

Коммерсантъ



Понедельник 17 декабря 2018 №232/П (6470 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | «Желтые жилеты» хотят перейти к прямой демократии и управлять Францией с помощью референдумов — 6



новости | Проработавшая меньше года следователь заподозрена в вымогательстве €2 млн — 5

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

07 Мобильные тарифы на низком старте. Стоимость сотовой связи пока еще снижается

08 Коллекторы пережили кризис. Объем передаваемых им долгов пошел в рост

Проще пареного рэпера

Как на совете по культуре Владимир Путин разбирался с ее носителями

15 декабря президент России Владимир Путин в Санкт-Петербурге посадил одного мальчика на вертолет и отправил его в новогоднее путешествие над городом. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников считает, что это главное, из-за чего 15 декабря президент России прилетел в город, где попутно провел заседание президентского совета по культуре. Спецкор „Ъ“ надеется, что оно не повлияет на состояние культуры в стране, и это произойдет только в том случае, если поднятые на заседании острейшие вопросы не будут в ближайшее время срочно урегулированы с участием президента страны.

14-летний (а не скажешь, выглядит прекрасно, то есть моложе своих лет) Артем Пальянов хотел полетать на вертолете, видимо, уже давно. Он потом объяснял президенту, что очень хотел увидеть город свысока (до сих пор это позволяли себе только чиновники федерального уровня). Владимир Путин подарил мальчику эту возможность (президент, видимо, до Нового года исполнит еще одно из взятых 5 декабря на себя за Деда Мороза обещаний) и даже проводил его до вертолета, причем, сам не полетел (в 16:00 уже темнело, а график был слишком крепко сбит: совет по культуре, гала-концерт в честь 80-летия Юрия Темиркканова, встреча с Людмилой Вербицкой по случаю ее 82-летия, ужин с Юрием Темирккановым...). Но президент потом звонил мальчику и понял, что все было обалденно (это, кстати, исчерпывающе мальчик высказался; можно долго описывать свои ощущения от полета над шпилем Исаакиевского собора, а можно сказать: обалденно).

Совет по культуре, скорее всего, прошел бы в Москве, если бы не мальчик: он заказывал-то Деду Морозу полет именно над Санкт-Петербургом, и с этим следовало считаться. Таким образом, повезло и Людмиле Вербицкой, и Юрию Темиркканову: как только наступила ясная с мальчиком, весь пазл и сложился.

Поговорив с до краев налетавшимся мальчиком, Владимир Путин в Константиновском дворце начал заседание совета по культуре. Не странно ли, что сначала слово предоставили директору Приморского музея имени Арсеньева Виктору Шалаю? Нет, не странно: ведь именно в Приморье уже вот-вот начинались выборы главы края Олега Кожемяко.

Точно так же ничего странного в том, что директор музея говорил прежде всего о необходимости повысить зарплату всем без исключения дальневосточникам. И тем более ничего странного в том, что Владимир Путин согласился «еще раз вернуться к этому вопросу».

Генеральный директор Московской филармонии Алексей Шалашов горячо благодарил Владимира Путина за



Совет по культуре и гала-концерт в честь Юрия Темиркканова стали заметным явлением в культурной жизни северной столицы страны

поддержку Молодежного симфонического оркестра, а Владимир Путин перебивал его:

— Обижаете! Спасибо за создание!

Похуже, Алексей Шалашов понял так, что неправильно благодарил Владимира Путина: надо было говорить «спасибо» за создание, а он-то благодарил за поддержку.

И Алексей Шалашов моментально исправился!

— За создание, да! Совершенно верно! Спасибо!

Композитор Игорь Матвиенко только что вошел в совет по культуре и решил, наверное, дать понять, что не наме-

рен тут быть частью партера, если он тут вообще есть. Его, как выяснилось, очень интересует рэп.

— Как сказал один известный блогер, рэп — это такой шансон для молодежи, — разъяснил Игорь Матвиенко. — Соглашусь (но что же тогда поп?! И как приятно соглашаться с тем, что сам только что и воспроизвел. Словно и подискутировал, но нельзя же спорить с очевидным. — А. К.). Единственное, что, в отличие от шансона 90-х, сейчас некоторые образцы сделаны очень хорошо: и музыкально, и поэтически. Поззии в рэпе действительно много, она такая откровенная. Она отличается от фальшивой эстрады, и именно, наверное, поэтому молодежи ее так удовольствием и воспринимает.

новости — 3

«Контролируется вся кооперация — от заказчика до последнего гвоздя»

Замминистра обороны Тимур Иванов о приоритетах строительства для вооруженных сил

За прошедший год Минобороны РФ существенно нарастило объемы строительства и планы развития армейской инфраструктуры, причем речь идет не только о жилых объектах для военнослужащих или простых зданиях, а также о главном храме вооруженных сил РФ, новом технополисе «Эра» и военно-морском кластере в Санкт-Петербурге. О том, с какими проблемами может столкнуться военное ведомство и что уже удалось сделать, спецкорреспонденту Ивану Сафронову рассказал замминистра обороны Тимур Иванов.

— Последние годы перестраивалась вся система военно-строительного комплекса. Получилось, как планировали?

— За эти годы нам удалось добиться кардинального изменения всего военно-строительного комплекса (ВСК. — „Ъ“), причем сделать это не просто на бумаге, а создать новую структуру. Два года назад Владимир Путин принял решение реорганизовать ВСК. Прежде всего было необходимо орга-

низовать жесткий контроль по срокам возведения объектов и их качества. Поэтому на базе ФГУПов мы сформировали восемь предприятий, что послужило логическим продолжением оптимизации всего ВСК. Хочу напомнить, что было тогда: более 20 отдельных ФГУПов находились в различном финансовом положении, что, безусловно, сказывалось на эффективности их работы. Сейчас мы организовали восемь предприятий: пять из которых в военных округах и на Северном флоте, три специализированных — ГУСДА (главное управление строительства дорог и аэродромов), главное управление по спецобъектам и ГВСУ (главное военно-строительное управление), которое отвечает за гидротехнику. В систему ВСК также входят два проектных института — 20-й и 31-й, а также главное управление обустройства войск. Реорганизация не только оптимизировала систему управления, но и позволила в кратчайшие сроки добиться положительных результатов.

военное строительство — 4

Госкомпаниям раздали программные указания

Правительство требует импортозамещения софта к 2022 году

Правительство требует от крупнейших госкомпаний, включая ВТБ, «Роснефть» и «Первый канал», в ближайшие годы перейти на «преимущественное использование» отечественного ПО. К 2022 году российским в них должно быть более половины софта. В течение двух месяцев компании должны утвердить планы мероприятий с указанием источников и объемов финансирования, а затем ежеквартально отчитываться перед Минкомсвязью. Эксперты отмечают, что теперь бизнесу будет сложнее занимать пассивную позицию и избегать импортозамещения, а усугубить проблему может сочетание нового указания с предыдущей нормативной базой.

Первый вице-премьер — министр финансов Антон Силуанов утвердил директивы для госкомпаний (есть у „Ъ“) о переходе на преимущественное использование российского софта. Речь идет о компаниях из перечня №91-р, утвержденного правительством еще в 2003 году. В него входят «Аэрофлот», «Газпром», «Шереметьево», «Роснефть», РЖД, «Первый канал», «Роснано», ВТБ и др. В течение десяти дней после получения директив компании должны инициировать проведение заседаний советов директоров

или набсоветов с включением в повестку вопроса об импортозамещении софта. На этих заседаниях представители РФ должны проголосовать за переход на российское ПО.

Затем госкомпаниям должны за два месяца подготовить и утвердить согласованный с Центром компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий план мероприятий на 2018–2021 годы с указанием ответственного лица, мероприятий, источников, объемов и сроков финансирования, ключевых показателей эффективности. Мероприятия нужно внести в долгосрочную программу развития и ежеквартально представлять в Минкомсвязь отчеты об исполнении директив и плана мероприятий. Этот подход нужно внедрять и в дочерних компаниях, если прямая или косвенная доля участия в их уставных капиталах превышает 50%. Речь идет о любом софте: операционные системы, серверы приложений, офисное ПО, антивирусы и т. д. Компании сами должны определить, насколько глубоко они хотят импортозаместиться: кому хватит 50%, а кто-то захочет на все 100%, — поясняет директор Центра компетенций по импортозамещению Илья Массух.

деловые новости — 10

Биометрия ушла на базу

Сбербанк не передает собранные данные в единую систему

Как выяснил „Ъ“, Сбербанк, объявивший о начале сбора данных граждан для Единой биометрической системы (ЕБС), пока ограничивается лишь наполнением собственной базы. ЕБС дает клиентам возможность сдавать данные, проходить удаленную идентификацию для получения услуг любых банков, но внутренняя база — нет. В результате граждане, совершившие заявлениям Сбербанку, сталкиваются с тем, что в ЕБС их не идентифицируют, и это вызывает недоверие ко всей системе. Действия банка не слишком этичны, отмечают юристы и эксперты, но легальны.

Сотрудники Сбербанка, официально объявившего 13 декабря о начале сбора биометрических данных для ЕБС по проекту ЦБ, 14 и 15 декабря ничего не знали об этом. В колл-центре банка нескольким сотрудникам „Ъ“ на вопрос, в каких отделениях можно сдать биометрию для ЕБС, ответили, что в любом. Однако в пресс-службе Сбербанка „Ъ“ пояснили, что он принимает биометрию для передачи в ЕБС в шести отделениях Москвы.

Общий перечень мест, где можно сдать биометрию, для ЕБС приведен на сайтах «Ростелекома» и ЦБ. Однако по состоянию на 14 декабря ни в одном из этих списков отделений Сбербанка не указано. В «Ростелеком» (оператор ЕБС) не смогли назвать адреса отделений банка, где можно сдать биометрию, в ЦБ не ответили на запрос „Ъ“. В Сбербанке отказались разъяснить причину расхождений в информации.

О запуске сбора биометрии для ЕБС 13 декабря объявил глава Сбербанка Герман Греф. По его словам, банк собирает данные «вовсю» — и для ЕБС, и в значительно более продвинутой стадии для собственной биометрической системы». Эксперты отмечают, что в данном случае расхождение слова с делом имеет особый аспект: клиенты могут не разобраться в нюансах и, сдав данные в Сбербанке, рассчитывать на возможность получения удаленных услуг через ЕБС в любых кредитных организациях.

Такие прецеденты уже есть. Как рассказали „Ъ“ в Почта-банке, там сталкивались со случаями, когда клиент говорит, что не может удаленно открыть счет с помощью ЕБС, используя сданный ранее в другом банке биометрический шаблон.

деловые новости — 8

Подписной индекс 50060 П1125

Реклама Женева «Мировое время»

PATEK PHILIPPE GENEVE

Положите начало собственной традиции.



Часы World Time мод. 5230R

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

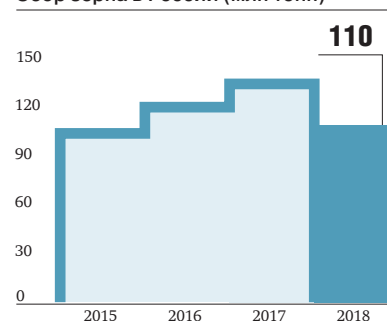
Экономическая политика

Сегодняшнее
число

110

миллионов тонн зерна собрано по итогам 2018 года, сообщил в пятницу первый замминистра сельского хозяйства Джалмублат Хатуов. Этот результат соответствует последнему прогнозу Минсельхоза, который до этого менялся несколько раз. Снижение по сравнению с прошлым рекордным годом (135,4 млн тонн) объясняется неблагоприятными погодными условиями — потери урожая оценивались в 30 млн тонн. Сбор пшеницы в чистом весе составил 70 млн тонн против 85,9 млн тонн в 2017 году. Объем сбора зерна на уровне 110 млн тонн ведомство ожидает и в 2019 году. При этом ожидается и сокращение экспорта зерна в 2018/19 сельхозгоду (длится с 1 июля по 1 июля следующего года) до 38–39 млн тонн зерна против 52,4 млн тонн в 2017/18-м.

Сбор зерна в России (млн тонн)



Потепление пойдет по правилам

Конференция ООН не смогла договориться о механизмах борьбы с ним

В субботу вечером в Катовице завершилась конференция ООН по климату. По результатам двухнедельной сессии приняты руководящие принципы по адаптации к изменению климата и свод правил реализации соглашения — но они описывают лишь отчетность стран о выполнении взятых обязательств, климатических мерах и расходах. Договориться об экономических механизмах, а также убедить страны взять расширенные обязательства по снижению выбросов парниковых газов делегаты ООН не смогли.

Важнейшим достижением конференции ООН по климату в Катовице стало утверждение свода правил Парижского соглашения и руководства по адаптации к изменению климата. Правила определяют, как страны должны отчитываться о мерах по снижению выбросов парниковых газов, о действиях в области адаптации, о выделяемых средствах и их тратах — делать это придется раз в пять лет, в 2023 и 2028 годах. «Правила определяют порядок и струк-



Президент конференции ООН по борьбе с изменением климата Михал Куртыка не сдержал эмоций по поводу формализации правил Парижского соглашения. ФОТО REUTERS

туру отчетности, действия по мониторингу глобальной ситуации, однако сами действия стран правилами никак не предписываются», — говорит участник конференции, дирек-

тор программы «Климат и энергетика» WWF России Алексей Кокорин.

Успехов же в расширении национальных обязательств конференция не достигла. Несмотря на данные о росте

выбросов парниковых газов в мире в 2017 году (после трехлетней стабилизации) и плохой прогноз на 2018 год, о планах увеличить обязательства заявили только Канада, ряд стран ЕС и Украина. Действующие добровольные обязательства стран и реализуемые ими меры низкоуглеродного развития выводят мир к повышению глобальной температуры более чем на 3°C к концу века. Чтобы удержать потепление в пределах 2°C, надо увеличить объем обязательств втрое, а для ограничения в 1,5°C — вчетверо, говорится в докладе экспертов Программы ООН по окружающей среде. Новые заявления о добровольных обязательствах теперь, однако, ожидают только в сентябре 2019 года на климатическом саммите в Нью-Йорке.

Делегацию РФ (пока Россия соглашению не ратифицировала) на конференции ООН впервые возглавил новый спецпредставитель президента по вопросам климата Руслан Эдельгериев, сменивший на этом посту Александра Бедрицкого. Господин Эдельгериев подтвердил, что РФ готовится к ратификации — идет работа над

концепцией госрегулирования выбросов парниковых газов, долгосрочной стратегией низкоуглеродного развития и планом адаптации экономики к климатическим изменениям.

Поддержку во время конференции получили климатические фонды — Германия и Япония выделяют им по \$1,5 млрд, Франция, Финляндия и Норвегия подтвердили, что готовы гарантировать работу Зеленого климатического фонда в 2020–2023 годах. Всемирный банк объявил, что за пять лет выделит на климатические проекты \$200 млрд и начнет финансирование проектов адаптации к изменению климата. Однако требования стран доступа к средствам этих фондов вызвали конфликты, затянув окончание конференции на сутки. Требования же Бразилией доступа к деньгам уже нового механизма устойчивого развития не дали участникам согласовать экономику его работы (подробнее см. «Ъ-Онлайн») — решение вопроса отложено на год, а вместо Бразилии конференцию примет Чили.

Ангелина Давыдова, Катовице

Коды проступают на упаковке

Проект обязательной маркировки товаров вернулся в график

После принятия на прошлой неделе Госдумой во втором, основном чтении законопроекта о нормах, регулирующих маркировку товаров с 1 января, риски отсрочки ее введения существенно снизились. На этой неделе правительство может утвердить правила введения с 2020 года обязательной маркировки лекарств и порядка работы существующей информсистемы их отслеживания. Для легальных поставщиков введение маркировки почти автоматически расширяет рыночные доли, но разрушает неофициальные сети договоренностей на рынке. Декабрьские решения возвращают проект к первоначальному графику.

Госдума в четверг, 12 декабря, приняла во втором, основном чтении законопроект, создающий постоянную правовую базу для обязательной маркировки товаров и функционирования информсистем по отслеживанию их движения. На прошлой неделе проект обсуждался и на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева; по данным «Ъ», ряд соавторов, связанных с системой, назначен на эту неделю. Напомним, ранее принятие законопроекта ожидалось весной-летом 2018 года,

до второго чтения две отраслевых фармассоциации, АИРМ и Ассоциация российских фармпроизводителей (АРФП), лоббировали дальнейший перенос второго чтения законопроекта, ссылаясь на якобы существующие технические сложности, связанные с криптографией (хотя в системе уже более 10 тыс. участников рынка), и на возможное удорожание лекарств (по оценке ФАС, стоимость для производителя маркировки упаковки лекарств, 0,5 руб., не приведет к росту цен на лекарства из списка жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов). 6 декабря Дмитрий Медведев комментировал маркировку фармсредств в итоговом интервью телеканала, пояснив, что ряд поставщиков и производителей лекарств «накачивают» проблему, которой нет.

Напомним, фармсредства — один из 12 видов товаров, которые будут маркироваться с 2019 года. Ранее эксперимент ФНС по маркировке RFID-метками меховых изделий с 2015 года продемонстрировал очень высокую эффективность маркировки для «обеления» рынка (легальные обороты выросли в 13 раз менее чем за полгода), маркировка табачных изделий с 2018 года — видимо, основной фактор, огра-

ничивающий рост оборота контрафактного и контрабандного табака в РФ, как и экспериментальная маркировка обуви. Принятие законопроекта в 2019 году позволит в 2019–2020 годах запустить маркировку на нескольких рынках одновременно вне экспериментальных режимов — на постоянной основе. С 1 ноября функции оператора системы мониторинга движения лекарств перешли от ФНС к ООО «Оператор ЦРПТ» (Центр развития перспективных технологий) — совместный проект холдинга ЮСМ через компанию «ЮэСэм Технологии», 50% госкорпорации «Ростех» через концерн «Автоматика», 25% и «Элвис-Плюс групп» Александра Галицкого, 25%) — предполагается, что ЦРПТ будет оператором системы контроля фармрынка (обязательная маркировка — с 2020 года) и единой системы маркировки.

Для легальных производителей и поставщиков на всех рынках, в том числе крайне важном лекарственном, введение обязательной маркировки автоматически расширяет доли рынка за счет вывода с него контрафактного, контрабандного и не соответствующего условиям контрактов товара. Этот принцип един для введения систем цифрового контроля

на всех рынках — его, в частности, на прошлой неделе заявил мэр Москвы Сергей Собянин (см. «Ъ» от 12 декабря), это основная идея обеления ФНС — обеление рынка крайне выгодно его легальной части. Впрочем, как показывает практика, в первую очередь поставщики с низким горизонтом планирования опасаются разрушения неформальных, в том числе коррупционных, связей на рынке, нарабатанных за годы: перестройка рынка из «серого» состояния в прозрачное в среднесрочной перспективе усиливает конкуренцию.

Снятие вопроса о том, будет ли проект общей маркировки реализовываться позже заявленного исходно графика, весьма важно. Подтверждение правительством действующей графике оставляет неизменной инвестируемую частным оператором схему частно-государственного партнерства в этой сфере, что гарантирует сохранение низкой стоимости «сплошной» маркировки для рынков. Кроме того, оно сохраняет лидерство РФ в этой сфере: пока цифровая маркировка, которая будет работать в синергии с системой онлайн-касс ФНС, не подошла вплотную ни одна страна мира.

Дмитрий Бутрин

Возможности удвоения

Главный экономист Всемирного банка по РФ — о потенциале роста российской экономики

О том, как выглядят с точки зрения Всемирного банка потенциальный рост российской экономики, почему он замедлялся в последние годы и существуют ли инструменты, позволяющие переломить эту тенденцию, — в своей статье специально для «Ъ» объясняет Агурва Сангхи, главный экономист ВБ по России.

В своем Докладе об экономике России ВБ прогнозирует на 2018–2020 годы скромные перспективы экономического роста в 1,5–1,8%. Но годовые темпы — обманчивый показатель, он не говорит о причинах роста: это временное оживление спроса, повышение цен на нефть — или продуктивное использование фундаментальных факторов: рабочей силы и капитала. Для разграничения этих двух видов роста экономисты оценивают «потенциальный рост» — возможный при условии полного использования всех факторов производства. В конкретном году фактические темпы роста могут быть выше или ниже темпов потенциального из-за циклических факторов, как цены на нефть или краткосрочные меры налогового-бюджетного или денежно-кредитного стимулирования. Но они не могут намного отличаться от темпов потенциального роста в течение длительного периода. Следовательно, для достижения устойчивого повышения фактических темпов роста нужно ускорить потенциальный.

В статье, выпущенной в связи с публикацией доклада, мой коллега Йоки Окава и я задаем три вопроса о потенциальном росте экономики РФ: как он менялся в течение последних 17 лет, каковы перспективы на ближайшие 10 лет, что можно сделать для ускорения потенциального роста? С начала XXI века потенциальный рост российской экономики замедлился. Тенденция характерна не только для РФ, это глобальное явление: в 2013–2017 годах потенциальный рост был ниже долгосрочного среднего показателя в 87% развитых экономик и почти в половине развивающихся экономик. Тем не менее в РФ этот спад был более значительным — из-за замедления роста производительности и сокращения численности населения трудоспособного возраста. Последние тенденции говорят о том, что темпы потенциального роста будут и в дальнейшем плавно снижаться с 1,5% в 2017 году до 1,3% к 2024 году, после чего немного восстановятся (в основном благодаря улучшению демографических показателей).

Третий вопрос наиболее интересен: можно ли переломить тенденцию снижения потенциального роста? Мы смоделировали последствия недавних реформ и изменений, которые еще рассматриваются правительством России. Кроме пенсионной, мы анализировали реформы, которые могут вызвать приток мигрантов, инвестиций и рост производительности. Вме-

сте они могут ускорить потенциальный рост в РФ к 2028 году на 0,4, 0,2, 0,6 и 0,3 п. п. соответственно: на первый взгляд это небольшие цифры, но общее дополнительное ускорение роста составит 1,5 процентного пункта — т. е. потенциальный рост может удвоиться, достигнув примерно 3% к 2028 году. Влияние же реформ проявится даже раньше (к 2024 году темпы потенциального роста достигают 2,5%).

Следует отметить один важный момент: мы установили, что потенциальный рост наиболее чувствителен к изменению роста производительности — и реформы, направленные на ее увеличение, могут оказать наибольшее влияние. В модельных расчетах мы сделали осторожные допущения, предположив приток производительности в РФ в 2028 году всего лишь в 0,3 п. п. по сравнению с базовым значением. Если же производительность будет расти быстрее, темпы потенциального роста будут еще выше — и удвоятся до 2028 года.

Будучи внимательным читателем «Коммерсанта», вы, наверное, спрашиваете себя: может ли производительность расти быстрее? Может, если оперативно принять меры для развития конкуренции, инновационной деятельности, а также навыков и умений. РФ уже добилась больших успехов, поднявшись на 31-е место в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» (со 120-го семь лет назад), но прогресс в разви-

тии конкуренции был не столь значительным: в Глобальном индексе конкурентоспособности РФ занимает 95-е место из 137. Что касается инноваций, задача — увеличить незначительный общий объем расходов на них, особенно на НИОКР. Россия расходует на НИОКР менее половины среднего объема таких расходов в странах-членах ОЭСР, а 68% всех расходов на НИОКР приходится на государство (в Южной Корее — 22%). Если говорить о навыках, умениях и обучении, у РФ неплохие результаты в международных рейтингах по математике, чтению и естественно-научным дисциплинам, но в развитии более «мягких» навыков, например коллективного решения задач, российские учащиеся отстают от среднего для ОЭСР показателя. Целесообразно принять адресные меры в этих областях.

Технически эти реформы безусловно осуществимы, но решающими факторами здесь являются удача, время и политэкономические аспекты. Живя и работая в России, я твердо усвоил одно: Россия полна сюрпризов. Недавно она успешно приступила к проведению реформ, смягчающих влияние внешних потрясений и волатильных цен на сырье на экономику (новое бюджетное правило и режим таргетирования инфляции). Будучи осторожным оптимистом, я хотел бы верить в то, что темпы потенциального роста будут выше ожидаемых — что и станет сюрпризом.

МОНИТОРИНГ

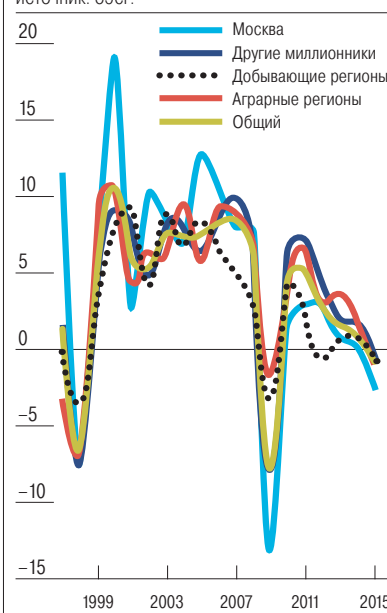
РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

Регионы не торопятся сокращать неравенство

Разрыв в показателях ВВП на душу населения между субъектами РФ сокращается в среднем на 2% в год — теми же темпами, что и уровень неравенства между отдельными странами, говорится в рабочем докладе ОЭСР, рассматривающем региональные драйверы роста в 2004–2015 годах. РФ занимает второе место среди стран ОЭСР и экономик с формирующимся рынком по разбросу региональных ВВП — вплотную к Мексике и Чили и значительно опережая Канаду и США. Разрыв в ВВП на душу населения и производительности труда между регионами также выше, чем в других странах выборки, — причиной этого в ОЭСР считают географическую концентрацию добывающих отраслей, исторически сложившуюся промышленную специализацию, наличие крупных агломераций и не-

ДИНАМИКА ВРП ПО РЕГИОНАМ (%)

ИСТОЧНИК: ОЭСР.



хватку инфраструктуры. Региональное неравенство сопровождается высоким имущественным неравенством и уровнем бедности, что порождает социальную и межэтническую напряженность. Самые высокие доходы сконцентрированы в Москве и Петербурге с окрестностями, а также в богатых природными ресурсами северных и восточных регионах — они же демонстрируют самые высокие темпы роста экономики. Инвестиции в РФ оказывают более значительное влияние на рост, чем в большинстве стран, что указывает на дефицит капитала и технологий в регионах. В исследуемый период возросла роль образования как драйвера роста, что свидетельствует о развитии отраслей, требующих квалифицированного труда. Колебания цен на нефть мало затрагивают добывающие регионы: налоговая система и трансферы нивелируют шоки на сырьевых рынках, в то время как финансовые кризисы особо болезненно сказываются на регионах с большим финансовым сектором. При этом большой размер регионального госсектора ассоциируется с меньшим ростом — и не уменьшает межрегионального разрыва по ВВП на душу населения, что свидетельствует о неэффективности использования бюджетных ресурсов на местах. Федеральные трансферты на выравнивание бюджетной обеспеченности также сопровождаются более низким региональным ростом, сокращая мотивацию местных властей к увеличению налоговой базы: большой эффект дают целевые субсидии. Поэтому главным инструментом стимулирования регионального роста и сокращения неравенства должны выступать госинвестиции в реальный и человеческий капитал, а не выравнивающие гранты, заключают в ОЭСР.

Надежда Краснушкина

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3478 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖА ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 925 1050, e-mail: gozen@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 611025. | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2165.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ВЛАДИМИР ЖЕЛОНИН — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусина — главный редактор журнала «Коммерсантъ», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Рыбьева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишняковский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгов, Андрей Колесников, Анна Пушкарева, Григорий Резван, Иван Сафронков, Денис Скворобогато, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Чернык | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Сергей Ходанев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (инстрайв информации), Дмитрий Лыдыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холубов (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыпук — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидицян — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишняковский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ. Использование в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 1541970 ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также:

Воронеж ООО «Коммерсантъ - Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56;

Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 68 600 (Москва и Санкт-Петербург)

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. Региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

Проще пареного рэпера

Сразу стоит сказать: это было самое беспорочное место в длительном выступлении Игоря Матвиенко. Главное, оно давало возможность не только Игорю Матвиенко согласиться с самим собой, но и противникам эстрады согласиться с Игорем Матвиенко: он вряд ли имел в виду, что вся эстрада является фальшивой, но так уж прозвучало, и грех было теперь упустить шанс согласиться с этим, а то и воспеть.

— С одной стороны, это категорически неправильно: наступать песне на горло силовыми методами, — продолжил Игорь Матвиенко, — заключать и отменять концерты, на которые придет 500 1000 человек, но резонанс от этого будет на порядок больше и выше!

Это было прежде всего, видимо, про рэпера Хаски. То есть хотелось и запретить, и разрешить, потому что у запрета тоже есть плюсы, которыми нельзя давать пользоваться. Да, трудные задачи ставил перед собой Игорь Матвиенко.

— Определенные артисты сейчас сами в очередь выстраиваются, чтобы получить этот запрет концерта и за счет этого получить так называемый хайп, то есть такую мимолетную популярность! И уже такие случаи есть! — с горечью добавил автор многолетних хитов, отказывающийся сейчас мириться с чужой, хотя бы мимолетной, популярностью.

И это был тот случай, когда не хотелось прерывать выступающего, потому что ответ все равно наверняка проиграл бы по выразительности и беспрецедентному уровню саморазоблачения вопросу.

— Кроме того, — продолжал Игорь Матвиенко, — так как я уже в тему погружился глубоко... Сейчас уже площадки!.. Например, артист не собрал где-то... Они сами (площадки). — А. К.) провоцируют такой момент, чтобы пришла милиция, концерт запретили! Просто денег не собрали, чтобы не рассчитываться с артистом. Поэтому еще и много аферистов!

Игорь Матвиенко признался, что уже поднимал эту тему перед сотрудниками Роскомнадзора:

— И перед государственными СМИ, радиостанциями говорил: неправильно, наверное, — государство выделяет вам частоты, а вы ставите песни в эфир наркотического содержания или с таким, знаете, кокаиновым флером! Это, может быть, в некоторых песнях впрямую есть, а в некоторых и завуалировано, но тема все равно понятна! Ясно, что не надо быть даже таким специалистом, как Игорь Матвиенко, чтобы разглядеть тему кокаинового флера даже там, где она, казалось бы, надежно завуалирована.

И тут Игорь Матвиенко ударил по больному. После этого Владимир Путин уже не мог не среагировать так, как жаждал, собственно говоря, Игорь Матвиенко:

— Нужно иметь в виду, что хип-хоп и рэп — это не наше изобретение. Это тотальный тренд во всем мире, пришел он из Америки (Ну все!.. Ну если отудал... А. К.)... Такой гангстер-рэп. Много было путей развития, и, безусловно, он базируется на трех китах: это секс, наркотики и общий протест против всего, в основном подростковый, но иногда бывает и уже более глубокий (ох, об этом лучше даже и не думать... — А. К.) Но это даже в меньшей степени, как раз протестные настроения меня в меньшей степени волнуют, чем тема, скажем, наркотиков, потому что она тотально везде, и это неправильно! Неправильно, что наши радиостанции это ставят в эфир. И я год назад об этом говорил, на что мне коллеги сказали: «А как мы будем конкурировать? Мы должны конкурировать с интернетом. Если мы уберем эти песни из эфира, нас не будут слушать, мы потеряем цифры, потеряем деньги». И так далее!

И Игорь Матвиенко вдруг перешел к нецензурной лексике, которую ущемляют в правах в традиционных СМИ, и предложил дать равные права им «и не очень традиционным СМИ в виде интернета. Или всем разрешить уже ругаться, или как-то это поправить урегулировать!»

Он предложил «маркировку контента», предложил сместить «акцент с исполнителей на площадки. Может быть, придумать «плюс 18», «плюс 16», «плюс 20» — маркировки, чтобы родители уже понимали, на что пойдут дети. Может быть, придумать какую-то — не знаю, как технически это сделать, — маркировку для вещания контента!»

Ну и фестиваль «Таврида» Игорь Матвиенко на прощание похвалил (это не к тому, что композитора больше не будет в составе совета по культуре; наоборот, останется, похоже, навечно): такое не могло, видимо, по его представлениям, не понравиться президенту.



Владимир Путин посадил на вертолет Артема Пальянова, исполнил все его тайные новогодние чаяния
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

— Вы начали с того, является ли поп-культура культурой, — вступил в разговор о судьбах хип-хопа Владимир Путин. — Вы знаете, это все зависит от времени, в котором мы живем, и от наших оценок (почему-то он решил, что Игорь Матвиенко знает это. — А. К.). Всем хорошо известно, что и вальс не очень жаловали в свое время, считалось моветоном танцевать вальс! Потом это стало классикой, по сути дела (то есть все-таки еще некоторые сомнения в этом есть. — А. К.).

— Правда, вы сказали, — продолжил Владимир Путин, — что рэп и прочее современное — на трех китах: секс, наркотики и протест. Из всего этого, конечно, больше всего беспокоят наркотики... Это очевидная вещь, это путь к деградации нации, к деградации. Им нравится там где-то, за бутром, этим занимается — бог в помощь, пускаяй что хотят, то и делают (Да, период Игоря Матвиенко про Америку и про наркотики был беспроигрышным. — А. К.). Мы здесь должны, конечно, думать на тему о том, как выстраивать работу, с тем чтобы такого не было. Это даже не ругаться матом, не употреблять нецензурную лексику!

И он решил среагировать на отчаянную мысль Матвиенко на разрешении общенной лексики.

— Ваше предложение — всем разрешить. Это революционное предложение, — констатировал президент. — Можем начать прямо на совете по культуре. Смешно... Почему нам смешно? Потому что мы люди определенного круга... Нужно сделать так, чтобы всем было смешно и не хотелось.

Впрочем, после этого президент дал понять, что отношение к мату у него не такое уж однозначное. Для этого он использовал Людмилу Вербицкую:

— Я к Вербицкой еще поеду. Она специалист, бывший ректор университета, Людмила Алексеевна филолог крупный! Это исследователи, которые занимаются исследованием нецензурной лексики, — исследователи, и в принципе она мне лично говорила, что это часть нашего языка! Но вопрос только, как это использовать! У нас и разные части тела есть, мы же их не выставляя напоказ каждый раз, когда тепло и холодно (когда тепло, скорее все-таки выставляем. — А. К.), понимаете? Это часть культуры, это часть нашей общей культуры!.. Но с чем я согласен полностью: если невозможно остановить, то нужно возглавить и соответствующим образом направлять. А вот как это сделать, это зависит от нас!

Это был яркий момент встречи. Не каждый день (или даже месяц, или год) президент высказывается по поводу хип-хопа и рэпа, и можно теперь махать: защитил или поругал. Скорее все-таки да, чем нет. И наоборот.

Представители библиотечного дела предложили включить отношение к библиотекам в регионе в пока-

затели эффективности работы губернаторов, и это ведь было по-настоящему дельное предложение: одним движением пера можно изменить это отношение так, что оно станет движением души губернаторов: единственное, чем, может быть, и вправду дорожат губернаторы, так это своим рейтингом — в глазах окружающих губернаторов, президентской администрации и самого, собственно говоря, президента.

Директор Эрмитажа Михаил Пиотровский раскрыл глаза на экстренное торможение правоохранительных органов в расследовании деятельности Фонда Александра Сокурова:

— Спасибо большое, Владимир Владимирович, за Александра Николаевича Сокурова — остановили эту странную историю, которая происходила, и слава богу. Судя по тому, как кивнул Владимир Путин, было за что благодарить.

Режиссер Андрей Кончаловский жаловался на недостаточное внимание к детскому кино (в том числе, надо полагать, с его стороны). Кроме того, он сделал одно резкое признание:

— К сожалению, должен сказать о том, что у меня как у художника есть ощущение, что мне не хватает ориентира! Это признание дорого стоило. Это означало, что на свои внутренние ориентиры Андрей Кончаловский сам уже надеяться перестал, а может быть, никогда и не надеялся, но просто скрывал это, в том числе опять от себя. И вот теперь по-честному запросил в этом деле помощи у государства.

— Меня часто спрашивают: а вообще, что мы строим? — спрашивал Андрей Кончаловский. — Национальная идея в чем? Раньше, в дореволюционной России, была триада, потом был кодекс. И мне кажется, что необходимо, если уж есть совет по культуре, вырабатывать — я без стыдливости скажу, что идеология необходима. Мне лично она необходима!

Надо сказать, что президентский совет по культуре, претерпев обновление, изменился и качественно, причем радикально. И это было пока главное впечатление от этого заседания. И это, видимо, следствие в том числе того, что в результате некоей внутренней эволюции изменились и сами люди, входящие теперь в этот совет.

Если, конечно, не выйдет так, что после этого заседания сам Андрей Кончаловский не станет с искренним недоумением читать свои собственные слова.

И он ведь через некоторое время не выдерживал и, поговорив о трудной судьбе театральных премий (их мало, если коротко), возвращался к своей основной идее:

— Раньше, когда мы учились, у нас были ориентиры: Эйзенштейн, Пудовкин, с Тарковским мы смотрели Феллини, были имена, куда двигаться! Сегодня ориентир — Тарантино, завтра — Ларс фон Триер, послезавтра — другой... Молодые люди не знают, куда двигаться, плывут в океане: тут зажжется маяк, там. И мне кажется, что абсолютно необходимо давать хотя бы наше представление о том, куда надо двигаться, чтобы удовлетворить российского зрителя, который заслуживает!.. (Все ли зрители согласятся с такой постановкой Андрея Кончаловского — их, зрителей, в позицию подлежащих обязательному удовлетворению? — А. К.) Пускай меня считают консервативным, но я уже в том возрасте, когда я могу быть им.

К сожалению, беспорочной в его выступлении была лишь последняя фраза.

К счастью, пианист Денис Мацуев лишь адекватно порадовался возрождению в России фабрик пианино да предложил попытаться купить имение Сергея Рахманинова «Сенар» в Швейцарии.

Поднакопил человек за время работы в президентском совете опыта, конечно, в таких выступлениях. А не то что на «Сенар»... Хотя и на «Сенар», я думаю, поднакопил: при помощи других своих выступлений.

Владимир Путин передал было слово директору Цирка на проспекте Вернадского Эдгару Запашному, но вдруг вспомнил про «Сенар»:

— По поводу покупки «Сенара». Я уже просил некоторых коллег и даже знакомых своих, они столкнулись... Это было года два назад, по-моему.

— Четыре, — безжалостно уточнил Денис Мацуев. — Четыре, может быть, уже, — кивнул президент. — Столкнулись практически с невозможностью договориться ни с кем. Если сейчас ситуация поменялась, давайте вернемся к этому... Извините, пожалуйста.

Это он уже обращался к Эдгару Запашному. — Как говорится, вам можно все! — Эдгар Запашный как ждал этой ремарки.

Он указал на несерьезное отношение к цирку со стороны многих граждан (а хотелось бы, наверное, даже

иногда, быть может, звериной серьезности). Он предложил ввести контрактную систему при подготовке специалистов в области культуры, и в том числе цирковых, — как и в хоккее, когда у хоккеистов есть обязательства по отношению к воспитавшим их клубам. А в данном случае должны быть обязательства «перед учреждением культуры».

Эдгар Запашный тоже был новым членом президентского совета и намерен был высказаться полностью, и даже, возможно, раз и навсегда. Похоже, для него это была миссия, на которую его, может, по его мнению, уполномочила вся цирковая общественность, с волнением следившая теперь за драматическим развитием действия в прямом эфире. Так что прежде всего присутствующим пришлось выслушать о невыполнении концепции развития циркового дела, рассчитанной до 2020 года.

Потом он упомянул про канадский «Цирк дю Солей» и о его положительном влиянии на имидж страны (Канады) и подверг резкой критике попытки проникновения этого цирка на российские площадки:

— Например, уже господин Гучериев анонсировал, что в 2019 году в Сколково будет открыта стационарная площадка канадского цирка! Я считаю, что это неприемлемо, неправильно! Никто не мешает им приезжать сюда с временными гастролями, они уже больше десяти лет сюда ездят, но это точно негативно скажется не только на российском цирке, но и на российском спорте в том числе!.. Мы знаем, что на постоянной основе кадры — как спортивные, так и нашей культуры — переманиваются в этот цирк, а при строительстве стационара, такой базы, они еще и школу здесь свою откроют!

Ну теперь Эдгара Запашного прорвало. Можно было сказать, что по этой логике никаких представительства иностранных компаний в России тоже не должно быть — хотя бы потому, что они переманивают наших представителей на свои предприятия (а можно сказать, что создают в России рабочие места).

— А мы здесь во времена, когда Канада очень активно вводит против нас санкции, вдруг почему-то становимся гостеприимными. Мое убеждение, что инвестиции, которые сейчас господин Гучериев собирает вкладывать и уже вложил, были бы более полезными для нашего, российского, искусства! — воскликнул Эдгар Запашный. — И я говорю даже не только про цирк!

А все-таки Эдгар Запашный закончил позитивно:

— В следующем году мы будем праздновать столетие нашего, российского цирка. Я вижу, что вы постоянно себе что-то записываете. Вы можете записать: нужно сходить в цирк! И в 2020 году мы вас ждем в Большом московском цирке! В 2019-м, простите, на столетие (Эдгар Запашный опирался на декрет Владимира Ленина, то есть и этот его аргумент, как все предыдущие, был более чем сомнительным. — А. К.)!

— Не поверите, как раз и записал! — воскликнул президент. — Но записал еще и фамилию Кобзон. Иосиф Давыдович меня многократно приглашал вместе с ним сходить в цирк, но, к сожалению, его уже нет. Но я ему обещал, что сделаю это. Так что посмотрите, когда это будет удобнее.

На месте Эдгара Запашного я бы насторожился, что теперь Владимир Путин собирается сходить в цирк с ним.

— «Дю Солей» на постоянной основе, — по сути, это борьба за рынок, это правда, — прокомментировал президент. — И распахивать ворота уж так совсем — не знаю... Конечно, зритель хочет посмотреть. Но я скорее на вашей стороне. Посмотреть — это одно, а давать им здесь развиваться на нашей почве, на нашей базе, — это совсем другая история. Моя позиция очень близка к вашей, с этим отдельно разберемся.

А вот это не дай бог. Эдгар Запашный должен был быть доволен тем, к чему привела такая скоропалительная реакция на эксплуатацию патриотических чувств или даже струнок. Но вряд ли этим должен быть доволен при здоровом размышлении сам Владимир Путин. Ну тогда для начала надо разобраться с представительством и предпринятиями в России Google, Auchan, Metro, Toyota, Volkswagen Group, Ikea, PepsiCo, Mercedes-Benz, Procter & Gamble и всего остального, к счастью, бесчисленного семейства западных компаний, зачем-то доверившихся российской экономике и лично Владимиру Путину.

И вот именно на этот вопрос бы закончить. А не на, как бы сказать, сбивчивом выступлении Владимира Машково.

Да, великодушно не стану его цитировать. Достаточно тех, кого процитировал он.

Андрей Колесников, Санкт-Петербург

Олег Кожемяко готов ответить за все

Врио губернатора выигрывает выборы главы Приморья

Вчера в Приморье прошли повторные выборы губернатора края. По предварительным данным уверенную победу одержал врио губернатора края Олег Кожемяко с 61,88% голосов. Явка, по сведениям Центризбиркома, составила 46,42% — это выше, чем на сентябрьских выборах главы Приморья. Эксперты отмечают, что приморцы «натренировались ходить на выборы», а врио губернатора к тому же развернул активную агиткампанию. В ЛДПР результат своего кандидата назвали «очень хорошим». «Если бы в пользу нашего кандидата хоть раз высказался президент или премьер, то результат был бы абсолютным иным», — сказал «Ъ» вице-спикер Госдумы Игорь Лебедев. В КПРФ, которая не стала выдвигать кандидата повторно, назвали выборы неконкурентными.

По предварительным данным, врио главы Приморья Олег Кожемяко выиграл губернаторские выборы с большим перевесом над конкурентами. Он набрал 61,88% голосов при 25,23% у его ближайшего конкурента, кандидата от ЛДПР Андрея Андреевича. Напомним, во втором туре 16 сентября участвовали тогдашний врио губернатора, бывший гендиректор ФГУП «Росморпорт» Андрей Тарасенко, выдвинутый от «Единой России», и депутат Законодательного собрания Приморского края кандидат КПРФ Андрей Ищенко. Они набрали 49,5% и 48,06% голосов соответственно, итоги голосования были признаны недействительными. В новых выборах никто из них не участвует.

В четыре часа утра в свой предвыборный штаб врио губернатора Олег Кожемяко входил под шквал аплодисментов. Он признался, что пройденный путь был «трудным» — прежде всего из-за «временного фактора». При этом врио подчеркнул, что он «побывал во всех муниципальных образованиях, везде проводил открытые встречи, встречи обогатили пониманием проблем». Он заявил, что в сфере экономики его политика «будет ориентироваться на местные предприятия, которые есть в крае и нуждаются в поддержке». Приморцев врио губернатора похвалил за сознательность. При этом он признался, что у него уже через месяц после назначения на пост главы края появилось ощущение, что «Приморье должно перейти от легкого штурма, который испытывало несколько месяцев в период безвластия, к стабильной жизни, работе и уверенности», что в Приморье должен быть человек, «который отвечает за все». Владивостоку, который по инициативе господина Кожемяко стал теперь столицей Дальневосточного федерального округа (соответствующий указ подписал президент), врио губернатора пообещал вернуть прямые выборы мэра уже в 2019 году.

Отметим, что явка на вчерашних выборах оказалась выше, чем на сентябрьских (30,24% в первом туре и 35,43% во втором). По данным ЦИКа, по итогам подсчета 96,3% протоколов явка составила 46,42%. Вице-голова Андрей Колядин говорит, что высокая явка была во многом благодаря тому, что «люди натренировались ходить на выборы

(президентские, а потом два тура губернаторских. — «Ъ») и были подготовлены». Приморский политолог Павел Наливайко считает, что «на рост явки повлияла активная агиткампания, развернутая штабом Кожемяко, что привело к формированию определенного ядра сторонников нового руководителя».

Сам господин Кожемяко с женой голосовал на УИК №727. Члены комиссии в ожидании врио главы переживали, что на предыдущих выборах к этому времени на участке было гораздо больше людей. «Все, внимание, люди! Через три минуты будет, всем занять свои позиции», — объявил председатель УИК командным голосом, сообщив журналистам, что лично будет встречать действующего губернатора. Господин Кожемяко на тот момент как раз не был и возможно поэтому выглядел слегка растерянным. После вопроса журналистов, за кого он проголосовал, господин Кожемяко замялся и пару секунд не знал, что ответить, пока на помощь не пришла супруга, сказавшая, что они «голосовали за стабильность и уверенность в завтрашнем дне». На продуктовой ярмарке (они были организованы на многих участках Владивостока) Олег Кожемяко с супругой купили несколько видов печенья и молочных продуктов. Врио губернатора нервничал, что ему не хватает денег: он несколько раз подчеркнул, что у него с собой всего тысяча рублей. В итоге при расчете врио губернатору не хватило 10 руб. «Будем вам должны тогда», — пообещал он. Продавец без вопросов согласился. Какие-то купюры у господина Кожемяко при этом остались. «Ну

что поделать, руководитель — умеет считать деньги», — объяснила «Ъ» логику расчета продавца.

В ЛДПР результатом своего кандидата, который стал вторым по итогам выборов, довольны. «Прекрасный результат», — заявил «Ъ», вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев. — Андрей Андреевич добился успеха исключительно за счет собственного имени в крае и рейтинга ЛДПР. Если бы в пользу нашего кандидата хоть раз высказался президент или премьер, то результат был бы абсолютно иным».

В КПРФ, которая не стала выдвигать кандидата на повторные выборы, назвали кампанию неконкурентной. После того как «основной претендент на пост губернатора Андрей Ищенко не был допущен к участию в голосовании, результат стал максимально прогнозируемым», заявил вчера «Интерфаксу» зампреда ЦК КПРФ Дмитрий Новиков. Напомним, после того как Андрей Ищенко едва не выиграл выборы у врио главы края Андрей Тарасенко, коммунисты не стали выдвигать его повторно, он решил пойти на выборы как самовыдвиженец, но не преодолел муниципальный фильтр.

Сам Олег Кожемяко вчера не согласился с тем, что легитимность выборов снизил неучастие в кампании Андрея Ищенко. «Кто мешал кандидатам проходить регистрацию? Мы готовы были помогать всем, кто обратится». По мнению Олега Кожемяко, «если бы кто-то хотел брать ответственность за судьбу края, он бы пошел на выборы». Господин Кожемяко заявил, что и сам критико-

вал власть: «Для Приморья — это было нужно, любой здравомыслящий человек принял бы такую программу».

В ЦИКе вчера подчеркивали, что не получили по итогам выборов ни одной жалобы. Наблюдатель от движения «Голос» Александр Налимов на участке №551 заметил подозрительную группу молодых людей, которые пытались проголосовать по открытому талону. Господин Налимов попытался уточнить у них адрес, но никто не смог его назвать, после чего представитель «Голоса» последовал за ними и обнаружил, что они шли к микроавтобусу. Ему удалось задержать микроавтобус и его водителя, но предполагаемые нарушители успели убежать. Полиция, вызванная наблюдателем, добиралась до места событий, на которых присутствовал и корреспондент «Ъ», около 50 минут. За это время водитель автобуса успел уехать вместе со своим товарищем, который агрессивно возмущался тем, что его и автомобиль фотографируют, и вернуться. Полицейские задержали водителя микроавтобуса и отвезли всех в участок. Примечательно, что в момент разбирательства к полицейским приехал коллега, который не представлялся, но пояснил, что на УИК №551 голосовали студенты, они прикреплены к этому избирательному участку и будут, по словам председателя комиссии, еще. На уточняющий вопрос «Ъ», кто этот мужчина, один из полицейских сказал, что это представитель других правоохранительных органов.

Софья Самохина, Владивосток; Виктор Хамраев

военное строительство

«Контролируется вся кооперация — от заказчика до последнего гвоздя»

с1

За 2017 и 2018 годы в эксплуатацию было введено более 7 тыс. различных объектов. В рамках госпрограммы вооружения на 2018–2027 годы мы должны не только построить, но и сдать в эксплуатацию около 10,5 тыс. различных объектов. Спектр задач, которые решают вооруженные силы, огромный. Понятно, что здание здание рознь и везде есть свои особенности. И уже сегодня мы можем с уверенностью сказать, что способны строить сложные объекты с нуля в поле и завершать работу в короткие сроки и, главное, качественно.

Одним из первых принципиальных решений, которое было принято руководством Минобороны, стало то, что переданные нам предприятия «Спецстрой» занимаются строительством объектов исключительно для нужд вооруженных сил. Никаких сторонних заказов, ничего лишнего: все силы и средства брошены на выполнение только одной задачи — выполнение гособоронзаказа качественно и в срок.

Начиная с 2013 года объем строительства увеличился в 12 раз! Более чем в два раза увеличились ежегодные объемы выполненных работ — с 94 млрд руб. в 2012 году до 208 млрд руб. в 2017 году. В пять раз увеличился за последние годы объем основных фондов, вводимых на 1 руб. вложенных инвестиций. Это ключевой показатель в сфере капитального строительства, так как характеризует конечный результат и отражает эффективность работы ВСК.

— **А со старыми контрактами что?**
— Мы решаем задачи, которые остались со времен «Спецстроя». В следующем году окончательно завершим затанувшую с 2005 года программу по строительству арсеналов — в этом году еще 221 хранилище будет введено. К примеру, такие высокотехнологичные системы вооружения, как «Искандеры», укрыты, стартовые позиции сделаны. И что важно: ни одного поручения президента не было сорвано, хотя скажу откровенно, нам достаточно много пришлось наверстывать. Но это было в



фактического сокращения затрат на содержание данных предприятий мы сумели закрыть примерно 60% от этой суммы. У нас идет плановое закрытие тех неотработанных долгов. Плюс не надо забывать, что не весь объем работ спецстроевские ФГУПы выполняли собственными силами. Были подрядчики, в том числе недобросовестные, в отношении многих из них уже возбуждены уголовные дела, в том числе и по нашей инициативе.

рую часть денежных средств вернуть. По объектам первой очереди космодрома все контракты расторгнуты. — **Второй очередью заняться желания нет?**
— Нет, спасибо. У нас очень много задач в части строительства для вооруженных сил. Дай бог справиться с ними.
— **А с технологической точки зрения выполнить работы в срок реально?**

— Там, где строится Восточный, строительный сезон сильно ограничен. Там очень большой объем земляных работ, большой объем кубатуры по бетону. Но самое главное — это кооперация. Это взгляд со стороны. Я думаю, руководству «Роскосмоса» лучше знает, что сегодня делать. — **Повысить темпы строительства военных объектов удалось, в частности, за счет типизации?**

— Конечно, это мировой тренд, и мы идем в ногу со временем. У нас как раньше было? Например, десять различных типов автомобилей одного класса. Это логично — унифицировать их до двух-трех типов, сохраняя качество, чтобы упростить задачу в ремонте, эксплуатации и обслуживании. Точно так же сделали и по строительному блоку: есть, например, военный городок, он состоит из технической зоны, парковой зоны, административно-хозяйственной зоны и так далее. Мы типизировали все вплоть до отделки. Фактически техническое задание — это выбор из существующего каталога, в котором есть объекты на 200, 300 или 400 человек. И ничего не надо выдумывать. А мы спокойно закладываем деньги в смету, обеспечивая непосредственно привязку к площадке. Спокойно соблюдаем сроки, поскольку мы экономим много времени на проектировании: экспертиза упрощается в разы. Учитывая, что это типовые вещи, не надо задумываться, где взять тот или иной материал, где найти поставщика, это уже все продумано. И обмануть нас уже почти невозможно, поскольку все финансовые операции проводятся через спецсчета. Контролируется вся технологическая цепочка, вся кооперация — от заказчика до последнего гвоздя. В любой момент мы знаем остатки на счетах у всех исполнителей. Наше финансовое подразделение, отвечающее за

До 2013 года не было четкой синхронизации в поставках вооружений и строительстве объектов. Сегодня это в прошлом

большой степени связано с разбалансированностью строительства указанных объектов в системе «Спецстрой».

— **Упор в военном строительстве делается не только на училища и кластеры.**

— Безусловно, одним из приоритетов в работе ВСК является строительство объектов сил и средств ядерного сдерживания. К сожалению, до 2013 года не было четкой синхронизации в поставках вооружений и строительстве объектов. В определенный период приходила техника, а объект под нее не был готов, было так, что даже и не начинал строиться. Сегодня это все в прошлом. Мы четко понимаем, куда должна прийти техника и когда под нее должна быть полностью готова вся инфраструктура. И это касается объектов не только сил и средств ядерного сдерживания, а сил общего назначения, военных городков, ангаров, парковых зон для вооружения и военной техники, для ВКС, для ВМФ — причальных зон, стоек подводных лодок, систем энергообеспечения. Конечно, объем возводимых объектов сегодня несоизмерим. Хотя выделялись серьезные финансовые средства (свыше 500 млрд руб.), количество объектов, не завершенных строительством, было огромным. Тогда это считалось нормой, сейчас с учетом прежде всего геополитической составляющей это недопустимо.

За последние годы мы создали современную инфраструктуру для размещения комплексов «Ярс», уже готова инфраструктура для ракетного комплекса «Сармат», введены самые сложные объекты, и уже стоят на боевом дежурстве радиолокационные станции высокой заводской готовности. Для ВКС реконструировали 19 аэродромов, для ВМФ построили 11 гидротехнических сооружений и 23 объекта береговой инфраструктуры. Результаты очень серьезные, темпы и объемы работ по созданию инфраструктуры будем наращивать.

— **Задолженность предприятий «Спецстроя» составила около 150 млрд руб. Как этот вопрос решить?**

— Да, была такая проблема. Неоправданно большое количество авансов заплачено различным заказчикам. За счет оптимизации и

за счет того, что мы сконцентрировали внутри себя и экспертизу, и надзор, и проектирование, и подрядные работы, мы работаем гораздо эффективнее

нать строительство инфраструктуры, чтобы к моменту прихода техники уже все было готово.

— **Как с «Роскосмосом» дела обстоят в части строительства объектов Восточного?**

— Мы там свою деятельность закончили и никакого отношения к этому больше не имеем. Строительные предприятия по первому этапу свои обязательства выполнили и некото-

это, мониторит ситуацию круглосуточно: я могу запросить информацию, и через 10 минут мне принесут распечатку, в которой будет видно, кому заплатили деньги, когда, за что, почему. И когда исполнитель ко мне приходит и говорит, мол, вот нам не хватает средств, необходимо дополнительный аванс, я вижу, что они просто деньги по кооперации не разогнали.

распоряжении по причине необеспеченности жильем. В этом году ввели в эксплуатацию почти 40 жилых домов по программе обеспечения служебным жильем: стояла задача обеспечить квартирами 30 тыс. человек, а обеспечили 35,5 тыс. Есть тут один нюанс, связанный с тем, что большое количество служебных квартир удерживаются людьми, которые утратили связь с вооруженными силами. В этом году за счет судебных решений высвободили более 7 тыс. квартир из фактически незаконного владения.

— **Недавно было решено создать в Кронштадте кластер ВМФ, построена первая очередь технополиса «Эра»... В чем вообще смысл создавать такие объекты на новых местах?**

— Мы исследовали состояние всех наших научных и образовательных фондов по всей стране. Начали с академии РВСН. Посмотрев на существующее здание вблизи Кремлевской набережной, где должна быть уникальная научная база, нам стало понятно, что оно зажато со всех сторон и имеет кучу технологических ограничений. Тогда было принято следующее решение. Поскольку у нас до сих пор действует мораторий на продажу недвижимости, мы можем ее только передавать субъектам. Вопрос решили совместно с Москвой: мы передали высвободившиеся площади, а городское правительство перечислило субсидию на строительство в Балашихе нового современного

дов, а у нас не более 500. А почему? Да инфраструктуры нет, пришвартоваться негде, гостиницы и рестораны отсутствуют.

— **А как со строительством главного храма вооруженных сил дела обстоят?**

— Уже залита вся силовая плита фундамента. Строим всем миром: одна компания готова предоставить башенные краны на весь период строительства, другая — технику, самосвалы, бульдозеры, третья — сваи вкопала за свой счет. Если это пересчитать, то это сотни миллионов рублей. На сегодняшний день более 2 млрд руб. уже собрано средств на возведение храма. У нас целевая задача к 9 мая 2020 года открыть его. Задача амбициозная: объект действительно очень необычный по конструкции, да и габариты его серьезные — 114 на 84 м в основании и 95 м в высоту. Там одновременно смогут разместиться почти 6 тыс. человек.

— **По субподряду работаете в каком-то виде?**

— Мы работу с субподрядными организациями минимизировали. У нас поначалу доля работ, выполняемых собственными силами, была около 15%, сейчас этот показатель достиг отметки 50%. Более того, у нас с 1 января вступает в силу постановление правительства, которое регламентирует, что любой генподрядчик должен обладать не менее 25% собственными силами, для того чтобы приступить к работе.

— **В Сирии что делаете?**

— Обеспечиваем безопасность конституционного строя (улыбнулся).

— **Это понятно, а в части строительных работ?**

— У нас есть совместный проект по строительству судостроительной мастерской или судостроительного завода совместно с Минпромторгом непосредственно в Тартусе для возможности проведения ремонтов судов различного класса.

— **Уже начались какие-то работы?**

— Ведется проектирование, на место выехала рекогносцировочная группа.

— **Дноуглубительные работы вести не будете?**

— Там сейчас речь немного не об этом: мы говорим о создании необходимой наземной инфраструктуры со станочным парком.

— **Как обстоят дела на авиабазе Хмеймим?**

— Ведется строительство — это и склады, и арсеналы, укрытия для авиационной техники.

— **Заявлялось, что вы должны построить 25 перевалочно-логистических комплексов. Цифра не изменилась?**

— Нет, планы все сохранились. Построен первый производственно-логистический комплекс в Наро-Фоминске — «Нара». Это пилотный проект, а сейчас к работе подключился инвестор в лице ЛУКОЙЛа.

— **ЛУКОЙЛ профинансировал часть работ?**

— Комплекс состоит из нескольких частей. В «Наре» есть большой топливозаправочный комплекс, в который ЛУКОЙЛ вложит почти 1 млрд руб. Новые два проекта — в Архангельске и Севастополе, там подписано соответствующее распоряжение правительства о заключении концессионных соглашений. По остальным ведутся переговоры.

— **Инвесторов просто находить?**

— Не то чтобы очень. На финансовом рынке ситуация сложная, надежных инвесторов стало не так много, банки более внимательно относятся к предоставлению заемных средств.

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ИВАНОВ ТИМУР ВАДИМОВИЧ

Родился 12 августа 1975 года в Москве. Окончил факультет вычислительной математики и кибернетики МГУ по специальности «прикладная математика» (1997), Международную академию маркетинга и менеджмента (2004). Кандидат экономических наук.

В 1997 году начал карьеру в сфере ТЭКа, в 1999–2002 годах занимал пост советника департамента сооружения атомных объектов Минатома РФ. С 2002 года — советник исполнительного директора «Росэнергоатома», параллельно работал советником президента ЗАО «Атомстройэкспорт». С 2006 по 2010 год был вице-президентом этой компании. Одновременно в 2008–2009 годах — зампред правления «Интер РАО ЕЭС». В 2008–2012 годах руководил Энергетическим углеродным фондом, Российским энергетическим агентством, занимал пост советника министра энергетики РФ и главы Российско-словацкого делового совета. С мая по ноябрь 2012 года — зампред правительства Московской области (губернатором был Сергей Шойгу). В 2013–2016 годах — гендиректор АО «Оборонстрой». С 24 мая 2016 года — замминистра обороны РФ, курирует военно-строительный комплекс.

Заслуженный строитель РФ. Почетный работник ТЭКа. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» второй степени, другими медалями.

ДОСЬЕ КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА РФ

16 июля 1997 года на базе ряда ведомств — Федерального управления специального строительства при правительстве РФ, Федерального специализированного управления по строительству в восточных районах РФ, Главного военного эксплуатационно-восстановительного управления Госкомитета связи и Центрального управления военно-строительных частей при Министерстве по атомной энергии — была создана Федеральная служба специального строительства (Росспецстрой).

30 апреля 1998 года президент Борис Ельцин упразднил Росспецстрой, **4 февраля 1999 года** было образовано Федеральное управление специального строительства при Госкомитете РФ по строительной, архитектурной и жилищной политике. 27 августа того же года управление было преобразовано в Федеральную службу специального строительства при правительстве. **20 мая 2000 года** ведомство переименовали в Федеральную службу специального строительства РФ, напрямую подчинив президенту. **9 марта 2004 года** служба была преобразована в агентство.

С января 2012 года в рамках поручения президента Дмитрия Медведева начался перевод штата ведомства с военной на гражданскую основу. В апреле произошла реорганизация ведомства: 114 предприятий, 142 филиала и четыре госучреждения при Спецстрое были преобразованы в семь главных управлений и 18 ФГУПов.

29 декабря 2016 года президент Владимир Путин подписал указ об упразднении Спецстроя и передаче его функций Минобороны. Реализация указа завершилась осенью 2017 года.

В целом динамика позитивная. Я недавно поднимал статистику: темпы ввода в строй объектов Минобороны по сравнению с любым гражданским строительством в среднем в два раза выше.

— **Так ведь у вас и проекты типовые!**

— Часть да. Но при этом за счет того, что мы сконцентрировали внутри себя и экспертизу, и надзор, и проектирование, и подрядные работы, мы работаем гораздо эффективнее.

— **Знаю, что были попытки у вас экспертизу вывести и передать в Минстрой.**

— Были такие попытки. Неудачные. А знаете почему? Потому что хорошо, когда нам надо построить что-то без привязки к срокам. А если вспомнить 2014 год, когда Крым вернулся в состав России? Нам поставили задачу 26 апреля, сказав, что к сентябрю должен быть построен кадетский корпус и дети должны пойти в школу в Севастополе. И наши подрядчики все построили. А вот представьте такую ситуацию — вызвали бы тогда гражданскую строительную организацию и сказали: товарищи, а через четыре месяца нам нужно новое кадетское училище, то что было бы? Сам отвечаю: ничего бы не было, шло бы согласование технического задания для разработки проекта.

— **А с жильем для военнослужащих что?**

— На 1 января 2013 года у нас было 82 тыс. необеспеченных жильем военнослужащих, из них 41 тыс. «распоряженцев», то есть не уволенных. А сейчас, если считать в процентном соотношении, из них остался 0,1%, то есть 96 человек, находящихся в

комплеса. У нас вообще стоит задача модернизации учебно-научной базы для всех видов и родов войск.

Насчет кластера ВМФ. Посмотрели, как живет военно-морская академия. У нее несколько фондов, в основном Санкт-Петербург, Ломоносов, близлежащие части в Обнинске и Калининграде — почти 600 тыс. кв. м. Понятно, что где присутствует исторический фон,

Теперь обмануть нас уже почти невозможно, поскольку все финансовые операции проводятся через спецсчета

особенно в Санкт-Петербурге. И создавая там что-то новое было нельзя в силу объективных причин. Поэтому родилось решение развивать Кронштадт как военно-морской кластер. Мы соединим там несколько вещей: научную базу, образовательную, туристический кластер и проведение там совместно с Минпромторгом военно-морского салона. Это комплексное развитие: сейчас там 40 тыс. человек весь город, а после того, что мы там сделаем, думаю, и численность жителей, и пассажиропоток увеличатся минимум в два раза. Для Кронштадта это точки роста.

— **Сколько закладываете времени на его создание?**

— Полагаю, что в течение трех лет все будет реализовано. Могу раскрыть небольшой секрет: есть отдельные инвесторы, которые заинтересованы в создании марины для парусного флота. Вот в Финляндию ежегодно заходит 50 тыс. таких су-

Понятно, что Минобороны рассчитывает, но надо, чтобы компания, которая будет привлекать деньги, обладала необходимой компетенцией, репутацией и т. д. Поэтому вопрос больше к инвесторам, насколько правильно оценивают риски по отношению к ним сами банки.

— **Можете подтвердить, что компания «Совфрахт» займется ПЛК в Севастополе?**

— Да, это действительно так.

— **Ведомственная компания «Оборонэнерго» будет передана в «Россети»?**

— У нас было согласовано решение с Минобороны о том, чтобы пакет акций «Оборонэнерго» передать в «Россети» за расчеты по ранее допущенным долгам. Ну и консолидировать сетевые активы в одних руках. Надеюсь, что все корпоративные процедуры завершатся в первом квартале 2019 года.

Интервью взял Иван Сафронов

НОВОСТИ

Следователю хватило десяти месяцев, чтобы стать подозреваемой

Экс-сотруднице столичного СКР инкриминируют вымогательство взятки у рыбопромышленника

Как стало известно, «Б», столичное управление Следственного комитета России (СКР) возбудило уголовное дело в отношении бывшего следователя 23-летней Марии Слезкиной. Проработав в комитете менее года, она успела стать фигуранткой коррупционного скандала: по версии следствия, госпожа Слезкина вымогала в СИЗО «Бутырка» €2 млн у арестованного по обвинению в похищении человека мурманского рыбопромышленника Юрия Тузова. За эту сумму следователь, согласно материалам дела, обещала отпустить бизнесмена под домашний арест, а в случае отказа угрожала длительными сроками самоту в отношении Тузова и его сына. После этой истории госпожа Слезкина уволилась и уехала за границу.

Постановление о возбуждении дела в отношении экс-следователя Марии Слезкиной по ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взятки в особо крупном размере) подписал лично и. о. руководителя ГСУ СКР по Москве полковник юстиции Андрей Стрижков. Это объясняется тем, что госпожа Слезкина после увольнения из СКР получила адвокатский статус, зарегистрировалась в адвокатской палате Северной Осетии под реестровым номером 15/1076 и стала таким образом спецслужбей.

Как следует из постановления, старший следователь по расследованию особо важных дел управления по ЦАО ГСУ СКР по Москве Мария Слезкина проработала в этой должности в общей сложности всего около десяти месяцев. Уволилась она по собственному желанию в апреле этого года, причем перед этим немало времени провела в отпуске и на больничном. Тем не менее именно госпоже Слезкиной, несмотря на ее профессиональную неопытность, поручили расследование весьма сложного и неоднозначного уголовного дела в отношении одного из крупнейших российских рыбопромышленников Юрия Тузова. Сама следователь Слезкина руководила и задержанием «рыбного короля» в Москве в конце прошлого года. Господину Тузову, как рассказывал «Б», инкриминируется вымогательство и похищение человека (ст. 163 и ст. 126 УК РФ). Основанием для возбуждения дела стало заявление гендиректора ООО «Лоджистикс-Москва» Павла Сурина, который утверждал, что неизвест-

ные выманили его из офиса в Москве, сильно избили, усадили в машину и вывезли за МКАД. В то время господин Сурин вел арбитражный спор по векселю на 400 млн руб., который некогда выпустила одна из компаний Юрия Тузова. Последний усомнился, что господин Сурин получил ценную бумагу законным путем, и подал на него в суд. Руководитель «Лоджистикс-Москва» заявил, что похитители под угрозами (его обещали зарезать) требовали, чтобы бизнесмен подписал документы об отказе от финансовых претензий к мурманскому рыбопромышленнику. Сам господин Тузов вину категорически отрицал, утверждая, что у него не было ни мотива, ни возможности организовать похищение. В частности, его адвокаты утверждали, что в тот момент, когда, по мнению правоохранителей, Юрий Тузов встречался со своими сообщниками в Москве и обсуждал с ними детали нападения, бизнесмен на самом деле находился на борту самолета.

Как говорится в деле госпожи Слезкиной, она решила заработать на уголовном деле господина Тузова, поскольку «была осведомлена о его финансовом положении». По мнению СКР, преступный замысел у нее созрел еще до задержания и ареста бизнесмена. Сам подследственный написал заявление в ФСБ о том, что сотрудница СКР прямо в СИЗО-2 («Бутырка») в комнате для допросов потребовала от него взятку в €2 млн за изменение ему меры пресечения на домашний арест. Затем такие же требования стали поступать от некоего Константина находящегося на свободе доверенному лицу господина Тузова. Занявшись расследованием оперативники «антикоррупционного» управления «М» ФСБ задержали двух предполагаемых соучастников вымогательства взятки — близкого друга госпожи Слезкиной из Абхазии и его приятеля. По некоторым данным, один из них дал подробные признательные показания. Однако Мария Слезкина успела написать рапорт об увольнении из СКР, который был немедленно подписан, и в кратчайшие сроки сдать экзамен на адвоката в Адвокатской палате Северной Осетии. После этого, по неподтвержденным данным, экс-следователь уехала за границу. Надо отметить, что уголовное дело в отношении Марии Слезкиной возбуждали как в отношении действующего адвоката, хотя теперь она уже

исключена из реестра. Глава Адвокатской палаты Северной Осетии Сергей Цаллагов категорически отказался отвечать на вопросы «Б» о том, при каких обстоятельствах госпожа Слезкина сначала стала адвокатом, а затем была исключена из списков.

Тем временем, по некоторым данным, помимо управления «М» ФСБ, проведенного основным объемом работы по делу госпожи Слезкиной, свою служебную проверку в СУ СКР по ЦАО начало и само следственное ведомство — с целью выявления возможной коррупционной составляющей. В ее рамках уже якобы было предложено пройти проверку на полиграфе руководителям подразделения, однако те, по неподтвержденным данным, отказались. В таких случаях, отметим, весьма возможны кадровые решения в отношении проверяемых.

Тем временем сам Юрий Тузов недавно начал знакомиться с 22 томами своего уголовного дела. Как сообщал «Б», теперь следствие считает его уже не организатором похищения и вымогательства, а лишь подстрекателем. Видимо, было учтено то обстоятельство, что один из участников похищения Павла Сурина заявлял, что имела место заранее запланированная инсценировка похищения. Между тем на днях апелляция инстанция Мосгорсуда, удовлетворив жалобу адвокатов, отпустила господина Тузова после года содержания в СИЗО под домашний арест.

«Мой подзащитный изначально заявлял о своей непричастности к инкриминируемому преступлению, что подтверждается добытыми в рамках уголовного дела доказательствами: стопроцентным алиби, результатами обследований на полиграфе и признательными показаниями обвиняемых об оговоре Тузова под давлением следователя Слезкиной, а также последующим заявлением на нее в ФСБ», — заявила «Б» адвокат мурманского бизнесмена Марина Ярош. По ее словам, теперь «не осталось сомнений, что дело в отношении Тузова сфальсифицировано преступной группой при участии Слезкиной с целью вымогательства у него денежных средств и дальнейшего захвата его бизнеса». Госпожа Ярош также сообщила, что в ближайшие дни защита будет ходатайствовать о прекращении уголовного преследования Юрия Тузова как незаконного и необоснованного.

Сергей Сепреев

Светская жизнь



Евгения Милова, обозреватель «Б»

Поехали

Минувшая светская неделя пела ее участникам песни дальних и не очень странствий. Ксения Чилингарова и ее бренд Arctic Explorer показали клиентам и друзьям фильм «Затерянные во льдах» о мужчине, который не только потерялся в вечной мерзлоте, но и сумел выжить в ней сам, да еще и спасти женщину. Ксения Собчак пыталась повернуть свой

Певица Земфира Рамазанова пела Цоя и Blur, а помощник президента Владислав Сурков — песни Бориса Гребенщикова, аккомпанируя себе на гитаре

крейсер в тихую семейную гавань: после демонстративного посещения одновременно, но раздельного посещения супругами (Максим Виктор сидел с Ксенией Раппопорт и ушел один, а Ксения Собчак покидала башню «Меркурий» с режиссером спектакля), они не менее демонстративно вместе посетили коктейль Яны Расковой и ее ювелирно-одежного бренда Yana. Новообразованный россиянин Сергей Полулин станцевал под музыку Кирилла Рихтера на вечеринке в честь Национального дня Катара в ЦДХ. На приглашение чрезвычайного и полномочного посла Катара в РФ Фахада Мухаммедовича аль-Атйи откликнулись многие, всего было более

«Компас» показал снижение ущерба

Новые экспертизы провели во время ознакомления обвиняемых с делом

Новый поворот получило резонансное уголовное дело в отношении руководства подведомственного «Ростеху» Московского конструкторского бюро «Компас» (ОАО «МКБ „Компас“») и оборонного ОАО «Промпоставка», фигуранты которого, по версии следствия, нанесли госбюджету ущерб в размере 3,5 млрд руб. Пока обвиняемые знакомятся с материалами дела, стали известны результаты бухгалтерских экспертиз, согласно которым размер ущерба, причиненного госбюджету подследственными, составляет лишь 238 млн руб.

Как стало известно, «Б», на заключительном этапе расследования дела о хищении средств МКБ «Компас» по ходатайству самого конструкторского бюро, признанного потерпевшей стороной, ГСУ МВД по Москве провело в экспертно-криминалистическом центре МВД две дополнительные бухгалтерские экспертизы. По делу, как ранее рассказывал «Б», проходил бывший гендиректор «Компаса» Мурад Сафин, глава оборонного ОАО «Промпоставка» Руслан Сулейманов, заместитель гендиректора обеих компаний Дмитрий Мануйлов, финансовый директор фонда ветеранов войны в Афганистане САФА (МКБ «Компас» являлось его главным спонсором) Екатерина Хлыстова, гендиректор ОАО «Синай» Олег Чернов, его заместитель Олег Черных, аудитор Софья Макеева, а так-



Бывший гендиректор МКБ «Компас» Мурад Сафин, по мнению следствия, создал ОПС для хищения бюджетных средств

(ст. 210 УК РФ) и незаконную банковскую деятельность (ст. 172 УК РФ).

Кроме того, по ходатайству потерпевшей стороны были проведены дополнительные допросы обвиняемых, а также несколько очных ставок. Параллельно фигуранты продолжали читать материалы расследования: ст. 219 УПК предусматривает, что в случае удовлетворения ходатайства, заявленного одним из участников производства по уголовному делу, следователь дополняет материалы уголовного дела, что не препятствует продолжению ознакомления с материалами уголовного дела другими участниками.

По данным источников «Б», ГСУ МВД по Москве допросило Руслана Сулейманова и провело очную ставку между экс-главбухом «Компаса» Зинаидой Шмаковой и бывшим гендиректором МКБ Мурадом Сафиным. По некоторым данным, ничего нового они

не сказали, в частности, госпожа Шмакова лишь подтвердила, что господин Сафин являлся организатором ОПС. Зато результаты бухгалтерских экспертиз стали для следствия весьма неожиданными. В обвинении в окончательной редакции ущерб, нанесенный преступным сообществом ОАО «МКБ „Компас“», составил 3,5 млрд руб. До этого, отметим, эта цифра не раз менялась, сначала она составляла 800 млн руб., а затем — 1,8 млрд руб. Последние же экспертизы и вовсе оценили размер ущерба лишь в 238 млн руб.

Напомним, уголовное дело об особо крупном мошенничестве было возбуждено в апреле 2016 года. По версии следствия, ОПС в составе Мурада Сафина, Олега Чернова и Софьи Макеевой «с целью хищения бюджетных средств, поступающих на счета МКБ „Компас“ в счет оплаты госконтрактов» было создано в марте 2008 года. По материалам дела, руководство «Компаса» существенно завышало расценки в контрактах, а денежные средства переводило на счета двух десятков фирм-однодневок, подконтрольных господинам Чернову и Черным, — ООО «Фирма „Антарес“», ООО «Сонар», ООО «Раском», ООО «Техностайлресурс», «Комплекс ОЭБ», «Пром XXI века» и др. Никто, кроме гендиректоров подставных фирм, своей вины не признает. Фигурантам осталось ознакомиться с 30 из 400 томов уголовного дела.

Юрий Сенаторов

Фестивали

РЕКЛАМА

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ТЕАТР МИМИКИ И ЖЕСТА

ПЕРВЫЙ ЦКЛЮЗИВНЫЙ ТЕАТРАЛЬНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ

«ТЕРРИТОРИЯ ЖЕСТА»

С 10 по 16 декабря при поддержке Министерства Культуры РФ на сцене «Театра мимики и жеста» прошел первый инклюзивный фестиваль «Территория жеста». В Фестивале приняли участие 11 театральных трупп со всей России, а также коллективы Армении, Беларуси, Монголии и Румынии. Многочисленные зрители смогли воочию увидеть, насколько высок уровень мастеров, работающих в этом сегменте театрального искусства.

Слово — организатору и автору идеи Фестиваля Н.С. Чаушьяну: «Территория жеста» — это первый опыт, который дал возможность соединить глухих актеров и артистов пантомимы, позволил им показать все единство и многообразие возможностей жанра. Мы не разделяем людей на «глухих» и «слышащих». Существует лишь общий язык театра, язык искусства, и в конечном счете, — единый язык человечества. Мы хотим, чтобы все люди не только слышали, но и слушали и понимали друг друга. И наш Фестиваль — важный шаг на пути к этому. С этой точки зрения — мы этот шаг, безусловно, сделали. Вот главный итог Фестиваля. Мы поздравляем всех его победителей!»

Адрес: «Театр Мимики и Жеста», г. Москва, Измайловский бульвар, д. 41 м. Первомайская www.tmig.su

12+

мировая политика

У Украины появилась новая церковь

Президент Порошенко считает, что это поможет вступлению в ЕС и в НАТО

На прошедшем в Киеве в субботу так называемом объединительном соборе православных церквей Украины был избран глава новой церкви — им стал иерарх Украинской православной церкви Киевского патриархата митрополит Переяславский и Белоцерковский Епифаний (Думенко). Президент Украины Петр Порошенко назвал создание новой церкви шагом на пути «деколонизации», «прочь от Москвы». В Московском патриархате назвали собор «разбойничьим сборищем».

«Объединительный» собор прошел в субботу в Софийском соборе Киева в закрытом режиме. В нем приняли участие 190 человек: представители Украинской православной церкви Киевского патриархата, Украинской автокефальной православной церкви и два архиерея из Украинской православной церкви Московского патриархата — митрополиты Симеон (Шостацкий) и Александр (Драбинко), несмотря на запрет Синода. УПЦ МП уже объявила их раскольниками. На соборе присутствовали также президент Украины Петр Порошенко, экс-президент Виктор Ющенко, председатель Верховной рады Андрей Парубий и представители Константинопольского патриархата. Большинство голосов предстоятелю новой церкви избран митрополит Переяславский и Белоцерковский Епифаний (Думенко), ректор Киевской православной богословской академии. Новую церковь назвали Православной церковью Украины. Кроме нее, на Украине продолжит существовать Украинская православная церковь Московского патриархата, возглавляемая митрополитом Онуфрием.

Как заявил пресс-секретарь УПЦ Киевского патриархата архиепископ Евстратий (Зоря), «судя по письму, которое прислал Вселенский патриарх главе УПЦ МП митрополиту Онуфрию, с момента избрания канонического предстоятеля Православной церкви Украины он (Онуфрий. — „Ъ“) теряет право на титул митрополита Киевского и всея Украины». Он также добавил, что с точки зрения украинского законодательства РПЦ может существовать на Украине, однако верующие, как он считает, будут постепенно переходить «в каноническую объединенную украинскую церковь».



Президент Украины Петр Порошенко и митрополит новой церкви Епифаний готовы платить за независимость от Москвы зависимость от Константинополя
ФОТО ИВАНА КОВАЛЕНКО

Петр Порошенко на пресс-конференции в воскресенье заявил, что приобретает новую церковь Украина взяла курс на деколонизацию по принципу «прочь от Москвы». По его словам, задача государства — защищать тех, кто пойдет строить новую церковь, а те, кто останутся в УПЦ МП, будут считаться «коллекторантами», хотя законодательно им ничего не грозит. «Появление новой украинской церкви и усиление санкций против России заставит ее выполнять минские соглашения и прекратить акты агрессии против Украины, в том числе в Азово-Черноморском бассейне и в Керченском проливе», — добавил господин Порошенко. Он считает, что наличие новой церкви облегчит Украине путь в Евросоюз и НАТО: «Для нас нет ничего невозможного. Главное — верить в великую цель».

Напомним, президент Порошенко в апреле 2018 года обратился к Константинопольскому патриарху Варфоломее с просьбой предоставить автокефалию Украинской пра-

вославной церкви. В сентябре Варфоломей назначил двух епископов в Киев. 11 октября Священный синод Константинопольской церкви в одностороннем порядке отменил документ о переходе Киевской митрополии под юрисдикцию Московского патриархата, принятый 330 лет назад. Русская православная церковь назвала эти действия «антиканоническим посягательством на чужие церковные уделы» и прекратила евхаристическое общение с Константинополем. В ноябре 2018 года спецслужбы Украины начали обыски и допросы иерархов и священнослужителей Украинской православной церкви, возглавляемой митрополитом Онуфрием, в то же время пытаясь склонить священство УПЦ МП к участию в объединительном соборе. Сделать это, судя по составу участников собора, не удалось: «У нас есть поместная церковь, нам ничего не нужно, мы имеем много больше, чем обещают дать тем, кто будет на этом „соборе“, — заявил ранее митрополит Онуфрий. — У нас все есть. Только нужно терпение, смирение и труд».

«Неканоническое собрание лиц, отчасти имеющих, а большей частью не имеющих законной архиерейской хиротонии, под общим руководством мирянина и главы госу-

дарства, а также приезжего человека, ничего не понимающего на местном языке, избрало неканонического „архиерея“ таким же неканоническим „предстоятелем“, — заявил СМИ заместитель главы отдела внешних церковных связей Московского патриархата протоиерей Николай Балашов. — Для нас это событие равно ничему не означает». «Собор можно считать разбойничьим сборищем», — сказал руководитель пресс-службы патриарха Московского и всея Руси Кирилла священник Александр Волков. — Гора родила мышь. Никакие попытки хоть как-то приблизить все происходившее к каноническим церковным нормам и провести какую-то взаимосвязь с мировым православием не удалось. Произошло избрание нового лидера раскола: был Филарет Денисенко, а стал его приспешник Епифаний. Будучи сам раскольником, он не имеет никакой связи с мировым православием, а все эти люди полностью отсекли себя от возможности к нему возвратиться». «Президент Порошенко действовал в рамках своей предвыборной кампании», — заявил „Ъ“ зампредела Синодального отдела по взаимоотношениям церкви с обществом и СМИ Вахтанг Кипшидзе. — Мы считаем, что на Украине ничего не изменилось, кроме того, что был создан альянс сектантских организаций, который по непонятным причинам, вопреки каноническому праву признан Константинопольским патриархатом». «Объединительный» собор, по мнению господина Кипшидзе, стал еще одним средством разделения украинского православия: «Это полностью противоречит тому, что обещал патриарх Варфоломей. Мы надеемся, что это собор не изменится, кроме того, что был создан альянс сектантских организаций, который по непонятным причинам, вопреки каноническому праву признан Константинопольским патриархатом». «Объединительный» собор, по мнению господина Кипшидзе, стал еще одним средством разделения украинского православия: «Это полностью противоречит тому, что обещал патриарх Варфоломей. Мы надеемся, что это собор не изменится, кроме того, что был создан альянс сектантских организаций, который по непонятным причинам, вопреки каноническому праву признан Константинопольским патриархатом». «Объединительный» собор, по мнению господина Кипшидзе, стал еще одним средством разделения украинского православия: «Это полностью противоречит тому, что обещал патриарх Варфоломей. Мы надеемся, что это собор не изменится, кроме того, что был создан альянс сектантских организаций, который по непонятным причинам, вопреки каноническому праву признан Константинопольским патриархатом».

Павел Коробов, Янина Соколовская, Киев

От «империи зла» до «империи зла»



Леонид Ганкин, заведующий отделом внешней политики

Одним из главных разочарований уходящего года стала неудавшаяся попытка нормализации российско-американских отношений. После июльской встречи президентов России и США в Хельсинки, призванной возобновить прерванный после 2014 года диалог, на Россию обрушилось сразу несколько волн санкций, возведенных Конгрессом в ранг закона, что, как показывает история закона Джексона-Вэника, обещает им долгую жизнь.

Саммит в Хельсинки — далеко не первая попытка перезагрузки отношений между Москвой и Вашингтоном. В декабре 1989 года, спустя без малого семь лет после того, как Рональд Рейган объявил СССР «империей зла» и вскоре после падения Берлинской стены, состоялся исторический Мальтийский саммит, на котором Михаил Горбачев и Джордж Буш-старший договорились начать строительство новых отношений. Все предпосылки для этого были: в СССР повел «ветер перемен», Москва повернулась лицом к Западу — как сейчас понятно, слишком поспешно и доверчиво, но не об этом речь. Главное, Запад осознал, что в стране произошли необратимые изменения.

За 35 лет отношения между Москвой и Вашингтоном проделали полный круг и вернулись в ту же точку, в какой находились в 1983 году

Сближение двух стран получило новый импульс в эпоху Бориса Ельцина и Билла Клинтона. В США уже не сомневались, что Россия встала на путь демократического развития, и считали ее своим младшим партнером. Билл Клинтон даже выхлопотал для России место в «семерке», ставшей «восьмеркой».

А потом начались трения: расширение НАТО на Восток, война в Чечне, выход США из ПРО... Российско-американские отношения стали портиться.

Новая попытка сближения с Москвой была предпринята Джорджем Бушем-младшим. После терактов 11 сентября США увидели в России потенциального союзника в борьбе с международным терроризмом. Взаимодействие в этой области действительно началось, но противоречия на других направлениях нарастали, и к концу президентства Джорджа Буша отношения двух стран достигли низшей точки за постсоветский период.

Их попытками исправить Барак Обама и тогдашний президент России Дмитрий Медведев, при которых и был введен в оборот термин «перезагрузка». В марте 2009 года глава МИД РФ Сергей Лавров и госсекретарь США Хиллари Клинтон символично «перезагрузили» отношения, нажав на кнопку с надписью «перезагрузка». Ничего хорошего из этого выйти не могло: стороны уже видели друг в друге геополитических соперников, США пытались ограничить влияние России на постсоветском пространстве, а Россия активно противостояла этим попыткам и временами успешно торпедировала американские инициативы.

После событий на Украине и «крымской весны» США ввели против России санкции и попытались организовать ее международную изоляцию, а диалог между Москвой и Вашингтоном практически сошел на нет.

Сменивший Обаму Дональд Трамп пришел в Белый дом с твердым намерением наладить отношения с Москвой, но его остановили. Оказалось, что как демократы, так и республиканцы видят в России «империю зла» и заклятого врага Америки, говорить с которым можно лишь об условиях его капитуляции. Получается, что за 35 лет отношения между Москвой и Вашингтоном проделали полный круг и вернулись в ту же точку, в какой находились в 1983 году. И поскольку запроса на новую «перезагрузку» в американском политическом классе нет, то и перспектив разрядки в обозримом будущем не предвидится.

«Желтые жилеты» уходят с перекрестков на референдум

Поредешние участники протестов требуют прямой демократии

В субботу во Франции прошел «пятый акт» протестов: на улицы вышли 66 тыс. человек — в два раза меньше, чем неделю назад. Несмотря на сокращение числа митингующих, запросы «желтых жилетов» растут. Теперь манифестанты заявляют о недоверии избранному политиком и хотят управлять страной посредством референдумов. С подробностями — корреспондент „Ъ“ во Франции Алексей Тарханов.

В прошедшие выходные на улицах Парижа было значительно меньше народа, чем 1 и 8 декабря: под ледяным дождем протестовать непросто. На этот раз почти не было ни схваток с полицией, ни грабежей, ни погромов. В общем, те, кто хотел, чтобы в эту субботу в Париже было жарко, оказались явно разочарованы. Однако продолжающие протестовать «желтые жилеты», несмотря на плохую погоду, явно не располагавшую к уличным митингам, были настроены решительно.

Практически все демонстранты, с которыми успел пообщаться корреспондент „Ъ“, в один голос говорили о том, что антикризисные предложения президента Макрона их не устраивают и они будут протестовать дальше.

Однако заметное снижение количества выходящих на улицы неслучайно: если в начале движения «желтых жилетов» их поддерживали три из четырех французов, то теперь почти половина граждан считает, что нужно

прекратить бунтовать на улицах и пора начать договариваться с правительством.

В этой ситуации экономические требования «желтых жилетов» постепенно превращаются в политические, подтверждением чего и стали события прошедших выходных.

В субботу центром событий были уже не Елисейские Поля, где до вечера смывали водометами особенно упорных любителей подражать с полицией. И не площадь у вокзала Сен-Лазар, где желтые цвета смешались с красными — сюда пришли члены профсоюзов CGT со своими знаменами, которые не столько поддержали «жилетов», сколько искали у них поддержки.

Главные действия разворачивались на площади Гранд-Опера, отделенной от богатого парижского центра и бульваров кавалерийской шеренгой полиции. Здесь перед митингующими выступила 33-летняя Присцилла Людоски — бывшая банковская служащая, а ныне предприниматель, которая в мае разместила в сети петицию против повышения цен на горючее.

Ставшая лицом «желтых жилетов», она говорила в мегафон, и каждое ее слово повторяла толпа: «Мы адресуем это требование всему французскому народу и президенту республики господину Эммануэлю Макрону. Вот уже два месяца наше движение сотрясает Францию». Присцилла Людоски объявила, что задача «желтых жилетов» — ввести в политическую жизнь страны «Референдум гражданской инициативы» (RIC).

Таким образом, от представительной демократии Пятой республики «желтые жилеты» предлагают перейти к прямой демократии. Протестующих не устраивает возможность лишь раз в пять лет высказать свое мнение, выбирая одного политика из двух или трех. Они хотят сами инициировать законы, отменять решения парламента и отзываться неугодных народных избранников вплоть до президента.

До сих пор «желтым жилетам» не хватало перспективы. Движение возникло без ясной идеи, без программы, без руководства и было рождено тотальным разочарованием в профессиональных политиках. В итоге «желтые жилеты» сочили, что прямой путь к осуществлению 42 выдвинутых ими ранее требований — получить самим право принимать решения.

Во Франции периодически проводятся референдумы, но раньше это всегда происходило по указанию сверху.

С помощью референдумов власть советовалась с гражданами по важнейшим вопросам. При Пятой республике они проводились восемь раз. Так, при Де Голле ставилась на референдум независимость Алжира, а вопрос о реформе Сената заставил его в 1969 году сложить полномочия. В 2000 году, уже при Жаке Шираке, президентский срок был урезан с семи до пяти лет.

В мае 2005 года 55% французов сказали «нет» общеевропейской конституции, но тем не менее ее утвердил парламент. А в июне 2016 года, устав от постоянных стычек вокруг

строительства нового аэропорта в коммуне Нотр-Дам-де-Ланд, власти провели референдум, на котором 55% жителей высказались за продолжение работ. Это несколько не помешало их противникам буквально драться за территорию и принудить новое правительство отменить решение о строительстве.

Учитывая неудачный опыт предыдущих референдумов сверху, «желтые жилеты» добиваются возможности инициировать референдум снизу, учитывая, что сегодня есть такие простые и общедоступные формы голосования, как сетевые форумы, а прямая демократия Facebook выглядит чрезвычайно современной: долгие политиканы, сами решив свою судьбу.

После «пятого акта» французских протестов ошибкой со стороны правительства президента Макрона была бы радость по поводу того, что уличное движение «желтых жилетов» перестает быть массовым. Министр внутренних дел Кристоф Кастанер явно торопит события, призывая митингующих «освободить перекрестки».

Независимо от того, что будет с движением «желтых жилетов» дальше, французским властям придется работать над тем, чтобы вернуть доверие населения, разочаровавшегося в избранных политиках и добивающегося прямой демократии.

Сделать это будет нелегко: в последние дни популярность президента Макрона упала еще больше — с 25% до 23%.

Косово пошло против НАТО

Частично признанная республика создаст свою армию

Косово объявило о создании собственной армии. Этот шаг США однозначно одобрили, генсек НАТО поставил под сомнение, а Россия и Сербия резко осудили. В понедельник ситуацию рассматривает Совбез ООН. Впрочем, как указывают дипломатические источники „Ъ“ в регионе, пока подготовлены лишь предпосылки для создания армии Косово, само же ее формирование займет около десяти лет. С подробностями — корреспондент „Ъ“ на Балканах Геннадий Сысоев.

Три закона о трансформации сил безопасности Косово (СБК) в полноценную армию косовский парламент принял в конце минувшей недели. Это законы о министерстве обороны, силах безопасности и службе в СБК. На заседании парламента присутствовали все высшие руководители Косово, а спикер Кадри Весели после принятия законов объявил о «начале новой эры для Косово». После этого в Приштине, предварительно украшенной тысячами флагов, в основном американских, начались торжества.

Хотя название вооруженных сил Косово останется прежним — СБК, их функции принципиально меняются. До сих пор это были своего рода подразделения МЧС, вооруженные легким стрелковым оружием, которое к тому же находилось на складах под контролем натовских войск. Теперь же их главными задачами станет защита террито-

риальной целостности Косово, оказание военной поддержки властям и участие в миротворческих операциях за рубежом. Численность этих сил составит 8 тыс. человек — 5 тыс. активного состава и 3 тыс. резервистов.

Таким образом, по итогам трансформации СБК фактически превратятся в полноценную армию. Для ее формального создания, согласно косовской конституции, необходимо согласие двух третей депутатов от сербского меньшинства (их в 120-местном косовском парламенте десять). Сербия же, изначально выступившая против создания косовской армии, пятничное голосование бойкотировала. Поэтому косовские власти и решили начать перевод СБК в армию без изменения ввески.

На этот шаг сербы отреагировал Белград. Минобороны Сербии тут же объявило, что президент Александр Вучич в сопровождении главы военного ведомства и начальника генштаба посетит воинские части на границе с Косово, а премьер Ана Брнабич выразила надежду, что Сербия «не придется использовать армию для защиты косовских сербов». Затем президент Вучич обратился к нации, заявив, что шаги Приштины противоречат не только международному праву, но и конституции Косово. Он сообщил, что Белград потребовал экстренного созыва Совбеза ООН — заседание намечено на понедельник. Господин Вучич убежден, что «за действиями Косово стоят США, Британия и Германия».

Позицию Белграда поддержала Москва. В пятницу российский МИД выразил надежду, что международные силы в Косово примут меры для расформирования так называемой косовской армии. Ранее в МИД РФ предупредили, что «формирование косовской „армии“ может обернуться самыми тяжелыми последствиями для безопасности Балкан».

Реакция ведущих западных стран была не столь однозначной. Решение косовского парламента недвусмысленно поддержали разве что США — сообщением своего посольства в Приштине. Генсек НАТО Йенс Столтенберг назвал это решение «несвоевременным», выразив сожаление, что оно принято «вопреки озабоченности НАТО», и предупредил, что альянсу придется пересмотреть взаимодействие с косовскими силами безопасности. В ЕС напомнили, что трансформация СБК в армию может быть проведена «только в соответствии с конституцией Косово». Схожую позицию обнаружил и МИД Германии: «Косово как суверенное государство имеет право на вооруженные силы, но процесс трансформации не следует форсировать, он должен протекать при участии сербского меньшинства и через плотные консультации с НАТО».

Таким образом, за полтора года со времени, когда в Косово впервые заговорили о создании своей армии, изменилась только по-

зиция США. В марте прошлого года американское посольство в Приштине предупредило, что Вашингтон пересмотрит сотрудничество с Косово, если его власти преобразуют СБК в армию без внесения поправок в конституцию.

«В НАТО исходят из того, что в Косово пока рано передавать местным силам все вопросы безопасности: они к этому еще не готовы, кроме того, это может стать катализатором новой напряженности. США же намерены ускорить этот процесс», — пояснил дипломатический источник „Ъ“ на Балканах.

В подтверждение этого тезиса говорит и то, что в самый разгар споров вокруг создания косовской армии США демонстративно подарили Приштине несколько легких бэтэров. Да и близкий к косовскому руководству источник „Ъ“ признает, что без ясной поддержки со стороны США Приштине вряд ли бы решился именно сейчас предпринять столь ответственный шаг.

Впрочем, дипломатические источники „Ъ“ в регионе призывают не драматизировать ситуацию в связи с принятым косовским парламентом решением. «Подготовлены лишь предпосылки для создания армии Косово», — поясняет один из собеседников „Ъ“. — Само же формирование косовских вооруженных сил, по оценкам специалистов, займет не менее десяти лет».

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

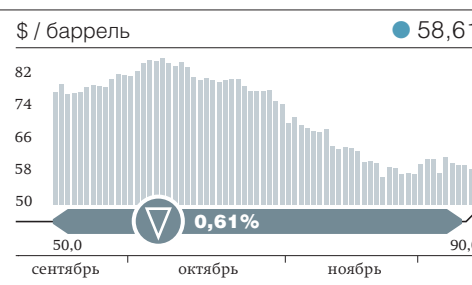
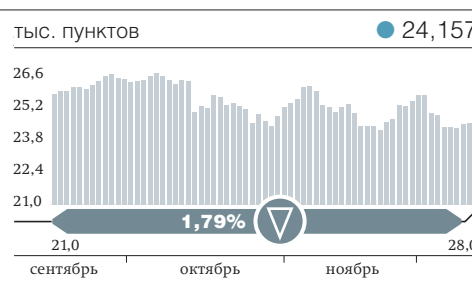
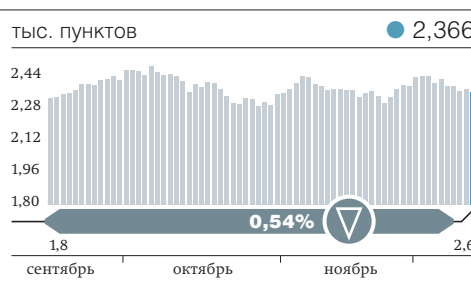
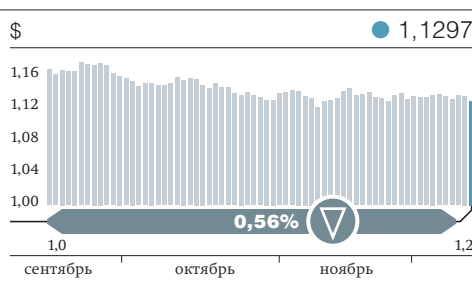
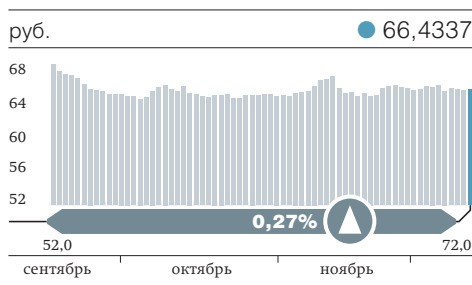
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 15-17.12.18

Австралийский доллар	47,6462	Доллар США	66,4337	Канадский доллар	49,6329	Сингапурский доллар	48,3365	Швейцарский франк	66,7877
Английский фунт	83,7131	Евро	75,3890	Китайский юань*	96,3198	Новая турецкая лира	12,3345	Японская иена**	58,4881
Белорусский рубль**	31,3293	Индийская рупия***	92,4745	Норвежская крона*	77,3006	Украинская гривна*	23,8713	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,0911	Казахский тенге***	17,8883	СДР	91,9529	Шведская крона*	73,1697	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 14.12.18 (пунктов)

Nikkei 225	21374,83 (-441,36)	DAX 30	10865,77 (-58,93)
FTSE 100	6845,17 (-32,33)	NASDAQ Composite*	6910,67 (-159,67)
PTC	1116,5 (-12,85)	DJIA	24100,51 (-496,87)



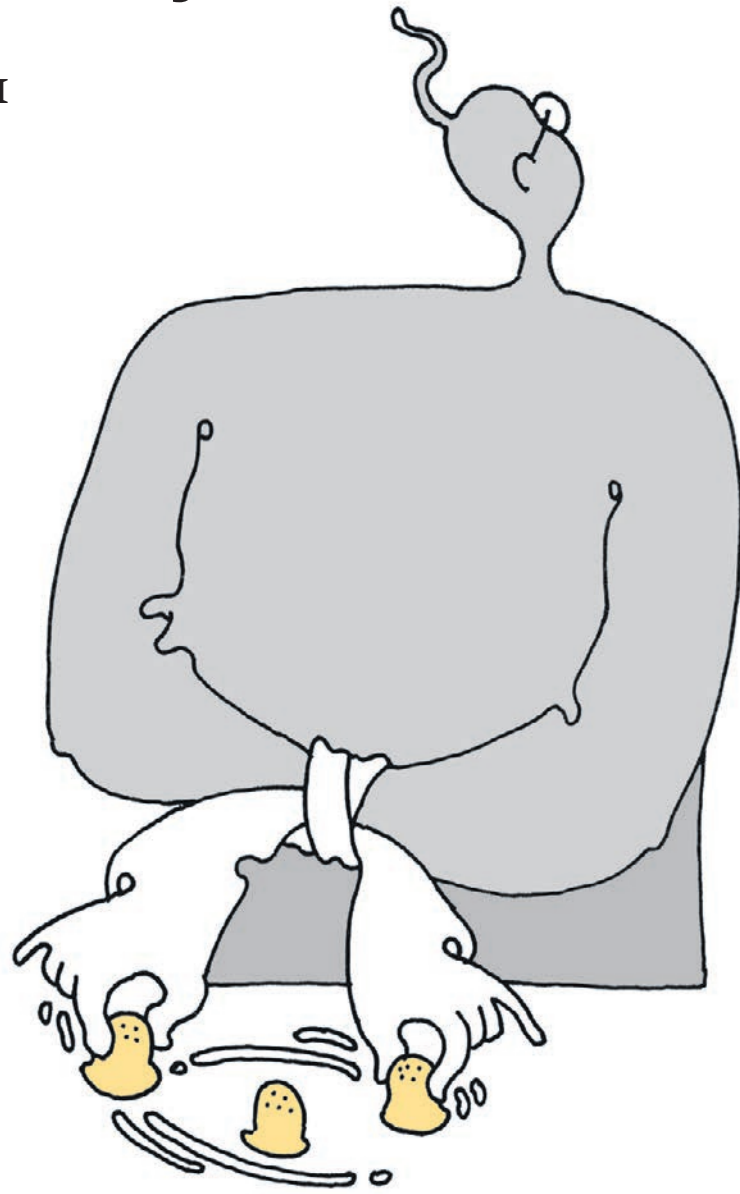
Форекс-рынку не хватает клиентов

Легальный бизнес остается нерентабельным

За 2018 год лицензированные форекс-дилеры увеличили клиентскую базу втрое. Однако количество людей, получающих обслуживание в легальном секторе, остается незначительным: до начала реформы услугами форекс-компаний пользовались в 50 раз больше человек. Это сказывается на финансовых результатах отрасли: на прибыль по итогам девяти месяцев года вышли только три компании из восьми. Участники рынка связывают это с жестким регулированием и неравными условиями по сравнению с другими профучастниками и нелегальным форекс-рынком.

Глава Ассоциации форекс-дилеров Евгений Машаров сообщил 14 декабря, что количество клиентов, обслуживаемых лицензированными компаниями, в течение 2018 года увеличилось втрое, до 9 тыс. человек. Одновременно остатки клиентских средств на номинальных счетах в целом по рынку выросли в 1,6 раза, до 1 млрд руб. Однако даже с учетом высоких темпов роста такие результаты вряд ли можно назвать значительными по сравнению с теми, что отрасль показывала до реформы. Так, в последний год существования нерегулируемого рынка (2015 год) услугами форекс-компаний в России пользовались 460 тыс. физических лиц.

С 1 января 2016 года деятельность форекс-компаний в российской юрисдикции была приостановлена. Фактически отрасль получила законное право на работу лишь в мае 2017 года, после того как лицензированные участники рынка выполнили все необходимые требования регулятора (вступили в СРО, зарегистрировали базовые стандарты деятельности и т. д.). На тот момент в реестре ЦБ насчитывалось восемь компаний («Альпари Форекс», «ВТБ Форекс», «ПСБ Форекс», «Телетрейд групп», «Трастфорекс», «Фикс Трейд», «Финам Форекс» и «Форекс клуб»), и их состав остался неизменным.



За полтора года существования легального форекс-рынка в России большинство его участников не смогли выйти на прибыль. По итогам 2017 года все компании были убыточными, а за девять месяцев 2018 года в прибыль оказались только «Форекс клуб», «Финам Форекс» и «ВТБ Форекс» (см. таблицу на стр. 8). Причем положительный финансовый результат первой из них сформировался в основном за счет «прочих доходов», а прибыль второй нельзя назвать значительной.

Популярность бренда на российском рынке играет немаловажную роль, поскольку чем больше аудитория потенциальных клиентов у форекс-дилера, тем большее количество клиентов предпочтет работу именно с российской компанией, несмотря на прочие возможные варианты», — отмечает глава Financial Commission Петр Татарников. При этом ряд российских форекс-дилеров не имеют зарубежных сестринских компаний в общей структуре владения или компаний-партнеров, с которыми имеются тесные дружественные связи. У клиентов таких форекс-дилеров отсутствует возможность выбора другой юрисдикции для работы на рынке форекс, рассуждает господин Татарников. «Это делает российского форекс-дилера менее конкурентным и может приводить к тому, что часть клиентов органически движется за рубеж», — констатирует он.

Низкий уровень конкурентоспособности российских компаний, считают участники рынка, вызван, с одной стороны, избыточным регулированием, с другой — отсутствием равных возможностей для ведения бизнеса как с добросовестными представителями других секторов финансового рынка, например брокерами, так и с нелегальными форекс-компаниями, зарегистрированными в офшорах.

деловые новости — 8

правила игры



подслушивает заместитель главного редактора
Дмитрий Бутрин

Иногда только случайность позволяет более или менее точно определить масштабы проблемы. Например, характер во многом чисто отраслевых проблем, стоящих перед российской венчурной индустрией, 12 декабря был очень необычно освещен на одном из достаточно важных отраслевых форумов — конгрессе «Инновационная практика: наука + бизнес». Проводящие пятый год подряд этот форум МГУ и «Иннопрактика» в 2018 году стояли перед сложным выбором: каких-либо новых трендов в развитии индустрии уходящий год не принес. Поэтому тему «заглавного» пленарного заседания организаторы определили очень широко — это «Коммуникация как основа успешного сотрудничества для людей и сообществ». В целом очевидно, что имелось в виду: в современ-

По проговоркам участников конгресса «Иннопрактики» и МГУ о проблемах коммуникации было понятно, что на самом деле их беспокоит

ном состоянии венчурной индустрии в мире эффективные коммуникационные практики являются, безусловно, главным инструментом, перекос в этом секторе в сторону непрерывного networking и постоянных встреч — норма десятилетия, что делает венчурное занятие, выигрышным для гиперобщительных предпринимателей.

Однако конгресс «Иннопрактики» и МГУ на пленарные заседания обычно собирает очень представительный состав, и декабрь 2018 года не стал исключением: тему призваны были раскрыть вице-премьеры, федеральные министры, губернаторы и главы крупных компаний. Лишь помощник президента Андрей Фурсенко и ректор МГУ Виктор Садовничий готовы были дискутировать о ней с академических позиций: для большинства остальных выступления на тему «Что такое коммуникация» были чем-то вроде коллективной кушетки психоаналитика, поскольку и Максиму Орешкину, и Дмитрию Конову, и Ольге Голодец приходилось импровизировать на самую общую тему, и по абстрактным проговоркам о проблемах коммуникации было отлично понятно, что на самом деле их беспокоит в текущем положении вещей — от образования до экономической политики.

Наиболее же яркой и важной можно считать проговорку Ван Цзиву, председателя совета директоров китайского Tus-Holdings — владельца крупнейшей в КНР сети из более чем 300 технопарков, в сентябре создавшего с РФПИ совместный венчурный фонд на \$100 млн. Критика китайским должностным лицам чего-либо публично почти всегда означает демонстрацию тревоги на грани отчаяния. Поэтому, когда Ван Цзиву прямо заявил о коммуникационных проблемах в переговорах с Россией последних лет (уточнил, что речь не идет о партнерстве с РФПИ, которое, судя по всему, было просто решением этих проблем), стала более или менее понятна цена замедления темпов развития венчурного рынка в РФ после 2014 года. Дело в том, что еще три-четыре года назад неофициально на дисконтакт с китайскими партнерами жаловались российские предприниматели, пытавшиеся с ними работать. В Китае за это время, видимо, с проблемами успели разобраться, а вот в России, куда Tus намерен войти с партнерскими проектами, они, видимо, лишь усугубляются.

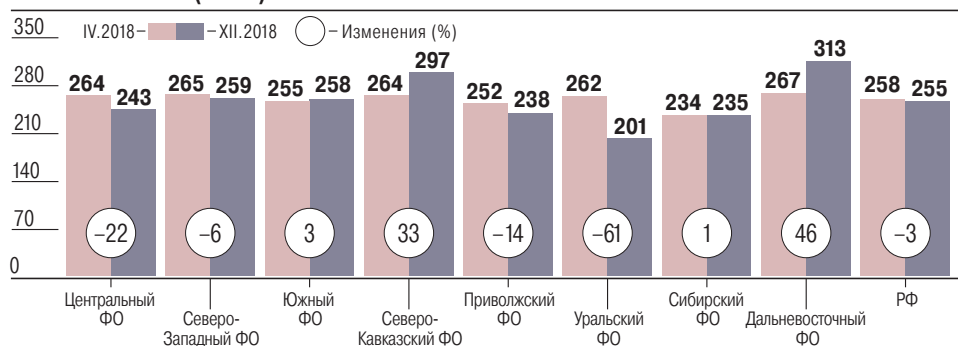
Мобильные тарифы на низком старте

Стоимость сотовой связи пока еще снижается

Средняя стоимость минимального пакетного тарифа на мобильную связь в России в последние месяцы продолжала снижаться, составив в декабре 255 руб., следует из данных Content Review. Это было вызвано конкурентной борьбой операторов в регионах и не затронуло Москву. Рост цен может начаться уже с начала 2019 года, когда компании могут перевести действующие тарифы в архив из-за роста НДС, прогнозируют аналитики.

Средняя стоимость минимального пакетного тарифа на мобильную связь в России с апреля по декабрь 2018 года снизилась на 3% — с 258,3 до 255 руб. в месяц, следует из отчета Content Review, с которым ознакомился «Ъ». С августа 2017 по апрель 2018 года этот показатель снизился на 4%, сообщал ранее «Ъ». В Москве средний минимальный тариф с апреля не изменился, составив 350 руб. При этом столица вернулась в топ-5 регионов по доступности связи в зависимости от средних доходов населения, заняв третье место, что произошло за счет роста средней зарплаты в регионе. В числе регионов с самой доступной связью также Ямало-Ненецкий, Ханты-Мансийский и Чукотский АО и Тюмень. Наименее доступная связь в Чечне, Ингушетии, Ивановской и Брянской областях.

ИЗМЕНЕНИЕ СРЕДНЕГО ТАРИФА НА МОБИЛЬНУЮ СВЯЗЬ В РОССИИ ПО РЕГИОНАМ (РУБ.)



недоступная связь в Чечне, Ингушетии, Ивановской и Брянской областях. На стоимость мобильной связи повлияли ценовая война между операторами в ряде регионов и возвращение тарифов с безлимитным интернетом, считают аналитики. «Запуск таких тарифов вынудил операторов пересмотреть наполнение пакетов, и сегодня сложно найти тариф с пакетом менее 2 Гб, хотя год назад для минимального тарифа это была большая квота трафика», — отмечает руководитель Content Review Сергей Половников.

В 2019 году связь подорожает в связи с повышением НДС, уверен господин Половников. «Высока вероятность, что все операторы переведут тарифы в разряд архивных и с 1 января начнут предлагать обновленные тарифы с учетом новой величины налога», — говорит он. В первом квартале ожидается также окончание акций операторов в регионах, и, как следствие, опять же повышение цен, отметил эксперт.

«В столице действительно более высокими темпами росла зарплата и медленнее дорожала мобильная связь», — подтверждает

аналитик компании «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. По его мнению, причина последнего — в более высоком уровне конкурентного давления. Увеличение НДС в 2019 году отразится на стоимости связи для абонентов, но вместе с тем высокая конкуренция будет сдерживать рост цен, считает аналитик группы корпоративных рейтингов Аналитического кредитного рейтингового агентства Александр Гушин. По его мнению, рост средней выручки с абонента у мобильных операторов в 2019 году составит 3,8–4%, а его главным драйвером будет необходимость окупать дополнительные капитальные и операционные затраты на «закон Яровой».

В «Вымпелкоме» говорят, что пересматривали возможности своих тарифов с точки зрения увеличения в них интернет-пакета, но без изменения стоимости. В «МераФоне» подтверждают, что абоненты все чаще выбирают тарифы, нацеленные на передачу данных. В Tele2 отмечают, что 2 Гб — оптимальный объем трафика для потребителей, ориентированных больше на голосовую связь, и говорят, что пересматривали тарифы «в сторону их улучшения для клиента как по наполнению, так и по цене в десятках регионов». В МТС не стали комментировать выводы исследования.

Юлия Тишина

К ледоколам пристраиваются спецсуда

«Росатом» потратит 36 млрд руб. на плавдок и заправщик для ЛК-60

Как стало известно, «Ъ», общая стоимость проекта строительства еще двух атомных ледоколов мощностью 60 МВт, плавучего дока для их ремонта и судна для перегрузки ядерного топлива может составить 136 млрд руб. Из этой суммы 45 млрд руб. должно выделить государство, а остальные средства вложит «Росатом». При этом на строительство плавдока и спецсудна госкорпорация потратит 36 млрд руб. Их закладка, по словам источников, «Ъ», состоится в горизонте пяти лет. Окончательное решение о месте их строительства пока не принято.

«Росатом» оценил проект по строительству еще двух атомных ледоколов мощностью 60 МВт (ЛК-60), плавучего дока и судна для обслуживания атомных ледоколов в 136 млрд руб., рассказали «Ъ» источники в отрасли. Создание ледоколов было утверждено по итогам совещания под председательством премьера Дмитрия Медведева, состоявшегося 28 ноября на Балтзаводе, решение вошло в протокол (копию видел «Ъ»). По словам собеседников «Ъ», из общей суммы 45 млрд руб. даст бюджет,

остальные 91 млрд руб. «Росатом» привлечет самостоятельно. Себестоимость строительства ледоколов составит 92 млрд руб., но с учетом банковской гарантии, страхования и НДС предельная стоимость — чуть выше 100 млрд руб. (подробнее см. «Ъ-СПб» от 6 декабря).

Собеседник «Ъ» утверждает, что в 2019–2021 годах государство даст на строительство двух ледоколов около 37 млрд руб. Еще около 8 млрд руб. планируется выделить после 2021 года. Получить комментарий у Минфина в пятницу вечером не удалось. В начале декабря на встрече с журналистами президент ОСК Алексей Рахманов говорил, что корпорация рассчитывает подписать контракт на строительство двух ЛК-60 в первом квартале 2019 года. По данным «Ъ», ввод в эксплуатацию намечен на 2024 и 2026 годы соответственно.

Сейчас Балтзавод уже строит три ледокола ЛК-60 за 121,4 млрд руб. Сроки сдачи голубой «Арктики», намеченные изначально на 2017 год, неоднократно переносились. Судно должно быть передано «Атомфлоту» по итогам ледовых испытаний к лету 2020 года (см. «Ъ» от 10 сентября). Сдача серийных «Сибиря-

и «Урала», намеченная на 2021 и 2022 годы соответственно, также, по словам источников «Ъ», может быть перенесена.

Для обслуживания нового атомного флота «Росатому» необходимо построить плавдок (см. «Ъ» от 29 сентября 2017 года) и спецсудно для перегрузки ядерного топлива. Их закладка, по словам источника «Ъ» в отрасли, возможна не ранее 2024–2025 годов. По словам собеседников «Ъ», плавдок оценивается в 8,5 млрд руб., хотя один из источников «Ъ» сомневается, что этой суммы будет достаточно. Пока нет технического проекта дока, его стоимость определяют путем сравнения с аналогичными изделиями, построенными на иностранных верфях, поясняет собеседник «Ъ». «Но это не совсем корректно: в плавдоке для «Росатома» понадобится использовать холодоустойчивую сталь, для этого нужно применять специальные режимы сварки, химические добавки. Все это увеличивает стоимость строительства», — отмечает источник «Ъ».

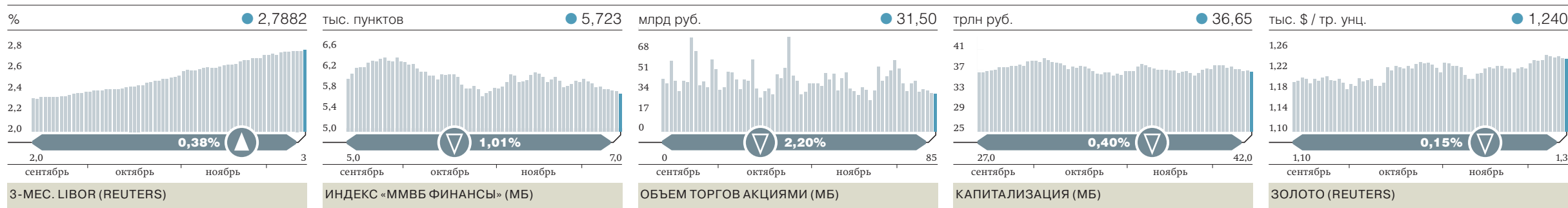
Еще один собеседник «Ъ» говорит, что сейчас «Росатом» рассматривает возможность заказа такого дока за границей, в частности

на верфях Китая, Хорватии и Турции. Другими вариантами, как и для спецсудна, являются Балтзавод и дальневосточная «Звезда». Источники «Ъ» в отрасли отмечают, что при заказе строительства дока в Китае, на российском Дальнем Востоке или при покупке на вторичном рынке значительную сложность составит транспортировка. «Доку достаточно хрупко и при сильном волнении может переломиться на волне. Поэтому его можно перевозить двумя способами: заказывать большое транспортное судно или тащить его по прибрежной зоне, но второй вариант займет очень много времени», — заключает он.

Остальные средства проекта в размере 27–28 млрд руб. направят на строительство спецсудна (см. «Ъ» от 4 мая). Оно должно работать с реакторами «Ритм-200», установленными на ЛК-60, КЛТ-40С (плавучая АЭС «Академик Ломоносов»), а также «Ритм-400», которые планируется установить на сверхмощный ледокол «Лидер», строительство которого должно начаться в 2020 году.

Анастасия Веденева, Герман Костринский

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Сафмар» поддержал себя Финансовый холдинг скупает собственные акции

Холдинг семьи Гучериевых «Сафмар Финансовые инвестиции» (СФИ) за две недели потратил на выкуп своих акций более 1 млрд руб. из заявленных на эту программу 6 млрд руб. Его «дочка» собрала более 1,7% материнской компании. При этом единственный крупный акционер, который в последнее время избавляется от акций холдинга, — НПФ «Будущее», перешедший недавно к новому собственнику. Эксперты не исключают, что холдинг таким образом пытается не допустить консолидации пакета иными лицами.

Согласно раскрытой информации, СФИ за последние две недели выкупил более 1,7% собственных акций. Совет директоров холдинга 14 ноября одобрил трехлетнюю программу обратного выкупа ценных бумаг объемом до 6 млрд руб. «Специально для программы совет директоров одобрил 100-процентное участие в капитале кипрской компании, которая должна стать основным ее оператором, но пока бумаги выкупаются на «Инвест-проект» (также на 100% принадлежит холдингу — «Б»), — отмечал представитель СФИ. В конце ноября холдинг предоставил «Инвест-проекту» кредит на 1,5 млрд руб. «в рамках старта программы обратного выкупа акций СФИ дочерними обществами», рассказывали тогда в холдинге.

● СФИ включает НПФ «Сафмар» и «Доверие» (находится в стадии объединения), а также «Мостстрой-фонд» (проходит акционирование), лизинговую компанию «Европлан» и 49% акций ВСК. На 4 декабря Михаилу Гучериеву и его сыну Саиду

принадлежало 30,4% холдинга. Другими крупнейшими акционерами холдинга являются НПФ «Будущее» (8,4%), принадлежащий ЦБ банк «Траст» (7,7%), а также сами НПФ холдинга (суммарно 8,5%).

Согласно раскрытой холдингом информации, с 29 ноября по 10 декабря «Инвест-проект» приобрел более 1,93 млн акций (свыше 1,7%). Исходя из средневзвешенной цены акций за этот период (570 руб.) затраты компании составили 1,1 млрд руб. Активная торговля акциями СФИ продолжалась, и до конца минувшей недели объем торгов составил 430,3 млн руб. (или 0,7% бумаг холдинга). Однако пока неизвестно, участвовали «Инвест-проект» в выкупе этих ценных бумаг. Показательно, что за минувшую неделю акции холдинга выросли в цене на 10%, тогда как индекс Московской биржи снизился почти на 3%.

С середины октября по 4 декабря доля владения СФИ крупнейшими акционерами не менялась. Исключение составил НПФ «Будущее», чье участие в холдинге семьи Гучериевых сократилось на 0,33 процентного пункта. Заявленный максимальный объем выкупа, исходя из текущих рыночных цен, позволяет выкупить порядка 9% акций холдинга, что практически равно тому объему акций, которые находились у НПФ «Будущее» на середину октября.

Осенью контроль над фондом «Будущее», входящим в одноименную финансовую группу (ФГ), получил кипрский офшор Riverstretch Trading & Investments (RT&I) (см. «Б» от 10 июля). В начале декабря Федеральная антимонопольная служба (ФАС) одобрила приобретение НПФ «Будущее» инвесткомпанией «Ленинградское ада-

жио», принадлежавшей мажоритарному акционеру ИК «Регион» Сергею Сударикову (см. «Б» от 27 ноября). «С коллегиями из банка «Траст» и новыми мажоритарными акционерами ФГ «Будущее» мы общаемся на уровне менеджмента. Естественно, будучи владельцами крупных пакетов акций, они не могут не интересоваться нашей деятельностью», — заявили в конце октября в СФИ. Вместе с тем в холдинге указывали, что не обладают информацией о каких-то конкретных решениях относительно акций СФИ, которые «могут быть приняты указанными акционерами».

Многие российские компании в последнее время объявили программы выкупа своих акций (см. «Б» от 2 октября). Традиционно это делается, чтобы поддержать стоимость ценных бумаг от рыночного давления и для формирования пакета для мотивации менеджмента. Впрочем, по словам управляющего директора агентства «Эксперт РА» Павла Митрофанова, могут быть и иные мотивы, например, защита от агрессивных действий других акционеров. Ведь судя по структуре акционеров, только «с рынка» можно собрать как минимум блокирующий пакет холдинга. О выкупе с целью «защиты» ранее говорил источник «Б», близкий к мажоритарному акционеру холдинга. Другой собеседник «Б» рассказывал, что существует потенциальная возможность, что какой-то из акционеров может собрать долю большую, чем у нынешнего мажоритария, и перехватить контроль над холдингом.

В НПФ «Будущее», одноименной ФГ и банке «Траст» не ответили на запрос «Б».

Илья Усов

Коллекторы пережили кризис Объем передаваемых им долгов пошел в рост

За три квартала текущего года коллекторы получили от банков в работу по агентской схеме свыше 410 млрд руб. просроченных долгов. Это почти на 40% больше, чем годом ранее. Банкиры уверяют, что это эффект растущих выдач, при этом качество кредитов в целом остается хорошим. По прогнозам участников рынка, в следующем году рост передачи долгов в работу коллекторам продолжится и может превысить докризисный уровень.

СРО «Национальная ассоциация профессиональных коллекторских агентств» (НАПКА) подвела итоги девяти месяцев работы коллекторского рынка. Согласно им, за указанный период банки передали взыскателям в рамках первичного размещения (впервые переданная просроченная банковская задолженность) 4,2 млн долгов на общую сумму 410 млрд руб. Это на 10% в количественном и на 37% в денежном выражении выше, чем за аналогичный период прошлого года.

Рост объемов первичных передач долгов в работу коллекторам зафиксирован впервые с 2015 года, когда он составил 541 млрд руб. Далее этот показатель непрерывно снижался. В 2016 году коллекторы получили от банков 408 млрд руб. просрочки, а по итогам 2017 года — лишь 390 млрд руб.

По словам президента НАПКА Эльмана Мехтиева, сжатие кредитного рынка и резкое сокращение новых выдач кредитов отразились на статистике рынка агентского взыскания в 2016–2017 годах. «Однако после возобновления роста кредитования физлиц в 2017 году восстановление спроса на услуги по взысканию стало очевидным и прогнозируемым», — отмечает он. «Рост объемов агентских передач говорит о возвращении рын-

ка взыскания к своей классической структуре», — считает гендиректор агентства ЭОС Антон Дмитраков. — Когда рост объемов кредитования естественным образом связан с ростом просроченной задолженности, которая попадает в агентскую работу на максимально ранних сроках». По дан-

ЦИТАТА



Должники... могут злоупотреблять защитой государства от взыскания, но это не освобождает их от уплаты долга
— Дмитрий Арисов, глава ФССП, 12 октября 2018 года

ных ЦБ, в 2016 году совокупный объем розничных кредитов увеличился на 1,1%, в 2017-м — на 12,7%, за десять месяцев 2018 года — на 22,1%.

Объем долгов, который банки передают коллекторам на взыскание, действительно начал расти, подтверждает директор департамента по работе с просроченной задолженностью ОТП-банка Максим Быков. «Это связано с увеличением объема выдачи кредитов, при этом качество портфелей не ухудшается», — добавляет он. По данным банка России, доля просроченных кредитов физлиц по итогам 2016 года составляла 7,9%, в 2017-м — 7%, на 1 ноября 2018 года — 5,6% общего портфеля. По мнению руководителя службы по работе с проблемными кредитами «Ренессанс

кредита», возможно, одним из факторов роста объемов переданной просрочки стало снижение рентабельности внутреннего сбора из-за требований закона о взыскании долгов физлиц (№230-ФЗ). И поэтому некоторые банки принимают решение передавать взыскание на аутсорсинг раньше, заключая она.

По прогнозам участников рынка, тенденция роста первичного агентского размещения сохранится по итогам текущего и усилится в следующем году. «Банки будут и дальше увеличивать выдачи кредитов, и в следующем году объем долгов, который перейдет в работу коллекторам, будет выше», — считает господин Быков. «По итогам года можно планировать рост первичных передач до 480–500 млрд руб., — оценивает управляющий директор объединенной компании НСВ/ПКБ Павел Михмель. — В 2019 году при условии сохранения темпов роста розничного кредитования рынок может вырасти до 550 млрд руб., преодолев уровень докризисных показателей».

«Это, в свою очередь, будет способствовать и росту цессионного рынка. «Рост передач просроченных долгов в рамках агентской схемы способствовал увеличению продаж проблемных долгов, которые не были взысканы по агентской схеме», — говорит господин Дмитраков. Передача просроченных долгов на более ранних сроках большими объемами максимально эффективно готовит портфели к будущей продаже, добавляет господин Михмель. По прогнозам аналитического агентства Frank RG, до 2020 года рынок цессии будет расти в среднем на 19% в год. По итогам первого полугодия 2018 года коллекторами было приобретено 78 млрд руб. просроченных банковских долгов.

Светлана Самусева

информационное сообщение

РЕКЛАМА

АВТОПИЛОТ
коммерсантъ-автопилот
#09 (290) ноябрь 2018

В НОМЕРЕ:
ROLLS-ROYCE CULLINAN • ARC VECTOR • URAL ELECTRIC PROTOTYPE • HONDA RUGGED OPEN AIR VEHICLE • TECHNOMARINE ROCKET Z-SUV • 1923 ROLLS-ROYCE 40/50HP SALAMANCA • 1947 ROLLS-ROYCE PHANTOM V STATE LANDAULET • 1989 ROLLS-ROYCE SILVER SPIRIT EMPEROR STATE LANDAULE • KIA GLORIS • AUDI A6 • JEEP COMPASS • KIA SPORTAGE • KIA NITROX • PORSCHE TAYCAN • MERCEDES-BENZ SPRINTER • BAZ-2121 • HYUNDAI

ТРУЖЕНИКИ СЕДЛА РАПОРТУЮТ ROLLS-ROYCE CULLINAN

Биометрия ушла на базу

«Потом выяснилось, что гражданин сдавал биометрию не в ЕБС, а для внутренней системы банка, но не знал этого, поэтому при приеме биометрии банк обязательно должен объяснить клиенту, что и для чего он сдает, чтобы не возникало путаницы и неоправданных ожиданий», — говорят в Почта-банке. Жалобы граждан, которые сдали биометрию в Сбербанке, но не могут воспользоваться удаленным получением услуг через ЕБС, уже появились и на портале Banki.ru.

● Биометрия позволяет гражданам получать финансовые услуги дистанционно в любом банке. Для этого нужно сдать цифровой слепок лица и голоса в уполномоченном банке, который отправит данные в ЕБС. После этого можно дистанционно, пройдя верификацию через телефон или компьютер, открыть счет, вклад или получить кредит в любом банке.

По словам зампреда правления Совкомбанка Алексея Парфенова, ситуация, когда клиент вводит в заблуждение относительно того, в какую именно базу он отдает биометрические данные, является серьезнейшим риском для развития всего направления дистанционных цифровых сервисов в банкинге. «Чтобы предотвратить подобные ситуации, необходимо законодательно обязать все банки одновременно со сбором любой биометрии для своих нужд собирать ее и для ЕБС», — считает он.

Ситуация осложняется еще и тем, что не все клиенты могут передать биометрию повторно без дополнительных затрат. «Некоторые граждане постоянно проживают за пределами России, но заинтересованы в удаленных операциях, поэтому биометрию они сдают в отделении банка во время посещения РФ, например на выходных или в отпуске», — отмечает руководитель отдела противодействия мошенничеству Тинькофф-банка Артем

Харченко. Причем, по словам замдиректора по операционной деятельности Росбанка Марины Фроловой, количество желающих сдать биометрию растет именно из-за простоты и удобства дистанционного получения услуг в любом из банков-участников, а не в том, где уже открыт счет.

В то же время формальных нарушений в действиях Сбербанка может и не быть, признают юристы. По словам управляющего партнера ЮБ U&Partners Андрея Андреева, чтобы судить об этом, надо смотреть не на заявления и пресс-релизы, а на условия конкретного соглашения, подписываемого клиентами при передаче данных. Если клиент, пусть и введенный в заблуждение на словах, подписал соглашение на передачу данных в личную базу данных банка, подтверждает зампредаправления «Ренессанс Кредит» Сергей Королев, то поведение кредитной организации «можно считать некрасивым, неэтичным, но незаконным оно не будет».

Вероника Горячева

Форекс-рынку не хватает клиентов

«Форекс-дилеры в силу закона не имеют возможности использовать упрощенную идентификацию клиента. Это значительно осложняет ведение бизнеса, так как клиент оказывается привязан к офису компании, он не может открыть счет удаленно, как, например, брокерский счет», — поясняет глава АФД Евгений Машаров. При этом иностранные форекс-компании, ведущие деятельность в России нелегально, предоставляют

клиенту возможность получать все услуги дистанционно. Законопроект, устраняющий регуляторный арбитраж в этой части, был подготовлен экспертами отрасли в 2018 году, но ЦБ и Росфинмониторинг его не поддержали. По словам госпожи Машарова, доработанный документ планируется внести в Госдуму в 2019 году.

При условии дальнейшего совершенствования законодательства российские форекс-дилеры имеют все шансы в следующем годукратно уве-

личить количество клиентов, тем самым возвращая деньги в страну из офшорных юрисдикций, уверен Евгений Машаров. Кроме того, добавляют в «ПСБ Форекс», среди позитивных факторов, которые могут способствовать выходу рынка на прибыль, можно отметить появление дополнительных инструментов, например CFD — соглашения о передаче разницы между текущей стоимостью актива на момент заключения договора и ее значением в конце действия.

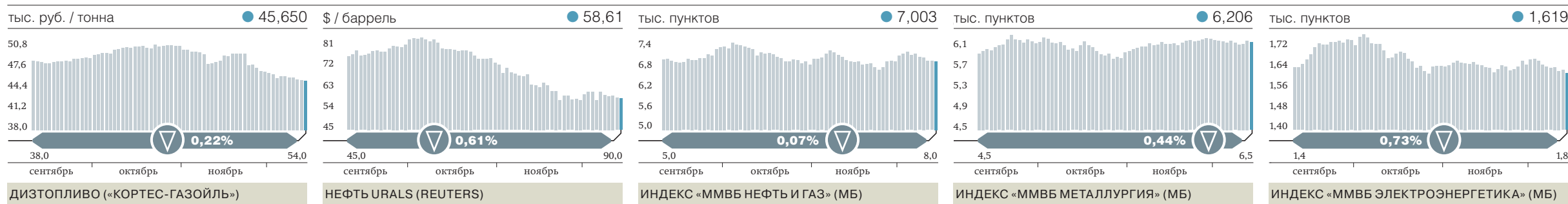
Мария Сарычева

Название	Лицензия	Чистая прибыль / убыток (млн руб.)		Расходы на персонал (млн руб.)		Чистая прибыль / убыток (млн руб.) 2017 год
		9 мес. 2018 года	9 мес. 2017 года	9 мес. 2018 года	9 мес. 2017 года	
«Финам Форекс»	14.12.15	0,5	-9,7	9,0	5,2	-21,1
«Телетрейд групп»	12.05.16	-33,4	0,1	6,1	4,4	-6,3
«Трастфорекс»	12.05.16	Н. д.	Н. д.	Н. д.	Н. д.	-47,9
«ВТБ Форекс»	01.09.16	75,5	-14,7	45,4	26,6	-16,4
«Форекс клуб»	12.10.16	15,1	-13,6	9,5	9,2	-20,0
«Альпари Форекс»	28.11.16	-7,9	-5,7	5,0	3,4	-6,7
«Инстафорекс» (быв. «Фикс Трейд»)	09.03.17	-13,4	1,0	3,2	1,4	-30,2
«ПСБ Форекс»	07.04.17	-46,4	-28,1	35,2	26,0	-40,0

Н. д. — нет данных. Компании ранжированы по дате выдачи лицензии. По отчетности компаний, размещенной на их сайтах.

**СВЕЖИЙ «АВТОПИЛОТ»
МАШИНОПИСНЫЕ СТРАНИЦЫ**

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Нефть прокачают по эталону

Белый дом думает о стандартизации тарифов «Транснефти»

Правительство задумалось о том, чтобы установить эталонные тарифы на прокачку нефти по аналогии с тарифом на транспортировку газа, о размере которого участники рынка и чиновники продолжают спорить. Если решение будет принято, единый тариф заменит действующие 97 тарифов «Транснефти», тем самым поставив правительство перед проблемой ликвидации перекрестного субсидирования между разными направлениями транспортировки нефти. Однако собеседники „Ъ“ в отрасли не ожидают, что эталонный тариф появится в ближайшем будущем.

Вице-премьер Дмитрий Козак 19 ноября поручил ФАС, Минэнерго, Минэкономики и «Транснефти» разработать «эталонный» тариф на прокачку нефти и нефтепродуктов. По данным „Ъ“, изначально предложение исходило от Минэкономики, поскольку в плане министерства по ускорению инвестиций в основную капитал, разработанном по поручению президента РФ, есть пункт о необходимости внедрения долгосрочных эталонных тарифов в энергетической сфере. Речь идет о едином тарифе, рассчитанном на основе фактических операционных затрат, к которым может прибавляться инвестиционная составляющая. «Это давняя идея — вычленив и показать все операционные расходы внутри тарифа, чтобы обосновать его для потребителей услуги транспортировки нефти», — заявил „Ъ“ представитель вице-премьера Илья Джус.

Минэкономики предложило сделать тариф для «Транснефти» по аналогии с эталонной стоимостью транспортировки газа, которую министерства сейчас пытаются посчитать для «Газпрома». Этот расчет необходим, чтобы принять решение об индексации транспортного тарифа для независимых производителей газа — тариф не менялся с 2015 года, поскольку независимые производители считают его завышенным, а методику расчета непрозрачной. В октябре стороны представили в правительство

ЦИТАТА



«Это бесполезно обсуждать, потому что все разговоры с ФАС заканчиваются одной известной фразой: инфляция минус. И ФАС совершенно все равно, как у нас растут тарифы, на что они растут, как мы будем жить. Они выучили этот стишок «инфляция минус»»

— Николай Токарев, глава «Транснефти», 24 октября

свои расчеты, однако, по словам собеседников „Ъ“ в правительстве и газовой отрасли, компромисс едва ли будет достигнут в обозримом будущем.

В Минэкономики и Минэнерго не стали комментировать возможное введение эталонного тарифа для «Транснефти». Замглавы ФАС Анатолий Голомолзин в ответ на запрос „Ъ“ сообщил, что на данный момент предполагается, что в 2021–2025 годах тарифы «Транснефти» по транспорту нефти будут индексироваться в диапазоне 90–100% прогнозной инфляции. При этом «предстоит определиться с базой тарифа, от которого будет происходить индексация с 2021 года». Для этого должны быть оптимизированы текущие расходы, а также определена долгосрочная инвестиционная программа. «Необходимо увязать эти вопросы и с уровнем выплаты дивидендов», — отметил господин Голомолзин. Он напомнил, что тариф на транспортировку нефтепродуктов в соответствии с указом президента РФ планируется дерегулировать.

При этом, по данным „Ъ“, ФАС предлагает вводить эталонные тарифы для «Транснефти» только после того, как это будет сделано для «Газпрома». Учитывая полярные позиции сто-

рон в дискуссии по газовым тарифам и тот факт, что вопрос обсуждается уже несколько лет, предложение ФАС фактически делает перспективы введения эталонных тарифов для «Транснефти» крайне неопределенными.

Советник президента «Транснефти» Игорь Демин подтвердил „Ъ“, что компания получила поручение о возможности внедрения «эталонного» тарифа. «Это означает пересмотр всей действующей системы тарификации. Сейчас установлено 97 тарифов для различных участков», — сказал он.

Собеседники „Ъ“ в отрасли видят значительные препятствия при попытке внедрения эталонных тарифов для «Транснефти» и при этом не видят очевидных сторонников такого решения. Так, в системе «Транснефти» велико перекрестное субсидирование: тарифы по старым направлениям субсидируют новые, в основном экспортные маршруты — ВСТО, трубы на порты Усть-Луга и Новороссийск. «Если тариф будет выравнен, всем компаниям придется пересчитывать свои затраты, больше всех потеряет, скорее всего, «Роснефть», с учетом ее объемов и ориентации на экспорт по ВСТО», — говорит один из собеседников „Ъ“. При этом собеседники „Ъ“ не видят структурных претензий нефтяных компаний к уровню тарифов «Транснефти», в отличие от ситуации с «Газпромом», где размер тарифа прямо и существенно влияет на рентабельность поставок газа по определенным направлениям.

Единая ставка тарифа на прокачку нефти приведет к тому, что поставка нефти по ВСТО с удаленных месторождений подорожает на 50%, полагает Игорь Юшков из ФНЭБ. На северо-западе прокачка в направлении порта Приморск подешевеет, а на Усть-Лугу — подорожает, что, скорее всего, приведет к снижению загрузки Усть-Луги. Тариф на прокачку по нефтепроводу «Дружба» может упасть на 30% — по мнению господина Юшкова, это приведет к тому, что грузоотправители будут заинтересованы загружать порты Прибалтики вместо Усть-Луги, а также направлять нефть транзитом через Украину.

Ольга Мордюченко

Директор ФГК ушел на пересадку

Алексей Тайчер будет работать в ОАО РЖД

Глава Федеральной грузовой компании (ФГК) Алексей Тайчер уступает место своему первому заместителю Виктору Вороновичу и переходит в материнскую ОАО РЖД. Там он в ранге советника гендиректора будет курировать логистический блок. Точные рамки его будущей сферы ответственности пока неизвестны, участники рынка говорят о широком круге возможностей вплоть до слияния «Трансконтейнера» с GEFCO и приватизации объединенной компании.

Гендиректор ФГК (входит в ОАО РЖД) Алексей Тайчер, возглавлявший компанию три года, покинул свой пост, рассказали „Ъ“ источники в отрасли. Его заменит первый заместитель, Виктор Воронович. В ФГК от комментариев отказались. Как пояснил „Ъ“ один из участников рынка, господин Тайчер уходит в ОАО РЖД, где станет советником главы компании Олега Белозерова и будет курировать «проекты, в том числе и новые, в сфере мультимодальных перевозок». ОАО РЖД сосредоточилось на выполнении поручения Владимира Путина о четырехкратном увеличении контейнерного транзита, поясняет он, поэтому особое внимание уделяет цифровой логистике и развитию транспортно-логистического блока.

Алексей Тайчер еще студентом начал работать в железнодорожном операторе «Евросиб», в 2005 году перешел в ОАО РЖД на должность советника на тот момент старшего вице-президента монополии Федора Андреева для создания и последующей приватизации Первой грузовой компании. В ФГК он пришел в октябре 2015 года по приглашению заступившего тогда на должность главы ОАО РЖД Олега Белозерова. «Алексей Тай-

чер принял компанию в состоянии, когда в качестве антикризисных мер предлагалось дальнейшее сокращение штата и снижение ставок, а оставляет ее с многомиллиардной прибылью», — говорит источник „Ъ“ среди операторов. С ним соглашается другой собеседник „Ъ“: компания в последние три года «демонстрирует один из лучших финансовых результатов среди операторов, несмотря на досрочный возврат вагонов УВЗ и выполнение социальных функций для нужд государства». В 2018 году ФГК выплатила ОАО РЖД рекордный объем дивидендов — 5,47 млрд руб.

«Даже на фоне сильного давления со всех сторон — начиная от грузовладельцев, требующих дешевых вагонов, и заканчивая госорганами, — Алексей Тайчер всегда сохранял независимое мнение и умел отстоять свою позицию», — говорит собеседник „Ъ“, отмечая, что сейчас это давление начнут оказывать на Виктора Вороновича. Впрочем, замечает другой собеседник „Ъ“, он и на прежней должности в ФГК был вынужден сталкиваться с претензиями и запросами грузовладельцев. Участники рынка подчеркивают исключительную работоспособность господина Вороновича и его знание отрасли.

Границы бизнеса, который будет вверен господину Тайчеру, пока неясны. С одной стороны, в ОАО РЖД давно планировали реформу транспортно-логистического блока, концепцию монополия готовит с 2016 года (об одном из проектов см. „Ъ“ от 25 января). С другой стороны, будущая продажа одного из ключевых активов, контрольного пакета в «Трансконтейнере», вкупе с проблемами одного из крупнейших его акционеров, группы «Сумма» Зиявудиной Магомедова, нарушили эти планы. Подготовка к приватизации «Трансконтейнера», протекавшая очень актив-

но в 2017 году, в последнее время заметно сбавила обороты. ОАО РЖД продолжает учитывать «Трансконтейнер» в своих программных документах — например, в долгосрочной программе развития. Компания до 2025 года планирует сохранить участие в тех или иных масштабах в таких логистических активах, как GEFCO (25% — у PSA Peugeot-Citroen), OTLK ERA, «РЖД Логистика».

На рынке циркулирует множество версий перемены логистическом бизнесе ОАО РЖД — от интеграции «Трансконтейнера» с GEFCO и продажи контрольного пакета полученной структуры с французским участием частному инвестору до варианта, когда ОАО РЖД просто оптимизирует имеющиеся логистические активы, не касаясь «Трансконтейнера», и за счет этого избыток ресурсов для исполнения майских указов. В пользу версии, включающей продажу активов, говорит приглашение господина Тайчера с учетом его позитивного опыта как «упаковщика» активов, рассуждает один из собеседников „Ъ“.

Алексей Тайчер имеет опыт создания и становления крупных компаний, таких как ППК и «СГ-транс», «кроме того, он обладает опытом определенного политического лавирования, что в сегодняшних условиях очень важное дополнение», говорит председатель экспертного совета Института исследования проблем железнодорожного транспорта Павел Иванкин. Логистический блок ОАО РЖД нуждается прежде всего в разработке стратегии, считает глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров. Для этого нужна сильная фигура, обладающая опытом в операторском бизнесе, пониманием потребностей грузовладельцев и аппаратным весом. У господина Тайчера все это есть, говорит господин Бурмистров.

Наталья Скорлыгина

Вице-премьер погружается в недра

Алексей Гордеев войдет в совет директоров «Росгеологии»

Как выяснил „Ъ“, правительство готовит новый состав совета директоров государственного холдинга «Росгеология». В его состав может войти курирующий вице-премьер Алексей Гордеев, а бывшего главы Минприроды Сергея Донского сменил нынешний руководитель министерства Дмитрий Кобылкин. При прежнем правительстве «Росгеология» пользовалась поддержкой предыдущего вице-премьера Александра Хлопонина, господин Гордеев пока работой госкомпании интересовался мало.

В новый состав совета директоров госхолдинга «Росгеология» войдут курирующий недропользование вице-премьер Алексей Гордеев и глава Минприроды Дмитрий Кобылкин, рассказали источники „Ъ“ в Белом доме. Господин Гордеев сменил в совете Руслана Баздырева — помощника предыдущего профильного вице-премьера Александра Хлопонина, который после смены правительства в мае не вошел в его состав. Дмитрий Кобылкин, соответственно, сменил своего предшественника на посту руководителя Минприроды Сергея Донского. В «Росгеологии», аппарате Алексея Гордеева и Росимуществе не стали это комментировать. По словам собеседников „Ъ“, изменения в составе совета директоров «Росгеологии» еще не утверждены в правительстве.

«Росгеология» — госхолдинг, объединяющий более 60 государственных геологических предприятий, основан в 2011 году на базе «Центргеологии», работает в 40 регионах стра-

ны и за рубежом. Является единственным исполнителем госзаказа Роснедр на воспроизводство минерально-сырьевой базы (объем госзаказа в 2018 году — около 28 млрд руб.). Выручка по МСФО в 2017 году — около 34 млрд руб., прибыль — 1 млрд руб.

Сейчас в совете директоров холдинга значатся семь человек: гендиректор «Росгеологии» Роман Панов, Сергей Донской, Руслан Баздырев, президент ФГБУН «Государственный геологический музей им. В. И. Вернадского» Юрий Малышев, замести-

38 млрд рублей может составить выручка «Росгеологии» по МСФО за 2018 год, по прогнозу гендиректора Романа Панова

тель главы Минэкономики Михаил Расстригин, партнер адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Станислав Пугинский, президент ЗАО «Стратеджи Партнерс Групп» Александр Идрисов (независимый директор). В отличие от других крупных госкомпаний, членство в совете директоров «Росгеологии», согласно данным ее отчетности, в 2016–2017 годах не оплачивалось.

По словам собеседников „Ъ“, Роман Панов, который в августе был назначен гендиректором «Росгеологии» еще на пять лет, должен сохранить свое место в совете директоров.

Относительно прочих членов совета такой уверенности нет — два источника „Ъ“ полагают даже, что всех членов совета, кроме господина Панова, ждет замена. На данный момент список кандидатов еще не согласован.

В прошлом правительстве даже спорные инициативы «Росгеологии» пользовались поддержкой курирующего вице-премьера Александра Хлопонина. Так, например, господин Хлопонин еще в 2016 году просил 15 млрд руб. для компании из бюджета на строительство двух сейсмозвездочных судов, хотя против этой идеи выступили профильные министерства, в том числе Минприроды. Кроме того, «Росгеология» пыталась добиться получения статуса госкорпорации, что также вызвало сопротивление в правительстве, этот вопрос пока не решен. Алексей Гордеев, карьера которого была связана в основном с сельским хозяйством и далека от недропользования, пока никакого участия в судьбе «Росгеологии» не принимал.

«Стратегически ничего нового в деятельности «Росгеологии» такие кадровые перестановки не привнесут», — отмечает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. — Холдинг остается в 100-процентной собственности РФ, соответственно, структурой, изначально зависимой от проводимой правительством в целом и Минприроды в частности политики. Возможно, произойдет определенное повышение уровня контроля с приходом в совет чиновников более высокого ранга, а также сократится чепечка принятия решений, считает эксперт.

Дмитрий Козлов

ПРЕМИЯ

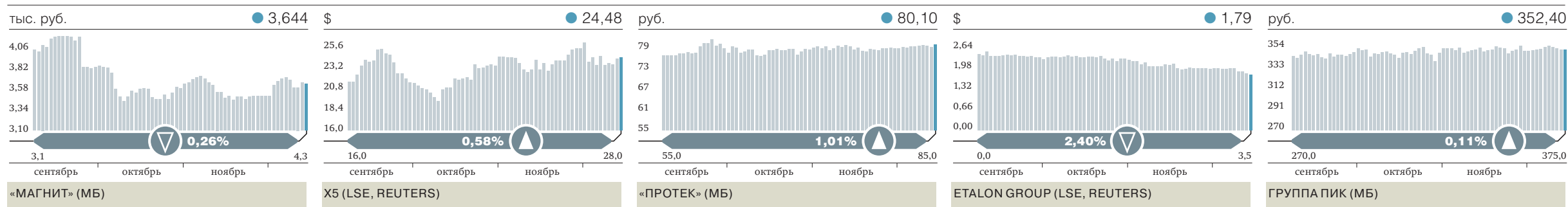
Год с Коммерсантом 2018

16+ реклама

Коммерсантъ #годкоммерсантом **Tinkoff.ru**

АО «Тинькофф Банк»

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Ритейл вывезет старую технику

«М.Видео-Эльдорадо» займется утилизацией

Группа «М.Видео-Эльдорадо» вместе со своими контрагентами намерена запустить на постоянной основе проект по утилизации старой бытовой и электронной техники. Это позволит участникам акции оптимизировать расходы на экологическом сборе. Но анонсированная ритейлером программа может потерять всякий смысл, если Минфин ужесточит требования к утилизации к 2020 году сборок на экваторе.

Группа «М.Видео-Эльдорадо» и ассоциация СКО «Электроника и утилизация» (объединяет LG, Indesit, Panasonic, Dell, Ariston) обсуждают проект по сбору на постоянной основе старой бытовой и электронной техники для дальнейшей утилизации. Об этом, «Б» сообщили в розничной сети. Таким образом, участники союза получают возможность утилизировать отходы исходя из положений федерального закона №89, где прописана возможность не платить экосбор (примерно 26,5 тыс. руб. за 1 тонну), если утилизируется 5% ввезенного или произведенного товара.

В «М.Видео-Эльдорадо» отмечают, что уже имеют успешный опыт по сбору опасных отходов: осенью этого года компания начала собирать батарейки для дальнейшей утилизации, с полным контролем и соблюдением норм по их хранению и транспортировке. Сейчас батарейки принимают в 80 магазинах «М.Видео» в Москве и Подмосковье, в следующем году контейнеры установят еще в 400 супермаркетах по всей России. «За месяц

пилотного проекта компания собрала около 400 кг батареек», — говорит представитель группы Валерия Андреева. Аналогичным сбором отходов занимаются и в «Юлмарте». Компания бесплатно принимает отходы у жителей Москвы и Санкт-Петербурга. «В этом году мы договорились с партнерами, которые вывозят старую бытовую технику», — отмечает директор центра клиентского и гарантийного сервиса «Юлмарта» Сергей Прель.

В Ассоциации торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и компьютерной техники (РАТЭК) считают, что проекты, аналогичные тем, что анонсируют «М.Видео-Эльдорадо» и ассоциация СКО «Электроника и утилизация», — часть плана по созданию инфраструктуры расширенной ответственности производителей и импортеров товаров за утилизацию отходов. Этот механизм экономического регулирования был принят в декабре 2016 года, но его смогли доработать только к концу 2017 года, напоминает представитель ассоциации «РусПЭК» Любовь Меланевская. Уже после того, как бизнес начал создавать организации и союзы, такие как СКО «Электроника и утилизация» или «РусПЭК», и инвестировать в инфраструктуру, Минфин выступил с инициативой ввести экологический налог, тем самым перечеркнув сделанную работу. Согласно поправкам, внесенным министерством в Налоговый кодекс, с 2020 года экологический налог должен сменить аналогичный сбор, который, по мнению авторов

этой идеи, сейчас слабо администрируется (см. «Б» за 14 августа).

По данным Любови Меланевской, в 2017 году сумма экологического сбора составила 1,33 млрд руб., с января по сентябрь 2018 года в бюджет поступило вдвое больше. Но прозрачности отчетности об использовании этих средств нет, соглашается эксперт. Бизнесу проще и эффективнее выстроить прозрачную систему по утилизации, чем государству, добавляет директор по связям с общественностью РАТЭК Антон Гуськов. «Инициатива Минфина», — считает он, — отменяет возможность самостоятельной утилизации отходов, все становится плателыщиками налога без каких-либо исключений, в том числе и те, кто уже занимается этим самостоятельно. При этом по-прежнему неясно, как министерство планирует расходовать полученные средства».

На фоне попыток Минфина изменить механизмы сбора за загрязнение инициатива «М.Видео-Эльдорадо» и поставщиков группы пока выглядит как маркетинговый ход, считает председатель Международного экологического союза Святослав Забелин. Таким образом, соглашается Антон Гуськов, ритейлер сможет заработать лояльность своей аудитории. По словам одного из продавцов бытовой техники, новый проект «М.Видео-Эльдорадо», о котором ритейлер пытается громко заявить, — это попытка показать Минфину, что бизнес сам может заняться утилизацией отходов и для этого не требует вводить новый налог.

Никита Шуренков

Госкомпаниям раздали программные указания

«Но в любом случае к 2022 году больше половины ПО в этих компаниях должно быть российским», — заключает господин Массух. В Минкомсвязи на запрос «Б» не ответили. В пресс-службе ВТБ «Б» заявили, что банк «внимательно следит за всеми изменениями, касающимися импортозамещения и рисков, связанных с использованием иностранного ПО». ВТБ уже реализует программу импортозамещения, которая будет уточнена в соответствии с директивами. «Оценка финансовых затрат и времени реализации замены ПО потребует отдельной проработки», — сообщили в банке. В пресс-службе ОАО РЖД также заявили, что намерены увеличивать долю отечественного ПО, соответствующий план мероприятий на 2018–2024 годы уже утвержден. В остальных опрошенных «Б» госкомпаниях директивы не комментируют. В крупнейших зарубежных разработчиках софта Microsoft, Oracle и SAP также обсуждают ситуацию не стали.

Курс на импортозамещение ПО существует с 2015 года, однако российские разработчики не раз заявляли, что ведомства и компании не очень охотно мигрируют на российский софт и находят способы закупать зарубежные программные продукты. Директивы могут помочь этому процессу, надеются участники рынка. «Одно дело — общий курс, а другое — конкретное руководство к действию. Многие госкомпании и так занимаются импортозамещением, однако в целом степень зависимости от зарубежного ПО у них остается высокой, потому что во многих случаях без системного подхода возникает соблазн ничего не делать. Теперь придется напрячься. Способы обойти любые правила есть всегда, но сделать это станет намного сложнее», — считает управляющий директор «Росплатформы» Владимир Рубанов.

Госкомпании, как и органы власти, заинтересованы в том, чтобы их информационные системы продолжали работать, импортозамещение же требует серьезных измене-

ний, а это «время, деньги и ответственность», отмечает гендиректор «Базальт СПО» Алексей Смирнов. «Дополнительных денег на такую трансформацию никто не дает, и ответственности никто не снимает. Поэтому ИТ-руководители ищут баланс между ответственностью за неработающую ИТ-систему и за поддержку в импортозамещении», — поясняет он.

В 2016 году на тот момент первый вице-премьер Игорь Шувалов выпустил похожую директиву, которая регулировала закупки софта для госкорпораций, но на практике не работала, напоминает господин Смирнов. Новая директива ориентирована на достижение конкретных показателей, добавляет эксперт, но прежние нормативные документы составлены так, что госкорпорациям придется покупать отечественное ПО, обладающее свойствами, которые им могут быть и не нужны, потому что они исходно были рассчитаны для федеральных органов власти.

Кристина Жукова

Российские овощи удобряют юанями

«Эко-Культура» будет управлять теплицами в Китае

Крупный производитель тепличных овощей «Эко-Культура» договорился о создании производства на 250 га в КНР. Финансировать проект оценочной стоимостью \$625 млн будет китайская госкомпания Huaifa Group. «Эко-Культура» займется оперативным управлением бизнесом, что позволит холдингу изучить рынок перед возможным началом экспорта в КНР своей продукции из России.

АПХ «Эко-Культура» договорился о строительстве тепличного комплекса в КНР в партнерстве с китайской Huaifa Group, рассказал «Б» президент и совладелец холдинга Александр Рудаков. По его словам, Huaifa возьмет на себя все финансирование проекта, а «Эко-Культура» будет курировать строительство, а затем заниматься оперативным управлением бизнесом. Поставщиком материалов и строительным партнером холдинга станет Липецкий завод тепличных конструкций (ЛЗТК). Первую очередь комплекса в провинции Гуандун площадью около 20 га планируется запустить до конца 2019 года. В перспективе намечено расширение теплиц примерно до 250 га.

По словам Александра Рудакова, предложение о сотрудничестве исходило от Huaifa. Наиболее вероятные финансовые условия участия «Эко-Культуры» в проекте — процент от прибыли, который будет определен в ходе переговоров, говорит он. Господин Рудаков не раскрыл сроки выхо-

да проекта на полную мощность, планируемый объем производства и инвестиций. В Huaifa Group не ответили на запрос «Б», получить комментарий ЛЗТК в пятницу не удалось.

● По собственным данным, «Эко-Культура» управляет комплексами на 145 га мощностью свыше 100 тыс. тонн томатов, огурцов, салата в год. К 2023 году площадь теплиц должна превысить 580 га. Основные владельцы — Александр Рудаков, Андрей Петренко и Ирина Ашинова. Финансовые показатели не раскрываются.

● Huaifa Group занимается строительством, управлением недвижимостью, промышленными инвестициями и т.п. Управляет активами на \$20 млрд, годовой оборот группы превышает \$7 млрд. Принадлежит китайскому Комитету по контролю и управлению государственным имуществом. Штаб-квартира находится в городе Чжухае.

Гендиректор «Технологий роста» Тамара Решетникова оценивает затраты на тепличный комплекс четвертого поколения, которые обычно строит «Эко-Культура», примерно в \$2–2,5 млн за 1 га в зависимости от наличия дополнительного искусственного освещения. На объем инвестиций также может повлиять необходимость возведения инженерной инфраструктуры, добавляет она. Таким образом, первая очередь проекта может стоить около \$50 млн, а весь комплекс — примерно \$625 млн. По словам Александра Рудакова, ассорти-

мент может включать томаты, огурцы и салат. На первом этапе поставки продукции планируется только на китайский рынок.

По подсчетам госпожи Решетниковой, ежегодно с 1 кв. м в таком комплексе можно получать около 50 кг томатов или 60 кг огурцов. Следовательно, первая очередь предприятия позволит производить 10 тыс. тонн томатов или 12 тыс. тонн огурцов в год, а весь комплекс — 125 тыс. или 150 тыс. тонн соответственно. Продукция будет востребована в Китае, считает Тамара Решетникова. По ее словам, большая часть овощей в КНР сегодня выращивается в теплицах из временных деревянных конструкций, которые не могут обеспечить круглогодичный цикл производства и должный контроль качества и безопасности. «Эко-Культура» могла быть интересна китайской стороне как раз своими технологиями, считает топ-менеджер крупного производителя тепличных овощей.

Для любого российского игрока подобный опыт может быть полезен с точки зрения понимания основ китайского бизнеса, взаимодействия с местными властями, организации продаж, рассуждает начальник центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко. По ее мнению, этот опыт может пригодиться «Эко-Культуре» в организации поставок своей продукции из России в КНР.

Анатолий Костырев

Застройщики возвращаются в торгцентры

В 2019 году объем их ввода вырастет в несколько раз

Объемы ввода торговой недвижимости в уходящем году достигли рекордно низких показателей: в России — за последние 15 лет, в Москве — за шесть. Но в следующем году консультанты прогнозируют, что строительство торговых площадей в России вырастет почти в три раза, а в столице вернется к докризисному значению 2014 года. В регионах девелоперы станут активнее на Дальнем Востоке и Северном Кавказе.

Консультанты компании «Магзин магазин» ждут нового цикла девелоперской активности в 2019 году: как сообщается в их исследовании, в эксплуатацию в России могут ввести 1,2 млн кв. м торговой недвижимости, что в 2,7 раза выше показателя 2018 года. На Москву придется 32% от общего объема ввода площадей — 380 тыс. кв. м. (второе больше, чем в 2018 году). По данным аналитиков компании, темпы ввода торговых площадей на 2019 год для Москвы будут сопоставимы с аналогичным показателем 2014 года, а для России — с показателем 2016 года.

Резкого прироста показателя ввода торговых центров ожидают и другие консультанты. Руководитель аналитики торговой и складской недвижимости JLL Оксана Копылова отмечает, что по итогам 2018 года в Москве показатель окажется рекордно низким за последние шесть лет (137 тыс. кв. м), а в России — за пять лет (647,2 тыс. кв. м). В 2019 году, по ее подсчетам, в столице будет сдано уже 321 тыс. кв. м. Дирек-

ЦИТАТА



Торгцентры становятся уже не просто местом торговли, но и местом размещения социальных и культурных объектов
— Сергей Собянин,
мэр Москвы, 5 декабря 2018 года

тор департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева добавляет, что увеличение объема ввода в Москве произойдет, в частности, за счет завершения объектов, открытие которых должно было состояться еще в 2018 году. Среди них «Остров мечты», вторая фаза Смоленского пассажа, «Сказка», ТЦ в составе ТПУ «Рязанская», «Ангара». В целом, по расчетам Knight Frank, в Москве было выведено на рынок лишь 57% от запланированного объема площадей. Как указывают в Knight Frank, лишь три из заявленных к открытию объекта в 2019 году относятся к крупноформатным, остальные — районного масштаба.

Переход девелоперов к строительству небольших форматов произошел с начала кризиса 2014 года: средний размер сдаваемого объекта со-

кратился почти вдвое (см. «Б» от 20 ноября). Но, по прогнозам госпожи Копыловой, несмотря на резкий рост объемов строительства торговой недвижимости в 2019 году, из-за высокой активности ритейлеров доля пустующих площадей сократится с 5,3% до 5%. В регионах интересы девелоперов тоже начинают меняться. Аналитик департамента исследований Cushman & Wakefield Евгений Сафонов говорит, что 20% от всего объема региональных объектов в 2019 году будет сдано в городах с населением более 500 тыс. человек, 37% — в миллионниках. По расчетам CBRE, заполняемость торговых центров в миллионниках сейчас не сильно отличается от московской, составляя 6–8%.

По мнению господина Сафонова, фокус девелоперов при этом смещается в удаленные регионы: «Например, в 2019 году ожидается открытие «Калина молла» на 46,3 тыс. кв. м во Владивостоке, ведется строительство объектов в Хабаровске, нефтегазном «Прозном». Директор отдела региональных торговых помещений CBRE Михаил Рогожин подтверждает тенденцию. В сфере торговой недвижимости, по его словам, для девелоперов действительно становятся все более популярными Дальний Восток и Северный Кавказ: «В Прозном будет открыт „Прозный молл“, в Пятигорске после реконструкции планируется более чем в два раза увеличить площади одного из ключевых проектов в городе — „Университи“».

Александра Мерцалова

рестораны

РЕКЛАМА

Кубшин
ГРУЗИНСКАЯ КУХНЯ

ДЕТСКИЙ ЗАЛ ЖИВАЯ МУЗЫКА КАРАОКЕ

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к АLINE КОЛОСОВОЙ по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262 **kommersant.ru**

+7 (495) 775 47 57 АКАДЕМИКА АНОХИНА, 58

РЕСТОРАНЫ

Газета «Коммерсантъ» имеет одну из самых больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике **Рестораны** — это максимальный охват вашей целевой аудитории.

РАЗМЕСТИТЕ ИНФОРМАЦИЮ О ВАШЕМ РЕСТОРАНЕ!

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к АLINE КОЛОСОВОЙ по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262 **kommersant.ru**

первые лица

«Нет механизмов, которые бы помогли нам одномоментно заработать больше денег»

Гендиректор «Вымпелкома» Василь Лацанич об отмене роуминга и нехватке частот для 5G

В 2018 году Федеральная антимонопольная служба (ФАС) объявила об отмене в России внутрисетевого роуминга, чему долго сопротивлялись сотовые операторы. Теперь власти требуют от компаний шагов к отмене национального роуминга — в частности, платы за входящие в Крыму. Как операторы работают в новых условиях, одновременно готовясь к инвестициям в развитие 5G и расходам на повышение НДС и «закон Яровой», "Ъ" рассказал гендиректор «Вымпелкома» Василь Лацанич.

— Почему затянулась отмена роуминга внутри страны в этом году? — Исходно срок отмены роуминга, содержащийся в предупреждении ФАС, не позволял реализовать весь объем требований. Мы подготовили аргументированную позицию, предложили этапы перехода, чтобы найти вариант, и привлекательный для клиентов, и отвечающий требованиям ФАС, и чтобы при этом качество других сервисов не пострадало. Ведь системные доработки затронули около 68 тыс. тарифных планов, которые были в арсенале «Билайна». И наша позиция была принята. От нас потребовалось шесть месяцев доработок, и мы представили такой продукт. Отлично, что при всем этом мы были не самыми медленными, а по итогам оказались даже первыми среди операторов. Но, конечно, это далеко от нашего идеала — мы хотим, чтобы все подобные изменения



Дмитрий Дроздов

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

ЛАЦАНИЧ ВАСИЛЬ ИГОРЕВИЧ

Родился 19 июля 1972 года в украинском Ужгороде. Окончил Высший государственный музыкальный институт им. Н. В. Лысенко во Львове по специальности «оперно-симфоническое дирижирование» (1995). Имеет диплом MBA Лондонской школы бизнеса. С 1996 по 1999 год занимал различные должности в украинских представительствах Coca-Cola. До 2001 года отвечал за развитие брендов и продуктов компании в Coca-Cola Bottlers Siberia в Новосибирске и Coca-Cola Krasnoyarsk Bottlers в Красноярске. В 2001 году вернулся на Украину, заняв пост начальника отдела маркетинга ЗАО «Украинская мобильная связь» (UMC), в 2003 году ставшего «дочкой» ОАО «Мобильные телесистемы» (МТС). В 2005-м занял должность директора по маркетингу «МТС Украина», в 2011 году назначен гендиректором компании. В том же году получил должность вице-президента по маркетингу в московской штаб-квартире группы МТС, с 2016 года — вице-президент МТС по стратегии и маркетингу. 10 января 2018 года вступил в должность генерального директора ПАО «Вымпелком».

COMPANY PROFILE

ПАО «ВЫМПЕЛКОМ»

Компания основана 15 сентября 1992 года российским радиотехником Дмитрием Зиминным и американским бизнесменом Оги Фабелой II. В 1993 году начала предоставлять услуги сотовой связи под брендом «Билайн». Предоставляет услуги сотовой и фиксированной связи, проводного и беспроводного доступа в интернет, IP-телевидения. В настоящее время 100% ОАО «Вымпелком» принадлежит международной группе Veon Ltd (до сентября 2017 года — VimpelCom), крупнейшим акционером которой является LetterOne Михаила Фридмана (47,9%). Генеральный директор ПАО «Вымпелком» — Василь Лацанич, президент — Александр Крупнов. По данным на конец 2017 года, в России у компании было 57 млн клиентов (доля абонентской базы на рынке — 23%) и около 22 тыс. сотрудников. По данным сервиса «Картоотека.ру», в 2017 году выручка компании составила 275,3 млрд руб., чистая прибыль — 13,85 млрд руб.

проходили быстрее, поэтому и работаем над цифровизацией ядра. — У ФАС еще есть претензии или вопросы к операторам относительно роуминга?

— По моей информации, к нам претензий нет. Конечно, вся история с роумингом была для нас достаточно сложна. ФАС потребовала от нас изменить взаимоотношения с абонентами во внутрисетевом роуминге по ряду направлений, хотя стоимость услуги для клиентов определяется не только «Билайном», но и зависит от других операторов-партнеров. Если говорить о национальном и международном роуминге, то здесь прямое влияние на стоимость услуг имеют межоператорские роуминговые ставки, формируемые нашими роуминговыми партнерами. По-моему, это не совсем справедливо. В таких случаях важно смотреть на всю цепочку и воздействовать на все элементы всех игроков процесса, которые напрямую эту услугу не предоставляют, но существенно влияют на ее ценообразование.

В целом сейчас крайне актуальным вопросом, влияющим на формирование тарифной политики операторов, является необходимость снижения ставки интерконнекта. Мы бы очень хотели, чтобы наши клиенты как в странах бывшего СНГ, так и в более дальних пользовались тарифами, близкими к домашним. Но здесь мы зависим от этих ставок. — Привело ли это к снижению маржинальности бизнеса?

— С учетом того что это случилось в конце сезона, волна была не такой сильной, как могла бы быть, если бы это случилось раньше. Какой-то хвост влияния был, но то, что мы первыми полноценно отменили внутрисетевую роуминг и активно коммуницировали эти изменения во всех каналах общения с клиентами, уже начало давать эффект. Исчез барьер, и люди стали потреблять больше минут в поездках.

— Потери можете оценить в какую-то сумму?

— Чтобы сделать полноценные выводы, надо будет смотреть на годовую перспективу.

— Сейчас остается национальный роуминг в России?

— Он действительно остается, и он необходим. По крайней мере, там операторы готовы договориться друг с другом.

Если все пилится руками по полгода, какие могут быть эксперименты?

— Следующим требованием может стать отмена платы за входящие в Крыму, как вы будете решать эту задачу?

— Это как раз то, о чем я говорил. Если в регионе нет нашей сети, для предоставления услуги мы вынуждены пользоваться сетями третьих лиц. А при организации входящих — еще и услугами международных операторов. Если кто-то из абонентов едет в Крым, то за каждую минуту, за каждый мегабайт мы кому-то что-то платим в Крыму. Мы готовы менять эту тарификацию, но тогда нужно регулировать связи между нами и тем оператором, к которому едут наши абоненты. И мы сами заинтересованы в скорейшем решении этого вопроса. Ведь люди скорее вернуться в Крым, чем на Мальдивы. Вообще в регионах, где роуминговый партнер идет нам навстречу, мы готовы гарантировать приток клиентов в роуминге. Но отменить роуминговых партнеров очень часто так: зачем нам давать бесплатно то, что мы вам продаем? Поэтому движение регулятора в сторону «вы покупайте за свои деньги, а отдавайте бесплатно» не выглядит экономически выверенным. — Появилось ли у вас понимание, по какой модели будут рас-

пределяться частоты для 5G и в каком диапазоне?

— Хорошего понимания не появилось, плохое понимание было всегда. Дело в том, что во всей информации, которую мы собрали, у государства сейчас крайне ограничен ресурс для 5G. Всего есть три блока частот, один из которых рассматривается для развития сети в Китае, — это выше 4 МГц. У нас это диапазоны 3,4–3,8 ГГц, так называемый C-band, и миллиметровый диапазон — 22 ГГц и выше. Миллиметровый диапазон в принципе доступен, и, насколько нам известно, государство в принципе было бы готово его давать. Проблема только в том, что на миллиметровом диапазоне в наших условиях застройка, география, конфигурация и архитектуры сетей что-то сделать практически невозможно. Более или менее рабочим диапазоном является C-band, но сейчас в нем можно в разумные сроки рассчитать частоты только для одной лицензии, хотя спрос есть минимум на четыре. Может получиться история, с которой мы уже сталкивались, когда одному оператору были выданы частоты, а остальные, как говорится, зубы на полку, потому что не на чем работать. Мы уже видели эту проблему, но новых вариантов ее решения, которые нас бы устраивали, не появилось.

— Если частот 5G хватит только на одного оператора, неужели получится так, что остальные не будут оказывать эту услугу?

— Если будет один оператор, это будет катастрофой для телеком-рынка. Как только появляется монополия, конкуренция, естественно, останавливается, а проникновение услуг перестает расти. Я считаю, что если это будет один оператор, а также если будут сделаны какие-то связи между операторами, но они будут иметь ограниченные доступы к этим сетям, мы не сможем конкурировать. Конкуренция за сети — это базовая конкуренция операторов. Если ее убрать, ничего не останется. Конечно, все говорят, что конкурируют продуктами, но сейчас все сетевые продукты у всех примерно одинаковые.

— Но ведь у нас существует регулирование того, как должны распределяться частоты. Вы предлагаете что-то поменять?

— Если перед нами маячит необходимость в диапазоне двух лет построить сети 5G, а частот для всех существующих игроков рынка нет, значит, что-то в механизме работает не совсем так.

— По вашей информации вы уже ставите в Москве базовые станции 5G-ready. Так ли это?

— Мы ставим самую новую технологию. А 5G-ready определяется возможностями оборудования, но еще не программного обеспечения. Это

и расширение 4G во всех диапазонах — так называемая полная елка. В этом году мы выйдем на обновление 1,5 тыс. базовых станций. А это уже очень большое влияние на сеть города в целом.

— Насколько я понимаю, вы близки к подписанию соглашения с правительством Москвы. Оно касается развития 5G?

— Я бы сказал, что мы близки к подписанию соглашений о некоторых продуктах и их использовании, о развитии. Речь пока не идет о конкретных моделях использования 5G, потому что лицензий еще нет. Если мы получим лицензию, Москва будет одной из первых площадок, на которых мы эти лицензии будем эксплуатировать, а пока тестируем везде, где это возможно, и с Москвой у нас довольно хорошие взаимоотношения в этом смысле.

— Какие продукты вы хотите с Москвой вместе выпускать?

— Мы хотим больше показать свои возможности продуктов big data, аналитических расчетов, а также готовы смотреть на развитие сетей с точки зрения потребностей города. Один из классических примеров: имея планы строительства Новой Москвы, мы можем там построить свои сети. В этом году мы уже строим фиксированные сети на более чем 5 тыс. домов, и чем раньше мы узнаем о том, где и как строятся новые районы, какой интенсивности будет застройка, тем быстрее мы сможем подготовиться к ней. При строительстве дома мы меньше сталкиваемся с проблемой прокладки кабеля внутри дома, чем с проблемой прохождения магистрального канала до дома. Иногда получается, что сеть в дом мы можем построить за месяц, а прийти туда кабелем — через четыре-пять месяцев. Мы хотим договориться с городом о том, чтобы лучше понимать планы строительства новых районов, чтобы более эффективно строить сети.

— Какие у вас планы по развитию 4G в метро? Конкуренты уже активно строят сети внутри кольцевой линии.

— У нас исторически есть связь почти во всех тоннелях. Сейчас мы работаем над тем, чтобы провести туда 4G и сделать полный апгрейд на всех станциях. Но это безумно трудная территория для работы, требующая

Конкуренция за сети — это базовая конкуренция операторов. Если ее убрать, ничего не останется

огромного количества допусков. Кроме того, там можно работать всего по два часа в сутки под присмотром определенных служб по заранее согласованным технологиям. Здесь очень большая планировочно-согласовательная часть. И это определенная боль. Мы, естественно, хотим это сделать, и у нас есть для этого все средства.

— По Москве планируете обновлять оборудование?

— Да, сейчас у нас идет достаточно масштабный апгрейд оборудования. В таких городах, как Москва, Санкт-Петербург, Казань или Новосибирск, оборудование загружено по максимуму. Только в Москве несколько миллионов гостей появляется каждый день, поэтому мы обязаны рассчитывать емкость сети, поддерживать ее в очень хорошем качественном состоянии и своевременно обновлять.

— По Москве планируете обновлять оборудование?

— Да, сейчас у нас идет достаточно масштабный апгрейд оборудования. В таких городах, как Москва, Санкт-Петербург, Казань или Новосибирск, оборудование загружено по максимуму. Только в Москве несколько миллионов гостей появляется каждый день, поэтому мы обязаны рассчитывать емкость сети, поддерживать ее в очень хорошем качественном состоянии и своевременно обновлять.

— Какие продукты вы хотите с Москвой вместе выпускать?

— Мы хотим больше показать свои возможности продуктов big data, аналитических расчетов, а также готовы смотреть на развитие сетей с точки зрения потребностей города. Один из классических примеров: имея планы строительства Новой Москвы, мы можем там построить свои сети. В этом году мы уже строим фиксированные сети на более чем 5 тыс. домов, и чем раньше мы узнаем о том, где и как строятся новые районы, какой интенсивности будет застройка, тем быстрее мы сможем подготовиться к ней. При строительстве дома мы меньше сталкиваемся с проблемой прокладки кабеля внутри дома, чем с проблемой прохождения магистрального канала до дома. Иногда получается, что сеть в дом мы можем построить за месяц, а прийти туда кабелем — через четыре-пять месяцев. Мы хотим договориться с городом о том, чтобы лучше понимать планы строительства новых районов, чтобы более эффективно строить сети.

— Какие у вас планы по развитию 4G в метро? Конкуренты уже активно строят сети внутри кольцевой линии.

— У нас исторически есть связь почти во всех тоннелях. Сейчас мы работаем над тем, чтобы провести туда 4G и сделать полный апгрейд на всех станциях. Но это безумно трудная территория для работы, требующая

новлять. Сейчас проходит самая масштабная за длительное время волна обновления оборудования, она идет параллельно с перераспределением частот. Процесс завершится в следующем году, но, надеюсь, москвичи уже почувствовали кратный рост скорости.

— Какой у вас будет вендор?

— Я сейчас не буду это комментировать. Пока сети мультивендорные.

— Вы сказали, что сейчас у всех операторов примерно одинаковые продукты. На чем тогда зарабатывать?

— Сейчас телеком-рынок развивается на 1–2% при инфляции, которая развивается на 3–4%. При этом у операторов главный внутренний источник развития бизнеса — это инвестирование в существующие сети и их апгрейд. И чтобы это происходило, недостаточны темпы роста в 1–2%. Поэтому необходимы дополнительные источники доходов. Это не так красиво звучит, но сначала операторы ищут рост, потом они ищут, за счет чего он возможен.

И здесь у всех разные подходы. Они не всегда могут быть уникальными, но нам нужно как можно скорее и как можно больше экспериментировать. Но если все пилится руками по полгода, какие могут быть эксперименты? Поэтому мы говорим о необходимости цифровизации ядра.

— Что это значит?

— Трансформация ядра — это изменение сущности компании, когда она начинает использовать другие

инструменты, более современные, более цифровые. В ближайшие пару лет самое большое, что мы запланировали, — это изменение биллингового ядра компании и окружающих его решений. Это тот инструмент, который позволяет операторам запускать новые тарифы и продукты. Сейчас этот процесс занимает много месяцев, он проходит очень глубоко

кую разработку и тестирование, все происходит довольно медленно, иногда даже вручную. Цифровизация ядра позволит создать очень гибкую сферу, в которой вы можете сделать любой набор услуг, на ходу менять любой тариф, разрабатывать предложения под любого абонента, не ограничиваясь только минутами, СМС и мегабайтами. Например, можно создать тариф, в котором будут минуты, мегабайты, СМС, литры бензина, мили авиакомпания и чашки кофе. На цифровом ядре биллинга такие продукты можно запускать в течение считанных недель, а не шести месяцев, как сейчас.

— Какие изменения должны произойти в связи с этим в компании?

— По нашим расчетам, системные изменения внутри оператора требуют более двух лет работы и затрагивают сотни существующих систем. Над задачей будет работать более 200 человек. Работа затронет как изучение текущей архитектуры создания наших продуктов, так и разработку новых связей между блоками, которые будут уже готовы, и теми, которые будут дорабатываться.

— Какой объем инвестиций потребуется?

— Правильнее сказать, что компания перенаправит траты на поддержание текущих систем, которые с каждым годом становятся все выше, в сторону внедрения нового решения. Мы переходим от модели поставки и доработки в сторону сервисной модели, где вендор становится нашим полноценным партнером, ответственным за плавный переход, поддержку и дальнейшее развитие под ключ нового IT-стека.

— Кто станет вендором этого проекта?

— Есть много стартапов, которые делают подобные продукты, но в очень маленьком масштабе. Но если вы оператор на 50 и более миллионов абонентов, у вас резко сужается круг тех, кто может решить задачу такого размера. Остаются те, кто работает сегодня со всеми операторами. Мы сможем их назвать, когда завершим процесс.

— Видите ли вы риски для рынка в связи с возобновлением безлимитных тарифов в этом году?

Может получиться история, с которой мы уже сталкивались, когда одному оператору были выданы частоты, а остальные, как говорится, зубы на полку

— У безлимитов, как и у любого рыночного инструмента, есть плюсы и минусы. С одной стороны, они сильно напрягают сети. В то же время это дополнительный толчок для рынка, который привлекает абонентов, стимулирует их к смене тарифа.

Для примера: средний объем мегабайтов на потребителя в 2018 году по сравнению с 2017 годом у «Билайна» вырос более чем на 30%. При этом на безлимите этот рост выше. Мы видим увеличение пользования у человека, который мигрировал с обычного пакетного тарифа на безлимит.

Но при этом потребление этой волны безлимитчиков более сбалансированное, чем у пользователей безлимитов первой волны 2016 года.

Вообще, на наш взгляд, популярность безлимитов обусловлена больше маркетинговыми инструментами, активной рекламой. Посмотрим, что будем дальше. Я вижу перспективу в развитии безлимитов в сторону контента, например ТВ, ведь видео сегодня драйвит дата-потребление.

— Вырастет ли в связи с этим цена? У операторов на горизонте «закон Яровой», повышение НДС.

— У операторов в России нет практики прямого повышения цен. Например, в Британии операторы каждый год на несколько процентов повышают тариф, с человеком при этом подписывается срочный контракт.

У нас такой практики нет, и все последние годы мы цены только снижали. ARPU может немного прирастать за счет более активных продаж. Но не существует таких механизмов, которые бы помогли нам одномоментно заработать больше дополнительных денег, потому что нам нужно срочно компенсировать затраты на «Яровую» или НДС. Коррекция тарифов — это каждый раз серьезная процедура, в которой мы стремимся подобрать баланс актуальных для пользователей услуг и стоимости их предоставления.

— Вырастет ли в связи с этим цена? У операторов на горизонте «закон Яровой», повышение НДС.

— У операторов в России нет практики прямого повышения цен. Например, в Британии операторы каждый год на несколько процентов повышают тариф, с человеком при этом подписывается срочный контракт.

У нас такой практики нет, и все последние годы мы цены только снижали. ARPU может немного прирастать за счет более активных продаж. Но не существует таких механизмов, которые бы помогли нам одномоментно заработать больше дополнительных денег, потому что нам нужно срочно компенсировать затраты на «Яровую» или НДС. Коррекция тарифов — это каждый раз серьезная процедура, в которой мы стремимся подобрать баланс актуальных для пользователей услуг и стоимости их предоставления.

Интервью взяла Юлия Тишина

и Владислав Новый

культура

КОНЦЕРТ РОК

С крупным счетом, не выходя из группы

«Ленинград» собрал два аншлага в «Олимпийском»

Группа «Ленинград» завершила концертный год двумя выступлениями в столичном спорткомплексе «Олимпийский». За истекший год Сергей Шнуров и его коллеги продали в Москве более 100 тыс. билетов на свои концерты. Об уникальном для российского рынка прецеденте — Борис Барабанов.

Верховная отечественная власть делает все для того, чтобы ее решения рифмовались с происходящим в популярной музыке. В день, когда рэпер Хаски собрал аншлаг в столичном клубе Adrenaline Stadium, Владимир Путин на встрече с Советом по развитию гражданского общества и правам человека поручил своим подчиненным выяснить, почему в регионах отменяют рэп-концерты. А в день, когда группа «Ленинград» довела число билетов, проданных в Москве в 2018 году, до 100 тыс., глава государства на заседании президентского Совета по культуре и искусству заявил, что «если молодежную культуру невозможно остановить, то нужно возглавить и соответствующим образом направлять».

Заняв свое место в заполненном до краев «Олимпийском» на втором из декабрьских концертов «Ленинграда», корреспондент „Ъ“ задумался о том, какими способами можно было бы возглавить и направить 60 тыс. человек, пришедших 14 и 15 декабря послушать любимые песни. И вспомнил, что еще 40 тыс. слушали «Ленинград» летом на «Открытии Арены». А в Санкт-Петербурге на зенитовском стадионе группа и вовсе установила рекорд — 65 тыс. зрителей.

Молодежь всю эту публику назвать было сложно, все-таки группе 20 с лишним лет. Но темы песен «Ленинграда» — это как раз все то, что ищут и находят в песнях рэперов и других молодых артистов разнообразные родительские комитеты в регионах, а с их подачи — прокуратура, ОМОН и прочие. Только заткнуть рот Сергею Шнурову с его 4,2 млн подписчиков в Instagram и еженедельными эфирами в шоу «Голос» сложнее, чем маленькой группе IC3PEAK. Остается только ждать, кто будет следующей мишенью его острого стиха.

Правда, четверостишиями, которые охотно цитируют как свободные оппозиционные, так и федеральные патриотические СМИ, политическая сатира в творчестве Шнура и ограничивается. Все песни, которые звучали на концертах «Ленинграда» в 2018 году, повествуют исключительно о частном человеке и его нехитрых страстях. О мужчинах поет Шнур, а также его коллеги Всеволод Антонов (Севыч), Александр Попов (Пузо) и с недавних пор — Александр Степанов, он же рэпер ST, чью карьеру



В «Олимпийском» царил то настроение, которое Сергей Шнуров называет «эсхатологическим восторгом»
ФОТО ИГОРЯ ЧЕРВЯКОВА

ру Шнур «вылечил» как бы между делом. О женщинах поет новая фронтвумен «Ленинграда» Флорид Чантурия, которую лидер группы ласково кличет «Флорик», а фанаты одаривают букетами цветов. Ей помогает целая бригада бэк-вокалисток, среди которых выделяется внушительная и неумолимая Виктория Кузьмина.

На концертах в «Олимпийском» «Ленинград» исполнял преимущественно песни позднего, эстрадно-реперного периода, который так детально экранизирован лучшими режиссерами-клипмейкерами. Раннего ска в программе было мало, и в этом смысле Шнур шел на поводу у публики. Очевидно, что стадионные аудитории группа получила именно в последние годы, после песен «Экстаз», «В Питере — пить» и прочих всероссийских хитов. В сети «Ленинграда» не было ни одного момента, выдающего желание музыкантов приподняться над сложившимся образом и саундом «народного корпоратива». Имен-

но этой концепции, сформулированной когда-то Стасом Михайловым (последнему, кстати, досталось в песне «Самая любимая»), Сергей Шнуров придерживается на концертах.

В «Олимпийском» царил то настроение, которое сам лидер «Ленинграда» называет «эсхатологическим восторгом». Это было не первое выступление группы на данной площадке, но первое после того, как в зал разрешили проносить кулечные в баре спиртное, что не могло не сказаться на настроении публики.

Корреспондент „Ъ“ наблюдал на концерте полное раскрепощение аудитории. Это слово очень точно описывает общественную функцию группы. Концерты «Ленинграда» — чуть ли не единственное место в России, куда можно прийти и два часа безнаказано орать «Ехай на...» и «Ах, уе... ах, уе... ах, уехала жена!». После окончания чемпионата мира по футболу пережить эмоции такого накала больше в общем-то негде. Разве что идти бить друг другу морды на улице. Но это только если государство и правда возьмется направлять и регулировать «Ленинград». А пока у группы на 2019 год намечен тур по России — по стадионам, где проходил чемпионат мира.

ФЕСТИВАЛЬ ТАНЕЦ

Аакаш Оедра перетанцевал трех хореографов на фестивале Monaco Dance Forum

В рамках Monaco Dance Forum восходящая звезда британского современного танца Аакаш Оедра представил программу «Rising», состоящую из его собственной постановки и монобалетов Акрама Хана, Рассела Малифанта, Сиди Ларби Шеркауи. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

В избалованном Монако Театр варьете был набит до отказа. «Rising» шел без перерыва 70 минут с маленькими паузами для переодевания. В собственной миниатюре «Nittra» бородатый Аакаш Оедра, одетый в длинную белую рубашку и узкие штаны, плел классическим катхаком с легкими прыжковыми отсбятинами. Топтал босыми пятками — очень лихо и с такими наворотами, будто отплясывая фламенко. Обильно кружился — и на месте, и по диагоналям, и с продвижением по кругу, и сгибая корпус, и запрокидывая голову. Застрел в чеканных позах, простирая руки к небу. В легких подскоках с поджатыми ногами пролетал по полсцене, игриво помакивая кистями рук. И это была самая живая и оптимистичная часть вечера.

В «In The Shadow Of Man» (хореография Акрама Хана) сцена погрузилась во тьму. Повалил дым, заскрежетала-зашипела музыка Джослина Пука, раздался нечеловеческий вопль,

волшебный свет Майкла Халлса выхватил из тумана два неровных бугра, они зашевелились — и оказались лопатками Аакаша Оедры. В балете Хана танцовщик в буквальном смысле играл мускулами: рельеф его красивого тела, расположенного в растяжках, согбенно кружащегося, напрягающего мышцы в преодолении невидимых преград, оказался основным визуальным акцентом — тем паче, что голова артиста то и дело пропадала в непроглядном мраке. В «Sub» Рассела Малифанта барочное освещение с его резкой границей тьмы и света (художник — тот же Майкл Халлс) стало основным художественным приемом. В протянувшуюся вдоль рампы световую полосу попадали лишь части тела танцовщика, преобразаясь до неузнаваемости. Чертовым колесом крутились обнаженные руки, пропльвала крокодилом неимоверно длинная спина. Отрезанная от тела голова каталась футбольным мячом, а светотеневые вращения на коленях превращали артиста Оедру в какого-то праисторического шамана. Самый утомленным и умиротворенным оказался «Constellation» Сиди Ларби Шеркауи на музыку Ольги Войцеховской, в котором артист меланхолично покачивал лампочки, подвешенные на длинных шнурах к колесникам. Их маятникообразное разнонаправленное шатание диктовало и ритм, и рисунок передвиже-

ний танцовщика, и сами па, исключая размашистость и пространственность своеволие.

Название вечера — «Rising» («Восхождение», но также и «Приобретающий влияние») — не только отражает суть танцмонологов, повествующих о трудной и небезуспешной борьбе индивидуума с темными силами метафизического свойства, но и характеризует положение Аакаша Оедры в танцевальной Европе. Молодой британец индусского происхождения, с восьми лет штудировавший классический индийский катхак и бхаратанатям, обладатель неоспоримой харизмы, танцовщик и хореограф, уже получивший на европейских фестивалях пару призов и недавно создавший собственную компанию, ныне признан законным наследником мэтров — Акрама Хана и Сиди Ларби Шеркауи. Именно они, знатоки этнографических танцев, привили восточную изысканность и непривычную техничность западному современному танцу, создав тот его извод, над которым сейчас, когда его авторам и лучшим исполнителям перевалило за сорок, нависла тень возможного упадка. Похоже, Аакаш Оедра кажется корифеям перспективным преемником, раз они и именитый хореограф Малифант поддерживают его своей хореографией. При всех талантах, но без громких имен на афише молодой танцовщик не смог бы совершить свой rising.

спорт

КУБОК «ПЕРВОГО КАНАЛА»

Разгром для незакрытых помещений

В своем первом матче на открытом воздухе сборная России крупно обыграла Финляндию

Сборная России на Кубке «Первого канала» — домашнем этапе хоккейного Евротура — выиграла все три матча, а в третьем, который впервые провела на открытом воздухе — на собравшей семь десятков тысяч зрителей петербургской «Газпром Арене», разгромила финнов — 5:0.

Самую интересную цифру этого матча объявили уже после того, как он завершился. 71 381 — столько зрителей находилось вчера на трибунах домашнего стадиона футбольного «Зенита», чутьочку перекоренных под первую для сборной России «зимнюю классику» — востребованный в последнее время в хоккее формат. Аудитория — одна из самых значительных в истории вида, даже слегка превышающая ту, на которую организаторы рассчитывали.

Особенный статус этого матча, особенная его обертка требовали, конечно, и особенного наполнения. Такого, чтобы «зимнюю классику» еще долго забывать не хотелось. С наполнением довольно долго не складывалось.

Сборная России до столкновения с финнами провела на турнире два разных матча. В первом мучилась со шведами и до победы в серии буллитов довела его не столько на классе, сколько на упорстве и героизме. Во втором искрила скоростью, свежестью и талантом, разнося в пух и прах чехов. Так вот, петербургский матч некоторое время больше походил на изнурительное сражение со шведами, нежели на праздник, в котором фоном выступала чешская команда. Ну да, формальное — во владении шайбой, в продолжительности пребывания в чужой зоне — преимущественно вроде бы было на стороне российской сборной, но что-то по-настоящему стоящее, заставляющее громадную арену предвкушать скорую чужую беду, происходило, только когда россияне получили возможность поиграть в большинстве. И то финны — какие-то слишком спокойные — как-то отбились.

А тем, кто пришел на стадион, наверняка хотелось увидеть, как на кураже, на эмоциональном подъеме накачивают защитников Никита Иусев и Кирилл Капризов, как «взрываются» крепкие парни из «нижних» звеньев, кошмаривших по полной чехов. Но нет, игра шла скорее в «рабочем режиме».

Более того, был в первом периоде отрезок, когда и финны чутьочку потерзали сборную России и ее врата-



В матче, который собрал рекордную аудиторию, сборная России разгромила финскую команду
ФОТО АНАТОЛИЯ МЕДВЕДА

ря Игоря Шестеркина. И наверняка, они могли считать, что честно поработали на то, чтобы уйти в раздевалку пережаривать первые впечатления от специфической атмосферы этого матча по крайней мере не уступая. Но не срослось. За минуту до перерыва сборная России воскресила почти захлебнувшуюся атаку, а Михаил Григоренко замечательно — не глядя, сквозь финские клюшки — отпасовал Капризову, который уже идеально выцелил мишень.

А реальный фейерверк громыхнул во втором периоде — благодаря не форвардам сборной России, а ее защитникам. Это был, конечно, их день. Василий Токранов уже показал тем, кто его нечасто видел в деле, свой убийственный по мощи шелчок в матче с чехами. Увидела его шелчок, словно навсквозь прошивающий финского голкипера Йони Ортио, и «Газпром Арена». Сборная России реализовала большинство. А вслед за этим — еще одно. От синей линии бросил уже Никита Нестеров, и сейчас Ортио помешала

не столько сила и точность броска, сколько «экранный», возмущенный передним партнерами Нестерова. А затем был выход Владислава Гаврикова с его фирменным номером — резким подключением под передачу на дальнюю штангу, на пустой угол.

У этого фейерверка была, конечно, и оборотная сторона. Счет 4:0 редко стимулирует команду, которая его добилась, тем более учитывая, что совсем скоро у многих из ее хоккеистов важные матчи во внутреннем первенстве (СКА и ЦСКА, чьи представители составляли львиную долю российского варианта под Кубок «Первого канала», например, в следующие выходные будут биться друг с другом на той же «Газпром Арене»), костями ложиться, чтобы добавлять к уже прогревшимся залпам новые. Однако сборная России преодолела себя, заставила еще разок послушать, как звучит радость хоккейной аудитории из семи десятков тысяч человек, когда Григоренко добил отскокивающую от финского голкипера шайбу в сетку. Финница стала совсем красивой, хотя лицо российского тренера Ильи Воробьева на контрасте с ней по-прежнему излучало серьезность и будто бы даже какую-то озабоченность.

Алексей Доспехов

Кубок «Первого канала»

Второй тур. Россия — Чехия 7:2. Финляндия — Швеция 3:2.

Третий тур. Чехия — Швеция 2:3. Россия — Финляндия 5:0.

Итоговая таблица Кубка «Первого канала»

	В	ВО	ВБ	ПБ	ПО	П	Ш	О
1. Россия	2	0	1	0	0	0	15:4	8
2. Финляндия	1	0	0	1	0	1	6:11	4
3. Швеция	1	0	0	1	0	1	7:8	4
4. Чехия	0	0	1	0	0	2	8:13	2

Таблица Евротура

	В	ВО	ВБ	ПБ	ПО	П	Ш	О
1. Россия	4	0	1	0	0	1	24:10	14
2. Финляндия	3	0	0	1	0	2	12:14	10
3. Швеция	2	0	0	1	0	3	11:17	7
4. Чехия	1	0	1	0	0	4	15:21	5

ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ ПО ГАНДБОЛУ

Француженки отыгрались за Олимпиаду

Сборная России уступила в финале хозяйкам первенства

Женская сборная России не смогла выиграть чемпионат Европы по гандболу, уступив в финале хозяйкам турнира — французкам со счетом 21:24. Вместе с золотыми медалями она упустила и прямую путевку на Олимпиаду 2020 года. Тем не менее выступление россиянок можно считать успешным, ведь они на протяжении десяти лет не поднимались на континентальный пьедестал.

В коллекции сборной России, которая четыре раза выигрывала чемпионат мира и покорила олимпийскую вершину в 2016 году, не хватало единственного титула, и сейчас, 12 лет спустя после того, как она уступила в финале Евро Норвегии, ей наконец-то представилась возможность восполнить данный пробел. К тому же на кону в решающем матче с Францией стоял такой весомый бонус, как прямая путевка на Олимпиаду-2020. Россиянки, напомним, победили хозяйек на старте первенства (26:23), однако известно, насколько сложно одолеть равного по классу соперника два раза подряд в рамках одного турнира. В итоге команде Евгения Трефилова это не удалось. Она потерпела поражение, тем не менее выполнила задачу-минимум, которую поставила перед ней национальная федерация гандбола, — за-

воевала медали и квалифицировалась на предолимпийский чемпионат мира-2019.

Француженки просто жаждали реванша — не столько, наверное, за неудачу в матче открытия, которая не имела рокового значения, сколько за еще не зарубцевавшееся поражение в финале Олимпиады-2016. Да и почти 14 тыс. болельщиков, собравшиеся на AccorHotels Arena в Берси, заряжали их своей энергией. На трибунах, кстати, присутствовал даже знаменитый футболист Килиан Мбаппе. Особое внимание хозяйки площадки уделили опеке лидера российской сборной и лучшего бомбардира чемпионата по системе «гол плюс пас» Анны Вяхиревой, набравшей к финалу 74 очка (36+38). Против нее применяли все возможные виды защиты — и коллективную, и персональную, на грани и за гранью фола. Как следствие, в первом тайме она забросила лишь три мяча. У россиянок вообще мало что получалось в нападении, но они компенсировали этот недостаток качественной обороной. Надежно действовала на последнем рубеже и голкипер Анна Седойкина, отразившая еще и два пенальти. Трефилов говорил, что главное — не отпустить соперника далеко, а там, мол, посмотрим, чья возьмет. И на перерыв команды ушли при вполне рабочем счете 13:12 в пользу Франции.

К сожалению, во втором тайме россиянки так и не смогли попра-

вить результативность. Достаточно сказать, что за 20 минут они забили шесть голов, причём всего три из них с игры. Та же Вяхирева исправно реализовывала семиметровые штрафные броски и ни разу не отличилась в позиционной атаке, а тем более в быстром прорыве, который практически и не было, потому что противник не позволял подбодных вольностей. Француженки же перли к золотым медалям буквально напролом, все и всех сметая на своем пути. Чувствовалось, что на финише турнира они сохранили больше сил.

Тем не менее долго их отрыв составлял не более трех мячей, что оставляло подопечным Трефилова надежды на успех. Плюс красную карточку у хозяйек за опасный бросок в лицо вратарю заработала опытейшая Аллисон Пино, которая разрыдалась, покидая площадку. Впрочем, сборной России это никак не помогло. После того как в заключительной трети тайма из выгодной позиции промахнулась Дарья Самохина, а вскоре и Вяхирева попала в штангу при разнице «минус два», окончательно стало ясно, что чемпионом Европы будет Франция. За три минуты до конца она вела 24:21 и законсервировала свое преимущество. Хотя Вяхирева, забившая в финале семь голов, все-таки заслужила титул самого ценного игрока континентального первенства.

Александр Ильин