной конференции. Прощание с Людмилой Алексеевой пройдет во вторник, 11 декабря, в Центральном доме журналиста.

Год назад Людмила Михайловна Алексеева сказала в интервью „Ъ“, что поведение правителей зависит от граждан: «Если они плохо себя ведут, то мы виноваты в этом больше, чем они. Любкой из нас, попади на их место, станет вести себя не так, как положено. Они в какой-то мере сами жертвы того, что у нас нет сильного гражданского общества».

Это кажется банальным переложением пары страниц из учебника политологии. Но в то же время это очень важные слова, которые Людмила Алексеева не уставала повторять в течение всей своей долгой правозащитной жизни, начавшейся в 1965 году, когда никому и в голову не могло прийти, что возможен мир, в котором нет Советского Союза.

В 1974 году КГБ предупредил ее о возможном аресте за антисоветскую деятельность. На этом этапе антисоветская деятельность сводилась главным образом к тому, чтобы рассказывать всем, кого это интересовало, как на самом деле, за рамками сопровождаемых овацией официальных отчетов обстоит дела в стране. В 1977 году Людмила Алексеевой под угрозой тюрьмы пришлось уехать из СССР. Эмиграция растянулась на 13 лет.

В 2012 году, спустя больше 20 лет после возвращения Людмилы Алексеевой в Россию, депутат российской Государственной думы Ирина Яровая обвинила ее в том, что она служит интересам Америки: «Принесли присягу на верность Соединенным Штатам, полностью отреклась от России и обязалась



даже с оружием в руках сражаться только на стороне США». За этим обвинением как-то потерялась причина, заставившая Людмилу Алексееву, уже немолодую на тот момент женщину, уехать из страны и искать убежища за границей.

Сама Людмила Алексеева несколько раз не без сочувствия отмечала, что устройством общества и политической системы, вопроса общего блага, справедливости и правопорядка, вообще говоря, интересуются сравнительно немногие люди — причем не только в советской или постсоветской России. Среди тех, кому деятельность Людмилы Алексеевой была безразлична, больше было, кажется, тех, кого она раздражала. В организованном президентской администрацией молодежном лагере фотографии Людмилы Алексеевой украшала стелла под заголовком «Здесь вам не рады». Не рады были ей поли-

цейские во время продолжавшихся несколько лет акций «Стратегии 31» (в поддержку свободы собраний) — настолько, что раз за разом крутили руки маленькой седой женщине, таща ее в автобус. В 2010 году она привезла цветы на метро «Парк культуры» в память о погибших во время совершенного там террористического акта — и некто Константин Переверзев нашел возможность ударить 83-летнюю Алексееву. Господин Переверзев получил за это год лишения свободы условно. Хотя сама глава Московской Хельсинкской группы несколько раз говорила, что в современной России правозащитникам работать легче, чем в Советском Союзе, и старалась видеть в этом знак правильности пути, по которому двигались страна и ее граждане, в самой символической совокупности таких происшествий, цитат и деталей было что-то безнадежное.

Возможно, самое безнадежное в этой безнадежности — распространившаяся в обществе, как огонь по лесу, привычка к самой примитивной атрибуции: правозащитник? Все ясно. Эта «ясность» может быть как со знаком плюс, так и со знаком минус. Но и в том, и в другом случае это упрощение. И в том, и в другом случае останется, например, за скобками, как не вписывающееся в шаблон, письмо российских правозащитников западным правительствам, написанное накануне вторжения в Ирак в 2003 году, о том, что такое вторжение недопустимо. И еще десятки, сотни ситуаций, которые сокрушили бы шаблоны, если бы кто-то был готов время от времени выглядывать за их рамки.

Ей, конечно, не нравились упрощения. Но с какого-то момента — возможно, с начала 2000-х годов, когда Кремль определил Людмилу Алексееву как одно из контактных лиц не слишком понятного для него правозащитного сообщества, — она действительно стала символом. Те, кто принимал решение о включении Людмилы Алексеевой в президентскую комиссию, а затем президентский Совет по правам человека, скорее всего, делали это, не особенно вникая в детали, но понимая символическое значение ее фигуры. В 2012 году она вышла из совета, заявив о несогласии с принципом его формирования, и эта утрата, кажется, осталась недооценена. В 2018 году она готовилась снова начать работать в совете.

В СПЧ, конечно, как-то справятся и без нее. Но 8 декабря 2018 года вся Россия лишилась одного из своих очень важных символов. Этот символ многих в России раздражал, но его существование очень много значило для того, как выглядит наша страна — и изнутри, и снаружи. Сама по себе Людмила Алексеева уже едва ли могла повлиять на российскую внутреннюю политику и российские отношения с миром — и все же она влияла. И эта утрата будет заметна в наши времена соломинок, ломающих спины верблюдам.

Иван Сухов

В дело домны попали следователь, эксперт и адвокат

При проведении экспертизы были похищены 9 млн рублей

Как стало известно „Ъ“, в расследовании хищения 9 млн руб. при проведении экспертизы по скандалному уголовному делу о мошенничестве при постройке доменной печи для Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) появились два новых фигуранта. В СИЗО отправлен расследовавший дело и вынесший постановление о назначении экспертизы следователь Александр Иванов. А на липецкого адвоката Ивана Панфилова, которого следствие считает посредником между следователем и проводившим исследование экспертом Ольгой Грицкевич, суд наложил запрет определенных действий.

Уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) в отношении следователя Иванова и адвоката Панфилова возбудил один из заместителей председателя Следственного комитета России. Дело сразу же было объединено в одно производство с расследованием в отношении возглавляющей ООО «Центр независимой оценки и экспертизы» (ЦНОиЭ) 63-летней Ольги Грицкевич, считающейся одним из ведущих специалистов на рынке финансовых исследований и оценок.

По версии следствия, все трое вступили в преступный сговор с целью хищения почти 9 млн руб. бюджетных средств. Эти деньги были выделены на проведение комплексной строительно-бухгалтерской экспертизы в рамках уголовного дела о хищении 1,6 млрд

руб. у НЛМК на подряде по строительству доменной печи. В августе 2018 года за это преступление к четырем годам условно был приговорен президент концерна «Стальконструкция» (КСК) Владимир Бирюков. Его дело суд рассмотрел в особом порядке в связи с полным признанием бизнесменом своей вины. Еще один фигурант — гендиректор ЗАО «Трест Южстальконструкция» и директор генподрядного управления КСК Руслан Омаров скончался во время расследования, директор по капитальному строительству НЛМК Владимир Сизов находится в розыске, а дело в отношении владельца и гендиректора ООО ТПС Владимира Нефедова было прекращено.

Первоначально в этом деле фигурировал ущерб в размере 3,053 млрд руб. Однако после допроса в суде Ольги Грицкевич экспертное заключение по делу было признано недопустимым доказательством. В итоге суд провел новую экспертизу, согласно которой ущерб составил уже 1,6 млрд руб., а на госпожу Грицкевич завели дело о мошенничестве.

По данным „Ъ“, афера с экспертизой была проведена в 2015 году. Тогда дело о хищении денег при постройке доменной печи для НЛМК попало к следователю Иванову. Госучреждения, в которые он обратился с просьбой провести комплексную строительно-бухгалтерскую экспертизу, ответили отказом. Провести ее за 9 млн руб. согласился ЦНОиЭ, возглавляемый госпожой Грицкевич. По версии следствия, посредником между ней и следователем Ивановым выступил липецкий адво-

кат Панфилов, который якобы и сообщил госпоже Грицкевич о «возможности заработать», рассчитывая получить комиссионные. 1 июня 2015 года между УВД по Липецкой области и ООО «ЦНОиЭ» был заключен гражданско-правовой договор на проведение экспертизы. По ее итогам правоохранительное учреждение полностью рассчиталось с Ольгой Грицкевич. После того как результаты исследования были поставлены под сомнение, следствие и пришло к выводу о сговоре между господами Ивановым, Панфиловым и Грицкевич с целью хищения 9 млн руб.

По данным „Ъ“, еще до возбуждения уголовного дела УВД по Липецкой области провело служебную проверку в отношении следователя Александра Иванова. Он согласился пройти проверку на полиграфе, которая показала, что никаких денег ни от адвоката Панфилова, ни от эксперта Грицкевич следователь не получал. Тем не менее по ходатайству СКР Басманный райсуд Москвы заключил Александра Иванова под стражу, а в отношении адвоката Ивана Панфилова избрал меру пресечения в виде запрета определенных действий. Свою вину в инкриминируемых деяниях никто из них, по данным „Ъ“, не признает.

«Мой подзащитный к хищению денег, если таковое и имело место, никакого отношения не имеет, поскольку осуществлял свои процессуальные обязанности строго в соответствии с УПК. Все финансовые взаимоотношения осуществлялись согласно гра-

жданско-правовому договору между УВД по Липецкой области и ЦНОиЭ», — заявил „Ъ“ адвокат Эдуард Исецкий, представляющий интересы Александра Иванова. От дальнейших комментариев защитник воздержался, сославшись на подписку о неразглашении материалов дела.

Отметим, что против заключения следователя Иванова под стражу в суде возражала не только его защита, но и прокурор. По его словам, из ходатайства следствия не усматривается, что обвиняемый «принимал или намеревался предпринять какие-либо действия, направленные на сокрытие и уничтожение доказательств, оказание давления на свидетелей, а также на создание препятствий для осуществления полного и всестороннего производства по делу». Кроме того, представитель надзорного ведомства поставил под сомнение и само обоснованность подозрений в отношении следователя Иванова, отметив, что «объективных данных, свидетельствующих о его возможной причастности к расследуемому преступлению, следствием не представлено». «Изученные в ходе судебного заседания доказательства подтверждают лишь факты назначения им судебной экспертизы и общения с экспертом Грицкевич в рамках возникших между ними служебных взаимоотношений», — сказал прокурор.

В НЛМК заявили „Ъ“, что не будут комментировать ход следствия, которое его «напряму не касается».

Олег Рубникович, Анна Занина

Хакеры заработали на транзакциях

ОПС обвиняют в хищении у банков миллиарда рублей

15 лет колонии строгого режима запросило обвинение для уроженца Украины Юрия Лысенко, обвиняемого в создании преступного сообщества хакеров, похитивших через интернет у ряда крупных российских банков более 1 млрд руб. Для его 13 сообвинителей прокурор запросил от 6,5 лет до 12 лет. Впрочем, адвокаты настаивают на невиновности подзащитных, утверждая, что те стали жертвой оговора их бывшего подельника, давшего показания на остальных в рамках досудебного соглашения.

По версии следствия, организатором ОПС является неработающий гражданин Украины Юрий Лысенко. По материалам дела, в период с июля по ноябрь 2014 года он вовлек в деятельность ОПС около двух десятков россиян для совместного хищения средств коммерческих банков. Следствие считает, что деньги похищались с помощью специальной программы, которая позволяла снимать их со счетов клиентов банков, а затем восстанавливать баланс за счет средств уже самих финансовых структур.

Как пояснила в суде прокурор, фигуранты могли положить на карту банка 200 тыс.

руб., после чего перевести их на другую карту. Потом запускалась троянская программа, отменявшая транзакцию. Посчитав, что перевод не удался, банки возвращали на счет отправителя эти деньги, но уже из собственных средств. В результате на руках хакеров оказывалась вдвое большая сумма. Таким способом, по подсчетам следствия, было похищено более 1 млрд руб. Кроме того, говорится в деле, с марта по июль 2015 года хакеры присвоили еще более 5,7 млн руб. путем установки в различных банкоматах специальных устройств, позволяющих управлять процессом выдачи баннот. Как было установлено следствием, в целом от действий ОПС пострадали Промсвязьбанк, банки «Зенит», «Траст», «Уралсиб» и ряд небольших кредитных учреждений, признанных теперь потерпевшими по делу.

Перед судом в итоге кроме Юрия Лысенко предстали 13 человек: Евгений Воробьев, Иван Крылов, Артем Мазуренко, Михаил Воробьев, Антон Екименко, Денис Гринев, Максим Усатов, Сергей Махничев, Николай Миловидов, Михаил Орешкин, Олег Родин, Никита Хаджибекян и Сергей Чистов. В зависимости от роли каждого прокурор просил

признать их виновными по ч. 1 и ч. 2 ст. 210, ч. 4 ст. 159.6, ч. 3 ст. 30 и ч. 4 ст. 158 УК РФ (организация преступного сообщества и участие в нем; мошенничество в сфере компьютерной информации; кража). Для предполагаемого организатора ОПС Лысенко гособвинитель потребовал 15 лет колонии строгого режима, Хаджибекяна, Миловидова и Орешкина, содежавшихся, как и Лысенко, под стражей — приговорить к лишению свободы на сроки от 7 до 12 лет. Для оставшихся десяти фигурантов, которые находятся под подпиской о невыезде и на процесс приходят самостоятельно, гособвинение запросило от 6,5 лет до 10 лет колонии общего режима.

Теперь в суде должны выступить адвокаты. Поскольку большинство обвиняемых своей вины не признало, защита постарается доказать непричастность подсудимых к преступлениям. При этом адвокаты будут ссылаться на противоречия в судебной экспертизе, где утверждается, что хакеры создали на базе программ Montero и Software собственную, позволяющую отменять транзакцию при переводе денег с карты на карту. При этом, по данным защиты, сами производители программ Montero и Software в ответах на адво-

катские запросы утверждали, что подобная хакерская программа не могла существовать в принципе. Причем этот тезис якобы подтвердили и российские эксперты в суде. Зато автор экспертизы, назначенной судом, для дачи пояснений на процесс так и не явился.

Также защита намерена опровергнуть обвинение Лысенко в создании ОПС, поскольку из материалов дела следует, что его предполагаемые участники до задержания в 2015 году не были знакомы друг с другом. Да и денег у них не нашли, несмотря на то что следствие утверждает, будто один лишь Юрий Лысенко присвоил не менее 800 млн руб. Впрочем, обвинение считает, что отсутствие связи между некоторыми обвиняемыми — следствие хорошей конспирации в ОПС, а деньги его организатор просто успел перевести на родину.

Между тем адвокаты, опровергая участие их подзащитных в ОПС, утверждают, что все эти данные следствие сообщил лишь пошедший на сотрудничество Антон Тестов, уже осужденный на семилетний срок. Но он, по мнению защиты, мог намеренно оговорить бывших подельников, чтобы облегчить свою участь.

Алексей Соковнин

СВЕТСКАЯ ЖИЗНЬ



Евгения Милова, обозреватель „Ъ“

Константин Богомолов показал всем «Ай Фак»

Минувшая неделя продемонстрировала участникам светского процесса творческое многообразие. На закатном благотворительном аукционе Action! собравшимся показали и предложили приобрести сразу десять короткометражных фильмов; премия «Большая книга» нашла героев литературы, один из них, а именно писатель Дмитрий Быков, днем позже выступил с лекцией на премьере революционного фильма «Один король — одна Франция». Но все же главным по составу участников и зрительской реакции стала премьера спектакля Константина Богомолова «Ай Фак. Трагедия» в нетеатральном пространстве башни «Меркурий».

Благотворительный Action! Светланы Бондарчук и Евгении Поповой в этот раз крутил кино и раскручивал гостей вечера на его приобретение в пользу 12 фондов. Фильмов в этом году было меньше обычного, а ведущих — больше: к неизменным Игорю Вернику и Ксении Собчак присоединились Михаил Шац, Рассудительный господин Шац не давал соловьями певшим другим ведущим запутаться в собственных трелях, а сокращение кинопрограммы сделало этот ежегодный марафон на

Для погружения в атмосферу недружелюбного будущего гостям понадобились алкоголь и современное искусство

светское выживание вполне комфортным по хронометражу — всего-то с четырех до девяти вместо полуночи. Зрители смеялись, иногда недоумевали и даже прослезились на фильме «Нежность» Анны Меликян, но исправно покупали лоты, а Александр Соркин приобрел роль в сериале господина Богомолова «Содержанки». Всего собрали 56 млн руб. Купив кино, владельцу волонтеров с ним все, что угодно, хоть рыбу заворачивать, однако к каждому из них решительно подошел Денис Катаев и просил подписать бумагу о готовности предоставить право показа онлайн-кинотеатру Софьи Капковой Nonfiction.

«Большую книгу» вручали, как водится, с изяществом. Молодые актеры зачитывали отрывки книг из шорт-листа натурально с мест в зале. Был среди них и сын Дмитрия Быкова. Получая бронзу за «Июнь», господин Быков поблагодарил организаторов именно за возможность испытать отцовскую гордость. Главный приз вручили Марин Степановой за «Памяти памяти», вторую премию — Александру Архангельскому за «Бюро проверки».

Когда девелопер Андрей Молчанов только приступал к строительству комплекса ЗИЛАРТ на территории завода ЗИЛ, сообщалось, что среди прочих чудес здесь откроется театр Константина Богомолова. Пока что об этом ничего не слышно, однако господин Богомолов с легкой руки продюсера Светланы Доли неплохо освоил башню «Меркурий» Игоря Кесаева. На четвертом этаже здесь обнаружилось большое бетонное пространство, которому проза Виктора Пелевина и режиссерское видение господина Богомолова шли как нельзя лучше. Спектакль «Ай Фак. Трагедия» сделан по мотивам романа «iPhuck10» и рассказывает о жестком мире современного искусства и невозможности встречи разведенных по разным полюсам «Х**» в плену у ФСБ» и «П***» на службе мирового океана». Для погружения в атмосферу недружелюбного будущего гостям, среди которых были Петр Авен, Алексей Кудрин, Елена Долецкая, Екатерина Кибовская, Ксения Собчак, Ольга Карпуть и Павел Те, Марк Гарбер, Максим Каширин, Тина Канделаки и все остальные, понадобились алкоголь от Simple и современное искусство от Stella Art Foundation, а занятием в спектакле Игорю Миркурбанову, Дарье Мороз и «брусничникам» — идеальными и ультрасовременными нарядами из ЦУМА.

мировая политика

Армянские выборы подморозил декабрь

с1

«Активность на парламентских выборах низкая, потому что с утра не были организованы транспортные средства, как это было на всех предыдущих выборах. Конечно, мы не применяем такие методы, как бывшие власти», — заявил он.

«Думаю, на явку оказало влияние сразу несколько факторов, — заявил „Ъ“ армянский политтехнолог Карен Кочарян. — Во-первых, это фактор избирательной взятки — теперь ее просто нет. Во-вторых — погода. Все-таки сейчас зима, а армяне не любят выходить из дома в мороз. Ну и в-третьих, очень многие думают, что все уже решено».

Убедительная победа

У «очень многих», о которых говорил эксперт, есть все основания думать именно так. По данным Gallup International, рейтинг блока «Мой шаг», возглавляемого Николом Пашиняном, накануне выборов был 69,4%, что даже выше максимально возможного результата. Согласно армянским законам, треть мандатов будет гарантированно распределена между оппозиционными силами, но де-факто они все равно не будут иметь влияния в новом парламенте: 66% мандатов у «Моего шага» позволит властям без труда менять даже конституцию.

Сам Никол Пашинян, пришедший на выборы около 13:00, не постеснялся говорить о собственной популярности и предрешенном результате. «Судя по соцопросам, коалиции не будет», — сказал он журналистам. На участках также видели первого и третьего президентов Армении Левона Тер-Петросяна и Сержа Саргсяна, но они оба отказались общаться с прессой.

Конкуренцию блоку «Мой шаг» вчера составляли девять партий и еще один блок — «Мы». Однако в парламент, по словам опрошенных „Ъ“ экспертов, пройдут лишь три или четыре оппозиционные силы: «Продвигающая Армения» во главе с миллионером и мегачеленом Гагиком Царукяном, «Светлая Армения» (ранее входила в блок «Елк»), бывшая



И. о. премьера и лидер весенней «бархатной революции» Никол Пашинян заявил, что выборы должны стать Рубиконом между «Арменией прошлого» и «Арменией будущего», где крупный бизнес не будет вмешиваться в политику, а «коррупция должна быть вырвана с корнем»

ФОТО PAN PHOTO VIA AP

правящая Республиканская партия и, возможно, националистическая «Сасна Црер». Название этой партии можно перевести как «Неистовые из Сасуна», и они выступают за то, чтобы обязать Москву оплачивать содержание 102-й российской военной базы в Пюмри и включить Нагорный Карабах в состав Армении, утверждая, что переговоры с Азербайджаном обречены на провал.

Жители Еревана, с которыми вчера удалось поговорить корреспонденту „Ъ“, в целом подтверждали, что главный запрос армянского общества — это перемены.

«Проголосовал за хорошее будущее и чтобы покончить со старыми нравами в стране», — заявил „Ъ“ мужчина, представивший Суреном. «Пришел голосовать в надежде на перемены в стране и на справедливость. Уверен, что и то и другое будет», — вторил ему другой избиратель, Артур.

По словам политтехнолога Карена Карапетяна, рейтинг Никола Пашиняна был так высок, что конкуренты воздержались от критики в его адрес, в том числе на телевизионных дебатах, прошедших перед выборами. «На фоне всеобщей эйфории перед выборами все боялись критиковать Пашиняна и потерять очки, —

считает эксперт. — Но думаю, что в дальнейшем даже члены будущей фракции Пашиняна будут его критиковать. Из его фракции может даже родиться новая оппозиция».

Друзья России под судом

Но это не значит, что противников у Никола Пашиняна не было совсем. Всего за пять дней до голосования, 4 декабря, была опубликована «прослушка» разговоров господина Пашиняна с главой Службы национальной безопасности Артуром Ванецяном, в ходе которых они обсуждают, как поступить с экс-президентом страны Робертом Кочаряном и тогда еще занимавшим должность генсека ОДКБ Юрием Хачатуровым (Роберта Кочаряна и Юрия Хачатурова обвиняют в превращении полномочий при разгоне митинга 1 марта 2008 года).

Примечательно, что оба обвиняемых, оказавшиеся в центре предвыборного скандала в Ереване, до недавнего времени были знаковыми фигурами в российско-армянских отношениях.

Ни для кого не секрет, что Роберт Кочарян находится в дружеских отношениях с президентом России (к примеру, 31 августа этого года, уже после «бархатной революции» в Армении, Владимир Путин позвонил господину Кочаряну и поздравил его с днем рождения). Тем не менее буквально за два дня до выборов, в пятницу, 7 декабря (см. „Ъ“ за 8 декабря), суд вынес решение об аресте Роберта Кочаряна. Он пришел в СИЗО сам, но назвал свой арест «политическим решением» и «вендеттой». А его соратники и независимые политологи были уверены — этим шагом господин Пашинян стремится поднять личный рейтинг накануне выборов.

В тот же день, в минувшую пятницу, еще более обострилась ситуация и вокруг кандидатуры будущего генсека ОДКБ, до сих пор не назначенного в связи с уголовным преследованием Юрия Хачатурова. За два дня до армянских выборов президент Белоруссии Александр Лукашенко сделал громкое заявление о том, что вопрос о новом генсеке практически согласован с Россией, Казахстаном и другими членами ОДКБ. Господин Лукашенко дал понять, что новым главой организации станет белорусский представитель.

Однако и на сей раз в Ереване сыграло на обострение, поспешив дезавуировать слова белорусского лидера, тем самым посыл еще один сигнал и Москве.

Кроме того, предвыборные страсти в Армении накалились еще больше в связи с призывами отдельных партий и общественных движений вывести из Армении 102-ю российскую военную базу в Пюмри и переориентировать внешнюю политику страны на ЕС и НАТО. Накануне выборов, в День советизации Армении, отмечаемый в Ереване с 29 ноября 1920 года, армянские коммунисты и представители левых сил вступили в потасовку с ак-

тивистами «Европейской партии», пытавшимися прорваться к зданию российского посольства, чтобы выразить свой протест против того, что они называют «русской оккупацией» Армении.

Примечательно, что одним из первых еще до полудня о ходе голосования отчитался замешанный в скандале с «прослушками» Артур Ванецян. «Оперативная ситуация полностью спокойная. Каких-либо эксцессов нет», — заявил он. Когда же господина Ванецяна попросили прокомментировать арест экс-президента, он отверг обвинения в политической предвзятости дела. «В уголовном кодексе Армении нет статьи „политическая вендетта“. Есть четкие статьи, по которым и обвиняется Роберт Кочарян», — сказал глава спецслужбы.

Затронул тему «дела Кочаряна» в день выборов и сам Никол Пашинян. «Процесс (против экс-президента. — „Ъ“) был начат давно, пять месяцев назад, и сейчас продолжается. С выборами это не связано», — сказал он в беседе с журналистами на избирательном участке. Господин Пашинян также добавил, что «реальная картина» событий марта 2008 года «уже раскрыта» и «виновные будут наказаны по всей строгости».

При этом сами соратники Никола Пашиняна настаивают, что никаких кардинальных перемен в отношениях с Россией не произойдет. Как заявил „Ъ“ депутат от блока «Елк» Ален Симонян, отношения с Россией «великолепные и партнерские».

По словам депутата, Армению ждет не крутой поворот во внешней политике, а «экономическая революция». «Это будет первым и главным вопросом, который мы поднимем. Начнем с изменения налогового кодекса. Будут предоставлены льготы малому бизнесу, в целом снижены налоги, чтобы вывести людей из черного рынка. Работа будет вестись над тем, чтобы искоренить бедность. В нашей маленькой стране это можно решить», — заверил „Ъ“ Ален Симонян.

Кирилл Кривошеев,
Сергей Строкань,
Айк Халатян, Ереван

ООН организовала и объединила миграцию

Но подписывать новое соглашение многие страны заранее отказываются

Сегодня в Марракеше под эгидой ООН откроется международная конференция, на которой, как ожидается, будет одобрен исторический документ — первый глобальный договор о миграции. Но хотя нынешнее международное миграционное законодательство давно устарело, одобрение новой инициативы оказалось неразрешимой задачей: десятки государств уже объявили о том, что не намерены подписывать этот договор, а ряд европейских стран документ и вовсе поставил на грань правительственного кризиса.

Провести межминистерскую конференцию ООН по вопросам миграции планировалось с размахом. Еще месяц назад глава МИД Марокко Насер Бурита описывал ее перспективы так: «Предстоящая конференция — важный этап в процессе регулирования миграционных процессов. Эта конференция под эгидой ООН станет мировым саммитом, обсуждающим структурирующий для международных отношений сюжет». Предполагалось, что

по ее итогам главы государств и правительств или иные представители 190 стран (по подсчетам господина Буриты) подпишут историческое соглашение — «Всемирный пакт о безопасной, упорядоченной и регулируемой миграции».

Действительно, учитывая, что основные документы, касающиеся мировой миграционной политики, были подписаны еще во второй половине XX века, представители 193 стран — членов ООН два года назад в Нью-Йорке проголосовали за то, чтобы договориться о принятии новой совместной декларации, которая соответствовала бы сегодняшним реалиям. По словам главы внешнеполитической службы ЕС Федерики Могерини, ее обсуждение началось еще в 2015 году. «В разгар миграционного кризиса» в Европе. В том, что такой документ необходим, казалось, не было сомнений: с 2000 года, по данным ООН, число мигрантов в мире выросло на 49% и превысило 250 млн человек. «Моей матери 95 лет, и она нуждается в постоянном уходе. Среди людей, которые оказывают ей помощь, я никогда не видел португаль-

цев, это только мигранты», — говорил на одной из конференций генсек ООН Антониу Гутерриш. — Для меня это подтверждение того факта, что миграция — это необходимость, а раз так, то лучше заниматься организацией и регулированием этого процесса, с тем чтобы страны могли сотрудничать и все оказывались в выигрыше». Клету этого года чернович «Всемирного пакта о безопасной, упорядоченной и регулируемой миграции» был готов и согласован. Однако для многих политиков, казалось, стало сюрпризом, что под регулированием миграции в нем понималось в основном улучшение положения мигрантов и беженцев, а не защита более благополучных стран от миграционных потоков.

С тех пор тема договора ООН по мигрантам вызывает споры в правительствах многих государств. От скептического или негативного отношения к документу не спасает даже его «рекомендательный и юридически необязательный» характер, о котором неоднократно напоминают сторонники его принятия. Первый отказ от участия в договоре прозвучал еще

до подготовки его текста: в декабре 2017 года США официально заявили, что его не подпишут. Администрация Дональда Трампа объяснила это тем, что он абсолютно несовместим с миграционной политикой страны. «Мы сами будем решать, как лучше контролировать свои границы и кому будет позволено въезжать в нашу страну», — подчеркнула постпред США при ООН Никки Хейли.

После того как в июле пакт о миграции был согласован странами — членами ООН, список стран, отказавшихся от его принятия, стал расти. Так, от подписания договора отказались в Австралии и Израиле, которые сделали выбор в пользу самостоятельной миграционной политики. Затем одна за другой стали отказываться европейские страны. Однозначно в выигрыше в случае реализации предложенных мер окажется Германия, которой в одиночку тяжело справиться со всеми уже принятыми беженцами и пока необработанными заявками на убежище. Глава МИД ФРГ Хайко Маас заверил, что благодаря договору ООН «миграционное давление на Германию со временем ощутимо снизится», поэтому его подписание в интересах государства. «Наши национальные интересы заключаются в том, чтобы условия по всему миру для мигрантов, трудовых мигрантов и беженцев улучшились», — подтвердила на днях и канцлер Ангела Меркель.

А вот глава венгерского МИДа Петер Сийярто сразу назвал глобальный договор «самым плохим вариантом ответа, который может последовать от ООН для решения миграционной проблемы». Министр отметил, что миграционные процессы нужно не поощрять, а останавливать, и выразил надежду на то, что «поляки и австрийцы займут по отношению к пакту о миграции позицию, схожую с американской и венгерской». Примеру Венгрии последовали Австрия, Польша и Болгария. Пропустят конференцию власти Италии и Швейцарии. «Однозначно отверг» глобальное соглашение президент Чехии Милош Земан. «Оно не различает деления миграции на легальную и нелегальную, чем очень легко на практике злоупотребить», — объяснил он свою позицию. В Словакии в отставку подал авторитетный глава МИДа Мирослав Лайчак, он собирался подписать документ, а парламент проголосовал против.

В Эстонии договор о миграции вызвал правительственный кризис: министрам не удалось прийти к единому мнению по этому вопросу. Под угрозой оказалось единство правящей коалиции, у партий в ее составе оказались противоположные точки зрения о миграционном договоре. Дело даже дошло до рукоприкладства: на митинге противников присоединения Эстонии к глобальному пакту стащили с подиума и избито депутата Европарламента Индрекка Таранда, слишком активно выступавшего в поддержку документа (впрочем, не обошлось и без внутриполитических разногласий). Впоследствии ответственность за принятие решения о документе передала эстонскому парламенту, в котором большинством голосов договор ООН о миграции был одобрен.

На грани правительственного кризиса оказалась и Бельгия. В сентябре премьер-министр Шарль Мишель с трибуны ООН подтвердил участие королевства в миграционном соглашении, чем возмутил крайне правую партию «Новый фламандский альянс» (НФА), входящую в правящую коалицию. Напомнив премьеру об отсутствии политического консенсуса по этому вопросу, партия, которая, помимо прочего, держит портфели министров обороны, внутренних дел и госсекретаря по миграции, заявила о своем выходе из коалиции, если документ будет подписан. «Он (премьер-министр Бельгии. — „Ъ“) де-факто поставил нас вне правительства», — заявил председатель НФА Барт Де Вевер. Впрочем, несмотря на выдвинутый ультиматум, на состоявшемся в субботу экстренном заседании правительства господин Мишель дал понять, что его решение осталось неизменным.

«Я в последний раз призываю все страны — члены ЕС подписать соглашение», — говорил за неделю до встречи в Марракеше еврокомиссар по вопросам миграции, внутренних дел и гражданства Димитрис Аврамопулос. По его словам, отсутствие единства на европейском пространстве не только может «лишить уверенность партнеров ЕС в Африке», но и подставит под удар серьезность намерений Брюсселя.

В Москве к документу также отнеслись скептически. В МИД РФ не смогли оперативно ответить на вопрос „Ъ“ о позиции по миграционному соглашению. Однако еще в апреле заместитель главы МИД РФ Александр Панкин заявлял: «Нам хотелось бы,

чтобы он не имел юридического обязательства силы, потому что большинство положений, которые там зафиксированы, будут касаться либерализации миграционного режима: избежания наказания при пересечении границы нелегальными иммигрантами, их незадержания, непомещения под арест, невынесения сроков, привилегированного положения мигрантов в обществе». «Такого рода законы не будут способствовать ни усилению нашей национальной безопасности, ни обеспечению нормального характера отношений с мигрантами в России», — отметил дипломат.

«В основе этого договора лежит концепция защиты прав человека, независимо от территории его пребывания, возлагает определенные обязанности по защите прав мигрантов на принимающие стороны, а страны-доноры (откуда бегут мигранты. — „Ъ“) оказываются менее связанными какими-либо обязательствами. Ответственность и издержки принимающего государства повышаются, а вот выгоды, которые оно получит взамен, остаются под большим вопросом», — отмечает Елена Алексеенкова, эксперт Российского совета по международным делам, научный сотрудник Центра глобальных проблем МГИМО МИД России. — «Вряд ли станет существенным шагом вперед на пути к глобальному регулированию миграции, тем более что уже сейчас понятно, что ряд ключевых стран-реципиентов его не подпишут».

В беседе с „Ъ“ эксперт напомнила, что Россия до сих пор не ратифицировала Конвенцию ООН 1990 года о правах трудовых мигрантов и членом их семей «ровно по той же причине»: страны-реципиенты берут на себя гораздо больше обязанностей, чем страны-доноры». Вместо этого Москва стремится формировать миграционные потоки самостоятельно, принимая крайне мало беженцев, выделяя «предпочтительные» категории мигрантов и работая над миграционными проблемами напрямую со странами-партнерами, а не под зонтиком международных соглашений. «Поэтому в этой части Россия совершенно не заинтересована в подписании глобального договора, если он будет носить обязательный характер. Для России это может обернуться еще одним поводом для критики и международных санкций в будущем», — говорит госпожа Алексеенкова.

Галина Дудина,
Дина Марганова

Реклама 16+

МИЛОСЕРДИЕ
ПРАВОСЛАВНАЯ СЛУЖБА ПОМОЩИ

Я – ДРУГ МИЛОСЕРДИЯ

ПРИСОЕДИНЯЙСЯ!

Отправь СМС
Милосердие 300
на номер 3434

www.miloserdie.help

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

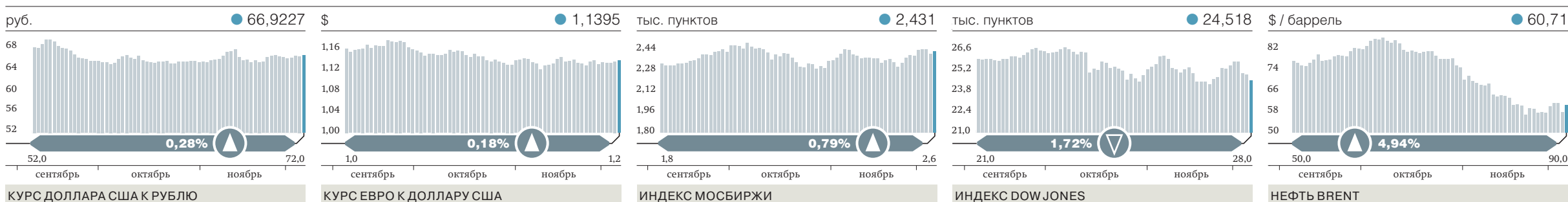
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 8–10.12.18

| | | | | | | | | | |
|----------------------|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 46,3182 | Доллар США | 66,9227 | Канадский доллар | 49,9684 | Сингапурский доллар | 48,8737 | Швейцарский франк | 67,4012 |
| Английский фунт | 85,3465 | Евро | 76,0777 | Китайский юань* | 97,2700 | Новая турецкая лира | 12,5488 | Японская иена*** | 59,3260 |
| Белорусский рубль** | 31,3970 | Индийская рупия*** | 94,7310 | Норвежская крона* | 78,5459 | Украинская гривна* | 24,0506 | *За 10 **За 10 000 ***За 100 | |
| Датская крона* | 10,1981 | Казахский тенге*** | 18,0516 | СДР | 92,5922 | Шведская крона** | 74,4264 | По данным агентства Reuters. | |

Индексы ведущих фондовых бирж на 7.12.18 (пунктов)

| | | | |
|------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Nikkei 225 | 21678,68 (+177,06) | DAX 30 | 10788,09 (-22,89) |
| FTSE 100 | 6778,11 (+74,06) | NASDAQ Composite | 6969,25 (-219,01) |
| PTC | 1157,94 (+23,87) | DJIA | 24388,95 (-588,72) |



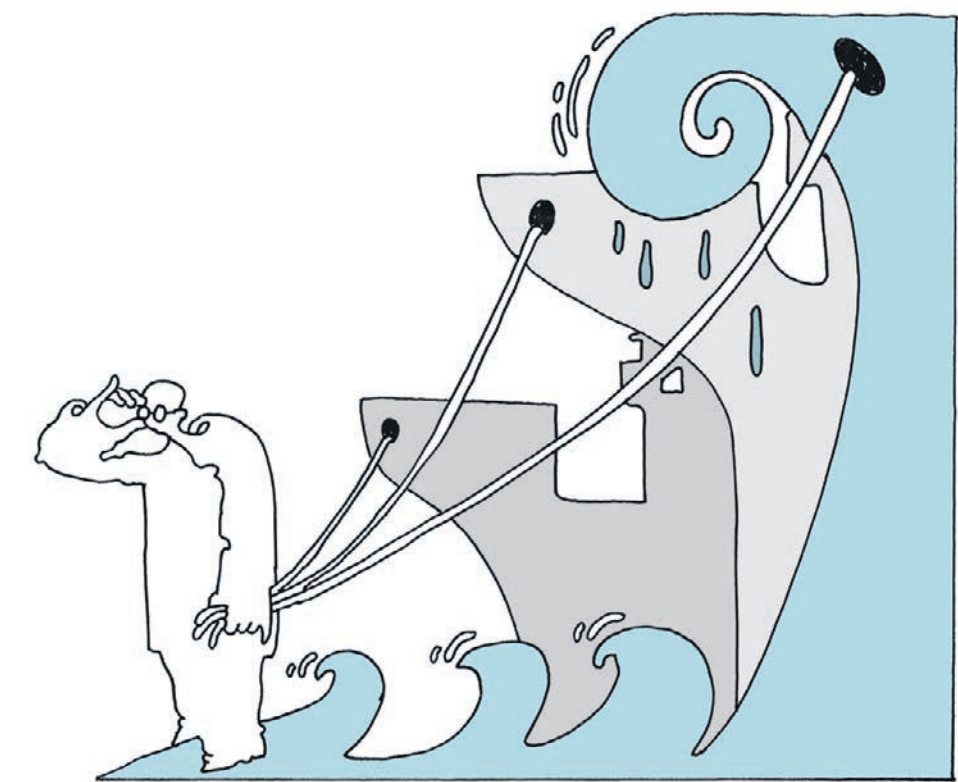
«Водоходь» потянуло в высокие широты

Компания меняет стратегию и руководство

По информации «Ъ», крупнейший в РФ оператор речных круизов «Водоходь» готовится к ряду изменений. Новая стратегия компании, рассчитанная на более тесную работу с иностранными пассажирами и уход в сторону люксового сегмента, не была поддержана единогласно, и в январе компанию покинет ее бессменный гендиректор Александр Трофимов. Источники «Ъ» не исключают, что в будущем «Водоходь» может заняться арктическим туризмом на базе экспедиционных судов, которые могут быть построены на финской верфи Arctech. Эту верфь бывший заместитель главы Минтранс Виктор Олерский сейчас приобретает у Объединенной судостроительной корпорации.

Как стало известно «Ъ», совладелец «Водохода» Ришат Багаудинов займется оперативным управлением своего бизнеса и будет временно исполнять обязанности гендиректора вместо Александра Трофимова. По словам собеседников «Ъ», господин Трофимов уже написал заявление об уходе, официально он должен покинуть компанию в середине января. Связаться с господином Трофимовым не удалось. Ришат Багаудинов отказался от комментариев.

«Водоходь» — крупнейший российский оператор речных круизов и туристический оператор полного цикла. Компания была образована в 2004 году на базе реформированной «Волга-Флот-Тур» (судоходная компания «Волжского пароходства», созданная в 1999 году). Флот компании — 27 четырехпалубных круизных судов, 9 «Метеоров» и 9 прогулочных теплоходов. Ежегодный объем перевозок круизным флотом превы-



шает 100 тыс. человек, прогулочным и скоростным флотом — 450 тыс. человек.

Александр Трофимов, придя в круизную отрасль в 1990-х годах, руководил «Водоходом» с момента создания. Источники «Ъ» связывают уход господина Трофимова с расхождением во взглядах с собственниками компании относительно дальнейшей стратегии ее развития. В начале декабря на сайте «Водохода» было опубликовано интервью нового директора по развитию Сергея Колтовича. Спустя три дня оно было удалено, поскольку, как разъяснили

в компании, некоторые фразы господина Колтовича «были некорректно интерпретированы интервьюером, отчего был искажен смысл отдельных его высказываний». В интервью (текст доступен в кэше Google) Сергей Колтович говорил о принятой акционерами и менеджментом компании стратегии ребрендинга «Водохода» и выстраивания нового рыночного позиционирования. Он отмечал возможность удвоения доходов «Водохода» за четыре-пять лет практически на той же операционной базе и при небольшом увеличении количества судов за счет

более правильного баланса между бюджетным, премиальным и люксовым сегментами, а также выхода на зарубежные рынки.

Собеседники «Ъ» на рынке рассказывают, что в рамках новой стратегии у «Водохода» есть идеи повысить стоимость тура с 2020 года на 50% и при этом выйти на прямые продажи зарубежным клиентам. Но для выхода в более премиальный сегмент необходимо реконструировать теплоходы, которые в большинстве морально устарели. Для этого нужно время и дополнительные деньги, при этом уход в премиальный сегмент приведет к снижению пассажироемкости судов, говорят собеседники «Ъ». Российские туристы в большей части малоплатежеспособны, а с учетом геополитической напряженности иностранные туристы теперь не горят желанием покупать российские круизы, отмечает один из источников «Ъ».

Совладельцы «Водохода» Ришат Багаудинов и Владимир Касьяненко — давние партнеры бывшего заместителя главы Минтранса Виктора Олерского, напоминают собеседники «Ъ». Господин Олерский планирует приобрести у Объединенной судостроительной корпорации финскую верфь Arctech Helsinki Shipyard (см. «Ъ» от 31 октября). По данным «Ъ», существует идея строить на этой верфи экспедиционные суда для «Водохода», рассчитанные на хождение в Арктике, Антарктике и высоких широтах. Такие круизы, как правило, относятся к классу люкс. Один из собеседников «Ъ» отмечает, что в ближайшее время в мире должно быть сдано в эксплуатацию порядка 20 подобных судов и у «Водохода» есть шанс занять нишу на этом рынке.

Анастасия Веденеева

правила игры



напоминает заместителя главного редактора
Дмитрий Бутрин

Некоторые статистические индикаторы интересны не сами по себе, а как показатель неочевидных процессов внутри экономики — сами по себе они статистикой не выявляются. В отличие от индекса потребительских цен (ИПЦ), индекс цен производителей (ИЦП) в России гораздо менее обсуждаемый показатель. Для этого много причин: например, индекс цен в промышленности в гораздо большей степени показатель каталожных цен, чем потребительская инфляция: если в рознице в России торговаться, как правило, не принято (хотя влияние на уровень цен промоакций в сетевом ритейле, не фиксируемое ИПЦ, в России уже вполне обсуждается, конкуренция сетей делает реальное изменение расходов населения значимо меньшим, чем это вычисляется из инфляции), то сделки b2b по каталожным ценам в ряде секторов просто не существ-

Ускоренный рост цен на промышленные товары усиливает конкуренцию производителей за потребителя

вуют. Цены производителей к тому же существенно более волатильны, чем розничные, ИПЦ менее линейно в сравнении с ИЦП реагирует на действия Банка России, взаимосвязь двух индексов, существующая логически (если производители изменяют цены, на потребителях это через какое-то время неизбежно скажется), измерению поддается с трудом.

Банк России в последнем обзоре экономических трендов на прошлой неделе тем не менее обратил внимание на то, что промышленная инфляция в октябре 2018 года достигла пика за несколько лет — 16,9% год к году при ИПЦ год к году около 3,9%. На деле, конечно, все не так страшно: главный компонент изменений — цены производителей на нефтепродукты, росшие темпами чуть менее 40% год к году, та же картина наблюдалась в июне-июле, и никаких катастроф это не вызвало. ЦБ, во всяком случае, ограничился в обзоре общим указанием на растущее инфляционное давление со стороны производителей, а также соображениями о росте цен на сахар, вносящем свой вклад в общий индекс.

Тем не менее происходящий всплеск промышленных цен интересен. Как показывает детализированная сводка Росстата, каталожные цены растут, помимо ТЭКа, выше инфляции в обработке, причем в основном в отраслях, не связанных с конечным спросом и стоящих от него дальше, чем почти конечные продукты. Например, пластики в РФ дорожают со скоростью ниже ИПЦ, тогда как продукты основной химии (в том числе не связанные прямо с ценой на нефть) — быстрее. Цены автопрома близки к инфляции или ниже ее, цены продовольствия растут существенно медленнее потребительских. Зато значимо быстрее инфляции растут цены в металлургии и «непотребительском» машиностроении. В принципе это должно подтверждать привнесение новые настроения в бизнесе — значительная часть промышленных товаров, цены на которые растут быстрее, являются инвестиционными. Вместе с низким ИПЦ это должно давать картину резкого усиления в 2018 году межотраслевой конкуренции — в конце концов кому-то из поставщиков в итоге удастся добиться сделок по новым ценам у потребителя, ограниченного в бюджете, а кому-то и нет.

Банкир для Олега Дерипаски

Максим Полетаев покидает Сбербанк

Максим Полетаев, проработавший в структурах Сбербанка более 20 лет, покинет банк и перейдет в структуры бизнесмена Олега Дерипаски. По информации источников «Ъ», господин Полетаев, который еще в июне был первым зампредом Сбербанка, а потом был переведен в ранг советника Германа Грефа, выйдет в совет директоров ряда компаний господина Дерипаски, а также в совет директоров ГК «Норильский никель».

О том, что советник президента Сбербанка Германа Грефа Максим Полетаев уже в начале следующего года может покинуть Сбербанк, рассказали «Ъ» несколько источников. близких к банку. «После того как в июне он был переведен с поста первого зампреда, курировавшего весь корпоративный бизнес банка и не только, в статус советника, было понятно, что после разрешения ситуации с «Агрокором» он покинет банк, — говорит один из собеседников «Ъ» в банке. — Сейчас в урегулировании ситуации на-

метился прогресс, и в случае успеха он сможет покинуть банк, сохранив хорошие отношения с руководством». Еще один собеседник «Ъ» знает, что уже после Нового года он может перейти в структуры Олега Дерипаски. Знакомый господина Полетаева отмечает, что он получил предложения войти в совет директоров ряда компаний, принадлежащих Олегу Дерипаске, а также в совет директоров ГК «Норильский никель» («Русалу», подконтрольному Eп+ Group господина Дерипаски, принадлежит 27,8% ГК, из которых 25% плюс 1 акция заложены по кредиту Сбербанка на \$4,2 млрд до конца декабря 2024 года). При этом финансист находится в процессе переговоров, говорит собеседник «Ъ», подчеркивая, что ни в одной из этих компаний для Максима Полетаева не рассматривается позиция executive.

В Сбербанке отказались от комментариев. Также поступили Максим Полетаев и представители Олега Дерипаски.

● Максим Полетаев работает в структуре Сбербанка с 1995 года.

Начинал карьеру в Северном банке Сбербанка, работал в Ярославском банке, возглавлял Байкальский и Московский банки. В июне 2013 года был назначен на должность первого заместителя председателя правления Сбербанка. Координировал работу в части корпоративного бизнеса. В июне 2018 года в связи с необходимостью изменения режима работы перешел на должность советника президента Сбербанка. Курирует ряд проектов, в том числе урегулирование ситуации с хорватской компанией «Агрокор».

Среди активных господина Дерипаски — Eп+ Group, «Русские машины» (машиностроительный холдинг, в который входит группа ГАЗ), «Ингосстрах», «Лавмострой», банк «Союз», аэропортовый холдинг «Базэл Аэро», агропромышленная компания «Агрохолдинг „Кубань“». Источники «Ъ», знакомые с ситуацией, говорят, что из структур Олега Дерипаски господин Полетаев может войти в совет директоров Eп+ и «Русала». В «Русале» и Eп+ от-

казались от комментариев. В совете директоров «Норникеля» финансист может сменить давнего члена команды господина Дерипаски, экс-президента Eп+ и члена совета директоров «Русала» Максима Сокова. Господа Соков и Дерипаска кардинально разошлись во взглядах на то, как надо выводить Eп+ и «Русал» из-под санкций США, введенных против бизнесмена и его структур 6 апреля, рассказывают источники «Ъ». Ключевым условием Минфина США для вывода Eп+ и, следовательно, «Русала» из-под санкций является снижение доли господина Дерипаски в Eп+ ниже контрольной, тогда как сейчас ему принадлежат около 66%. Как сообщил Bloomberg, Минфин США настаивает, что пакет в Eп+ должен снизить не только бизнесмен, но и члены его семьи.

Сейчас, по словам источников «Ъ», знакомых с ситуацией, Максим Соков живет в Лондоне и «практически не принимает участия в работе СД „Норникеля“». Максим Соков не нашел времени для беседы с «Ъ». В «Норникеле» «Ъ» сооб-

щили, что избрание членом совета директоров — компетенция собрания акционеров, но ГКМ не получила требования о его созыве.

Источники «Ъ» отмечают, что господина Дерипаски и Полетаев общались задолго до введения санкций США и не только по вопросам кредитов Сбербанка, выданных компаниям бизнесмена (в том числе и группе ГАЗ), но и в целом по различным аспектам их развития (например, банк был одним из андеррайтеров IPO Eп+). «Максим Полетаев много лет возглавлял бизнес-блок Сбербанка, работал с крупнейшими российскими компаниями, очень хорошо понимает, как устроен бизнес большой корпорации, — отмечает руководитель финансового практики компании «Морган Хант Эзекьютив Серч» Мария Янковская. — Безусловно, он будет полезен крупной компании, холдингу как опытный финансист и как человек, обладающий обширными связями в бизнес-сообществе».

Ксения Дементьева, Анатолий Джумайло

Castorama разбирают конкуренты

Британская сеть товаров для ремонта продает российские магазины

К российским гипермаркетам DIY-сети Castorama проявили интерес все ее основные конкуренты — Leroy Merlin, «Петрович», OBI и «Максидом». Каждый из них может приобрести отдельные магазины решившей уйти с рынка РФ компании, стоимость некоторых объектов может достигать 3 млрд руб. Весь бизнес Castorama в России ранее был оценен более чем в 20 млрд руб.

О том, что на четыре гипермаркета Castorama в Москве и Подмосковье претендуют французская Leroy Merlin, «Петрович», немецкая OBI и «Максидом», «Ъ» рассказали два консультанта рынка недвижимости. По сведениям одного из них, Leroy Merlin также ведет переговоры о приобретении магазинов Castorama в Екатеринбурге и других

регионах России. Именно французскую сеть собеседник «Ъ» называет основным потенциальным покупателем российских объектов Castorama. Он напоминает, что Leroy Merlin в этом году купила 12 гипермаркетов «К-Раута» у финской Kesko за 12 млрд руб., а также объявила о планах построить крупнейший логистический центр площадью 140 тыс. кв. м в Московской области.

В России Castorama, специализирующаяся на продаже товаров для дома и ремонта, работала с 2006 года. В рейтинге DIY-ритейлеров «Infoline-Аналитики» за 2017 год сеть занимала четвертое место. Обухеде компании с российского рынка в ноябре 2018 года объявил ее владелец — британский холдинг Kingfisher. Одновременно с этим он сообщил о падении своей выручки в РФ в третьем

квартале финансового 2018/19 года (закончился 31 октября) на 6,4%, до £101 млн, и об операционном убытке в размере £8 млн. Оборот ООО «Касторама рус», по данным «СПАРК-Интерфакс», в 2017 году снизился на 4%, до 32,49 млрд руб. Последние четыре года ООО работало в убыток, в прошлом году он достиг 2,82 млрд руб.

В пресс-службе Leroy Merlin в пятницу заявили, что на данный момент у компании нет планов покупать бизнес Castorama в России. Представитель «Петровича» отказался от комментариев, в «Максидоме» и в самой Castorama не ответили на запрос «Ъ». В пресс-службе OBI отметили, что российский рынок приоритетный для компании и они внимательно следят за происходящим в сегменте DIY. «Как важный игрок, мы адаптиру-

ем нашу стратегию под эти события», — заявили в OBI.

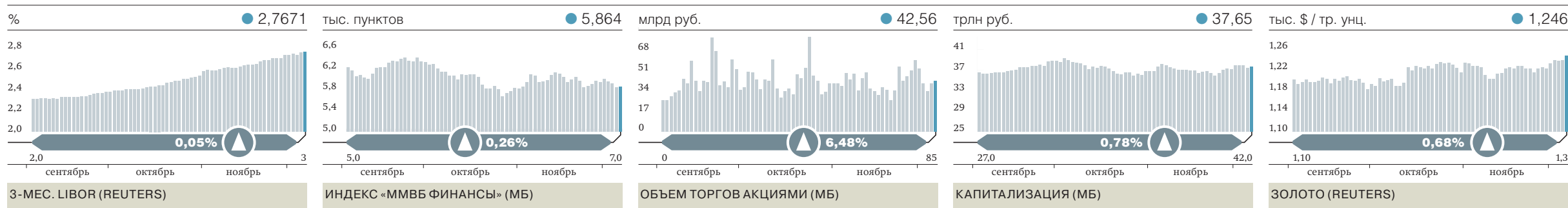
Сегодня у Castorama в России 18 отдельно стоящих гипермаркетов общей площадью более 225 тыс. кв. м и торговой площадью 180 тыс. кв. м, еще два объекта расположены внутри торговых центров в Москве и Челябинске. Более 80% всех площадей находятся в собственности ритейлера, говорит глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Весь бизнес Castorama в России он ранее оценивал в 24–26 млрд руб. При этом, по словам эксперта, стоимость, например, каждого из двух гипермаркетов в Санкт-Петербурге (их общая площадь составляет 23 тыс. кв. м) может достигать до 3 млрд руб.

Для Kingfisher, отмечает директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank

Игорь Роганович, самым удачным вариантом ухода из России была бы портфельная сделка. Но Leroy Merlin, по мнению одного из консультантов, с учетом ее агрессивных планов развития будет сложно потянуть покупку всего бизнеса Castorama в России. «Именно поэтому в игру включаются „Петрович“, OBI и „Максидом“, — рассуждает он. «Castorama слишком сильно пересекается с Leroy Merlin по зонам охвата, при этом у Leroy сейчас акцент на развитие малых форматов в Москве и Подмосковье. Для „Петровича“ это была бы более логичная сделка, а петербургский „Максидом“ смог бы с ее помощью выйти на московский рынок», — говорит директор отдела торговых помещений CBRE Марина Малахалыко.

Никита Щуренков

Деловые новости



Население дорого обошлось Сбербанку

Банк теряет дешёвые средства на текущих счетах граждан

Сбербанк по итогам ноября вновь столкнулся с оттоком средств физлиц. Объем средств населения на текущих счетах за месяц сократился столь резко, что его не смог в полной мере компенсировать прирост вкладов. Увеличение срочных средств обеспечила акция, в рамках которой банк предложил нетипично высокую ставку, с ее помощью было привлечено более 240 млрд руб. Такой маркетинговый ход позволил банку удержать клиентов и уменьшить совокупный отток средств граждан, но негативное сказалося на стоимости пассивов, указывают эксперты.

Крупнейший российский банк опубликовал в пятницу отчетность за ноябрь по российским стандартам (РСБУ). Согласно ей, по расчетам «Ъ», средства населения в Сбербанке сократились за месяц на 11 млрд руб. и составили 12,03 трлн руб. При этом срочные вклады физлиц выросли за месяц на 2%, или на 190 млрд руб., до 9,55 трлн руб., а средства на текущих счетах сократились на 7,5%, на 201 млрд руб., и составили 2,48 трлн руб. Всего за одиннадцать месяцев года вклады в Сбербанке выросли на 4,6%, а текущие средства населения сократились на 0,2%. До этого Сбербанк терял средства населения в сентябре — тогда физлица вывели 187 млрд руб. (см. «Ъ» от 26 октября).

Существенный прирост объема вкладов в ноябре, вероятно, связан с

акцией «Зеленый день», которую Сбербанк проводил в середине месяца в честь своего дня рождения. Тогда банк в течение двух дней привлекал вклады населения под высокую ставку 7,5% годовых. До этого максимальная ставка составляла 7,15% в рамках временного промовклада, а максимальная ставка среди вкладов базовой линейки оставалась на уровне 5,15%. Для

11 миллиардов рублей составил отток средств со счетов и вкладов Сбербанка в ноябре 2018 года

сравнения: по данным Банка России, во второй декаде ноября средняя максимальная ставка в десяти крупнейших банках по объему вкладов составила 7,3%. Влияние этой акции сложно недооценить — как пояснили в пресс-службе Сбербанка, население в рамках «Зеленого дня» заключило более 380 тыс. договоров вкладов на сумму свыше 240 млрд руб.

В то же время эксперты сходятся во мнении, что отток средств с текущих счетов граждан может быть тоже связан с этой акцией. Вероятно, население просто конвертировало сред-

ства с текущих счетов в депозиты, пользуясь предложением повышенной ставки, считает аналитик Fitch Антон Лопатин. «Сбербанк в последние месяцы не только повышал ставки по вкладам, но и стал снова активно использовать акционные и сезонные предложения, что, по всей видимости, позволило сохранить часть вкладчиков, которые рассматривали альтернативы», — соглашается генеральный директор аналитического агентства «Бизнесдром» Павел Самиев. — Полагаю, что на те же сезонные вклады перетекали средства с депозитов, открытых ранее с более низкими ставками, а также часть средств с текущих счетов». В пресс-службе Сбербанка, в свою очередь, сообщили, что сокращение средств на счетах банковских карт (на них приходится основная часть текущих средств физлиц) связано с «разовым отражением завершения расчетов с международными платежными системами в начале ноября».

Для банка рост объема вкладов при одновременном сокращении средств на текущих счетах означает сохранение клиентской базы, но за счет удорожания пассивов, добавляет Павел Самиев. В целом же по банковскому сектору ситуация иная, чем у Сбербанка. Так, за десять месяцев 2018 года (более поздние данные по системе недоступны), по оценке «Ъ», объем средств на текущих счетах физлиц вырос на 28%, а во вкладах — на 15%.

Виталий Солдатских

Пенсионных фондов становится меньше

НПФ объединяются и сдают лицензии

Негосударственный пенсионный фонд (НПФ) «Согласие ОПС» и два «Нефтегаранта» завершили объединение, в результате которого был создан НПФ, утвердившийся на девятой строчке крупнейших российских частных фондов. Скоро должно завершиться объединение НПФ «Сафмар» и «Доверие» — объединенный фонд будет претендовать на шестое место в рейтинге. Небольшие фонды, наоборот, уходят с рынка, сдавая лицензии. В результате в конце этого — начале следующего года в России останется около полусотни частных фондов.

Как сообщил НПФ «Нефтегарант», в минувшую пятницу завершилось присоединение к нему фондов «Согласие ОПС» и «Нефтегарант НПО». Этот факт был отражен в ЕГРЮЛ. Объединенный фонд реализует корпоративные пенсионные программы более 340 пенсионных проектов предприятий, входящих в группу нефтяной компании «Роснефть». НПФ «Нефтегарант» «в порядке правопреемства продолжит выполнять все обязательства перед клиентами присоединенных фондов».

● Согласно данным ЦБ, три объединившихся фонда на конец третьего квартала обладали активами в размере 188,4 млрд руб., из которых пенсионные накопления составляли 120,4 млрд руб., пенсионные

резервы — 61,3 млрд руб. Число клиентов НПФ по обязательному пенсионному страхованию (ОПС) на 30 сентября — 1,5 млн человек, по негосударственному пенсионному обеспечению (НПО) — 158,3 тыс. Объединенному фонду, как и оценивал «Ъ» (см. «Ъ» от 14 мая), не удалось обогнать НПФ «ВТБ пенсионный фонд», таким образом, «Нефтегарант» занял по этому показателю девятое место. На запрос «Ъ» о структуре акционеров объединенного НПФ в пятницу в фонде не ответили. Вместе с тем ранее фонд сообщал, что после реорганизации его акционерами станут концерн «Россум» (в НПФ «Согласие ОПС» он владел 90,1% акций), «РН-Пенсионные активы» (владел 30% в НПФ «Нефтегарант») и 100% в «Нефтегарант НПО»). Дальневосточный банк (70% акций «Нефтегаранта»), а также инвестиционная компания «Регион» (входит в одноименную группу компаний, владелец 9,9% «Согласие ОПС», см. «Ъ-Онлайн» от 24 октября). Мажоритарным акционером в «Нефтегаранте» станет «Роснефть», рассказывали источники «Ъ» и писали «Ведомости», которые указывали, что концерну будет принадлежать «около 57%» НПФ.

В этом году также по плану должно завершиться объединение НПФ «Сафмар» и «Доверие» — оба принадлежат холдингу «Сафмар» финансовые инвестиции (СФИ) семьи Гудериевых. «Мы в настоящее время согласуем реорганизацию и рассчиты-

ваем, что в конце этого — начале следующего года присоединение НПФ «Доверие» (к НПФ «Сафмар» — «Ъ») будет завершено», — заявил представитель пенсионного дивизиона СФИ. Согласно данным ЦБ, на конец третьего квартала у двух этих фондов совокупно было 293,9 млрд руб. активов. Таким образом, объединенный НПФ мог бы занять шестое место среди российских фондов, обогнав НПФ «Будущее» (286,8 млрд руб. активов).

Сокращение числа частных российских пенсионных фондов происходит не только за счет консолидации. Также с рынка уходят небольшие НПФ, работавшие только с пенсионными резервами и не сумевшие акционироваться. Два фонда — «Титан» и НКО «НПФ „Нефтегарант“» — не начали процесс акционирования. НПФ «Титан» принял решение самостоятельно отказаться от лицензии (см. «Ъ» от 6 сентября), «Нефтегарант» с большой долей вероятности не будет акционирован и лишится лицензии на пенсионную деятельность в 2019 году. С учетом того, что на минувшую пятницу лицензией НПФ обладали 56 участников, к концу года останется всего 51 НПФ. Вместе с тем с учетом ранее заявленных объединений и консолидации фондов различных групп — «Реновы», «Ростеха», «Русских фондов», «Будущего» и т. п. — в следующем году в отрасли останется лишь около 40 НПФ.

Илья Усов

ЦБ заглянет в нероссийские кошельки

Платежам уточняют регулирование

В Госдуму внесены два значимых для платежного рынка законопроекта — о регулировании работы в России иностранных электронных кошельков и платежных систем и о работе банковских платежных агентов и платежных приложений в мобильных телефонах. Оба документа направлены на защиту прав и интересов клиентов и значительно расширяют полномочия Банка России в регулировании платёжной отрасли.

В Госдуму внесены проекты поправки к закону «О национальной платёжной системе». Один (№603170-7) фактически запрещает иностранным операторам проводить электронные платежи россиян без оператора платёжной системы, зарегистрированного в реестре ЦБ, и предписывает уведомлять регулятора о начале работы в качестве оператора электронных кошельков. В пояснительной записке указывается, что речь идет об изменении схемы работы в России Alipay, WeChat и т. п. Кроме того, законопроектом планируется ввести ограничения для работы в России иностранных платёжных систем. Для продолжения работы придется открыть юрисдикцию в РФ, изменить свои правила в соответствии с российским законодательством и войти в реестр ЦБ. Как следует из пояснительной записки, речь идет о MoneyGram, Intel Express и т. д.

Второй проект поправок к тому же закону направлен на регулирование использования банками мобильных платёжных приложений. Он был разработан при активном участии ЦБ. Сейчас банки не обязаны уведомлять ЦБ о начале использования Apple Pay, Samsung Pay, MiPay. Проект же вводит такую обязанность и запрет для банков давать доступ поставщикам платёжных приложений к аналогам собственноручной подписи, кодам, паролям и иным сведениям, используемым для удостоверения права клиента распоряжаться денежными средствами. Кроме того, возможность исполь-

зования приложения должна быть указана в договоре с клиентом с указанием всех рисков и ограничений.

Еще один важный момент документа касается платёжных агрегаторов, которые на основании договоров с банками обеспечивают обработку информации по операциям с платёжными картами, электронными кошельками в пользу торгового-сервис-

ЦИТАТА



Сейчас иностранные платёжные системы — нерегулируемая вообще часть российского финансового рынка
— Анатолий Аксаков,
глава комитета Госдумы по финансовому рынку, 6 декабря

ных предприятий. Таких агрегаторов в стране около 40 тыс., отмечается в пояснительной записке, их приравняют к банковским платёжным агентам (БПА), за чьей деятельностью будут присматривать ФНС и ЦБ. Расчеты с гражданами такие агенты будут проводить через специальный счет. «В случае банкротства БПА средства со специального счета в конкурсную массу не включаются, арест на них также не может быть наложен», — отметил представитель НП НПС Алма Обаева. — Это крайне важная норма, так как сейчас при банкротстве такого агента средства граждан никак не защищены».

Банки, как и сейчас, продолжат работать с иностранными платёжными системами на основании договоров. Информация о таких иностранных платёжных системах будет в реестре

Банка России, порядок предоставления и состав информации для включения в реестр будут детализованы на уровне нормативных актов регулятора. Что касается операций с электронными кошельками, то российские кошельки продолжат свое развитие. Так, законопроект предусматривает разрешить перевод средств между кошельками юрлиц и ИП. Возможность совершать платежи у иностранных граждан также сохранится. Как и сейчас, они смогут заплатить за товары и услуги в России имеющимися у них платёжными инструментами через российские банки-эквайеры.

Как пояснил «Ъ» глава комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков, цель изменений — установление контроля и в то же время защита интересов граждан. По словам директора НПА Марии Михайловой, данные новации позволят гражданам юрлиц и ИП. Возможность совершать платежи у иностранных граждан также сохранится. Как и сейчас, они смогут заплатить за товары и услуги в России имеющимися у них платёжными инструментами через российские банки-эквайеры.

Оба документа планируют ввести в действие с момента опубликования. При этом банкам дается полгода на информирование ЦБ о заключенных с иностранными поставщиками платёжных услуг договорах и 270 дней на прекращение транзакционных переводов денежных средств физических лиц в рамках иностранных платёжных систем и информация об операторах которых не включена в реестр ЦБ. Иностранцам же дается 180 дней на приведение своей деятельности в соответствие с новыми требованиями. Также полгода дается банкам на информирование регулятора о поставщиках платёжных приложений.

Вероника Горчаева,
Дмитрий Шестоперов

Страхованию пропишут риски

Банкиры пытаются сохранить агентские продажи ИСЖ

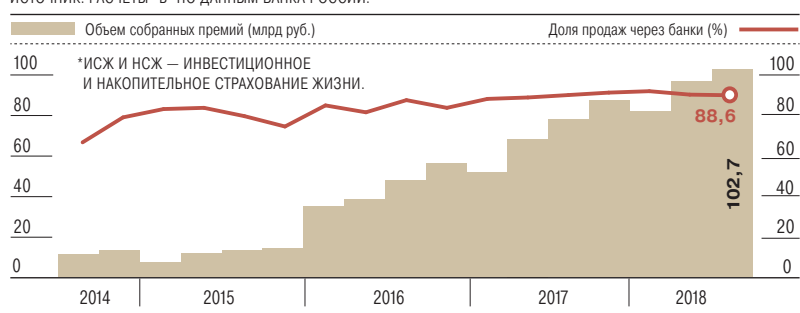
Для того чтобы избежать потенциального запрета на агентские продажи, банкиры предложили способы борьбы с недобросовестными действиями при продаже инвестиционного страхования жизни (ИСЖ). Идея заключается во введении оценки риск-профайла клиента, исходя из которой, банк будет рекомендовать или не рекомендовать приобретение данного продукта в письменном виде. Банкиры и страховщики уверяют, что готовы работать по данной схеме, хотя, по мнению экспертов, она может значительно сократить продажи ИСЖ.

Ассоциация российских банков (АРБ) предложила внедрить новый подход к продаже ИСЖ. Банк при заключении и качестве агента договора ИСЖ осуществляет оценку риск-профайла получателя страховых услуг, на основе которой информирует клиента в письменной форме о ее результатах и дает рекомендацию, следует из проекта АРБ. Документ был разработан в рамках подписанного банковскими ассоциациями и саморегулируемыми организациями на финансовом рынке меморандума о создании стандарта для борьбы с недобросовестными практиками агентских продаж (см. «Ъ» от 6 июня). Присоединение к стандарту будет добровольным.

Как пояснили, «Ъ» в АРБ, предполагается, что гражданин будет заполнять специальную анкету, вопросы которой помогут определить его аппетит к риску. В частности, потребуется указать возраст, социальное положение, какую долю от дохода составляют ежемесячные взносы по продукту, готов ли клиент получить негарантированный доход и т. д. На основании ответов банк сможет определить, подходит ли клиенту те или иные инвестиционные продукты, в частности ИСЖ, и в письменном виде дать рекомендацию. Если риск-профилирование покажет, что клиенту не рекомендуется ИСЖ, то для его приобретения гражданин должен будет подписать документ, что был уведомлен обо всех рисках и о том, что данный продукт ему не рекомендован.

КАК РОСЛИ ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ ПОЛИСОВ ИСЖ И ИСЖ*

ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «Ъ» ПО ДАННЫМ БАНКА РОССИИ.



ИСЖ с 2016 года остается драйвером роста страхового рынка. Объем страховых премий по ИСЖ ежегодно удваивается, в первом полугодии 2018 года он составил 138 млрд руб. (в целом за 2017 год — 212 млрд руб.). Более 90% договоров ИСЖ заключаются при посредничестве банков. ЦБ не выделяет жалобы граждан, связанные с введением в заблуждение и навязывания одним финансовым услуг вместо других. Однако в случае с ИСЖ они измеряются тысячами. Если число жалоб не снижается, то регулятор может полностью запретить продажу продукта через агентов, предупреждали там (см. «Ъ» от 31 октября).

В ЦБ сообщили, «Ъ», что получили проект стандарта АРБ, он будет рассмотрен. Там отметили, что положительное оценивают инициативы, направленные на обеспечение защиты прав потребителей и ответственную реализацию банками как своих продуктов, так и партнеров.

Страховщики считают, что нововведение будет способствовать контролю и правильному предложению продуктов. «Сейчас менеджеры банка зачастую предлагают продукты, исходя из субъективных ощущений или размера комиссии, которую получают за продажу», — говорит вице-президент ВСС Максим Данилов. — Однако риск-профилирование незначительно повлияет на продажи ИСЖ. По его оценке, в период охлаждения (срок, в течение которого можно бесплатно отказаться от страховки) расторгают договор ИСЖ около 5–10% клиентов.

В крупных банках уверяют, что готовы работать по стандарту. В ВТБ сообщили, что данное предложение не несет никаких принципиальных изменений в работе по продаже ИСЖ. «Банк готов продолжать реализацию полисов, в том числе с учетом оценки риск-профайла получателя страховых услуг», — отметили в пресс-службе. — ВТБ всегда соблюдает правила по предоставлению полной информации о продуктах ИСЖ, а также проводит индивидуальную профессиональную консультацию клиента». По словам руководителя управления подбора стратегий СК «Сбербанк страхование жизни» Бориса Борзунова, важно, чтобы риск-метрики были едины для всех кредитных организаций.

Эксперты отмечают, что значительное число граждан сознательно откажутся от ИСЖ, если будут осведомлены обо всех особенностях продукта. «Существенный рост продаж ИСЖ связан именно с тем, что его продают как улучшенный депозит и значительная часть граждан не понимает разницы», — говорит руководитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Виктор Климов. — Внедрение инструментов, которые будут принудительно фиксировать разъяснительную составляющую, сильно сократит интерес граждан к ИСЖ. Детальное ознакомление с условиями ИСЖ приведет к сокращению числа желающих приобрести данный продукт, согласен управляющий директор по рейтингам страховых компаний «Эксперт РА» Алексей Янин.

Светлана Самусева

рестораны

РЕКЛАМА

Кубшин
ГРУЗИНСКАЯ КУХНЯ

ДЕТСКИЙ ЗАЛ
ЖИВАЯ МУЗЫКА
КАРАОКЕ

+7 (495) 775 47 57 АКАДЕМИКА АНОХИНА, 58

Каждый понедельник предлагаем вашему вниманию рубрику

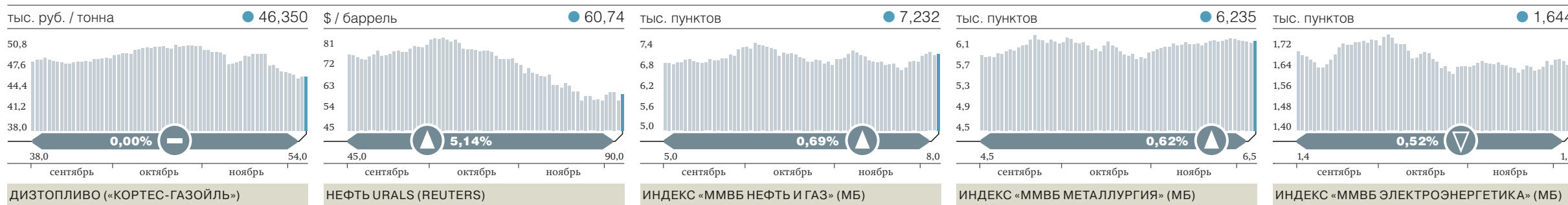
РЕСТОРАНЫ

Газета «Коммерсантъ» имеет одну из самых больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике **Рестораны** — это максимальный охват вашей целевой аудитории.

РАЗМЕСТИТЕ ИНФОРМАЦИЮ О ВАШЕМ РЕСТОРАНЕ!

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к АLINE Колосовой по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262 **kommersant.ru**

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



От автопрома требуют расписаться за субсидии Их можно будет получить только через СПИК

Вице-премьер Дмитрий Козак, инициировавший изменения правил распределения госсубсидий в промышленности, теперь предлагает ограничить круг получателей господдержки в автопроме только компаниями, заключившими специнвестконтракт (СПИК). Такой подход соответствует логике Минпромторга и находит поддержку у российских концернов.

Получение новой единой промышленной субсидии станет возможным только для автопроизводителей, заключивших специнвестконтракт, сообщил вице-премьер Дмитрий Козак в ходе совещания с автоконцернами 7 декабря. Как писал «Ъ» 30 ноября, господин Козак предложил заменить отраслевые субсидии в промышленности на единую субсидию, получение которой будет зависеть от успехов каждой компании по экспорту продукции в рамках нацпроекта «Международная кооперация и экспорт». Таким образом, теперь российские игроки, которые заключили или планируют заключить СПИК, смогут сохранить те отраслевые субсидии, которые получают сейчас, в то время как иностранные концерны, не видевшие необходимости в заключении СПИК, могут лишиться господдержки.

Собеседники «Ъ» на рынке полагают, что идею привязать предоставление отраслевых субсидий к СПИК лоббирывал Минпромторг, чтобы механизм, контролируемый чинов-

никами министерства, оставался ключевым в автопроме. В Минпромторге «Ъ» не ответили.

По словам источников «Ъ», знакомых с ходом совещания, после согласования нового инвестрежима (СПИК 2.0) доступ к промышленным субсидиям (де-факто компенсация утильсбора) смогут получить только держатели контрактов. Идея сделать СПИК гарантией доступа к компенсациям, поясняют источники «Ъ», возникла на фоне опасений концернов, что их получат «гаражные» производители, не создающие в РФ добавленную стоимость и рабочие места. Ряд источников «Ъ» говорят, что идея сделает экономически невыгодной работу локализованных игроков без СПИК, что противоречит концепции конкурентного рынка, за которую выступал вице-премьер.

В ходе совещания российские концерны подняли вопрос об очередной индексации утильсбора на фоне якобы снижения его поступления в бюджет, и Дмитрий Козак поручил Минпромторгу оценить такую необходимость. Утильсбор уже увеличился с 1 апреля (по некоторым позициям — до 90%). Индексация сбора не повысит его собираемость из-за ухода с рынка плохо продаваемых моделей и продолжения процесса локализации в отрасли, считает один из собеседников «Ъ». При этом в целом он называет идею необоснованной, так как в структуре импорта большую часть занимают модели бизнес- и премиум-клас-

сов, которые не создают конкуренции российским концернам, а существующие ставки эффективно выполняют роль барьера для китайских компаний.

Представитель Дмитрия Козака заверил «Ъ», что идея сделать СПИК ключом к господдержке только прорабатывается. Но даже в случае ее одобрения автоконцерны без СПИК все-таки смогут получить доступ к ряду программ господдержки, так как перечень отменяемых в рамках реформы субсидий все еще обсуждается. Так, по просьбе автопроизводителей будет сохранена целевая субсидия на транспортировку продукции за рубеж, сообщил Дмитрий Козак, но механизм ее распределения будет видоизменен под стимулирование роста объемов экспорта. Предполагается, что такая конструкция позволит компаниям, которые уже экспортируют продукцию из РФ, и дальше получать субсидии на транспорт, а тем игрокам, кто выходит на новые рынки, например, с правым рулем. Другой собеседник «Ъ» отмечает, что экспортная поддержка нужна именно российским концернам, потому как у глобальных компаний

уже выстроены цепочки и узнаваемость на мировых рынках и их устроит доступ только к целевой субсидии на перевозку машин. Обсуждается и исключение из периметра нацпроекта банковских субсидий в автопроме — льготный лизинг и автокредитования, сообщил вице-премьер. За это выступали как банки, так и лизинговые организации (см. «Ъ» от 5 декабря).

В российских концернах позитивно оценивают идею привязки к СПИК фактически всей господдержки автопрома. Глава «Соллерс» Вадим Швецов говорит, что сохранение ключевой роли СПИК «дает основу для продолжения инвестиций и реализации проектов». Вице-президент группы ГАЗ Елена Матвеева заявила, что поддерживает «решение о том, что СПИК остается основным инструментом стимулирования инвестиций в отрасли», и отметила «неотработанность» новой системы распределения субсидий с привязкой к экспорту. Как писал «Ъ» 28 ноября, российские концерны выступили против реформы системы господдержки. В других компаниях «Ъ» не ответили.

Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» полагает, что идея привязки субсидий в автопроме к СПИК призвана через этот механизм добиться повышения уровня локализации. Он обращает внимание, что успех схемы будет зависеть от условий СПИК 2.0.

Ольга Никитина

ГЭХ не дают вылезти из трубы

Петербург предлагает ГЭХ заняться теплосетями под своим контролем

«Ъ» стали известны подробности встречных предложений «Газпром энергохолдинга» (ГЭХ) и властей Санкт-Петербурга о слиянии тепловых активов города. ГЭХ предлагает передать городу 75% акций «Теплосети Санкт-Петербурга» («Теплосети СПб») в обмен на принадлежащие Смольному котельные ГУП ТЭК СПб, то есть разделить бизнес по производству тепла и его передаче. Город, в свою очередь, предлагает внести в «Теплосеть СПб» другие свои активы по передаче тепла, получив в компании контрольный пакет. Основной вопрос в том, какая из сторон должна оставить себе нерентабельный, но социально важный теплосетевой бизнес, отмечают эксперты.

«Ъ» выяснил, в каком состоянии на данный момент находится сделка между ГЭХ и администрацией Санкт-Петербурга по обмену активами по производству и передаче тепла. Речь идет о судьбе компании «Теплосеть СПб», где сейчас 75% принадлежит ТЭК-1 (структура ГЭХ), а 25% — городу через ГУП ТЭК. Компания была создана в 2010 году, в нее было собрано 2,5 тыс. км старых городских теплотрасс, но с 2014 года ГЭХ пытается избавиться от этого актива. Сейчас ГЭХ предлагает городу обменять свой контрольный пакет в «Теплосети СПб» на 278 котельных, принадлежащих ГУП ТЭК. В результате ГУП консолидирует 84% тепловых сетей Санкт-Петербурга, а ТЭК-1 увеличит свою долю на рынке производства тепла в городе до 81% с текущих 33%. После этой сделки «Газпром» сосредоточит бы у себя практически весь выпуск тепла, поскольку еще 8% приходится на «Петербургтеплоэнерго», подконтрольное «Газпромтеплоэнерго».

Однако комитет по энергетике Санкт-Петербурга дал отрицательную оценку этому предложению. Власти города опасаются потерять контроль над процессом оплаты гражданами услуг по теплоснабжению: 70% жилого фонда Санкт-Петербурга на сегодня обслуживает вычислительный центр ГУП ВЦКП, но гендиректор ГЭХ Денис Федоров выступал за замену городской организации на независимые биллинговые центры при расчете с потребителями. Кроме того, власти города опасаются увеличения тарифов со стороны ТЭК-1, которая станет для города единой теплоснабжающей организацией. Наконец, экономическая эффективность сделки неочевидна, учитывая, что у «Теплосети СПб» 45% теплотрасс выработали нормативный срок службы, а у ГУП ТЭК этот показатель в два раза ниже. На прошлой неделе спикер заксобрания города Вячеслав Макаров заявил журналистам, что обмен котельных ГУП ТЭК на активы «Теплосети» стал бы «аферой века». «Городу это невыгодно, потому что взамен генерирующих мощностей

он получит дырявые трубы», — считает и единоросс Андрей Васильев.

Как выяснил «Ъ», сейчас администрация Санкт-Петербурга предлагает ГЭХ иную схему сделки. Принадлежащие ГУП ТЭК теплотесети (протяженность 4,7 тыс. км, 55% сетей города) предлагается внести в уставный капитал «Теплосети СПб», что приведет к размыванию доли ГЭХ и переходу контрольного пакета в объединенной компании к городу. В этом случае городские власти готовы выделять «Теплосети» не менее 1,5 млрд руб. в год. В городском бюджете на 2019 год эти средства для компании уже заложены и будут направлены на ремонт теплотрасс. В ГЭХ отказались от комментариев.

Инвестиционная привлекательность теплосетей ниже, чем источников теплоснабжения, отмечает управляющий партнер Агентства энергетического анализа Алексей Преснов. «„Газпром“ хочет получить контроль над всеми источниками выработки

5 тысяч случаев технологических нарушений в год в среднем допускается на теплосетях «Теплосети СПб», по данным комитета энергетиков Санкт-Петербурга

тепла, как они это сделали в Москве, чтобы максимально загрузить свои ТЭЦ, оставить котельные работать в пиковых режимах, а от города требовать „недискриминационного доступа“ к сетям как к инфраструктуре. Город вынужден был бы держать низкие сетевые тарифы и отвечать за надлежащее состояние сетей», — говорит эксперт.

Владимир Скляр из «ВТБ Капитала», напротив, считает, что «схема, предложенная ГЭХ, выглядит логичной». «В условиях минимальной окупаемости инвестиций в теплопередачу содержание таких сетей — важная социальная функция, которая должна выполняться городом. Потому перевод теплосетей в собственность города с параллельной консолидацией теплогенерирующих мощностей на базе частной компании — полностью бизнес-решение», — говорит он. Аналитик констатирует, что до установления подобия RAB-тарифа для теплосетей генерирующие компании будут минимизировать вложения в них, при этом с учетом высокого износа теплотрасс и учащающихся аварий (в случае Санкт-Петербурга — даже с человеческими жертвами) это становится острой социальной проблемой.

Алексей Кириченко, Санкт-Петербург; Татьяна Дятел

Utair возвращается к реструктуризации

Перевозчик начал переговоры с банками в начале низкого зимнего сезона

Спустя три года после кризиса 2015 года авиакомпания Utair пытается провести новую реструктуризацию долга. Таким образом перевозчик пытается высвободить деньги на операционную деятельность. Эксперты отмечают, что с точки зрения доходов январь является одним из самых сложных месяцев для авиакомпаний.

Utair ведет переговоры с банками о реструктуризации долга, сообщила авиакомпания 7 декабря. В релизе отмечается, что реструктуризация связана с «нестабильной ситуацией на авиарынке из-за роста цен на топливо и скачков валютного курса» и «позволит оптимизировать расходы на обслуживание долга и высвободить ресурсы для операционной деятельности». Гендиректор авиакомпании Андрей Мартиросов утверждает, что у перевозчика нет просроченной задолженности и задержек выплат перед банками. Консультантом авиакомпании по реструктуризации выступает Райффайзенбанк. Управляющий директор банка Дмитрий Средин уточнил, что переговоры с банками уже начались: «Общие принципы и условия реструктуризации будут представлены вместе с обновленной финансовой моделью».

По количеству перевезенных пассажиров Utair занимает пятое место на рынке (6,44 млн пассажиров за 10

ЦИТАТА



Если бы «Сургутнефтегаз» не поддерживал их, они бы обанкротились

— Владимир Богданов, глава «Сургутнефтегаза», о ситуации с Utair, 27 июня 2015 года

месяцев 2018 года). По данным Kartoteka.ru, 50,11% компании через АО «АК-Инвест» принадлежит НПФ «Пенсионный выбор» (бывший НПФ «Сургутнефтегаза»), 38,83% находится в собственности департамента имущества Югры, еще 8,44% у департамента имущества Тюменской области, остальные доли у физлиц.

Компания уже находилась в тяжелом финансовом состоянии в 2015 году. Тогда ей удалось договориться о реструктуризации долгов с синдикатом из 11 банков во главе со Сбербанком. Синдикат выдал перевозчику кредиты на 18,9 млрд руб. и 23,7 млрд руб. сроком на 7 и 12 лет соответственно. В декабре того же года Сбербанк выдал отдельный кредит на 17,39 млрд руб.

на 7 лет. По данным отчетности за третий квартал 2018 года, компания обслуживает кредиты на 59,9 млрд руб., просроченной задолженности нет. Сумма основного долга по первому синдицированному кредиту снизилась до 15,4 млрд руб., суммы по второму и третьему кредитам не изменились. В Сбербанке отказались от комментариев.

Для сравнения, чистый долг «Аэрофлота» на сентябрь составляет 36,8 млрд руб., банковский долг — 3,5 млрд руб. При этом выручка «Аэрофлота» в 2017 году составила 446,7 млрд руб., Utair — 55 млрд руб. Источники «Ъ», близкий к одному из кредиторов Utair, говорят, что долг еще не проблемный, но требующий внимания, по долгу есть гарантии «Сургутнефтегаза».

В зимний период авиакомпании традиционно испытывают нехватку оборотных средств. Директор консалтинговой фирмы Friendly Avia Support Александр Ланецкий говорит, что около 40% банкротств авиакомпаний приходится на начало осени, еще 40% — на январь. «Значительная часть клиентов стремится купить билеты в преддверии новогодних праздников, по окончании которых реализация билетов сокращается, а объем перевозок не падает. Это создает опасную ситуацию для игроков рынка», — объяснил эксперт. Он пояснил, что в текущих рыночных услови-

ях бизнес перевозчиков построен на пирамидальном принципе: компаниям нужно постоянно расти, чтобы своевременно отдавать кредиты. В условиях переизбытка предложения компании вынуждены максимально снижать плату за услуги. 6 декабря Utair объявила о снижении своего минимального тарифа с 1990 до 990 руб. Продажи билетов по новым тарифам начинаются с 10 декабря на вылет с февраля. В авиакомпании рассчитывают при снижении средней стоимости билетов на 6,6% увеличить загрузку на 10%.

Собеседники «Ъ» на рынке утверждают, что после реструктуризации 2015 года многие контрагенты Utair перешли на работу с предоплатой. В 2017 году и весной 2018 года проблем с задержками платежей не возникало. При этом осенью перевозчик отказался от крупных ремонтов нескольких своих судов, объяснив отказ тем, что самолеты еще не выработали ресурс. Партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антон Бабенко отмечает, что кредиторы могут отказать в реструктуризации, если на этапе оценки предложения должника очевидно, что реструктуризация только отложит банкротство компании.

Герман Костринский, Анатолий Джумайло

фестивали

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

конференция Коммерсантъ

МИФЫ И ЛЕГЕНДЫ

ГЧП

13 декабря 2018 Москва

ул. Никольская, 12, St. Regis Nikolskaya, зал «Васнецов»

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Последние тенденции ГЧП России в контексте мирового опыта
- Финансирование ГЧП-проектов крупными банками: аналитика и узкие места
- Тонкости госполитики в сфере подготовки и реализации ГЧП
- Особенности реализации региональных ГЧП: что и как делать, чего избегать?
- ГЧП в транспорте и логистике
- Информационное моделирование как инструмент управления жизненным циклом проекта ГЧП
- ГЧП в сфере IT: возможности, варианты применения на практике
- Финансирование проектов ГЧП с помощью инфраструктурных облигаций и секьюритизации обязательств.

СПИКЕРЫ: www.kommersant.ru/ppp_2018

Дмитрий Твардовский, генеральный директор, ВЭБ-Инфраструктура
Виктор Афонин, исполнительный директор управления инфраструктурного финансирования, Сбербанк
Григорий Терян, директор по правовым и корпоративным вопросам, ГК «Российские коммунальные системы»
Дарья Годунова, директор по ГЧП и концессионным проектам, ФТК
Александр Коновалов, директор по правовым вопросам, РТ-Инвест
Транспортные Системы
Игорь Гончар, генеральный директор, Semrén+Månsson в России
Денис Сверчков, главный юридический советник, проектный офис «Инфраструктура России»
 И другие

Модератор:
Дарья Николаева, корреспондент, газета «Коммерсантъ»

Регистрация участия:
София Агамалян agamalyan@kommersant.ru | +7 (917) 508-18-00
Анна Габриелян agabrielyan@kommersant.ru | +7 (963) 976-10-57

Партнеры **ШТК** Федеральная Технологическая Компания **Semrén+Månsson**

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ТЕАТР МИМИКИ И ЖЕСТА

ПЕРВЫЙ ЦИКЛОВЫЙ ТЕАТРАЛЬНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ

«ТЕРРИТОРИЯ ЖЕСТА»

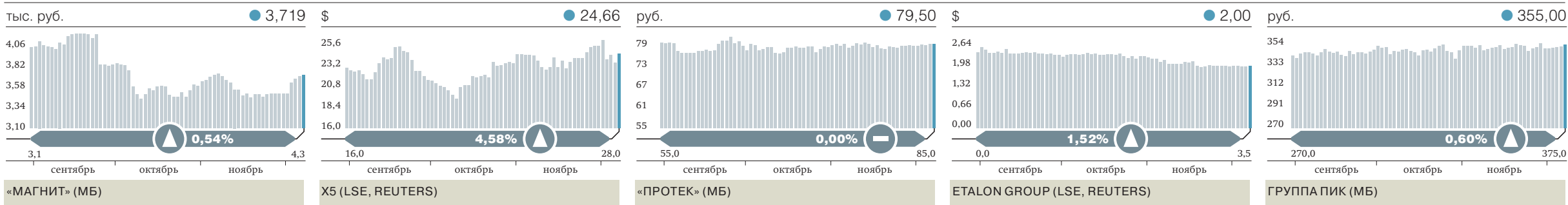
10 - 16 декабря 2018

ВХОД ПО ПРИГЛАСИТЕЛЬНЫМ БИЛЕТАМ

Адрес: «Театр Мимики и Жеста», г. Москва, Измайловский бульвар, д. 41 м. Первомайская **12+**

www.tmig.su

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Ташир» прощупывает почку

Холдинг инвестировал в центры гемодиализа

Структура, представляющая интересы группы «Ташир» Самвела Карапетяна, стала основным владельцем сети центров гемодиализа «Диалог», принадлежавшей основателю фармдистрибутора «Космофарм» Игорю Варламову. Желание крупного холдинга инвестировать в подобный проект может быть вызвано тем, что пациенты таких клиник лечатся, как правило, за счет бюджетных средств.

«Ташир» приобрел сеть центров гемодиализа «Диалог», где проводится лечение острой и хронической почечной недостаточности с помощью аппарата «искусственная почка». Об этом, «Ъ» узнал в кулуарах отраслевого конгресса Vademedicum MedDay. Основатель сети Игорь Варламов, который также является совладельцем фармацевтического дистрибутора «Космофарм», подтвердил, «Ъ» факт закрытия сделки. В «Ташире» и нынешний гендиректор сети «Диалог» Грант Варданян опровергают эту информацию. Между тем «Ъ» обнаружил в базах «СПАРК-Интерфакс» и Kartoteka.ru, что в августе 2018 года в ООО «Меди-

цинский центр «Диалог» (управляет сетью) сменился основной владелец. Так, 94% компании теперь принадлежит ООО «Тракленд», которым на паритетной основе владеют Асатур Асатрян и Виктор Константинов. Гендиректором «Тракленда» является Наринэ Багдасарян, возглавлявшая ранее «Ташир лоялти». В свое время «Тракленд» принадлежал «Альбион трейдингу» — структуре «Ташир Инвеста». Еще 6% Медицинского центра «Диалог» осталось у одного из совладельцев сети Надежды Шергалиной.

Выручка «Диалога» в 2017 году составила 350,3 млн руб., чистый убыток — 907 млн руб. против прибыли 1,2 млн руб. годом ранее. Сумма госконтрактов с Минздравом РФ составила 233,7 млн руб.

Сейчас сеть включает в себя четыре медучреждения — по одному в Москве, Подмосковье и два — в Якутске, рассказал, «Ъ» Грант Варданян. По его словам, в 2019 году новые собственники «Диалога» планируют заняться расширением сети и открыть три новых центра в Москве, а также рассматривают возможность строительства в регионах.

Мощность каждого планируемого центра будет зависеть от количества пациентов в регионе с учетом возможного прироста, пояснил господин Варданян. По его словам, в России сейчас около 45 тыс. пациентов, нуждающихся в гемодиализе, из которых 5 тыс. — в Москве. Центры «Диалога» обслуживают 550 пациентов. Сеть работает в рамках ОМС, так как гемодиализ является дорогостоящей процедурой, добавил он. Стоимостью одной процедуры, которую пациент должен делать три раза в неделю, в Москве составляет 8,5 тыс. руб., а в регионах — 4,5–9,5 тыс. руб.

«Ташир» и его структуры активно инвестируют в медицинскую отрасль. Так, в июне 2018 года «Ташир Медика» подписала соглашение с южнокорейским Bundang и Фондом международного медицинского кластера о строительстве в Сколково многопрофильной клиники стоимостью \$70 млн. Близкая к ГК «Ташир» медицинская компания «Юникс» планирует инвестировать 7,9 млрд руб. в развитие объектов здравоохранения Коми в рамках

ГЧП. В июле 2017 года стало известно, что «Ташир» готов построить в Москве и в регионах до десяти диагностических центров. Объем инвестиций в сетевой проект оценивался в 12 млрд руб. «Ташир» также является совладельцем компании «Мобильные медицинские технологии», развивающей телемедицинский сервис «Онлайн Доктор».

Еще пять лет назад в России был существенный дефицит установок для гемодиализа в расчете на 100 тыс. населения, говорит основатель сети клиник «Доктор рядом» Владимир Гурдук. По его словам, сейчас на рынке существует ряд крупных клиник, оказывающих услуги за счет бюджетного финансирования, например сеть центров гемодиализа «Нефролайн», конечным бенефициаром которой является основатель ГК «Дельрус» Юлай Магадеев. По мнению эксперта, инвестиции в развитие инфраструктуры для гемодиализа, имея определенные гарантии со стороны государственного партнера, можно окупить за три-четыре года.

Мария Котова

Россиян развернут в цифровой профиль

СИ

Основными элементами платформы станут реестр цифровых идентификаторов, системы идентификации, реестр цифровых соглашений на обработку данных и интерфейс для доступа к данным, следует из концепции. Архитектура цифровой профили может также содержать базу данных цифровых досудебных объединяющих все юридические значимые сведения о них. В рамках цифрового профиля гражданин сможет предоставлять и отзываться цифровые согласия на обработку данных, запретить передачу определенного вида данных и реализовать «право на забвение».

Систему идентификации будут курировать Минкомсвязь и «уполномоченный орган в области биометрической идентификации». Сейчас за сбор, обработку и хранение биометрических данных отвечает «Ростелеком». Интерфейс платформы предлагается создать на условиях государственно-частного партнерства или на базе коммерческой организации. В дальнейшем платформа может использоваться для обмена данными, в том числе на возмездной основе. Согласно «дорожной карте» проекта, прототип цифрового профиля разработают к концу марта 2019 года, а в промышленную эксплуатацию введут в декабре 2019-го. Прототип будет реализован на основе заполнения через цифровой профиль анкеты для скоринга на получение гражданином банковского кредита.

У идеи пока достаточно критиков. Сбор цифрового централизованного досудебного гражданина может привести к нарушению личной свободы и пагубно повлиять на состояние обществен-

ных отношений, считает президент Фонда информационной демократии Илья Массух. Кроме того, цифровой профиль в перспективе может использоваться не только для скоринга, что само по себе может быть злоупотреблением, но и для навязывания услуг, предупреждает он. «Невозможно полностью предусмотреть, какие данные необходимо запретить к передаче. Например, если введен запрет на разглашение диагноза, то, например, факт посещения какого-то специалиста может быть раскрыт и использоваться для предоставления коммерческих услуг фармацевтических компаний», — поясняет он. Задача цифровой экономики — обеспечить удобства и безопасности общества, а цифровой профиль, напротив, создает удобство для управления обществом со стороны государства, резюмирует господин Массух.

Идея по сути заключается в глобальном сборе и консолидации метаданных, за что сейчас активно критикуют Facebook и Google, рассуждает руководитель группы консультирования по перспективным технологиям KPMG в России и СНГ Николай Легкодимов. Могут возникнуть спорные ситуации, не исключает он: например, в случае доступа к данным коммерческих организаций или использования их государством «для управления электронными предпочтениями». Впрочем, при грамотной реализации платформа позволит минимизировать разночтения и дублирование данных различных госсистем, что потребует оптимизации числа сотрудников госорганов, которые сейчас, по сути, вручную управляют данными в различных реестрах, добавляет эксперт.

Юлия Тишина

Unitiki приехал к инвесторам

Агрегатор автобусных билетов готовится к экспансии

Агрегатор автобусных билетов Unitiki привлек \$1,7 млн от фондов Impulse VC и NP Capital. Компания рассчитывает внедрить систему анализа маршрутов на основе машинного обучения и планирует новый инвестиционный раунд для экспансии в Европу и Азию. Технологии для прогнозирования маршрутов на основе больших данных уже запустили и другие участники рынка.

Агрегатор автобусных билетов Unitiki привлек инвестиции в размере \$1,7 млн от фондов Impulse VC, NP Capital и частных инвесторов, рассказали «Ъ» в Impulse VC и подтвердил гендиректор Unitiki Дмитрий Медведев. По его словам, это первый инвестиционный раунд для компании, он позволит «внедрить систему машинного обучения для анализа новых маршрутов, а также стыковочные рейсы и мультимодальные перевозки с использованием железных дорог». Привлеченные инвестиции в Unitiki называют промежуточными, в 2019 году компания хочет провести крупный раунд «для активной экспансии в Европу и Азию».

Сейчас Unitiki работает в России, СНГ и ряде стран Европы. Пункты управления расположены в 32 странах, наибольшее количество пользователей — в России, Белоруссии и на Украине. Общее количество перевозчиков в сервисе, по данным самой компании, составляет 2,5 тыс., количество маршрутов — 29 тыс. Число проданных билетов там не раскрывают, но в 2019 году Unitiki хочет достичь отметки 1 млн билетов. Средняя цена билета — 1050 руб.

Оборот конкурента Unitiki — сервиса Busfor — растет на 100% в год и может превысить \$500 млн на горизонте четырех-пяти лет, отмечала в отчете за третий квартал 2018 года инвесткомпания Vostok New Ventures, оценивая весь потенциальный рынок автобусных перевозок в СНГ, Центральной и Восточной Европе в \$10 млрд. Как сообщил ранее «Ъ», участники рынка междугородных автобусных перевозок обсуждают с властями возможность введения обязанности принимать электронные билеты. По мнению онлайн-сервисов, отсутствие такого регулирования мешает развитию отрасли, в которой на интернет-продажи приходится лишь около 5%.

Планируемое к внедрению машинное обучение может использоваться в том числе для динамического ценообразования, предложения клиенту наиболее релевантных рейсов и подсказок частным перевозчикам по корректировке и запуску новых маршрутов, рассчитывают в Unitiki. «Условно говоря, перевозчик выставляет определенный билет, а мы предлагаем ему на основе наших данных скорректировать время и цену. Он может договориться с вокзалом и сделать это», — объясняет господин Медведев.

«Туту.ру» (подключено более 2 тыс. автовокзалов и перевозчиков и 20 тыс. автобусных маршрутов) два месяца назад представил подобную систему для анализа и прогнозирования маршрутов для автобусных перевозчиков, основываясь на больших данных, рассказал «Ъ» заместитель директора по развитию бизнеса «Туту.ру» Игорь Сивец. Использование машинного обучения в этой сфере — одна из гипотез, которую нужно тестировать на предмет того, можно ли тут построить реальный продукт, считает инвестиционный менеджер Фонда развития интернет-

инициатив Павел Никонов. Комментируя планы Unitiki по внедрению мультимодальности, он отмечает, что для частного игрока это сложная задача — «один игрок, например государство, мог бы обеспечить должным диспетчеризацией процесса, в случае с частным игроком речь может идти просто об объединении интерфейсов по покупке автобусных и ж/д-билетов».

Среди партнеров Unitiki много нелегальных перевозчиков, отмечает президент ассоциации ЕТС «Автобусные линии страны» Борис Лоран. «Видя подход этой компании, я очень сомневаюсь, что эти инвестиции принесут какую-то пользу рынку», — скептически он. С нелегальными перевозчиками, у которых, к примеру, нет юридического лица, компания не работает, не работает среди прочего с заказными перевозками, поясняет Дмитрий Медведев. «Мы идем сначала к автовокзалам, потому что у них гораздо больше предложений по билетам и перевозчикам. Если по каким-то причинам они отказываются, то мы идем к перевозчикам напрямую», — уточняет он.

Дмитрий Шестоперов

Muzlab подключил нового слушателя

Совладельцем сервиса стал Эдуард Тиктинский

Владелец девелоперской компании RBI Эдуард Тиктинский инвестировал 60 млн руб. в сервис Muzlab, запущенный основателями радиостанции «Дорожное радио». Проект позволяет создавать плей-листы для ресторанов и торговых точек. Конкуренция в этом сегменте растет, причем появляются проекты с более продвинутым функционалом, предупреждают эксперты.

Петербургский девелопер Эдуард Тиктинский стал совладельцем стримингового сервиса Muzlab, рассказали «Ъ» представители бизнесмена. Он приобрел 29,33% в управляющем сервисом ООО ЦРКТ. По словам собеседника, «Ъ», знакомого с деталями сделки, господин Тиктинский инвестирует в Muzlab 60 млн руб.

Основной бизнес господина Тиктинского — петербургская девелоперская компания RBI. Кроме того, в

2018 году он продал «Яндекс» 33,25% в сервисе доставки «Партия еды». Девелопмент был и остается абсолютно приоритетной точкой приложения сил и энергии, но мне интересны и новые проекты для инвестиций», — объяснил Эдуард Тиктинский.

Muzlab основан в 2016 году и предлагает платформу для управления аудиоконтентом в публичных местах: ресторанах, магазинах, медицинских и торговых центрах, фитнес-студиях и на автозаправках. Контролируют Muzlab основатели радиостанции «Дорожное радио» (сейчас входит в «Европейскую медиакорпорацию»): по данным Kartoteka.ru, 29,34% ЦРКТ у Андрея Данилова, 29,33% — у Сергея Ямщикова. Ранее они инвестировали в компанию 18 млн руб.

В числе крупных клиентов Muzlab — ЛУКОЙЛ, Lexus и Toyota, всего к сервису подключились 1 тыс. клиен-

тов, еще 1,5 тыс. тестируют его. Сервис развивается в Москве, Санкт-Петербурге и других регионах. Помимо подписки на плеер Muzlab зарабатывает на правах на музыку и оборудовании. В основном сервис работает с авторами напрямую, в редких случаях направляет отчисления в организации по коллективному управлению правами — Российское авторское общество (РАО) и Всероссийскую организацию интеллектуальной собственности (ВОИС). За счет инвестиций основатели планируют усовершенствовать функционал: на базе Muzlab будет создана единая платформа по управлению не только аудио, но и видеоконтентом. Кроме того, компания планирует собирать и анализировать информацию о поле и возрасте посетителей и их покупательской активности.

В 2017 году на рынок вышел аналогичный сервис — созданный по

заказу РАО и ВОИС плеер Fonmix. По данным его сайта, к нему подключились уже 13,9 тыс. площадок. Конкуренция в сегменте растет, а по описанному функционалу Muzlab «уступает Fonmix рядом дополнительных элементов», считает сооснователь Stellium Music, работающий над запуском еще одного проекта в этой сфере, Андрей Неклюдов. Но потребительские свойства не будут играть ключевую роль в принятии решения клиентами сервиса, на первом месте — легальность контента, отмечает он.

По данным компании UltiVox (обеспечивает музыкальное снабжение в McDonald's в России), совокупный российский рынок музыкального вещания в точках продаж не превышает 50 тыс. локаций. Средняя выручка с одной в месяц — около 20 тыс. руб. Сейчас чаще всего операторы подобных сервисов находят контент-агрегаторов за рубежом (в основном в США и Великобритании) и работают с ними по лицензионным или сублицензионным соглашениям, тогда как иметь дело с правообладателем напрямую дешевле, отмечает совладелец UltiVox Ибрагим Гаджиев. По словам омбудсмена в сфере интеллектуальной собственности Анатолия Семенова, сотрудничество с РАО и ВОИС упрощает бизнес и значительно снижает риски претензий со стороны правообладателей, «однако цена такой простоты и безопасности намного выше, чем прямые покупки прав».

Елизавета Макарова

Кофе за чужой счет

«Шоколадница» снижает затраты на ребрендинг

Запущенный старшей в Москве сетью кофеен «Шоколадница» Александра Колобова ребрендинг за счет партнеров-франчайзи оказался не таким выгодным, как казалось вначале. Теперь компания пересчитала стоимость ремонта для заведений новой концепции, снизив ее на 20%. Конкуренты пессимистичны и в этом случае: по их мнению, прежде чем предлагать изменения франчайзи, их нужно отработать на собственных заведениях.

Сеть кофеен «Шоколадница» (428 заведений) пересчитала стоимость открытия ребрендированных заведений, рассказал «Ъ» руководитель департамента франчайзинга одноименной группы компаний Максим Трубников. «После дополнительного исследования рынка сумели оптимизировать затраты за счет подбора качественных российских поставщиков. Таким образом удалось снизить затраты на 20%, вернув их в запланированный диапазон», — уточнил он.

Пересчитывать расходы на обновление интерьеров действующих кофеен и открытие новых заведений пришлось из-за сложностей в работе с новой концепцией, которая была разработана в рамках ребрендинга сети. ГК «Шоколадница» запустила его осенью 2017 года, запланировав за два года обновить логотип, внутреннюю отделку, мебель и меню. Бюджет изменений — 600 млн руб. Начав ребрендинг, компания столкнулась со сложностями: открытие кофейни подорожало на 20–30% из-за выросшей стоимости мебели и отделочных материалов. Для открытия одной кофейни требуется 1,5–1,3 млн руб. в зависимости от площади. Паушальный взнос — от 250 тыс. до 2,5 млн руб., роялти — 7% от оборота (выплачивается ежемесячно). По словам Максима Трубникова, средний срок окупаемости инвестиции в «Шоколадницу» два-три года.

Рост расходов на отделку затормозил обновление сети. К ноябрю этого года «Шоколадница» отремонтировала 30 собственных кафе (из 335), а франчайзи открывали кофейни в старом формате, так как не готовы были брать на себя дополнительные риски. В этом году «Шоколадница» открыла 34 новых заведения: 20 своих и 14 франчайзинговых. «Многие кофейни работают под нашим брендом более пяти лет, им нужен плановый ремонт», — от-

мечает господин Трубников. Он рассчитывает, что франчайзинговые партнеры успеют начать обновление уже в этом году. В итоге компания пересмотрела сроки реализации программы ребрендинга. «Во франчайзинговой сети «Шоколадницы» 100 кофеен», — говорит Максим Трубников. — Мы планируем, что их обновление завершится к концу 2020 года».

Участники рынка по-разному относятся к тому, какие сложности при ребрендинге допустимы. Так, в «Даблби» и «Росинтере» считают, что, прежде чем предлагать изменения франчайзи, их нужно отработать на собственных заведениях. По словам эксперта портала Franchiza.ru Анны Рождественской, ситуация «Шоколадницы» не уникальна: «Многие сети, которые переходят на работу с российскими поставщиками, сталкиваются с тем, что

8,6 миллиарда рублей составила выручка компании — оператора кофеен «Шоколадница» в 2017 году, по данным «СПАРК-Интерфакс»

первые точки оказываются дороже, чем в старой концепции». Плюс трудности, связанные с новым меню: невозможно спрогнозировать расход блюд, списания, адаптацию по всей цепочке. По ее словам, большинство компаний, работающих по франшизе, вынуждены учитывать интересы своих партнеров. «Исключения могут быть среди монополистов, как, например, у премиальных клиник пластической медицины», — объясняет Анна Рождественская.

«Шоколадница» в этом году растет за счет франчайзинговых открытий: прирост собственных кафе остался на уровне прошлого года (23 заведения), а франчайзинговых вырос на 20%. В портфеле собственных брендов ГК «Шоколадница» сети «Кофе хауз», «Ваби саби», по франшизе развивают KFC, Pizza Hut, Max Brenner и Panda Express. В 2017 году выручка ООО «Галерея-Алекс» (оператор кофеен «Шоколадница»), по данным «СПАРК-Интерфакс», составила 8,6 млрд руб., чистая прибыль — 52,5 млн руб.

Екатерина Герасенко

18.12.2018 тематические страницы к газете «Коммерсантъ»

Приглашаем к участию рекламодателей
Телефоны для справок:
(495) 797 6996, (495) 926 5262
Елена Сивкова
kommersant.ru

Авто. Коммерческий транспорт

реклама 16+

Коммерсантъ

СПОРТ

ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

«Зенит» ушел на перерыв первым

Несмотря на поражение от «Рубина», петербуржцы сохранили лидерство в премьер-лиге



В воскресенье последние матчи перед зимним перерывом в чемпионате России провели лидеры — «Зенит» и «Краснодар», которые принесли соответственно «Рубин» и «Уфу». Петербуржцы уступили казанскому клубу со счетом 1:2 и все же остались на первом месте, так как кубанцы не смогли одолеть своего соперника — 1:1. Таким образом, «Зенит» опережает «Краснодар» на одно очко.

Перед зимней паузой в Российской премьер-лиге оформилась пятерка клубов, которая весной, по всей видимости, и разыграет медали вместе с путевками в еврокубки. Причем по составу это абсолютно та же группа команд, что и в прошлом сезоне, а изменения наблюдаются только в расстановке. Скажем, тогда после 17 туров лидером был «Локомотив», а ныне он располагается на пятом месте, набрав за тот же турнирный период на восемь очков меньше. Зато в текущем чемпионате заметно прибавил «Краснодар», поднявшийся по сравнению с предыдущим первенством с пятой строчки на вторую и взявший на шесть очков больше. А вот ЦСКА и «Спартак» остались на тех же позициях. Более того, сейчас армейцы по итогам 17 туров даже превзошли свой прошлогодний результат, пусть и всего на один балл, но ведь какие радикальные перемены произошли в их рядах! Особенно бросается в глаза тот факт, что красно-синие пропустили лишь восемь мячей и имеют лучший показатель надежности в РПЛ, хотя им пришлось полностью перестраивать центр обороны и опорную зону в средней линии. Ну а «Спартак» после всех потрясений,

связанных с перестановками в тренерском штабе, все-таки вырвали на рубеж в 28 очков, с которого в прошлом сезоне мог добраться и до чемпионской вершины. Да и «Зенит», несмотря на осечки и порой крайне невыразительный футбол, при Сергее Семаке в роли главного тренера пока добился большего, чем под руководством его мастиного предшественника Роберто Манчини. Прибавка составила один балл.

«Локомотив», «Спартак» и ЦСКА завершили первую часть чемпионата в субботу. Правда, железнодорожники едва не оступились в домашнем матче с «Оренбургом», который выигрывал 1:0 и был близок к тому, чтобы увеличить преимущество. Чемпиона страны выручили вратарь Мариано Гилерме и нападающий Джефферсон Фарфан, в концовке буквально за пять минут дважды поразивший ворота гостей. После встречи наставник красно-зеленых Юрий Семин сказал, что доволен промежуточным итогом. Прежде всего он отметил бойцовский характер своих подопечных, что неудивительно, так как по игре «Локомотив» в силу различных причин выглядел хуже, чем в чемпионском сезоне. Сдали Мануэл

17-й тур

| | |
|--|---|
| «Крылья Советов» — «Ростов» 1:0 Антон, 11 (пен.). Удаления: Корниленко, 44 (2 ж. к.) — Сигурдссон, 82; Гацкан, 85 (2 ж. к.). | ЦСКА — «Енисей» 2:1 Щенников, 4; Влашич, 15 — Коломов, 54. Незабитый пенальти: Кичин («Енисей»), 62. |
| «Локомотив» — «Оренбург» 2:1 Фарфан, 76, 81 — Деспотович, 8. | «Анжи» — «Спартак» 0:3 Луш, 45+1 (пен.), 84; Адриану, 55 (пен.); Зе Луш, 85. Удаления: Гилолаев («Анжи»), 54 (2 ж. к.). |
| «Динамо» — «Урал» 4:0 Жуанзиньо, 12; Луценко, 44; Теттх, 61; Козлов, 72. | «Краснодар» — «Уфа» 1:1 Игнатьев, 26 — Тилл, 14. |
| «Зенит» — «Рубин» 1:2 Паредес, 59 (пен.) — Сорокин, 7, 50. | |

Футболисты «Рубина» (в белой форме) благодаря дублю Егора Сорокина нанесли «Зениту» пятое поражение в чемпионате России, тем не менее петербуржцы сохранили лидерство

Фернандеш и братья Миранчук, к тому же возникли сложности с адаптацией у Федора Смолова, а Фарфан мешали травмы. Но в то же время это означает, что у Семина есть резервы. Рисковали потерей очков в 17-м туре и армейцы, принимавшие «Енисей». При счете 2:1 в их пользу красноярец Валерий Кичин не реализовал пенальти, притом что отбучал сразу обе штанги. Однако молодой команде Виктора Гончаренко еще сопутствует и удача. Главный тренер ЦСКА, естественно, тоже выразил удовлетворение положением в турнирной таблице. По его словам, на первом этапе сезона было сделано много хорошего, а третье место — удобный плацдарм для дальнейшего восхождения. Действительно, прогресс красно-синих впечатляет, тем более учитывая, что их постоянно преследовали кадровые проблемы. Они потерпели лишь три поражения — и ни одного, между прочим, в гостях.

Максимум возможного удалось выжать новому наставнику «Спартак» Олегу Кононову, который возглавил красно-белых в кризисной ситуации, но одержал три победы подряд в чемпионате. И с «Анжи» на выезде они разобрались уже без привычной нервозности. Теперь у Кононова будет возможность более плотно и продуктивно поработать с игроками над качеством футбола. Пока они, по его мнению, демонстрируют лишь 25% того, что от них требуется в идеале. «Мы должны больше атаковать и держать мяч, а это невозможно без четкой организованной обороны», — заявил тренер. — Команда должна досконально знать, как ей действовать в защите. Нужна колоссальная кон-

центрация, чтобы быстро возвращать мяч в случае потери. Сейчас мы заложили фундамент, но работы еще много». К слову, «Спартак» в нынешнем первенстве не проигрывал никому из прямых конкурентов, так что его потенциал очевиден. Кононов даже не просит от руководства приобретенный, считая, что и с этим составом можно достичь успеха.

Наверное, не так, как хотелось бы, закончил первую часть чемпионата «Краснодар». Ничья с «Уфой» на своем стадионе явно не устроила черно-зеленых, которые по традиции доминировали на поле и создали изрядное количество голевых моментов. На сей раз подвела реализация, тем не менее именно кубанцы забивают больше всех в премьер-лиге — в их активе 31 мяч. Они вообще показывают самый привлекательный и зрелищный футбол, который, кстати, им начал ставить еще Олег Кононов несколько лет назад, после чего его дело продолжили Игорь Шалимов и Мурад Мусаев. Между тем и пропускает «Краснодар» немного, что свидетельствует о сбалансированности команды. Она вполне могла уйти на зимний перерыв лидером, а в результате чуть-чуть отстала от «Зенита». И все же краснодарцам представляются, пожалуй, как никогда высокие шансы замкнуться на чемпионство.

«Зенит» в 17-м туре проиграл в родных стенах «Рубину», практически ничего не сумев придумать в атаке без Артема Дзюбы, который не попал в заявку по состоянию здоровья. В принципе петербуржцы неплохо провели этот отрезок сезона, смазав развее что концовку, когда за месяц уступили ЦСКА, «Арсеналу» и вот сейчас «Рубину». Некоторые критики считают Сергея Семака, сомневаясь в соответствии его тренерской квалификации такому амбициозному клубу. Однако не нужно забывать, что и в его работу вмешались непредвиденные обстоятельства. Это, конечно, не только травмы — к примеру, Юрия Жиркова и Кристiana Нобоа, но и арест Александра Кокорина. Вдобавок не оправдывает ожиданий эксполузащитник «Ювентуса» Клаудио Маркизио, который никак не может пробиться в стартовый состав. Тем не менее «Зенит» переживает на первом месте, а наступающая пауза позволит ему перезарядиться.

Александр Ильин

Турнирная таблица

| | И | В | Н | П | М | О |
|----------------------|----|----|----|----|-------|----|
| 1. «Зенит» | 17 | 11 | 1 | 5 | 27:17 | 34 |
| 2. «Краснодар» | 17 | 10 | 3 | 4 | 31:13 | 33 |
| 3. ЦСКА | 17 | 8 | 6 | 3 | 23:8 | 30 |
| 4. «Спартак» | 17 | 8 | 4 | 5 | 22:17 | 28 |
| 5. «Локомотив» | 17 | 8 | 4 | 5 | 23:17 | 28 |
| 6. «Рубин» | 17 | 5 | 10 | 2 | 17:14 | 25 |
| 7. «Ростов» | 17 | 6 | 6 | 5 | 14:11 | 24 |
| 8. «Урал» | 17 | 6 | 4 | 7 | 18:28 | 22 |
| 9. «Оренбург» | 16 | 6 | 4 | 6 | 17:15 | 22 |
| 10. «Арсенал» | 16 | 5 | 6 | 5 | 23:23 | 20 |
| 11. «Динамо» | 17 | 4 | 8 | 5 | 16:13 | 20 |
| 12. «Ахмат» | 16 | 5 | 6 | 5 | 13:17 | 20 |
| 13. «Крылья Советов» | 16 | 5 | 2 | 9 | 10:22 | 17 |
| 14. «Уфа» | 17 | 3 | 7 | 7 | 12:16 | 16 |
| 15. «Анжи» | 17 | 4 | 3 | 10 | 9:25 | 15 |
| 16. «Енисей» | 17 | 2 | 4 | 11 | 11:28 | 10 |

Матч «Ахмат» — «Арсенал» пройдет сегодня.

ФИГУРНОЕ КАТАНИЕ

Аксель сделал свое дело

Российские фигуристы остались без золота в финале серии Гран-при в Ванкувере



Алина Загитова: «Это только в первом взрослом сезоне никто от тебя ничего особенного не ждет, поэтому и выступать легче»

Без побед остались российские фигуристы в финале Гран-при, прошедшем 7–9 декабря в канадском Ванкувере. В женском турнире олимпийская чемпионка Алина Загитова получила серебро, а чемпионка мира 2015 года Елизавета Туктамышева — бронзу. В танцах олимпийский чемпион в команде и обладатель личной бронзы Игр 2014 года (в паре с Еленой Ильиных) Никита Кацалапов впервые добился крупного успеха в дуэте с Викторией Синициной, поднявшись на вторую ступень пьедестала. Двукратные чемпионы Европы в парном катании Евгений Тарасов и Владимир Морозов завершили соревнования третьими.

Споры о будущей победительнице финала Гран-при, в центре которых оказались олимпийская чемпионка из России Алина Загитова и ее 16-летняя ровесница-дебютантка из Японии Рика Кихира, разрешились в пользу последней. Обе фигуристки, напомним, вышли в финал с максимальным результатом, выиграв по два этапа серии. Разница между технически насыщенными программами обеих заключалась лишь в одном: в отличие от своей японской конкурентки, российская прима, со времени Олимпиады в Пхёнчхане изрядно подросшая, тройным акселем — самым трудным в женском фигурном катании прыжком в три с половиной оборота — не владеет. Этот безупречно исполненный козырный элемент и вывел миниатюрную Рика Кихиру в победительницы короткой программы, за которую она получила рекордную оценку. И хотя в произвольной программе один из двух заявленных акселей японка, упав, все-таки сорвала, она доказала главное: если эти и прочие прыжковые элементы ей будут удаваться, то она станет непобедимой. В сумме Рика Кихира заработала 233,12 балла — лучший результат в сезоне. Что касается Алины Загитовой, то в обоих своих выходах она выглядела непривычно неуверенной. К тому же в произвольной композиции «Кармен» ошиблась в каскаде 3–3, после первого тройного лутца исполнив тулуп лишь в один оборот.

«Не очень довольна своим произвольным прокатом, но рада, что после ошибки собралась и докатала чисто», — сказала Алина Загитова на пресс-конференции. — В нынешнем сезоне мне тяжело морально, хотя я и пытаюсь не оглядываться назад. Надо уметь справляться с нервами и ни о чем не думать. Ведь это только в первом взрослом сезоне никто от тебя ничего особенного не ждет, поэтому и выступать легче».

Елизавета Туктамышева, которая, как и Рика Кихира, прыгать тройной аксель умеет, ошиблась на выезде с него как в короткой, так и произвольной программе, однако все другое ей удалось сделать отлично. Ученица Алексея Мишина заслуженно стала третьей, на что, собственно, и рассчитывала, прикидывая свои шансы еще перед турниром. «Я понимала, что при удачном раскладе займу третье место. Это достойный результат, ведь конкуренция была очень сильной. Хорошее выступление получилось, поэтому и зажгла в конце, как я умею», — сказала экс-чемпионка мира после произвольного проката. — Я выполнила заданное, но надо наладить аксель».

Ближе других к победе в финале Гран-при среди всех российских участников оказались таноры Викторией Синициной и Никита Кацалапов. После расставания с Еленой Ильиных и последующих метаний от одного тренера к другому Никита Каца-

лапов в содружестве с Александром Жулиным наконец-то достиг полной гармонии со своей нынешней партнершей Викторией Синициной, уровень технической подготовленности которой на момент образования их дуэта четыре года назад оставался желать лучшего. Единственный недочет в ритм-танце, когда партнер недокрутил один оборот в поддержке, а также недостаточно высокий авторитет на международной арене не позволили им бороться в произвольной композиции россиянам бороться за первенство с американцами Мэдисон Хаббелл и Закари Донохью, опередившими их по совокупности оценок за оба танца на четыре балла.

Призеры чемпионатов Европы Александра Степанова — Иван Букин за свои программы, исполненные без видимых недочетов, получили четвертые суммы и остались без наград.

Ниже своих возможностей выступили в Ванкувере сильнее всего российские спортивные пары. Евгения Тарасова и Владимир Морозов из-за падения партнерши в короткой программе и нескольких недочетов в произвольной выше третьего места подняться не смогли. Их опередили французсы Ванесса Джеймс и Морган Сипре, а также лидировавшие после короткой программы китайцы Пэн Чэн и Цзинь Ян. Нина Мозер, руководитель группы, в которой под началом Максима Третьякова готовятся ныне наши лидеры, признала наличие у них ошибок, но пообещала, что в нужное время в нужных соревнованиях они будут кататься с другим качеством. Наталья Забияко с Александром Энбертом, можно сказать, свою произвольную композицию завалили, оставив четвертыми. Самым заметным проколом пары стала сорванная поддержка, когда партнер свою партнершу даже не сумел оторвать от льда. Госпожа Мозер подобного конфуза своих подопечных припомнить не смогла, списав его на их чрезмерное желание попасть на пьедестал. «Никогда такого не было даже на тренировках», — приводит ее слова «Р-Спорт». — Перед поддержкой Наташа, видимо, поторопилась, а Саша не успел подстать, и коньки ушли вперед».

Большое количество недокрутов в прыжковых элементах и ошибки помельче в произвольной программе не позволили 31-летнему Сергею Воронову — единственному российскому участнику мужского финала — претендовать на призовое место. Фигурист не смог удержать даже пятую позицию, которую занимал после короткого проката, замкнув в итоге шестерку участников соревнований. Катание призеров также было несовершенно. Ошибались и ставший победителем американец Нейтан Чен, и выигравший серебро японец Сёма Уно, и стремительно прогрессирующий дебютант из Южной Кореи Чха Чжун Хван.

Валерия Миронова

Финал Гран-при в Ванкувере

Мужчины. 1. Нейтан Чен (США) — 282,42 балла. 2. Сёма Уно (Япония) — 275,10. 3. Чха Чжун Хван (Южная Корея) — 263,49... 6. Сергей Воронов (Россия) — 226,44.

Женщины. 1. Рика Кихира (Япония) — 233,12 балла. 2. Алина Загитова — 226,53. 3. Елизавета Туктамышева — 215,32... 5. Софья Самодурова (все — Россия) — 204,33.

Пары. 1. Ванесса Джеймс — Морган Сипре (Франция) — 219,88 балла. 2. Пэн Чэн — Цзинь Ян (Китай) — 216,90. 3. Евгения Тарасова — Владимир Морозов — 214,20. 4. Наталья Забияко — Александр Энберт — 201,07... 6. Дарья Павлюченко — Денис Ходыкин (все пары — Россия) — 186,81.

Танцы. 1. Мэдисон Хаббелл — Закари Донохью (США) — 205,35 балла. 2. Викторией Синициной — Никита Кацалапов (Россия) — 201,37. 3. Шарлен Гиньяр — Марко Фаббри (Италия) — 198,65. 4. Александра Степанова — Иван Букин — 196,72. 5. Тиффани Загорски — Джонатан Гурейро (оба дуэта — Россия) — 184,37.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

Василий Ломаченко набирает массу в легком весе

Лучший боксер-2017 завоевал второй чемпионский пояс в категории до 61,2 кг

Украинский боксер Василий Ломаченко стал претендентом на второе подряд звание лучшего бойца года. Ломаченко, установившему уже несколько рекордов по скорости добычи чемпионских званий, этот статус принесла убедительная победа над опытным пуэрториканцем Хосе Педрасой, благодаря которой к титулу чемпиона мира в категории 61,2 кг по версии Всемирной боксерской ассоциации (WBA) он добавил еще один — Всемирной боксерской организации (WBO).

Очередной бой Василия Ломаченко, который состоялся в Нью-Йорке, стал с точки зрения медийного освещения событием грандиозным. Его транслировал крупнейший американский телеканал ESPN, а все без исключения ресурсы, уделяющие значительное внимание боксу, позиционировали его как событие неординарное, одно из важнейших в 2018 году. В таком подходе нет ничего удивительного. В России, традиционно ценящей категорию поуевесистее, уже хорошо знают украин-

ских бойцов: и неуязвимо «крузра» Александра Усика, триумфатора Всемирной боксерской суперсерии, и полутяга Александра Гвоздика, недавно в чемпионском бою вырубившего матерого канадца Адониса Стивенсона так жестоко, что соперник оказался в коме. Но надо знать, например, о том, что в более «всеядной» Америке Василий Ломачен-

ских журналистов, пишущих о боксе, и издания The Ring — именно Ломаченко вознесли на вершину списка лучших из лучших по итогам прошлого года.

Сверхвостребованность Василия Ломаченко заслужил и талантом — поразительной мобильностью, поразительной техникой, и нюансами своей удивительной карьеры. Дву-

Сверхвостребованность Василий Ломаченко заслужил и талантом — поразительной мобильностью, поразительной техникой, и нюансами своей удивительной карьеры

кратный обладатель олимпийского золота, он свой первый профессиональный титул — Всемирной боксерской организации в категории до 57,2 кг — добыл уже в третьем по счету поединке, и это было повторение рекорда всех времен. В седьмом поединке он добыл пояс чемпиона той же организации в категории до 59 кг. А вот это уже был проно рекорд, без всяких оговорок: так быстро сильнейшим в двух категориях не становился никто. В преды-

дущем, 12-м бою он дополнил коллекцию титулом Всемирной боксерской ассоциации в следующем весе — до 61,2 кг, одолев колумбийца Хорхе Линареса — безусловную знаменитость, несмотря на вывих руки. И это опять же означало беспрецедентное достижение. Так быстро покорить три категории не удавалось никому.

Теперь перечень рекордов Василия Ломаченко украсил фактом обладания сразу двумя чемпионскими поясами в одной категории. Ну и очередным блистательным матчем, в котором ему противостояла вообще-то суперзвезда бокса, тоже чемпион мира — по версии WBO — Хосе Педраса. Причем Педраса, строго говоря, дрался неплохо и изобретательно: много двигался, выбрасывал много ударов, по ходу боя даже менял стойку. Но на фоне Ломаченко он все равно смотрелся бледно, а подвигом должен считать тот факт, что, пережив в предпоследнем раунде два нокаута, дотянул до финального гонга и объявления счета на судейских картах. Все три, разумеется, зафиксировали подавляющее преимущество Ломаченко — дважды 117:109 и один раз 119:107.

Алексей Доспехов



Tambour Horizon*
Совершенное путешествие

LOUIS VUITTON