

# Коммерсантъ



Четверг 28 февраля 2019 №36 (6516 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Лондонский суд арестовал активы украинского бизнесмена Дмитрия Фирташа на сумму более £50 млн по требованию банка ВТБ — 5



спорт | Минспорта разрабатывает систему Fan ID для матчей чемпионата России по футболу — 12

## Нефтяные адмиралы

### «Роснефть» намерена загрузить Севморпуть сырьем со своих месторождений

Как стало известно, «Б», «Роснефть» решила внести существенный вклад в наращивание грузопотока на Северном морском пути и может перенаправить туда нефть с новых месторождений Ванкорского кластера, построив около 600 км трубопровода до побережья Таймыра. Компания видит этот проект в связке с разработкой Пайяхской группы месторождений «Нефтегазхолдинга» Эдуарда Худайнатова. Эта концепция сейчас прорабатывается в правительстве, но комплексной оценки необходимых инвестиций еще нет. В «Транснефти», которой грозит падение объемов прокачки нефти с Ванкора, заявили о готовности «конкурировать с новым направлением». Эксперты считают, что в любом случае с привлечением лоббистского ресурса «Роснефти» шансы Пайяхи на реализацию повышаются.

Президент «Нефтегазхолдинга» (НГХ) Эдуард Худайнатов и глава «Росатома» Алексей Лихачев обратились к вице-премьеру Максиму Акимову с просьбой оценить целесообразность создания совместной инфраструктуры поставок нефти для принадлежащей НГХ Пайяхской группы месторождений и Ванкорского кластера «Роснефти» для дозгрузки СМП, сообщили источники «Б». По их словам, господу Худайнатов и Лихачев указывают на риски срыва поручения президента РФ по обеспечению к 2024 году грузовой базы для СМП в 80 млн тонн грузов. В связи с этим предлагается перенаправить на север нефть новых месторождений Ванкорского кластера «Роснефти» — Сузунского, Тагульского и Лодочного — с ресурсами 1,9 млрд тонн, запасами 500 млн тонн и планируемой добычей 22–24 млн тонн в год. Речь идет о строительстве нефтепровода от Ванкорского кластера до бухты Север на побережье Таймыра длиной около 600 км и мощностью 25 млн тонн с возможностью увеличения до 50 млн тонн, который бы проходил через Пайяхские месторождения, принадлежащие НГХ.

В «Роснефти», НГХ и «Росатоме» отказались от комментариев. Но источник «Б» в «Росатоме» отмечает, что позиция у госкорпорации простая: чем больше проектов в Арктике, тем больше грузооборот и потребность в атомных ледоколах. В министерствах не смогли прокомментировать предложение. Между тем освоение Пайяхи и «единый арктический маршрут транспортировки нефти» в районе Таймырского участка, по данным «Б», уменьшились 25 февраля на заседании правительственной рабочей группы по развитию СМП во главе с Максимом Акимовым. При этом доклад от лица НГХ делал вице-президент «Роснефти» Андрей Шишкин, который в числе прочего курирует верфь «Звезда» на Дальнем Востоке.

Идея перегружать нефть Ванкорского кластера, основного добывающего актива «Роснефти» в Восточной Сибири, через мор-



Владелец «Нефтегазхолдинга» Эдуард Худайнатов (слева) подсказал главе «Роснефти» Игорю Сечину новый путь для восточносибирской нефти

ской терминал на СМП полностью противоречит прежней стратегии. Эти месторождения уже подключены к системе «Транснефти», и, если потоки будут переведены на север, трубы «Транснефти» могут остаться полупустыми, учитывая, что ключевое Ванкорское месторождение уже вошло в стадию снижения добычи. Между тем концепция должна помочь разработке Пайяхи — единственного крупного добычного актива, обремененного долгами НГХ. Пайяхские активы вошли в компанию Эдуарда Худайнатова в 2013 году, став одним из первых приобретений после того, как тот покинул «Роснефть». Тогда Пайяха и «Геотэк» (газовые участки в Саратовской области) были куплены, по данным «Б», за \$500 млн.

Эдуард Худайнатов в конце 2017 года оценивал разработку Пайяхи в \$6 млрд. Такие инвестиции были не по силам НГХ, и компания пыталась найти инвесторов, а в 2015 году просила 78 млрд руб. из Фонда национально-

го благосостояния, но безрезультатно. Компания и сейчас просит преференций для проекта, говорят источники «Б». Помимо проблем с финансированием и отсутствием инфраструктуры в регионе у рынка вызывали сомнения планы НГХ достигнуть к 2024 году добычи на Пайяхе 10 млн тонн, учитывая, что сейчас на госбаланс поставлены запасы только 163,1 млн тонн нефти. Однако, по словам одного из собеседников «Б», близких к НГХ, в течение «пары месяцев» запасы Пайяхи могут быть увеличены до 500–600 млн тонн по итогам геологоразведки. Другой собеседник «Б» в правительстве уточняет, что без подтверждения запасов получить господдержку будет сложно. Источник «Б», близкий к НГХ, говорит, что аудитор DeGolyer & MacNaughton оценил запасы Пайяхи в 266 млн тонн по категории 2P и 760 млн тонн по 3P, а планируемую полку годовой добычи — в 24–30 млн тонн.

Планы «Нефтегазхолдинга» по развитию Пайяхи уже входят в федеральный проект «Северный морской путь» комплексного плана развития магистральной инфраструктуры. Теперь Эдуард Худайнатов просит Белый дом включить в него и месторождения Ванкорского кластера. Согласно одной из последних версий паспорта проекта (копия

есть у «Б»), на развитие морского терминала в бухте Север для отгрузки нефти с Пайяхи заложено 81 млрд руб. внебюджетных инвестиций. Никакой общей оценки стоимости проекта компании не приводят. Помимо трубопровода и отгрузочного терминала им понадобятся также танкеры ледового класса. В 2017 году структура «Роснефти» «Роснефтефлот» заказала строительство десяти танкеров ледового класса Arc7 для транспортировки нефти с Пайяхи, но их бюджет недостаточно для перевозки 20 млн тонн в год.

По данным «Б», НГХ и «Роснефть» планируют по построенному с нуля нефтепроводу отгружать через терминал на Таймыре в бухте Север 20 млн тонн нефти к 2024 году (из которых половину даст нефть Ванкорского кластера). Часть объемов предполагается отправлять на танкерах в восточном направлении через Берингов пролив. Компании рассчитывают, что в 2035 году суммарная добыча на этих проектах может составить 50–55 млн тонн. Собеседники «Б» подчеркивают, что даже если НГХ не сможет добывать планируемые 10 млн тонн, этот объем может быть восполнен нефтью Ванкора.

деловые новости — 39

## Конвой устал от коммерческих банков

### Руководство ФСИН рекомендовало сотрудникам перевести зарплаты в Сбербанк

Руководство Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН) рекомендовало руководителям своих территориальных подразделений заключать договоры по зарплатным проектам со Сбербанком и наладить с ним «взаимовыгодное сотрудничество». Сейчас 295,9 тыс. сотрудников ФСИН получают зарплаты — а это более 180 млрд руб. в год — в 56 разных банках. Необходимо перевести их на обслуживание в Сбербанк руководство ФСИН объясняет опасениями отзыва лицензий у «различных коммерческих» банков. В ФАС заявляют, что такие действия могут содержать признаки нарушения закона о защите конкуренции.

В распоряжении «Б» оказалось письмо заместителя гендиректора ФСИН генерал-лейтенанта внутренней службы Валерия Максименко, адресованное начальникам территориальных органов ФСИН и начальникам учреждений, непосредственно подчиненных ФСИН. В нем отмечается, что Банком России продолжался отзыв лицензий у «различных коммерческих банков», что негативно сказывается на их клиентах. В связи с этим ФСИН России рекомендует заключать договоры по зарплатным проектам со Сбербанком, а также провести рабочие встречи с представителями

банка «для рассмотрения взаимовыгодного сотрудничества». О результатах доложить до 1 марта 2019 года.

В пресс-службе ФСИН России «Б» подтвердили факт направления данных рекомендаций. «В ФСИН России с целью сохранения денежных средств сотрудников и избежания в дальнейшем бюрократических проволочек, связанных с возвратом средств, хранящихся в банках, у которых отозвана лицензия, было направлено письмо в территориальные органы, в котором содержится информация исключительно рекомендательного характера о сотрудничестве со Сбербанком, в том числе и по зарплатным проектам», — сообщили там.

В настоящее время территориальные органы ФСИН России в рамках зарплатных проектов сотрудничают с 56 банками, в числе которых Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Россельхозбанк, Альфа-банк (top-5 по активам). Численность сотрудников ФСИН (уголовно-исправительной системы) — 295,9 тыс. Как пояснили в пресс-службе ФСИН, средняя зарплата сотрудников — 51,5 тыс. руб. Таким образом, годовой зарплатный поток ФСИН может превышать 180 млрд руб.

В Сбербанке «Б» сообщили, что банку ничего не известно об указанном письме ФСИН.

деловые новости — 38

## Кто мигнет первым

### Индия и Пакистан замерли на грани войны

Индия и Пакистан вчера вступили в прямое военное противостояние. В результате воздушного боя пакистанская сторона потеряла истребитель F-16, а индийская — МиГ-21. Катапультировавшийся индийский пилот взят в плен. Инцидент над Кашмиром сделал реальной угрозу новой войны в Азии. Действия Исламабада, нарушившего воздушное пространство Индии и удерживающего индийского летчика, поставили в нелегкое положение премьера Индии Нарендру Моди: в преддверии всеобщих выборов в апреле ему придется подтвердить свой имидж сильного лидера решительными действиями.

Воювавшие дважды в своей истории Индия и Пакистан вчера напомнили всему миру о том, что продолжающийся более 70 лет неурегулированный конфликт между ними — старейший конфликт в повестке ООН — остается одним из факторов дестабилизации, способным в любой момент взорвать ситуацию в мире.

Первые признаки того, что в разделение между двумя государствами Кашмире происходит новый опасный виток эскалации после нанесенного во вторник удара индийских ВВС по пакистанской территории, появились вчера утром. Вслед за «молниями» индийских СМИ о крушении вертолета Ми-17 ВВС Индии в округе Бадгам в Кашмире, причины которого не были названы,

агентство Reuters сообщило о бое столкновении в воздушном пространстве приграничного с Пакистаном индийского штата Джамму и Кашмир.

Как следовало из сообщения, истребители ВВС Индии вчера утром были подняты в воздух на перехват по меньшей мере трех самолетов ВВС Пакистана, нарушивших индийское территориальное пространство. После этого в течение нескольких часов первой половины дня каждая из сторон излагала свою версию случившегося, которые радикально отличались друг от друга. Представитель пакистанских вооруженных сил генерал-майор Асиф Гафур сообщил о двух сбитых военных самолетах Индии и взятии в плен двух летчиков. В ответ ведущие индийские СМИ, со ссылкой на «источники в Дели», сообщили: «Индия опровергает заявления пакистанской стороны о сбитых самолетах, местонахождение всех пилотов известно».

Позднее индийская сторона была вынуждена сделать новое заявление. «Один сверхзвуковой истребитель ВВС Пакистана был сбит индийским МиГ-21. В этом воздушном бою мы потеряли один МиГ-21, пилот пропал без вести. В свою очередь, пакистанская сторона утверждает, что он был взят в плен. Мы уточняем эти данные», — признал официальный представитель МИД Индии Равиш Кумар.

мировая политика — 36

07 Трансэвразийский дирижабль  
Президент РАН и ректор МГУ представили новую версию проекта континентальной логистики

07 Высоткам закрывают вид на море  
Чиновники отделяют жителей курортов от туристов

07 Зрителей настраивают на коллективный прием  
К переходу на цифровое ТВ восстановят домовые антенны

08 Клиенты ушли из Минбанка с деньгами  
Они вывели из него более 20 млрд руб. за неделю санации

08 ИТ-инфраструктуру подвергнут стрессам  
ЦБ внедрит новый вид контроля кибербезопасности

09 Бензин сдерживается  
Соглашение о ценах с нефтяниками действует последний месяц

## По маршрутам военного времени

### Как индо-пакистанский конфликт изменит авиарейсы в Юго-Восточную Азию

Обострение конфликта между Дели и Исламабадом, повлекшее за собой закрытие воздушного пространства Пакистана, заставило российских перевозчиков перекроить карту полетов в Юго-Восточную Азию. Лететь в Таиланд, Вьетнам, Индию на Мальдивы и Шри-Ланку, которые посещают более 1,5 млн российских туристов в год, придется на час-полтора больше, а стоимость рейсов возрастет — пока для авиакомпании.

Закрытие воздушного пространства над Пакистаном в рамках обострения конфликта на границе с Индией заставило российских перевозчиков серьезно скорректировать полетные программы в популярные среди туристов страны Юго-Восточной Азии. По расчетам «Б», на 27 февраля через территорию Пакистана и Афганистана было запланировано в общей сложности 70 рейсов из России, совокупная вместимость которых составляла около 27,5–34 тыс. человек. По данным Ассоциации туроператоров России (АТОР), скорректировать свои полеты пришлось авиакомпаниям Nord Wind, «Россия», Ifly и Azur Air. Собеседник «Б» на туристическом рынке объясняет, что практически все перенесенные рейсы были чартерными.

Azur Air вчера перенаправила два рейса, следовавшие из Москвы в Фукуок (Вьетнам) и из Санкт-Петербурга в Краби (Таиланд), в Екатеринбург для дозаправки. Самолеты «Россия», летевшие из Бангкока и Пхукета в Москву, дозаправились в ОАЭ, а следовавшие в обратном направлении совершили дозаправку в Ташкенте. Рейс Nord Wind из Пхукета в Москву остановившись в Минводах. Источник «Б» на туристическом рынке объясняет, что дозаправка понадобилась самолетам из-за увеличившейся дальности полетов: объем их топлива не был рассчитан на такой путь. При этом, по его словам, дополнительная остановка, взлет и посадка могут увеличить стоимость чартерного рейса примерно на 20%. Средняя стоимость отправки борта из Москвы в Бангкок при этом составляет 6–8 млн руб., добавляет он.

Исполнительный директор АТОР Майя Ломидзе считает, что возникшие сложности носят скорее технический характер, предполагая потерю времени и сил. Она добавляет, что основные сложности ложатся на плечи перевозчиков, вынужденных согласовывать изменения маршрутов с властями и искать дополнительные возможности для посадки. Исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев соглашается, что незапланированная посадка и дозаправка в состоянии убить экономикой отдельно взятого рейса.

деловые новости — 310

Подписной индекс 50060 П1125

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

5,1

процента составила инфляция по состоянию на 25 февраля 2019 года, свидетельствуют еженедельные данные Росстата. С 19 по 25 февраля потребительские цены прибавляли по 0,1% пятую неделю подряд. Среднесуточный рост цен за 25 дней февраля составил 0,014% против 0,009% за аналогичный период февраля 2018 года. По этим данным, с 5% на 18 февраля годовая инфляция прибавила 0,1 процентного пункта. За прошедшую неделю выросли цены на пшеницу (на 2,3%), вермишель (0,7%), макароны (0,6%), баранину и муку (0,5%), сливочное масло (0,3%), плодоовощную продукцию (0,6%). Подорожали яйца (на 1,2%), свинина и мясо кур (0,4%), подсолнечное масло (0,3%), бензин и дизель (0,1%).

Динамика инфляции в России (% в годовом выражении)



## Эскроу-счета добавили в исключения

Минстрой разработал критерии освобождения застройщиков от новых правил

Минстрой предлагает освободить от перехода на эскроу-счета проекты застройщиков с тридцатипроцентной готовностью, а также с 10% площадью, проданных по договорам долевого участия (ДДУ). Работать по старому смогут и застройщики, участвующие в московской реновации или достраивающие объекты других девелоперов. Эксперты полагают, что этими критериями не смогут воспользоваться те, кто в них действительно нуждается — необходимые механизмы, позволяющие проблемным застройщикам разморозить свои стройки и вернуть право на работу с ДДУ. С другой стороны, многие застройщики смогут под них подстроиться, чтобы сохранить привычные условия работы.

Минстрой определил критерии, по которым застройщики смогут продолжить работу с привлечением средств дольщиков напрямую. Проект соответствующего постановления правительства опубликован на regulation.gov.ru.

Напомним, с 1 июля 2019 года все застройщики должны перейти на систему так называемых эскроу-счетов — они не смогут получать средства



Минстрой на главе с Владимиром Якушевым готов вывести часть застройщиков из-под нового режима эскроу-счетов  
ФОТО МАКСИМА КИМЕРЛИНГА

дольщикам напрямую, деньги будут зачисляться на специальный банковский счет, а девелоперы будут финансировать строительство за счет кредитов. Такая система является одним из способов отказа от долевого строительства. С июля 2018 года застройщики могли перейти на механизм эскроу-счетов добровольно. Од-

нако они отнеслись к такой возможности без энтузиазма и начали массово оформлять разрешения на строительство новых объектов. Процесс же подачи заявок на проектное финансирование идет медленно — на 11 февраля в банки поступило всего 275 таких заявок. Тормозит реформу еще и то, что часть застройщиков не

подпадает под критерии проектного финансирования — Минстрой заявлял, что около 30% проектов находятся в «красной зоне» кредитоспособности. Для того чтобы такие объекты не пополнили список проблемных, в Белом доме решено вывести часть строек из-под новых требований.

Как следует из документа, застройщики смогут продолжить работу с ДДУ в проектах, готовых не менее чем на 30%, а количество уже заключенных ДДУ обеспечивать реализацию не менее 10% площади (степень готовности может быть изменена по соглашению между регионом и центром). Снижено требование по степени готовности будет для проектов комплексного освоения территории (коэффициент 0,5) и для проектов застройщиков, включенных в перечень системообразующих организаций (0,2). Кроме того, избежать перехода на эскроу-счета смогут девелоперы, участвующие в московской реновации или достраивающие дома за обанкротившимися застройщиками.

По мнению руководителя Всероссийского центра национальной строительной политики Александра Моора, «критерии хороши», однако большая часть нуждающихся в них

застройщиков не сможет ими воспользоваться, поскольку являются проблемными и им запрещено привлекать средства дольщиков. По его мнению, для работоспособности механизма необходим дополнительный инструмент вывода таких застройщиков из кризиса. «Например, если нет факта нецелевого использования средств и проект подпадает под указанные критерии, то по заключению Минстроя застройщику можно предоставить кредит для погашения обязательств, чтобы разморозить объект и дальше строить по ДДУ», — считает Александр Моор.

С другой стороны, отмечает член президиума правления «Опоры России» Дмитрий Котровский, под критерии по степени готовности и количеству ДДУ застройщики могут подстроиться — в таком случае они могут стать лазейкой для того, чтобы продолжить работу по прежним правилам. «У эскроу-счетов есть свои плюсы (например, гарантированно стабильное финансирование), однако с учетом процентных ставок для региональных застройщиков оно слишком дорого — им придется складывать это в стоимость жилья», — добавляет он.

Евгения Крючкова

## Спорт не место для знакомства

Спортивную активность повышает доход и снижает брак

С 2000 года молодые россияне стали больше заниматься спортом, однако уровень их активности ощутимо снижается по мере взросления. Среди факторов, способствующих занятиям спортом, эксперты Высшей школы экономики выделяют достаток, наличие высшего образования и спортивной инфраструктуры. Снижает же интерес к спорту наличие супруга: среди женатых молодых россиян доля занимающихся спортом вдвое ниже.

Почти половина молодых россиян (15–24 года) занимается спортом, и с 2000 года их доля выросла почти в 1,5 раза. Такие данные представили исследователи департамента прикладной экономики НИУ ВШЭ, проанализировав информацию о физической активности, здоровье и экономическом положении респондентов мониторинга RLMS-HSE за 2000–2016 годы. Так, сейчас спортом занимаются 62% молодых россиян-мужчин и 49% женщин — с 2000 года эти показатели увеличи-

чились в 1,4 и 1,6 раза соответственно. Наиболее активны в спорте молодые россияне в возрасте 15–17 лет (более 60%), а по мере взросления их интерес к занятиям снижается: в категории 18–21 год спортом занимаются около 50%, а среди 22–24-летних — только около 30%. У девушек наибольшей популярностью пользуются ходьба (15%), бег, катание на коньках, лыжи (14%), тренажерный зал и групповые виды спорта (13%). Молодые мужчины предпочитают в первую очередь командные виды спорта (26%), тренажерный зал и бег (25%), катание на коньках, лыжи (18%).

Кроме возраста на интерес молодежи к спорту оказывают влияние и другие факторы. Ожидаемо повышается вероятность занятий спортом высокий доход (для домохозяйств с достатком вероятность спортивных занятий для мужчин выше в 1,2 раза, а для женщин — в 1,4 раза) и наличие высшего образования (среди выпускников вузов практикующих спорт на 20% больше, чем среди получивших сред-

нее образование). Также влияют на вероятность занятий спортом отдельные прожизненные и наличие доступных спортивных сооружений: доля физически активной молодежи в сравнении с районами, где ее нет, для мужчин выше в 1,3 раза, а для женщин — в 1,2 раза.

Среди факторов, негативно влияющих на спортивную активность, авторы исследования выделяют вступление в брак: оно снижает вероятность занятий спортом вдвое. Влияние же потребления табака и алкоголя подтвердилось только частично. Так, например, курение хоть и снижает вероятность занятий спортом на 11% у мужчин и на 7% у женщин, но повышает время занятий на 10% у мужчин и на 21% у женщин. Употребление же алкоголя увеличивает вероятность спортивных занятий у женщин на 4,3% и их интенсивность у мужчин на 8%.

Отметим, что исследование экспертов Высшей школы экономики, хотя и не может претендовать на отражение всей сложности практик спорта в РФ, является важной попыткой

собрать данные об отдельной группе населения. Хотя РФ присоединилась к стратегии ВОЗ по продвижению физической активности еще несколько лет назад, Росстат пока собирает данные об этой стороне жизни россиян только раз в пять лет и без достаточной детализации. Впрочем, теперь ведомство будет собирать данные чаще — раз в год на базе 60 тыс. домохозяйств в рамках нацпроекта «Демография».

Этот же документ ставит своей целью увеличить продолжительность здоровой жизни россиян до 67 лет, а также долю ведущих здоровый образ жизни и тех, кто систематически занимается физкультурой и спортом, что с учетом нынешнего состояния статистики в этой сфере выглядит сомнительно. Впрочем, расходы на пропаганду в бюджет уже заложены: на информационные программы по формированию здорового образа жизни в 2019 году планируется направить 754,2 млн руб., в 2020-м — 892,1 млн руб., в 2021-м — 508,6 млн руб.

Анастасия Мануйлова

## «Госуправления без цифры больше нет»

Мария Шклярчук о курсах digital-трансформации чиновников

В феврале на базе Высшей школы государственного управления (ВШГУ) РАН-ХиГС и под эгидой Минкомсвязи открылся центр подготовки руководителей цифровой трансформации (Chief Digital Transformation Officer, CDTO). Какими навыками будет обладать цифровой чиновник нового типа и как выглядит будущее госуправления, «Ъ» рассказала научный руководитель курса, вице-президент Центра стратегических разработок Мария Шклярчук.

— Зачем нужен CDTO?

— Большая проблема информатизации госуправления — это цифровой феодализм, когда каждое министерство строит свою систему, а еще и не одну, и они между собой не коррелируют. Возникла необходимость в появлении заместителей министров, которые работают в одной команде и координируют процесс. Но таких людей нужно действительно много.

— Сколько?

— Не должно быть чиновников, которые совсем не обладают цифровыми навыками. Госуправления без цифры больше нет — или ты цифровой, или тебя отодвигают. У нас в этом году обучение должны пройти 50 чело-



век уровня замминистров и замруководителей федеральных служб, 900 человек из регионов, 7,5 тыс. из федеральных и региональных кадровых резервов. Для онлайн-обучения мы будем отдельно разворачивать платформу. Все курсы, созданные за счет бюджетной субсидии, в перспективе будут доступны каждому гражданину РФ.

— Что составит цифровые навыки чиновника?

— Ключевая история — это переход к управлению, основанному на данных. Меняется культура взаимодействия, надо учиться принимать решения, точнее прогнозируя их по-

следствия. А у нас в финансово-экономическом обосновании считаются только затраты бюджета, но никогда не ставится вопрос, как на самом деле подействует закон. Предиктивная аналитика на массивах данных позволяет на него ответить. Ключевая история — это лучше понимать тренды, например, считать инфляцию по конкретным видам продуктов.

— Что нужно изменить в первую очередь? — Чтобы получить интерпретируемые, верифицируемые данные и начать с ними работать, нужно поменять почти все, что мы имеем. У нас часто даже лидеры цифровой трансформации работают на старой инфраструктуре и оказываются в заложниках старых архитектурных решений. В цифре нет вертикали, только горизонтальные процессы, которые в конце приводят к принятию решения или получению информации, генерируя при этом данные.

— Чем отличаются программы CDTO для бизнеса и госуправления?

— Двумя ключевыми аспектами. Первый — это этическая составляющая, потому что любые решения, которые принимает госслужащий, будут иметь политические последствия для общества. Второе — в бизнесе все очень просто, рынок быстро дает сигнал, если ты

что-то делаешь не так. С госуправлением сложнее — больше инертность, нет четкого понимания, чем измерять конечный успех. И очень важно увидеть в гражданине не только клиента, но и заказчика своей работы.

— Как быстро ваши выпускники столкнутся с системой, вернувшись на рабочее место?

— Столкнутся сразу. Где-то на третий или четвертый день они говорят: подождите, это не цифровая трансформация, это все госуправление надо реформировать. Но и не все выпустятся, в прошлом году из заявившихся закончили обучение 62%.

— Почему сложно?

— В том числе. Обучение идет с 9 утра до 21–22 вечера с небольшими перерывами, это мощный поток информации, не самый простой для восприятия, он уводит людей из зоны комфорта. Кто-то говорит: «да ладно, мы пережили инновации, модернизацию, информатизацию, переживем и вашу цифровизацию». Так вот, нет, не переживете. Либо вы делаете, либо цифровая трансформация снесет вас.

Интервью подготовила  
Надежда Краснушкина

полная версия  
kommersant.ru/12559

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный  
журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный  
журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №541 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: goz@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жолонин | РЕДАКТОР Владимир Жолонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ-Weekend», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Ушаев — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Коляев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Долгов, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Гигорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Варшавский | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Барядин (преступности), Леонид Ганин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Хаднев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Иван Богачев (спецрассылка «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранные информационные), Дмитрий Ладыйн (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Хлобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цимк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермолова, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ. Использование в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Юмс» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты  
«Коммерсантъ» — 84 361

Тираж сертифицирован  
Бюро тиражного учета — АО «АС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Реализуемые товары и услуги  
подлежат обязательной сертификации  
Материалы на этом фоне публикуются  
на коммерческих условиях

# НОВОСТИ

## Московские выборы переводят в цифру

В столице обкатывают систему электронного голосования

**В Госдуму поздно вечером 27 февраля внесли законопроект, который позволит на выборах в Москве по решению Центризбиркома (ЦИК) создавать так называемые цифровые избирательные участки. На них смогут голосовать и находящиеся в столице жители иных регионов, где также будут проходить выборы в единый день голосования. Расходы таких комиссий, судя по проекту закона, возьмет на себя ЦИК за счет средств федерального бюджета. Днем ранее в Госдуму внесли законопроект, позволяющий на выборах в Мосгордуму (МГД) 8 сентября провести дистанционное электронное голосование. Технические детали пока не раскрываются и могут быть описаны в стилистическом законодательстве.**

Группа депутатов Госдумы внесла проект закона «О создании в Москве цифровых участков для голосования на выборах в субъектах РФ». Согласно пояснительной записке, эти участки, создание которых обсуждала на рабочей группе с первым заместителем руководителя администрации президента Сергеем Кириенко глава ЦИКа Элла Памфилова, будут использоваться при проведении довыборов депутатов Госдумы и «ряда региональных выборов». Их список определит ЦИК, следует из пояснительной записки. На таких участках, перечень которых укажет ЦИК, смогут голосовать избиратели, оказавшиеся за пределами территории, на которой они обладают активным избирательным правом. Заявления о голосовании на таких участках будут подаваться через портал госуслуг не ранее чем за 45 дней и не позднее чем за три дня до дня голосования (в 2019 году пройдет 8 сентября).

Группа депутатов внесла 26 февраля в Госдуму законопроект «О проведении эксперимента по организации и осуществлению дистанционного электронного голосования на выборах депутатов Мосгордумы седьмого созыва». Москвичи смогут проголосовать с использованием специального программного обеспечения портала госуслуг, без билета на бумажном носителе. По словам близкого к Центризбиркому собеседника, «Б», основная концепция заключается в том, что человек сможет проголосовать дистанционно, остальное пока прорабатывается: «Например, будет возможность голосовать с помощью мобильных устройств или лишь с помощью стационарных компьютеров». Для нового формата будут созданы специальные избирательные участки, где следится за ходом голосования будет специально созданная участковая комиссия. Поскольку выборы в Мосгор-

думу проходят по мажоритарной системе (депутаты избираются в 45 округах), дистанционное электронное голосование можно будет проводить лишь в конкретном округе (округах) — одновременно с голосованием в традиционном формате, отмечают авторы проекта. При этом округа, в которых может быть проведен эксперимент, определяются Мосгоризбиркомом (МГИК). Иные технические подробности не прописаны ни в проекте, ни в пояснительной записке. Их федеральный закон оставит на усмотрение столичных властей, которым предстоит разработать и принять закон города Москвы о проведении эксперимента по дистанционному электронному голосованию.

«Какие подзаконные акты для реализации нововведений потребуются принимать в Москве, мы поймем в течение недели, пока будет обсуждаться законопроект, внесенный в Госдуму», — сказал «Б» зампред Центризбиркома Николай Булаев. Он признает, что предложенный депутатами проект «носит рамочный характер», но именно такой вариант был выработан как консенсусный после обсуждения на площадке ЦИКа. Однако его реализация потребует принятия «других нормативных актов, и не одного», говорит Николай Булаев: «Сложно будет обойтись и без принятия поправок в Избирательный кодекс города Москвы». Глава МГИКа Валентин Горбунов заявил, «Б», что сейчас работа над московским законопроектом не ведется: «Когда федеральный закон будет принят, после этого будет и московский». Господин Горбунов допустил, что в федеральный законопроект «могут быть внесены такие поправки», после которых принимать закон в Москве не потребуется. В московском законодательстве предстоит обозначить «порядок формирования, количество членом решающего голоса и основы организации деятельности участковой избирательной комиссии, полномочия избирательных комиссий по организации, осуществлению и установлению итогов дистанционного электронного голосования, а также требования к протоколу об итогах голосования», заявил спикер МГД Алексей Шапошников. «Должен быть определен и порядок обеспечения гласности при таком голосовании (специфика ее обеспечения в проекте федерального закона не описана — «Б»), — отметил господин Шапошников.

Что касается подрядчиков, которые могут разработать софт для дистанционного электронного голосования, то представители Москвы совместно с ЦИКом ведут консультации «с широким кругом IT-компаний», а у Москвы есть и свой потенциал», говорит Николай Булаев. «Сотрудничать

можно и нужно со всеми, главное условие — чтобы голосование было защищенным и понятным участникам избирательно-го процесса. А результат голосования принимался всеми, как абсолютно объективный», — отметил зампред ЦИКа.

По информации «Б», свой продукт для электронного голосования предлагала «Лаборатория Касперского». Компания запустила блокчейн-платформу Polys для электронного голосования в конце 2017 года. На этой платформе реализованы праймериз «Яблока» на выборах мэра Москвы, выборы депутатов Молодежного парламента при Саратовской областной думе и на студенческих выборах. Голос и личность избирателя зашифрованы, а подсчет результатов происходит автоматически, что исключает риск ошибок и фальсификаций», — утверждает руководитель проекта Polys Роман Алешкин. По его словам, в перспективе компания планирует предлагать это решение за деньги, а аналогичные российские разработки ему неизвестны. Менеджер по развитию бизнеса «Лаборатории Касперского» Евгений Барков сказал, «Б», что компания уже презентовала ЦИКу на научно-практической конференции в прошлом году систему Polys и предложила ее использовать на местных выборах.

Основатель и технический директор компании DeviceLock Ашот Оганесян считает, что «электронное голосование удобнее, чем обычное, однако его безопасность ниже: результаты подделать легче и сделать это можно удаленно». Надежность и пригодность самой системы Polys к обеспечению выборов пока вызывает вопросы. Но куда дальше юридический аспект проблемы. В нашей стране все, что связано с шифрованием и электронной подписью, довольно строго регламентировано. Непонятно, сертифицированы ли ФСБ используемые алгоритмы шифрования, как признавать результаты голосования, если Ethereum (платформа для создания децентрализованных онлайн-сервисов на базе блокчейна. — «Б») не признается в России средством электронной подписи», — отметил господин Оганесян. Кроме того, данные электронного голосования в соответствии с законодательством являются персональными данными, но хранятся, по словам разработчиков, будут «в информационных блоках, причем не только на территории нашей страны, что прямо запрещено законодательством».

**Лиза Миллер, Максим Иванов, Виктор Хамраев, Кристина Жукова**

## Над учеными поставили эксперимент

РНФ объявил о приостановке финансирования сотен научных проектов



Гендиректор РНФ Александр Хлунов надеется, что трудности с государственным финансированием научных проектов временны

**Вчера государственный Российский научный фонд (РНФ) официально предупредил, что бюджетное финансирование более чем 300 научных проектов приостановлено на неопределенный срок. Речь идет о 7,3 млрд руб., которые государство зарезервировало для ведущих ученых, занимающихся приоритетными направлениями научно-технологического развития». Ученые сообщили, «Б», что из-за перерыва в финансировании будут вынуждены отложить закупку важного оборудования и выплату зарплат научным сотрудникам. В РНФ утверждают, что прекращение выплат связано с отсутствием соглашения о перечислении средств между фондом и Минобрнауки. В министерстве поясняют, что уже почти неделю ожидают от Минфина подтверждения государственных расходов.**

Сообщение о прекращении финансирования появилось вчера на официальном сайте РНФ (создан в 2013 году для распределения бюджетных грантов). В нем говорится, что фонд так и не получил зарезервированную в федеральном бюджете субсидию на «проекты по приоритетным направлениям научно-технологического развития». Накануне директор РНФ Александр Хлунов направил письмо (есть в распоряжении «Б») руководителям пострадавших от задержки научных проектов. В документе называется точная сумма отсутствующих средств — 7,3 млрд руб. Господин Хлунов уточнил, что приостановка касается госпрограмм «Проведение исследований научными группами под руководством молодых ученых» (на сайте РНФ говорится, что в ней заявлено 313 проектов) и «Проведение исследований научными лабораториями мирового уровня» (данных о количестве проектов нет). По словам господина Хлунова, задержка связана с отсутствием соглашения о выплатах между РНФ и Минобрнауки.

В пресс-службе Минобрнауки сообщили «Б», что не могут заключить соглашение с РНФ, по-

скольку Минфин заблокировал «лимиты бюджетных обязательств» из-за отсутствия необходимого правительственного постановления. В ведомстве подчеркнули, что правительственное постановление было утверждено еще 21 февраля, о чем Минфину было направлено уведомление. Вчера «Б» не удалось получить от Министерства финансов комментарий о причинах задержки снятия блокировки лимитов.

Ученые утверждают, что даже кратковременная приостановка финансирования может серьезно отразиться на исследованиях. В Институте прикладной физики РАН (ИПФ РАН) сообщили «Б», что задержка примерно 25 млн руб. по десяти грантам для молодых ученых. Старший научный сотрудник Александр Цветков рассказал, что объем финансирования по его гранту составляет 5 млн руб., из которых 2,5 млн руб. поступили в 2018 году, еще 2,5 млн руб. должны были поступить в январе-феврале 2019 года. «Фактически до отчета по грантам РНФ остается три месяца. Мы рассчитывали закупить оборудование, провести эксперимент, отчитаться по работам этого года и создать задел на продолжение работ по гранту. Нам нужно быть уверенными, что средства поступят. Формулировка, с которой РНФ выступил сегодня, сообщила о приостановлении финансирования, не обнадеживает», — рассказал ученый. По его словам, если отчет по гранту не будет сдан вовремя, то финансирование по проекту, который изначально рассчитан на три года, не продлит. Он также добавил, что на долю грантов приходится от половины до двух третей зарплаты научных сотрудников.

**Елизавета Михальченко, Александра Викулова, Александр Черных**

## К номерам прибавляют четырехзначное число

ФАС предложила тарифы на изготовление автомобильных регистрационных знаков

**Федеральная антимонопольная служба (ФАС) хочет установить тарифы на изготовление номеров — 2 тыс. руб. за комплект для автомобилей и 1,5 тыс. руб. — для мотоциклов. Цена на свидетельство о регистрации составит от 500 до 1,5 тыс. руб. Тарифы начнут действовать с августа 2019 года для частных изготовителей — именно они граждане будут печатать госзнаки, ГИБДД выдавать их больше не будет. Производители по предложенным ФАС тарифам работать откажутся, и водители во многих регионах не смогут получить номера, опасаются эксперты.**

ФАС разместила на regulation.gov.ru проект приказа, которым будут установлены предельный тариф на изготовление автомобильного номера — 2 тыс. руб., мотоциклетного или тракторного — 1,5 тыс. руб., номера типа «транзит» — 200 руб. Цена печати свидетельства о регистрации транспортного средства (СТС) составит от 500 до 1,5 тыс. руб.

Тарифы вступят в силу 4 августа 2019 года — вместе с законом «О государственной регистрации транспортных средств» («Б» рассказывал о нем неоднократно) и другими связанными с ними приказами и постановлениями. Автовладельцев ждет целый ряд нововведений: при покупке машины в автосалоне не надо будет ехать в ГИБДД за номерами (их напечатают прямо у дилера), а при регистрации машины в Госавтоинспекции новому собственнику присветят набор из букв и цифр — саму металлическую пластину нужно будет заказать у частного изготовителя. Для них ФАС и установит предельный тариф.

Для граждан цена на изготовление номера в ГИБДД (в виде госпошлины) и сегодня составляет 2 тыс. руб. — для них поменяется по идее ничего не должно. Тем не менее опрошенные «Б» эксперты говорят о существенных рисках, которые могут возник-

нуть в результате применения тарифов и нового закона. В некоторых регионах гражданам будет негде изготовить госзнак, считает глава Союза производителей государственных регистрационных знаков транспортных средств (объединяет 26 компаний) Людмила Шерстнева. В некоторых местах, например в Якутии, на Чукотке или в отдаленных районах Подмосковья (Талдом, Серебряные Пруды), регистрационные подразделения ГИБДД в течение месяца выдают всего 40–50 номеров, но они закупаются МВД централизованно и заранее. С августа этим будут заниматься частники, но для них это экономически невыгодно, поясняет госпожа Шерстнева. Для изготовления госзнаков нужно получить разрешение в ГИБДД (более 100 тыс. руб. за одно свидетельство, позволяющее печатать один тип знаков, а всего их 27), закупить пресс-оборудование (от 2 млн до 4,4 млн руб., в зависимости от типов номеров). Также нужно платить зарплату сотрудникам, оплачивать коммунальные расходы, услуги охраны. Всего в России, по оценкам союза, около 300 изготовителей регистрационных знаков, причем подавляющее их большинство печатает номера только автомобильные.

Опасения госпожи Шерстневой разделяет и директор ООО «Знак» (крупный производитель номеров, поставщик ГИБДД) Денис Алешкин. По его словам, в России насчитывается почти 1,3 тыс. регистрационных подразделений ГИБДД (ежегодно они совершают более 12 млн регистрационных действий), рядом с 45% из них работают фирмы, где граждане могут напечатать дубликаты номеров. «Чтобы открыть официальный пункт изготовления по новым правилам, у них должно быть специальное помещение, охрана, сейф. Традиционные «палатки» и подразделения с августа будут запрещены. Предположим, часть из них аккредитуются, став изготовителями госрезнаков», — говорит он. — Но что будет в тех местах, где бизнес не станет этим за-

ниматься? Человек выйдет из ГИБДД с документами, а номер ему будет напечатать нигде. При этом ехать без номеров нельзя — могут лишить прав».

Людмила Шерстнева обращает внимание, что по закону «О государственной регистрации транспортных средств» у салонов и дилеров нет полномочий по изготовлению СТС, непонятно, на основании чего ФАС хочет установить тарифы для этих целей. Этому, по сведениям «Б», крайне удивились и в ГИБДД России (там уже ознакомились с проектом приказа): изготовление СТС не планировалось передавать автосалонам. Возможно, в ФАС хотели установить цены на транспортные услуги (забрать свидетельство из ГИБДД и привезти клиенту), но неправильно сформулировали норму, предлагает эксперт по регистрации автомобилей Борис Иванов.

Цена услуги постановки новой машины на учет без посещения ГИБДД (законом она пока не предусмотрена, но оказывается некоторыми компаниями) иногда достигает 15 тыс. руб., говорит руководитель проектов по бизнес-процессам группы компаний «Автоспеццентр» Константин Авакян: если цены будут официальными и существенно меньше, то для потребителя это «большой плюс». «С другой стороны, предложенный ФАС тариф не подразумевает гибкости в отношении автодилеров, которые могли бы быть заинтересованы в получении аккредитации в качестве регистратора», — отмечает господин Авакян. — Это означает долгую окупаемость затрат на получение заключений и закупку необходимого оборудования». Минимальная его стоимость составляет более 700 тыс. руб., говорит он. «Безусловно, это разовое вложение, которое будет осуществлено всеми крупными игроками рынка», — добавляет господин Авакян. — Но для небольших компаний, ввиду низкого объема продаж, срок окупаемости может составить не один год».

**Иван Буранов**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 64 года заместителю председателя правительства РФ **Алексее Гордееву**

Его поздравляет научный руководитель НИУ «Высшая школа экономики» **Евгений Ясин**: — Дорогой Алексей Васильевич! Поздравляю! В этот день хочу не только напомнить о наших былых встречах, но и подумать о будущих возможностях. Ныне в поле Вашей ответственности находятся едва ли не самые злободневные и значительные дела для нашей страны. Я желаю Вам успешной их реализации и исполнения Ваших самых важных стремлений! Уверен, что Вас ожидают самые большие успехи и победы в жизни.

И я надеюсь в какой-то мере способствовать их достижениям! С большим уважением и самыми лучшими пожеланиями. Поздравления передает художественный руководитель, директор Мариинского театра **Валерий Гергиев**: — Дорогой Алексей Васильевич! Знаю Вас многие годы как активного государственного деятеля, смелого реформатора, способного брать на себя ответственность и работать на благо людей. Стремительное развитие и подъем Воронежской об-

ласти, которую Вы возглавляли на протяжении десяти лет, — яркий тому пример! От себя лично еще хочу поблагодарить за Ваш неравнодушный вклад в развитие российской культуры, популяризацию и расширение географии Московского пасхального фестиваля, поддержку наших юных дарований — музыкантов, певцов, артистов балета. С днем рождения, дорогой друг! Желаю здоровья, оптимизма, энергии и запала на многие годы!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России, а также подписчикам журнала «Огонёк» Дирекция по рекламе: 8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262

[kommersant.ru](http://kommersant.ru)

21.03.2019 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Нефть и газ

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Евгения Николаева  
[kommersant.ru](http://kommersant.ru)

**Коммерсантъ**



# первые лица

## «Либо мы должны перестроиться, либо люди нас тоже сметут»

Глава Хабаровского края Сергей Фургал о том, как работаете губернатору не от «Единой России»



Губернатор Хабаровского края Сергей Фургал, который выиграл выборы осенью прошлого года у единоросса Вячеслава Шпорта, будучи кандидатом от ЛДПР, заявил „Ъ“, что будет поддерживать своих кандидатов на сентябрьских выборах в законодательное собрание края и в муниципалитетах. Корреспонденту „Ъ“ Андрею Перцеву господин Фургал рассказал, как формирует команду, почему регион хорошо жил при экс-губернаторе Викторе Ишаеве и как единороссы пытаются стать оппозицией новому краевому руководству.

**«Глава региона — завхоз, как можно стать к нему в оппозицию?»**

— Есть ли противодействие губернаторам, избранным не от «Единой России», со стороны федеральных властей, местных влиятельных групп?

— Я не являюсь оппозицией государству, я полностью государственный человек и работаю на то, чтобы у нас было социальное спокойствие и улучшение в жизни. Со стороны федерального руководства препятствий никаких нет, абсолютно. Со сто-

— Осенью в крае предстоят большие выборы — депутата Госдумы, новых составов Заксобрания и гордумы Хабаровска. Как глава региона будете поддерживать каких-то кандидатов?

— А еще будут выбирать мэра и думу Комсомольска-на-Амуре, и еще много будет муниципальных выборов. После этой кампании в крае произойдут тектонические изменения, которые уже начались на выборах губернатора. Все изменения начинаются в голове, в сознании жителей, они произошли, точка. Сейчас должна произойти смена формации, смена власти. Я не буду ни на кого давить и заставлять за кого-то голосовать, потому что уважаю мнение людей. Хочу организовать абсолютно прозрачные выборы. Но оставляю за собой право поддержать людей, которых считаю достойными и которые могут и хотят участвовать в управлении краем. Я имею право поддержать и сделаю это, но давить ни на кого не буду, даже не будут возглавлять партийные списки.

— Ваша поддержка будет как-то зависеть от партийной принадлежности?

— Нет, поддержку здоровых людей вне зависимости от партийной при-

ми. Для меня странным показалось высказывание секретаря генсовета «Единой России» о том, что теперь единороссы в Хабаровском крае в оппозиции. В оппозиции-то к кому? Вот смотрите, краевая дума — 30 депутатов единороссов из 36. Мэр Комсомольска, мэр Хабаровска — единороссы, у них все главы районов, большинство в муниципальных думах и советах. Я даже боюсь тогда сказать, к кому оппозиция.

— К губернатору, например.

— Губернатор — это исполнительная власть, за него проголосовало 70% населения, если вы в оппозиции к губернатору, значит, вы в оппозиции к кому? Думайте сами. Думаю, здесь была просто оговорка по Фрейду, потому что не оппозиция, а коалиция, мы должны вместе сегодня работать. Глава региона занимается хозяйством, он завхоз, как можно стать к нему в оппозицию. В оппозицию можно стать к политической структуре — мы видим идеологию так, а вы по-другому. Губернатора выбирает народ, он выполняет указания президента, и президент может отправить его в отставку. Я знаю секретаря генсовета как продвинутого политика, грамотного, умного человека, поэтому, наверное, он не так выразился. Хотя, что сказано, то сказано, слово — не воробей.

— В крае с подачи партии власти обсуждаются изменения схемы выборов в Заксобрание: сейчас списочников и одномандатников поровну, единороссы хотят изменить соотношение на 12 и 24 соответственно. Как вы относитесь к такому предложению?

— Нечестно, пользуясь преимуществом большинства в парламенте, создавать себе льготные условия. Если вы действительно партия власти, чего бояться? По логике, вас поддерживают большинство, тогда и ничего придумывать не надо. Но я не могу вмешиваться в работу депутатов, могу только высказывать свое мнение.

— А по-вашему, какая схема лучше?

— Считаю, что нужно оставлять все как есть — привыкли избиратели, привыкли политики. Я вообще не

Сахалин — самодостаточный регион-донор.

Зачем слияние Сахалину нужно?

Нужно в Приморском крае делать жизнь и бюджет такими, как на Сахалине, тогда не надо будет ни с кем объединяться

сторонник быстрых нововведений накануне выборов, до них осталось совсем немного, логичнее их провести по старым правилам. Новый состав пусть решает, надо ли 24 человека по округам. Ради бога, пусть хоть 36! Но перед выборами такого бы делать не надо. Избиратели же сейчас тоже грамотные, умные люди, нельзя же, в конце концов, своих людей держать за неграмотных, правильно?

— Нет ли упреков от избирателей, что значительная часть ко-

шат не буду. В конце концов, за происходящее в крае отвечать мне, если я взял человека, и он не справился. Я принимаю на работу нормальных чиновников в хорошем смысле этого слова.

**«По-старому уже невозможно. Останется губернатор, не останется — ситуация уже изменилась»**

— Как в крае воспринимается переезд столицы Дальневосточного федерального округа во Владивосток?

— Кому приятно, когда административный центр уходит в другой реги-

он. С другой стороны, это дает нам стимул к более серьезной работе. Есть указ президента, я указы президента не обсуждаю и не комментирую. Насчет Хабаровска я уверен, что он будет городом с самыми комфортными условиями жизни на Дальнем Востоке, с самыми лучшими образованием и медициной, где будет спокойно развиваться бизнес. Тогда люди захотят приехать и жить в Хабаровском крае, у нас начнется не отток, а приток населения. Вот тогда мы скажем: да, мы центр.

Если мы навязываем кого-то, потом получаем нормальную критику — вы их навязали, мы не выбрали, вы виноваты, вы и отвечайте

он. С другой стороны, это дает нам стимул к более серьезной работе. Есть указ президента, я указы президента не обсуждаю и не комментирую. Насчет Хабаровска я уверен, что он будет городом с самыми комфортными условиями жизни на Дальнем Востоке, с самыми лучшими образованием и медициной, где будет спокойно развиваться бизнес. Тогда люди захотят приехать и жить в Хабаровском крае, у нас начнется не отток, а приток населения. Вот тогда мы скажем: да, мы центр.

по-старому уже невозможно. Останется этот губернатор, не останется — ситуация уже изменилась.

— Это касается всех чиновников прошлой администрации?

— Часть из них понимает перемены. Те, кто захотел, меняется и продолжает работать, к ним никаких вопросов нет. Кто не способен, или кто уж чересчур замешан в серых схемах работы — конечно, мы от таких избавляемся. А чего ждать от этих людей? Депутатам было комфортно: назначили себе пенсии по 300 тыс., по 200, по 250. Огромные пенсии назначили себе чиновники. Но мы не зарабатываем столько сегодня, чтобы иметь такие пенсии и иметь такие зарплаты.

— Но кто будет работать чиновником, если зарплаты будут небольшими?

— Я не вижу ничего страшного, если чиновник будет зарабатывать миллион в месяц, если он приносит в казну миллиард дохода. Но если он ворует и занимается серыми схемами — какая ему зарплата и премия? В крае, повторю, 96 млрд собственных доходов, 53 млрд — долги по кредитам, зато 11 млрд расходы на чиновничий аппарат. А жить регион на что собираются? Первое, что я сказал: ребята, давайте будем жить по доходам. Я хочу те же, может быть, летать на частном самолете. Но у меня нет таких денег, я не могу себе это позволить.

— Губернаторские выборы пройдут в сентябре, обычно к этому времени бюджеты регионов на следующий год уже сверстаны. Получается, что разрабатывался бюджет еще при вашем предшественнике. Устраивают ли вас параметры, будете ли менять приоритеты?

— К 28 сентября (день инаугурации Сергея Фургала. — „Ъ“) вопрос бюджета уже, конечно, был решен. Бюджет формируется точно не за месяц. Работа начинается за полгода — изучается статистика, вносятся параметры. Это очень сложный документ, который отражает всю нашу жизнь, всю нашу действительность. Я пришел, по сути, в октябре, а в декабре бюджет уже должен быть принят. Но уже до принятия внес некоторые изменения, в течение года тоже будут вноситься поправки.

Первый приоритет — это оптимизация расходов, обычно эти слова путают с каким-то диким сокращением. Но это наведение элементарного порядка, любые деньги должны расходоваться эффективно. Самая большая статья в бюджете края — это социальные расходы — это 81 млрд руб. при 96 млрд руб. собственных доходов. Если мы тратим на науку, на развитие образования, здравоохранения — это правильно. А если мы начинаем тратить безумное количество денег на какие-то подведомственные учреждения, то здесь нужно смотреть. Если тратим неэффективно, допустим, на спорт, это тоже нужно смотреть. Второй приоритет — в крае должен быть бюджет развития, деньги должны приносить доход: на каждый вложенный рубль мы должны получить 2–3 рубля дохода. Нельзя только экономить, очень важно помнить и применять на практике такое правило: нельзя бояться больших расходов, нужно бояться маленьких доходов. Если у вас будут маленькие доходы, то никакой экономики, никакой оптимизации вы не сделаете. Есть определенные правила, которые не мы придумали, по ним живет весь мир, их просто нужно правильно применять к той или иной территории. Лут не надо выдумывать велосипед, его давным-давно придумали. Вопрос заключается в том, какие шины на этот велосипед надеть, по каким дорогам мы едем, какие скорости включать.

Говорят: «Фургал — бандит». Ну, нормально! Отработал врачом, 20 лет пробил депутатом, в 49 лет поздно становиться бандитом

роны местных — препятствия, конечно, есть. Обычно любят говорить слово «элита», но человек, который сидел и воровал, пилил деньги, это элита, что ли? Я их выпогнаю, поэтому препятствия есть — упреки по формированию команды, черный пиар. Говорят: «Фургал — бандит». Ну, нормально! Отработал врачом, 20 лет пробил депутатом, в 49 лет поздно становиться бандитом. Кандидаты в Госдуму проходят строгий контроль, кто бы меня пропустил? Есть такая вещь: в России все знают, как лечить, учить и руководить. Любого человека спроси, как правильно надо формировать команду, как правильно управлять — он это скажет. Я отношусь к этому нормально, но понимаю и другое: если жизнь улучшается, значит, делаю все правильно.

— Краевая дума не пыталась ограничить ваши полномочия, как это сделали депутаты во Владимирской области, где выборы выиграл ваш однопартиец Владимир Сипягин?

— Пытаются, пытаются. Но простого не понимают: я не против, ограничивайте, кого хотите. Но как вы выглядите? В начале работы этого созыва думы такой закон действовал, те же депутаты сами отменили его в 2014 году как избыточный. Не позорились бы, отменили — сидите и молчите. Придет новая дума в сентябре — пускай они и ограничивают, если захотят. А этот состав не имеет морального права — он свой выбор уже сделал, нельзя быть перевертышем.

надлежащие, но это будет словесная поддержка. Как решат жители, так и будет, я заинтересован в социальной стабильности и спокойствии. Если надежды избирателей по поводу новых депутатов не оправдаются — им всегда можно сказать: вы сами голосовали, какие претензии. Вот если мы навязываем кого-то, то потом получаем нормальную критику — вы их навязали, мы не выбрали, вы виноваты, вы и отвечайте. Правящая партия, например, назначает главы районов — значит, она должна нести ответственность, если этот глава попал на взятке или плохо работает. Сейчас депутаты отстраняются — мы отдельно, глава отдельно, но это же они его назначали. Сам я проталкивать в депутаты никого не хочу, мне достаточно ответственности за членов правительства.

— Единороссы уже готовятся к этим выборам: перезагружать работу отделения приезжал глава генсовета партии Андрей Турчак.

— Любая политическая структура, любая партия строится для того, чтобы прийти к власти, в желании выиграть выборы ничего плохого нет. Не нормально, если они пытаются откачать в этом правое другим. Задача руководства — принять мнение людей. Если люди проголосуют за «Единую Россию», значит, я как губернатор буду работать с ней, если люди проголосуют за КПРФ и ЛДПР — буду работать с коммунистами и ЛДПР. Проголосуют за беспартийных самовыдвиженцев — буду работать с ни-

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

### ФУРГАЛ СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ

Родился 12 февраля 1970 года в селе Поярково Амурской области. Окончил Благовещенский государственный мединститут (1992) и Российскую академию госслужбы (2010). В 1992–1999 годах работал терапевтом и неврологом в Поярковской центральной районной больнице. В 1990-е годы занялся бизнесом в Хабаровском крае. С 2000 года — гендиректор ООО «Алькима» (торговля лесоматериалами), затем гендиректор перерабатывающей компании ООО «Миф-Хабаровск». В 2005 году был избран в думу Хабаровского края. В том же году стал координатором хабаровского регионального отделения ЛДПР. В 2006–2007 годах возглавлял дальневосточный филиал Государственной экспертизы проектов МЧС РФ. В 2007, 2011 и 2016 годах избирался депутатом Госдумы от ЛДПР, возглавлял думский комитет по охране здоровья. В 2013 году баллотировался на пост губернатора Хабаровского края, занял второе место (19,14% голосов). 23 сентября 2018 года выиграл второй тур выборов губернатора края, набрав 69,57% голосов.

### ДОСЬЕ

### ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ

Образован 20 октября 1938 года указом президиума Верховного совета СССР «О разделении Дальневосточного края на Хабаровский и Приморский край». Входит в состав Дальневосточного федерального округа. Площадь — 787,6 тыс. кв. км (3-е место по РФ, 4,6% площади страны). Население — 1,321 млн человек (35-е место). Разделен на 17 муниципальных районов и два городских округа, на территории которых располагаются 23 городских поселения и 191 сельское поселение. Родяемость в 2017 году — 12 на 1 тыс. населения (39-место); смертность — 13 на 1 тыс. населения (39-е). Средняя зарплата в 2018 году — 46 855 руб., средняя пенсия — 16 273 руб. Численность безработных в 2018 году — 27,3 тыс. чел. (19-е место). ВРП в 2018 году — 683,9 млрд руб., индекс промышленного производства в 2018 году — 104,4%. В 2019 году доходы бюджета запланированы в размере 95,7 млрд руб. (из них перечисления из федерального бюджета — 21,4 млрд руб.), расходы — 103,8 млрд руб. За девять месяцев 2018 года зарегистрировано 16,5 тыс. преступлений (снижение на 13,3% к 2017 году). В законодательной думе региона три фракции: «Единая Россия» (28 депутатов), КПРФ (3), ЛДПР (2).

манды вашего предшественника сохранила посты? Люди голосовали за перемены.

— Упреки часто возникают, причем мнения разделились. Одни говорят: вам надо было, Сергей Иванович, всех выпнать и новых набрать. Но не факт, что новые будут лучше. Есть другая точка зрения: трогать никого не надо, пусть работают дальше. Но это тоже невозможно. Команда довела прежнего губернатора до того, что против него проголосовали 70% избирателей. Да, Вячеслав Шпорт руководил этой командой, задавал ей задачи. Следовательно, часть команды должна в любом случае уйти — зам по политике, глава аппарата, но и управленчество не должна теряться. Если, например, министр финансов умный, сидит и считает цифры, не ворует, если он не участвует ни в каких схемах, зачем его убирать? Человек сидит на своем месте. Или министр спорта. Чтобы вырастить управленца, нужны годы, а задача руководителя правильно подбирать людей. В мире не бывает ничего застывшего — сегодня нужны одни, завтра — другие

— Еще один вопрос, который бурно обсуждается на уровне округа — слухи о присоединении к Приморскому краю Сахалина. А ведь общих границ у регионов нет, к Хабаровскому краю Сахалин ближе...

— Да, достаточно взглянуть на карту: построить мост с Сахалина в Приморье невозможно. Сахалин — самодостаточный регион-донор. Зачем сливание Сахалину нужно? Нужно в Приморском крае делать жизнь и бюджет таким, как на Сахалине, тогда не надо будет ни с кем объединяться. Но опять же это мнение людей, если приморцы и сахалинцы хотят объединиться — ради бога. Если завтра вдруг выйдут на улицы жители Хабаровского края и скажут: мы хотим объединиться с Сахалином; выйдут сахалинцы и скажут: хотим объединиться с Хабаровским краем — я, конечно, поддержу. Но сам инициировать ничего не буду.

— Президент долгое время не встречался с губернаторами — не единороссами, которые победили во вступных турах выборах. Как себя чувствовали во время этой паузы?

— Президент же объяснил эту ситуацию: были повторные выборы на территории Приморского края. Любая встреча с главой государства это сигнал обществу, он посчитал нужным не вмешиваться в политические процессы. По сути, президент сказал: я уважаю мнение людей, как люди решат, так и будет.

— А ваши политические оппоненты пробовали воспользоваться этой паузой?

— В крае эту ситуацию попробовали раскачать, а некоторые личности и некоторые силы не останавливаются по сей день. Но это и естественно — пришел новый руководитель, неважно, от какой он партии. Он начинает выстраивать ситуацию по-новому. Когда идет слом системы, всегда будут недовольные. Мастерство руководителя в том, чтобы сделать довольными большинство. Кто-то си-

— А несколько человек вы взяли из правительства Виктора Ишаева.

— И это тоже ставят в упрек. Но что было плохого в крае при Викторе Ивановиче, давайте посмотрим! Край развивался, бюджет был профицитный, тогда построили онкоцентр, центр сердечно-сосудистой хирургии, больницы. Если ко мне пришел специалист, который знает, как работать, и хочет этого — мне какая разница, из какой он команды? Я его возьму и никого слу-

НОВОСТИ

# Дмитрий Фирташ остался без личного бункера ПВО

По иску ВТБ в Лондоне арестовано имущество украинского миллиардера

Как стало известно, «Б», в Лондоне арестованы два особняка, принадлежащих украинскому бизнесмену Дмитрию Фирташу. Обеспечительные меры на это и другое имущество, оцениваемое более чем в £50 млн, были наложены по требованию российского банка ВТБ, которому структуры господина Фирташа не вернули кредиты на сумму 2,5 млрд руб. Лондонский суд также обязал ответчика раскрыть все свои активы, на которые может быть обращено взыскание.

По данным источников «Б», иск в Высокий суд Англии и Уэльса был подан представителями ВТБ 26 февраля в поддержку решения окружного суда кипрского города Лимасол. Последний ранее уже принял обеспечительные меры в отношении активов и имущества Дмитрия Фирташа. Заявление представителей ВТБ было признано обоснованным, а в соответствии с ним арест наложили на имущество бизнесмена, зарегистрированное на территории Великобритании. Под обеспечительные меры попали в первую очередь два «объекта элитной недвижимости» в центре Лондона. Одним из них оказался пятиэтажный особняк общей площадью более 1,5 тыс. кв. метров, находящийся в престижном районе Найтсбридж рядом с Гайд-парком. Как следует из открытых источников, это относительно новая постройка, возведенная на месте ранее стоявшего здесь здания. На первом этаже располагается гараж и прихожая, а также гостевая спальня и рабочий кабинет, совмещенный с библиотекой. Основные жилые помещения находятся выше, а на третьем этаже — так называемая главная спальня хозяйки. Первый козырьный этаж предназначен в том числе для размещения прислуги и имеет выходы в сад. Еще ниже имеется плавательный бассейн. Отделка рам, балюстрад



Один из арестованных особняков Дмитрия Фирташа во время Второй мировой был пунктом сил ПВО центра Лондона фото: «Б»

и дверей выполнена в едином оригинальном стиле из бронзы. Второй арестованный особняк господина Фирташа представляет собой еще более монументальное сооружение и фактически является историческим. Его ориентировочная площадь составляет порядка 2,6 тыс. кв. метров. В свое время, по данным британских СМИ, он являлся частью бывшей станции лондонского метро «Бромптон-роуд», которая открылась 15 декабря 1906 года. Однако она оказалась слишком близко расположена к соседним станциям «Найтсбридж» и «Южный Кенсингтон». Содержать ее власти сочли нецелесообразным и в июле 1934 года закрыли. Незадолго до начала Второй мировой войны здание вместе с лифтовыми шахтами и нижними западными переходами

было продано военному министерству Великобритании. В годы войны станция являлась пунктом сил противовоздушной обороны центра Лондона и оставалась таковой до 50-х годов прошлого века. Сейчас в составе комплекса имеются тренировочный зал, гаражи, офисы и столовая, а также подземные помещения, ранее использовавшиеся как часть станции «Бромптон-роуд».

Кроме особняков суд наложил арест на акции господина Фирташа в кинокомпании Via Film Ltd, стоимость которых, согласно финансовой отчетности, составляет около £2 млн. Надо также отметить, что помимо этих обеспечительных мер на общую сумму более чем £50 млн суд обязал Дмитрия Фирташа раскрыть перед ВТБ информацию о всех его активах, на которые также может быть обращено взыскание. Отказ сделать это грозит миллиардеру обвинением в неуважении и оскорблении правосудия, за что его могут приговорить к нескольким годам тюрьмы.

Напомним, что, как ранее сообщал «Б», иск в суд Лимасола к 53-летнему Дмитрию Фирташу был подан юристами ВТБ в декабре прошлого года. Претензии связаны с частным акционерным обществом (украинская форма организации предприятия) «Юкрэйн Кемикал Продактс» и зарегистрированным в России и уже банкротившимся ООО «Титановые инвестиции», в которых господин Фирташ является бенефициаром. Между тем эти компании владеют целым рядом крупных химвысокотехнологичных предприятий в Крыму, производящих диоксид титана, имеющий самое различное применение во многих областях промышленности — от изготовления бумаги и огнеупорного стекла до производства бетона и резины. Еще в апреле 2015 года эти предприятия взяли крупные кредиты в ВТБ, но в феврале следующего года перестали их обслуживать — общий долг составил около 2,5 млрд руб. Банк обратился в российский суд, который обязал должников выплатить суммы, а после — в кипрский суд. Истец потребовал арестовать и активы Group DF Holdings Limited — компании, которая фактически является головной в структурах Дмитрия Фирташа, и его собственное имущество на \$45,7 млн, что и было сделано.

В пресс-службе банка ВТБ «Б» подтвердили информацию о поддержке лондонским судом иска на Кипре. «Мы приветствуем решение Высокого суда Англии и Уэльса об аресте имущества Дмитрия Фирташа», — заявили в кредитном учреждении, отметив, что основная цель — возврат кредитных средств, которого ВТБ «будет добиваться всеми доступными способами в рамках законодательства». В структурах господина Фирташа на просьбу прокомментировать решение лондонского суда «Б» не ответили.

Сергей Сергеев

# От Дмитрия Захарченко требуют эквивалент украшений

Генпрокуратура хочет взыскать стоимость драгоценностей, купленных полковником жене в Нью-Йорке

Сегодня Никулинский районский суд Москвы начнет рассматривать иск замгенпрокурора Виктора Гриня об обращении в доход государства имущества подруги и близких друзей полковника МВД Дмитрия Захарченко и его самого, оцениваемое в 500 млн руб. При этом, как стало известно «Б», едва ли не впервые в судебной практике надзорный орган требует взыскать с самого полковника и его супруги 10,7 млн руб. — эквивалент стоимости так и не найденных драгоценностей, которые были приобретены им жене в США.

Соответчиками по иску помимо самого Дмитрия Захарченко выступают его сожительницы Яна Саратовецкая и Марина Семьнина, а также отчим и подруга последней. Еще одним фигурантом рассматриваемого дела будет Лилия Горшкова, родственница одной из близких подруг экс-офицера МВД Захарченко — Анастасии Пестриковой. Как полагают в надзорном ведомстве, с их помощью обвиняемый в получении взятки (ст. 290 УК РФ) Захарченко пытался скрыть свои активы, оцениваемые в 500 млн руб.

По данным «Б», у госпожи Семьиной Генпрокуратура требует конфисковать 201 облигацию GPB Eurobond Finance PLC на общую сумму \$208,8 тыс., а также 6 млн руб. на счете в ВТБ. У ее отчима, бизнесмена из Ростовской области Алексея Кириченко, следствием обнаружено два объекта недвижимости общей стоимостью 231 млн руб. в Солнечногорском районе Московской области, а также почти 40 млн руб., полученные от сдачи помещений в аренду и хранившиеся на счетах в Сбербанке и Промсвязьбанке.

Кроме этого, на счете в ВТБ 24 у подруги госпожи Семьиной Людмилы Тучковой следователями было обнаружено 58 млн руб. и еще \$1,5 млн наличными в банковской ячейке. Эти деньги в Следственном комитете России также считают незаконно нажитой собственностью полковника Захарченко. Во всяком случае, сама госпожа Тучкова убедительно объясняет их происхождение не смогла. По решению Басманного суда Москвы сейчас эти деньги находятся под арестом.

В качестве соответчика в Никулинском суде оказалась и Лилия Горшкова, родственница еще одной сожительницы Дмитрия Захарченко Анастасии Пестриковой. У нее на счете в ВТБ 24 в Санкт-Петербурге под арест попали более \$343 тыс., которые, как полагает следствие, также были получены полковником Захарченко преступным путем.

При этом едва ли не впервые в судебной практике надзорный орган требует изъять денежный эквивалент 10,7 млн руб. материальных ценностей. О такой норме, установленной в законе, в интервью «Б» в прошлом году заявил генпрокурор Юрий Чайка. По версии надзора и следствия, в августе 2013 года Дмитрий Захарченко вместе со своей будущей супругой Яной Саратовецкой (в отличие от остальных дам, с ней брак был зарегистрирован официально) побывал в США. Там его спутница купила бриллиантовые украшения стоимостью \$320 тыс. Однако, как говорится в иске Генпрокуратуры, «установить местонахождение приобретенных ювелирных изделий не представлялось возможным». Впрочем, один из защитников Дмитрия Захарченко заявил «Б», что во время многочисленных обысков по этому делу следователи изымали и драгоценности, среди которых вполне могли оказаться и купленные в США. «Таким образом, я не исключаю, что взыскание на одно и то же имущество может быть наложено дважды», — сказал адвокат.

Отметим, что сами соответчики отрицают какую-либо причастность Дмитрия Захарченко к обнаруженному у них деньгам и имуществу. Тем не менее в Генпрокуратуре отмечают, что «установленный легальный доход не позволял им иметь перечисленное имущество и денежные средства». При этом родственники или других лиц, которые могли бы оказывать им материальную помощь, следователям выявить не удалось.

Адвокат Виктор Емельянов, представляющий интересы Дмитрия Захарченко, в разговоре с «Б» назвал действия Генпрокуратуры незаконными. «Установить коррупционные правонарушения со стороны Захарченко надзорное ведомство могло только во время контроля за его расходами, но этого представители прокуратуры никогда не делали», — отметил господин Емельянов. — Более того, в своем иске Генпрокуратура даже не ссылается на норму права в законе, которую нарушили Дмитрий Захарченко и другие ответчики».

Напомним, что ранее у экс-офицера Захарченко, а также его родственников и друзей Генпрокуратура в том же Никулинском суде уже отсудила активы на сумму почти 9 млрд руб. Сам он за все время службы в правоохранительных органах, начиная с 2001 года, официально заработал 12 млн руб. Уголовное дело Дмитрия Захарченко, обвиняемого в получении взятки, сейчас рассматривается в Пресненском райсуде Москвы.

Олег Рубникович

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня день рождения у хореографа, актрисы, профессора **Аллы Сигаловой**

Ее поздравляет ректор Школы-студии МХАТ Игорь Золотовицкий: — Дорогая Аллочка, если тебе понадобится моя жизнь — приди и возьми ее. Ты — большая часть моей жизни, талантливейший, хороший и красивый человек. Ты прекрасна, я тебя люблю, и все будет у нас хорошо. С днем рождения тебя — ура!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

# Дело Baring Vostok потребовало перевода

Арест Филиппа Дельпаля столкнулся с языковыми трудностями

Мосгорсуд вчера признал обоснованным арест еще двух фигурантов уголовного дела о хищении средств банка «Восточный экспресс» — директора по инвестициям фонда Baring Vostok Ивана Зюзина и гендиректора НАО «Первое коллекторское бюро» Максима Владимировича. При этом заседание, на котором рассматривался вопрос о справедливости заключения под стражу топ-менеджера фонда гражданства Франции Филиппа Дельпаля, было перенесено: суд предоставил время для перевода имеющихся в деле документов.

Заседание, на котором апелляционная инстанция Мосгорсуда должна была рассмотреть жалобы адвокатов директора финансового департамента Baring Vostok Филиппа Дельпаля, было назначено первым. Однако оно завершилось, так, по сути, и не начавшись. После обязательной процедуры установления личности обвиняемого судья сказала, что у нее есть основания перенести процесс, поскольку в суд были представлены связанные с делом документы, тре-

бующие перевода на русский язык. Заседание назначено на 1 марта.

После этого суд рассмотрел жалобы защиты директора по инвестициям фонда Baring Vostok Ивана Зюзина. Его адвокат представил суду 78 поручительств за его клиента и 15 рекомендательных писем от его деловых партнеров. «И ни одного отрицательного отзыва», — подчеркнул защитник.

Выступая за помещение подследственного под домашний арест или его освобождение под залог (сумма в суде не называлась), адвокат указал, что считает доводы следствия в пользу ареста господина Зюзина несостоятельными. Напомним, в суде первой инстанции представитель Следственного комитета России привел стандартные для таких случаев основания для заключения бизнесмена под стражу: оставаясь на свободе, фигурант, по мнению следствия, может скрыться, уничтожить улики или не начавшись. После обязательной процедуры установления личности обвиняемого судья сказала, что у нее есть основания перенести процесс, поскольку в суд были представлены связанные с делом документы, тре-

бующие перевода на русский язык. Заседание назначено на 1 марта. Если бы у господина Зюзина было желание скрыться, он давно бы это сделал. А уничтожить какие-либо банковские документы он не имеет возможности хотя бы потому, что они уже изъяты следствием. Адвокат также указал, что господин Зюзин принимал управленческие решения как член совета директоров, поэтому все его действия безусловно относятся к сфере предпринимательской деятельности, а в этом случае мера пресечения в виде заключения под стражу законом не предусмотрена.

Сам господин Зюзин поддержал версию, которую ранее в суде высказывал основатель Baring Vostok Майкл Калви. Ее суть состоит в том, что уголовное дело о мошенничестве со средствами банка «Восточный» стало следствием внутрикорпоративного конфликта акционеров кредитного учреждения. В частности, господин Зюзин указал, что аудитор, которая поставила под сомнение стоимость акций, ставших отступными по долгу банка в размере 2,5 млрд руб., ранее работала бухгалтером в Юниаструмбанке, бывшие акционеры которого по нынешнему уголовному де-

лу выступают потерпевшей стороной. Соответственно, считает бизнесмен, ее оценку нельзя считать объективной. Адвокат бизнесмена при этом добавил, что экспертизу, которая могла бы реально подсчитать стоимость акций, следствие почему-то до сих пор не назначило, предпочитая оперировать заключениями зарубежных компаний, обоснованность которых вызывает серьезные сомнения.

Господин Зюзин попросил суд отпустить его из-под ареста, заверив, что скрываться не собирается хотя бы потому, что у него на иждивении находятся четверо детей. Однако суд отклонил жалобу защиты, признав арест бизнесмена правомерным.

По схожему сценарию проходило заседание по жалобе защиты Максима Мосторсуда отпустить его из СИЗО либо под домашний арест, либо под запрет определенных действий или залог. Однако и тут суд принял сторону следствия.

Алексей Соковнин

## Здоровье

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**«Коммерсантъ» на MIPIM 2019**  
12 и 14 марта  
Франция, Канны, набережная Круазетт, 11  
стенд Правительства Москвы

12 марта 14:40-15:20  
Конференция «Точки роста. Новые этапы развития современных городов»

12 марта 16:45-17:30  
International Discussion «Современный город: его роль во время турбулентности международных отношений»

14 марта 13:15-14:45  
Нетворкинг-сессия и брейнсторминг: «Устойчивое городское развитие: вызовы и решения»

ПАРТНЕРЫ  
ЛИДЕР ИНВЕСТ MASTER'S plan EY

ПРОДЮСЕРЫ:  
Мария Синдинская msindinskaya@kommersant.ru | +7 (910) 447-01-15  
Александра Лейгойда alego@kommersant.ru | +7 (905) 507-12-70  
www.kommersant.ru/events

**ПЕРВАЯ ЛИНИЯ**  
HEALTH CARE RESORT

**АБСОЛЮТНЫЙ ДЕТОКС**  
ЗАПУСТИТЕ ОБНОВЛЕНИЕ ОРГАНИЗМА

В ФЕВРАЛЕ ПРОЖИВАНИЕ ВТОРОГО ГОСТЯ В ПОДАРОК!

Инновационный курорт на берегу Финского залива. Комплексные программы Детокс и Де-стресс позволяют обновить организм и сбросить лишний вес. Позвоните нам, и мы подберем для Вас оздоровительную программу.

WWW.HCRESORT.RU | +7 495 260-10-20

## мировая политика

## С сокращенным дружественным визитом

Биеньямин Нетаньяху провел переговоры с Владимиром Путиным, но не успел встретиться с еврейской общиной

**Премьер-министр Израиля Биеньямин Нетаньяху вынужденно сократил свой вчерашний визит в Россию из-за судебных разбирательств на родине. Впрочем, ключевое мероприятие — переговоры с президентом РФ Владимиром Путиным — состоялось. Главной темой беседы предсказуемо стала ситуация в Сирии и «иранская угроза». Ее стороны переговоров по-прежнему видят по-разному.**

Вчера Владимир Путин и Биеньямин Нетаньяху провели 11-ю встречу после начала российской операции в Сирии в 2015 году. Израильский премьер-министр не поленился напомнить об этом на переговорах. Впрочем, создается впечатление, что слова Биеньямина Нетаньяху были адресованы не хозяевам встречи, а иранцам. «Наш контакт — это очень важный элемент, который обеспечил отсутствие проблем, каких-то столкновений и обеспечил стабильность и безопасность в нашем регионе», — сказал он перед началом переговоров с российским президентом. А вслед за этим сразу добавил: «Самая большая угроза стабильности и безопасности региона — это Иран и его союзники. Мы сделаем все, что от нас зависит, чтобы не допустить того, о чем говорит Иран, который угрожает уничтожить нас. Мы будем продолжать действовать соответственно». Фактически в присутствии президента РФ Биеньямин Нетаньяху пообещал и дальше атаковать иранские объекты в Сирии. Уже после переговоров высокопоставленный источник в израильском правительстве заявил сопровождавшим премьер-министра журналистам, что Израиль продолжит действовать в Сирии против «иранской агрессии».

Как пишет сайт Ynet, позже Биеньямин Нетаньяху заявил израильским журналистам на брифинге, что вывод иранских сил из Сирии является целью не только Израиля, но и России. По его словам, на встрече была достигнута договоренность о создании совместной группы, которая призвана обеспечить условия для вывода иностранных военных из Сирии.

Владимир Путин в своих приветственных словах в принципе не стал делать акцент на ситуации в регионе, хотя, как известно из официального сообщения Кремля, на переговорах помимо вопросов двустороннего сотрудничества в торгово-экономической и гуманитарной сферах обсуждалась «актуальная международная и региональная проблематика, в частности ситуация в Сирии и палестино-израильское урегулирование». Иранская тема, столь важная для Биеньямина Нетаньяху, в публичном пространстве в контексте переговоров с Израилем Москвой никогда не поднимается, что бы ни происходило за закрытыми дверями. А российские дипломатические источники, «Б» не раз давали понять, что им неприятно, когда израильтяне намеренно демонстрируют свою близость с Россией в контексте борьбы с Ираном.

Впрочем, вне зависимости от заявлений Биеньямина Нетаньяху относительно Ирана, он желанный гость в Кремле. Мало кто кроме Израиля сегодня готов отдавать дань уважения роли Москвы в победе над фашизмом. Премьер-министр Израиля был фактически единственным представителем западного блока, кто посетил Москву 9 мая 2018 года



Вчера Владимир Путин и Биеньямин Нетаньяху провели 11-ю встречу после начала российской операции в Сирии в 2015 году, о чем не преминул напомнить израильский премьер ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

и присутствовал на военном параде. И в этот раз встречу в Кремле премьер-министр Израиля начал с поздравления в День защитника Отечества. «Мы никогда не забудем ту огромную роль, которую сыграла Россия и Красная Армия в победе над нацизмом», — сказал Биеньямин Нетаньяху. Он пригласил Владимира Путина в Израиль на открытие памятника, посвященного жертвам блокады Ленинграда, которое, по его словам, должно состояться в ближайшее время. От такого приглашения отказываться невозможно. «Для нас память о людях, которые погибли во время Второй мировой войны, в том числе в блокадном Ленинграде, так же, как и для еврейского народа, является абсолютно священной», — сказал в ответ на слова своего гостя Владимир Путин. Он дал понять, что открытие памятника — это дань уважения в отношении 1,5 млн израильтян — выходцев из бывшего Советского Союза, которые играют роль моста между Россией и Израилем.

В отличие от русскоязычных израильтян, российская еврейская община осталась без внимания свыше. Как правило, израильские политики стараются не пренебрегать общением с еврейскими общинами в разных странах, особенно перед выборами в Кнессет. Планиро-

вал такую встречу в Москве и Биеньямин Нетаньяху. Напомним, что досрочные парламентские выборы состоятся в Израиле 9 апреля.

«Любой визит используется сейчас Нетаньяху в пропагандистских целях, и поездка в Москву не исключение, хотя, бесспорно, эта встреча важна и своевременна», — сказала «Б» депутат от оппозиционного блока «Сионистский лагерь» Ксения Светлова. По ее мнению, премьер-министру «выгодно позиционировать себя как опытного государственного деятеля, особенно в сравнении со своим основным соперником экс-начальником Генштаба Израиля Бени Ганцем». Госпожа Светлова напомнила, что в середине февраля Биеньямин Нетаньяху встречался с арабскими министрами в Варшаве, собирается в ближайшее время посетить Марокко, а за две недели до выборов — США. «И это все в разгаре предвыборной кампании, на фоне юридических неприятностей, когда следует больше внимания уделять внутренним делам», — подчеркнула она.

Впрочем, именно юридические неприятности стали причиной сокращения визита Биеньямина Нетаньяху и отмены встречи с еврейской общиной. Накануне поездки в Москву стало известно, что юридический советник правительства Авишай Манделблит решил опубликовать свои рекомендации о привлечении Биеньямина Нетаньяху к суду по делу о коррупции. В этот момент премьер-министру лучше быть в стране. Имя Биеньямина Нетаньяху фигурирует в трех делах. «Дело 1000» ка-

сается подозрений в получении премьер-министром дорогостоящих подарков от представителей деловых кругов на сумму \$300 тыс. В «деле 2000» речь идет о попытках главы правительства договориться с владельцем одного из крупнейших в стране издательских домов Yedioth Ahronot о лояльном освещении деятельности правительства в обмен на принятие закона, который бы ограничивал возможности их основного конкурента — бесплатной ежедневной газеты «Израэль ха-Йом». Ровно год назад полиция Израиля заявила, что считает достаточными собранные ею доказательства для предъявления премьеру обвинений по этим делам. В декабре прошлого года полиция также рекомендовала предъявить обвинения в коррупции премьер-министру и его супруге по итогам расследования «дела 4000». В нем идет речь о предоставлении финансовых льгот со стороны премьера телекоммуникационной компании «Безек» в обмен на позитивное освещение деятельности правительства на информационном портале «Валла!», принадлежащим коммуникационному гиганту.

Впрочем, рекомендации полиции не имеют юридической силы. Решение о том, должен или нет предстать премьер-министр перед судом, примет юридический советник правительства. По данным израильских СМИ, господин Манделблит порекомендует обвинить Биеньямина Нетаньяху по «делам 4000 и 1000», окончательного решения по «делу 2000» пока нет.

**Марианна Беленькая**

Ким-Ким, откройся!



Сергей Строкань, обозреватель

Встреча Дональда Трампа и Ким Чен Ына в Ханое — самый необычный и экзотический сеанс дипломатии за всю послевоенную историю. В то время как трехтысячный десант мировых СМИ прилетел во вьетнамскую столицу во всеоружии, чтобы сообщить об «историческом» событии, виновники торжества прибыли в Ханой налегке — вооруженные лишь улыбками и «личной химией», сложившейся после их встречи в Сингапуре.

В отличие от иранской ядерной сделки, которой предшествовала многолетняя изнурительная работа над каждым словом соглашения с указанием конкретных условий и сроков сворачивания ядерных программ Тегерана, воображаемая «корейская сделка» выглядит принципиально по-другому.

Никакого документа, который хотя бы отдаленно напоминал Совместный всеобъемлющий план действий, подписанный в Вене четыре года назад, к встрече Дональда Трампа и Ким Чен Ына подготовлено не было.

Демократы наверняка попытаются лишить Трампа лавров миротворца, обвинив его в том, что ради собственного пиара он малодушно простил «мирового диктатора»

Сам президент Трамп, который похоронил иранское соглашение, считая его неубедительным, сегодня пытается убедить себя, Америку и остальной мир, что у него есть волшебная палочка, махнув которой можно будет решить корейский вопрос и без всяких соглашений. Решить с помощью улыбок, рукопожатий и Twitter. То есть гораздо более быстрым и эффективным способом, не требующим усилий, прикладывая которые у президента и его команды, поглощенных борьбой с оппонентами в Вашингтоне, нет ни времени, ни желания, ни интереса.

Ну а если у Трампа нет этой волшебной палочки, то можно представить, что он знает некое заклинание. Что-то вроде «Ким-Ким, откройся!». И это заклинание открывает ему вход в неприступную пещеру-бункер «пхеньянского отшельника» Кима.

Получается парадоксальная ситуация. С одной стороны, саммит в Ханое не может стать успешным, если понимать под успехом прорыв. С другой стороны, он и не может успешным не стать. Ведь продемонстрировать успех нужно не только Ким Чен Ыну, которому удалось то, что не смогли сделать его отец и дед, — сесть за стол переговоров с президентом США. Этот успех как воздух нужен и Дональду Трампу, который не только ведет спор с демократами по поводу того, чья политика более эффективная, но и вообще борется за политическое выживание.

Накануне саммита в Ханое появились утечки, согласно которым японский премьер Синдзо Абэ, кстати не дождавшийся прорыва в отношениях с Москвой, уже выдвинул Дональда Трампа на Нобелевскую премию мира за его «решающий вклад» в урегулирование корейской проблемы. Перспектива получить Нобелевку — лучшая гарантия того, что Дональд Трамп предостережет по-отечески поглядеть Кима по головке, заявить о «потрясающем саммите» и готовность дальше договариваться с ним о чем угодно: от ядерного соглашения до мирного договора.

Но ведь любые договоренности, если они однажды и будут достигнуты, нужно будет еще провести через Конгресс США. И тут-то демократы наверняка попытаются лишить Трампа лавров миротворца, обвинив его в том, что ради собственного пиара он малодушно простил «мирового диктатора».

Остается понять, сможет ли Дональд Трамп в такой ситуации столь же легко выйти из «пхеньянской пещеры», как он в нее вошел. Не придется ли ему произносить уже другое заклинание — «Ким-Ким, закройся!». Или северо-корейская пещера, как это уже не раз случалось в истории, привычно закроется сама.

## ОФИЦИАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

## Москва и Тбилиси поговорили с оптимизмом

Вчера в Праге прошла очередная встреча заместителя главы МИД России, статс-секретаря Григория Карасина и спецпредставителя премьер-министра Грузии по вопросам отношений с РФ Зураба Абашидзе. Ключевым вопросом, который обсуждали стороны, была реализация соглашения 2011 года «Об основных принципах механизма таможенного администрирования и мониторинга торговли товарами», которая позволит проложить транспортные коридоры через спорные территории — самопровозглашенные республики Абхазия и Южная Осетия.

После окончания переговоров господин Карасин признал в разговоре с «Б», что этот факт «вызывает определенные политические эмоции со стороны российских партнеров в связи со статусностью» Абхазии и Южной Осетии. Тем не менее, по словам российского дипломата, положительная динамика присутствует: «Мы готовы выполнить соглашение в полном объеме. Сейчас швейцарцы (в отсутствие дипломатических отношений Москвы и Тбилиси поддерживают контакты с помощью швейцарского МИДа — «Б») должны назначить следующую дату для встречи рабочей группы, где нам предстоит решить оставшиеся практические вопросы».

То, что вопрос Абхазии и Южной Осетии по-прежнему остается наиболее болезненным для Грузии, подтвердил и Зураб Абашидзе. «Фактически местное население этих регионов находится в полной изоляции», — сказал он. «Реакция моего российского коллеги была прежней, что, мол, существует женеваский формат, в рамках которого обсуждаются подобные вопросы, однако необходимо использовать все возможности».

Григорий Карасин, в свою очередь, в разговоре с «Б» не стал скрывать раздражения рядом других моментов, присутствующих в отношениях Москвы и Тбилиси, — например, тем, что «в грузинской внешней политике все более активно проявляется нотавская повестка дня». Тем не менее новый раунд переговоров Москвы и Тбилиси закончился на мажорной ноте. «Мы сошлись в том, что укрепляется деловая благожелательная атмосфера в целом ряде областей. Это важно. Растет товарооборот. В 2018 году он составил \$1,35 млрд, что на четверть выше показателя предыдущего года», — отметил господин Карасин.

**Кирилл Кривошеев, Елена Черненко; Георгий Двали, Тбилиси**

## Кто мигнет первым

В свою очередь, пакистанские СМИ распространили видеозапись, на которой, как утверждают они, показан взрыв катapultированного и взятого в плен индийского пилота МиГ-21, называющего себя командиром авиационного звена Абхи Анандом. Как уточнил генерал-майор Асиф Гафур, в плен был взят один, а не два пилота. «С командиром авиакрыла Абхи Анандом обращаются в соответствии с нормами военной этики», — заявил высокопоставленный пакистанский военный.

После официального признания индийской стороной потери своего МиГ-21 премьер-министр Нарендра Моди был вынужден изменить свой рабочий график и провести экстренное совещание по вопросам национальной безопасности с участием ведущих силовиков — главы МВД Раджнатха Сингха, советника по вопросам безопасности Аджита Довала, директора Национального разведывательного бюро Раджива Джайна и других высокопоставленных лиц. По данным ведущих индийских СМИ, на совещании была рассмотрена ситуация в связи с «агрессивными действиями» Пакистана и были согласованы неотложные меры по обеспечению мира и порядка в стратегически важных районах. Глава МВД Раджнатх Сингх отдал приказ о приведении индийских пограничных войск в повышенную готовность. Другие подробности того, на какие меры готова пойти индийская сторона, не сообщаются. При этом сам Нарендра Моди от официальных заявлений воздержался.

Между тем его пакистанский коллега Имран Хан молчать не стал, а выступил с видеообращением к нации. «Мой вопрос к индийскому правительству: с учетом того, какое оружие есть у вас и у нас, можем ли мы позволить себе просчеты? Куда при-

ведет эта напряженность?» — заявил пакистанский лидер, публично признавший, что ситуация «может выйти из-под контроля — моего или премьер-министра Индии Нарендры Моди». «Я вновь приглашаю вас сесть за стол переговоров. Позвольте мне вновь отметить, что здравый смысл должен восторжествовать. Мы должны решить наши проблемы путем диалога», — обратился к Нарендре Моди Имран Хан.

В своем обращении пакистанский премьер признал, что самолеты ВВС Пакистана вчера нарушили границы Индии. Однако при этом он дал понять, что это был ответный шаг, предпринятый после того, как во вторник индийские истребители Mirage 2000 нанесли массированный удар по пакистанской территории. Тогда в Дели заявили, что спецоперация индийских ВВС имела своей целью исключительно уничтожение находящегося на пакистанской территории лагеря группировки «Джаиш-е-Мухаммад» («Армия Мухаммеда»), которая ранее взяла на себя ответственность за теракт в индийском штате Джамму и Кашмир. «Мы изначально не хотели, чтобы Индия понесла какие-либо потери. Нашей целью было лишь показать: если вы можете вторгаться в наше воздушное пространство, то и мы можем», — отметил Имран Хан, пытаясь обосновать рейд пакистанских ВВС. В свою очередь, в МИД Пакистана назвали вчерашнюю акцию на индийской территории демонстрацией «желания и готовности к самообороне».

Резкая эскалация в Кашмире, делающая реальную угрозу новой большой войны в Азии, вызвала резкий всплеск дипломатической активности со стороны ведущих мировых держав, пытающихся не допустить перехода конфликта в горячую фазу. Одной из первых отреагировала премьер-министр Великобритании Тереза Мэй, призвавшая две части бывшей британской Индии избежать радикального сценария.

«Великобритания глубоко обеспокоена возрастающей напряженностью между Индией и Пакистаном и настоятельно призывает к сдержанности обе стороны, чтобы избежать дальнейшего обострения. Мы находимся в регулярных контактах с обеими странами, призывая их к диалогу и дипломатическим решениям, чтобы обеспечить региональную стабильность», — сообщила госпожа Мэй.

Схожие заявления прозвучали вчера и в других мировых столицах, включая Москву. «Мы крайне обеспокоены в связи с поступающими новостями, очень внимательно отслеживаем обстановку, и, конечно, мы призываем все стороны к сдержанности», — заявил вчера пресс-секретарь российского президента Владимира Путина Дмитрий Песков.

Между тем после вчерашнего инцидента в Джамму и Кашмире, инициированного Исламабадом, многое будет зависеть от того, какой сценарий ответных действий в итоге выберет премьер Моди. «Боевое столкновение в индийском небе, сопровождавшееся потерей МиГ-21 и пленением индийского пилота, поставило Нарендру Моди в непростое положение. В стране ждут от него решительных шагов, однако при этом он не имеет права на ошибку и будет тщательно взвешивать вероятные последствия любого нового шага», — пояснила «Б» руководитель Центра индийских исследований Института востоковедения РАН Татьяна Шаумян.

По словам эксперта, в сложившейся ситуации отношения с Пакистаном неизбежно будут одним из главных вопросов намеченных на апрель — май всеобщих выборов в Индии, которые фактически станут референдумом о доверии премьер-министру и его националистической «Бхартия джаната парти».

**Сергей Строкань**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

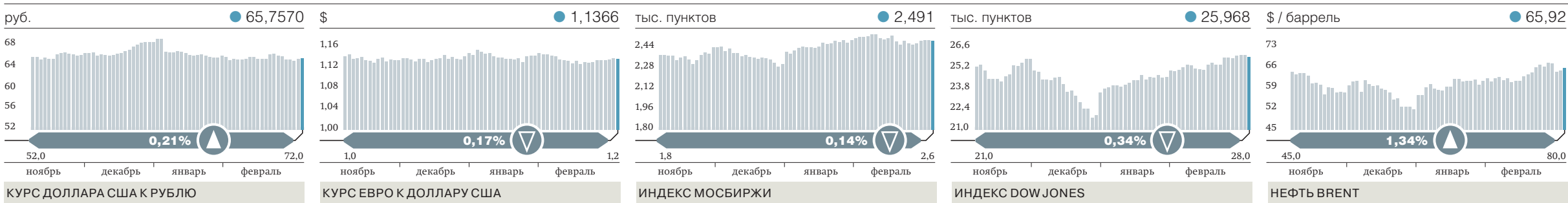
Официальные курсы ЦБ России на 28.02.19

Австралийский доллар	47,1806	Доллар США	65,7570	Канадский доллар	49,9787	Сингапурский доллар	48,7993	Швейцарский франк	65,8954
Английский фунт	87,3582	Евро	74,8249	Китайский юань*	98,3959	Новая турецкая лира	12,4149	Японская иена***	59,5544
Белорусский рубль**	30,7664	Индийская рупия***	92,2258	Норвежская крона*	76,9052	Украинская гривна*	24,3342	*За 10 **За 10 000 ***За 100	
Датская крона*	10,0391	Казахский тенге***	17,4616	СДР	91,7238	Шведская крона*	70,9613	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 27.02.19 (пунктов)

Nikkei 225	21556,51 (+107,12)	DAX 30*	11487,33 (-53,46)
FTSE 100	7107,2 (-43,92)	NASDAQ Composite*	7535,579 (-13,719)

\* На 20:06 По данным агентства Reuters.

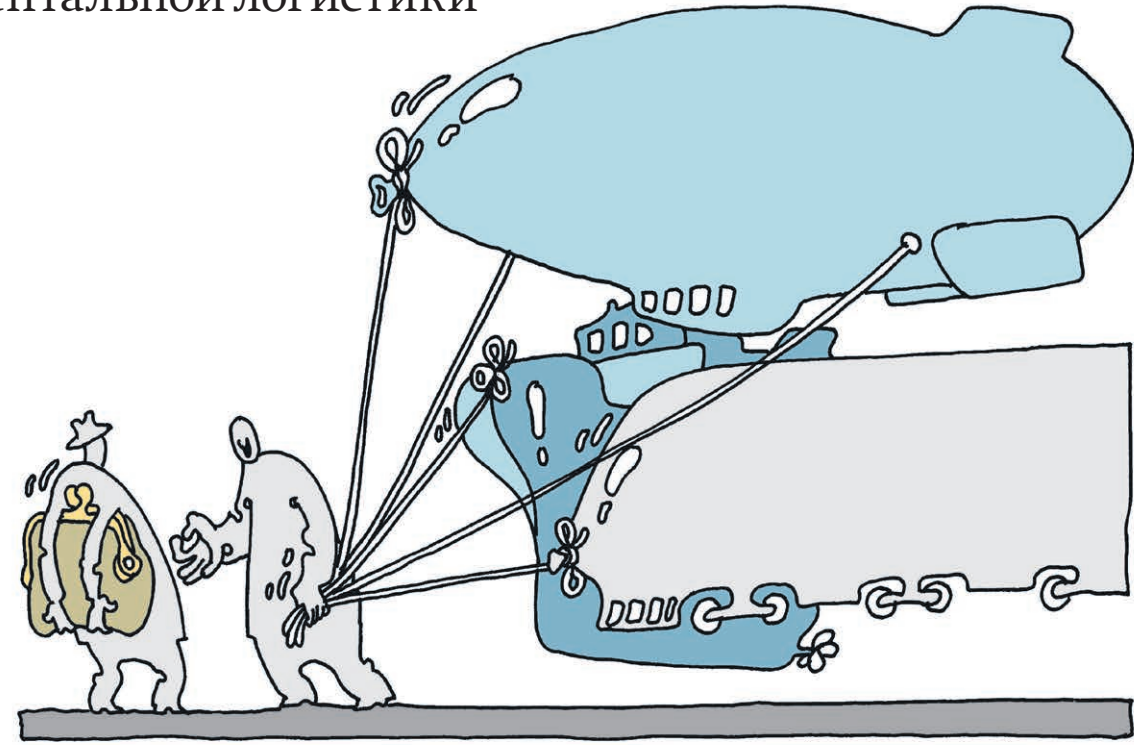


## Трансевразийский дирижабль

Президент РАН и ректор МГУ представили новую версию проекта континентальной логистики

Президенту РФ направили очередную версию мегапроекта развития трансевразийского транзита — на сей раз за авторством президента РАН Александра Сергеева и ректора МГУ Виктора Садовниченко. Основы проекта прежние — высокоскоростные поезда, дирижабли, быстровозводимые взлетные полосы, а также развитие Севморпути. Если в 2016 году проект оценивался в \$220–240 млрд, то сейчас уже в \$310–320 млрд, но ученые обещают выйти на окупаемость за 12–15 лет. Аналитики считают документ малограмотным, а его основные постулаты крайне спорными.

Российские ученые представили новую версию мегапроекта по созданию пространственных транспортно-логистических коридоров «Единая Евразия: ТЕПР-ИЕТС». Он готовится с 2007 года, предыдущую версию подавал на рассмотрение правительства директор Московского школы экономики МГУ Александр Некипелов (см. «Б» от 12 августа 2016 года). Новая версия за авторством президента РАН Александра Сергеева и ректора МГУ Виктора Садовниченко была в октябре 2018 года направлена президенту РФ, а в начале февраля, рассказывают источники, «Б», его помощник Андрей Белоу-



сов обратились к вице-премьеру Максиму Акимову с просьбой проработать документ с авторами. В аппарате господина Акимова подтвердили получение документа.

Мегапроект предполагает создание двух транспортно-логистических коридоров «с опорой на высокоскоростной железнодорожный комплекс и Северный морской путь» (СМП). Он предусматривает создание стратегических хабов

на Урале, в Сибири, ДФО и Арктике, соединенных «с использованием водного, железнодорожного и автомобильного транспорта, инновационных безаэродромных транспортных средств». Мегапроект впитал в себя основные принципы проектов «Трансевразийский пояс развития» (ТЕПР) и «Интегральная евразийская транспортная система» (ИЕТС), исходящие из «осуществле-

ния новой консолидирующей российской обществу национальной идеи». Научно-организационное сопровождение осуществляет глава Совета федерации Валентина Матвиенко.

По оценке авторов, мегапроект потребует \$310–320 млрд инвестиций в 2018–2024 годах, но окупится за 12–15 лет. Из этой суммы \$270–280 млрд должны пойти на высокоскоростные магистрали (ВСМ), ориентированные на кон-

тейнерные перевозки. Для сравнения: российский участок ВСМ «Евразия», которая должна соединить ЕС и Китай, оценивался в предТЭО в \$54,4 млрд, его протяженность — 2,55 тыс. км. А по замыслу авторов мегапроекта нужно построить около 43 тыс. км путей ВСМ.

В области авиации по-прежнему предлагаются строительство сети быстровозводимых взлетно-посадочных полос, разработка и выпуск отечественных самолетов грузоподъемностью 1,5–2 тонны и серийного производство дирижаблей типа «Атлант» на базе аэрокосмического кластера в Самарской области. «Атлант» как основа доставки грузов в труднодоступные районы фигурировал и в концепции 2016 года, и уже тогда участники рынка скептически отзывались о будущем дирижаблестроения. «Перспективы создания и эффективной эксплуатации дирижабля сегодня ровно такие же, как в 1918 году, — говорит глава Infomost Борис Рыбак. — Идея уходит корнями в зарю гражданской авиации, и сегодня дирижабли никому не мешают, но никого особо и не впечатляют. В его эксплуатации существуют несколько проблем, одна из которых — большая парусность: ветер мешает их управление в полете».

деловые новости — 59

## правила игры



пугают корреспондента отдела финансов Веронику Горячеву

На прошлой неделе мне несколько раз пытался дозвониться мой банк. Но представитель кредитной организации так подозрительно выговаривал «Вероника Владимировна», что я начинала подозревать мошенников и сразу же бросала трубку. Позже выяснилось, что звонили действительно из банка, чтобы напомнить про страховку по ипотечному кредиту. Мои знакомые рассказывают, что также с большим подозрением теперь относятся к звонкам из кредитных организаций. Причина — массовые телефонные атаки на банковских клиентов, когда мошенники с использованием методов социальной инженерии выманивали данные карт и похищали средства (см. «Б» от 27 февраля). И не менее массовые публикации в СМИ на эту тему. Причем некоторые мои знакомые уже успели пообщаться с такими «представителями банков».

Представитель банка так подозрительно выговаривал «Вероника Владимировна», что я начинала подозревать мошенников и сразу же бросала трубку

В неофициальных беседах представители банков подтверждают наличие проблемы, однако официально — отрицают. Маркетологи уверены: в подобной ситуации кредитным организациям необходимо менять стратегию взаимодействия с клиентами. В первую очередь важно донести до клиентов все возможные способы, как избежать мошенников в ходе атаки сведения о клиенте получены не из самого банка. Хотя эксперты по инфорбезопасности уверены, что за рядом успешных атак стоит именно слив информации. Так, эксперты DeviceLock отмечают, что при атаках на клиентов Сбербанка в начале 2019 года количество знаний о клиентах говорит именно об инсайдерском следе (см. «Б» от 30 января). Еще один важный момент — банк должен честно предупредить клиентов о том, что мошенники могут позвонить с телефонов банка, и объяснить, как при этом действовать.

Кроме того, маркетологи сходятся во мнении, что для повышения доверия клиентов при дистанционном общении с банком необходимо продумать механизм, который позволит клиенту идентифицировать банковского сотрудника. Например, тот назовет свой код, а клиент сам перезвонит по официальному номеру банка его сотруднику. Впрочем, кредитные организации мыслят иначе. В большинстве опрошенных банков теперь рассматривают переход на взаимодействие с клиентом через социальные сети и мессенджеры.

Но минус у этого способа тот же — безопасность. Как отметили в специализирующейся на кибербезопасности компании «Ростелеком-Софт», так как люди больше доверяют голосу, телефонное мошенничество повышает вероятность успеха для преступников. В то же время, отмечают эксперты, мессенджеры и аккаунты можно взломать, трафик перехватить и т. д. То есть и этим каналам клиенты банков будут доверять ровно до того момента, когда злоумышленники начнут его активно эксплуатировать в атаках. И если социальная инженерия не сбавит темпов, то вскоре многие клиенты могут предпочесть дистанционному общению личный визит в отделение банка.

## Высоткам закрывают вид на море

Чиновники отделяют жителей курортов от туристов

Власти Краснодарского края инициировали законопроект, запрещающий строить жилые дома выше четырех этажей на расстоянии 300 м от береговой линии Черного и Азовского морей. Сделано это, по словам авторов документа, для того, чтобы не превращать курорты в спальные районы. Новые правила могут серьезно сократить маржинальность девелоперских проектов в Сочи, который после Олимпиады 2014 года стал одним из заметных локальных рынков первичного жилья.

Депутаты законодательного собрания Кубани единогласно приняли в первом чтении инициированные губернатором региона поправки к Градостроительному кодексу Краснодарского края: они запрещают строительство многоэтажных жилых домов и апарт-ментов (свыше четырех этажей)

на расстоянии 300 м от береговой линии Черного и Азовского морей. По словам заместителя руководителя краевого департамента архитектуры и градостроительства Александры Устроевой, речь идет о запрете застройки жилых высотками побережья в Анапе, Геленджике, Новороссийске, Сочи, а также Ейском, Приморско-Ахтарском, Славянском, Темрюкском, Туапсинском и Шербиновском районах. Приоритет, по словам чиновницы, в освоении береговой линии указанных муниципалитетов должен быть отдан санаториям, пансионатам, гостиницам и сопутствующей инфраструктуре. «Ограничения жилищной застройки вводятся путем отнесения этих строений к условно разрешенным видам объектов капитального строительства. Все изменения должны быть внесены в правила землепользования и застройки конкретных муниципаль-

ных образований», — сообщила госпожа Устроева. Она уточнила, что обозначенное в документе расстояние в 300 м от береговой линии моря — минимальное, и каждый муниципалитет вправе увеличивать его по своему усмотрению.

По мнению губернатора края Вениамина Кондратьева, участки у моря должны застраиваться отелями, но окупаемость таких объектов — 50 лет, в то время как затраты на строительство жилья возвращаются за три-пять лет. Таким образом, по его словам, строительный бизнес вытесняет рекреационный, превращая побережье в спальные районы. Спикер законодательного собрания края Юрий Бурлачко не исключает, что зона отчуждения будет увеличена до 500 м. Это может случиться ко второму чтению законопроекта (сроки пока неизвестны).

С одной стороны, регулирование жилой застройки побере-

жья необходимо для привлечения большего количества туристов в черноморские города, с другой — предлагаемая мера может оказать весьма жесткой для застройщиков, считает первый вице-президент «Опоры России» Павел Сигал. «Исходя из ситуации последних лет, когда застройка велась и ведется в некоторых случаях в пределах 50–100 м от моря, соблюдать черту в 300 м будет затратно», — поясняет эксперт.

Так, например, в Сочи стоимость жилья последовательно снижается по мере удаления от побережья, отмечают аналитики «Септичу 21 Россия». Сейчас средняя стоимость первичного жилья в этом городе достигает 90 тыс. руб. за кв. м, отмечают в компании. Сочи — достаточно крупный локальный рынок первичного жилья и здесь сосредоточена основная активность застройщиков, работающих на Черноморском побережье, гово-

рит председатель совета директоров «Бест-Новострой» Ирина Доброхотова. По ее данным, за январь–сентябрь 2018 года в городе было построено чуть более 1 млн кв. м, что составляет половину объема жилищного строительства Краснодарского края.

Аналитик ИК «Фридом Финанс» Анастасия Соснова считает, что принятие закона скажется на снижении стоимости жилья в курортных городах, так как застройщики не смогут реализовывать по-настоящему привлекательные для себя высокомаржинальные проекты. В то же время, по словам эксперта, ограничение на строительство вдоль береговой линии, вероятно, сможет обезопасить водную среду от переполненных канализационных сетей и сливания отходов в море.

Дмитрий Михеенко, Краснодар; Халиль Аминов

## Зрителей настраивают на коллективный прием

К переходу на цифровое ТВ восстанавливают домовые антенны

Правительственная комиссия по телерадиовещанию поручила региональным властям восстанавливать коллективные антенны в тех многоквартирных домах, где телесигнал ловится неустойчиво. Это нужно, чтобы их жители смогли смотреть цифровое ТВ после отключения аналогового. Чиновники просят принять меры управляющие компании, а оплачивать установку общедомовых антенн предлагается, например, из фонда капремонта.

Администрации регионов РФ, в которых проходит отключение аналогового телевидения, требуют от управляющих компаний устанавливать коллективные антенны на домах, рассказали собеседники «Б» в нескольких кабельных операторах. Об этом, например, говорится в письме рязанского управления энергетики и ЖКХ руководителям УК и ТСЖ от 25 января (есть у «Б»). Им «необходимо произвес-

ти проверку и восстановление системы коллективного приема телепрограмм многоквартирных жилых домов для перехода с аналогового на цифровое вещание», что объясняется поручением правительственной комиссии по развитию телерадиовещания. Также предлагается инициировать собрания собственников квартир для принятия решения о замене антенн на новые «с последующим определением источника финансирования» работ.

Во ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть» (РТРС), обеспечивающем трансляцию телесигнала, вчера рекомендовали обратиться за комментариями по поводу решения правительственной комиссии в Минкомсвязь, представитель которой ответил, что не может комментировать документ, так как он имеет статус ДСП. При этом Минкомсвязь поддерживает возвращение коллективных антенн, напомнили в министерстве.

Заседание правительственной комиссии состоялось 29 ноября,

а такие письма региональные власти рассылают уже несколько месяцев, говорят собеседники «Б». Регионы действительно начали готовиться к возвращению антенн еще осенью. Так, заксобранье Тверской области, где аналоговое ТВ в пилотном режиме отключили с декабря, решило, что установка антенн для цифрового ТВ в многоквартирных домах будет финансироваться из фонда капремонта. А еще в октябре правительство Самарской области сообщило, что коллективные антенны станут обязательными со ссылкой на стандарт, вступающий в силу в июле. По расчетам Радиотелевизионного передающего центра Карелии, установка такой антенны для подъезда десятиэтажного дома обойдется примерно по 500 руб. в месяц с жилья, сообщил сайт «Руна». В Москве, где аналоговое вещание отключат в апреле, полагает собеседник «Б» в крупном операторе платного ТВ, доля пользователей коллективных антенн крайне невелика из-за развития кабель-

ного ТВ, похожая ситуация и во многих других городах. План перехода к цифровому ТВ предполагает ревизию коллективных антенн, говорил в декабре и гендиректор РТРС Андрей Романченко: она должна пройти до июля 2019 года, «чтобы хотя бы оценить размер бедствия, понять, сколько надо восстанавливать, в каких темпах» (цитата по «Прайму»). Минкомсвязь и Минстрой планировали снять нормативные барьеры, мешающие регионам брать средства на восстановление коллективных антенн из фондов капремонта, сообщила в январе «Российская газета».

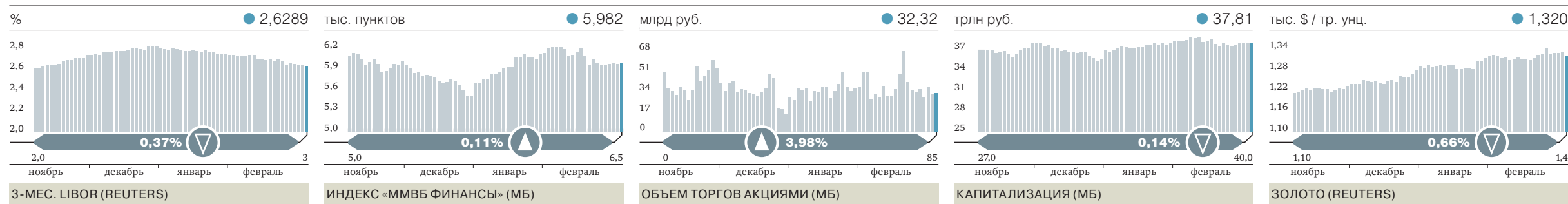
Аналоговое вещание еще больше зависело от качества антенны, но в связи с переходом на цифру правительство позаботилось абонентами, у которых из-за особенностей застройки нет устойчивого приема, поясняет президент Ассоциации кабельного телевидения России Юрий Припачкин. «Это касается маленькой части абонентов, особенно в многоквартирных домах. Но вряд ли люди будут скиды-

ваться на антенны, так как у многих в подъезде есть подписка на кабельное или спутниковое ТВ и им антенна не нужна», — полагает он.

Гендиректор кабельного оператора «Ореол» из Гатчины (Ленинградская область) Юрий Пулак критикует возвращение коллективных антенн — по его мнению, деньги «будут потрачены зря». «В больших городах 90% населения смотрят ТВ через кабельные сети, и для них ничего не изменится. В большинстве случаев в городах антенны отсутствуют — пришли в негодность или их нет. Работавшие с советских времен антенны не позволяют принимать цифру, а на нижних этажах, в квартирах, которые повернуты от передатчика телесигнала, не добивает прием каналов. Там, где есть многоквартирный дом, скорее всего, проведен кабель», — рассуждает он. При этом за кабельное ТВ надо платить, тогда как 20 каналов в эфире совершенно бесплатно, указывает представитель Минкомсвязи.

Анна Афанасьева

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## ИТ-инфраструктуру подвергнут стрессам

ЦБ внедрит новый вид контроля кибербезопасности

В ближайшие годы ЦБ может ввести еще один способ контроля соблюдения требований кибербезопасности в финансовых организациях — стресс-тестирование. Элементы стресс-тестов планируется включить в систему управления операционным риском, которая сейчас переживает стадию подготовки. Такое решение обусловлено, в частности, международным опытом. Сценарии централизованного стресс-тестирования будут разрабатываться регулятором, который на текущий момент считает это очень сложной задачей. Рынок отнесся к инициативе настороженно, полагая, что многое в итоге будет зависеть от доступности методик и инструментов, а также от квалификации организаций, чьи функции станут проведение и оценка результатов стресс-тестов.

Регуляторы всех стран (в том числе российский) в ближайшее время должны будут сформулировать требования к стресс-тестированию банковских систем к киберугрозам, заявил в ходе завершившегося на прошлой неделе XI Уральского форума «Информационная безопасность финансовой сферы» зампред Банка России Василий Поздышев. По его словам, пока в полной мере это еще нигде в мире не было реализовано. Однако ряд регуляторов уже предпринимает первые попытки. Так, например, еще в 2012 году Банк Англии разработал метод добровольного тестирования для банков. В 2016 году системы оценки киберустойчивости банков были реализованы в Сингапуре, а спустя два года европейский ЦБ предложил для банков ЕС систему симуляции кибератак. Слабое место данных решений — в отсутствии общего подхода, считает господин Поздышев. Разработкой такого обязательного централизованного подхода к стресс-тестированию и намерен заняться в ближайшие годы Банк России.

Требования к стресс-тестированию планируется «зашить» в требования к системе управления операционным риском, разработка которой ведется в настоящее время (см. «Б» от 27 февраля). «Это очень нетривиальная задача, потому что даже смоделировать единый сценарий такого стресс-теста очень непросто», — отметил господин Поздышев. По словам первого замдиректора департамента информационной безопасности Банка России Артема Сычева, планируется привлечь к процессу и сторонние организации, систему оценки качества работы кото-

рых регулятор намерен обсуждать с Федеральной службой безопасности и Федеральной службой по техническому и экспортному контролю.

В настоящее время в поправках к положению Банка России №382-П уже заложены требования к обязательной внешней оценке соответствия требованиям кибербезопасности и ежегодному проведению пентестов. По словам одного из независимых экспертов по кибербезопасности, разница между пентестом и стресс-тестом в том, что первый является способом контроля возможности несанкционированного проникновения в систему, а второй — проверкой системы на способность функционировать в условиях активного противодействия. «В Евросоюзе пока не действует обязанность проводить стресс-тесты, это делается в виде фреймворков различных ассоциаций на добровольной основе», — рассказывает представитель одного из банков, имеющих подразделения в европейской юрисдикции. — Чаще всего они проходят в виде долгосрочных расширенных пентестов».

Оценить возможные последствия реализации новации ЦБ в настоящее время практически невозможно, говорят представители кибериндустрии: для этого пока слишком мало информации. «Очень важно понимать, что именно планируется подвергать стресс-тестам — систему безопасности, бизнес-системы, к которым применяются системы безопасности, процессы, которые стоят над всем этим, наконец, ИТ-инфраструктуру как таковую», — указывает один из собеседников «Б» на рынке. Кроме того, добавляет он, вполне может быть, что речь идет о так называемых киберучениях, что является трендовой темой во многих юрисдикциях. «Наиболее важным условием успеха всего мероприятия является подход регулятора к методикам и инструментарию стресс-тестирования. Например, для уже введенных в регулирование пентестов их нет. Это очень затрудняет реализацию требования», — сетует эксперт RTM Group Евгений Царев. По его словам, проблемой является и малое количество организаций, обладающих необходимой квалификацией для проведения такого рода оценок. Все это приводит к тому, что требования регулятора массово игнорируются. «Если рынок и регулятор заинтересованы в качественной оценке, все это необходимо предусмотреть заранее, на берегу. Тогда исполнение новых требований не будет формальным», — резюмирует он.

Мария Сарычева

## Пенсионеры вышли на профицит

Счетная палата нашла лишнее при ликвидации НПФ

Счетная палата (СП) выяснила, что процедуры ликвидаций негосударственных пенсионных фондов (НПФ) не до конца сформированы. Об их сложности и запутанности ранее говорили топ-менеджеры различных НПФ, в том числе и проходивших процедуру ликвидации. Одним из открытым финансовым вопросам государственных контролеров считает неопределенную природу профицита пенсионных накоплений, образовавшегося в результате ликвидации ряда НПФ. Объем таких средств достиг 600 млн руб., однако что с ними делать — непонятно.

Счетная палата проверила процедуру ликвидаций НПФ за последние пять лет, сообщил в среду высший орган внешнего госаудита. «На момент проверки 55 НПФ проходили ликвидацию, до проверки завершили ликвидацию девять фондов», — уточнили в СП. Согласно данным ЦБ, за неполные семь лет (с марта 2012 года по ноябрь 2018-го) 48 НПФ были лишены лицензии за нарушения, а семь сдали ее добровольно.

Несмотря на богатый опыт по ликвидации НПФ, по мнению СП, нормативная база по этому вопросу недостаточно сформирована и «требует доработки». «Из 32 нормативных документов, принятия которых предусмотрено федеральными законами, на конец 2018 года действова-

ли только 27», — отметили в Счетной палате. «Сроки принятия нормативных документов Банка России неоправданно затягиваются — до 3,5 года после принятия соответствующих норм законов», — указал аудитор СП Андрей Перьян (слова приводятся по пресс-релизу). Он отметил, что один из так и непринятых документов «уже утратил свою актуальность, так как не осталось фондов, к которым его можно применить».

## 600 миллионов рублей не востребованных денег осталось после ликвидации восьми НПФ

Как уточнили в СП, до конца не урегулирован порядок аннулирования лицензий НПФ. Представитель ЦБ на встрече с НПФ во второй половине 2018 года также отмечал, что вопрос входа на рынок и выхода с него для частных фондов является одной из важнейших проблем. Несколько бывших топ-менеджеров фондов, проходящих ликвидацию, рассказали «Б» о запутанности и непрозрачности механизма выхода с рынка. В частности, указывали на разницу в

нормативной базе для ликвидации акционированных фондов и НПФ, существующих в форме некоммерческих организаций.

Помимо этого, СП обратила внимание, что остаются открытыми и «некоторые финансовые вопросы». В частности, на законодательном уровне нет решения, куда направлять профицит, образовавшийся после ликвидации НПФ. В СП пояснили, что профицит образовался из-за того, что перед гражданами до ликвидации были зафиксированы обязательства по обязательному пенсионному страхованию (ОПС), однако по итогам реализации активов НПФ вырученная сумма оказалась больше требований кредиторов. По оценке госаудиторов, таких средств, хранящихся на счетах Агентства по страхованию вкладов (АСВ), на 1 ноября 2018 года было 598,7 млн руб. и что с ними делать, непонятно, так как «порядок их использования не установлен». Профицит был выявлен по восьми частным фондам.

Как рассказал один из бывших топ-менеджеров НПФ, у которого был выявлен такой профицит по пенсионным накоплениям, «по взносам на все 100% фонд рассчитался с ЦБ, затем все деньги были перечислены в ПФР по инвестиционному доходу, начисленному на счета застрахованных лиц на дату фиксации механизма выхода с рынка. В частности, указывали на разницу в

нормативной базе для ликвидации акционированных фондов и НПФ, существующих в форме некоммерческих организаций.

«Похороший неурегулированный финансовый вопрос — что делать при ликвидации НПФ со страховым резервом и резервом по ОПС?» — отмечает гендиректор консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергей Околенсов. По его словам, существовали прецеденты, когда страховой резерв при ликвидации фонда трансформировался в резервы покрытия пенсионных обязательств даже при исполнении всех обязательств. «Таким образом, профицит, образовавшийся по пенсионным накоплениям в результате ликвидации НПФ, также может в теории быть трансформирован в пенсионные накопления граждан в ПФР или как минимум в РОПС», — считает эксперт. Счетная палата в своем сообщении заявила, что предложила ЦБ вместе с Минфином «проработать меры по устранению выявленных недостатков, в том числе по совершенствованию действующего законодательства», направив в эти ведомства и АСВ информационные письма. В Минфине переадресовали вопросы в ЦБ. В Банке России и АСВ не ответили на запрос «Б».

Илья Усов

## Конвой устал от коммерческих банков

с1

«Считаем некорректным комментировать документы сторонних организаций, тем более если они не являются публичными», — подчеркнули в пресс-службе. От комментариев по вопросам сотрудничества с ФСИН в настоящее время там отказались. ФСИН подведомственна Минюсту. Там «Б» сообщили, что информацией относительно рекомендаций ФСИН России начальникам территориальных органов о переводе зарплатных проектов Минюст России не располагает.

Банки, которые ФСИН назвала в числе обслуживающих зарплатные проекты службы, свое взаимодействие с ФСИН не комментируют. Однако отмечают, что подобные рекомендации приводят к нарушению конкуренции на финансовом рынке. «Понятие зарплатного проекта не определено в законодательстве. Следовательно, их регулирование отсутствует», — поясняет зам-

## ЦИТАТА



**Мы не считаем проблему зарплатного рабства надуманной. Она, конечно, есть. Мы готовы дальше с банками обсуждать, как можно обеспечить работнику более свободный выбор**  
— Эльвира Набуиллина,  
глава Банка России, 31 января

предправления по связям с органами государственной власти Альфа-банка Владимир Сенин. — Соглашение с банком на осуществление зар-

платного проекта подписывает организация-работодатель. Можно было бы ожидать, что на заключение того договора должны распространяться правила о госзакупках, но этого не происходит, поскольку счета в банке в результате реализации зарплатного проекта открываются гражданам». ВТБ выступает за максимальную конкуренцию на рынке банковских услуг, в том числе в сегменте зарплатных проектов, со стороны которых клиенты получают зарплатную плату, — напомнили там. — Смена кредитной организации производится на добровольной основе, она возможна, даже если у работодателя уже есть договор на комплексное обслуживание в рамках зарплатного проекта. Впрочем, по словам господина Сенина, в случае силовых и правоохранительных структур, образующих властную вертикаль, воз-

можность такого самоопределения в действительности отсутствует.

Однако такие рекомендации, как правило, вызывают вопросы у Федеральной антимонопольной службы (ФАС). Как пояснил «Б» заместитель руководителя ФАС Андрей Кашеваров, «если информация о направлении письма подтвердится, в действиях ФСИН могут быть оспорены признаки нарушения антимонопольного законодательства». ФАС имеет немалый опыт борьбы с подобными практиками. Наиболее громкая история — рекомендация Минобороны о переводе предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) на обслуживание в ВТБ. Тогда по жалобам Сбербанка и Альфа-банка было возбуждено дело о нарушении закона о конкуренции, в рамках которого ФАС добила отзыв рекомендаций и публичных разъяснений Минобороны о праве предприятий ОПК обслуживаться в любом банке (см. «Б» от 25 апреля 2012 года).

Ксения Деметьева

недвижимость

РЕКЛАМА

## ЧТО ВАМ СТОИТ ДОМ ПОСТРОИТЬ?

ИЩЕМ ИНВЕСТОРА ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ НА ЗАПАДЕ МОСКВЫ



Дата конкурса: 21 марта 2019 г.

www.stroytech-rt.ru  
909-00-00

b2b аутсорсинг

АДВОКАТСКОЕ БЮРО  
ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»  
Юрий Щеглов

www.advokats.ru

(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

18+

## Клиенты ушли из Минбанка с деньгами

Они вывели из него более 20 млрд руб. за неделю санации

Подпавший под санацию Московский индустриальный банк (Минбанк) стал в январе самым убыточным среди российских банков. После решения ЦБ взять банк под свою опеку клиенты забрали из него около 23 млрд руб. Регулятор для поддержания ликвидности кредитной организации предоставил ей депозит на сопоставимую сумму. Отток средств может быть связан с иррациональным поведением клиентов и действиями конкурентов, но не исключено, что часть средств банка забрали связанные с ним лица.

Российский банковский сектор заработал за январь 264,4 млрд руб., следует из опубликованной ЦБ отчетности кредитных организаций, проанализированной «Б». Прибыльными были 358 банков, убыточными — 109. Самыми убыточными в январе стали Минбанк (–10,7 млрд руб.), банк «Дом.рф» (–3 млрд руб.) и «Зенит» (–1,2 млрд руб.). Первый находится в процессе санации силами ЦБ с 22 января (см. «Б» от 23 января).

Убыток банка связан, прежде всего, с формированием резервов по судам, считают эксперты. Так, по оценке управляющего директора по методологии создающегося рейтингового агентства НКР Станислава Волкова, лишь по кредитам негосударственным коммерческим организациям банк за январь доформировал резервы почти на 10 млрд руб.

Впрочем, резервами проблемы Минбанка не заканчиваются. Из отчетности видно, что в январе в Минбанке произошел мощный отток клиентских средств. Физлица забрали из кредитной организации 14,1 млрд руб., в том числе 10,6 млрд руб. со вкладов. Юрица вывели еще 10,9 млрд руб., включая 4,2 млрд руб. с депозитов. Всего клиенты забрали свыше 25 млрд руб., а портфель клиентских средств сократился на 10%. Сразу после объявления о санации Минбанка зампред ЦБ Василий Поздышев сообщил, что в первой половине января отток средств из Минбанка составлял около 2 млрд руб., но из-за начала процедуры финансового оздоровления клиенты могут забрать еще 10–15 млрд руб. Таким образом, представитель ЦБ в своих прогнозах ошибся на 8–13 млрд руб.

Впрочем, общий объем привлеченных банком средств сократился несильно — на 6,2 млрд руб. Произошло это благодаря поддержке со стороны ЦБ, который разместил в процессе санации силами ЦБ с 22 января средства в банке на срок от 181 дня до года.

Большой отток клиентских средств выглядит иррациональным с учетом того, что контроль ЦБ над банком не дает поводов усомниться в том, что обязательства перед кредиторами будут полностью исполнены, отмечают эксперты. Кроме того, более половины средств, которые клиенты забрали из банка, приходится на вклады насе-

ления и депозиты юрлиц, то есть эти средства были изъяты с потерей процентов. Сам ЦБ 1 февраля жаловался на недобросовестные действия конкурирующих банков, которые, по словам господина Поздышева, после объявления о санации распространяли «недоверенную информацию о том, что у банка отзывают лицензию». Но, кто распространял эти слухи, широко аудитория до сих пор неизвестно.

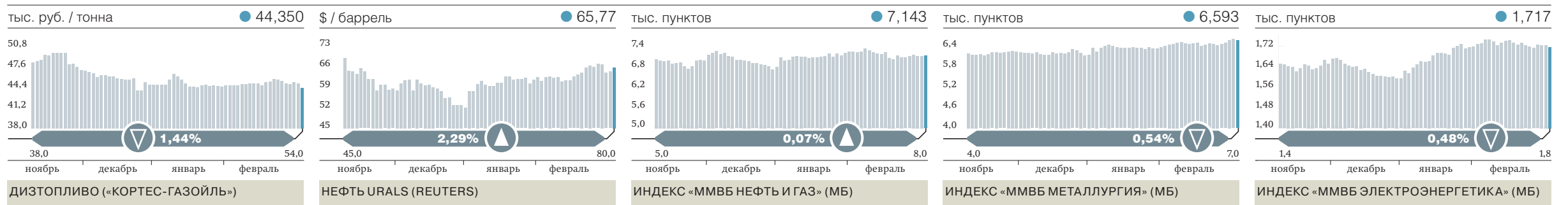
Впрочем, есть и иная точка зрения на этот счет. Отток средств теоретически могли обеспечить как «обычные вкладчики, не до конца разобравшиеся в специфике процедуры санации этого банка», так и «дружественные прежнему руководству», считает господин Волков. Последние, по его мнению, могли опасаться пристального внимания ЦБ к операциям по их счетам. «Не обладая доступом к внутренней отчетности банка, можно предположить, что часть средств контролировалась экс-акционерами банка — соглашается младший директор по рейтингам кредитных институтов «Эксперт РА» Вячеслав Путиловский, — и их просто забрали».

В ЦБ отказались от комментариев, сославшись на то, что регулятор не комментирует действующие банки (ранее представители ЦБ многократно комментировали ситуацию с Минбанком после начала процедуры его финансового оздоровления). Оперативно получить комментарий Минбанка в среду вечером «Б» не удалось.

Виталий Солдатских



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Enel вложится в модернизацию

Компания потратит до 12 млрд руб. на обновление двух ГРЭС

По данным «Б», энергокомпания «Энел Россия», подконтрольная итальянской Enel, планирует выставить на первый отбор модернизации старых ТЭС в 2022–2024 годах проекты стоимостью до 140–160 млн. На эти средства компания планирует заменить оборудование на Невинномысской и Среднеуральской ГРЭС. Мощности Рефтинской ГРЭС, которую Enel планирует продать, выставляться не будут. Аналитики отмечают, что у ГРЭС компании довольно высокие шансы пройти отбор.

«Энел Россия» (контрольный пакет у итальянской Enel) может заявить на первом «залповом» отборе проектов для программы модернизации ТЭС в 2022–2024 годах объекты стоимостью до 140–160 млн, говорят участники встреч представителей компании с инвесторами в Европе. Приоритетной для компании является замена котлового и вспомогательного оборудования на Среднеуральской (1,5 ГВт) и Невинномысской ГРЭС (1,5 ГВт), планируется модернизировать по два энергоблока на каждой из станций. Также, как отмечают собеседники «Б», «Энел Россия» не планирует выставлять на модернизацию энергоблока находящейся в стадии продажи Рефтинской ГРЭС (покупателем выступает СУЭК Андрея Мельниченко), хотя формально она могла бы пройти через требования отбора. В компании информацию «Б» не комментировали.

В конце ноября на дне инвестора глава Enel Франческо Стараче назвал меньшую цифру — около 100 млн, добавив, что модернизация «затрагивает две станции». Россия, по сути, остается единственным для Enel регионом, где компания инвестирует в тепловую генерацию, в мире бизнес компании переориентирован на развитие зеленой генерации.

### 41,3 миллиарда киловатт-часов составила выработка электроэнергии «Энел Россия» в 2018 году

Программа модернизации старых ТЭС с гарантированным возвратом инвестиций за счет повышенных платежей с оптового энергорынка была принята в начале года. Первый отбор проводится на три года, последующие — на один год, в общей сложности поддержку в рамках «залпового» отбора получают проекты мощностью 11 ГВт. Ожидается высокая конкуренция: компаний будет отбираться по критерию снижения единичной стоимости, уровень доходности в залповом отборе составит 14%, на последующих будет снижаться. Итоги первого отбора станут известны до конца марта. Как писал

«Б» 21 февраля, крупнейший владелец генактивов в РФ «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ) намерен выставить на залповый отбор проекты стоимостью до 49 млрд руб., из них приоритетные — замена оборудования на Сургутской ГРЭС-1 и Киришской ГРЭС — могут обойтись в 22,9 млрд руб. «Квадрат» рассчитывает заявить проекты мощностью до 1 ГВт стоимостью до 20 млрд руб. В «Т Плюс» ответили, что из общего объема программы модернизации в 50–60 млрд руб. на первом этапе предполагается вложить 20–30 млрд руб. в обновление крупных городских ТЭЦ мощностью около 0,5–0,8 ГВт.

Старший консультант VYGON Consulting Николай Посыпанко считает, что у Среднеуральской и Невинномысской ГРЭС есть все шансы пройти отбор даже в условиях ожидаемой Минэнерго ценовой конкуренции между генераторами: их коэффициент использования установленной мощности (КИУМ, один из критериев отбора) — 50–70%, что выше среднеотраслевого 44%. Удельного CAPEX в 10–13 тыс. руб. за 1 кВт достаточно для ремонта или замены основных элементов паросилового оборудования. «Сейчас компания ежегодно тратит около 0,8–1,0 млн руб. на поддержание каждого МВт мощности. Экономия на ремонтах после модернизации может компенсировать упущенную выгоду от длительного простоя и окажет поддержку заявкам на отбор», — замечает аналитик.

Татьяна Дятел

## Бензин сдерживается

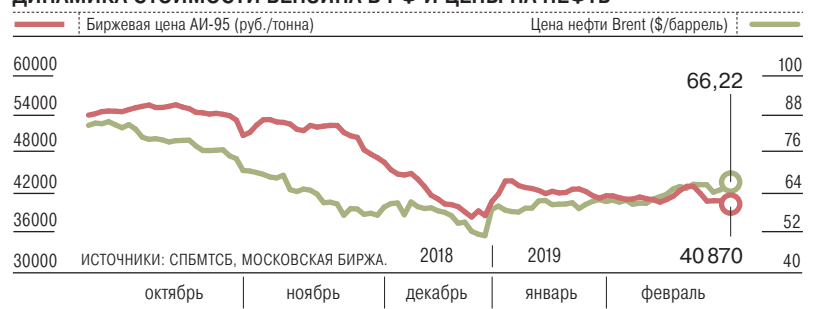
Соглашение о ценах с нефтяниками действует последний месяц

Автомобильное топливо на российских АЗС дешевеет вторую неделю подряд. Основная причина — в низком сезонном спросе и рыночной конъюнктуре. Соглашение нефтяных компаний с правительством о сдерживании цен истекает 31 марта. В то время как в Белом доме подчеркивают, что существенного роста цен не будет, участники рынка все же ожидают его после завершения срока действия соглашения.

Различные цены на бензин и дизтопливо с 19 по 25 февраля снизились на 0,1%, продолжая динамику предыдущей недели, сообщил Росстат. До этого цены на бензин оставались стабильными три недели, а на дизтопливо снижались на 0,1% две недели подряд. По данным ведомств, с начала года по середину февраля бензин подорожал в среднем на 0,6%, дизтопливо — на 1% при общей инфляции 1,3%. Дешевеет топливо и на оптовом рынке: стоимость бензина Аи-92 на бирже СП6МТСБ 27 февраля снизилась на 0,22% по сравнению с 26 февраля, до 39,64 тыс. руб. за тонну. Цена Аи-95 снизилась на 0,71%, до 40,52 тыс. руб. за тонну.

Аналогичная ситуация складывалась и в начале прошлого года. Тогда, по данным Росстата, цены на бензин были стабильными почти весь январь и большую часть февраля (с начала года по 20 февраля он подорожал на 0,4%), цены на дизтопливо росли небольшими темпами (на середину февраля они поднялись на 1,2%). Но уже в марте 2018 года начался бурный рост оптовых цен, что привело к повышению стоимости топлива на заправках. Сейчас в России действует заключенное между правительством и нефтекомпаниями соглашение о заморозке как оптовых, так и рознич-

### ДИНАМИКА СТОИМОСТИ БЕНЗИНА В РФ И ЦЕНЫ НА НЕФТЬ



ных цен на нефтепродукты. С января по конец марта 2019 года рост стоимости не должен превышать прогнозируемую инфляцию (4,3%), соглашение истекает 31 марта.

На рынке опасаются, что с апреля цены резко пойдут вверх. «Сейчас конъюнктура благоприятна для сохранения текущего уровня цен, а демпфирующий механизм (государство компенсирует компаниям разницу между базовой ценой топлива и более высокой экспортной. — «Б») в целом обеспечивает равновесие и рентабельность», — говорит источник. «Б» на рынке. По его мнению, с марта начнется сезонный рост спроса на нефтепродукты на фоне по-прежнему высокой экспортной альтернативы. «Есть риск роста цен, если производители будут активно наращивать экспорт», — считает он.

В правительстве уверяют, что такого не будет. Глава Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев вчера заявил, что «потенциала для роста нет» с учетом благоприятной конъюнктуры для внутреннего рынка. По его мнению, розничная маржа на АЗС в РФ сейчас «очень высокая», а демпфер будет сдерживать колебания цен. Глава Минэнерго Александр Новак в интервью «Газете.ru» вчера также отметил, что рост цен на бензин не превысит 4,3%. Он назвал подорожа-

ние топлива в начале года ожидаемым с учетом роста НДС. Как будет работать топливный рынок после 31 марта, правительство собирается обсудить с нефтяниками в начале марта.

Евгений Тыртов из Vygon Consulting отмечает, что к снижению цен на бирже привели низкий спрос, рост производства и высокие запасы у нефтекомпаний. «Основную роль в текущей ситуации на внутреннем рынке сыграли рыночные факторы, поэтому при сохранении сегодняшней конъюнктуры отмена моратория не приведет к резкому росту цен», — считает он. Но, говорит эксперт, увеличение биржевых котировок все же должно произойти из-за сохраняющейся убыточности поставок бензина на внутренний рынок. Разница экспортного паритета и цены внутреннего рынка в среднем выросла с 5–7 тыс. руб. на тонну в начале года до 9–11 тыс. руб. в конце февраля из-за роста внешних цен. Ситуация усугубляется вводом демпфера, из-за которого компании вынуждены дополнительно платить около 3,6 тыс. руб. за тонну бензина, реализованного на внутреннем рынке. «Демпферная ставка должна быть подкорректирована, она не должна быть отрицательной», — заявил 27 февраля глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов.

Ольга Мордюшенко

## Трансъевразийский дирижабль

Но самолет грузоподъемностью 1–1,5 тонны, отмечает господин Рыбак, был бы сегодня востребован в условиях Крайнего Севера. Так, обладающий аналогичными характеристиками Ан-2 «выполнял важнейшую роль в экономике СССР». «Однако для него нужен двигатель, в России сегодня такие не производятся», — говорит эксперт. — Мы очень давно не делали небольшие турбовинтовые двигатели. Его нужно спроектировать, собрать, испытать, сертифицировать, на что уйдет много времени». Прямым конкурентом самолета будет американский Cessna Caravan по цене \$250–300 тыс. за штуку. Первое время по цене он будет сильно выигрывать у российского аналога, считает эксперт. В Минтрансе «Б» не уточнили, как обстоят дела с разработкой нового малого самолета и серийным выпуском «Атлантов», однако сообщили, что с концепцией знакомы, она сейчас в проработке.

**ЦИТАТА**

**Необходима экономика духовного типа, где хозяйственная деятельность является не самоцелью, а подчинена духовным ценностям**  
— Владимир Якунин, тогда президент ОАО РЖД, представляя 11 марта 2014 года Трансъевразийский пояс развития (ТЕПР) на расширенном заседании президиума РАН

структуры для круглогодичной массовой проводки судов по Севморпути и судов типа «река—море» по рекам Сибири. Сегодня на развитие СМП в 2019–2024 годах в бюд-

жете заложено 73,9 млрд руб., также планируется строительство четырех ледоколов на СПГ (59,7 млрд руб.) и пяти атомных ледоколов (112,6 млрд руб.).

«Можно только посочувствовать господам Сергееву и Садовничему, умнейшим людям, потому что подписать такой документ можно было только не глядя, и за него им придется краснеть», — говорит глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. «Более безграмотного и удручающего документа по логистике не выпускали уже давно. Все: от содержания до оценок — вызывает даже не вопросы, а недоумение. Как можно всерьез говорить о 43 тыс. км высокоскоростных магистралей стоимостью почти 20% от ВВП России при сроке окупаемости 12–15 лет?» Об уровне документа, резюмирует эксперт, красноречиво свидетельствует тот факт, что дирижабли в нем не самая смехотворная идея.

Наталья Скорлыгина, Герман Костринский, Анастасия Веденева, Татьяна Дятел

## Нефтяные адмиралы

Один из источников «Б» в отрасли утверждает, что транспортировка с Ванкора до СМП с учетом использования танкеров ледового класса минимум вдвое дешевле, чем альтернативный маршрут по системе «Транснефть» через порт Козьмино на Дальнем Востоке.

«Если «Роснефть» считает, что поставлять нефть по Севморпути будет экономически более выгодно, то это его право», — заявил «Б» советник главы «Транснефти» Игорь Демин. Он пояснил, что у «Роснефти» нет перед трубопроводной компанией обязательств по объемам сдачи нефти по принципу «бери или плати».

«Значит, будем конкурировать с новым направлением», — констатирует он. Господин Демин уточнил, что по текущим заявкам «Роснефть» собиралась сдать в трубу «Транснефти» Заполярье—Пурпе в 2019 году 22,4 млн тонн, а в 2023 году — достичь максимума в 28,1 млн тонн. Еще два источника «Б», знакомые с предложением НГХ, считают реализацию проекта и тем более сроки маловероятными. По их мнению, система «Транснефти» дешевле использования СГМ на «несколько долларов на баррель».

Директор консультационного центра «Текон» Михаил Григорьев отмечает, что идея не нова: подобный маршрут на Диксон обсуждал-

ся для экспорта нефти с Ванкорского проекта, но в итоге конфигурация изменилась. Эксперт считает, что к 2024 году Пайякская группа месторождений сможет давать 5 млн тонн нефти в год, тогда как ванкорский проект может обеспечить дополнительно около 25 млн тонн в год. «Учитывая, что другие компании заявляют о готовности обеспечить объем отгрузки в акватории Севморпути примерно в 58 млн тонн в год, перенаправление нефти Ванкорского кластера на север позволит достигнуть обозначенного президентом РФ объема грузопотока в 80 млн тонн», — говорит он. Кроме того, подобная кооперация компаний может придать импульс освоению Пайяхи, учитывая финансовый и лоббистский ресурс «Роснефти», отмечает эксперт. По его мнению, к началу 2024 года построенный нефтепровод и портовую инфраструктуру реально, если работа будет одновременно развернута на участках трубы Тагул—Пайяха и Пайяха—бухта Север, а государство окажет необходимую поддержку».

Дмитрий Козлов, Анастасия Веденева, Ольга Мордюшенко

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

# Лучший корпоративный банк — 2018

Bank Avangard в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

<b>Овердрафт</b>	<b>Расчеты 24/7</b>
Кредитование расчетного счета при недостаточности средств	Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно
<b>Зарплатный кредит — 7%*</b>	<b>Наличные операции</b>
Целевая кредитная линия на выплату зарплаты	Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате банка

**Best Corporate Bank Russia 2018**

**Как открыть расчетный счет**

- 1** Заполнить заявление online
- 2** Загрузить необходимые документы
- 3** Прийти в банк с оригиналами документов

**0₽** За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

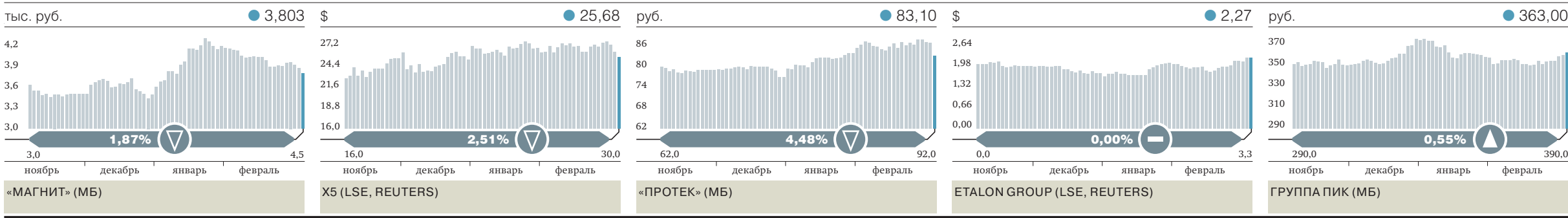
\*Предоставляется сроком на 1 год (с автоматической пролонгацией) юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям через интернет-банк, вне зависимости от наличия оборотов в банке Авангард, на основании заявки и ненулевой отчетности на последние 4 отчетные даты (баланс и отчет о прибылях и убытках). Ставка — 7% годовых. Длительность транша — не более 25 календарных дней. Неустойка при несвоевременном возмещении кредита и/или выплате процентов — 0,15% за каждый день просрочки. Без обеспечения, подпоручительство владельца или гендиректора, юридических лиц под залог имущества. Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнаंस Ревью». Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнаंस Ревью».

**Поздравляем с 45-летним юбилеем**

**Крупнейшего стивидора России — АО «Восточный Порт»**

На правах рекламы

# Деловые новости



## Samsung не хватает места

### Компания расширит площади салонов в России

**Южнокорейская Samsung в 2019 году планирует расширить розничную сеть в России, увеличив площадь части салонов практическим в полтора-два раза. Реновация, по экспертным оценкам, может обогнать Samsung в 200–400 млн руб. Она пройдет на фоне расширения розничных сетей конкурентов — Huawei и Xiaomi.**

Samsung Electronics в 2019 году изменит дизайн 20–30 фирменных салонов из 214 в России, рассказали «Ъ» в компании. Новый концепт предусматривает изменение зонирования: 70% площади планируется посвятить продажам, а 30% — тестированию устройств в демо-зонах. Крупнейшие салоны также будут интегрированы с сервис-центрами. В результате реновации средняя площадь фирменных магазинов увеличится с 77 кв. м до 100–150 кв. м, уточняют в Samsung. Реновация пройдет в магазинах Москвы, Санкт-Петербурга, Ростова-на-Дону, Астрахани, Омска, Перми, Липецка и других городов. Салоны в новом дизайне уже открыты в ТРК «Родео драйв» в Санкт-Петербурге и ТЦ «Афиолл Сити» в Москве, говорят в компании. По ее данным, в «Родео драйв» трафик в салоне после перезапуска увеличился на 91% по сравнению с прошлым годом, продажи — на 27%.

В одном из ТЦ Москвы Samsung также планирует открыть салон на 500 кв. м, где будут представлены только мобильные устройства, рассказали в компании. Источником «Ъ», знакомый с планами Samsung, уточняет, что 500-метровый салон будет открыт в ТЦ «Авиапарк». Его площадь будет меньше, чем у флагманского салона Samsung на Тверской улице в Москве (634 кв. м).

**7,8 миллиона смартфонов поставила Samsung Electronics в Россию в 2018 году, по данным IDC**

Одним из ТЦ Москвы Samsung также планирует открыть салон на 500 кв. м, где будут представлены только мобильные устройства, рассказали в компании. Источником «Ъ», знакомый с планами Samsung, уточняет, что 500-метровый салон будет открыт в ТЦ «Авиапарк». Его площадь будет меньше, чем у флагманского салона Samsung на Тверской улице в Москве (634 кв. м).

Открытие одного магазина Samsung в новом формате в среднем обойдется в 12–15 млн руб., тогда как обновление существующего — в 10–12 млн руб., оценивает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Таким образом, инвестиции в ретейл 30 салонов могут составить 200–400 млн руб. В Samsung эту оценку не комментируют.

Все салоны Samsung в России развиваются партнерами компании,

крупнейший из которых — Inventive Retail Group (IRG). IRG планирует в этом году открывать магазины Samsung большей площади в новом формате, подтвердил «Ъ» ее президент Тихон Смыков. Хотя, по данным Knight Frank, российский ритейл стремится к сокращению площадей и развитию магазинов малых форматов («Ъ» сообщил об этом 28 января), IRG, напротив, планирует расширять площади и других торговых точек из своего портфеля, включая магазины спортивных, электронных и детских брендов.

В объединенной компании «Связного» и «Евросети» отмечают, что «торговая точка становится центром притяжения, где можно отдыхать, взаимодействовать с технологиями, общаться». При этом в группе «М.Видео-Эльдорадо» не наблюдают перетока покупателей из традиционной розницы в онлайн. Темпы онлайн-продаж «М.Видео» в полтора раза опережают среднерыночные, трафик в магазинах даже немного растет, говорит представитель группы Валерия Андреева. По ее словам, офлайн-магазины помогают продажам в интернете: люди предпочитают покупать, сначала посмотреть на товары.

Как сообщил «Ъ» 15 февраля, Samsung в 2018 году сохранила первое место по отгрузкам смартфонов в Россию с долей рынка 26% в количе-

стве устройств. Ее основные конкуренты — Huawei с брендом Honor (21%), Apple (16%), Xiaomi (14%), следует из данных IDC.

Xiaomi больше сосредоточена на онлайн-продажах, но «активно расширяет и присутствие в офлайн-рознице», говорит ее представитель. По его словам, в крупнейших городах России работают 30 фирменных магазинов Mi Store и 29 «островков» в торговых центрах, в 2019 году компания планирует открыть еще несколько розничных точек. У Huawei в России шесть магазинов и один многофункциональный центр, сообщили в пресс-службе компании. Huawei планирует масштабное расширение розничной сети в России, говорит источник «Ъ», знакомый с ситуацией.

Смена формата логична для Samsung, так как у компании появляется все больше услуг, включая trade-in, смартфоны по подписке и ремонт, полагает аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. «С одной стороны, падает количество клиентов, которые приходят в розницу, но, с другой стороны, их вовлеченность и время работы консультанта с ними увеличиваются», — отмечает он. Исходя из этого на первый план выходит не продажа, а обслуживание, заключает эксперт.

**Владислав Новый, Юлия Тишина**

## Мехх зайдет через онлайн

### Продавать одежду бренда в России начнет Wildberries

**Голландская марка одежды и обуви Мехх, которая ушла с российского рынка в 2017 году, станет вновь широко доступна в стране на следующей неделе. Бренд появится в интернет-магазине Wildberries, который стал эксклюзивным продавцом Мехх в этом канале. Сотрудничество позволит ритейлеру расширить целевую аудиторию за счет лояльных к бренду клиентов, а Мехх получит доступ к растущему рынку с оборотом 450 млрд руб. год.**

О том, что Wildberries получил эксклюзивные права на онлайн-торговлю одеждой и обувью Мехх в России и странах СНГ, «Ъ» сообщил представитель ритейлера. В Мехх информацию подтвердили. Коллекция весна-лето 2019 года появится на площадке Wildberries с 1 марта. Весь ассортимент насчитывает более 1,3 тыс. SKU. Для Wildberries это первый подобный контракт. Его условия стороны не раскрывают. Мехх сейчас присутствует в России в ограниченном виде, в том числе в онлайн. Обувь этой марки, к примеру, доступна в интернет-магазине Lamoda. В Мехх сообщили «Ъ», что после подписания эксклюзивного контракта с Wildberries прекратят поставки другим российским интернет-магазинам. В Lamoda на запрос «Ъ» не ответили.

Wildberries — крупнейший интернет-магазин в России, основан в 2003 году Татьяной и Владиславом Бакальчук. Ассортимент включает одежду, обувь, бытовую технику, ювелирные изделия и пр. В 2018 году, по собственным данным, оборот Wildberries, вырос на 72%, до 118,7 млрд руб. В январе 2019 года Forbes оценил состояние госпожи Бакальчук более чем в \$1 млрд. Это соответствует второму месту в рейтинге богатейших женщин в стране после Елены Батуриной, бывшей владелицы девелоперской группы «Интеко» и супруги экс-мэра Москвы Юрия Лужкова.

Мехх основан в Голландии в 1984 году. В 1997 году бренд на российский рынок вывела BNS Group (также развивает магазины Michael Kors, Calvin Klein, Topshop и пр.). На 2017 год в стране под вывеской

Мехх работало около 30 объектов, но владелец марки турецкая Eroglu (бренд Colin's) решила прекратить развитие бренда. Последний магазин Мехх в России закрылся в 2017 году. В том же году марку у Eroglu приобрел голландский холдинг RNF, а осенью 2018 года BNS Group объявила, что вновь стала эксклюзивным дистрибутором Мехх в России. Гендиректор BNS Group Денис Богатырев заявил «Ъ», что партнерство с Wildberries — часть трехстороннего соглашения между Мехх, BNS Group и интернет-ритейлером. По его словам, сделка позволит не ограничивать географию продаж бренда городами-миллионниками. Ранее в BNS планировали запустить около 15 магазинов Мехх в России в течение пяти лет. Первый объект должен открыться в Москве этой осенью, развитие в регионах будет зависеть от успеха марки на столичном рынке, заявил «Ъ» господин Богатырев.

Оценить контракт Мехх и Wildberries собеседники «Ъ» затруднились. Такие соглашения всегда индивидуальны и зависят от множества факторов, объясняет один из них. Управляющий партнер Data Insight Борис Овчинников при этом отмечает, что как доминирующий онлайн-канал в России диктовать условия сделки мог именно Wildberries, тем более в случае, когда у бренда нулевое официальное присутствие в стране, добавляет он. Для Wildberries при этом статус единственного онлайн-дистрибутора Мехх позволит увеличить целевую аудиторию за счет лояльных к бренду клиентов, добавляет в консалтинговой компании «Магазин Магазинов».

Для RNF развитие электронной коммерции — приоритет на первом этапе перезапуска марки, заявил «Ъ» исполнительный директор Мехх Лео Кантагалли. По оценке президента Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артема Соколова, сегодня на одежду и обувь приходится более 36% всего российского рынка онлайн-торговли с оборотом около 1,25 трлн руб. в год. При этом доля этого сегмента растет. В прошлом году, по оценке Data Insight, на него приходилось 33% всех онлайн-продаж.

**Никита Щуренков**

## По маршрутам военного времени

Но в целом, по его словам, запрет на полеты над Пакистаном и Афганистаном принесет небольшие, точечные экономические проблемы российским авиакомпаниям.

Собеседник «Ъ» в одной из авиакомпаний рассказывает, что облет Пакистана пока будет осуществляться через Иран и Туркменистан. Время полетов в города Юго-Восточной Азии — Коломбо, Бангкок, Пхукет и Денпасар — увеличится примерно на час. Один из участников туристического рынка добавляет, что длительность полетов во Вьетнам и на Мальдивы, которые обычно также проходят через воздушное пространство Пакистана, может вырасти на полтора-два часа. «То есть суммарно речь идет о дополнительном расходе 4–6 тонн топлива, это примерно 200–300 тыс. руб. для каждого рейса», — подсчитывает он.

### ЦИТАТА

**Очень надеюсь, что удастся удержать (цены на авиабилеты. — «Ъ»), хотя это будет очень непросто**

— Евгений Дитрих, министр транспорта, январь 2019 года, ТАСС

На рейсах Nord Wind, «Россию», Ifly и Azur Air в Юго-Восточную Азию путешествуют, в частности, клиенты туроператоров TUI, «Интурист», «Библио-глобус», «Пегас-туристик» и Apex tour. В первых двух компаниях пояс-

нили «Ъ», что не столкнулись с проблемами из-за корректировки рейсов. В «Библио-глобусе» уточнили, что в будущие полетные программы уже внесены необходимые изменения. В Apex tour указывают, что всем туристам услуги будут оказаны в полном объеме и никакой угрозы для путешественников, находящихся в Индии, нет: в стране все функционирует в штатном режиме, а конфликтная территория находится на значительном удалении от Гоа — наиболее популярного у туристов штата. Гендиректор «Пегас-туристик» Анна Подгорная не сомневается, что увеличение продолжительности полета повлечет за собой дополнительные расходы со стороны туроператоров, но оценить их затрудняется.

Посадка для осуществления дозаправки действительно не несет дополнительных затрат со стороны туроператоров, объясняет один из участников рынка, в случае экстренных поса-

док путешественники обычно не покидают самолета и их дополнительное обслуживание не требуется. Но сложности могут возникнуть в дальнейшем, если действующие ограничения затянутся. «Перевозчики могут начать вносить изменения в договоры с туроператорами об увеличении стоимости услуг», — объясняет он.

Перспектива увеличения стоимости контрактов не радует туроператоров, так как Юго-Восточная Азия пользуется большой популярностью в зимний период. Наиболее востребованное направление — Таиланд. По данным Погранслужбы ФСБ, в 2018 году в эту страну отправилось 852 тыс. туристов из России, направление стало вторым по популярности после Турции. Во Вьетнам съездили 429,9 тыс. туристов, в Индию — 211,2 тыс., на Мальдивы — 40,2 тыс., на Шри-Ланку — 17 тыс.

**Александра Мерцалова, Герман Костринский**

## Lamoda подбирает модель

### Онлайн-ритейлер замедлил темпы роста

**Темпы роста выручки интернет-магазина Lamoda замедлились по итогам 2018 года, а в валютном выражении перешли к снижению. В компании объясняют это переходом к большей доли продаж по модели маркетплейса. Нишевым ритейлерам становится сложнее конкурировать с нарастающими инвестициями онлайн-гипермаркетами, считают эксперты.**

Выручка онлайн-ритейлера Lamoda (работает в России, Белоруссии, Ка-

захстане и на Украине) по итогам 2018 года сократилась до €376,4 млн с €395,1 млн годом ранее (снижение на 4,7% в евро и рост на 6,7% в рублях), говорится в отчете материнской компании Global Fashion Group. Для сравнения, в 2017 году компания показывала рост в рублях, и в евро — на 18,6% и 29,5% соответственно. Стоимость проданных на Lamoda товаров за 2018 года €467 млн (рост на 1% в евро и 13,9% в рублях). Число активных покупателей увеличилось на 7%, до 2,7 млн.

В Lamoda объясняют изменение показателей ростом доли продаж по модели маркетплейса. Сейчас у ритейлера 20 компаний-клиентов в сегменте B2B, а доля сегмента в выручке за 2018 год составила 13,1% против 2,7% в 2017 году, уточнила представительница компании. По ее словам, модель маркетплейса более маржинальна, «что можно увидеть в росте валовой прибыли» — 38,7% в рублях год к году. Данные по операционной прибыли Lamoda не раскрывала: по итогам 2017 года чистый убыток российской юридической лица компании составил 2,43 млрд руб.

Темпы роста выручки Lamoda заметно ниже показателей лидеров рынка. Как ранее писал «Ъ», Wildberries, запустившийся как магазин одежды и обуви, и Ozon.ru могли вырасти по итогам 2018 года на 70–80%. Компании объясняли это расширением ассортимента. Lamoda же не может показать схожих темпов, поскольку остается исключительным в сегменте одежды и обуви, объясняет гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров: этот рынок сейчас находится под серьезным давлением, в частности, со стороны онлайн-гипермаркетов и маркетплейсов, в том числе китайских. Так, в 2018 году немецкая группа Otto свернула в России онлайн-магазины под брендами Otto и Quelle, а другие участники рынка, например Vopnrix (также входит в Otto) и KupiVIP, по-

казывают медленный рост, отмечает эксперт. При этом ритейлеры сегмента fashion могут противопоставить маркетплейсам низкие цены, удобную доставку и возврат, указывает директор департамента консалтинга Deloitte Вардан Гаспарян.

В 2018 году на российском рынке онлайн-ритейла несколько крупных игроков с огромными затратами наращивали свои объемы, констатирует партнер Data Insight Федор Вирин: «Lamoda, оставаясь нишевым магазином одежды и обуви, в этой гонке не участвовала, поэтому и темпы роста у нее существенно ниже, чем у игроков, вкладывающих десятки или сотни миллионов в расширение». Нынешний год может стать решающим для компании, считает господин Вирин, не исключая, что ритейлер может перейти под контроль более крупного игрока.

«Если в этом году Lamoda запустит распределительный центр и усилит логистику, а в следующем выйдет на операционную безубыточность, то сможет закрепиться в своей нише. В противном случае у них могут просто кончиться финансовые ресурсы, докапитализировать их будет тяжело», — добавляет Михаил Бурмистров. В части развития маркетплейса компании будет сложно тягаться с крупными игроками вроде «Яндекса» или Ozon.ru, пессимистичен он.

**Дмитрий Шестоперов**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



**Сегодня исполняется 55 лет руководителю Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям Михаилу Сеславинскому**

Его поздравляет гендиректор телекомпании НТВ **Алексей Земский:**

— Уважаемый Михаил Вадимович, поздравляю Вас с днем рождения! Являясь человеком энциклопедических знаний и ценителем книг, Вы заслужили любовь библиофилов и нас, работников телевизионной индустрии. Ваш талант и профессионализм способствовали развитию отечественной медиаотрасли на протяжении двадцати лет. Кураторство в Вашем лице делает нас воспитаннее, образованнее и интеллигентнее. Коллеги ценят Ваш искрометный юмор и преданное служение меценатству и благотворительности. Желаю неиссякаемой энергии и новых свершений!

Поздравления передает гендиректор ВГТРК **Олег Добродеев:**

— Дорогой Михаил Вадимович! В нашей непростой медиainдустрии, излишне шумной и амбициозной, где сложно найти общий язык, Вы — сама мудрость, олицетворение здравого смысла, безусловно объединяющее начало. То, что Вы так долго возглавляете такое беспокойное хозяйство, удивительно само по себе. На Вашем попечении как самое быстротечное и сиюминутное явление — телевидение, так и вечное — хрупкий мир книг и литературы, мир мечты и памяти. Вы были и остаетесь нашим проводником из прошлого в будущее — российскому медиаобществу нескла-

зненно повезло попасть в область Вателекомпании НТВ. Поздравляю Вас с днем рождения, дорогой Михаил Вадимович! Неисчерпаемого вдохновения Вам и новых библиографических открытий!

Поздравления передает гендиректор «Первого канала» **Константин Эрнст:**

— Дорогой Михаил Вадимович! Учтивая некроткое время нашего знакомства, давно уже пора писать «20 лет спустя». Годы, как и шрамы, обычно должны украшать мужчину. Но наличие этих типов украшений выдерживают немногие. Особенно если находятся в жерле вулкана. А ты выбрал себе место если не в центре жерла, то, во всяком случае, на его краю. И вряд ли спустя столько лет мы бы поздравляли тебя с этой круглой годовщиной на том же рабочем месте, если бы ты не находил свое ежедневное отдохновение в книгах. В коих ты не просто министр книги, а выдающийся библиофил, знаток, издатель, собиратель, классификатор, библиограф, устроитель и объединитель. От государственных трудов ты не отдыхаешь, ты просто меняешь тип деятельности. А объединение этих двух ипостасей и является Михаилом Вадимовичем Сеславинским. Здоровья и счастливого продолжения. Твой друг, такой же любитель книжек Константин Эрнст.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

На правах рекламы

**КОЛЛЕГИЯ ПО РАССМОТРЕНИЮ СПОРОВ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ ВЕРХОВНЫЙ СУД КАЙМАНОВЫХ ОСТРОВОВ**

ДЕЛО № 4 2019 ГОДА (ИМ.)

**НА ОСНОВАНИИ ЗАКОНА «О КОМПАНИЯХ» ПО ДЕЛУ УОТА**

**СООБЩЕНИЕ О ПОДАЧЕ ИСКА О ЛИКВИДАЦИИ**

**ПРИМИТЕ К СВЕДЕНИЮ**, что в отношении компании Yota, зарегистрированной офис которой находится по адресу: JTC (Cayman) Limited, PO Box 780, 49 Market Street, 2nd Floor, Suite 3204, Gardenia Court, Camana Bay, KY1-9006, Grand Cayman, Cayman Islands (далее «Компания») в Верховный суд Каймановых островов был подан иск, требующий вынесения решения о прекращении деятельности и ликвидации в соответствии с положениями Закона о компаниях.

Иск был подан компанией H-P Electronics Pte Ltd, расположенной по адресу: 11 International Business Park, Jurong East, Singapore 609926, Singapore (далее «Истец»). Копии иска и подтверждающих affidavitов можно получить бесплатно у адвокатов Истца, Harney Westwood & Riegels, расположенных по адресу: Harbour Place, 103 South Church Street, Grand Cayman, P.O. Box 10240, KY1-1002, Cayman Islands (attention: Nick Hoffman nick.hoffman@harneys.com / Anya Park anya.park@harneys.com).

Иск содержит требование о вынесении решения о назначении господ Дэвида Гриффина (David Griffin) (из FTI Consulting (Cayman) Ltd, Suite 3212, 53 Market Street, Camana Bay, P.O. Box 30613, Grand Cayman KY1-1203, Cayman Islands) и Джозуа Джеймса Тейлора (Joshua James Taylor) (из FTI Consulting (Singapore) Ltd, 8 Shenton Way, #12-02 AXA Tower 068811, Singapore) совместными официальными ликвидаторами Компании.

**А ТАКЖЕ ПРИМИТЕ К СВЕДЕНИЮ**, что заседание по рассмотрению Иска состоится в пятницу, 15 марта 2019 года, в Law Courts, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands в 10:00 часов утра. Любой кредитор или акционер Компании может быть заслушан по вопросам о том, следует ли вынести решение о ликвидации, и если решение о ликвидации будет принято, то кого следует назначить официальными ликвидаторами (ами) Компании. Любой кредитор или акционер, который выступает против назначения господ Дэвида Гриффина или Джозуа Тейлора, должен выдвинуть кандидатуру другого квалифицированного специалиста(-ов) по делам о несостоятельности, который согласится с таким назначением и подписывает affidavit, отвечающий требованиям Правил ликвидации компаний. Решение 3, правило 4. Любой кредитор или акционер Компании, который намерен посетить заседание по рассмотрению иска и выступить на нем, должен уведомить об этом адвокатов Истца по крайней мере за три (3) дня.

Датировано: 28 февраля 2019 г. Harney Westwood & Riegels Адвокаты Истца

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Шкодника обидеть может каждый

Плутовская комедия «Шедевр»

**В прокат выходит плутовская комедия аргентинца Гастона Дюпра «Шедевр» (Mi obra maestra, 2018). По мнению Михаила Трофименкова, она согреет сердце не только тем, кто считает «актуальное искусство» изощренной формой надувательства, но и ценителям баллад о «стариках-разбойниках».**

**Н**азвать фильм даже не «Шедевром», а «Мойм шедевром» — не только высшая степень режиссерской наглости, но и пограничные элементарных норм суверенности. А аргентинцы, как твердит молва, дико суверенная нация. Да мало ли что твердит молва: например, что жанр комедии чужд латиноамериканцам. Дескать, живут они страстями, а какое уж чувство юмора там, где страсти правят бал. Можно ли, например, представить себе нечто более патетическое и самовлюбленное, чем танго или проза Борхеса. А еще все знают: Буэнос-Айрес бьет мировой рекорд по числу психоаналитиков на душу населения.

Дюпра разрушает все стереотипы. «Шедевр» — действительно ма-

Отпетый художник Ренцо (Луис Брандони) не платит за квартиру и оказывается на улице фото провзгляд



ленький, но уверенно ограниченный шедевр, обрекающий критика на беспомощный писк. Герои, как и положено южанам, жовиальны и жадны до радостей жизни. Но их не показная, а сама собой разумеющаяся страсть отогнана чувством юмора, проявляющимся не столько в словах и поступках, сколько в игре интонаций и взглядов, многозначительно издевательских паузах и разбойничьем чувстве собственного достоинства. Представить их на кушетке психоаналитика категорически невозможно. Их мир четок, ярок и однозначен: банан для них — это просто банан, а фаллос — просто фаллос.

Жили-были в Буэнос-Айресе два товарища, разлучить которых могла бы только смерть. Причем, ско-

ли «спектакль», «умирая» в ролях, predeterminedных их социальным статусом. Впрочем, по Дюпра,

Каждый нормальный «портеньо», как называют себя горожане, всегда в образе, всегда как на сцене.

**Дюпра разрушает все стереотипы. «Шедевр» — действительно маленький, но уверенно ограниченный шедевр. Его герои, как и положено южанам, жовиальны и жадны до радостей жизни. Их мир четок, ярок и однозначен: банан для них — это просто банан, а фаллос — просто фаллос**

рее всего, это была бы смерть от дружеской руки, настолько они друг друга достали. Ведь они годами — даже наедине — разыгрыва-

весь Буэнос-Айрес — огромный театр жизни, где достаточно присесть на лавочку, чтобы оказаться зрителем дюжины комедий и драм зараз.

Ренцо (Луис Брандони), едва ли не последний художник в Буэнос-Айресе, верный холсту, маслу и от носительной фигуративности, ве-

дет себя именно как отпетый художник. Спит с «ученицами» и издевается над поклонниками, набивающими к нему в подмастерья. Не платит за квартиру, не говоря уж об ужине с омарами в пафосном ресторане: он и так оказал честь этой «столовке», снизойдя до нее. Само собой, надирается в неурочный час до чертиков, палит из пистолета в единственной еще выставившей его галерею и размашисто малюет мужские половые члены на заказной картине, гонорар за которую обеспечил бы его по гроб жизни.

Арт-дилер Артуро (Гильермо Франселья), соответственно, ведет

себя как арт-дилер. Проклинает тот день и час, в который нелегкая свела его с Ренцо. Клянется, что никогда больше не протянет ему руки, даже когда тот будет поддыхать под забором, а, напротив, придет полюбоваться этим зрелищем. И в самый распоследний раз выбивает для Ренцо тот самый заказ века.

В глубине души Артуро — такой же мальчишка, как и Ренцо. И тоже не может отказать себе в удовольствии показать средний палец руки напыщенному идиоту с ухоженной бородой — критику Арановичу. Ведь именно из-за таких арановичей на арт-рынке сплошные бездарные жулики — концептуалисты и прочие видасты, а настоящим художникам светит лишь посмертная слава. Беда в том, что и Ренцо, и Артуро уже достигли того возраста, в котором «посмертная слава», «последний раз» и «смерть под забором» уже не фигуры речи, а вполне вероятная реальность.

В общем, оказались они на той же экзистенциальной развилке, что и следователь Мячиков с инженером Воробьевым — рязановские «старички-разбойники». Не то чтобы они не готовы уступить дорогу молодым: они не готовы расступиться перед шеренгами наглой шпаны. Воровать картины им как бы не по чину: они их сами пишут и продают. Но Дюпра все-таки придумал уморительный эпизод кражи художником собственной картины у собственной любовницы. Это так, для разминки перед аферой века, которую совершат герои. Причем совершат по воле случая, ничего заранее не планируя: если бы планировали, наверняка лажанулись бы. Просто в романтике Ренцо вовремя проснется прикорнувший циник, а в цинике Артуро — романтик. А их персональным райским садом станет глубочайшая провинция с романтическим именем Хухуй.

Жулики они, конечно, если смотреть на жизнь через призму Уголовного кодекса. Но ведь искусство — и в этом ненавязчивая и веселая мораль «Шедевра» — не что иное, как возвышающий нас обман, не имеющий ничего общего с «актуальным» надувательством.

ГАСТРОЛИ СОВРЕМЕННЫЙ ТАНЕЦ

## Танцующая под дождем

Жан Галлуа в театре Шайо

**В парижском театре Шайо состоялась гастроль танцспектаклей «Compact» и «Diagnostic F20.9» в постановке и исполнении Жан Галлуа — молодого хореографа, которой во Франции прочат большое будущее. Рассказывает Мария Сидельникова.**

**О**дна из миссий парижского театра Шайо — пестовать молодых хореографов, поэтому среди подопечных театра помимо признанных авторов встречаются молодые и даже талантливые. В нынешнем наборе это 30-летняя Жан Галлуа.

В театр она пришла с улицы — буквально. Девочка из семьи музыкантов, ученица консерватории распробовала хип-хоп в парижском

чреве Les Halles. Проходила мимо, увидела таких же подростков, как она, только не загнанных в институционные рамки, а лихо отплясывающих на голове посреди улицы. Не раздумывая отправила в отставку фагот со скрипкой, маму с папой и пошла учиться танцевать. Затем работала в разных труппах во Франции, в том числе у Анжелена Прельжожака, а в 2012 году, основав компанию Burn Out, пустилась в свободное плавание.

Первое же соло «P=mg», в котором она рассказывала, что есть силы сильнее физики, которые тянут нас вниз, и в ее случае это семья, принесло первый успех: и критика хорошая, и охалка танцевальных премий как во Франции, так и за ее пределами — в Штутгарте, Иерусалиме, Польше. Дальше — больше. За соло «Diagnostic F20.9» (2015) не-

За 20 минут, что длится «Compact», Жан Галлуа и Рафаэль Смаджа не развязывают телесный узел ни на секунду  
PHOTO LAURENT PAILLIER / PHOTOSDEDANSE.COM

мецкий журнал Tanz назвал Жан Галлуа главной надеждой года, а ее первый дуэт «Compact» местная Le Figaro и вовсе окрестила одним из самых завораживающих в истории танца. Неудивительно, что парижские выступления Галлуа прошли с аншлагом, и, надо сказать, вполне заслуженным.

На пустой сцене свет выхватывает отдельные конечности: одна рука, торчащие с разных сторон ноги, две головы на одном расклапанном по полу теле. Такого испугались бы даже закаленный превраще-



ниями кафкианский Грегор Замза. Но постепенно картина проясняется, и пугающий мутант оказывается парой симпатичных молодых людей (Жан Галлуа и Рафаэль Смаджа), близких настолько, что их тела срослись в одно целое. Целое это раздрает на части, оно нелепое, неудобное ни для движения, ни для существования, иногда смешное, иногда сентиментальное и всегда мощное и властное. За 20 минут, что длится «Compact», танцовщики не развязывают телесный узел ни на секунду и почти не принимают вертикального положения.

В этом гибридном теле Галлуа здорово примиряет не только человеческие полярности и противоречия, но и танцевальные. Вот вроде бы хип-хоп — травмоопасные перекиды, дикие кувурки и позы на грани акробатики, но все это в дуэте, в связке, в постоянном контакте. И из сочетания несочетаемого рождается поэзия в высшем балетном понимании.

«Diagnostic F20.9» — это заявка не только хореографа Галлуа, но и исполнительницы: чтобы удержать пятидесятиминутный сольный спектакль, одних трюков недостаточно. Впрочем, она ими и не злоупотребляет. Здесь Галлуа рассказывает историю молодой девушки, вероятно сотрудницы офиса, в котором строгий дресс-код, наигранный полет и стресс без конца. После из-

матывающего дня она возвращается домой, а там голоса, страхи, разговоры с самой собой, слезы то счастья, то отчаяния — словом, та самая F20.9, шизофрения. Болезнь овладевает героиней постепенно.

Но Галлуа склонна видеть в шизофрениках скорее людей творческих и одаренных, нежели больных. «Арто и Нижинский болели или все же просто знали и понимали нечто большее, чем мы с вами?» — задается

тается семенить каблучками, хотя одереvenевшие от спазмов ноги уже расплзаются в разные стороны. Изпод офисного футляра прорывается хрупкое, но очень сильное тело, способное передать все амплитуды изменчивого настроения — то она заторможенный робот, то ликующий акробат; то у нее вновь все под контролем, и вдруг корпус начинает выписывать крутые траектории и тело как будто чужое.

**За соло «Diagnostic F20.9» немецкий журнал Tanz назвал Жан Галлуа главной надеждой года, а ее первый дуэт «Compact» французская Le Figaro сочла одним из самых завораживающих в истории танца**

вопросом французенка. Ее ответ — в соло, которое выглядит не фатальным диагнозом, а спокойной констатацией: что ж, с каждым бывает.

Сбивчивый речевой монолог своей героини Галлуа сопровождает монологом танцевальным. Она производит его в условно очерченном квадрате в центре сцены — это и клетушка-дом, и больничная палата, и ее собственная голова, с которой она титетно пытается совладать. За внешнее благополучие девушка цепляется до последнего: деловито пы-

В финале на сцену обрушивается проливной дождь. Ход не новый, но Жан Галлуа использует его не только как эффектную концовку. В этих лужах ее героиня наконец обретает спокойствие, а танцовщица впервые дает себе вдоволь развернуться — на руках, со спины на грудь, с подкруткой и выбрасываниями ног. Стремительно сменяющиеся фигуры хип-хопа производят эффект почти такой же, как 32 футэ, только за исполнительницу можно не волноваться: падать ей здесь некуда.

## Стратегия вашего бизнеса — экспансия в регионы?

Для вас — предложение «Коммерсантъ Регионы»  
Разместите вашу рекламу в любом из 16 региональных выпусков ежедневной общенациональной деловой газеты «Коммерсантъ»

Газета распространяется по 56 областям РФ, общий тираж — 66 000 экз. Регулярно выходят цветные тематические страницы: «Деньги», «Банк», «Информационные технологии», «Энергетика», «Дом», «Стиль», «Travel», «Нефть и газ», «Лизинг», «Авто», «Логистика», Business Guide и др.

Региональные выпуски газеты «Коммерсантъ» печатаются в следующих городах РФ: Санкт-Петербург, Воронеж, Нижний Новгород, Казань, Уфа, Самара, Саратов, Пермь, Ростов-на-Дону, Краснодар, Екатеринбург, Новосибирск, Челябинск, Иркутск, Красноярск

По вопросам размещения обращайтесь в рекламную службу по телефонам: 8 (495) 797 6970, доб. 2108/2110 kommersant.ru

Коммерсантъ Регионы kommersant.ru

16+ реклама



ПРОЕКТЫ

# Футбол переходит на личности

## Министерство спорта готовит внедрение Fan ID на матчах чемпионата России по футболу

Для прохода на стадионы, принимающие матчи чемпионата России по футболу, может потребоваться удостоверение болельщика — Fan ID. Соответствующий проект разработан Министерством спорта РФ при участии Российского футбольного союза (РФС), МВД и ФСБ. В Минспорта полагают, что внедрение Fan ID, успешно опробованного на чемпионате мира 2018 года, позволит улучшить положение с безопасностью на аренах, а также привлечь на стадионы дополнительную публику. В министерстве отметили также, что расходы по внедрению системы возьмет на себя государство. Однако далеко не все клубы разделяют оптимистичный настрой чиновников, полагая, что создание дополнительных препон, напротив, отпугнет болельщиков.

В среду Министерство спорта РФ сообщило о разработке «проекта концепции применения системы контроля и доступа зрителей на матчах чемпионата России и Кубка России». Работа новой системы может начаться уже 1 июля этого года. «Разработан концепт оснащения стадионов системами идентификации зрителей. В концепции предусмотрен механизм Fan ID. Отличие по сравнению с чемпионатом мира — мы сначала приобрели билет, а потом оформляли Fan ID для прохода на стадион. Новая система противоположна. Оформляем так называемый Fan ID, а потом на основании того, что допуск на стадион уже получен, болельщик может оформлять документ для прохода на стадион — билет или другие виды допуска», — рассказала советник департамента науки и образования Минспорта Ирина Григорьева на семинаре по обеспечению безопасности и работе с болельщиками футбольных клубов. Хотя позже министр спорта Павел Колобков пояснил, что, несмотря на то что «в настоящее время этот вопрос находится в работе», «о том, будет ли эта система применена, в каком виде, а если будет, то когда, говорить преждевременно».

Отметим, что система Fan ID уже использовалась в России. Она впервые была опробована в 2017 году во время Кубка конфедераций, а в полной мере заработала на чемпионате мира 2018 года. На означенных турнирах паспорт болельщика помимо возможности прохода на стадион давал еще и право бесплатного проезда между городами, принимавшими матчи, бесплатного пользования общественным транспортом, а иностранцам заменял российскую визу. В концепции, разработанной Минспорта, таких бонусов не предусмотрено.



Сторонники внедрения Fan ID считают, что система поможет сделать посещение матчей более безопасным и в перспективе будет способствовать привлечению на арены новых болельщиков. ФОТО ВАСИЛИЯ ДЕРЖИГИНА

Что касается стоимости развертывания системы, то она, вероятно, будет сопоставима с той, что сложилась в ходе подготовки к чемпионату мира. Внедрение Fan ID и требуемой для ее функционирования инфраструктуры (оборудование, каналы связи, организация центров выдачи и прочее) курировало Минкомсвязи. По неофициальным данным, расходы на ее установку и функционирование составили от 4,3 млрд до 5 млрд руб. По словам госпожи Григорьевой, нынешний проект предусматривает, что расходы не лягут на клубы. «Этот проект будет поддержан деньгами, он не ляжет на плечи клубов», — уверяет она. Ирина Григорьева отметила также, что на данный момент в Российской премьер-лиге (РПЛ) только пять стадионов (все работали во время чемпионата мира) имеют необходимое для использования Fan ID оборудование.

Отметим, что вопрос о внедрении Fan ID в общенациональном масштабе обсуждался в середине февраля на круглом столе в Госдуме на тему «Система идентификации личности зрителей на спортивных соревнованиях». Сторонники внедрения Fan ID отмечали, что система поможет сделать посещение матчей более безопасным и в перспективе будет способствовать привлечению на арены новых болельщиков. Речь идет в основном о семейной публике, которая нередко воздерживается от походов на футбол, опасаясь как раз столкновения с хулиганами.

Но у многих клубов иное мнение на сей счет. Так, гендиректор ЦСКА Роман Бабаев отмечал, что внедрение Fan ID не даст полной гарантии безопасности, поэтому эффективность вложений в систему вызывает вопросы. Господин Бабаев указал на то, что на чемпионате мира речь шла об исчерпывающем списке стадионов, в то время как в РПЛ клубы постоянно меняются и у новичков регулярно будут возникать проблемы. Он заявил также, что проблемы с безопасностью на аренах чаще всего создают фан-секторы, а доступ туда у того же ЦСКА осуществляется только по абонементам, продажа которых производится с обязательным предъявлением паспорта.

Исполнительный директор «Зенита» Павел Пивоваров, в свою очередь, высказывал опасения относительно влияния внедрения Fan ID на посещаемость игр. Отметим, что после чемпионата мира она выросла. В среду директор по безопасности РПЛ Александр Мейтин сообщил, что рост составил 28%. По словам господина Мейтина, первые 17 туров посетили 2,3 млн человек. При этом для обеспечения безопасности привлекается меньше сотрудников полиции, чем раньше. В основном за счет значительного (на 33%) увеличения количества контролеров-увеличителей.

По мнению Павла Пивоварова, внедрение Fan ID может отпугнуть болельщиков. Он отметил, что большая

часть прироста посещаемости обеспечена не покупателями сезонных абонементов (их количество у «Зенита», как и раньше, не превышает 20 тыс.), а публикой, которую трудно отнести к числу активных болельщиков. Станут ли такие болельщики терпеть неудобства ради получения Fan ID, которых они будут пользоваться нерегулярно, — вопрос.

Отметим, что системы, похожие на Fan ID, используются на других чемпионатах. Например, в Италии и покупке билета, и проход на стадион возможны лишь при предъявлении документа, удостоверяющего личность. А для посещения выездных матчей фанам с сезона 2009/10 года нужно оформлять полноценный Fan ID, что, как уверяет Роман Бабаев, негативно сказалось на посещаемости (правда, цифры этого мнения не подтверждают: средняя посещаемость игр серии А держится в диапазоне 22–24 тыс. зрителей). Система, схожая с Fan ID, работает и в Турции. Но там она действует на уровне клубов: для посещения матчей той или иной команды требуется предварительно получить паспорт болельщика. Но в турецком случае негативного влияния на посещаемость не отмечается. Напротив, за последние два сезона она выросла почти вдвое — примерно до 19 тыс. болельщиков в среднем за матч.

**Александр Петров**

ЛЫЖНЫЕ ГОНКИ

# Первый в XXI веке

## Александр Бессмертных завоевал серебро в гонке на 15 км классическим стилем

Александр Бессмертных, завоевавший серебро в классической 15-километровой гонке в Зеефельде, стал первым представителем отечественной лыжной школы, кому удалось взойти на пьедестал чемпионата мира в этой дисциплине после того, как в 1991 году бронзу взял Владимир Смирнов. Первую личную победу на чемпионате мира одержал под занавес своей спортивной карьеры двукратный олимпийский чемпион из Норвегии 34-летний Мартин Йонсруд Суннбю. Финский лыжник Ийво Нисканен, рассчитывавший войти в историю мировых лыж, зачитив титул, выигранный два года назад в Лахти, довольствовался бронзой.

### Чемпионат мира по лыжным видам спорта в Зеефельде (Австрия)

**Лыжные гонки**  
**Мужчины. 15 км (классический стиль).**  
 1. Мартин Йонсруд Суннбю (Норвегия) — 38.22.6. 2. Александр Бессмертных (Россия) — отставание 2.9. 3. Ийво Нисканен (Финляндия) — 20.4. 4. Андрей Ларьков — 22.8... 8. Александр Большунов (оба — Россия) — 58.5.

шестьку сильнейших расставили по местам, красноречивее любых слов расскажут о драматичности ее концовки. Победил Суннбю, Бессмертных уступил ему 2,9 сек. А третье место Нисканена (+20,4) с четвертым Ларькова разделили 1,5 сек... Большунов и Вылегжанин — 8-й и 33-й соответственно.

Н а старт индивидуальной классической гонки на 15 км, исход которой при температуре +15 был непредсказуем, вышли четверо россиян: Александр Большунов — воспитанник Юрия Бородавко, уже взявший здесь ранее два серебра, и три пока еще ничем не проявивших себя в Зеефельде ученика Олега Перевозчикова — Максим Вылегжанин, Александр Бессмертных и Андрей Ларьков, мечтавших об успехе именно в этой дисциплине с расчетом попасть затем и в эстафетный состав. Несмотря на жару и лужи вместо лыжни, все расуждения на тему будущего победителя строились в основном вокруг двух фигур — двукратного олимпийского чемпиона Ийво Нисканена и многократного олимпийского призера Александра Большунова. Финн в случае удачи мог стать первым в истории лыжных гонок спортсменом, кому удалось бы выиграть 15-километровую гонку на двух чемпионатах мира подряд. А талантливый россиянин, выигравший две подобные гонки в сезоне, отсутствие громких побед раззадорило уже, кажется, до предела. В числе кандидатов на медали назывались и другие фамилии, но не призера группировки эстафеты Александра Бессмертных, который на первой трети дистанции при лидерстве Большунова высокими скоростями не блистал.

То, что тяжелый Александр Большунов завянет в снежной каше, стало понятно после двух третей пути. Зато пул претендентов на призовые места из тех, для кого Большунов, открывший под 42-м номером группу сильнейших, долго был ориентиром, сформировался именно в это время. И оказались в нем наши Александр Бессмертных с Андреем Ларьковым, а также Ийво Нисканен с Мартином Йонсрудом Суннбю и Дидриком Тенсетом. Все они именно во второй половине начали набирать обороты, обещая таким образом сделать концовку гонки непредсказуемой. Разрывы, которые в итоге

Тауж вышло, что россиянам достались обидные в спорте второе и четвертое места. Но если иметь в виду, что два года назад на чемпионате мира в этой же гонке Александр Бессмертных был четвертым, не отметить его прогресс было бы неправильно. «Если бы два дня назад мне сказали, что у Саши будет серебро, я бы обрадовался», — подытожил Олег Перевозчиков. — Но сейчас, когда одному до победы не хватало трех секунд, а другому до бронзы — полутора, мне обидно. Значит, недоработали».

Зато за Мартина Йонсруда Суннбю здесь радовались почти все. Ведь этот лысый бородатый коротышка, к своим 34 годам заработавший кучу наград, в том числе два олимпийских золота и два золота чемпионатов мира, до сегодняшнего дня не имел ни одного высшего личного титула. За полтора километра до финиша норвежец проигрывал Александру Большунову. Финн в случае удачи мог стать первым в истории лыжных гонок спортсменом, кому удалось бы выиграть три. Конечно, легковес, да при той погоде, что была в день гонки, он имел преимущество перед высоким и мощным россиянином. Да и информацию, поскольку бежал позади него, имел тоже.

Настраивался на пьедестал и проигрывавший после первого круга лидеру 19 секунд Андрей Ларьков. «Хотел добавить во второй части, но из-за солнца не удалось», — скажет он потом. — «Все-таки не пляжная прогулка у нас была, а по сугробам. Люблю жару, но не настолько. Хотя лыжи работали превосходно. А за Саню рад. Он доказал, что сражаться в классике с русскими тяжело».

Что касается многократного медалиста чемпионатов мира и Олимпийских игр Максима Вылегжанина, для которого нынешний чемпионат мира — последний в карьере, то он честно признался, что боролся лишь полдистанции, а дальше сил на поддержание лидерской скорости ему не хватало. Завершить выступления в большом спорте знаменитый лыжник планирует в гонке на 50 км, которая пройдет на заключительном кубковом этапе в Осло.

**Валерия Миронова**



Александр Бессмертных (на фото) уступил победителю гонки на 15 км классическим стилем Мартину Йонсруду Суннбю всего 2,9 сек. ФОТО СЕРГЕЯ БОБЫЛЕВА/ТАСС

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Супертяжеловесы не нашли контракт

## Матч-реванш между Деонтеем Уайлдером и Тайсоном Фьюри все-таки сорвался

Один из самых ожидаемых боев года в профессиональном боксе — матч-реванш американского и британского супертяжеловесов Деонтея Уайлдера и Тайсона Фьюри — все-таки сорвался. Всемирный боксерский совет (WBC), чьим поясом владеет Уайлдер, отметил казавшийся уже фактически заключенным недавно Фьюри дорогостоящего персонального контракта с телеканалом ESPN, конкурентом имеющего договор с Уайлдером Showtime. Теперь обоим бойцам придется искать новых оппонентов. Правда, вероятность того, что они все же встретятся на ринге в конце этого года, судя по их заявлениям, еще остается.

Президент Всемирного боксерского совета Маурисио Сулейман объявил об отмене боя, который должен был войти в число главных событий в профессиональном боксе в этом году. Речь о матче-реванше между двумя чрезвычайно популярными супертяжеловесами — владельцем титула WBC Деонтеем Уайлдером и Тайсоном Фьюри.

Фьюри, в 2015 году прославившийся победой над неуязвимым украинцем Владимиром Кличко, вернулся в бокс, отбыв двухлетнюю дисквалификацию за употребление допинга, и вопреки прогнозам смог оказать счи-

тавшемуся стопроцентным фаворитом декабрьского боя Уайлдеру упорнейшее сопротивление. Пережив два нокаута, британец добился ничьей по его итогам. Результат поединка и его фантастическая зрелищность расценивались как гарантия грандиозного коммерческого успеха повторного матча, который еще недавно казался событием абсолютного неизбежного. Были даже обнародованы предварительные дата и место его проведения — 18 мая, Лас-Вегас, а стороны характеризовали переговоры по согласованию условий поединка как «эффективные».

Встречи двух звездных бойцов с обязательствами перед конкурирующими друг с другом в Америке телекомпаниями случались крайне редко, а если случались, то требовали длительного и сложного согласования параметров

Однако бой сорвался. О срыве стало известно после обмена электронными письмами между Тоддом Дюбефом, президентом промоутерской компании Top Rank, работающей с Тайсоном Фьюри, и Маурисио Сулейманом. Дюбеф проинформировал, что его клиент принял решение отказаться от боя с Деонтеем Уайлдером и найти другого оппонента. А Сулейман в ответ согласился на отмену уже санкционированного WBC матча, пожелав бок-

серам удачи. Уайлдер отреагировал на это язвительным сообщением в «Твиттере». В нем он, сделав отсылку к декабрьскому бою, написал, что, «если бы увидел свои мозги размазанными по настилу», поступил бы так же, как Фьюри, отложив новую встречу с соперником.

Такой исход переговоров можно было бы считать сенсацией и скандалом, если бы не происшедшее на прошлой неделе событие. Это — договор, заключенный Тайсоном Фьюри с крупнейшим американским спортивным телеканалом ESPN. Он предусматривал получение прав на транс-

люцию на территории США пяти следующих поединков Фьюри, а его стоимость оценивалась в £80 млн. С самого начала эксперты подозревали, что один из самых дорогих персональных контрактов в истории спорта может вылиться в проблемы с организацией матча-реванша. Дело в том, что Деонтей Уайлдер связан долгосрочным договором с телеканалом Showtime. Именно он показывал декабрьский бой и собирался извлечь максималь-

ную выгоду из реванша. При этом надо учитывать, что встречи двух звездных бойцов с обязательствами перед конкурирующими друг с другом в Америке телекомпаниями случались крайне редко, а если случались, то требовали длительного и сложного согласования параметров

Вторая интрига сводится к тому, стоит ли все-таки, пусть позже, матч-реванш между Уайлдером и Фьюри или нет. Во всяком случае, представители обеих сторон, комментируя отмену супербоя, говорили о том, что планируют тем не менее организовать его, может быть, даже до конца этого года. Предстоящие же «альтернативные» поединки они предпочитали называть «разминочными».

**Алексей Доспехов**