

# Коммерсантъ



Пятница 3 сентября 2021 №158 (7120 с момента возобновления изданий) 4 601865 000257

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

экономполитика | Куратор Дальнего Востока вице-премьер Юрий Трутнев попросил о бюджетной поддержке региона — 2

спорт | «Зениту» грозят санкции FIFA за вызов бразильских игроков на матч с «Челси» — 12

От Российского фонда помощи — 6



## Импортоуровнение

### BMW калининградской сборки лишились компенсаций утильсбора

Автомобили BMW, собираемые в Калининграде, лишились компенсаций утильсбора, что должно было уравнивать их с импортом. Однако, по данным «Ъ», предприятию могут возместить таможенные пошлины, что делает производство на «Автоторе» выгоднее, чем на других площадках, и доходнее импорта. В итоге для BMW, который уже отказался от строительства собственного завода, по-прежнему не имеет смысла рассматривать углубление локализации. Премиальным маркам, отмечают эксперты, проще переложить издержки на покупателей.

«Автотор» перестал получать компенсации утильсбора на выпускаемые в Калининграде по контрактной сборке машины BMW, рассказали источники «Ъ». Это произошло из-за специнвестконтракта (СПИК) компании. Как рассказывал «Ъ» основатель завода Владимир Шербаков, до июля 2021 года компания могла продолжать проект с BMW «на прежних условиях» (см. «Ъ» от 19 марта 2020 года). После этого срока собираемые на площадке «Автотора» автомобили должны были перейти на режим сварки и окраски, но этого не произошло.

Утильсбор платится за все импортируемые и выпускаемые в РФ автомобили. Компенсации — один из ключевых параметров рентабельности автопроизводства в РФ.

Отсутствие компенсаций косвенно подтверждают и в Минпромторге. Там «Ъ» пояснили, что все автоконцерны со СПИК имеют возможность получать промсубсидии «в соответствии с общими правилами», «при этом производство автомобилей BMW осуществлялось в соответствии со СПИК до 1 июля 2021 года». В BMW перенаправили вопросы по льготам в «Автотор», где «Ъ» не ответили на вопрос по компенсациям после 1 июля.

Оговорка о сроках для BMW появилась из-за того, что немецкий концерн хотел запустить собственный завод в Калининграде. Он подавал заявку на отдельный специнвестконтракт, но процесс не продвинулся. После этого власти изменили правила выплаты компенсаций утильсбора: если раньше СПИК их гарантировал, то теперь объем выплат зависит от уровня локализации. Это



Правительство РФ перестало компенсировать утилизационный сбор для автомобилей BMW на калининградском «Автоторе» фото АЛЕКСАНДРА ПОДГОРЧУКА

в целом снизило привлекательность локализации лишь уровня до сварки и окраски.

Отсутствие компенсаций должно сильно ухудшить экономику сборки BMW в РФ. С середины весны седаны и паркетники уже переведены на импорт, а на конвейере «Автотора» остались только BMW X5, X6 и X7. Но даже для них зарезервирована возможность поставки любой из версий напрямую с американского завода, писал «Автотревью» в марте.

Калининградский автозавод и BMW продолжают переговоры об углублении локализации, которые длятся уже несколько лет. «В случае подписания контракта с BMW предусматривается углубление локализации, включая сварку и окраску кузовов, по всем моделям, которые экономически будут удовлетворять интересам обеих сторон», — говорят в «Автоторе». Сроки зависят от согласования условий проекта с Минпромторгом, а также поставок и монтажа оборудования на производственных мощностях, поясняют там.

Но, по данным «Ъ», пока заявка на изменение СПИК «Автотора» даже не выносилась на межведомственную комиссию. В Минпромторге ход переговоров не комменти-

руют, говоря лишь, что заинтересованы в развитии промышленного партнерства «с таким крупным европейским концерном, как BMW, и готовы рассмотреть различные варианты сотрудничества».

В самом BMW на вопрос о том, обсуждается ли сварка-окраска всех моделей, которые концерн будет выпускать в Калининграде на площадке «Автотора», ответили, что «на данном этапе не готовы комментировать модельный ряд, для которого планируется мелкоузловая сборка». То есть в компании косвенно подтверждают отсутствие планов сварки и окраски.

деловые новости — 38

## Девятибалльный шторм

### Как Владимир Путин выбирался из адской непогоды в Приморье

2 сентября президент России Владимир Путин оказался в тренажерном центре Морского госуниверситета (МГУ). Вслед за ним это сделал специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников, побывавший в итоге на капитанском мостике не существующего еще газозова «Алексей Косыгин» в девятибалльный шторм.

Владивосток готовился к приезду Владимира Путина тщательно. Но что-то пришлось делать все равно в последний момент. Так, те, кто каждый день ездит по дороге, ведущей из Владивостока по направлению к детскому центру «Океан», куда вроде бы должен был 1 сентября приехать Владимир Путин (и приехал), были поражены, когда утром обнаружили, что за ночь (за восемь чертовых часов) уложены 12 км асфальта. Это был праздник, который теперь всегда с людьми. Хотя бы ради этого господину Путину стоило встретиться со школьниками «Океана» в День знаний. Да что значит «хотя бы»... Поприветовав (привет Никанору Толстых, культурному участнику встречи с президентом): именно ради этого.

Сам Владивосток уверенно живет сегодняшним днем. 2 сентября в центре города на набережной при большом стечении зевак открывали фонтаны. В разгаре предвыборная кампания, но наглядной агитации немного. Отовсюду виднеется, такое впечатление, лишь Андрей Андрейченко, представляющий интересы ЛДПР, с исчерпывающим слоганом «Льготный ввоз автомобилей!».

Андрей Андрейченко пытался конкурировать еще с Олегом Кожемяко, когда тот только баллотировался на пост губернатора Приморского края, но, видимо, лозунг был не тот.

Теперь все вроде в порядке. Ведь государство, по представлениям жителей края (и эти представления совершенно верные), выдвигает из себя автомобили с правым рулем, устанавливая на праворульные машины очень высокие пошлины (за подержанный Toyota Land Cruiser 200 с левым рулем придется заплатить на 2 млн руб. больше, но зато и все в Приморском крае уверены, что праворульное качество будет на столько же выше).

новости — 33

## Моя НАТО с краю

### США не берут Украину в альянс, но и не бросают один на один с Москвой

Украинский лидер Владимир Зеленский забросал президента США Джо Байдена просьбами. Просил ответить, когда Украину примут в НАТО, помешать запуску «Северного потока-2», подключить США к урегулированию конфликта в Донбассе и принять участие в восстановлении украинской экономики. Получить удалось «мужской разговор», полмиллиарда долларов и заверения в поддержке. В том, что завышенные ожидания не оправдались, эксперты винят президента Украины, который сам их формирует, запрашивая то, что ему дать не могут.

Просьбы веером

С первым визитом Владимира Зеленского в США все поначалось не так. Долгожданная встреча с американским президентом сначала была намечена на 30 августа, потом перенесена на 31 августа и, наконец, на 1 сентября.

Были опасения, что из-за беспорядочной эвакуации американских войск из Аф-

ганистана переговоры и вовсе отменят. Но они не оправдались: хотя сдвинулась дата встречи, договоренности о ее проведении остались в силе. Правда, как сообщили украинские издания «НВ», окончательной программы визита не было даже тогда, когда господин Зеленский уже прилетел в США: «Редчайший случай в мировой практике: президент и его делегация уже прибыли в другую страну, но программа визита была до конца неизвестна — ее верстали буквально в процессе встреч и переговоров».

Но потом все наладилось. Вместо запланированных 40–45 минут Владимир Зеленский и Джо Байден проговорили больше двух часов. Это показательно, поскольку, когда обсуждать нечего, так долго не говорят. На итоговую пресс-конференцию президенты не вышли. Старший научный сотрудник исследовательской корпорации RAND Сэм Чарап полагает, что на том, чтобы ее не проводить, настояла американская сторона.

мировая политика — 35

07 Гребешкам расширяют границы Производители хотят увеличить свои участки

07 Интернет вещей пришел за деньгами Российские банки отразили крупнейшую DDoS-атаку

07 Comedy Club пошутит для «России» Подрядчик ТНТ снимет шоу для ВГТРК

08 БАМ начал ветвиться Правительство не может выбрать вариант третьего этапа расширения

09 Связь тряхнула стариной Операторы обновили архивные тарифы

09 Платформам становится тесно Вагонный рынок ждет падение спроса

## Врачебная ошибка 404

### Минздрав поможет медицине искусственным интеллектом

Система поддержки принятия врачебных решений Минздрава на базе искусственного интеллекта (ИИ), которую планируют запустить к 2023 году, обойдется бюджету в 3,49 млрд руб. Для ее работы планируется создать единую базу медицинских данных, включая результаты исследований и анализов. Но сами врачи пока видят в подобных технологиях скорее угрозу, чем полезный в работе инструмент.

«Ъ» ознакомился с программой цифровой трансформации Минздрава до 2023 года (документ опубликован 31 августа на портале ФГИС КИ). Общий бюджет программы — более 10 млрд руб. В планах развитие цифровых сервисов государственных учреждений, рост числа обращений пациентов через портал госуслуг, в том числе записей на прием к врачу, и подключение искусственного интеллекта к принятию врачебных решений.

Для внедрения новой системы за три года необходимо собрать единую информационную базу медицинских документов, изображений и результатов инструментальных исследований», сказано в программе. Ежегодно на создание базы из бюджета будет выделяться более 1 млрд руб., в целом государство вложит в проект 3,49 млрд руб. По замыслу Минздрава к 2023 году пользоваться базой должна половина медицинских учреждений. Также должно быть создано 90 новых инновационных продуктов для ускорения диагностики и предиктивной аналитики. В Минздраве не ответили на запрос.

Системы поддержки принятия врачебных решений планируют внедрить в частных и государственных клиниках не первый год. В Москве цифровой помощник «Сбера» на основе ИИ был запущен в городских поликлиниках в октябре 2020 года. В мае заместитель мэра Москвы по вопросам социального развития Анастасия Ракова объявила, что ИИ помог московским врачам поставить более 1,5 млн предварительных диагнозов.

Московская система состоит из двух модулей. Первый анализирует жалобы пациента и выбирает на их основе один из трех наиболее возможных диагнозов.

деловые новости — 39

Подписной индекс 50060 П1125

ALPINE EAGLE XL CHRONO

Chopard

THE ARTISAN OF EMOTIONS - SINCE 1860

Бутики Chopard  
Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 9  
Кутузовский пр-т, 31; Барвиха Luxury Village  
С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

Mercury

www.mercury.ru

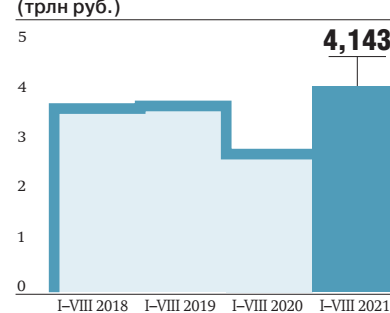
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 4,143

**триллиона** рублей перечислено таможенными органами в федеральный бюджет за восемь месяцев 2021 года, сообщила вчера ФТС. По сравнению с таким же периодом прошлого года сумма администрируемых таможенными органами доходов выросла на 49%, или 1,36 трлн руб. Поступления увеличились как от импорта, так и от экспорта. На фоне восстановления объемов внешней торговли платежи, взимаемые при импорте товаров, выросли на 37% в сравнении сопоставимым периодом и составили 2,76 трлн руб. Экспортная составляющая доходов бюджета, администрируемых ФТС, на фоне полукратного роста цен на нефть увеличилась до 1,259 трлн руб., что на 80% больше поступлений января—августа 2020 года.

Сборы ФТС в федеральный бюджет (трлн руб.)



## Дальний Восток требует воздать ему должное

До отдачи от инвестиций регион рассчитывает на бюджетную поддержку

Регионам Дальнего Востока не хватает бюджетных средств для развития социальной инфраструктуры — денег действующих госпрограмм недостаточно для покрытия более высоких издержек макрорегиона, связанных с низкой плотностью населения и большими расстояниями. Бюджетная обеспеченность 10 из 11 регионов ДФО остается ниже среднероссийской, заявил вчера вице-премьер Юрий Трутнев, курирующий развитие Дальнего Востока. Преференциальные режимы, запущенные в макрорегионе, позволяют привлекать инвесторов, однако наполнению региональных бюджетов способствуют с отсрочкой.

Первый день открывшегося во Владивостоке Восточного экономического форума был посвящен в основном проблемам развития макрорегиона (от привлечения инвестиций до состояния АПК, энергетики и лесного хозяйства) — их обсуждали как на сессиях ВЭФ, так и на вечернем заседании президента Владимира Путина с участием большинства федеральных министров.

Вице-премьер Юрий Трутнев заявил на совещании, что всего с господдержкой в ДВФО реализуется 2604 проекта, из которых построено 417. При этом предоставленные округу преференции уже окупались — поступления от резидентов превысили расходы на 42 млрд руб. Но программы социального развития макрорегиона, рассчитанной на создание инфраструктуры под новые производства, оказалось недостаточно для покрытия всех потребностей регионов. «Основной причиной, которая сдерживает улучшение качества жизни, является низкая бюджетная обеспеченность регионов — у 10 из 11 регионов она ниже среднероссийской, у четырех — ниже минимальной», —



Вице-премьер и полпред Юрий Трутнев рассказал Владимиру Путину о бюджетных препятствиях на пути Дальнего Востока к процветанию

заявил Юрий Трутнев, попросив обеспечить поэтапный вывод регионов ДВФО на уровень не ниже среднероссийского.

«Инвестрежимы способствуют наполнению бюджетов, но имеют отсроченный эффект — это видно во многих субъектах ДФО, к примеру, на Чукотке такие изменения произойдут после запуска Байковского ГОКа, но люди

хотят хорошо жить сегодня, а не к 2030 году», — пояснил, «Б» свою позицию Юрий Трутнев. Для стимулирования интереса инвесторов, в свою очередь, предлагается расширить применение льгот — в режиме Свободного порта Владивосток (СПВ) минимальный объем инвестиций может быть снижен с 5 млн до 500 тыс. руб.

Глава Минфина Антон Силуанов, выступая на совещании, отметил, что Дальний Восток использовал не все возможности бюджета — в частности, расширения нацпрограммы развития Дальнего Востока на 100 млрд руб. за три года, а также программ бюджетных кредитов

на инфраструктуру на 500 млрд руб. в 2022–2023 годах (из них макрорегион пока может претендовать лишь на 30,7 млрд руб.). Заметим, по оценке компании InfigaOne, поддержание дальневосточной инфраструктуры требует не менее 230 млрд руб. бюджетных вложений (сейчас — 151,4 млрд руб.).

Под инвестпроекты также требуется строительство инфраструктуры (коммуникаций и дорог, для Байковского ГОКа это 85 млрд руб.). Глава Минвостокразвития Алексей Чекунков отметил, что подобные проекты планируется реализовывать в формате дальневосточной концессии — инвесторы будут строить инфраструктуру, а государство расплатится с ними за 10–20 лет, уже получая доходы от работающих предприятий (сейчас готовится постановление правительства). Глава Якутии Айсен Николаев, в свою очередь, посетовал, что от строительства моста через Лену требуют более высокие коэффициенты софинансирования частными инвесторами, чем по проектам в Московской области.

Сами инвесторы, выступая на форуме, также отметили важность не только дальневосточных льгот, но и гарантированного возврата вложений в инфраструктуру. Так, глава компании «Техноиколь» Сергей Колесников предположил, что расходы до 30% от проекта компании могут покрываться самостоятельно, если будет понятный механизм их компенсации из бюджета. Председатель РСПП Александр Шохин, в свою очередь, заметил, что в механизме СЭПК уже заложено возмещение расходов на инфраструктуру, но сохраняются неясности в том, кто может пользоваться такими объектами (а сам инструмент пока не пользуется популярностью на Дальнем Востоке).

Татьяна Едвина, Владивосток

## Равнение на центр

Регионы утвердили стратегии цифровой трансформации до 2024 года

Вице-премьер Дмитрий Чернышенко сообщил об утверждении регионами стратегий цифровой трансформации. Документы связаны с цифровыми федеральными стратегиями отраслей российской экономики и социальной сферы. В результате будут обеспечены единые подходы в отраслях и регионах для достижения «цифровой зрелости», рассчитывают в Белом доме. Эксперты отмечают, что процесс проработки центром «цифровых корней» в регионах порождает серьезные вызовы, включая избыточную унификацию и недостаточное финансирование региональных проектов.

Как сообщили вице-премьер Дмитрий Чернышенко, вслед за утверждением в конце июня 13 стратегий цифровой трансформации отраслей экономики аналогичные документы разработали и утвердили все российские регионы. Для регионов обязательными были цифровизация государственного управления, образования и науки, здравоохранения, транспорта, развития городской среды и соцсферы. Цифровизация регионов —

часть общей работы центра по приведению системы госуправления в состояние «цифровой зрелости». «Теперь у нас есть провязанные между собой федеральные стратегии и стратегии в субъектах, их реализация позволит нам достичь показателей национальной цели «Цифровая трансформация», — пояснил вчера господин Чернышенко. По его словам, в региональных стратегиях — более 4,6 тыс. проектов федерального и регионального уровня (в среднем по десять отраслей на субъект РФ) с описанием бенефициаров и выгод, целей, источников средств и роли региона в реализации каждого мероприятия. «По данным координатора — Минцифры — большинство регионов отработали задачу без замечаний», — сообщили «Б» в аппарате вице-премьера.

Руководитель направления «Цифровое развитие» ЦСР Александр Малахов считает переход цифровизации из IT-сферы в отраслевую благом. В результате «в большинстве субъектов РФ были сформированы региональные межведомственные команды, которые смогут обща формировать основу для трансформа-

ции госуправления», соглашается руководитель направления «Консалтинг» Центра перспективных управленческих решений (ЦПУР) Сергей Коротких. Однако, по словам господина Малахова, нынешние стратегии нельзя назвать идеальными. «Работа с регионами велась в очень высоком темпе. По-настоящему активной стала нарастать лишь после совещания весной у Дмитрия Чернышенко. Без этого административного воздействия многие субъекты к задаче даже не приступали», — говорит он. В результате такого «интенсива» регионы в первую очередь ориентируются на федеральные инициативы без анализа своего положения. Это порождает серьезные риски — разобщенности цифровых решений разных органов власти, игнорирования актуальных проблем субъектов РФ, неэффективности «типовых» мероприятий на конкретных территориях. Кроме того, «разработанные проекты нужно детализировать в ближайшей перспективе и привязать к бюджетному процессу. Некоторые из них не имеют достаточного финансового обеспечения», — добавляет руководитель

проектов направления «Консалтинг» ЦПУР Николай Середа. Еще одна проблема — в том, что отраслевые стратегии одобрены, но дорабатываются, — а значит, регионам также придется доработать свои стратегии почти сразу после их утверждения, отмечает Александр Малахов.

Отметим, что цифровизация государственного управления ставит целью повышение качества и эффективности оказания госуслуг и проактивную поддержку населения государством, рост эффективности предприятий и производительности труда и снижение издержек бизнеса. Однако у этого процесса есть и оборотная сторона: роль регионов как проводников политики федерального центра неизбежно будет размываться, как и ее финансовое обеспечение; впрочем, аналогичные процессы в политической сфере — как, например, реформа муниципального самоуправления — продемонстрировали (см. «Б» от 8 декабря 2020 года), что в большинстве случаев территории расстанутся с самостоятельностью и без роста эффективности управления.

Венера Петрова, Олег Сапожков

## Строительным процедурам выдадут документы

Минстрой готовит запуск новых правил согласования проектов

Реформа администрирования строительства может быть запущена с 1 марта 2022 года — Минстрой разработал необходимый для этого проект постановления правительства. Оно установит полный перечень документов, необходимых для прохождения предусмотренных в Градостроительном кодексе (ГрК) процедур в сфере строительства. Участники рынка ожидают, что повышение качества регулирования сделает правила игры более понятными, снизит административную и финансовую нагрузку на застройщиков и ускорит инвестиционно-строительный цикл.

Минстрой готовится к практической реализации нового подхода к администрированию капитального строительства — ведомство подготовило проект постановления правительства, устанавливающего исчерпывающий перечень документов, которые могут потребоваться для прохождения той или иной процедуры согласования проектов. Предложенный ведомством перечень максимально

детализирован — список необходимых бумаг определяется для каждого мероприятия и составляет более 80 страниц. Требование иных документов не допускается.

Принятие постановления необходимо для фактического запуска реформы — ранее в ГрК был закреплен исчерпывающий перечень строительных процедур. Кодекс предусматривает пять этапов реализации строительного проекта: приобретение прав на участок, выдача необходимых для изыскания, проектирования и строительства документов, выполнение изысканий и проектирования, строительство и постановка готового объекта на кадастровый учет. Каждый из этапов делится на мероприятия — в общей сложности их около 30. До вступления в силу постановления (предполагается, что оно будет действовать с 1 марта 2022 года до 1 марта 2028 года) будут применяться действующие исчерпывающие перечни процедур.

Как отмечает президент Национального объединения строителей (НОСТРОЙ) Ан-

тон Глушков, ранее такие перечни утверждались правительством для разных видов объектов (жилье, нежилые, сети) и должны были содержать окончательный список процедур в строительстве. Однако, говорит он, в них разрешалось включать процедуры, применяемые отдельными регионами. К тому же на практике были и дополнительные, в том числе неформализованные, процедуры: они существовали как части закреплённых перечней процедур. Председатель комитета «Деловой России» по строительству Владимир Кошелев добавляет, что действующих перечней недостаточно — необходим список документов, содержащихся в огромном количестве разрозненных актов.

С принятием поправок в ГрК, поясняет глава комиссии по проектному финансированию общественного совета при Минстрое Рифат Гарипов, полномочиями по утверждению исчерпывающего перечня документов, необходимых для выполнения мероприятий по строительству, наделяется только правительство. Та-

ким образом, по его словам, устраняются противоречия между федеральными и региональными административными процедурами.

Как отмечает Владимир Кошелев, «теперь регулирование выходит на более качественный уровень: в одном документе мы сможем найти исчерпывающий перечень разрешений, заключений, документов, сведений, материалов и согласований». Президент ГК «Основа» Александр Ручьев соглашается, что «всем участникам рынка строительства нужны четкие, понятные и единые правила, которые позволили бы повысить прозрачность процесса строительства, увеличить эффективность и снизить временные, финансовые и трудозатраты». Антон Глушков отмечает, что изменения могут ускорить инвестиционно-строительный цикл и снизить расходы застройщиков: «Если удастся сократить реальное количество требуемых согласований, это окажет понижающее воздействие на цены продажи жилья».

Евгения Крючкова

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» — являясь издателем, Перепечатка только с согласия издателя. Взяты подписания в печать, по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2458 | WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Кавалко — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriskia@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ГЛАВНОЙ РЕДАКЦИИ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябязова — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Кошелев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Аленина, Сергей Догин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВСПОМОГАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов; Ольга Боровкина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Тихина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыadin (присутствие), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (специлоссы «Грэм ренч»), Ксения Демьянова (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Коварный | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВПУСК — Наталья Котур | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цимак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млын — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ: Виктор Лощак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42.

Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

## МОНИТОРИНГ

### ИНВЕСТИЦИИ

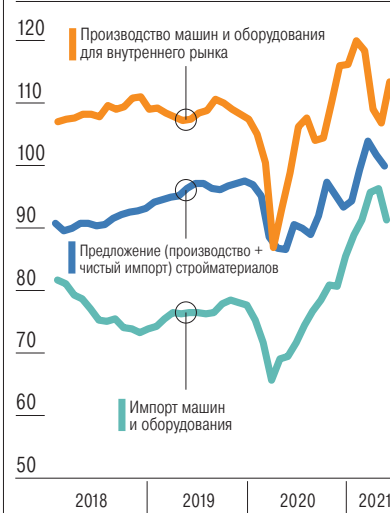
#### Капвложения ждут господдержки

Закрепленный Росстатом бурный рост капитальных инвестиций во втором квартале 2021 года (см. «Б» от 2 сентября) на уровне вложений и крупных компаний оказался еще более заметным: по оценкам Минэкономики, объем вложений превалировал показатель второго квартала 2020 года на 14%, 2019-го — на 8,3%. Основной вклад в такое увеличение внесли такие отрасли, как добыча (5,4% год к году и 0,2% ко второму кварталу 2019-го), обработка (7,1% и 6,2%), транспорт и хранение (23,1% и 3,2%), операции с недвижимостью (29,3% и минус 5,4%).

В структуре инвестиций быстрее прочих увеличивались вложения в машины и оборудование, а также в объекты интеллектуальной собственности. «Если начиная с первого квартала 2020 года основным драйвером инве-

#### ДИНАМИКА КОМПОНЕНТОВ ИНДЕКСА ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ

СЕЗОННОСТЬ УСТРАНЕНА, СРЕДНЕСЕЗОННЫЙ УРОВЕНЬ 2013 ГОДА = 100. ИСТОЧНИК: ЦМАКП.



стиций были бюджетные средства, то со второго квартала 2021 года их заменили вложения частного сектора, что объяснимо на фоне повышенного спроса и роста корпоративных прибылей, которые остаются основным источником средств для инвестиций», — отмечает Дмитрий Полевой из «ЛокоИнвест».

Впрочем, по оценке ЦМАКП, во втором квартале 2021 года рост инвестиций прекратился, а в мае—июне произошло еще не столь значительное, частично компенсированное предшествующий рост. Такая оценка сделана исходя из динамики предложения основных инвесторов (см. график). «Краткосрочные перспективы изменения инвестиционной активности остаются неопределенными. Наблюдавшийся весной «разогрев» может быть во многом связан с реализацией отложенного спроса, так что нельзя исключать дальнейшей понижающей коррекции активности», — полагают в центре. Там при этом отмечают, что приток доходов от подорожавших сырья и материалов расширяет инвестиционные возможности соответствующих отраслей, и при сохранении конъюнктуры по крайней мере в этом сегменте вероятно усиление инвестиционной активности.

В ING убеждены, что динамика инвестиций во многом будет зависеть от господдержки, отмечая, что финансирование проектов из ФНБ, вероятно, отложено до следующего года. «Трудности с финансированием неэкономических проектов в России не новы и связаны с потенциально высокой ответственностью госпредприятий. Иллюстрацией является накопленный за предыдущие годы регулярный бюджетный навал в размере около 1% ВВП», — замечают аналитики банка.

Алексей Шаповалов

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 710

Издана сертифицированно Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещенные в газете и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## Девятибалльный шторм

Впрочем, знаменитая автостоянка пришедших из Японии машин (в народе — «Отстойник»), сам видел, стоит полупустая: видно, что борьба идет с переменным успехом, и сейчас побеждает, видимо, левое качество. Но Андрей Андрейченко с этим, будем надеяться, не смирился. Да, опять проиграл. Но про него будут говорить, что сражался до последнего (праворульного автомобиля).

Насчет асфальта, который внезапно появился уже и на дальних подступах к тренажерному центру Морского госуниверситета имени адмирала Геннадия Невельского, введенном в эксплуатацию только в июле этого года, можно было не беспокоиться: Владимир Путин в этот день предпочитал ходить морем. В том числе, сразу скажем, и по суше.

Он пришел, чтобы посмотреть, чему и как учатся курсанты на оборудовании, которое претендует на то, чтобы называться лучшим в мире, и высказаться, как вскоре оказалось, насчет чего-то своего.

Тренажеры и в самом деле впечатляют. То есть в них загружают цифровую модель корабля, в том числе и строящегося например, и обучают хоть всю команду еще не спущенного на воду судна.

Сейчас это газозов «Алексей Косыгин», который должны закончить на верфи «Звезда» еще только в 2024 году. (Никто не смог объяснить мне, почему самый мощный в мире газозов XXI века должен называться именем хоть и прорывного для своего времени, для XX века, но все-таки бесконечно советского руководителя; и бесконечного тоже... До смерти состарившегося на своей должности человека.) Длинной «Алексей Косыгин», если что, под 300 метров.

Мы показывали президенту на мостике волнение девять баллов при входе в бухту Владивостока, — объяснял мне затем один из преподавателей центра. — Что? Да, конечно, всем хотелось схватиться за что-то... Можечок-то отработывает...

А пока Владимир Путин встречался с выстроившимися перед ним в шеренгу курсантами МГУ имени адмирала Невельского. Они так стояли тут уже давно, но вряд ли теперь жалели об этом. Среди пары десятков курсантов наблюдались четыре или даже пять девушек, и это были едва ли не все девушки из почти тысячи курсантов МГУ.

Господин Путин расспрашивал их, как им занимается на тренажерах. Выяснялось, что пока никак, ибо центр заработал только месяц назад.

И никто не знает, чего, каких адских стараний стоило сейчас всем участникам этого проекта то, что с такой легкостью происходило в эту минуту на четвертом этаже тренажерного центра. Нам никогда не узнать, чем был заполнен последний месяц их жизни (а им не вспомнить).

Классическая программа, и университет старый. Он где-то конца XIX века? — допытывался президент о том, что и так знал из справки, заботливо и традиционно подготовленной для него перед посещением центра.

— 130 лет исполнилось недавно, — отвечал курсант Денис Буров.

Имя носит достойное, — продолжал верховный главнокомандующий. — Невельского! Только рано умер человек... 63 года было всего.

Это было неожиданное суждение. И без сомнения, оценочное. Возможно, тогда это не считалось так уж рано.

Но Владимира Путина можно было понять. Курсанты стояли, вы-



Владимир Путин ушел на остров Русский уже на закате ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ткнувшись каждый в слишком тонкую струну (казалось, могут порваться), и хотелось, наверное, с одной стороны, как-то разговорить их, а с другой, ясно же было, что таких разговорчивых, как вчерашний Никанор Толстых, тут не будет.

— Достойный был мореплаватель, — продолжал солировать президент. — Город основал... Николаевск-на-Амуре... Но вы это все, наверное, знаете. Много сделал для страны... (Пауза. — А. К.) Но и вы тоже сделаете немало!

Они бы кивнули, если бы им командовали.

— Какие-то вопросы есть у вас? — наконец решил больше не страдать в одиночку Владимир Путин.

— Так точно! — с облегчением доложил курсант Владислав Матвеев. — Для нас наш университет — это в первую очередь Тихий океан и Северный морской путь. Нам бы очень хотелось, окончив вуз, работать именно в северных широтах. Сейчас мы видим, какие усилия вы прилагаете по развитию Северного морского пути! Видим, что конкуренция между странами возрастает!

— Все хотят сюда. В том числе так называемые внерегиональные державы, — несколько загадочно произнес Владимир Путин.

Что-то он имел в виду. На что-то хотел обратить внимание. И деликатно давал понять, что если внерегиональные, то значит, великие, что ли? Китай? Или, не дай бог, США?

Но это было точно то, о чем Владимир Путин и в самом деле хотел поговорить:

— Вы знаете, климат меняется, во-первых, увеличивается продолжительность навигации. Совсем недавно она ограничивалась полтора месяцами. Сейчас уже три-четыре месяца, уже про полгода говорят. А некоторые судоводители говорят, вот я встречался с вашими более старшими коллегами, один капитан мне сказал: он и вообще круглый год работать готов. Не знаю, насколько это возможно...

Пока, видимо, нет. Но видно, что хотелось бы.

— В связи со строительством ледокольного флота... — продолжал господин Путин. — Он у нас самый мощный в мире... В этом году,

в прошлом, еще два сдали: атомный, «Сибирь», и дизельный, «Виктор Черномырдин» (Вот назвали так назвали. Разве могут быть вопросы? — А. К.). «Арктику» сдали. Всего у нас таких, как «Арктика», должно быть пять: «Арктика»... Потом кто там?... «Урал», «Сибирь», «Чукотка» и «Якутия»... Вот, пять!

Президент загибал пальцы с большим удовольствием. Он словно помнил их все просто как своих детей. О, эта всепобеждающая сила хорошей справки...

— В прошлом году, в 2020-м, мы заложили здесь, — продолжал он, — у вас недалеко, на «Звезде» абсолютный новый, самый мощный, таких в мире пока не было, «Лидер». Он 150 МВт! Круглый год может проводить суда... Даже сегодня, если б такое было, то проводил бы круглый год... Поэтому это очень перспективно. Неслучайно сюда многие государства хотят прийти, работать здесь, использовать этот маршрут.

Ого, Владимир Путин второй раз за пару минут обращал внимание на сверхъестественный (видимо, и по его представлениям тоже) интерес неких сверхдержав к сверхмаршруту.

— Перемещение грузов по Северному морскому пути существенным образом снижает цену товара для конечного потребителя. В этом вся фишка! — радостно поглядел

президент на курсантов. — А у нас 18% территории России — это арктическая зона. 18%! Поэтому для нас самих чрезвычайно важно развитие этого региона, развитие портовой инфраструктуры, военной, спасательной. МЧС здесь будет развиваться активно...

Ох, как задевала его морская тема. — Сейчас не помню... (Но он помнил... — А. К.) В 1986, что ли, году Советский Союз осуществил самый большой объем перевозок по Северному морскому пути. Это было то ли 6,3, то ли 7,3 млн тонн. А в прошлом году знаете сколько? 33! — воскликнул Владимир Путин. — А в 2024 году планируется 80 млн тонн! А это же какой объем работ! Колоссальный объем работ!

Похоже, российский президент и без справки был сейчас в теме: — Кроме всего мы исходим из того, что будем работать со всеми очень корректно, в рамках международного права, а это Конвенция 1982 года, и еще есть один документ...

Он сделал без преувеличения таинственную паузу. — Дело в чем? Дело в том, что значительная часть благоприятного по точки зрения моря маршрута проходит по нашим внутренним водам. Можно идти, как ваши коллеги говорят, мористее... (ударение было сделано на предпоследней букве. —

А. К.), но там ледовая обстановка совсем другая, там сложнее. А если идти благоприятным курсом, то значительная часть маршрута проходит по нашим внутренним водам, по территориальному морю. И это, конечно, создает для нас колоссальные конкурентные преимущества! — констатировал он. — Но это не значит, что мы собираемся кого-то ограничивать. Нет! Мы осуществляем эти проводки, и логичнее проводить, и будем работать со всеми, кто хочет, потому что мы в этом заинтересованы сами.

И тут он наконец не удержался: — Обратили, наверное, внимание... В Швейцарии я встречался с американскими коллегами (в Женеве с Джо Байденом. — А. К.), мы тоже об этом говорили. И они хотят этим заниматься, хотят участвовать в этой работе... И страны азиатского региона, Индия, Китай и прочие — для всех интересно!

То есть все-таки прежде всего Соединенные Штаты. С третьем разе Владимир Путин не удержался и раскрыл интригу.

Рассказав курсантам то, что так хотел, Владимир Путин вздохнул на капитанский мостик одного из тренажеров. Преподаватель Руслан Царик потом рассказывал мне на этом же мостике, когда он качался под нами так же, как под Владимиром Путиным:

— Да, так и было! Входим в пролив Босфор Восточный... Направо — бухта Золотой Рог... В жизни-то нас, конечно, сюда не пустили бы, в девятибалльный-то шторм... А так мы могли бы еще ужасов нагнать... — Каких? — с замиранием сердца спрашивал я старого морского волка.

— Пару пароходов можно было бы сюда запустить... — с одной стороны, вроде беззаботно, а на самом деле как-то даже хищнически, плотно разъясьял он.

Ему, конечно, и прямо сейчас очень хотелось запустить сюда пару телепароходов. И я ценил его сдержанность.

— И так шторм... — успокаивал я его.

— Вот и президент спрашивал, какое волнение на море... — вроде бы успокоенно кивал он. — А какое? Девять баллов...

Каким же еще может быть волнение, давал понять он. Все остальное — вообще не волнение... И тем более не повод для него... Так, качка, что ли...

А может, еще и ураган следовало нагнать (потом, кстати, выяснилось, что его пригнали)...

— И что вы говорили? — переспрашивал я.

— Рассказывал, что мы сейчас не на самом большом судне, 104 метра, не на таком, как «Алексей Косыгин»... Поэтому чувствуется волнение... А он интересовался, как такие суда чувствуют себя в реальном океане... Но это ведь тоже реальность...

Перед нашими глазами, за стеклами капитанского мостика с обзором 360 градусов, море ревели и стонало (вернее, бухта), и казалось, что там, под нами, какие-то механизмы страшно раскачивают судно, и для эффекта 5D не хватало только соленых брызг в глаза, но я все-таки еще отдавал себе отчет в том, что это же просто картинка за стеклами качается, а мозжечок-то отработывает... Но вот зачем начало подташнивать?..

Со всеми симптомами морской болезни я сошел на берег, то есть закрыл за собой дверь тренажерного зала.

Тем не менее мне для окончательной полноты ощущений настоятельно советовали зайти в капитанскую рубку «Алексея Косыгина». Поколебавшись, я все-таки сделал это, хотя полноты было по всем признакам достаточно: она стояла, как говорится, у самого горла.

Теперь мы входили в бухту Бечевинская на Камчатке. Судном уверено управлял курсант старшего курса. Было даже такое впечатление, что он здесь не в первый раз.

— 250 метров, — негромко говорил он, словно сам с собою, — поэтому, качка, конечно, не так чувствуется... Скорость три узла, курс 39 градусов... Нормально идем...

— Но ведь шторм? — тревожно уточнял я, видя, как стремительно надвигается на нас не только изумрудный берег, сплошь в знаменитых камчатских сопках, но и какое-то судно, стоящее прямо по курсу.

— Шторм, — бросал мне курсант. — Нормально все...

— А ведь мы заваливаемся... — негромко проговорил стоявший рядом со мной директор тренажерного центра Сергей Затеякин.

— Это специально... — пробормотал курсант. — Сам хотели...

Я-то уже ничего не хотел. И едва стоял на ногах, так как мы ведь заваливались.

— Так вот и берег рядом... — аккурратно, чтобы, по-моему, не сплутать курсанта и не сделать только хуже, проговорил директор. — Не довести бы до столкновения...

Тут я должен был сказать, наверное, что на этих словах раздался скрежет и хруст. Но не буду врать, скрежета не было. Было просто очень не по себе. Было страшно.

— Посадка на грунт, — констатировал Сергей Затеякин.

— Сила ветра очень большая... — со странной мечтательностью в голосе произнес курсант.

Может, он думал, что шел на парусах.

— И в рейдовый перегрузочный комплекс врзались, — вздохнул директор.

А я так просто выдохнул.

Про «качка на море качка и бушует ураган» тут в одном месте было сказано неслучайно. Владимир Путин ушел в направлении совещания по социально-экономическим вопросам развития Дальнего Востока на судне «Ураган» в сопровождении пяти боевых катеров.

Стоял полный штиль. **Андрей Колесников, Владивосток**

## Эксперты поделили мандаты

По их оценкам, четверка думских партий после выборов останется неизменной

**По итогам выборов в Госдуму 19 сентября «Единая Россия» наберет по партспискам от 40% до 45% голосов и получит в сумме от 293 до 305 мандатов (вместо нынешних 343). К такому выводу пришли в четверг участники круглого стола «Кульминация избирательной кампании-2021: рейтинги партий и прогнозы итогов за две недели до выборов», организованного работающим с администрацией президента Экспертным институтом социальных исследований (ЭИСИ). В новую Госдуму, по оценке экспертов, снова пройдут только четыре партии, но коммунисты могут занять в ней в полтора раза больше мест, чем у них было в седьмом созыве.**

В начале дискуссии данные свежего социологического опроса привел руководитель практики политического анализа ВЦИОМ Михаил Мамонов. Согласно этому исследованию (31 августа — 1 сентября 2021 года,

инициативный всероссийский опрос 1 тыс. россиян методом телефонного интервью, статистическая погрешность не превышает 2,5%), о твердой уверенности принять участие в выборах заявили 51% респондентов. Партийные предпочтения электорально активных россиян (то есть тех, кто «точно» или «скорее» придет на участки) распределились следующим образом: за «Единую Россию» (ЕР) намерены голосовать 34%, за КПРФ — 18%, за ЛДПР — 10%, за партию «Справедливая Россия — За правду» (СРЗП) — 7%. Среди десяти непарламентских партий лидируют, но не дотягивают до проходного пятипроцентного барьера Российская партия пенсионеров за социальную справедливость и «Новые люди» (по 2,8%). При этом от числа всех опрошенных за ЕР отдали голоса только 29%, за КПРФ — 16%, за ЛДПР — 8% и за СРЗП — 7%.

По мнению господина Мамонова, 16% россиян, которые собираются голо-

совать, но затруднились с выбором конкретной партии, скорее всего, на выборах усилят парламентские партии, и тогда результат ЕР приблизится к 40% голосов, а КПРФ — к 20%.

Руководитель научного совета Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков, работающий с единосроссами, сообщил, что партия власти рассчитывает на результат 45% голосов по партспискам. По его оценке, кандидаты ЕР победят в 186–198 из 225 одномандатных округов, КПРФ — в 13–17, СРЗП — в семи—девяти, а ЛДПР выигрывает не более трех округов. Всего же, полагает эксперт, единосроссы получат в Госдуме восьмого созыва от 293 до 305 из 450 мандатов, КПРФ — от 64 до 68, ЛДПР — от 43 до 46, СРЗП — от 31 до 33. Напомним, по итогам предыдущих думских выборов 2016 года ЕР получила в сумме 343 мандата, коммунисты — 42, ЛДПР — 39 и «Справедливая Россия» — 23. Еще до старта кампании-2021 ли-

деры ЕР заявляли, что ставят целью сохранение в новой Госдуме конституционного большинства (не менее 300 мест).

В конце августа ВЦИОМ фиксировал рейтинг ЕР на уровне 26,4%, а у КПРФ — 17,2%. Скачок популярности коммунистов в августе директор Центра политического анализа и социальных исследований Павел Данилин объяснил усталостью россиян от антиковидных мер. А с уходом темы ковида из повестки КПРФ, наоборот, теряет голоса, отметил Михаил Мамонов.

Ранее на этой неделе свой прогноз представил комитет по политтехнологиям Российской ассоциации по связям с общественностью. Опрошенные им эксперты считают, что с вероятностью 100% в парламент пройдет ЕР, КПРФ и ЛДПР, при этом единосроссы выигрывают выборы в 188 одномандатных округах, что «почти гарантирует сохранение ведущих позиций партии власти даже при 40% голосов по партийному списку».

Не участвовавший во вчерашнем круглом столе политолог Алексей Макашкин полагает, что прогнозировать результаты этих выборов сложно из-за введения трехдневного и электронного голосования, хотя, скорее всего, эти факторы сыграют в пользу партии власти. Участие президента Владимира Путина в кампании ЕР переломило негативный тренд в рейтингах партии, однако крупные информационные поводы, которые могли бы прибавить ей еще процентов, уже отыграны, говорит эксперт. Главная проблема ЕР, по его мнению, — это высокая планка, взятая единосроссами на выборах 2016 года, когда еще сохранялся крымский консенсус, и повторить этот результат сейчас сложно. Для КПРФ же прошлые выборы были неудачными, так как ЕР перехватила ее патриотическую повестку, а сейчас коммунисты «собирают разные протестные сегменты», добавляет господин Макашкин.

**Мария Макутина**



Курсант МГУ надежно посадил «Алексея Косыгина» на мель ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

# НОВОСТИ

## Банкир вращает «Глобус»

Находящийся в розыске экс-владелец МБСП пытается вернуть помещения в бизнес-центре

Как стало известно, «Б», Арбитражный суд Санкт-Петербурга обратил взыскание на помещения бизнес-центра «Глобус», принадлежащего бывшему сенатору от Ульяновской области, бенефициару обанкротившегося Международного банка Санкт-Петербурга (МБСП) Сергею Бажанову. Сам он объявлен в международный розыск в связи с обвинениями в мошенничестве и фальсификации бухгалтерской отчетности. Борьбу за актив он ведет через адвокатов, а недавно ему удалось вернуть бизнес-центр, выиграв тяжбу со своим бывшим юристом, который, как посчитал суд, незаконно им завладел. Впрочем, на днях выяснилось, что помещения все же оказались у некоей фирмы, якобы неизвестной господину Бажанову. Его представители уже обратились с заявлением в СКР.

Как сообщил «Б» адвокат Сергея Бажанова Александр Мелешко, решение об обращении взыскания на 12 помещений бизнес-центра «Глобус» в Крапивном переулке Санкт-Петербурга принял арбитражный суд по иску некоего ООО «Михалковская». С ним «Глобус», как следует из решения, заключил под залог помещений в декабре прошлого года договор займа на 52 млн руб. под 12% годовых, из которых не вернул более 46 млн. Интересно, что, согласно материалам суда, «ответчик против удовлетворения иска» — взыскания помещений с их последующей продажей «аукциона» — «не возражал». «Это ООО нам вообще неизвестно, а о решении суда мы узнали на днях совершенно случайно», — заявил «Б» господин Мелешко. По его словам, уже поданы апелляционная жалоба на решение арбитражного суда и заявление в ГСУ СКР по Санкт-Петербургу о совершении особо крупного мошенничества (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Он также напомнил, что «Глобус» уже второй раз становится объектом как арбитражных, так и уголовных разбирательств. Как рассказывал «Б», ранее Сергей Бажанов судился с управляющим партнером «Дювернуа Лигал» Егором Носковым, оказывавшим его банку МБСП юридические услуги. Он добился признания недействительной сделки по продаже «Глобуса» в 2018 году юристу за 120 млн руб. «В конце июня это решение утвердил Арбитражный суд Северо-Западного округа, но, как оказалось, в это время была запущена другая схема по завладению бизнес-центром», — заявил Александр Мелешко, отметив, что одновременно с этими событиями была инициирована процедура заочного ареста господина Бажанова, ранее объяв-



Борются за площади в бизнес-центре объявленному в розыск Сергею Бажанову приходится заочно через адвокатов  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

ленного в федеральный и международный розыск сразу по двум уголовным делам. В окружении господина Бажанова не исключают, что помещения в залог могли быть отданы руководителями «Глобуса», которых назначил Егор Носков. Кстати, переход бизнес-центра в его владение оспаривало помимо беглого банкира также и АСВ, называвшее сделку фиктивной и собиравшееся реализовать этот актив впоследствии в пользу кредиторов МБСП. Представители Сергея Бажанова также написали заявление в СКР о мошенничестве, по которому было возбуждено уголовное дело, правда только по факту происшедшего. Экс-сенатора должны были признать потерпевшим, но находящийся в розыске господин Бажанов не рискнул приехать в Россию для обязательного в этой процедуре допроса.

Напомним, что, как сообщил «Б», одно из уголовных дел в отношении банкира касается фальсификации финансовых документов учета и отчетности финансовой организации (ст. 172.1 УК РФ) и расследуется во втором следственном управлении ГСУ СКР дислокацией в Санкт-Петербурге. Второе же, в котором, по данным «Б», говорится о мошенничестве хищении (ч. 4 ст. 159 УК РФ) активов МБСП почти на \$80 млн, ведут следователи ГСУ ГУ МВД по Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Его возбудили в апреле этого года, спустя два года после того, как ЦБ сделал заявление о выводе из него активов. Во время проверки финансового состояния лишившегося лицензии в октябре 2018 года за использование «рискованной бизнес-модели» МБСП в начале 2019 года временная администрация установила в действиях должностных лиц банка признаки

осуществления операций, направленных на вывод активов через передачу своему акционеру прав требования к ряду контрагентов, а также приобретение неликвидных активов. Информацию тогда направили в Генпрокуратуру, СКР и МВД для принятия процессуального решения. Некоторое время назад в рамках первого дела следователи обратились в Приморский райсуд Петербурга с ходатайством о заочном аресте 67-летнего политика и банкира, что необходимо для подтверждения его международного розыска по линии Интерпола, однако суд довольно неожиданно отказал СКР. Правда, через четыре дня Выборгский суд санкционировал арест уже в рамках дела о мошенничестве. Впрочем, оба решения пока в силу не вступили, так как оба обжалованы.

Стоит отметить, что МБСП существовал под разными названиями еще с 1989 года, а Сергей Бажанов, пришедший в него со своей командой в 1999 году, был не только его фактически единоличным владельцем, но также председателем совета директоров и президентом. Будучи доктором экономических наук и автором ряда книг по банковскому делу, он в 2008–2013 годах являлся членом Совета федерации от Ульяновской области, работая в качестве зампреда в комитете по финансовым рынкам и денежному обращению.

Свою причастность к махинациям и хищениям активов банка господин Бажанов категорически отрицал, заявляя «Б», что МБСП был устойчивой финансовой структурой, на счетах которой находились миллиарды рублей, а отзыв лицензии называл ошибкой. Впрочем, по оценке АСВ, в 2019 году «цб» в капитале банка составляла 13,1 млрд руб. Примерно в то же время Международный банк Санкт-Петербурга признали банкротом и открыли в отношении него конкурсное производство. Позже АСВ пыталось привлечь Сергея Бажанова и еще четырех лиц, контролировавших банк, к субсидарной ответственности на 12 млрд руб., но суд отказал в аресте их имущества. Месяц назад АСВ снова обратилась в суд с требованием взыскать с этих лиц уже 20 млрд руб. и, кроме того, признать незаконными заключенные ими сделки на 30,5 млрд руб.

Товарю о последних событиях, Александр Мелешко заявил, что мнение его клиента не изменилось. «Позиция моего подзащитного состоит в том, что это имущество (бизнес-центр «Глобус» — «Б») он предлагал внести в капитал АО МБСП и погашать им субсидиарную ответственность в случае ее возникновения», — заключил адвокат.

Сергей Сергеев

## ФСБ пытаются отделить от НКВД

Историк пытается рассекретить фамилии советских чекистов

Исследователь архивов Сергей Прудовский обратился в Верховный суд РФ с иском об отмене отдельных положений президентского указа 1995 года о гостайне и схожего приказа ФСБ. Эти нормативно-правовые акты позволяют ФСБ засекречивать в архивных документах фамилии сотрудников НКВД. Истец настаивает, что советских чекистов нельзя считать российскими контрразведчиками.

Исследователь архивов и автор книги о сталинских репрессиях «Спящая красавица» Сергей Прудовский занимается изучением так называемой харбинской операции. В 1930-х годах Япония оккупировала Маньчжурию, после чего советские власти эвакуировали жителей Харбина и специалистов, работавших на Китайско-Восточной железной дороге. Но в сентябре 1937 года указом НКВД с одобрения Политбюро ЦК ВКП(б) издал приказ №00593 — об аресте «каждоземщиков» и «харбинцев» как японских шпионов. В документе говорилось про 25 тыс. человек, однако НКВД превысил план и арестовал 32,7 тыс. В результате «харбинской» операции были расстреляны свыше 21 тыс. человек.

В ходе своих научных изысканий господин Прудовский запросил у ФСБ архивно-уголовное дело Татьяны Кулик — одной из жертв «харбинской» операции. Получив документы, историк обнаружил, что в них вымараны фамилии, должности и подписи сотрудников НКВД. Он подал в Мосгорсуд иск к ФСБ с требованием раскрыть убранные сведения. В суде представители УФСБ России по Москве и Московской области заявили, что эти данные касаются «принадлежности конкретных лиц к кадровому составу органов безопасности», а значит, попадают под понятие гостайны на основании приказа ФСБ №0120 от 2015 года и указа президента №1203 за 1995 год. Пункты 84 и 91 указа относят к гостайне сведения о «силах, средствах контрразведывательной деятельности», а также о кадровом составе органов контрразведки. Аналогичный смысл заложен в пунктах 1.7 и 2.23 приказа ФСБ.

В июне 2020 года Мосгорсуд встал на сторону ФСБ и отказал исследователю. Господин Прудовский не согласен с такой трактовкой законодательства. «Получается, просто приравняли НКВД к ФСБ. Но по нашему мнению, эти нормативно-правовые акты должны распространяться только лишь на сотрудников российских служб безопасности, а не на лиц, служивших в другом органе и в другой стране — СССР», — пояснил он «Б».

Исследователь отмечает, что Мосгорсуд даже не стал исследовать, обвинялись ли «засекреченные» чекисты

в преступлениях. И подчеркивает, что Татьяна Кулик была признана жертвой репрессий, а вот сотрудники НКВД, которые активно себя проявили во время «харбинской» операции, позднее были осуждены за пытки и фабрикации дел, расстреляны, а в 2015 году признаны не подлежащими реабилитации.

В четверг, 2 сентября, Сергей Прудовский подал в ВС РФ административный иск. В нем оспариваются те самые положения президентского указа и приказа ФСБ, на которые в суде ссылались сотрудники спецслужб. Господин Прудовский уверен, что эти документы противоречат статье 7 закона «О государственной тайне» — она запрещает засекречивать сведения о нарушении законодательства госторганами и их должностными лицами, а также о нарушении прав человека. Также истец напоминает в иске о законе от 1991 года «О реабилитации жертв политических репрессий», где закреплено «осуждение» советского террора. «А осуждение предполагает и предельно гласности имен людей, ответственных за террор», — уверен господин Прудовский. — «В данном случае сами фамилии мне известны из других источников. Но это принципиальный момент. Возмущает, что произвольно трактуются законы и от общественности скрываются фамилии палачей, которые были признаны виновными».

Интересы исследователя в суде представляет юрист «Международного Мемориала» (внесен в реестр иностранных агентов) Марина Агальцова. Она считает, что авторы президентского указа вряд ли планировали скрыть имена сотрудников НКВД: «Указ был подписан в 1995 году, а тогда в нашей стране активно рассекречивали документы о терроре и признавали действия чекистов однозначно преступными. Поэтому в указе, скорее всего, учитывались только нынешние контрразведчики. Но теперь суды распространяют его действие и на НКВД».

Отметим, что имена и фамилии многих сотрудников НКВД не являются тайной для исследователей. Научный сотрудник Музея истории ГУЛАГа Татьяна Полянская рассказала «Б», что личные анкеты чекистов можно получить в Российском госархиве социально-политической информации. А на сайте «Мемориала» (внесен в реестр иностранных агентов) опубликована база данных о 41 тыс. людей, работавших в системе безопасности с 1935 по 1941 год. Кроме того, если дело хранится не в архиве спецслужб, а в Государственном архиве РФ, то там все фамилии будут открытыми, добавила Полянская.

Анастасия Курилова

## Выездное пособие

В Общественной палате обсудили меры борьбы с нарушающими закон мигрантами

Вице-спикер Госдумы Петр Толстой предложил в рамках борьбы с этнической преступностью на территории страны «перейти от слов к делу» и в течение 24 часов высылать из России нарушивших закон мигрантов. Господин Толстой сделал это заявление в Общественной палате в ходе дискуссии, посвященной теме миграционных процессов в контексте общественной безопасности. Считавшиеся эталонными принципы миграционной политики, основанные на правах человека, сметены, поддержал криминолог, экс-глава российского бюро Интерпола Владимир Овчинский. В ходе дискуссии звучали полярные мнения: от призывов принять закон о русском народе и признать все правозащитные организации, помогающие мигрантам, иностранными агентами до предложений начать репатриировать русскоговорящих граждан из стран СНГ и помогать мигрантам интегрироваться в России.

Участники дискуссии в Общественной палате РФ начали с констатации факта, что невозможно подчитать точное число мигрантов в России, а оно обещает расти. «Афганские граждане, которые учились у нас, уже ставят вопрос о невозможности возвращения на родину, и мы будем этим заниматься», — пояснил председатель комиссии ОП РФ по гармонизации межнациональных и межрелигиозных отношений Владимир Зорин. Господин Зорин придумал, как все-таки пересчитать приезжих: надо воспользоваться кампанией по переписи населения, которая стартует этой осенью. «Если мигрант собирается остаться в России, он поддежит переписи, и тогда мы узнаем, сколько же у нас мигрантов», — заявил он.

В ходе дискуссии докладчики перемещались из России в Афганистан, США, Европу, сравнивая миграционную политику разных стран. «У нас мигранты хотя бы работают за деньги, а в Европе многие живут по пособия и качают права», — негодовал первый зампред комиссии ОП РФ по безопасности и взаимодействию с ОНХ Михаил Аничкин. Он согласился с тем, что без мигрантов России не обойтись, «хотим мы этого или нет». Господин Аничкин пояснил, что работодатели вынуждены нанимать мигрантов на низкоквали-

фицированную работу, потому что «коренное население» не хочет трудиться физически.

Вице-спикер Госдумы Петр Толстой заявил о проблеме этнической преступности и перечислил примеры массовых драк между мигрантами только за последний месяц: в Сокольниках, Новой Москве, Царицыно, Мытищах, Кузьминках. «Если мы хотим, чтобы это продолжалось, можно продолжать говорить, что мы следим за миграционной политикой в Европе», — заявил он. По его словам, идея, согласно которой «мы, добрые хозяева, всех обогреем, осталась в прошлом» и копировать «ошибки Европы, где многолетние семьи мигрантов сидят на пособиях» недопустимо. По мнению депутата, пришла пора «перейти от слов к делу» и «принимать жесткие меры». Петр Толстой предложил усилить механизм выдворения из России мигрантов, нарушивших закон. По его словам, нужно «выстроить цепочку по задержанию за нарушение закона гражданами другого государства, немедленной дактилоскопии, определению личности и в течение 24 часов высылке из страны». «Если это не обеспечить, все остальные меры будут неэффективны», — уверен он. — «Это большая задача для МВД».

Криминолог, экс-глава российского бюро Интерпола Владимир Овчинский согласился с господином Толстым в том, что считавшиеся эталонными принципы миграционной политики, основанные на правах человека, сметены. Особенно его беспокоит ситуация в Афганистане, «которая развивается по нарастающей». Он критиковал государственные деятелей и журналистов: одни, по его словам, называют талибов («Талибан» запрещен в РФ как террористическая организация) «временными ребятами», а другие представляют вывод американских войск из Афганистана «поражением США». «Но это не поражение, а самая удачная спецоперация спецслужб США — они создали территорию напряжения».

Декаг факультета лингвистики и педагогике Московской международной академии Александр Лапин напомнил, что «22 млн человек в Германии, а это 26% ее населения — мигранты и их потомки. Они пополняют армию безработных, и 40% молодых мигрантов не работают». Американец, профессор НИУ ВШЭ Александр Домрин заговорил о пробле-

мах с мигрантами в США, с которой, по его словам, так и не успел справиться Трамп. «Кто-то в ельцинские времена бросил фразу, что преступности нет национальности. Есть! — настаивал он. — В США до 95% ордеров на арест за убийство — это мигранты».

Научный сотрудник сектора демографии, миграции и этнорелигиозных проблем Российского института стратегических исследований Сергей Галиев привел данные о том, что в 2021 году в России на 6,5% выросло количество преступлений, совершенных мигрантами, но на 18% выросло и число преступлений в отношении мигрантов. Все это создает, по мнению ученого, показатель нарастающего социального напряжения, которое и вылескивается в массовые драки. Ученый не согласился с тезисом, что только мигранты берутся за некавалифицированный труд: «Не бывает работы привлекательной и непривлекательной. Бывает работа низкооплачиваемая и высокооплачиваемая. Если мы прекратим порочную практику использования труда нелегалов, бизнес будет вынужден поднять зарплату, и на рабочих местах мы увидим соотечественников».

Председатель Духовного собрания мусульман России Альбир Крганов заступился за мигрантов. «Приезжая в Россию, они предоставлены сами себе. Мигранты — это незащищенный пласт людей, на которых недобросовестные сотрудники разных ведомств стараются заработать», — заявил муфтий и призвал не выгонять огульно их из страны, а попытаться навести порядок с оформлением и социализацией иностранцев.

В ходе дискуссии звучали полярные мнения: от призывов принять закон о русском народе и признать все правозащитные организации, помогающие мигрантам, иностранными агентами до предложений начать репатриировать русскоговорящих граждан из стран СНГ и помогать мигрантам интегрироваться в России. В финале руководитель научно-образовательного центра политических и этнополитических исследований Пятигорского государственного университета Майя Аствацатурова напомнила слова Владимира Путина о том, что у терроризма нет национальности и вероисповедания. Спорить с этим никто не стал.

Мария Литвинова

## Директор института не вписался в космическую программу

По делу о хищении под домашний арест попал топ-менеджер «Станкина»

Тверской суд Москвы отправил до 2 октября под домашний арест директора Института технологического развития ракетно-космической промышленности Московского государственного технологического университета «Станкин» Григория Зусева. Московская полиция подозревает его в хищении 105 млн руб. из средств, выделенных на реализацию Федеральной космической программы. Директор признал свою вину и дал признательные показания.

Уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) в отношении 43-летнего директора Института технологического развития ракетно-космической промышленности «Станкина» Григория Зусева Главное следственное управление ГУ МВД по Москве возбудило еще 2 июня этого года. Сначала расследование велось в отношении неустановленных лиц по факту хищения бюджетных средств, выделенных на реализацию Федеральной космической программы на 2016–2025 годы. Поводом для возбуждения дела, по некоторым данным, стали материалы проверки работы университета госкорпорацией «Роскосмос». Программа, на которую были выделены бюджетные средства, предусматривала проведение опытно-конструкторских работ «Прогресс-2025» — «АФУ-С», направленных на совершенствование характеристик ракетно-космической техники и целью увеличения сроков эксплуатации космических аппаратов.

Для исполнения проекта директор института Зусев привлек якобы для выполнения работ персонал подконтрольного ему ООО «ТСД-сервис». Как было установлено в ходе предварительного следствия, в октябре 2017 года господин Зусев с сообщниками ввели в заблуждение руководство НПО «Техномаш» (головное

научно-исследовательское предприятие «Роскосмоса» по технологическому обеспечению создания ракетно-космической техники), сообщив ему о необходимости выполнения части работ по госконтракту сотрудниками института «Станкина», при этом завысив их стоимость. В итоге был заключен контракт на 135 млн руб. По этому договору НПО с декабря 2017 по декабрь 2019 года перечислило на расчетные счета «Станкина» оговоренную в контракте сумму, из которой злоумышленники, по данным правоохранителей, более 1 млн руб. перевели на подконтрольную им фирму «ТСД-сервис».

Кроме того, как было установлено комплексной технико-экономической экспертизой, проведенной в сентябре 2020 года в рамках проверки исполнения программы, реальная стоимость выполненных по вышеуказанному контракту работ составляла не более 30 млн руб. Таким образом, по подсчетам следствия, «Роскосмосу» был причинен ущерб на сумму 105 млн руб.

Григорий Зусев был задержан сотрудниками следственных органов и оперативных подразделений в полночь 25 августа этого года, а уже на следующий день его доставили в ГСУ ГУ МВД по Москве для проведения следственных действий. Затем следствие обратилось в суд с ходатайством об аресте директора института. Ходатайству об избрании для господина Зусева меры пресечения в виде домашнего ареста.

Защита господина Зусева и он сам просили ходатайство отклонить, утверждая, что доводы следствия в пользу ареста ничем не подтверждены. По словам адвоката, у господина Зусева, который постоянно проживает в квартире своей престарелой матери, на иждивении находится не только она, но и двое совершеннолетних детей, один из которых инвалид. Защита также отметила, что при задержании директора института, по ее мнению, были допущены нарушения УПК РФ. В итоге суд избрал господину Зусеву меру пресечения в виде домашнего ареста.

В «Роскосмосе», который признан потерпевшей стороной по этому уголовному делу, все вопросы переадресовали правоохранителям и отметили, что корпорация оказывает всескопое содействие следственным органам. В «Станкине» сообщили, что пока запросов от силовых ведомств не получено, хотя готовы оказывать следствию содействие. «В дальнейшем мы рассчитываем на восторженное и объективное расследование этого уголовного дела в связи с заинтересованностью университета в сохранении деловой репутации. «Станкина» как надежного партнера и отраслевого университета», — говорится в сообщении пресс-службы в официальном Telegram-канале вуза.

Юрий Сенаторов

# мировая политика

## Моя НАТО с краю

«Байден отказался от прессуши, потому что знал, что вопросы от американской прессы будут не про Украину», — сказал эксперт „Ъ“, отметив, что во время открытой для СМИ части встречи все выкрики журналистов касались только Афганистана. «Это важнее для американской внешнеполитической повестки дня», — пояснил господин Чарап. Приоритеты и запросы Киева стали понятны во время вступительной части переговоров, когда Джо Байден и Владимир Зеленский приветствовали друг друга. Первым приоритетом президент Украины назвал вопрос безопасности «во временно оккупированных Россией» Донбассе и Крыму, а также в Черном и Азовском морях. Затем господин Зеленский сказал, что хочет обсудить беспокойный Украину и США газопровод «Северный поток-2», который скоро будет введен в эксплуатацию.

Особенно громко прозвучал анонс темы вступления Украины в НАТО. Владимир Зеленский поднимает ее при любой возможности, настаивая на том, что его страна как можно скорее должна стать членом альянса. «Хотел бы обсудить с президентом Байденом его видение, видение его правительства шансов Украины на вступление в НАТО и временные рамки присоединения», — заявил господин Зеленский.

Еще, сообщил президент Украины, он хотел бы обсудить роль, которую Соединенные Штаты хотели бы играть в экономическом возрождении его страны. Об урегулировании конфликта в Донбассе он упомянул лишь вскользь — в контексте того, какую роль в этом процессе могли бы сыграть США. И попросил американского коллегу помочь освободить более 450 человек, содержащихся под стражей в непризнанных республиках Донбасса и в России.

### Не осудят США дающие

О том, какие просьбы были удовлетворены, а какие нет, можно судить по тексту объемного «Совместного заявления о стратегическом партнерстве Украины и США». Абзац, посвященный перспективам членства в НАТО, явно выглядит не таким, каким его хотел бы видеть



На переговорах с Джо Байденом Владимир Зеленский прошелся по широкому кругу украинских запросов  
ФОТО REUTERS

Киев. Особенно после того, как Владимир Зеленский сказал, что хочет получить от Вашингтона ответ на вопрос о сроках вступления его страны в альянс.

«Соединенные Штаты поддерживают право Украины определять свой внешнеполитический курс свободно от внешнего вмешательства, включая стремление Украины вступить в НАТО», — говорится в заявлении.

Судя по всему, туманные евроатлантические перспективы призваны компенсировать другие пассажи. Так, американская сторона подчеркивает, что никогда не признает аннексию Крыма Россией. Москва, по сути, названа стороной конфликта в Донбассе: ей адресован призыв выполнять свои обязательства по прекращению огня и «по-настоящему принимать участие в усилиях по урегулированию конфликта».

В заявлении также сообщается, что Киев и Вашингтон завершили работу над стратегическим рамочным соглашением по вопросам обороны, которое станет основой сотрудничества двух стран в этой

сфере. Среди прочего взаимодействие будет касаться оборонной промышленности, разведки и «противодействия российской агрессии».

США уже сейчас выделяют \$60 млн помощи на закупку вооружений, включая противотанковые комплексы Javelin. Еще \$463 млн Украина получит в этом году на поддержку и развитие демократии и защиту прав человека (о пакете новых американско-украинских договоров см. справку).

Беспокоящему Киев газопроводу «Северный поток-2» посвящен

большой, но расплывчатый абзац. Вашингтон, отказавшись прицельно бить в этот нужный Германии энергетический проект, заявил, что продолжит против него выступать, приложит усилия к тому, чтобы транзитная роль Украины сохранилась, и не допустит использования Кремлем энергетики как геополитического оружия.

Такая позиция США по «Северному потоку-2» Киев не устраивает. После сделки на этот счет между Вашингтоном и Берлином Владимир Зеленский даже открыто критиковал американских партнеров за отказ помешать этому проекту.

### От поражения до победы

В оценках итогов встречи Владимира Зеленского с Джо Байденом нет единого мнения ни в Киеве, ни в Вашингтоне. Те, кто считает, что прорывным ее считать нельзя, указывают именно на отсутствие четкого ответа на вопрос о перспективах членства страны в НАТО и на то, что все смирились с неизбежностью запуска «Северного потока-2».

«Мне не очень нравится это заявление (итоговое. — „Ъ“). Я его внимательно прочитал. Там перечислено, как мы будем собираться в различных форматах, упомянуто о \$60 млн. Но на этом точка», — заявил Павел Климкин, занимавший должность главы МИД Украины при президенте Петре Порошенко.

Сам Чарап отмечает, что визит оставил «двойственное чувство»: «С одной стороны добились много чего конкретного, практических шагов по разным направлениям — от реформ до оборонной сферы. Видно, что стороны готовились. С другой стороны, по главным вопросам — войны, переговорного процесса (по Донбассу. — „Ъ“), сро-

ков вступления в НАТО, «Северного потока-2» — не заметен результат. То есть вроде бы много всего, а по самым важным вопросам ничего».

По словам Сама Чарапа, ему не очень понятна тактика украинского лидера, приехавшего с запросами, которые не могли быть в принципе удовлетворены. «Эта тактика остается загадкой», — говорит эксперт.

Глава киевского Центра прикладных политических исследований «Пента» Владимир Фесенко согласен с тем, что господин Зеленский сам разгоняет ожидания. «Надо поднимать вопрос НАТО, но не завешивать ожидания. Никто ведь особо не ожидал, что американцы скажут, что готовы предоставить Украине план действий по членству», — сказал господин Фесенко „Ъ“.

При этом американско-украинские переговоры в целом он считает хоть и не прорывными, но весьма результативными: «Визит насыщенный. Об этом можно судить по конкретным договоренностям. Содержательная и длительная встреча президентов сама по себе показательна. Совместное заявление — документ, который тщательно готовился, и по ряду позиций он очень конкретен. Не стоит переоценивать визит, он прорывом не стал. Но этого эксперты и не ожидали. А результаты есть. И прежде всего они касаются постановки двустороннего партнерства на системную основу».

Бывший посол США в России, профессор Стэнфордского университета Майкл Макфол говорит о своего рода перезагрузке отношений США и Украины. «Во время администрации Трампа отношения между США и Украиной пережили один из самых сложных периодов за последние тридцать лет после того, как Трамп попытался обменять встречу в Овальном кабинете для президента Зеленского на украинскую помощь в его избирательной кампании. Вчера президент Байден и Зеленский завершили этот мрачный период и начали новую главу нормализованных двусторонних отношений, направленных на поддержку общих целей Америки и Украины в области европейской безопасности и украинской демократии», — заявил господин Макфол „Ъ“.

Владимир Соловьев, Елена Черненко

### ДЕТАЛИ ЧТО ПОБЕЩАЛИ УКРАИНЕ В ВАШИНГТОНЕ

По итогам визита Владимира Зеленского в Вашингтон было принято **совместное заявление о стратегическом партнерстве** между США и Украиной. В документе, целью которого провозглашается «преодоление вызовов XX века», зафиксирована договоренность активизировать работу Комиссии по стратегическому партнерству. Ее десятое заседание пройдет осенью в Вашингтоне. Как ожидается, стороны примут новую Хартию стратегического партнерства и рассмотрят план трансформации Украины.

Президент США Джо Байден объявил о **новом пакете помощи** Киеву в военной сфере на сумму \$60 млн. Он включает в том числе поставки противотанковых ракетных комплексов Javelin. Всего на укрепление обороноспособности Украины США с 2014 года выделили \$2,5 млрд (\$400 млн в этом году).

В ходе визита президента Украины в Вашингтон **соглашения на сумму \$2,5 млрд** подписали украинский концерн «Укроборонпром» и оборонные компании США, среди ко-

торых Lockheed Martin, Harris Global Communications, Global Ordnance и Day & Zimmermann Lone Star LLC.

В поданном США и Украиной **Меморандуме о взаимопонимании**, стороны отметили такие перспективные направления сотрудничества, как инфраструктура, оборона, сельское хозяйство, здравоохранение, цифровая экономика и энергетика. На операции по экспорту товаров и услуг на Украину экспортно-импортный банк США (EXIM Bank) выделит **гарантии на сумму \$3 млрд**.

США намерены выделить Украине до конца года **\$463 млн на проведение реформ**, направленных на укрепление демократии, улучшение ситуации в сфере прав человека, борьбу с коррупцией. Украина также получит **\$12,8 млн** на борьбу с COVID-19, а **\$45 млн** будут выделены в качестве гуманитарной помощи Донбассу.

Марина Коваленко

## «Эта ситуация напрямую касается нас, а не только США и их государств-сателлитов»

Бывший генсек ОДКБ Николай Бордюжа — о том, чем чреват для России переворот в Афганистане

Николай Бордюжа с 2003 по 2016 год был генеральным секретарем Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) и в этом качестве много занимался купированием угроз из Афганистана. В интервью корреспонденту „Ъ“ Елене Черненко он рассказал, чем может быть опасен для России захват власти в Афганистане движением «Талибан» (запрещенной в РФ террористической организацией) и при каком сценарии может быть непосредственно задействована ОДКБ.

— Ситуация в Афганистане очень тревожная. Есть ли России чего опасаться?

— Конечно, есть. Ситуация в Центральной Азии кардинально меняется. Очаг нестабильности возник в непосредственной близости от границ наших союзников, государств, которые тесно взаимосвязаны с Россией, и откуда к нам сюда едет огромное количество людей.

— А границы между Россией и странами Центральной Азии открыты.

— Да. Как будут развиваться события в Афганистане, еще не ясно. Заявления о том, что американцы ушли, и талибы теперь смогут взять под контроль ситуацию во всей стране, мне кажутся преждевременными. Есть же еще Панджшерское ущелье, где собираются люди, которые не согласны с политикой талибов. Есть боевики ИГИЛ (запрещенной в РФ террористической организации). — «Ъ», также окупавшиеся в Афганистане и планирующие использовать территорию страны для идеологической и иной экспансии в соседние государства. Есть «Исламское движение Туркестана» (ИДТ, запрещенная в РФ террористическая организация. — „Ъ“), сформированное из выходцев из центральноазиатских республик. Эти ребята, воевавшие в 1990-е годы в Центральной Азии с нами, в том числе с российскими пограничниками в Таджикистане, тоже находятся на территории Афганистана. Как будет развиваться ситуация, смогут ли талибы удержат



ее или Афганистан будет поделен на зоны, пока не ясно.

Многое будет зависеть от того, какую политику будут выстраивать талибы. Они утверждают, что изменились, что не будет массовых казней, уничтожения арт-объектов и дискриминации отдельных групп населения, включая женщин. Но как это будет на самом деле, сейчас сложно сказать.

Нет ясности и относительно того, будут ли талибы стремиться продвигать свои фундаментальные идеи за пределы Афганистана, как это явно намерены делать другие террористические группировки, о которых я уже упомянул. Власти центральноазиатских республик будут, несомненно, внимательно за этим наблюдать. Не зря только за последний месяц руководители этих государств и президент РФ провели массу телефонных переговоров, обсуждая эти темы, не зря проводился в очередной саммит государств — членов ОДКБ, не зря проводилась серия крупнейших за последние годы учений в Центрально-Азиатском регионе. Это все говорит о том, что вышестоящее руководство наших стран правильно оценивает происходящее в Афганистане, и к каким последствиям ситуация там может привести, а потому заблаговременно принимает превентивные меры.

— Была ли у стран ОДКБ возможность повлиять на ситуацию в Афганистане?

— Как можно было повлиять на ситуацию в Афганистане, когда там до недавнего времени безраздельно господствовали американцы и их союзники по НАТО? Вмешаться туда мы не могли. Но в свое время, давно, когда только начиналась эта операция, ОДКБ предлагала НАТО подписать соответствующее соглашение и договориться о совместной деятельности, в том числе по борьбе с наркобизнесом и террористическими группами.

— Я помню, что с такими обращениями к НАТО ОДКБ выступала неоднократно.

— Да, это так. Но они (в НАТО. — „Ъ“) считали, что они самые крутые, а потому никаких договоренностей мы с ними не достигли. Хотя какие они на самом деле «крутые», показала эта эвакуация (из Афганистана. — „Ъ“). Думаю, что сегодня они кусают локти, потому что страны ОДКБ могли бы оказать им существенную помощь при эвакуации людей, вооружений и техники из Афганистана. Но взаимодействия между ОДКБ и НАТО нет. Североатлантический альянс в очередной раз наступил на грабли и получил очередной «сняк под глазом».

— Позвольте спросить откровенно: вы сейчас злорадствуете?

— Нет, не злорадствую. Ведь эта ситуация напрямую касается и нас, а не

только США и их государств-сателлитов. Я говорю об этом всем не со злорадством, а с сожалением. У нас был шанс попытаться вместе повлиять на ситуацию или хотя бы минимизировать возможные негативные последствия тех мер, которые принимаются сейчас. Ведь США бросили в Афганистане огромное количество вооружений и техники, в том числе высокоточное оружие, бронемашину, авиацию. Мы могли бы помочь избежать такого развития ситуации, но они этим шансом не воспользовались.

— При этом власти РФ однозначно дали понять, что не хотят видеть никаких новых военных объектов США в странах Центральной Азии.

— Да, об этом очень четко сказал президент РФ Владимир Путин. Во-первых, Россия категорически против того, чтобы какие-то американские или назовские контингенты закреплялись на территории стран — членов ОДКБ. Кстати, в рамках ОДКБ есть соответствующее соглашение, ограничивающее возможность размещения военных баз третьих государств без согласования этого со своими союзниками. Поэтому в любом случае страна — член ОДКБ, рассматривающая вариант размещения на своей территории военных объектов третьих стран, должна была бы согласовать это с другими государствами ОДКБ, а я уверен, что Россия такого согласия никогда бы не дала.

Ну, а во-вторых, ни одна страна региона не хочет становиться потенциальной мишенью для ударов со стороны талибов и иных террористических группировок из-за наличия на ее территории чужих военных объектов.

— С одной стороны, вы говорите, что ОДКБ могла бы помочь НАТО по Афганистану, а с другой — отмечаете, что власти РФ не допустят военного присутствия альянса в Центральной Азии, да и самим государствам региона это не надо. Нет ли в этом противоречия?

— Мы могли бы оказать им помощь при эвакуации, временно приняв часть вывозимых ими вооружений и техники, а не при размещении сво-

их контингентов. Ведь никто не знает, в чьи руки в итоге попадет оставленное американцами оружие, в том числе самая современная техника, включая высокоточные ракеты или ПЗРК. Будет ли оно задействовано в гражданской войне внутри Афганистана или же за пределами страны, в любом случае это крайне опасная ситуация.

— Президент Джо Байден обещал, что США более не будут пытаться насаждать демократию в других странах. Как вы считаете, их усилия по государственному строительству в Афганистане были обречены?

— Демократию насильно не навяжешь. Невозможно переделать под себя другую страну, тем более если она в корне отличается по менталитету, порядкам, законодательству. Попытки переиначить по своему образу и подобию модель государственного устройства в других странах — это глобальная ошибка так называемого коллективного Запада. Ошибка, которую они совершили не только в Афганистане, но продолжая совершать в других странах, не понимая местной специфики, укладов, внутреннего мира. Сейчас мы

это видим, к примеру, на Украине, которая из-за вмешательства Запада превратилась в очаг постоянных конфликтов и противоречий.

— При каком сценарии ОДКБ может быть непосредственно задействована для купирования угроз из Афганистана?

— В случае интервенции или прямой угрозы вооруженного конфликта с государством — членом ОДКБ, то есть в том случае, если будет осуществлен акт агрессии в отношении одного из государств блока. В этом случае ОДКБ примет исчерпывающие меры для того, чтобы устранить возникшую угрозу, вплоть до применения коллективных сил.

У ОДКБ есть все необходимые инструменты для защиты ее членов от любого акта агрессии. В том числе это Коллективные силы оперативно реагирующие — высококомбинированные, отлично подготовленные и хорошо вооруженные формирования государств — членов блока. Они готовы в любой момент выдвинуться туда, где нужна их помощь, в том числе на границу с Афганистаном.

полная версия kommersant.ru/13150

**ЗАКОН О КОММЕРЧЕСКИХ КОМПАНИЯХ БВО 2004 г.**  
**SOVERINT HOLDINGS LIMITED**  
 – в добровольной ликвидации («Компания»)  
 Компания зарегистрирована на Британских Виргинских островах под регистрационным номером: BC# 1399714  
 Настоящим уведомляется, что Найджел Массикот из Sage Corporate Consultants Limited, а/я 762, Фиш-Бэй (Fish Bay), Тортола (Tortola), Британские Виргинские острова, VG1110, 18 августа 2021 года был назначен добровольным ликвидатором Компании. Кредиторам Компании предлагается подать свои требования ликвидатору не позднее 2 ноября 2021 г. по электронной почте: management@sagebvi.com.  
 Найджел Массикот (Nigel Massicot), ликвидатор

Реклама



**Наталья Волкова,**  
КОРРЕСПОНДЕНТ  
РУСФОНДА



## Избежать коллапса

Что угрожает онкопациентам в будущем году

Новый «Порядок оказания медицинской помощи взрослому населению при онкологических заболеваниях», описанный в приказе Минздрава РФ №116н от 19 февраля 2021 года, вступает в силу 1 января 2022-го, но в сегодняшней редакции способен вызвать инфраструктурные разрушения и нехватку кадров в системе помощи онкологическим пациентам в России. Речь об этом идет в резолюции, которую подписал 21 эксперт: авторитетные врачи-онкологи, юристы, представители крупных благотворительных фондов.

Мы уже писали о возражениях, которые вызвал новый порядок. По следам дискуссий и была составлена резолюция, направленная в Администрацию Президента РФ, вице-премьеру Татьяне Голиковой, председателю Совета Федерации и Госдумы Валентине Матвиенко и Вячеславу Володину, в Общественную палату РФ и Общественный совет при Минздраве. Что конкретно вызывает опасения авторов резолюции, объясняет Полина Габай, медицинский адвокат, вице-президент фонда «Вместе против рака», — этот фонд и инициировал публичный разговор о новом порядке.

— Планируется жесткое прикрепление пациентов к региону проживания и конкретной медицинской организации, которую выбирает местный минздрав, — говорит Полина Габай. — Подобное положение фактически отменяет Федеральный закон №323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в РФ», в котором закреплено право пациента самому решать, в какой больнице лечиться. Необходимо устранить это противоречие.

Еще один из пунктов нового порядка исключает из системы оказания онкологической помощи клиники, где имеются опытные специалисты, но нет одновременно трех отделений — хирургического лечения злокачественных новообразований, противоопухолевой лекарственной терапии, радиотерапии. Из системы выпадают офтальмоонкологические, колопроктологические, эндокринологические, общехирургические и другие центры и отделения. Ход лечения для каждого пациента при этом сможет утверждать консилиум врачей только той больницы, где есть все три перечисленные выше отделения. Сколько подобных клиник в России, неизвестно, однако вряд ли их число велико, подчеркивает Полина Габай. Авторы резолюции опасаются формализма в лечении пациентов, если в порядке не внести изменения — разрешить консилиумам в онкологических клиниках, не имеющих одновременно всех трех отделений. Они предлагают внести в новый порядок более четкое прописанную норму, которая позволяла бы привлекать к консилиумам специалистов посредством телемедицины.

Нуждается в корректировке требование о наличии определенного количества коек (от 20 до 70) в отделениях медицинских организаций, имеющих право лечить онкопациентов.

— Не надо опираться на формальное число мест для госпитализации. Надо выработать четкие критерии качества и внести их в новый порядок, — продолжает Габай.

Изменений требует не только новый порядок лечения, но и новый профессиональный стандарт «врач-онколог» (приказ Минтруда РФ №36н; вступает в силу 1 марта 2022 года). По мнению авторов резолюции, если приказ вступит в силу, молодые врачи потеряют возможность работать по специальности «онкология» сразу после окончания вуза и ординатуры. Чтобы стать онкологами, им придется сначала получить другую специальность и отработать по ней в стационаре не меньше пяти лет. Мало того, не ясно, что будет с уже практикующими онкологами, которые прежде не отработали по другой специальности пять лет.

— В текущей редакции новый порядок, скорее всего, увеличит срок ожидания пациентами медицинской помощи, снизит ее качество и доступность, — объясняет Полина Габай. — Если порядок вступит в силу без исправлений, в онкологии может произойти коллапс. Крупные медицинские учреждения онкологического профиля будут перегружены, кадровый голод и небрежность в организации лечения приведут к неприятным последствиям для больных. Насколько неприятными они будут, спрогнозировать невозможно, однако наши опасения велики.

## Машу Фадееву ждут в Москве в октябре



27 августа на rusfond.ru, в «Б» и в эфире ГТРК «Дальневосточная» мы рассказали историю 17-летней Маше из Хабаровского края. У нее несовершенный остеогенез — очень хрупкие кости. В 2013 году в бедре Маше установили телескопические штифты.

Несколько месяцев назад штифт в правом бедре заменили: он погнулся и причинял сильную боль. Теперь Маше нужно установить новый штифт в левое бедро. Рады сообщить: вся необходимая сумма (1 769 600 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 27 августа 19 286 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей программы «Вести-Москва», ГТРК «Дальневосточная», «Пермь», «Белгород», «Вологда», «Иртыш», а также 138 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 25 детям на 45 666 005 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

## Без кислорода

14-летнюю девочку спасет срочная операция на сердце



**Настя Батурина живет с мамой и папой в поселке Кирзавод Томской области. У девочки сложный порок сердца, который доктора обнаружили вскоре после рождения. Настю сердце сформировалось неправильно, растущему организму постоянно не хватало кислорода. Для спасения малышки потребовалось несколько операций. Радикальную коррекцию ей провели в трехлетнем возрасте, тогда хирурги установили два специальных протеза, которые наладили работу сердца. Деньги на лечение, которое не покрывалось госквотой, помогли собрать читатели Русфонда. Сейчас Настя выросла, ей требуется замена протеза легочной артерии. Без нашей помощи семья Батуриных не справится, операция очень дорогая.**

Настя никогда не остается одна — одиночества не выносит. Рядом почти всегда мама Ольга. Когда девочка была помладше, она ходила за мамой хвостом, осторожно передвигаясь на нетвердых ногах, потому что любой шаг мог завершиться падением. И до сих пор Настя по-прежнему старается не отставать от мамы: когда Ольга готовит еду, убирает в доме или работает на приусадебном участке, дочка обязательно рядом и помогает по мере сил. — Насте становится страшно в одиночестве, — рассказывает Ольга. — Иногда дело доходит до панических атак, если вдруг меня, папы или хоть кого-то из знакомых людей не оказывается в пределах видимости.

Почему так происходит, мама Насте не знает, но у нее есть предположение: — Вдруг это оттого, что практически сразу после рождения дочка попала в реанимацию?

Девяносто девять дней — столько Настя провела на искусственной вентиляции легких в больнице. Хотя когда родилась, была признана здоровой — беременность у Ольги проходила без осложнений, малышка после появления на свет дышала самостоятельно. Однако позже стало понятно: с ребенком происходит что-то не то. Настя задыхалась, синела и отказывалась от еды.

На третьи сутки скорая помощь отвезла Настю с мамой из родильного дома в Томский НИИ кардиологии. Здесь

и поставили диагноз: врожденный порок сердца, недоразвитие легочной артерии, открытый артериальный проток, дефект межпредсердной перегородки. Исправить положение можно было только хирургическим путем.

Дважды в первый месяц жизни Настю оперировали томские врачи — после первого вмешательства из-за осложнений у нее случилась пятнадцатиминутная остановка дыхания. Вторая операция исправила ситуацию и дала девочке возможность дожить до трех лет. Тогда ей надо было во что бы то ни стало набрать вес для проведения радикальной коррекции порока. Операция прошла успешно: хирурги закрыли дефекты, имплантировали клапан легочной артерии и установили протез сосудистого ствола, обеспечивающего кровоснабжение мозга.

— До этой операции Настя почти не говорила — так, только «мама», «папа». Ходила с большим трудом, постоянно падала, — рассказывает Ольга. — А после установки протезов ее словно прорвало: и говорить начала, и ходить стала более уверенно — вот как важно нормально дышать!

Нехватка кислорода в младенчестве привела к тому, что Настя немного отстала от сверстников. Сейчас девочка учится в шестом классе по индивидуальной программе: счет и письмо ей не очень

**Родители Насте не строят долгосрочных планов на ее будущее. Сейчас цель одна — заменить протез легочной артерии**  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

даются. Зато освоила швейную машинку, с увлечением шьет и лепит — Настя занимается в местном Доме творчества в специальной художественной секции. Танцы и песни — еще одно хобби девочки: она с удовольствием двигается под музыку, любит петь, правда, о чем поет, не всегда можно разобрать. У Насте паралич левой голосовой связки, из-за этого голос у нее слабый. Она занимается с логопедом, чтобы речь стала более разборчивой, чтобы ее лучше понимали окружающие. Но после всех этих занятий порой испытывает страшную усталость — и снова синеть губы от недостатка кислорода.

Родители Насте не строят долгосрочных планов на будущее дочки — в ее ситуации не предвидится стандартных решений. Неизвестно, сможет ли она жить самостоятельно, когда станет совсем взрослой. Сейчас цель одна — очередная операция. Если мы поможем эту цель осуществить, уверенность в завтрашнем дне у семьи прибавится. Дышать всем станет легче.

**Наталья Волкова,**  
Томская область

### КАК ПОМОЧЬ

**ДЛЯ СПАСЕНИЯ НАСТИ БАТУРИНОЙ НЕ ХВАТАЕТ 809 214 РУБ.**

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «У Насте сложный врожденный порок сердца — атрезия легочной артерии с интактной (неповрежденной) межжелудочковой перегородкой. Первое, вспомогательное хирургическое вмешательство было проведено на седьмой день жизни. Возникли осложнения, и через месяц потребовалась вторая операция. А в мае 2011 года Насте выполнили радикальную коррекцию порока сердца, в ходе которой имплантировали клапаносодержащий протез легочной артерии. Срок службы таких протезов ограничен. В настоящее время отмечаются признаки выраженной дисфункции протеза и недостаточности правого желудочка. Девочке требуется срочная операция — репротезирование легочной артерии клапаносодержащим кондитом Conledra. Операция позволит нормализовать гемодинамику сердца и значительно улучшить состояние Насте».

Стоимость операции 1 033 214 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 200 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Томск» соберут 24 тыс. руб. Не хватает 809 214 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Настю Батуриную, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Настиной мамы — Ольги Дмитриевны Батуриной. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

## История лабораторий-близнецов

Как Русфонд учился бережливости и рациональности у японцев

**Регистр потенциальных доноров костного мозга, созданный Русфондом, в прошлом месяце перешагнул рубеж в 50 тыс. человек. Генотип почти 97% из них был определен в нашей казанской лаборатории. Мало кто знает, что у лаборатории регистра есть сестра-близнец — Лаборатория экстремальной биологии. Обе построены по японским стандартам «бережливой науки», а родилась вся эта схема во многом благодаря генетику Олегу Гусеву. Он рассказал нам о японских принципах организации труда, а также о необычных животных и их пользе для науки.**

Олег Гусев — человек без границ. Он уже 20 лет живет и работает в Японии и одновременно руководит лабораторией Казанского (Приволжского) федерального университета (КФУ). Из этой необычной схемы и выросла лаборатория Русфонда.

— После биофака КФУ я окончил аспирантуру одновременно в Токио и в Казани, — рассказывает Гусев, — продолжал приезжать в КФУ и работать там на кафедре. В 2014 году в рамках программы развития конкурентоспособности вузов мы создали в КФУ Лабораторию экстремальной биологии. Она с самого начала сотрудничала с японским институтом RIKEN, где я работаю. Мы рассмотре-

ли у японцев эффективную структуру организации исследований. Проблема российской науки — много оборудования закупается и не используется. На основе японского опыта мы организовали приборную базу в Казани самым рациональным образом: ничего лишнего, и все работает. Дело ведь в том, что высокопроизводительное оборудование — это еще и большое зло. Если произойдет contamination — случайно занесем чужую ДНК, — прибор ее тоже прочтет, и будет искажен большой объем данных. Чтобы этого точно не случилось, нужна очень жесткая организация пространства. Ее мы тоже подсмотрели за границей. В одной комнате только сбор образцов, во второй только выделение ДНК или РНК, затем через специальное окошечко передаем результаты в третью комнату и так далее. Это очень строгий протокол — только так и никак иначе. В России лаборатории часто используют помещения, построенные для других целей. В Казани тоже — это бывшая клиника, я там лежал лет в 12. Поэтому пришлось многое переделать.

Когда спустя несколько лет Русфонд предложил КФУ сотрудничество, стало ясно, что структура сделанной по японскому образцу лаборатории, квалификация специалистов — все подходит для работы с регистром доноров костного мозга.

— Возникла простая идея, — объясняет Гусев. — Не изобретать велосипед, а создать для Русфонда и на его средства такую же лабораторию, как наша. Первые несколько тысяч исследований мы провели на нашем оборудовании. Убедились, что все работает, и затем в том же здании появилась сестра-близнец нашей лаборатории, которая работала уже исключительно на Русфонд.

Гусев занимается фундаментальной наукой. В частности, изучает животных со сверхспособностями. Комара, переносащего полное высыхание, мышь, способную заново вырастить кожу, целиком содранный хищником. Эти и другие его исследования можно будет использовать для медицины — но в будущем. А у лаборатории Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевощикова главная задача самая что ни на есть актуальная — пополнять базу потенциальных доноров. Так что две структуры отлично друг друга дополняют, считает Гусев: — Когда меня спрашивают, а что вы, ученые, делаете для людей прямо сейчас, я говорю: для людей у нас Русфонд.

**Алексей Каменский,**  
специальный корреспондент  
Русфонда

весь сюжет  
rusfond.ru/issues/883

## Из свежей почты

**Илья Перевалкин, 12 лет, детский церебральный паралич, требуется курсовое лечение. 178 498 руб.**

Внимание! Цена лечения 197 498 руб.

Телезрители ГТРК «Оренбург» соберут 19 тыс. руб.

Илья появился на свет в тяжелом состоянии, ему поставили всего один балл по шкале Апгар. Сразу после выписки мы стали заниматься здоровьем сына, и поначалу он развивался нормально. А в семь месяцев начались судороги, пришлось ехать в Москву к эпилептологу. В два года сыну поставили диагноз ДЦП. В три он начал ходить, но неуверенно. К пяти так и не заговорил, плохо жевал, не понимал просьбы. Тогда с помощью Русфонда мы прошли лечение в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва). Илья начал понимать речь, пытается говорить, увереннее ходит, приступов нет два года. Нам нужно продолжить лечение, прошу помощи! Ирина Перевалкина, Оренбургская область

**Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва):** «Необходимо улучшить координацию движений, сформировать активный словарный запас, повысить концентрацию внимания мальчика».

**Таня Осинковская, 10 лет, артериовенозная мальформация лица, деформация челюстей, требуется ортодонтическое лечение. 198 200 руб.**

Внимание! Цена лечения 221 200 руб.

Телезрители ГТРК «Саха» соберут 23 тыс. руб.

У новорожденной Тани были красивые пятна на переносице, губе, виске и щеке слева. В семь месяцев на переносице стала расти сосудистая опухоль, врачи частично ее удалили. С ростом дочки ее лицо все больше искажалось. Левая щека увеличилась, верхняя губа опухла, нижняя челюсть сместилась, прикус нарушился. В Москве кровотокающие сосуды прижигали, но вскоре пятна на лице опять темнели, лицо отекало, шла носом кровь. Консилиум назначил препарат рапамун. Он остановил рост пятен, снизил отечность, интенсивность кровотечений. Но полгода назад асимметрия и отечность лица вновь усилились, Таню опять прооперировали. Теперь необходимо начать ортодонтическое лечение, чтобы скорректировать деформацию челюстей.

Марина Примаеч, Якутия

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Конфигурация лица изменена за счет увеличения деформации левой щековой, подбородочной области. Требуется лечение с применением съемных аппаратов».

**Аня Россамахина, 1 год, врожденная левосторонняя косоплоская, требуется хирургическое лечение. 136 840 руб.**

Внимание! Цена лечения 154 840 руб.

Телезрители ГТРК «Вятка» соберут 18 тыс. руб.

Аня родилась с искривленной левой ножкой. В два месяца начали лечение: ортопед провел курс гипсований, стопа стала ровнее, но в правильное положение ее так и не вывели. Массаж и физкультура тоже не помогли. Аня подвижная, хочет ходить, но делает пару шагов и падает, ведь левую ножку ставит неправильно, на ребро стопы. Мы обратились за консультацией к ортопеду Лобашову из Казани. Он рекомендует лечение, состоящее из гипсований по методу Понсети и хирургии, начинать его надо срочно. Помогите с оплатой! Татьяна Россамахина, Кировская область

**Травмотолог-ортопед медицинского центра «Майя Клиник» Владислав Лобашов (Казань):** «Курс этапных гипсований по методу Понсети, ахиллотомия и ношение брейсов помогут вывести стопу Ани в правильное положение».

**Каролина Пронченко, 4 месяца, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами-ортезами. 176 498 руб.**

Внимание! Цена лечения 197 498 руб.

Телезрители ГТРК «Белгород» соберут 21 тыс. руб.

Дочка родилась с головой странной формы: лоб выступал вперед, а затылок был выгнут назад. Врачи сказали, что со временем все нормализуется. Каролина была беспокойной, много плакала, поэтому я обратилась к неврологу. Он предположил, что у дочки слишком рано срослись черепные швы. Так и оказалось, нейрохирург сказал, что нужна операция, иначе Каролину ждут проблемы со зрением, слухом, умственным развитием. В августе дочь прооперировали. Теперь надо пройти лечение шлемами, которые корректируют рост костей черепа. Но стоят они дорого, самим не осилить. Екатерина Пронченко, Белгородская область

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Карине необходима послеоперационная коррекция черепа при помощи краниальных ортезов (шлемов), лечение продлится не менее полугода».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 27.08.21—2.09.21**

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **87**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **71**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **0**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **0**

все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 141 печатном, телевизионном и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 16,461 млрд руб. В 2021 году (на 2 сентября) собрано 960 972 585 руб., помощь получили 983 ребенка. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Кровь5 и развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;**

**rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**

**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

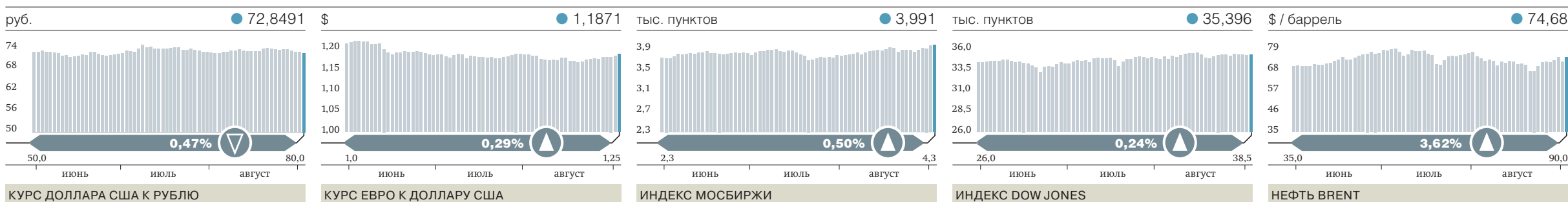
Официальные курсы ЦБ России на 3.09.21

Австралийский доллар	53,8136	Доллар США	72,8491	Канадский доллар	57,8167	Сингапурский доллар	54,1710	Швейцарский франк	79,5991
Английский фунт	100,3861	Евро	86,2970	Китайский юань*	11,2747	Новая турецкая лира	87,9756	Японская иена**	66,2174
Белорусский рубль	14,0462	Индийская рупия**	99,7079	Норвежская крона*	83,7827	Украинская гривна*	26,9542	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,6066	Казахский тенге**	17,0905	СДР	103,6818	Шведская крона*	84,6472	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 2.09.21 (пунктов)

Nikkei 225	28543,51 (+92,49)	DAX 30*	15840,59 (+16,3)
FTSE 100	7126,61 (+11,52)	CJIA*	35395,70 (+83,17)
		NASDAQ Composite*	15327,979 (+18,598)

\*На 20:38. По данным агентства Reuters.



## Гребешкам расширяют границы

### Производители хотят увеличить свои участки

Высокий внешний спрос на гребешки, трепанги и на другие виды марикультуры заставляет отраслевые компании Дальнего Востока искать возможности для увеличения производства. Участники рынка предлагают властям увеличить площади своих участков, в том числе за счет акваторий, граничащих с особо охраняемыми природными территориями.

Дальневосточный союз предприятий марикультуры (ДВ СПМ) предложит участникам Международного рыбохозяйственного форума, который пройдет в Санкт-Петербурге 8–10 сентября, рассмотреть вопрос расширения площадей разведения аквакультуры за счет акваторий, находящихся под ограничениями. По итогам форума ДВ СПМ намерен направить предложения в Росрыболовство. Об этом «Ъ» узнал из проекта доклада председателя ДВ СПМ Романа Витязева.

По действующему законодательству новые участки можно сформировать только размером не менее 100 га, пояснил «Ъ» господин Витязев. Но, продолжает он, есть свободные прилегающие акватории, которые или меньшего размера, или входят в буферные зоны либо частично находятся под ограничениями Минтранса, Минприроды или Минобороны. Введение их в оборот позволит увеличить производство высокомаржинальных продуктов — трепанга и гре-



бешка, уверен Роман Витязев. При этом ДВ СПМ предлагает распределить акватории на закрытых участках между арендаторами прилегающих участков.

В последние годы производители марикультуры Приморского края столкнулись с дефицитом участков. Как следует из данных ДВ СПМ, в 2017–2019 годах между отраслевыми компаниями распределено 50 тыс. га. По данным на 2021 год, всего в Приморье сформировано 280 рыбободных участков на 70 тыс. га. По словам господина Витязева, сейчас акваторий, одновременно пригодных для выращива-

ния аквакультуры и доступных для формирования участков, в Приморье нет. При этом объем производства вырос с 7 тыс. тонн в 2016 году до 50 тыс. тонн в 2020 году. Участники рынка затруднились оценить объем этого сегмента в денежном выражении.

Гендиректор «Русской аквакультуры» Илья Соснов поддерживает предложение по вводу неиспользуемых площадей в оборот, но считает, что необходимо снять ограничения в 100 га. По его словам, практика показывает, что на 80 га можно выращивать 5 тыс. тонн продукции за двухлетний цикл.

Роман Витязев же ссылается на китайский опыт: эффективно может быть только поликультурное хозяйство с полным циклом производства и площадью от 1 тыс. га. Предложение ДВ СПМ позволит ввести в оборот 20–25 тыс. га свободных акваторий, уверяет господин Витязев.

Дополнительные площади необходимы производителям из-за роста экспортного спроса, считает управляющий партнер Agro and Food Communications Илья Березуцкий. По его словам, сейчас 90% марикультуры Дальнего Востока уходит на экспорт — в Японию,

Южную Корею, Китай. Интерес именно к смежным акваториям, по мнению эксперта, вызван тем, что это позволит избежать дополнительных затрат на прибрежную инфраструктуру и транспортировку к месту переработки.

В Минприроды сообщили «Ъ», что вводят ограничения только в зонах, граничащих с особо охраняемыми природными территориями. В Росрыболовстве заявили «Ъ», что уже подготовили свой проект, где предполагается снизить требования по минимальному размеру участка до 25 га. Кроме того, добавили в ведомстве, обсуждается возможность предоставления пользования акваториями в природоохранных зонах. В Минсельхозе добавили, что предлагали ранее Минвостокразвития направить предложения о закрытых аукционах по прилегающим акваториям в ФАС РФ.

Однако против распределения свободных акваторий на закрытых конкурсах выступают в Ассоциации рыбопромышленных предприятий Приморья (АРПП). Глава АРПП Георгий Мартынов пояснил, что сейчас рыбободные участки формируются в местах промыслового скопления ежей, морской капусты, нереста различных видов рыб, так что идет подмена промысла. Рост площадей не ведет к росту продуктивности марикультуры, уверен он. По данным АРПП, если в 2016 году продуктивность составляла 63 кг на га, то в 2019 году — всего 28 кг.

Алексей Полухин

## правила игры



не меняются на глазах главы азиатской программы Московского центра Карнеги  
Александра Габуева

Российский календарь экономических форумов в этом году переворачивается, как будто и нет в стране никакой пандемии. В июне чиновники и бизнес с размахом отгуляли ПМЭФ, а в сентябре решили не отказываться и от Восточного экономического форума (ВЭФ) во Владивостоке, куда по традиции приезжает президент Владимир Путин. Проведение форума в нынешних условиях — сигнал, что в Дальний Восток России можно вкладывать, несмотря на вирус, санкции или другие проблемы. Но последнее это, судя по всему, будет адресовано российским участникам, ведь иностранцы на ВЭФ в этом году встречаются реже амурских тигров.

С первого ВЭФ в 2015 году форуму удавалось собирать довольно представительные иностранные делегации, особенно азиатские. Главным гостем всегда была Япония, а ее премьер Синдзо Абэ публично обещал

Два роскошных отеля во Владивостоке, которые планировалось открыть к саммиту АТЭС в 2012 году, до сих пор не готовы. Чем не символ стабильности?

посещать ВЭФ каждый год. Именно во Владивостоке господин Абэ обнародовал амбициозную программу японских инвестиций в Россию. Но с последнего форума в Японии произошли большие перемены: Синдзо Абэ ушел по состоянию здоровья, а его преемник Ёсихидэ Суга относится к диалогу с Россией прохладнее. Особенно учитывая, что регулярные поездки его предшественника на ВЭФ и пролившийся в результате скромный дождь японских инвестиций не приблизили решение спора о Южных Курилах ни на миллиметр.

И хотя среди согласованных проектов были крупные вроде покупки японским консорциумом 10% в «Арктик СПГ-2», многие планы «эпохи Абэ» остались на бумаге, а некоторые даже легли в основу уголовных дел. Так, в этом году за воровство при установке умных японских светофоров в Воронеже осудили местных чиновника и бизнесмена. Японские бизнесмены в ВЭФ все же участвуют, но меньше, чем раньше, и в основном онлайн. Самого же премьера Ёсихидэ Сугу якобы даже официально не пригласили.

Не сильно лучше выглядит ситуация с участием Китая. Хотя председатель КНР Си Цзиньпин выступает онлайн на пленарной сессии с участием президента Путина, делегация страны небольшая. С китайцами меж тем есть что обсудить: за прошедшие два года власти КНР всеерьез прикрыли границу с РФ, нанеся весьма существенный удар по рыбному комплексу того же Дальнего Востока.

В итоге программы ВЭФ выглядят так, как будто инвестиционную привлекательность региона обсуждают между собой исключительно ответственные чиновники, госкомпания и просящие льгот крупные предприятия. Хотя некоторые традиции все же соблюдены. Один из самых заметных стенов на ВЭФ поставила Генпрокуратура. А два роскошных отеля, которые планировалось открыть как Hyatt еще к саммиту АТЭС в 2012 году, вновь не успели подготовиться к приему гостей. Чем не символ стабильности?

## Интернет вещей пришел за деньгами

### Российские банки отразили крупнейшую DDoS-атаку

«Ъ» стали известны подробности масштабной атаки на российские финансовые организации, совершенной в августе. По интенсивности и продолжительности она превзошла атаки 2019–2020 годов и затронула деятельность дюжины крупнейших банков. Атака проводилась с использованием «интернета вещей», уровень защиты которого оставляет желать лучшего. Впрочем, банки прошли это испытание без потерь.

В кулуарах Восточного экономического форума зампред правления Сбербанка Станислав Кузнецов сообщил, что на прошлой неделе кредитная организация отразила «самую мощную в мире атаку на финансовый сектор». «Такие атаки были сделаны и на другие финансовые структуры России. Некоторые из них... имели какую-то потерю в своей работоспособности», — добавил он. По словам господина Кузнецова, атака проведена с территории зарубежных государств, в том числе через несколько тысяч взломанных веб-камер.

Источники «Ъ» уточняют, что пик атаки пришелся на период с 13 по 16 августа, когда ее мощность превышала 50 Гбит/с. В докладе ФинЦЕРТ Банка России, выпущенном в этом году, отмечалось, что самая мощная атака, выявленная в 2019–2020 годах, велась с интенсивностью 49 Гбит/с, что на 2 Гбит/с выше рекорда 2018 года. По данным ФинЦЕРТ, самые продолжительные атаки в 2019 году длились 11 часов 21 минуту, в 2020 году — 4 часа 18 минут. Таким образом, новая атака может претендовать на звание самой мощной за последние годы.

В Банке России подтвердили факт атаки. «В период с 13 по 16 августа зафиксирована распределенная атака типа DDoS на ряд крупных финансовых организаций. Атака была детектирована ФинЦЕРТ на ранней стадии, проводилась постоянная коммуникация с участниками рынка», — сообщили в ЦБ. Несколько собеседников «Ъ» уточняют, что запросы шли из США, Латинской Америки и Азии. По данным источников «Ъ», ей подверглись не менее 12 крупных российских банков, а также процессинговые компании и интернет-провайдеры.

В ЦБ отметили, что ни одна финансовая организация не пострадала, прерывания работы сервисов не было: «Наблюдались единичные замедления. В большинстве финансовых организаций атака была отражена штатными средствами обеспечения информационной безопасности». Как ранее писал «Ъ», российский компании в прошлом месяце подвергались DDoS-атакам нового мощного ботнета испанского происхождения (см. «Ъ» от 4 августа).

При этом упоминание веб-камер топ-менеджером Сбербанка было неслучайным. Первая такая атака с использованием ботнета Mirai, взломанного устройства типа «интернета вещей», в том числе умные веб-камеры, была еще в сентябре 2016 года. Директор технического департамента RTM Group Федор Музалевский отмечает, что сеть камер могла использоваться и для самой атаки. Как поясняет гендиректор SafeTech Денис Калемберг, одной из причин увеличения мощности атак являются темпы разрастания ин-

фраструктуры «интернета вещей». «В сети появляются миллиарды устройств от умных чайников до IP-камер и датчиков движения, которые могут быть без какого-либо труда взломаны и использованы для атак на инфраструктуру организаций или государств», — говорит эксперт.

По словам одного источника «Ъ», в первую очередь атака была направлена на серверы 3D-Secure, от нее пострадала часть провайдеров, однако благодаря резервным каналам у банков оставшие сервисы не произошло. По словам директора «Картстандарт» Майи Глотовой, целью атаки на сервисы 3D-Secure могла быть попытка эксплуатации настроек процессингов банков, в рамках которой при недоступности этого сервиса операция в любом случае одобряется.

Впрочем, по словам Федора Музалевского, мощность атак на отказ в обслуживании выражается в числе запросов в секунду к какому-либо сервису: «Средняя нагрузка, которую мы выдаем при тестировании банков, не превышает 10 тыс. запросов, но и это убивает почти все сервисы средней руки». По его словам, параметр, измеряемый в гигабитах в секунду, говорит только о загрузке каналов, но фактически не влияет на доступность сервисов. По словам совладельца компании RuSIEM Максима Степченкова, 50 Гбит/с — это действительно относительно немного, поэтому банки выдержали поток, однако при серьезном увеличении мощности ситуация может оказаться другой.

Максим Буйлов, Ксения Деметьева, Юлия Степанова

## Comedy Club пошутит для «России»

### Подрядчик ТНТ снимет шоу для ВГТРК

Comedy Club Production, исторически выпускающая контент для ТНТ, впервые за 10 лет будет производить его для внешнего заказчика. В новом телесезоне она делает юмористическое «Шоу большой страны» по заказу канала «Россия 1», который хочет разнообразить ассортимент шуток в эфире. Основатели Comedy Club, работающие на «Газпром-медиа», давно стремились расширить проекты за пределы холдинга, но получили такую возможность только сейчас.

Comedy Club Production выступит для ВГТРК четыре проекта, рассказал «Ъ» его основатель Артур Джанибеков. Гендиректор «России 1» Антон Златопольский подтвердил, что стороны договорились о производстве «ряда проектов». С 10 сентября на канале будет выходить юмористическое «Шоу большой страны», уточнили в ВГТРК. Это первый опыт сотрудничества Comedy Club Production с холдингом; продюсеры проекта — Вячеслав Дусмухаматов, Артур Джанибеков, Андрей Левин и Константин Золотарев, которые до сих пор занимались проектами для ТНТ.

У Comedy Club мощные креативные и продюсерские ресурсы, компания постоянно экспериментирует с форматами и стилями, подчеркивает Артур Джанибеков: «Этот проект дает нам возможность реализовать свой опыт в другом взгляде на юмор и выйти на новую аудиторию».

По словам главного продюсера «России 1» Игоря Шестакова, контент с участием «королей юмора» идет в эфире «России 1» много лет и канал решил увеличить разнообразие; «Шоу большой страны» — эксперимент «с новыми лицами и скетчами». Ведущими проекта будут Екатерина Скулкина и Дмитрий Шепелев. «В шоу собраны абсолютно все жизненные ситуации, которые происходят в нашей стране», — добавил его участник Михаил Галустьян.

Comedy Club Production — ключевой поставщик контента для ТНТ, в 2020 году компания произвела 660 часов. Среди проектов студии — шоу Comedy Club, Comedy Woman, «Импровизация», «Танцы», «Однажды в России» и другие. Это одно из самых дорогих в стране производителей ТВ-контента: в 2011 году «Газпром-медиа» приобрел 74,99% у основателей, среди которых были господин Джанибеков, Гарик Мартиросян, Семен Слепаков и Вячеслав Дусмухаматов, оценив компанию в 13,7 млрд руб. (\$436 млн на тот момент). Владелец остального пакета несколько лет был бизнесмен Александр Карманов; в 2017 году в результате серии сделок с ним «Газпром-медиа» консолидировал компанию.

● По данным Kartoteka.ru, выручка ООО «Комеди клуб продакшн» за 2020 год составила 4,59 млрд руб., в том числе 4,57 млрд — от продажи прав, 17 млн руб. — от продажи билетов. Этим летом Comedy Club привлек МТС в качестве про-

утера своих выступлений (см. «Ъ» от 30 июня). По контракту продюсерская компания проведет более 250 мероприятий до конца 2023 года, а МТС займется продажей билетов и организацией площадок в городах России.

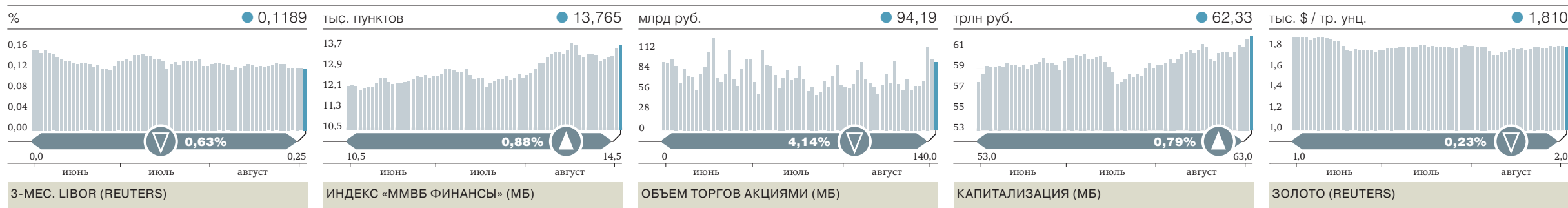
Единственный раз компания делала контент для внешнего заказчика еще до продажи — в 2010 году на СТС вышло несколько выпусков шоу «Идеальный мужчина» с Тиной Канделаки и Ксенией Собчак (проект был закрыт) и несколько проектов для ДТВ (прежнее название «Перца» и «Че»).

После продажи студии она наращивала производство для ТНТ. Ключевые продюсеры Comedy Club, связанные с «Газпром-медиа» эксклюзивными контрактами, стремились работать и с внешним рынком, но прежняя руководящая команда медиахолдинга во главе с Дмитрием Чернышенко была против, рассказывали собеседники «Ъ» в компании.

Артур Джанибеков даже предлагал акционерам продать Comedy Club обратно основателям, рассказывали источники в продюсерских кругах (сам он это «Ъ» не подтверждал и не опровергал), но акционеры не хотели терять важный креативный кластер. После того как «Газпром-медиа» возглавил Александр Жаров, добавляет один из источников «Ъ», Comedy Club получил возможность сотрудничать с «Россией 1» с учетом того, что ее аудитория минимально пересекается с аудиторией ТНТ.

Анна Афанасьева

# деловые новости



## БАМ начал ветвиться

Правительство не может выбрать вариант третьего этапа расширения

Третий этап развития железнодорожного Восточного полигона, рассчитанный на повышение провозной способности до 240 млн тонн, оценили в 2–4 трлн руб. Финальная сумма будет зависеть от состава мероприятий проекта, который не утвержден. Но уже понятно, что появление собственной ветки «Эльгауля» к Охотскому морю не решит проблему роста грузоотока из Якутии в целом. Зато ветка рискует перетянуть часть средств ФНБ, которые иначе могли бы пойти на энергообеспечение БАМа.

Глава ОАО РЖД Олег Белозеров сообщил в ходе ВЭФ, что третий этап модернизации Восточного полигона может стоить 2–4 трлн руб., разброс зависит от направления перемещения грузопотоков: «Если ехать из европейской части РФ большим объемом, значит, нам полностью нужно увеличить пропускные способности и на Транссибе, и на БАМе».

Во многом смета «третьего БАМа» будет зависеть от того, как именно решат строить железную дорогу для вывоза угля с месторождений Якутии, включая крупнейшее Эльгинское. Не так давно появилась неожиданная идея строительства специальной ветки необщего пользования Эльга—Чумикан к Охотскому морю. «Эльгауль» просит приоритета для вывоза по БАМу на пять лет, а потом обещает уйти на собственную дорогу. Однако на фоне перегруженности БАМа это может ущемлять интересы грузоотправителей из других регионов, прежде всего Хакасии и Бурятии (см. „Ъ“ от 30 августа). Из протокола совещания от 27 августа у первого вице-премьера Андрея Белоусова („Ъ“ видел документ) следует, что ведомства должны представить согласованные предложения по линии к 8 октября.

«Вопрос предоставления преференций (ветке Эльга—Чумикан.— „Ъ“) до конца не решен,— сообщил 2 сентября в кулуарах ВЭФ министр энергетики Николай Шульгинов.— Обсуждается строительство и за счет ФНБ. Строительство полностью частной дороги может привести и к некоторым ограничениям (на время строительства для имеющейся инфраструктуры). Мы находимся в поиске оптимального решения, чтобы и не ограничить, и предоставить какие-то стимулирующие меры для „Эльгауля“».

Выделение средств ФНБ на выходы из Якутии предполагало еще мартовское решение президента РФ (см. „Ъ“ от 3 марта). ОАО РЖД подавало заявку на 188 млрд руб. (см. „Ъ“ от

14 июля). О средствах ФНБ для «Эльгауля» говорилось и на совещании у Андрея Белоусова. Компании предложили актуализировать материалы, учтя в них и предельно допустимые объемы пропуска, рассчитанные ведомствами, а также затраты на строительство глубоководного морского терминала, предусмотрев расходы на работы по строительству искусственных сооружений и временных технологических дорог. Исходные расчеты «Эльгауля» были весьма скромными — менее 100 млрд руб. на 500 км дороги и терминал на 30 млн тонн.

### ЦИТАТА



**Он будет стоить несколько триллионов (рублей) — от 2 до 4. Причем не потому, что не знаю цифр, а здесь как раз вопрос, из какой точки в какую ехать**  
— Олег Белозеров, глава ОАО РЖД.

о стоимости третьего этапа расширения Восточного полигона, 2 сентября

«При возникновении дефицита средств для реализации проекта проработать вопрос о привлечении средств ФНБ».— говорится в протоколе. Как пояснил один из источников „Ъ“, о средствах ФНБ шла речь как об альтернативе введению приоритета на БАМе, поскольку господин Белоусов против нарушения правила недискриминационного доступа к сети.

Но, как выяснилось, даже при уходе «Эльгауля» с Восточного полигона его инфраструктуру придется расширять под другой якутский уголь. В протоколе говорится о разработке проекта организации движения и выборе оптимальных решений, в том числе о строительстве моста через реку Амур на участке Комсомольск-на-Амуре—Ванино и второго Кузнецовского тоннеля с учетом завершения не позднее 2025 года строительства второго пути на участке Тьнда—Комсомольск-на-Амуре.

Эти мероприятия были составной частью альтернативного чумиканской ветке сценария по развитию выходов из Якутии через БАМ и Транссиб

в направлении портов Ванино—Совгановского узла. Они оценивались в 874 млрд руб. с учетом электрификации участка Тьнда—Комсомольск, на которую приходится не менее половины стоимости. В сумму входило расширение Восточного полигона на 32 млн тонн, лишь 16,6 млн тонн из которых давала Эльга, остальное приходилось на Сугодинско-Огоджинское, Денисовское, Нерюнгринское и Чульмаканское месторождения.

Только второй Кузнецовский тоннель, сообщил 2 сентября Олег Белозеров, стоит порядка 50 млрд руб.: «Обход Хабаровска тоже достаточно серьезная величина. А если ехать из европейской части РФ, это Северомурский тоннель: там тоже порядка 80 млн тонн мы можем провезти без строительства. Если выше, и именно оттуда пойдет поток, и будет государством и грузоотправителями принято решение, это еще около 200 млрд руб.» Но топ-менеджер пообещал найти средства, «если тариф будет выгодным».

Между тем остался открытым вопрос электрификации. Как пояснил господин Шульгинов, Минэнерго не поддерживает ее на третьем этапе: «Оценки стоимости высокие. Для реализации решения по генерации и строительству линии нужно внести изменения во второй этап. То есть вынести проекты по второму этапу из экспертизы и переделать их. Это будет задерживать его реализацию». Он добавил, что энергетика не получила средств из ФНБ и на второй этап, по третьему источнику финансирования определен только для железнодорожников.

Для электрообеспечения третьей очереди Восточного полигона, по оценкам Минэнерго, потребуется 1,8 ГВт новой, преимущественно угольной генерации (см. „Ъ“ от 10 июня). Так, предлагается расширить еще не построенную для второго этапа ТЭС «Пеледуй» (добавив два блока мощностью 304 МВт), увеличить мощности входящих в «РусГидро» Нерюнгринской ГРЭС (два блока, 430 МВт), Совгановской ТЭЦ (два блока, 126 МВт) и Комсомольской ТЭЦ-3 (два газовых блока, 360 МВт), а также построить новую Ургальскую угольную ТЭС в Верхнебурейнском районе Хабаровского края (три блока на 600 МВт). По оценке Владимира Скляра из «ВТБ Капитала», строительство всей этой генерации может обойтись в 150 млрд руб. Также потребуется до 4,2 тыс. км сетей стоимостью почти 300 млрд руб.

**Наталья Скорлыгина,**  
**Татьяна Дятел,** Владивосток

## Закрытый ПИФ для открытого просмотра

Портфельные управляющие заинтересовались киносъемкой

Инвестиции в кинопроизводство заинтересовали портфельных управляющих. «КСИ Управление активами» создает ЗПИФ, который будет вкладывать средства в производство фильмов. Однако риски таких инвестиций довольно высоки, в том числе из-за ограниченного числа доходных проектов. Участники рынка коллективных инвестиций пока не готовы следовать примеру коллег, но допускают появление подобных фондов в будущем.

«КСИ Управление активами» приступил к формированию комбинированного ЗПИФ «СинеФинанс», рассказали „Ъ“ в управляющей компании. Правила фонда были зарегистрированы ЦБ 28 июня. Концепция фонда заключается в инвестировании средств в пул российского коммерческого кино и сериалов на разной стадии готовности. В экспертный совет фонда входят генеральный продюсер 2D Films Василий Соловьев и продюсер Артур Циленко.

Фонд доступен только квалифицированным инвесторам. На старте планируется привлечь 1–1,5 млрд руб. Целевая доходность оценивается в 20% годовых. Его активы будут формироваться на основе прав на литературные произведения с целью их экранизации, договоры финансирования промокампании, производства под быстрый возврат. Объем инвестиций в один проект составит 10–50 млн руб. «В планах фонда есть закупка иностранного контента с целью его реализации на территории СНГ и Восточной Европы и инвестирование в компании, занимающиеся обеспечением киносьемочного процесса техникой, павильонами, компьютерной графикой и прочими ресурсами»,— заявил Василий Соловьев.

Подобные проекты — редкость для российского рынка (см. вынос), однако управляющие компании оценивают их позитивно. «Покупка на ЗПИФ эксклюзивных прав на кинопроизводство и последующая продажа неэксклюзивных прав или предоставление в аренду этих прав каналам и телевизионным платформам — очень понятное и правильное направление развития коллективных инвестиций»,— отмечает

гендиректор «Велес Траст» Дмитрий Осипов. Гендиректор УК «Промсвязь» Алексей Кузнецов считает идею создания фонда, который будет инвестировать свои средства в производство кинолент, сериалов и другого контента, достаточно интересной.

Поддержкой кинопроизводства занимаются государственный Фонд кино и Минкульт. На коммерческих условиях в фильмы инвестируют «Кинопрайм» Романа Абрамовича и «МТС Медиа». В частности, «Кинопрайм» собирался в 2019 году вложить 6 млрд руб. за три года, но темпы инвестирования оказались ниже плана из-за нехватки подходящих проектов. По словам руководителя «МТС Медиа» Игоря Мишина, компания инвестировала в восемь картин и в 2022 году планирует поддержать еще 8–10 проектов, в основном арт-мейнстрим.

«При реализации такой амбициозной идеи крайне важен уровень менеджмента и экспертизы»,— отмечает исполнительный директор «Кинопрайма» Антон Малышев. «Даже эксперту сложно оценить успешность проекта. Т. е. для оценки инвестиций управляющая компания должна будет прибегать к помощи консультантов и основываться на их мнении»,— полагает глава департамента структурных фондов и фондов недвижимости «ВТБ Капитал Управление активами» Евгений Постников.

Однако собеседник „Ъ“ среди продюсеров подчеркивает, что «в прибыльные проекты никто никого

не пустит». Поэтому в таких проектах инвестор должен быть готовым к потерям. По словам директора по альтернативным инвестициям «Альфа-Капитала» Андрея Богданова, инвестиции в медиаконтент по уровню риска близки к венчурным инвестициям — уровень неопределенности в производстве контента исключительно высок. По мнению портфельного управляющего департамента персонального банковского обслуживания «Зенит Private Banking» Георгия Окромчедлишвили, наиболее коммерчески успешная история для кинопроизводителей с развивающихся рынков — это продукт на экспорт. «Глобальная аудитория и, соответственно, покупательская способность несравнимо выше такого немаленького рынка, как российский, говорит он.

Вместе с тем участники рынка вполне допускают создание подобных фондов в будущем. «Мы сейчас концентрируем внимание на более понятных инвесторам продуктах. Но не исключено, что в будущем инвестиции в подобного рода экзотические продукты мы будем рассматривать»,— отмечает Евгений Постников. По словам Дмитрия Осипова, создание такого фонда возможно только в сотрудничестве с крупной медиаплатформой, способной своей профессиональной компетенцией и умением в продвижении контента снизить риски.

**Виталий Гайдаев,**  
**Анна Афанасьева**

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА ПИФЫ В КИНОИНДУСТРИИ

Первый ПИФ, ориентированный на кинобизнес — «Тройка Диалог — Кино» под управлением УК «Тройка Диалог» (ныне УК «Сбер Управление активами»), — был зарегистрирован ЦБ в феврале 2011 года. Сформировать его не удалось, и он был исключен из реестра в июне. В том же месяце «Тройка Диалог» зарегистрировала правила ЗПИФ «ЗД-КИНО», который был сформирован спустя два месяца. Фонд был создан для финансирования полнометражного 3D-мультфильма «Смешарики. Начало» и привлек \$6,7 млн. Однако кассовые сборы мультфильма (около \$8,5 млн) не покрыли затраты на его производство (около \$8 млн) и продвижение (\$3,5–5 млн). К тому же почти половину выручки забирали кинотеатры. Фонд был расформирован через три года после создания. Как рассказали два собеседника на рынке, знакомых с его судьбой, из-за существовавших регуляторных ограничений в фонд приобретались акции компании (3D BS Holdings Limited), которая владела правами на мультфильм. «С появлением такой категории, как комбинированные ЗПИФы, фонды могут приобрести интеллектуальную собственность на действующий продакшн или инвестировать на стадии создания через соответствующие контракты»,— отмечает директор по альтернативным инвестициям «Альфа-Капитала» Андрей Богданов. Виталий Гайдаев

## Факторинг зашел в проблемный вагон

Группа «Открытие» снижает риски финансирования ОВК

«ФК Открытие» через дочернюю факторинговую компанию профинансирует Объединенную вагонную компанию (ОВК) на десятки миллиардов рублей. Для рынка это значительная сумма в расчете на одного клиента. Причем финансируются авансовые платежи, что является нестандартной практикой. ОВК является проблемной компанией, и получить финансирование со стороны банков для нее довольно сложно. Вместе с тем финансирование через факторинговую компанию снижает нагрузку на банк.

В 2021 году ОВК заключила крупные договоры факторинга с «Открытием факторинг» (дочерняя компания банка «ФК Открытие»). В июне лимит на ОВК составил 7 млрд руб., в августе он был увеличен еще на 7 млрд руб., следует из отчетности по МСФО за полугодие. В ней отмечается, что факторинг используется ОВК преимущественно под будущие авансовые платежи. В первом полугодии общий объем финансирования в рамках договоров составил 9,4 млрд руб. В июле дополнительные транши составили 3,3 млрд руб., а в августе — 0,6 млрд руб.

● **Максимальными акционерами ОВК являются банк непрофильных активов «Траст» (27,8%) и принадлежащий «ФК Открытие» НПФ «Открытие» (24,3%). Оба банка принадлежат ЦБ. На середину года кредиты и займы ОВК составляли 39,7 млрд руб. При этом по части из них были нарушены ковенанты. В первом полугодии ОВК получила операционный убыток в размере 0,6 млрд руб.**

В отчетности вагоностроителя отмечается, что основным риском, связанным с непрерывным продолжением деятельности, является управление дефицитом оборотного капитала... и обслуживание текущей долговой нагрузки. Для покрытия дефицита ликвидности ОВК и были заключены факторинговые договоры. Представитель ОВК пояснил, что выбор факторинга обусловлен тем, что данный инструмент лучше решает задачи компании, связанные с пополнением оборотного капитала в привязке к конкретным контрактам на поставку продукции. «Открытие Факторинг» предоставил финансирование в рамках лимита риска заказчиков ОВК (дебиторов), сообщил гендиректор компании Александр Пестов. Соответственно, и резервы созданы с учетом кре-

дитных рейтингов заказчиков ОВК — крупнейших компаний отраслей, подчеркнул он. В банке «ФК Открытие» не ответили на запрос „Ъ“.

Рынок финансирования кредиторской задолженности с применением факторинга развивается с начала 2015 года. Изначально мотивация использования факторинга была именно в управлении оборотными средствами под высокой кредитной нагрузкой, указывает исполнительный директор Ассоциации факторинговых компаний (АФК) Дмитрий Шевченко. «Этот инструмент позволил сохранить бесперебойность операционной деятельности и взаиморасчетов с поставщиками в период, когда ключевая ставка ЦБ оказалась на уровне 17%. Им активно пользовались «Мечел», ММК, «Газпром нефть», «Роснефть», РЖД, промышленные активы «Ростеха» и многие сопоставимые по размеру компании»,— перечисляет эксперт.

Сейчас продуктовый ряд факторов эволюционировал в сферу ежедневных операций. При этом, в отличие от кредита, с факторингом всегда есть возможность быстрой корректировки объемов привлекаемого оборотного капитала — в зависимости от конъюнктуры рынка, производственных и сезонных пиков и пауз. Но пока многие компании используют для пополнения оборотного капитала факторинг вместо кредитов, использование которых ухудшает их финансовое состояние, отмечает господин Шевченко.

Вместе с тем факторинговые сделки выгоднее и для банковских групп, подчеркивает он. «Если бизнес клиента операционно устойчив, продукция пользуется платежеспособным спросом, а цепочки поставок активны, но не хватает только оперативной ликвидности для повышения темпов развития, то факторинг является инструментом первого выбора для банковской группы. Кредитование на инвестиционные цели гораздо более рискованное для банка мероприятие, ведь нужно поверить в бизнес-план „на этапе коллована“, а кредитование под оборотные средства менее выгодно для клиентов за счет залоговых обременений и ковенант к отчетности»,— поясняет эксперт. По статистике АФК, за последние четыре года уровень риск-случаев в факторинге колеблется около нуля.

**Полина Трифонова,** Илья Усов

## Импортоуправление

Экономику проекта по сборке могут улучшить другие льготы. Источники „Ъ“ говорят, что для машин BMW остались субсидии, компенсирующие импортные пошлины. В таком случае, считает один из них, продолжение сборки без углубления локализации выгодно немецкому концерну. Другой собеседник „Ъ“ полагает, что создание линий по сварке и окраске не только потребует инвестиций, но и займет два-три года.

В «Автоторе» утверждают, что для них не действуют льготы по ввозным пошлинам. Однако, согласно доку-

ментам (есть у „Ъ“), которые фигурировали при обсуждении возможного размещения завода двигателей Hyundai в Калининграде в 2019 году, до 2020 года «Автотору» компенсировалось 100% таможенных пошлин на товары. С 1 января 2020 года размер компенсаций должен был ежегодно снижаться на 5% и обнуляться к 2021 году. Такие условия были определены в 2016 году после отмены таможенных льгот при вступлении РФ в ВТО. Ни один другой автозавод сейчас компенсаций пошлин не получает.

Сергей Удалов из «Автостата» полагает, что если компенсации пош-

лин сохраняются в таких объемах, то повышение локализации маловероятно: «Если же есть вероятность отказа от них, то BMW будет рассматривать сварку и окраску». Инвестиции в сварку и окраску могут составить несколько десятков миллионов долларов, говорит Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала», и имеют смысл только при расширении присутствия, «при этом премиальный сегмент не безразмерный». Но в любом случае, добавляет эксперт, премиум-маркам проще переложить любые новые издержки на потребителя.

**Ольга Никитина**

# конференция

# Коммерсантъ

**03**  
СЕНТЯБРЯ

Специальная сессия ИД «Коммерсантъ» в рамках ВЭФ-2021

**АЗИАТСКИЙ ВЕКТОР В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКЕ РОССИИ**

**09**  
СЕНТЯБРЯ

**КИНО В ДЕТАЛЯХ: КАК ОНЛАЙН-КИНОТЕАТРЫ ВЫИГРАЛИ БИТВУ ЗА ЗРИТЕЛЯ**

**14-16**  
СЕНТЯБРЯ

**ТЮМЕНСКИЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ ФОРУМ (TNF 2021)**

**15**  
СЕНТЯБРЯ

**РЕ: ЛОКАЦИЯ — ОФИСЫ, КОВОРКИНГИ, ГИБКИЕ ОФИСЫ**

**16**  
СЕНТЯБРЯ

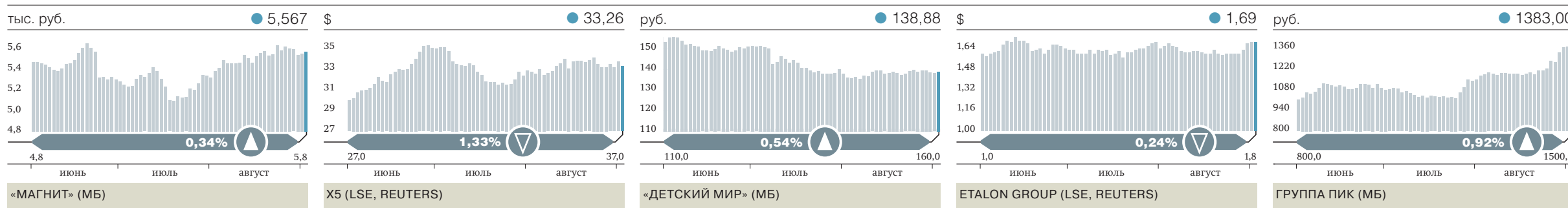
**XVII ЕЖЕГОДНАЯ СКЛАДСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ KNIGHT FRANK**

**17**  
СЕНТЯБРЯ

**ЭКОЛОГИЯ БРЕНДА И БРЕНДЫ ДЛЯ ЭКОЛОГИИ. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Связь тряхнула стариной

### Операторы обновили архивные тарифы

Операторы продолжают поднимать цены на архивные тарифы. В МТС, вслед за «МегаФон» и «Вымпелком» уведомившей абонентов о росте через неделю, уточняют, что он составит 30–40 руб. в месяц и затронет менее 1% от всех тарифов. Объем потребления трафика продолжает расти, соответственно, операторам необходимо увеличивать мощность сети, и затраты на это увеличиваются. По оценкам участников рынка, в целом цены на связь за год вырастут на 15%.

МТС уведомила абонентов линейки «Мой Смарт», что с 9 сентября объем включенных в пакет ГБ и голосовых минут увеличится, а стоимость тарифа составит 355 руб. в месяц (копия сообщения есть у «Б»). По словам одного из абонентов, получивших сообщение, его расходы почти удвоились. В МТС заверили «Б», что повышение цен с 9 сентября в среднем составит 30–40 руб. и затронет менее 1% от общего числа тарифных планов. «После изменения абонентской платы тарифы будут по-прежнему дешевле, чем доступные для подключения, и одними из наиболее выгодных в сегменте», — утверждают в компании.

Изменения в некоторые архивные тарифы внес и «МегаФон». Соответствующее сообщение было опубликовано на сайте оператора 14 июля: «Параметры и наполнение тарифа и подключенных

опций, а также все действующие скидки останутся без изменений». Повышение коснулось небольшой доли абонентов, подключенных к немассовым архивным тарифам, в ряде регионов, пояснили в операторе: «До вступления изменений в силу абонентам предложили бесплатно перейти на любой из актуальных тарифов линейки».

В «Скартел» (дочерняя компания «МегаФона», работает под брендом Yota) рассказали «Б», что повысилась стоимость в тарифе-конструкторе, но только для тех абонентов, кто подключился после 24 августа. Конструктор позволяет выбрать необходимое количество минут и гигабайтов, сейчас таким тарифом пользуется 52% клиентов, уточнили в операторе.

«Вымпелком» 11–12 августа также изменил стоимость ряда архивных тарифов, сообщалось на сайте оператора: «Абонентам обновляемых тарифов откроются новые возможности». В пресс-службе компании не ответили на запрос. В Tele2 сообщили «Б», что за лето оператор не поднимал цены на услуги и таких планов нет.

Средний минимальный тариф на сотовую связь в России в первом полугодии вырос на 16%, до 326 руб. в месяц, оценивали в Content Review (см. «Б» от 30 июля). Операторы тогда отмечали, что сообразно стоимости растут и количество услуг, подчеркивая, что подорожание гораздо менее выражено в преми-

альных сегментах. Доходы операторов от услуг мобильной связи росли еще в первом квартале — на 15,9%, до 109,5 млрд руб., тогда как общие доходы от услуг связи в РФ увеличились только на 2,6%, до 453,8 млрд руб., отмечали в Минцифры (см. «Б» от 19 июля).

По оценке гендиректора Telecom Daily Дениса Кускова, в первом полугодии рост цен на тарифы мобильных операторов был минимальным: «Об этом говорят результаты нашего опроса, проведенного в июне». Во второй половине года он ожидает увеличения цен в среднем на 8–10%. «Это меньше, чем в прошлом году, тогда стоимость мобильных услуг связи увеличилась на 10–15%», — говорит аналитик. Каждый год объем потребляемого абонентами трафика растет на 40–50%, соответственно увеличиваются и расходы операторов на его передачу и хранение, объясняет Денис Кусков.

По мнению аналитика Mobile Research Group Эльдара Муртазина, в прошлом году операторы опасались открыто повышать цены из-за пандемии, «за тарифами зорко следила ФАС». В этом году операторы чувствуют себя более свободно, полагает эксперт. По его словам, «Вымпелком» в августе повысил цены на 6%, а рост цен у МТС в сентябре составит порядка 20%. Эльдар Муртазин ожидает, что в целом за 2021 год услуги мобильной связи подорожают в среднем на 15%.

Анастасия Гаврилюк

## Врачебная ошибка 404

с1

Второй определяет, какие инструментальные и лабораторные исследования необходимо назначить и у каких профильных специалистов проконсультироваться для уточнения диагноза. Будет ли федеральная база Минздрава интегрирована с московской системой, в документах министерства не сказано.

Ранее стало известно о создании федеральной платформы искусственного интеллекта для сферы здравоохранения, которая должна дать IT-разработчикам доступ к обезличенным медицинским данным россиян из электронных медицинских карт (см. «Б» от 17 июля). Минздрав разрабатывает ее совместно с «Ростехом».

Создание единой базы медицинских данных для врачей позволит выстраивать наиболее эффективные алгоритмы лечения, считает сооснователь и исполнительный директор BestDoctor Михаил Белиндин. Внедрение технологий ИИ в медицине можно сравнить с появлением важных инструментов исследований — рентгена, магнитно-резонансной томографии, полагает заместитель руководителя юридического департамента Amulex.ru Александр Кожевников. Чтобы новая база была эффективной, необходимо хранить данные в едином для нейросетей формате, говорит глава АО «Соцмедика» Георгий Бледжянц: «Результаты исследований должны быть привязаны к электронной карте пациента, только так они будут пригодны для обучения ИИ».

Опрошенные «Б» эксперты затруднились оценить необходимый объем серверных мощностей для проекта. «Траты на дата-центры будут зависеть от требований к базе: отказоустойчивости, количества запросов, которые одновременно она сможет обрабатывать, времени обработки каждого запроса и, конечно, уровня за-

ЦИТАТА



**Развитие искусственного интеллекта приведет к исчезновению профессии, связанных с выполнением монотонного, рутинного и однообразного труда**  
— Михаил Мишустин,  
премьер-министр, на открытом уроке «Новое знание»  
2 сентября (цитата Vesti.ru)

щиты», — отметил архитектор машинного обучения Softline Digital Николай Князев. Для одного медучебного достаточно одного дата-центра, но иногда нужно несколько, на случай аварии, уточнил он.

Однако, хотя врачам и не хватает информации для принятия решений, они все еще полагаются преимущественно на свой опыт, считает директор по развитию Ornament Health AG Георгий Пируков: «Если сказать, что можно по фотографии раны выяснить, что это за тип повреждения, врачи отнесутся к этому скептически». Пока сложно говорить о создании полноценной информационной базы медицинских документов, специалисты будут долго перестраиваться на эти технологии, считает эксперт: врачи видят в ИИ угрозу, поэтому важно преподнести эту инициативу как удобный для работы инструмент».

Татьяна Исакова

## Инвесторы развезут еду

### Фонд Максима Воробьева инвестировал в сервис доставки продуктов

Основной владелец «Русской аквакультуры» Максим Воробьев вошел в новый бизнес. Структура его фонда Amereus запустила сервис доставки продуктов по модели совместной закупки. Проект обещает оптовые цены от производителей, но доставляет только по определенным дням сразу для нескольких покупателей. К недостаткам модели эксперты относят необходимость заранее планировать покупки и ограниченный ассортимент.

Принадлежащее структуре Amereus Group Максима Воробьева и Эдуарду Плинбергу ООО «Совместная закупка» запустило сервис по доставке продуктов «Везука». Это следует из данных ЕР-РЮЛ и магазинов приложений App Store и Google Play. Ассортимент включает овощи, фрукты, бакалею, напитки, чай, кофе, кондитерские изделия, бытовую химию и товары для гигиены. Сервис собирает заказы от нескольких потребителей по соседству, размещает заказы у производителей и доставляет по определенным дням, сказано в описании. К примеру, огурцы с доставкой 10 сентября доступны по 49 руб. за кг, томаты — по 44 руб. за кг, манго — по 115 руб. за кг. Прием заявок заканчивается за два дня до доставки. Доставка бесплатная при достижении определенного количества заказов. Пока «Везука» работает в тестовом режиме только в подмосковных Люберцах и сосед-

нем районе Некрасовка. В Amereus отказались комментировать новый проект на данном этапе.

Максим Воробьев, брат губернатора Московской области Андрея Воробьева — основной владелец крупнейшего российского производителя лосося и форели «Русская аквакультура». Кроме того, у предпринимателя есть совместные проекты с девелоперской группой «Самолет». Эдуард Плинберг — совладелец ООО «Пересвет агро», которому принадлежит 50% в «Агрокультура групп», управляющего тепличным комплексом в Подмосковье.

Продукты питания становятся самой быстрорастущей категорией на рынке электронной коммерции. По данным Infoline, по итогам января—июня оборот продовольствия в онлайн-канале превысил 150 млрд руб., что в 2,5 раза превышает аналогичный уровень прошлого года. К концу 2021 года оборот рынка достигнет 400 млрд руб., а к 2024 году — 1,1 трлн руб., прогнозируют там. При этом в отрасли уже появляются сервисы, ориентированные на покупателей, стремящихся к экономии. Так, основатель сети киосков еды DC Daily Илья Филимонов в сентябре планирует запуск в Подмосковье проекта «Добродел», где для доставки и выдачи товаров будут использоваться фургоны, которые должны останавливаться в радиусе 1 км от клиентов несколько раз в неделю (см. «Б» от 16 августа).

Партнер аналитического агентства Data Insight Федор Вирин говорит, что сервисы по модели сов-

местной закупки в России работают на Дальнем Востоке, где довольно успешны. У инвесторов также был интерес к таким проектам, но ни к чему не привел, указывает он. По словам господина Вирина, подобные сервисы неудобны для пользователя, которому требуется планировать покупки сильно заранее, а Россия в целом отстает один из самых низких горизонтов планирования. Кроме того, нужна сложная система подтверждения заказа для гарантии отсутствия возвратов, которые «могут убить всю экономику бизнеса», указывает аналитик.

Гендиректор «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмиров не видит заметной аудитории у подобных проектов. По его словам, сервисы совместной закупки могут быть востребованы у жителей высотных домов, где есть консьержи, которые могут заниматься организацией этого процесса, а также в некоторых поселках в области, доставка продуктов куда занимает долгое время и обходится дорого. Неясно и как «Везука» может предложить привлекательный ассортимент, так как крупным производителям неинтересно работать с мелкооптовыми непостоянным покупателем, добавляет эксперт. В целом, по словам господина Бурмирова, в Москве уже есть доставка продуктов на любой вкус и кошелек, и конкурировать, к примеру, с ценами по акции в «Пятёрочке» почти невозможно.

Анатолий Костырев

## Платформам становится тесно

### Вагонный рынок ждет падение спроса

Спрос на новые грузовые вагоны в России в ближайшие шесть лет будет снижаться примерно на 1% в год, ожидают в Институте проблем естественных монополий (ИПЕМ). На 6–7% будет падать выпуск полувагонов и платформ, а спрос на цистерны, напротив, вырастет из-за больших грядущих списаний. Положительной динамикой по цистернам ожидают также производители и другие аналитики. Но по другим типам парка есть альтернативные оценки. В частности, «Infoline-Аналитика» рассчитывает на отсутствие заметно провала спроса на полувагоны, но ожидает гораздо более крутого спада закупок сверхпопулярных сегодня фитинговых платформ.

ИПЕМ прогнозирует, что рынок новых вагонов в 2022–2027 годах будет сокращаться в среднем на 1% в год. Для его насыщения вагоностроителям РФ будет достаточно выпускать по 44,1 тыс. вагонов в год, то есть на 22,8% меньше, чем в 2020 году, и на 44,6% меньше, чем в рекордном 2019 году (79,6 тыс. единиц). При этом выпуск полувагонов, по оценкам ИПЕМ, будет сокращаться в среднем на 6,6% в год, фитинговых платформ — на 6,3% в год, а рынок цистерн, напротив, будет расти на 7,7% в год из-за высоких объемов списания. Объем рынка за весь этот период составит порядка 1 трлн руб., рынка лизинга — 640 млрд руб.

Заместитель гендиректора ИПЕМ Владимир Савчук отмечает, что спрос на вагоны обеспечивается ростом перевозок угля, черных металлов, удобрений и контейнеров, но «существенный эффект от влияния внешней конъюнктуры будет скоро исчерпан, а далее ожидается перегрев рынка, в том числе в полувагонах и фитинговых платформах, снижение ставок оперирования, сокращение заказа производителям грузовых вагонов и оптимизация мощ-

ностей». Наблюдаемые сегодня повышенные объемы поставок парка на сеть сдвигают период очередного повышения спроса на вагоны с 2025 года на более позднее время, резюмирует эксперт.

Вагоностроители не уточняют долгосрочный прогноз выпуска. Однако, говорил в конце августа гендиректор ОВК Тимофей Хряпов, в этом году компания планирует выпустить 16–17 тыс. вагонов, а в 2022 году — 19–19,5 тыс., хотя заказов уже больше, выбьет в ближайшие два-три года составит порядка 30 тыс. единиц, и компания рассчитывает на значительный объем контракции в 2022 году, готовясь выпустить порядка 1 тыс. цистерн.

«Infoline-Аналитика» придерживается существенно более оптимистичного прогноза денежной емкости рынка — 1,2–1,25 трлн руб. в 2022–2027 годах, говорит ее глава Михаил Бурмиров. Что касается физических объемов, то агентство полагает, что речь идет о закупке не менее 45 тыс. единиц парка в год в РФ, а с учетом экспорта (в том числе вагонокомплектов в Казахстан) — ближе к 48 тыс. Однако, отмечает господин Бурмиров, потенциал роста рынка в денежном выражении зависит и от темпов внедрения подвижного состава, не представленного или ограниченного представленного на сети: сочлененных вагонов, вагонов со сменным кузовом и т. п.

По полувагонам на этом отрезке времени в «Infoline-Аналитике» не ожидают среднегодового падения (сильный спад в 2022–2023 годах будет компенсирован ростом в 2026–2027 годах). Господин Бурмиров согласен с прогнозом ИПЕМ по цистернам, но в фитинговых платформах видит риск более резкого падения, связанного с беспрецедентными закупками 21 тыс. штук в 2021 году.

Наталья Скорыгина

## «Тигрус» добавляет столики

### Рестораторы стали диверсифицировать свой бизнес

На фоне восстановления оборотов ресторанного рынка общепита его участники стали задумываться о расширении своего бизнеса. Ресторанный холдинг «Тигрус» Хенрика и Юлии Винтер планирует открыть 21 новое заведение Osteria Mario, «Швили» и Bag BQ Cafe, инвестиции в которые могут достигать 735 млн руб. Для этого они уже привлекли нового партнера — это соинвестор проектов холдинга White Rabbit Family Алексей Шматок.

Соинвестор проектов ресторатора и основателя холдинга White Rabbit Family Бориса Зарькова Алексей Шматок получил в середине июля 19,6% в ООО «Спектр», обнаружил «Б» в «СПАРК-Интерфакс». Это юрлицо подконтрольно холдингу «Тигрус» (управляет сетью итальянских ресторанов Osteria Mario, заведениями «Швили» с грузинской кухней и Bag BQ Cafe) Хенрика и Юлии Винтер.

«Спектр» управляет заведениями Osteria Mario рядом со станцией метро «Баррикадная» в центре Москвы и в торговом центре «Саларис» в Новой Москве, а также рестораном «Швили» в том же торговом центре, пояснил «Б» господин Винтер. Борис Зарьков утверждает, что его партнер в совместном проекте с семьей Винтер действует в своих интересах. Связаться с Алексеем Шматком, «Б» не удалось.

● Холдинг «Тигрус» основан в 2005 году Хенриком и Юлией Винтер. Сейчас под брендами группы работает 36 заведений в Москве и Подмосковье, Казани, Якутске и Тольятти. 28 точек компания развивает самостоятельно, а остальные восемь находятся под управлением у франчайзи. Выручка группы, по собственным данным, в первом полугодии 2021 года составила 1,1 млрд руб.

**853 миллиарда рублей составил оборот ресторанного рынка в РФ в первом полугодии 2021 года, по данным Росстата**

Появление нового соинвестора Хенрик Винтер объясняет необходимость финансировать открытие новых заведений. По его словам, до конца 2021 года «Тигрус» намерен открыть около 21 точки. Бизнесмен оценивает инвестиции в один ресторан в 30–35 млн руб., а для открытия 21 точки потребуется около 630–735 млн руб.

Алексей Шматок владеет 10,92% и 7% в ООО «ЖирТрест Проджект 1»

и «ЖирТрест Проджект 2» соответственно (управляют рестораном White Rabbit), 25% в ООО «Икра Плес» (ресторан Икра в Плессе), 50% в ООО «Завтраки» (кафе «Бенедикт») и в других. Эти заведения открывал Борис Зарьков.

Гендиректор RestCon Елена Перепелица считает, что участие в проектах с «Тигрусом» поможет господину Шматку диверсифицировать свой бизнес-портфель. «Проекты Бориса Зарькова сложно тиражировать, а сети, «Тигруса» ориентированы на массовый сегмент рынка и не конкурируют с ресторанами White Rabbit Family», — поясняет эксперт.

Нынешний кризис в основном ударил по небольшим заведениям, а крупные сети, наоборот, наращивают мощности, в том числе за счет снижения ставок аренды на помещения, которые освободили обанкротившиеся рестораны, отмечает директор департамента торговой недвижимости ИМ Лариса Еремина. Но, считает она, даже в таких условиях решение о таком масштабном расширении бизнеса, как заявляет «Тигрус», «может быть амбициозным», так как поиск качественной площадки под ресторан может занять гораздо больше времени.

Эксперт рынка питания вне дома российского отделения NPD Group Марина Лапенкова напоминает, что рестораны полного обслуживания — один из самых медленно вос-

становившихся сегментов, где трафик по-прежнему на 30% ниже, чем в докризисном 2019 году. Хотя во время пандемии ограничения особенно коснулись заведений общепита в торговых центрах, операторы рынка по-прежнему проявляют интерес к таким объектам, утверждает директор департамента торговой недвижимости Colliers Борис Мада. Госпожа Лапенкова отмечает, что из-за увеличения среднего чека в отрасли оборот рынка уже достиг уровня 2019 года. По данным Росстата, объем рынка в первом полугодии 2021 года даже превысил показатели первой половины докризисного 2019 года — 853 млрд руб. против 839 млрд руб.

Дарья Андрианова

На правах рекламы

**ООО «Газпром метанол» сообщает об изменениях в извещении о проведении открытого аукциона в электронной форме по продаже объектов недвижимого и движимого имущества, входящих в состав действующего комплекса по производству карбамидоформальдегидного концентрата КФК-85 и формалина 37%, расположенных по адресу: Томская область, г. Томск, Кузовлевский тракт, 2**

Оригинальные объявления опубликованы в газетах:  
«Аукционный вестник» №526 (06.476) от 18.06.2021 г., №527 (06.477) от 25.06.2021 г., №533 (08.483) от 06.08.2021 г.; «РБК» №96 (3385) от 25.06.2021 г.; «РГ Экономика Сибири» №138 (8489) от 24.06.2021 г.; №176 (8527) от 05.08.2021 г.; «Коммерсантъ. Томская область» №107 от 24.06.2021 г.; №137 от 05.08.2021 г.; «Томская неделя» №26 (1507) от 25.06.2021 г.; №27 (1508) от 02.07.2021 г.; №32 (1513) от 06.08.2021 г.

**Дата и время окончания приема заявок:** 20.10.2021 г. до 18.00 (мск)  
**Дата и время рассмотрения заявок:** 21.10.2021 г. до 11.00 (мск)  
**Дата и время проведения публичного предложения:** 22.10.2021 г. в 11.00 (мск)  
**Продавец:** ООО «Газпром метанол», тел. 8 (3822) 61 2984  
**Организатор торгов:** ООО ЭТП ГПБ, тел. 8 800 100 6622, 8 (495) 276 0051  
Полная информация о торгах размещена на сайте <https://etp.gpb.ru>, номер процедуры: **ГП130963**

# Тенденции / издательский бизнес

## Типографское достоинство

### Дефицит мощностей в отрасли вызвал рост цен на печать

Российские книжные типографии оказались в уникальном положении: впервые за много лет в стране возник настолько сильный дефицит полиграфических мощностей, что они смогли диктовать условия издателям. Но из-за продолжительного отсутствия инвестиций многие производства в последние годы закрылись. Оставшиеся оказались не готовы удовлетворить спрос, который резко вырос на фоне увеличения продаж книг в интернет-магазинах. Издательства готовятся к дальнейшему росту цен, но вложения в собственные типографии пока рассматривают только в разрезе локального дефицита, а не стратегических инвестиций.

#### Ларек вместо принтера

По данным Росстата, количество организаций, которые специализируются на полиграфии, стабильно снижается: только за последние три года их стало меньше на 5 тыс. (см. инфографику). Эта статистика учитывает предприятия, которые печатают не только книги, но и журналы, этикетки, упаковку. Крупных книжных типографий с возможностью выпускать миллионы экземпляров каждый год в стране остались единицы.

В последние годы закрылись типография «Правда Севера» в Архангельске, «Уральский рабочий» в Екатеринбурге, «Нижполиграф» в Нижнем Новгороде, «Саратовский дом печати», московская «Типография „Новости“», переключившись на «Парето-Принт» Павел Арсеньев. Большая часть предприятий, по его словам, исчезли в результате репрофилирования. В частности, здание «Правды Севера» стало торговым центром.

В отрасли главной причиной ухода типографий с рынка считают многолетнее снижение объемов печатной продукции. С 2008 года выпуск бумажных книг в России уменьшился более чем вдвое, что «естественная реакция отрасли на снижение доли бумажной книги в современном медиаландшафте», — говорит гендиректор АО «Издательство „Высшая школа“» (объединяет Тверской и Смоленский полиграфический комбинаты) Роман Трунов. Причиной падения тиражей стала и консолидация издателей как основных заказчиков, добавляет он: «Все это привело к росту издержек на экземпляр при использовании традиционного печатного и переплетного оборудования».

В советские годы помимо больших полиграфических комбинатов было много небольших городских и даже районных типографий, которые располагались в черте города, и именно для них наиболее актуально оказалось репрофилирование под торгцентры или офисы, уточняет Роман Трунов.

Приватизация лишь ускорила процесс. «Большая часть книжных типографий — это принадлежавшие государству акционерные общества, и зачастую действующий менеджмент не заинтересован в развитии, а после приватизации новые владельцы репрофилируют их», — говорит Павел Арсеньев. Сейчас уже почти все крупные полиграфические объекты стали торговыми и бизнес-центрами, а производство переместилось в промзоны, говорит Роман Трунов.

#### Годы без вложений

Ухудшило ситуацию отсутствие инвестиций. Большая часть типографий была построена в 50–70-х годах прошлого века, и долгие годы в обновление их оборудования никто не вкладывался. «Машины медленно, но верно изнашивались. Должного сервиса не было, вместо оригинальных ставились запчасти какого-то неизвестного происхождения», — рассказывает Павел Арсеньев. В результате сейчас зачастую оборудование нужно обновлять полностью, подчеркивает топ-менеджер.

Если предприятия, ориентированные на малотиражную печать, еще находят средства для развития, у тех, кто занимается «длинными» тиражами, проблема инвестиций стоит более остро, говорит заместитель гендиректора ФГУП «Издательство „Наука“» Михаил Коновалов.

Отсутствие инвестиций стало также причиной масштабного кадрового кризиса. «Возраст большей части персонала типографии, как правило, достаточно велик, многие уходят на пенсию. Сотрудники моложе переходят в другие отрасли из-за низких зарплат,

#### КОЛИЧЕСТВО ТИПОГРАФИЙ В РОССИИ\* (ТЫС.)

\* Полиграфическая деятельность и копирование носителей информации.



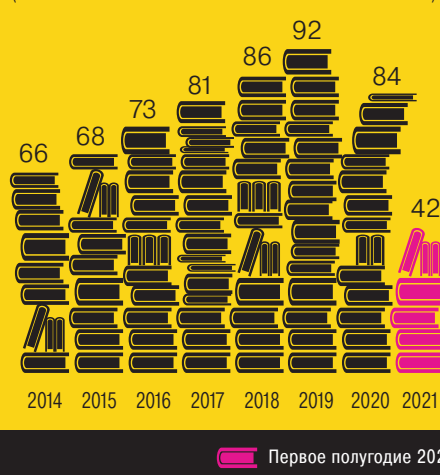
#### ДИНАМИКА ВЫПУСКА КНИГ И БРОШЮР В РОССИИ

ИСТОЧНИК: РОССИЙСКАЯ КНИЖНАЯ ПАЛАТА.



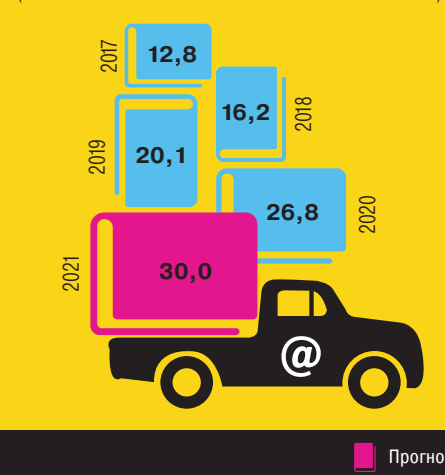
#### ПРОДАЖИ БУМАЖНЫХ КНИГ В РОССИИ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: ОЦЕНКА «ЭКСМО-АСТ» (КОММЕРЧЕСКАЯ ЛИТЕРАТУРА БЕЗ УЧЕТА УЧЕБНИКОВ).



#### ПРОДАЖИ БУМАЖНЫХ КНИГ В ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНАХ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: ОЦЕНКА «ЭКСМО-АСТ» (КОММЕРЧЕСКАЯ ЛИТЕРАТУРА БЕЗ УЧЕТА УЧЕБНИКОВ).



они также зачастую не хотят работать на устаревшем оборудовании и в старых зданиях, где нет систем климат-контроля и летом в цехах температура может достигать 40 градусов», — отмечает Павел Арсеньев.

Сложно найти инвесторов, готовых вкладывать существенные суммы в валюту (все основное полиграфическое оборудование импортное) в рынок, который сжимается, признает Роман Трунов. Такие попытки, по его словам, были, но скорее выглядят исключениями.

Среди последних крупных инвестиций в рынок господин Трунов называет открытие в 2009 году типографии «Парето-Принт» (ей владел инвестиционный холдинг A&N Investments Александра Мамута, но 15 июля типографию приобрело издательство «Эксмо», см. «Ъ» от 1 сентября). Также в 2014 году был модернизирован Чеховский полиграфический комбинат.

#### Печатная инфекция

Пандемия обострила все проблемы книжной полиграфии. Во время локдауна выпуск книг, по словам экспертов, упал на 15–25% в разных сегментах. Однако начало 2021 года ознаменовалось существенным и неожиданным ростом объемов продаж на книжном рынке. Во ФГУП «Издательство „Наука“» в этом году поток заказов увеличился на 15–20%, говорит Михаил Коновалов. В «Ульяновском Доме печати» по сравнению с докризисным 2019 годом число заказов увеличилось примерно на 20%, отмечает его гендиректор Юрий Вихалевский. Только по одному из клиентов, который большую часть заказов размещает в «Парето-Принт», объемы с января по август выросли на 40% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года.

Рост заказов издательства объясняют общим восстановлением книжного рынка после пандемии (см. блицинтервью президента «Эксмо-АСТ» Олега Новикова). Нагрузка на типографии выросла из-за отложенного спроса, говорит Роман Трунов. «В 2020 году многие издатели резко затормозили с выпуском новинок, а сейчас компенсируют отставание», — подтверждает гендиректор издательской группы «Альпина» Алексей Ильин. «Альпина», по его словам, в первом полугодии увеличила объем заказов на 25–30%.

Существенную роль, по словам издателя, также сыграл рост продаж бумажных книг в маркетплейсах. «На рынке случилось перераспределение объемов между разными каналами продаж. На фоне падения продаж в магазинах выросли продажи через онлайн-каналы», — объясняет Алексей Ильин. Продажи бумажных книг на Ozon по итогам полугодия выросли на 25% в годовом выражении, заявили в компании: «Двузначный темп прироста сохранился, несмотря на высокую базу первого полугодия 2020 года, когда многие клиенты покупали книги для самоизоляции». Динамике способствовал рост

числа точек самовывоза, а также «активность новых покупателей, которые пришли в пандемию и сохранили привычку заказывать книги». В Wildberries по итогам полугодия продажи книжной продукции выросли на 58% год к году.

Общий рост числа заказов от издательств связан также с ростом объемов печати учебников, добавил гендиректор ФГУП ИПК «Ульяновский Дом печати» Юрий Вихалевский. Это подтверждают в «Парето-Принт», где этим летом получили большой заказ от одной из стран Центральной Азии.

«Основная причина проблем — огромный заказ издательства „Просвещение“, которое загрузило все крупные типографии в стране», — говорит Алексей Ильин. В «Просвещении» подтвердили, что увеличили число заказов в первом полугодии, что связано «с объединением многих брендов в группу компаний». «Но причиной роста в общем секторе учебной литературы является скорее поздний срок выхода Федерального перечня учебников, вследствие чего активная печать началась в первом полугодии 2021 года», — добавила вице-президент группы по издательской деятельности Виктория Копылова.

#### За любые деньги и сроки

В результате рост числа заказов и кумулятивный эффект всех проблем привели к дефициту полиграфических услуг, подобного которому, по словам участников рынка, не было много лет. «Внезапно настало время полиграфистов», — говорит Павел Арсеньев. «Раньше летом в связи с заказами на учебники случался кратковременный дефицит полиграфических мощностей. Но теперь он проявляется буквально во всем».

«Ульяновский Дом печати» может печатать около 3 млн экземпляров книг в твердом переплете и около 2,5 млн книг с клееным бесшвейным скреплением — этих мощностей раньше хватало, говорит Юрий Вихалевский. «Но сейчас доходит до того, — продолжает он, — что заказчик настаивает — примите заказ, сделайте! А как делать, если есть определенные мощности, и лишних нет».

Дефицит поменял расклад сил на рынке. Раньше много лет был диктат издателя — типографии «загоняли в более низкие цены», и иногда с выкручки им удавалось только сохранять рабочие места и оплачивать коммунальные услуги, зачастую речь о прибыли не шла, говорит Павел Арсеньев: «Сейчас ситуация изменилась в противоположную сторону — издателям нужно просто сделать книжку, за любые деньги и сроки».

Дефицит полиграфических мощностей уже привел к росту цен на печать книг. По словам участников рынка, с начала года они поднялись на 15–20%, а некоторые типографии повысили цены на 25%. Этому способствует и существенный рост расходов. «Рост цены на картон с начала года доходит

до 41%, на офсетную бумагу — до 20%, на мелованную — до 16%. Дорожают пленка для ламинации, клеи, краски. Дорожают даже поддоны для хранения тиражей — рост цен на них составил 70%, хотя чему там дорожать, казалось бы, это елки и гвозди», — отмечает Павел Арсеньев.

Сильно ударила по книжной полиграфии девальвация рубля, так как все основное производственное оборудование, запчасти, основные материалы — это импорт, добавил Роман Трунов. «Цены на бумагу выросли приблизительно на 10%, но из-за дефицита некоторых сортов приходится использовать более дорогие марки, это приводит к росту себестоимости по бумаге на 20–30%», — объясняет он. Михаил Коновалов оценивает, что рост издержек ФГУП «Издательство „Наука“» составил примерно 30–40%.

Павел Арсеньев считает, что конца дефициту в ближайшие месяцы не предвидится: «Есть ощущение, что он сохранится до конца года. Обычно после летнего пика уже к осени наблюдается спад числа заказов, но сейчас мы этого не наблюдаем».

Возможно, осенью, с окончанием сезона печати учебной литературы, ситуация начнет выравниваться, оптимистичен Роман Трунов: «Издатели, испугавшись дефицита мощностей, начнут печатать „на склад“, и в следующем году инициатива перейдет от типографий к издателям, и они начнут давить цены вниз».

#### Несгораемая бумага

Участники рынка сходятся на том, что число книжных типографий, несмотря на нынешний рост числа заказов, продолжит сокращаться, поскольку снижение объемов печатной продукции в целом, которое продолжается уже много лет (см. колонку «Цена вопроса»), прекратится.

В то же время типографиям, которые остались, нынешний дефицит мощностей может помочь привлечь новых инвесторов, считает Павел Арсеньев. «Они окажутся в намного более выгодном положении, чем несколько лет назад. Я не верю, что электронные книги вытеснят бумажные книги — мы видим это на примере развитых стран, многие европейские типографии сейчас забиты заказами».

Но издатели пока настроены менее оптимистично (см. блицинтервью). «Мы ожидаем, что рынок печатных книг без учета учебников будет прирастать на 4–5% в год, а с учетом электронных и аудиокниг — на 8–9%. Из-за дефицита полиграфических мощностей производят больше печатных книг рынок не сможет, так что основной вклад в рост рынка печатных книг сделает инфляция», — полагает президент «Эксмо-АСТ» Олег Новиков. Что касается привлекательности инвестиций, учитывая нынешние цены на оборудование и сырье, рассчитывать на то, что типографии станут более маржинальным бизнесом, отмечает он, не приходится.

Валерия Лебедева

## Цена вопроса



Борис Кузьмин, президент Межрегиональной ассоциации полиграфистов

Как ни печально об этом говорить, но все последние годы книжное полиграфическое производство переживает системный кризис. Он связан прежде всего с замещением печатной продукции электронными изданиями, с общими проблемами чтения и образовательной системы, ростом цен на производство книг и другими факторами.

Объем выпуска печатных книг неумолимо падает. Если в 2008 году в РФ было изготовлено 760 млн экземпляров, то в 2018 году — только 432 млн. В 2020 году показатель упал до 380 млн экземпляров. В 1990 году, для сравнения, было отпечатано около 2,5 млрд экземпляров, то есть в 6,5 раза больше.

Раньше основными центрами печати книг в стране были Москва и Ленинград. В Москве функционировало более 40 крупных и средних книжных типографий, в Ленинграде — более 10. Сегодня в Москве и Санкт-Петербурге не осталось почти ни одного из этих предприятий. На их место пришли в большом количестве небольшие цифровые типографии, выпускающие малотиражные издания, как правило, не более 100 экземпляров.

## Да, выпуск остановится на оптимальном объеме, больше будет печататься высококачественных книг из разряда антиквариата

рор, а центр книжного производства сместился в Тверь, где работают три крупных книжных полиграфических комбината.

Современные книжные типографии — это в целом уже понятие весьма относительное. Если в том же 1990 году средний тираж книжной типографии составлял 100 тыс. экземпляров, то по итогам 2020 года этот показатель уже не превышает 3,5 тыс. Из всего годового перечня наименований выпущенных изданий почти 50% отпечатано тиражом менее 500 экземпляров.

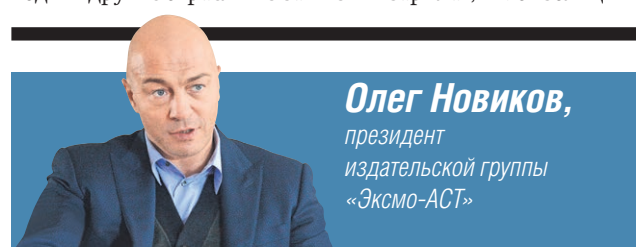
Как раз переход на выпуск преимущественно малотиражной продукции стал одной из причин нынешнего дефицита мощностей: такая специфика оказывает большое влияние на производственные возможности и производительность. В связи с обвалом загрузки типографий во время пандемии коронавируса они были вынуждены еще больше оптимизировать производство.

Так, если оценивать книжное полиграфическое производство с точки зрения теории жизненного цикла продукта, то оно находится в нижней части падающей кривой такого графика с последовательным приближением к точке невозврата.

С учетом складывающейся ситуации в книжном сегменте полиграфического рынка сегодня сложно говорить о пятилетней перспективе, но ясно, что производство печатных книг продолжит сокращаться. Увеличение стоимости бумаги для печати и других полиграфических материалов, а также неизбежный рост цен на выполнение полиграфических работ — это мировая тенденция, и она снижает конкурентные возможности печатной книги по сравнению с электронной. Это подтверждается и результатами первого полугодия — выпуск книжной продукции составил 178 млн, тогда как в прошлом непростом году он был на уровне 191 млн.

Существующие книжные типографии не смогут перейти в более высококачественные направления, например, не смогут заняться производством упаковки и разных комплектующих промышленного назначения для других отраслей — из-за специфики применяемых технологий и оборудования нельзя репрофилировать, например, книгопереплетное оборудование, а закупка оборудования другого вида означает открытие совершенно нового производства.

Однако можно надеяться, что печатная книга не исчезнет. У нее многовековая история. Да, выпуск остановится на каком-то оптимальном объеме, больше будет печататься высококачественных книг из разряда антиквариата. Вероятно, книжная полиграфия будет другой: в ее основе будет применение современных цифровых технологий и автоматизированной техники.



Олег Новиков, президент издательской группы «Эксмо-АСТ»

## «Происходит чуть ли не драка просто за право напечатать книгу»

Президент и основной акционер издательской группы «Эксмо-АСТ» Олег Новиков о том, как дефицит полиграфических мощностей отразился на издателях и почему группе нужно собственное производство.

— Что сейчас происходит с ценами на печать и с размещением заказов вашей группы?

— Рост цен на печать книг в первом полугодии уже составил в среднем 15–20%. При этом впервые за историю группы мы не можем напечатать книги в необходимом объеме, дефицит составляет около 25% запланированных тиражей. Такого дефицита я не помню с 1990-х, когда самой большой проблемой было напечатать тираж. Вот и сейчас происходит чуть ли не драка просто за право напечатать книгу.

— Это как-то отражается на вырубке группы?

— Нельзя сказать, что мы уже теряем продажи, потому что у нас все-таки были запасы на складах. Но в перспективе из-за этой ситуации мы можем недосчитаться порядка 20% запланированной выручки по итогам года.

— Почему вы сейчас увеличиваете число заказов?

— Глобально можно говорить о стабилизации потребления бумажных книг. В прошлом году при неработающих книжных магазинах объем потребления был, конечно, меньше. Дефицит возник скорее не из-за того, что растет число книг, а из-за того, что мощности типографий много лет снижались, а в пандемию они сократились еще сильнее на фоне кадрового кризиса.

— Дефицит отразится на полках магазинов?

— Дефицита книг в сетях пока нет, но с учетом того, что выход новинок и допечаток задерживается, он, вероятно, возникнет. По самым востребованным изданиям чаще будет возникать stock-out — когда книга пропадает из продажи, поскольку последующие тиражи не успели допечатать.

— Вы ждете, что ситуация улучшится осенью?

— Скорее она будет усугубляться. Мы сейчас еще пытаемся договориться о размещении части заказов на сентябрь, а по октябрю вообще получаем отказы. Типографии подняли цены, но все равно отказываются, говоря, что на ближайшие месяцы мощности загружены. Кажется, проблема с нами на несколько лет: дефицит пропадет, если спрос на бу-

ажные книги просядет, но с учетом роста интернет-продаж предположить этого мы не видим.

— Можно ли перенести часть заказов за рубеж?

— Полиграфия в Европе даже с учетом подорожания у нас стоит в среднем в два раза дороже, так что нет, это не вариант.

— Можете ли подтвердить покупку типографии «Парето-Принт»?

— У нас есть договоренность, но есть отлагательные условия по этой сделке, и фактически она пока не закрыта.

— Почему вы решили купить готовое предприятие, а не строите свое?

— Стоимость строительства новой типографии с загрузкой 5–6 млн экземпляров в год находится на уровне €100 млн, только одна новая переплетная линия стоит €3–4 млн. Это деньги, которые даже мы, как крупнейшая группа, вряд ли готовы найти. Кроме того, это три-четыре года стройки.

— Можно ли расценивать такую сделку как полноценную инвестицию или это скорее попытка спасти основной бизнес?

— Скорее второе, конечно. Срок окупаемости инвестиций в типографию с учетом уровня банковских ставок и цен на оборудование составляет семь-восемь лет. Покупка типографии означает необходимость обновления оборудования, ремонта здания. Но это вложение может решить проблему с дефицитом мощностей, это будет спасение.

Интервью взяла Валерия Лебедева

# культура

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## «Яблоки» в масть

Открывается фестиваль «Современное кино Греции»

В Москве в кинотеатре «Каро Октябрь» открывается фестиваль «Современное кино Греции», собравший представительную программу фильмов одной из самых оригинальных кинематографий Европы. Один из фильмов, открывающих фестиваль, — «Яблоки» Христоса Нику — одновременно выходит в широкий прокат. Комментирует Андрей Плахов.

У фестивалю были предшественники: в 2016 и 2017 годах под эгидой Федеральной национально-культурной автономии греков России были проведены фестивали греческого кино в Москве, Красноярске и Нижнем Новгороде. Нынешний отличается от них более серьезными художественными амбициями.

Хотя принято считать, что энергия кино переместилась в сферу производства качественных сериалов, все больше экспертов склоняются к парадоксальной точке зрения: будущее кинематографа — это короткий метр. Разделяя, возможно, это мнение, организаторы собрали для греческого фестиваля целую подборку короткометражных фильмов. Мало того, откроется фестиваль тоже короткометражкой — снятой Йоргосом Лантимосом, самым именитым из современных греческих режиссеров.

Именно его фильмы «Клык» и «Альпы» на рубеже нулевых и 2010-х годов заставили кинематри говорить о греческой «новой волне». А вскоре Лантимос уже был автором громких англоязычных фильмов с большими звездами: Колином Фарреллом, Рейчел Вайс и Николь Кидман («Лобстер»), «Убийство священного оленя». Пиком карьеры режиссера стала «Фаворитка»: девять оscarовских номинаций и сам «Оскар», полученный актрисой Оливией Колман.



Несмотря на яркую фантастическую фабулу, «Яблоки» оборачиваются в конечном счете ядовитой притчей  
ФОТО CAPELLA FILM

Хоть фильм Лантимоса «Nimic» длится всего 12 минут, в нем ощущается и характерный стиль этого автора, и умение создать напряженные кадры, даже когда в нем ничего особенного не происходит. Мэтт Диллон, еще несущий шлейф обра-

за серийного убийцы из фильма Ларса фон Триера «Дом, который построил Джек», играет здесь виолончелиста, который после репетиции едет в метро и обращается к незнакомой девушке (Дафна Патакия) с вопросом: «У вас есть время?». И девушка начинает его преследовать.

Другой фильм фестивальной программы, на который стоит обратить внимание, называется «Яблоки». Он был снят еще до пандемии, но удивительным образом происходящее

в нем напоминает то, что человечество переживает сейчас: тотальный контроль и полную беспомощность перед лицом «глобальных вызовов».

В «Яблоках» тоже свирепствует эпидемия — только вместо коронавируса это амнезия, потеря памяти. Главного героя Ариса, мужчину средних лет, находят на автобусной остановке без документов. В реабилитационном центре Арис узнает, что восстановить память невозможно. Взамен ему предлагают про-

грамму по созданию новой личности. Герой получает домашние задания, записанные на кассетах: сделать то-то, пойти туда-то, познакомиться с женщиной, заняться с ней сексом, отношения не продолжать. И каждый свой жизненный шаг фотографировать на телефон — так сказать, материализация памяти. У Ариса с ней настолько плохо, что он даже не может вспомнить, любит ли вкус яблок. А когда узнает, что именно яблоки улучшают память, тут же

выбрасывает уже почти купленные плоды в корзину. Перед нами ядовитая притча, выполненная в традициях греческой «новой волны»; неудивительно, что режиссер этой притчи Христос Нику работал ассистентом Лантимоса на фильме «Клык».

Программа кинофестиваля не ограничивается чисто артхаусными лентами. В ней есть, например, историческая мелодрама «Роза Смирны» (режиссер Джордж Корделлас). Ее сюжет разыгрывается на фоне эгейского кризиса 1987 года, и при этом, что интересно, картина создана в копродукции двух участниц конфликта — Греции и Турции. Острую тему затрагивает фильм «Осада на улице Липерти» Ставроса Памбаллиса, тоже снятый в копродукции Греции, Великобритании и Кипра: это история семьи, проживающей в доме рядом с буферной зоной ООН, которая разделяет Никосию. «Даниэль 16» Димитриса Куцибасакоса рассказывает о трудном опыте немецкого подростка, которого отправляют в Грецию в общину несовершеннолетних правонарушителей. Закроется фестиваль фильмом «Портной» (режиссер Соня Лиза Кентерман), в котором драматизм сочетается с элементами лирической комедии. Когда хозяин семейного ателье заболевает, а банк угрожает отобрать магазин, сын портного создает удивительное ателье на колесах, приносящее стиль и уверенность женщинам Афин.

Нынешний фестиваль открывается в трудный для Греции период: один за другим страна пережила экономический кризис, пандемию и небывалой интенсивности пожары, уничтожившие значительную часть лесных массивов. Поэтому помимо прочего эта фестивальная акция, проводимая при поддержке греческого посольства, рассматривается как моральная поддержка греков и признание их вклада в современную кинокультуру. А также как приглашение к более тесному сотрудничеству с российскими кинематографистами.

### ПРЕМЬЕРА АЛЬБОМ

## «Для многих это будет неожиданность — услышать t.A.T.u. в моем исполнении»

Имани о своем новом альбоме «Voodoo Cello»

Французская певица Имани (настоящее имя — Надя Младжао) выпустила альбом «Voodoo Cello» с песнями Imagine Dragons, Элтона Джона, Эда Ширана, t.A.T.u. и других музыкантов, переработанными для голоса и виолончели. Борис Барабанов побеседовал с Имани о том, как решение поработать с академическими инструменталистами родилось у исполнительницы шлягеров «You Will Never Know» и «Don't Be So Shy».

— На протяжении последних пяти лет вы не выпускали новую музыку. Что происходило в этот период?

— Я гастролировала в поддержку альбома «The Wrong Kind of War», и за три года гастролей не осталось, кажется, ни одного места, где я бы не побывала. А потом я взяла паузу, и у меня родился второй ребенок. А дети — это большая работа.

— Как появилась идея записать альбом только со струнными инструментами и голосом?

— Мы работали над этим диском с 2013 года — долгий срок. Сначала я поделилась этой мыслью — альбом в сопровождении струнного ансамбля — с виолончелистом своего кон-

сскими музыкантами слишком серьезно, иначе мне бы так и не хватило мужества его записать. Мне было просто интересно, и я стала думать о записи с виолончельным октетом, потому что виолончели же обычно не играют аккордами, они играют мелодию, а октет может дать гармонический ок-

Я просто говорила аранжировщикам: «Здесь мне нужно, чтобы виолончель звучала так: „и-и-и-и“, и они пытались перевести это на язык музыки»

цертного состава. Он порекомендовал мне пойти и послушать побольше классической музыки, и я стала чувствовать себя все более уверенной. Я бы даже сказала, что я повзрослела и наконец-то была способна оценить всю красоту камерной инструментальной музыки. К счастью, я не отходила к идее альбома с классиче-

ват. Два виолончелиста, с которыми я ездила на гастроли, помогли мне сделать аранжировки. Но я же не пишу музыку и не играю на инструментах. Так что я просто говорила им: «Здесь мне нужно, чтобы виолончель звучала так: „и-и-и-и“, и они пытались перевести это на язык музыки. С первого раза получалось не всегда.

— Когда музыкант записывает материал альбома кавер-версий, он либо пытается сделать нечто свое с известными песнями, либо находит какие-то скрытые жемчужины. Как вы выбирали песни для «Voodoo Cello»?

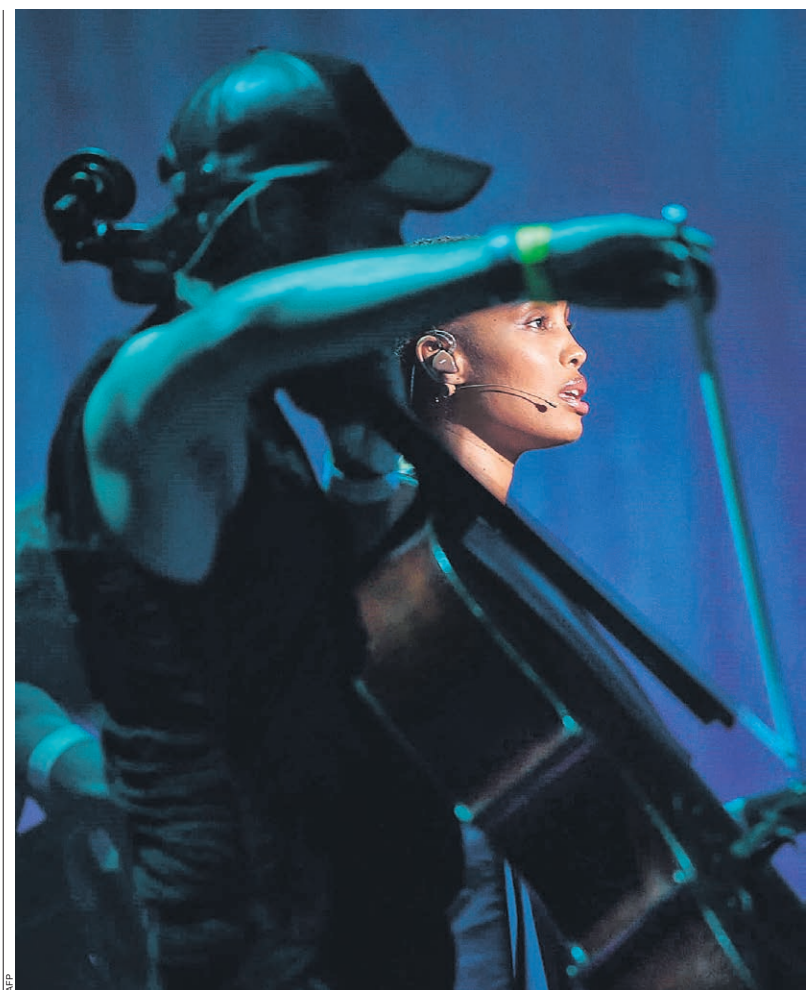
— Песни, звучащие в альбоме, многим знакомы, но есть и менее известные. Я говорю о «Les Voleurs D'eau» Анри Сальвадора и «Angelitos Negros» Эрты Китт. По радио их не услышишь. В целом я шла за сильными мелодиями и за песнями, которые когда-то на меня повлияли. И перебрала очень много, пока не сделала окончательный выбор. Были песни, в которых я не сомневалась, например «Total Eclipse Of The Heart» Бонни Тайлер. Я хотела расширить аудиторию, поэтому взяла из классики 1960-х «Wild World» Кэти Стюарта и относительно недавний хит Хозиера «Take Me to Church». Я хотела сделать такие версии, словно это я написала эти песни.

— Но вы не включили в альбом «Sign Your Name» Теренса Трента Д'Арби и «Bohemian Rhapsody» Queen, а на ваших концертах они звучат отлично.

— Я пела их каждый день в течение десяти лет и просто устала. Когда я снова приеду выступать в Россию, вы увидите, что шоу полностью изменилось. В нем, например, есть «Creep» Radiohead, а в альбоме его тоже нет.

— У вас была какая-то особая причина записать песню российской группы t.A.T.u. «All the Things She Said» («Я сошла с ума»)?

— Знаете, когда песня вышла во Франции, это был огромный хит. Я была подростком и пела без перерыва: «All the things she said, all the things she said». Я помню, что был большой скандал с клипом: две девочки, которые вели себя как лесбиянки. По тем временам очень смело. Я знаю людей, для которых эта песня стала толчком к тому, чтобы перестать скрывать свою гомосексуальность. Никакой личной связи с этой песней у меня нет, но мелодия отличная, и такие песни круто петь! Подозреваю, что для многих это будет неожиданностью — услышать t.A.T.u. в моем исполнении. Но это потому, что они меня не знают.



Кстати, вокруг песни Мадонны «Like a Prayer», которая есть в моем альбоме, если помните, тоже был скандал. Клип, где сексуальная девушка танцует в церкви и целует ноги окровавленного Христа, производил сильное впечатление. И когда я переслушивала песни Мадонны, чтобы выбрать что-то для альбома, я поняла, что «Like a Prayer» — это большой вызов. Оригинальная песня идет семь минут, там есть хор и много других элементов, а мне нужно было удерживать внимание слушателей, опираясь только на голос и эмоцию.

— Ваши концерты всегда начинаются спокойно, а заканчиваются такими шаманскими плясками, что за вас даже начинаешь переживать. Что значит для вас слово voodoo в названии альбома?

— Знаете, в самом начале я вообще не думала об этих аранжировках в

контексте альбома, я думала о шоу и о том, что виолончель в шоу рождает мистические переживания. Она может звучать и как электрогитара, и как флейта, и как хор. Она вибрирует, как человеческий голос. Нужно было найти название альбома, которое отразило бы заложенное в этом звуке волшебство. И на помощь мне пришло название песни Джими Хендрикса «Voodoo Child». Про сам культ вуду я тогда ничего не знала, зато сейчас я уже эксперт в таких делах. Многие не в курсе, но вуду — это настоящая религия.

— Вы собираетесь в Россию?

— Да, пока в планах стоит декабрь, надеюсь, к этому времени ситуация с санитарными нормами для путешествующих станет более понятной. Да, я снова еду в Россию в самый холодный сезон. Не знаю, почему так получается.

## подписка на скорость

**только в сентябре успеете подписаться на 2022 год со скидкой до 25%**

**оформите подписку прямо сейчас**

по промокоду **22s25** на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) по телефону **8 800 200 2556** (звонок бесплатный по РФ)

Доставка осуществляется силами АО «Почта России». В Москве возможна курьерская доставка.

**Коммерсантъ**

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события в бизнесе, политике и обществе

16+ реклама

СКАНДАЛ

## «Зенит» заиграл бразильцев

Клубу грозят санкции FIFA за отказ разрешить футболистам выступать за национальную сборную



Петербуржский «Зенит» экстренно отозвал из расположения сборной Бразилии своих футболистов — Малкома и Клаудинью, чем вызвал возмущение Бразильской конфедерации футбола (CBF), обратившейся с жалобой в Международную федерацию футбола (FIFA). Нарушение регламента со стороны российской команды очевидно, но совершить его она была вынуждена. В противном случае чемпионы России наверняка остались бы без Малкома и Клаудинью в матче Лиги чемпионов против «Челси». Между тем в Международном профсоюзе футболистов и тренеров (FIFPro) отметили, что вина за то, что клубы массово отказываются отпустить игроков в сборные, лежит на руководстве мирового футбола, увлекшемся постоянным расширением турниров.

Петербуржский «Зенит» в экстренном порядке отозвал своих ведущих игроков Малкома и Клаудинью из расположения сборной Бразилии, готовившейся к матчам квалификационного турнира чемпионата мира 2022 года. — до 10 сентября бразильцы проведут три встречи. В среду поздно вечером Малком и Клаудинью частным бортом вылетели с родины в Россию. Решение «Зенита» спровоцировало негативную реакцию бразильской стороны. Как пояснил главный тренер сборной Бразилии Тите, он согласился на то, чтобы зенитовцы вернулись в клуб, не желая подвергать их риску санкций со стороны работодателя, но CBF все же подала в FIFA жалобу на действия «Зенита». Добавим, что «Зенит» пытался вернуть в Санкт-Петербург и колумбийца Вильмара Барриоса. Но его из сборной не отпустили. Понять колумбийцев можно. Ведь если сборная Бразилии идет в отборочном турнире первой, с шестью победами в шести матчах и шестичковым отрывом от занимающих второе место аргентинцев, то сборная Колумбии только пятая и рискует вообще не попасть на мировое первенство.

По регламенту FIFA клубы обязаны отпустить игроков на матчи сборных, внесенные в официальный календарь. Проблема в том, что «Зениту» 14 сентября предстоит гостевая игра первого тура Лиги чемпионов против «Челси» (итоговый календарь турнира был определен только 27 августа, когда зенитовские легионеры уже покинули расположение клуба). А согласно правилам, утвержденным британскими властями, все лица, прибывающие в страну из государств, внесенных в красный коронавирусный список (туда входят и Бразилия, и Колумбия, и в принципе почти все государства Южной Америки), равно как и лица, посещавшие эти страны в течение десяти дней, предшествующих поездке в Великобританию, помещаются на карантин. «Мы исходим из убеждения, что все команды должны находиться в равных условиях на поле. Поэтому были вынуждены экстренно отозвать своих латиноамериканских игроков из расположения национальных сборных, так как из-за карантинных мер Великобритании в отношении стран, находящихся в красной зоне в связи с ситуацией с COVID-19, их участие в матче было под угрозой. Мы рассчитываем на оперативное вмешательство футбольных властей и соблюдение принципов fair play для всех участников», — заявил ТАСС генеральный директор «Зенита» Александр Медведев.

Учитывая, что Малком и Клаудинью вернулись в Россию частным бортом, до 13 сентября, когда «Зенит», по всей видимости, прибудет в Лондон, бразильцы успеют отбыть требуемые десять дней вне Южной Америки. Если бы петербуржцы оставили их в сборной, то точно не смогли бы задействовать в игре против «Челси». Теперь же, если FIFA накажет «Зенит», то максимум, что ему грозит, — матч против «Челси» без тех же самых легионеров. Согласно регламенту, отказ клуба отпустить игрока в его сборную карается запретом выступления за клуб в течение окна проведения игр национальных команд плюс еще пять дней.

Тем не менее «Зенит» пытается отстаивать свою правоту. По словам Александра Медведева, клуб обратился за содействием в разрешении проблемы в Европейский союз футбольных ассоциаций (UEFA), Российский футбольный союз (РФС) и Российскую премьер-лигу (РПЛ). «Нам видится, что возмож-

Нежелание «Зенита» надолго отпустить в сборную Бразилии своих ведущих легионеров (на фото — Малком) может обернуться для клуба санкциями со стороны FIFA

ным выходом из этой ситуации могло бы быть предоставление исключений для въезда спортивных делегаций или перенос матчей на нейтральные поля», — считает господин Медведев.

Все предыдущие попытки представителей различных спортивных структур добиться от британских властей исключений из карантинных правил ни к чему не привели. Перенос матча на нейтральное поле также маловероятен. Надежда на то, что сама FIFA воздержится от жестких мер или найдет вариант, при котором отбытие наказания клубами, которые, как и «Зенит», не отпустили игроков в сборные, будет перенесено, с тем чтобы оно не повлияло на турнирные перспективы команд, очень зыбкая. Ведь нарушителей действительно много. Это почти все английские клубы (их отказ следовать правилам FIFA оставил сборную Бразилии сразу без девяти игроков) и многие команды из Испании и Франции. Испанская лига так и вовсе пыталась принудить FIFA поменять правила, подав иск в Спортивный арбитражный суд (CAS), но он был почти сразу же отклонен.

Между тем, как считают в FIFPro, сложившаяся ситуация вызвана не только форс-мажором, связанным с пандемией, но и действиями руководящих футбольных структур. В профсоюзе отметили, что игроки ставят перед неразрешимым выбором: отказаться от выступления за сборную, поставив тем самым под вопрос свои перспективы на участие в чемпионате мира, или столкнуться с санкциями со стороны клуба. Винай всему, считают в FIFPro, отсутствие координации между правительствами, организаторами соревнований и клубами. Но в структуре постарались взглянуть на проблему шире и пришли к выводу, что нынешний кризис является ярким индикатором того, что случится с мировым футболом, если его руководство продолжит «вопреки здравому смыслу» политику по «постоянному расширению проводимых соревнований».

Александр Петров

ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ ПО ВОЛЕЙБОЛУ

## Сборная России начала по-турецки

Она открыла групповой этап неожиданным поражением от турок

Сборная России, серебряный призер Олимпиады в Токио, неудачно начала выступление на мужском чемпионате Европы по волейболу, уступив в стартовом матче группового этапа в четырех партиях турецкой команде. Впрочем, эта описка едва ли лишает россиян статуса одного из главных фаворитов турнира.

Результат и стилистика этого матча, конечно, резко контрастировали с представлением о статусе и возможностях проигравших. На чемпионате Европы, проходящем в четырех странах — Польше, Чехии, Эстонии и Финляндии, мужская сборная России стартовала спустя день после того, как на своем европейском первенстве оконфузилась сборная женская. Она, поскрипявая, обрелась до четвертьфинала, а на этой стадии разгромно, в трех сетах, уступила итальянкам, в одной из партий удивившись набрать жалкие восемь очков. Впрочем, шансы мужчин выступить гораздо лучше женщин представлялись огромными. По двум причинам.

Первая — в принципе куда более достойное резюме этой команды, в минувшем десятилетии регулярно бравшей разные титулы,

а чемпионаты Европы выигравшей и в 2013, и в 2017 годах. Выступление на нынешнем турнире она начала, когда еще совсем свежи в памяти одновременно сладкие и болезненные для тех, кто за нее переживает, картины, связанные с Олимпиадой в Токио. У отечественных волейболистов все в Японии получалось классно вплоть до финала. Да точнее даже — до тай-брейка финала, в котором они вдруг позволили только что, казалось, окончательно скишим французам поднять голову и вырвать золото.

Вторая причина — отношение команды к своему континентальному чемпионату, который из-за переноса Олимпиады с 2020 года расположился чуть ли не впритык к ней, главному соревнованию года. Почти все лидеры женской сборной от участия в нем отказались, и она была вынуждена биться фактически молодежным вариантом. Состав мужской сборной похож на сильнейший, на олимпийский. Из ключевых фигур отсутствует только знаменитый диагональный Максим Михайлов. Остальные стержневые игроки — Егор Клюка, Ярослав Подлесных, Дмитрий Волков, Игорь Кобзарь, Иван Яковлев, Артем Вольвич, Валентин Голубев — на месте. А среди новых лиц, составивших им компанию, наиболее любопытным персонажем является 20-лет-

ний Павел Тетюхин. Это сын легендарного Сергея Тетюхина, выдающего волейболиста, во много благодаря которому сборная России добилась большинства самых значимых своих триумфов, в том числе олимпийского в Лондоне в 2012 году.

Разгон на чемпионате у россиян между тем совершенно плавным уже не вышел. В первом же матче их отчего-то жутко трясло. Временами это скромные в смысле звучности имен турки походили на гранд мирового волейбола, а не гранд настоящий.

Впрочем, едва ли неожиданное поражение лишает российскую команду права считать одним из фаворитов чемпионата. На групповом этапе в финском Тампере, то есть в родных для тренера россиянина Туомаса Саммельвуо местах, ей после турок придется иметь дело с не слишком отличающимися от них в плане позиции в мировой волейбольной иерархии соперниками — сборными Финляндии, Нидерландов, Северной Македонии и Испании. С любым, по идее, серебряным призером Олимпиады должны справляться без проблем — если вернут японский тонус. Проблемы могут появиться уже в play-off — при столкновении с другими фаворитами вроде поляков, итальянцев, сербов, ну и разумеется, тех же французоз.

Алексей Доспехов

ТЕННИС

## Анастасия Павлюченкова бьет чужих, чтобы своя боялась

В 1/16 финала US Open она встретится с Варварой Грачевой

В 1/8 финала продолжающегося в Нью-Йорке Открытого чемпионата США сыграет минимум одна российская теннисистка. Это выяснилось после того, как финалистка Roland Garros Анастасия Павлюченкова в трех партиях одолела словачку Анну Каролину Шмидлову, а 21-летняя Варвара Грачева, которая лишь второй год принимает участие в турнирах Большого шлема, уверенно победила 26-ю ракетку мира испанку Паулу Бадосу. В субботу две россиянки сыграют друг с другом.

Сенсационный выход в финал Roland Garros трехмесячной давности позволил Анастасии Павлюченковой не только после долгого перерыва вернуться в первую двадцатку мирового рейтинга по итогам 52 недель, но и вступить в борьбу за место в десятке сильнейших по итогам текущего сезона. Более того, первая ракетка России автоматически претендует и на участие в итоговом турнире Женской теннисной ассоциации (WTA) с участием восьми сильнейших в мире. Правда, проведение этого состязания, которое в прошлом году было отменено из-за коронавируса, сейчас находится под большим вопросом, но на шансы Павлюченковой на место в топ-10 эта проблема все равно никак не влияет.

После победы в миксте на Олимпиаде, одержанной вместе с Андреем Рублевым, россиянка не сильно задержалась в Москве и отправилась в Монреаль, но смогла пройти там лишь один круг. А потом Павлюченковой пришлось понервничать из-за задержки с получением американской визы. Она даже была вынуждена пропустить крупный турнир в Цинцинна-

ти, тренируясь в Канаде лишнюю неделю, после чего и приехала на US Open, имеющий ключевое значение в борьбе за места в десятке.

В рейтинге по очкам, набранным в этом году, Анастасия Павлюченкова перед началом последнего в сезоне турнира Большого шлема занимала 11-е место, отставая от американки Джессики Пегулы на 13 очков. Но это микроскопический разрыв, да и две другие теннисистки — Унс Джабир из Туниса и еще одна американка, 17-летняя Кори Гауфф, опережают россиянку не очень сильно. Причем Гауфф уже во втором круге проиграла своей соотечественнице Слоун Стивенс, что теперь отразится на ее ближайших рейтинговых перспективах.

Павлюченковой же в 1/32 финала досталась словачка Анна Каролина Шмидлова. Эта опытная теннисистка в свое время выиграла три титула WTA, но в Нью-Йорке была вынуждена проходить квалификацию. Матч получился чрезвычайно напряженным. Уступив два стартовых гейма, Павлюченкова взяла первый сет, затем могла выиграть вторую партию, но отдала ее, и лишь в третьей добилась решающего преимущества — 6:2, 5:7, 6:2 за 2 часа 38 минут. Теперь в 1/16 финала она сыграет с другой россиячкой — 21-летней Варварой Грачевой, которая лишь второй сезон регулярно попадает в основные сетки на мейджорах, а сейчас в Нью-Йорке уверенно справилась с четвертьфиналистки Roland Garros испанкой Паулой Бадосой — 6:4, 6:4. Таким образом, в четвертом круге турнира наверняка будет минимум одна россиянка — даже несмотря на то что Людмила Самсонова, которая также была в верхней половине сетки, уступила бельгийке Грит Миннен — 4:6, 4:6. Кроме Павлюченковой и Грачевой, до третьего круга дошли Дарья Касаткина и Камилла Рахимова.

Евгений Федяков

ТРАНСФЕР

## «Локомотив»

### подтянет английский

Он арендовал у «Челси» молодого воспитанника лондонцев Тино Анджорина

«Локомотив» совершил одну из самых любопытных сделок в Российской премьер-лиге (РПЛ) в рамках нынешней трансферной кампании. Московский клуб подписал контракт с выпускником академии «Челси», клуба, победившего в прошлом розыгрыше Лиги чемпионов, Тино Анджорином, недавно входившим в список наиболее талантливых молодых игроков Европы. Правда, послужной список 19-летнего Анджорина именно во взрослом футболе насчитывает всего несколько в основном неполных матчей.

Московский «Локомотив» объявил о заключении контракта с Тино Анджорином. Железнодорожники арендовали игрока у «Челси». По информации The Athletic, в договоре между клубами записана опция полноценного выкупа Анджорина у лондонского клуба, выигравшего предыдущий розыгрыш Лиги чемпионов, через год за £17 млн. При этом если впоследствии «Челси» захочет вернуть футболиста обратно, ему придется заплатить «Локомотиву» сумму вдвое больше.

Речь идет об очень любопытной и интригующей сделке. В Российской премьер-лиге время от времени появляются игроки, только что выступавшие за топ-клубы. Но, как правило, это футболисты, находящиеся в таком возрасте, который предполагает скорый закат карьеры. Такие активы быстро теряют ликвидность.

Тино Анджорин — кейс для России редкий. Воспитаннику академии «Челси», уже успевшей прославиться своей продуктивностью, всего 19 лет. При этом не так давно он контролировал у экспертов прирост на одном уровне с некоторыми другими сверстниками, прошедшими через нее и сейчас являющимися заметными персонажами в европейском футболе, такими как Билли Гилмор. Полтора года назад Анджорин, выступающий на позиции центрального полузащитника, но иногда смещающийся на левый фланг, даже попал в спи-



Главным недостатком Тино Анджорина выглядит страшный дефицит опыта выступлений на взрослом уровне ФОТО AP

сок номинантов на премию Golden Boy Award — она вручается наиболее многообещающему молодому футболисту Европы. А известные медиа-ресурсы, характеризуя его, часто употребляли определение «вундеркинд», отмечая, что техника и точность в игре хавбека сочетаются с прекрасными физическими данными — например, высоким ростом.

The Athletic и некоторые другие источники утверждают, что этим летом на Тино Анджорина претендовал целый ряд клубов, представляющих собой по рангу английский дивизион, а также высшие дивизионы Германии, Швейцарии и Нидерландов. Выбор в пользу России все они объясняют в том числе настоящей чувствительностью Ральфа Рангника, «продавшего» приобретенные Анджорина. Известный тренер клуба по спорту и развитию, одной из целей этого назначения было как раз повышение качества селекционной работы.

Между тем в сделке по Тино Анджорину есть, несомненно, и немалая доля риска для «Локомотива», бронзового

призера предыдущего чемпионата России, который очень неплохо начал и новое первенство: после шести туров, не имея поражений и набрав 12 очков, железнодорожники находятся на четвертом месте, но лишь на два балла отстают от лидера — «Зенита». В последнее время котировки Анджорина слегка снизились, и, например, Transfermarkt перед переездом футболиста в Россию оценивал его рыночную стоимость в £2,3 млн. А главная причина, заставляющая считать сделку рискованной, заключается в дефиците опыта у англичанина. Вернее, на юношеском и молодежном уровне он у него богатый. Скажем, за сборные Англии разных возрастов — до 16, 17, 18 лет — Анджорин провел 19 матчей, забив в них пять голов, много играл за молодежку «Челси». Но вот именно практика во взрослом футболе у него минимальная. За основу «Челси» он отметился в пяти матчах разных турниров (было даже появление во встрече группового этапа Лиги чемпионов против «Краснодара» в декабре 2020 года), выходя, как правило, на замену.

Алексей Доспехов