

Коммерсантъ



Четверг 13 апреля 2023 №64 (7509 с момента возобновления изда

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года.
С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции
обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме.
С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | ЦСКА обыграл СКА
и вышел в финал кубка Гагарина —12

культура | Режиссер Андрей Могучий
покинул пост худрука петербургского БДТ —11

Земля в иллюминации

В презентации фильма «Вызов» в День космонавтики участвовали
съемочная группа, Владимир Путин и сотрудники госкорпорации

12 апреля в Государственном Кремлевском дворце (ГКД) прошел торжественный просмотр фильма «Вызов», посвященный Дню космонавтики. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников выяснял, чей же это профессиональный праздник — съемочной группы или все-таки сотрудников «Роскосмоса». А Владимир Путин не скрывал: не переоценить того, что мы опять в чем-то первые. Пусть это и кино.

Гостей ГКД в этот день узнать было легко и, что называется, издали. У входа на Кутафью башню немолодой человек, наверняка генеральный конструктор запаса (в том смысле, что в любой момент готов снова выйти и снова постоять за Родину в широком смысле), в мешковатом пиджаке с огромным количеством орденских планок немного устало (там из метро еще метров четыреста в гору, к тому же по ступенькам), но с «Вызовом» в душе объяснял проверяющему у металлодетектора:

— Поймите, я все равно не пройду!
— Почему? — недоумевал тот.
Он тоже так, конечно, думал, причем про каждого в очереди, но все-таки уверенность старика удивила его.

— Зубы железные, — объяснил старик, впрочем, мощный.

Я думал, честно говоря, что они по крайней мере титановые, как и у всех, кто связан с космосом. Но нет, он честно сказал, что железные.

— Могу показать, — предложил он сотруднику.

Тот нашел в себе силы не смутиться:
— Верю!

Но генеральный конструктор (предположительно) показал зубы, причем во всех смыслах.

И нет, они не зазвенели.
— Выпадают, что ли? — пошутил старик, не услышав привычного, видимо, звона.

Сотрудника такая версия, похоже, устроила.

Об этих людях заботились. Подъем со стороны Кутафьей (башни. — „Ъ“) затяжной и крутой, и для таких гостей предусмотрели минивэны, которые отвозили их прямо к входу в ГКД. То есть, пройдя проверку, пожилые люди (а они, кажется, преобладали на Дне космонавтики в Кремле) снова выходили на площадь, уже под присмотром другого сотрудника, и сажались в стоящий рядом минивэн, у которого была своя дорога. Это был интересный и даже беспрецедентный маневр, впрочем, хорошо отработанный за годы оглушающих побед отечественной космонавтики и великих праздников 12 апреля.

У входа в ГКД выстроились несколько очередей,двигающихся, впрочем, быстро. Люди в очередях, как можно было понять,



Милош Бикович, Клим Шипенко, Владимир Машков и Константин Эрнст празднуют родной для них День космонавтики

ФОТО ПАВЛА БЕДНЯКОВА / РИА НОВОСТИ

хорошо знали друг друга и оттого из одной постоянно перетекали в другую.

— Просто поздороваться, — предупреждал один другого. — Денег просить не буду.

— Почему? — переспрашивал мой сосед в очереди.

— А есть?
— Не знаю, что сказать... Все распределили вообще-то давно...
— Ну вот... Но все равно на Луну полетим!

Да, в этой очереди никак нельзя было соскучиться. Я бы во всей Вселенной не нашел больше очереди, где обсуждают такие вопросы.

А главное, ведь летят.
Внутри, в холле, было очень много людей: в зал еще не пускали. Толпились возле press-wall. На одной, самой большой, было написано: «Москва космическая», и она пользовалась большой популярностью у фотографирующихся, так как стояла прямо в центре полуподвального холла

с гигантским гардеробом. Но более посвященные шли к соседней press-wall, пусть не такой масштабной. На ней было написано «С Днем космонавтики. Ракета „Ангара“». Ну а избранные группировались у самой скромной press-wall. На ней не было вообще никаких опознавательных знаков, кроме не очень заметной надписи в правом нижнем углу: «Ракета Р-7».

В нескольких киосках продавали сувенирную продукцию. Детский свитшот с надписью «Поехали!» и словами «Небо очень черное. Земля голубая. Все видно очень ясно» (цитата из Юрия Гагарина) стоил 4,4 тыс. руб. Взрослый — 5,1 тыс. Гости активно интересовались ценами. Интерес был академический.

К одному из журналистов подошел тот самый генеральный конструктор (предположительно) и спросил, не знает ли тот, где можно найти воды. Журналист посоветовал обратиться к волонтерам. Стоявший рядом волонтер посоветовал обратиться на третий этаж, в буфет. Бутерброд с колбасой там стоил 300 руб., с рыбой — 500 руб. Пионеры космических пространств боролись просторы третьего этажа в поисках в основ-

ном воды без газа за 200 руб. Впрочем, после торжественной части и просмотра фильма им был обещан прием в Паркетном фойе ГКД. Предстояло терпеть. И оно того стоило.

Я осматривался в фойе. Оно и правда было переполнено гордостью российской и советской космонавтики. Многие были одеты трогательно старомодно, в рубашки с длинными воротниками, ботинки с заметно стоптанными подошвами, галстуки, не достававшие сантиметров 30 до ремня... Про наряды дам я промолчу из любви к космонавтике. Но все они старались, это же главное. И все эти наряды выдавали в них в конце концов тружеников.

Были и другие люди на этом празднике. Топ-менеджеры, молодые люди, одетые с некоторым даже блеском, и все им было в пору. Да, были и такие. Но они были в подавляющем меньшинстве. И тоже, надеюсь, не бездельники.

А в большинстве — такие, как пожилой герой Советского Союза, которого я встретил на лестнице и спросил, с каким чувством он ждет фильм «Вызов».

Каков ущерб, такова и оценка

Минэкономики предложило оценивать проекты регуляторных документов по затратам бизнеса

Белый дом продолжает донастраивать механизм оценки регулирующего развития (ОРВ) — в правительстве предлагают ввести финансовый критерий для оценки проектов нормативных актов, содержащих обязательные требования. Параметром оценки станут затраты бизнеса на соблюдение соответствующих норм в течение шести лет с предполагаемой даты вступления в силу документов. При этом отнесение разработчиком проекта к низкой степени регулирующего воздействия потребует согласования с профильной рабочей группой «регуляторной гильотины» — чтобы не допустить «занижения» важности таких документов чиновниками.

Минэкономики опубликовало на regulation.gov.ru проект постановления правительства, предполагающий новые изменения в процедуру ОРВ. Документ разработан по поручению вице-премьера и главы аппарата Белого дома Дмитрия Григоренко. Минэкономики предлагает де-факто ввести финансовый критерий для определения степени регулирующего воздействия проектов актов, содержащих обязательные требования. Высокая степень предусмотрена для проектов, содержащих нормы, на соблюдение которых в течение шести лет с момента предполагаемой даты вступления в силу

документа затраты бизнеса составят более 3 млрд руб., средняя и высокая степени — для проектов от 0,3 до 3 млрд руб. и менее 300 млн руб. соответственно.

Предложение связать степень регулирующего воздействия акта и затраты на исполнение обязательных требований в течение указанного периода основывается на международном опыте, говорится в пояснительной записке к документу. В ней также отмечается, что пороги рассчитаны исходя из их отношения к объему ВВП с учетом аналогичной зарубежной практики.

Для проектов низкой степени регулирующего воздействия предлагается ввести специальную процедуру, что, вероятно, должно повысить объективность и качество расчетов, проведенных разработчиком. Так, соответствующие оценки должны быть рассмотрены профильной рабочей группой при подкомиссии правкомиссии по административной реформе (эти группы, напомним, проводили «ревизию» всего корпуса регулирования для «регуляторной гильотины»), а затем — самими Минэкономики. Согласование с рабочей группой должно стать гарантией соблюдения новых критериев оценки степени регулирующего воздействия проектов актов, полагает вице-президент РСПП Александр Варварин.

Санкции разобрали на атомы

США ввели ограничения против «Росатом Оверсиз»

США ввели первые санкции, напрямую затрагивающие проекты «Росатома» в ядерной энергетике. Под ограничения попали несколько структур госкорпорации, включая «Росатом Оверсиз», отвечающую за продвижение проектов «Росатома» за рубежом. Также ограничения затронули Ковровский механический завод и «Точмаш», производящие центрифуги для обогащения урана. Собеседники „Ъ“ считают, что до тех пор, пока не будут введены ограничения в отношении самого «Росатома», отдельные санкции против его структур не смогут оказать значимого воздействия на атомный бизнес.

США ввели санкции в отношении «Росатом Оверсиз» — структуры «Росатома», отвечающей за строительство за рубежом центров ядерной науки и технологий, следует из документов Минфина США. Под рестрикции попал и президент предприятия Евгений Пакерманов.

Санкции в отношении предприятия введены за то, что компания контролируется или действует в интересах правительства РФ и вовлечена в деятельность, направленную на «поддержку лидирующей позиции России на глобальном атомном рынке».

«Росатом Оверсиз» занимается продвижением на международный рынок линей-

ки неэнергетических решений «Росатома», в том числе в сфере водородной энергетики. Филиалы расположены в Германии, Иордании и Саудовской Аравии, но масштабы международной деятельности невелики. Выручка «Росатом Оверсиз» по итогам 2022 года, согласно бухгалтерности, составляла лишь 7 млрд руб., чистая прибыль — 1,2 млрд руб. Самый известный за последние годы проект компании — планы по строительству комплекса по производству 100 тыс. тонн водорода в год на Сахалине в партнерстве с французской Air Liquide. Кроме того, «Росатом Оверсиз» курирует проект строительства малой АЭС в Якутии, рассчитывая затем экспортировать подобные решения. При этом за строительство крупных атомных блоков за рубежом в «Росатоме» отвечает «Атомстройэкспорт».

В «Росатоме» введение санкций не комментировали. Собеседники „Ъ“ в отрасли считают, что пока не принято решений о введении прямых санкций в отношении «Росатома», более мелкие ограничения не окажут глобального влияния на деятельность компании. На основной международной деятельности «Росатома» санкции не отразятся, согласен директор АНО «Атоминфо-центр», главный редактор atominfo.ru Александр Уваров.

деловые новости

07 В Вашингтоне
сняли трубку
Под санкции США попали
«МегаФон» и «Металлоинвест»

07 Шире долг
Неквалифицированным
инвесторам добавят облигаций

07 Блиц-хак
Новые инструменты ускорили
взлом инфраструктуры

08 Пора свои вязать
К срочным сделкам с евро
проснулся спекулятивный
интерес

08 Железные дороги
погрузились в оптимизм
От ОАО РЖД ожидают роста
по итогам года

09 Не все то золото,
что звонит
Производители
смартфонов определяются
с использованием
металлов из РФ

Платформы проверят на практики

Совет при ФАС озаботился добросовестностью онлайн-сервисов

Давление сторонников ужесточения регулирования онлайн-платформ нарастает. На фоне широкое обсуждения претензий контрагентов к Wildberries экспертный совет при Федеральной антимонопольной службе (ФАС) оценит на добросовестность как практики этой компании, так и работу Avito, ЦИАН и «Яндекс.Такси». Итогом может стать рекомендация усилить контроль или ввести прямое регулирование. Оба варианта будет непросто реализовать, указывают юристы.

Экспертный совет при ФАС по развитию конкуренции в области IT проверит практики Wildberries, Avito, ЦИАН, «Яндекс.Такси» на соответствие принципам взаимодействия участников цифровых рынков. Текст повестки назначенного на 21 апреля заседания есть у „Ъ“. Wildberries, Avito, ЦИАН, «Яндекс» и другие онлайн-платформы подписали в феврале 2022 года меморандум о присоединении к принципам, запрещающим недобросовестные практики. Но, отмечают в совете, в ФАС по-прежнему поступают многочисленные жалобы на участников рынка.

В случае с Wildberries совет рассмотрит начисление штрафов продавцам за неверно указанные габариты товаров и отсутствие кодов маркировки, взимание платы за возврат несоответствующих товаров, ограничения на размещение товаров, разрешенных для оборота. На Avito потребители жалуются из-за изменения тарификации услуг при размещении объявлений, что могло привести к росту стоимости. Вопрос к ЦИАНу касается ограничений обмена контактными данными потребителей и продавцов. На «Яндекс.Такси» водители жалуются из-за завышенной комиссии, а пользователи — из-за неясного ценообразования.

Партнер BGP Litigation Ирина Акимова убеждена, что повестка совета вызвана широким общественным резонансом вокруг торговой политики маркетплейсов. В марте между Wildberries и несколькими управляющими пунктами выдачи заказов (ПВЗ) разгорелся конфликт из-за штрафов, после чего компания пошла на ряд мер для сглаживания отношений с партнерами. Также было объявлено о готовности онлайн-платформ подписать с ПВЗ новые соглашения о принципах совместной работы.

По словам госпожи Акимовой, с момента подписания рассматриваемого на совете при ФАС меморандума прошло чуть больше года, и выводы совета позволят оценить эффективность принципов «мягкого права». Совет, как следует из программы заседания, может рекомендовать ФАС просить правительство разрешить антимонопольный контроль аккредитованных IT-компаний и выдать участникам рынка аналогичное предупреждение.

экономическая политика

сегодняшнее
число

3,51

процента составил годовой рост **потребительских цен в марте 2023 года**, сообщил Росстат — это минимум с июля 2020 года, инфляция резко снизилась с 10,99% в феврале. В помесечном сопоставлении инфляция в марте (0,37%) заметно превысила результаты еженедельных оценок статистиков, в силу ускоренного подорожания услуг. По оценке Минэкономики, к 10 апреля годовая инфляция еще опустилась — до 3,15% с 3,29% неделей ранее. Впрочем, в ЦБ ожидают, что после снижения в марте—апреле ниже цели регулятора в 4% в мае—июне показатель постепенно начнет расти и по итогам года может составить 5–7%. Этому может способствовать и резкое ослабление рубля на фоне восстановившегося потребительского импорта.



Каков ущерб, такова и оценка

с1

Отметим, что проект постановления предусматривает особый порядок вступления в силу указанных финансовых критериев — с 1 февраля 2024 года, что обусловлено необходимостью подготовки ФОИВ к новым требованиям.

Введение финансовых критериев должно упростить их «сортировку» для оценки — и позволит уделить особое внимание актам с наибольшим воздействием на бизнес, а в будущем — и сформировать базу данных издержек, отмечает статс-секретарь, замглавы Минэкономики Алексей Херсонцев. По данным ведомства, в 2022 году ОРВ прошел 1151 проект акта, по результатам анализа в 345 из них выявлены избыточные требования к предпринимателям. Общая сумма обнаруженных потенциальных издержек бизнеса составила 500 млрд руб.

Сама процедура ОРВ была запущена еще в 2010 году в рамках реформ, нацеленных на снижение административного давления на бизнес. Проведение такой оценки было обязательно для проектов актов в области госконтроля, установления обязательных требований к продукции, безопасности процессов производства и оценки соответствия. Представители бизнеса настаивали на расширении перечня за счет проектов актов, связанных с на-



Как поясняет статс-секретарь, замглавы Минэкономики **Алексей Херсонцев**, финансовая оценка потенциальных потерь бизнеса позволит властям обратить внимание на по-настоящему вредные для деловой среды документы
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

ностью блокировать принятие подобного дорого обойтись компаниям акта правительством (или законопроекта — Госдумой), однако аналитики указывали на то, что такое отношение ставит под сомнение успех контрольно-надзорной реформы и работы доказательного госрегулирования.

Впоследствии, отметим, «лазейки» для проектов, не прошедших ОРВ, Белый дом последовательно закрывал — в частности, запретив Минюсту регистрировать акты министерств без снятия разногласий по ОРВ (см. „Ъ“ от 12 сентября 2022 года). Этот запрет был частью двухэтапной схемы по превращению ОРВ в механизм, полностью блокирующий неприемлемые для субъектов экономики нормативно-правовые акты. До этого в регламент правкомиссии по административной реформе еще осенью 2021 года были введены нормы, которые останавливали принятие законопроектов и проектов постановлений правительства с отрицательной ОРВ.

Венера Петрова, Олег Сапожков

логовой политикой, и гражданского законодательства. С 1 июля 2013 года ОРВ стала почти всеобщей — ведомства стали обязаны самостоятельно проводить ОРВ и публичное обсуждение не только проектов своих документов, но и самой необходимо-

сти их разработки. Минэкономики же занялось контролем качества и соблюдения процедуры.

Эксперты же критиковали процедуру ОРВ за часто формальный подход к оценке (см. „Ъ“ от 28 сентября 2021 года): аналитики госуправления отме-

чали, что, если верить разработчикам, то в 99% случаев новое регулирование не грозит новыми расходами государству и бизнесу, хотя на деле 70% проектов исходно предполагают рост бизнес-издержек. Формализм в подходе к ОРВ тогда объясняли ее неспособ-

Инженеров вычеркивают из Красной книги

Работодатели могут переоценивать их дефицит в России

Дефицит работников инженерных специальностей, необходимых в строительстве, на транспорте и в промышленности, о котором говорят российские работодатели, может быть преувеличен. Это следует из анализа макростатистики рынка труда, проведенного Высшей школой экономики. Численность занятых в отраслях, где инженеры востребованы чаще всего, за последние 10 лет снижалась, а занятость таких специалистов, напротив, оставалась примерно на одном уровне.

Дефицит кадров инженерных специальностей на российском рынке труда, о котором заявляют российские работодатели, может быть мнимым. Такой вывод можно сделать из доклада, который был презентован в марте этого года на семинаре Высшей школы бизнеса Высшей школы экономики профессором департамента организационного поведения и управления человеческими ресурсами Еленой Варшавской. В основе доклада — данные федерального наблюдения трудоустройства выпускников, получивших среднее профессиональное и высшее образование, данные Росстата. Под «работниками инженерных специальностей» в работе

подразумеваются все те, кто получил высшее образование инженерно-технического профиля.

Напомним, за последний год российские компании все чаще стали говорить о том, что сталкиваются с нехваткой кадров. На дефицит жаловались представители разных отраслей, однако наиболее часто с такими заявлениями выступали представители промышленного сектора, опрашиваемые экспертами Института экономической политики имени Гайдара (подробнее см. „Ъ“ от 11 ноября 2022 года). Однако, как следует из доклада Елены Варшавской, эти данные вряд ли отражают объективную картину распределения инженерных кадров на российском рынке труда. Опросы работодателей, отмечается в работе, далеко не всегда согласуются с результатами оценки соотношения спроса и предложения на макроуровне и нередко дают завышенные оценки дефицита кадров, в первую очередь описывая ситуацию с поиском сотрудников на труднозаполняемые вакансии. Альтернативный способ оценить дефицит кадров основан на индикаторах рынка труда и учитывает уровень и динамику занятости и безработицы по профессиональным группам, изменение относительных зарплат

работников, число вакансий и их соотношение с численностью безработных, а также показатели отработанного времени.

Статистика на макроуровне ставит под сомнение обоснованность утверждений о дефиците инженерных кадров, следует из доклада. Так, совокупное предложение рабочей силы с высшим инженерно-техническим образованием в России с 2010 года выросло на 13%, с 6,1 млн до 6,9 млн человек, потому что на рынок труда выходили многочисленные когорты работников, а уходили, напротив, малочисленные. При этом показатель агрегированного спроса на инженеров, как минимум, не увеличивался, а скорее всего, сжимался. Численность занятых в производственной сфере, в первую очередь в промышленности, а также строительстве, транспорте и связи, где сосредоточен основной спрос на труд специалистов инженерно-технического профиля, в 2000–2019 годах сократилась на 710 тыс. человек. Кроме того, в 2010–2020 годах уровень занятости у инженеров (для мужчин — 90–91%) соответствовал уровню занятости других профессионалов с высшим образованием, что также опровергает тезис о нехватке именно инже-

нерных кадров. Наконец, показатели успешности выхода на рынок труда у выпускников-инженеров мало отличаются от аналогичных показателей для, например, выпускников-экономистов. В результате, заключает Елена Варшавская, проблема дефицита специалистов инженерного профиля, о которой настойчиво говорят работодатели, не связана с недостатком предложения и не может быть решена увеличением масштабов их подготовки.

«Мнимость» дефицита инженерных кадров может объяснять и скромную динамику зарплат в этой отрасли — пока статистика, несмотря на заявления работодателей о нехватке кадров, не фиксирует резкого роста зарплатных предложений для таких работников, эксперты не ожидают их значительного роста и к концу этого года (подробнее см. „Ъ“ от 27 марта). Отметим, что в перспективе данные доклада Высшей школы экономики также могли бы стать основой для нового подхода к перераспределению мест в вузах в соответствии с потребностями рынка труда — сейчас «увязать» их пытается Минтруд в рамках новой федеральной программы по поддержке занятости молодежи.

Анастасия Мануйлова

МОНИТОРИНГ

ДЕЛОВОЙ КЛИМАТ

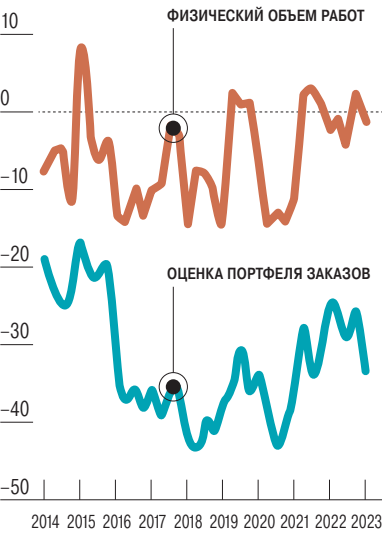
У строителей поубавилось уверенности

В первом квартале 2023 года деловой климат в строительном секторе РФ несколько ухудшился, следует из обзора Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ ВШЭ. Индекс предпринимательской уверенности в секторе после максимального с 2016 года уровня, отмеченного в четвертом квартале, опустился на 5 процентных пунктов, до минус 14%.

Это, впрочем, как отмечают исследователи, остается «относительно благоприятным» результатом. Но, по их мнению, деловой климат в январе—марте во многом определялся инерционными тенденциями конца 2022 года, и сейчас в отрасли наблюдается ослабление деловой активности. Во втором квартале ожидается «накопление пессимизма» у строительных компаний. Экс-

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА НАСТРОЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ (БАЛАНС ОЦЕНОК, %)

источники: вшэ, росстат.



перты предполагают, что в апреле—июне снижение показателя продолжится, в связи с чем высока вероятность сокращения инвестиционной активности в отрасли.

Снижение индекса предпринимательской уверенности связано с ухудшением оценок портфеля заказов — их балансовое значение опустилось сразу до минус 33% (против минус 26% кварталом ранее). Снизилась и оценки застройщиками физического объема работ — показатель перешел в отрицательную зону, составив минус 1% (против 2% в четвертом квартале). Отметим, пока объем запусков новых проектов превышает показатели прошлого года — это 10 млн кв. м в первом квартале (прирост на 10% в годовом выражении). Однако подобные оценки могут быть следствием дисбаланса спроса и предложения — по итогам года нераспроданным оставался 41% от всего строящегося жилья (см. „Ъ“ от 22 марта). В феврале, по данным «Дом.РФ», лишь 56% компаний реализовали свои планы по продажам (на 14 п. п. меньше, чем в январе). На этом фоне правительство порабатывает меры поддержки спроса в связи с рисками сокращения темпов строительства в будущем (см. „Ъ“ от 12 апреля).

Среди положительных тенденций — продолжающееся снижение ценового давления. Сред цен на строительно-монтажные работы фиксируют 49% опрошенных представителей отрасли (против 52% в конце прошлого года), на стройматериалы — 69% против 76%. По данным Росстата, в первом квартале 2023-го цены на материалы снизились на 0,8%, в марте — на 0,04% в месячном выражении или на 7,8% в годовом.

Евгения Крючкова

Зерно поверх барьеров

Снятие препятствий для торговли в ЕАЭС поможет разгрузке российского рынка

Евразийский банк развития подготовил два сценария для аграрного сектора стран ЕАЭС: целевой и инерционный. Первый увязан с гармонизацией внутреннего рынка союза и устранением препятствий, сдерживающих развитие торговли. При таком сценарии экспорт продовольствия из ЕАЭС в стоимостном выражении к 2035 году увеличится почти в два раза. При инерционном пути, не предполагающем активных решения существующих проблем, показатели АПК также улучшатся, но не столь значительно. Для России целевой сценарий, означающий большую свободу движения агропродукции в союзе, можно считать безальтернативным из-за ее проблем со сбытом зерна и рисками хронического затоваривания внутреннего рынка.

Сложности с экспортом, мешающие вернуть торговлю зерном в масштабах, которых требует рекордный урожай 2022 года (157,7 млн тонн), привели к тому, что Россия ищет новые возможности для своих поставок. С этим, в част-

ности, связаны новые более жесткие условия, выдвигаемые РФ в рамках зерновой сделки с Украиной, Турцией и ООН (см. „Ъ“ от 14 марта). Об этом свидетельствует и разработка схемы торговли зерном, которая фактически повторяет «газовый ультиматум», выдвинутый Россией партнерам в прошлом году в отношении расчетов за поставки газа (см. „Ъ“ 20 марта).

Еще один вариант решения экспортных проблем, который может обезопасить участников сделок с российской продукцией от вторичных санкций, — торговля через ЕАЭС, который берет на себя роль посредника во взаимодействии с третьими странами (подробнее см. „Ъ“ от 6 марта). В публикуемом в четверг исследовании Евразийского банка развития (ЕАБР) речь идет именно об этой части агропромышленного потенциала ЕАЭС.

В работе предлагаются два сценария развития общего рынка стран Евразийского союза: целевой и инерционный. При целевом к 2035 году валовой выпуск в секторе увеличится на \$112 млрд, а экспорт — на \$34 млрд (до \$74 млрд).

Реализацию этого сценария сдерживает целый ряд факторов. Среди самых серьезных — транспортно-логистические ограничения, из-за которых страны ЕАЭС теряют около 40% собственной сельхозпродукции. Возможным решением проблем, связанных с неразвитостью систем логистики и хранения, эксперты называют создание Евразийской товаропроводящей сети, которая позволит сокращать сроки доставки, а также обеспечивать сохранность продукции и эффективность платежных сервисов.

Часть сложностей связана непосредственно с барьерами и ограничениями внутри Евразийского региона: это проблемы в сферах технического регулирования, транспортной политики и госзакупок. Кроме того, в ЕАБР отмечают усиление внутренней конкуренции между производителями ЕАЭС (в частности, на рынках зерновых товаров) и полагают, что страны, обладающие емким национальным рынком (такие как Россия и Казахстан), могли бы проводить относительно мягкую политику регулирования импорта, а также активнее раз-

вивать сектора сельского хозяйства, с которыми связаны наибольшие перспективы экспорта в государства вне союза.

При инерционном сценарии от ЕАБР валовой выпуск сельхозпродукции к 2035 году может увеличиться на \$55 млрд, а экспорт — на \$24 млрд (до \$64 млрд). То есть рост по этим показателям будет хоть и ниже, чем в целевом сценарии, но он все же состоится, даже если регион будет развиваться теми же темпами и по тем же направлениям, что и сейчас. Впрочем, с учетом того, что для России такое развитие событий фактически означает дальнейшее затоваривание внутреннего рынка (урожай на следующий сельскохозяйственный год сейчас также оценивается в «избыточные» 124,3 млн тонн, а экспорт — в недостаточные для разгрузки рынка 51 млн тонн), а для ЕАЭС в целом оно приведет к усилению ценового дисбаланса, целевой сценарий и связанная с ним гармонизация общего рынка выглядят фактически безальтернативными вариантами желаемого развития событий.

Кристина Боровикова

Kommersant.ru сетевое издание	Коммерсантъ ежедневная газета	Коммерсантъ Weekend еженедельный журнал	Коммерсантъ Автопилот ежемесячный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556
Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru . Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторства (издателя). Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. WWW. KOMMERSANT. RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Ханников — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrikska@kommersant.ru . Подписные индексы П1125, П1126 (суботный выпуск) ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНОМУ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.				
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин РЕДАКТОР Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шилова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Яббеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь. СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Иван Буранов, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Ревзин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчков, Ольга Боровякина (санкт-петербургский выпуск) ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Тилина (медиа и телекоммуникации), Максим Вардываев (преступность), Леонид Гинин (внешняя политика), Дмитрий Ждакев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грент Косев (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходяев (культура) РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (специальные «Прямая речь»), Ксения Дементьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсета), Петр Холобаев (нормативно-словарная) СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова ВЫПУСК — Наталья Костян Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цомак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Илмин — начальник отдела верстки ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководители ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавинский — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594				
ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru . В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представительствнами: Воронеж ООО «Печатный Дом» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 07 35; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.				
16+				Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 023 Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — АБС Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещаемые тиражи и услуги подлежат обязательной сертификации Материалы на условиях, как правило, публикуются на коммерческих основаниях

НОВОСТИ

Земля в иллюминации

с1

— А с таким,— сказал он,— что нельзя поженить ежа сами знаете с чем. Одно такое искусство, как космос, с таким искусством, как кино. Это мое частное мнение, которое никого не интересует.

И примерно то же я выяснял у Сергея Крикалева, исполнительного директора по пилотируемым космическим программам «Роскосмоса», который в свое время принял идею фильма «Вызов» слишком буквально и очень близко к сердцу, то есть сопротивлялся ей до последнего.

— Не видел,— пожал он плечами.— Но посмотрим.

Нет, тон не предвещал ничего хорошего.

— Вы же, я знаю, не были поклонником идеи.

— Вопрос не в качестве фильма. У меня нет этих вопросов. А то, как организовано было, мне казалось и до сих пор кажется странным.

Я хотел уточнить, в чем странность, но он не стал:

— Давайте праздник закончится, и тогда поговорим.

Но праздник продолжался.

При этом известно, что Дмитрий Рогозин, тогда глава «Роскосмоса», сделал все, что нужно, чтобы этот фильм был сделан. А усилия, чтобы сделать, требовались титанические. И человек должен был быть из стали. С железными зубами по крайней мере.

Я спросил его, будет ли он на премьере, и он написал, что сейчас — в Запорожской области. И даже прислал видеопоздравление. На нем Дмитрий Рогозин в камуфляже (уже летнем), с автоматом в окружении четырех единомышленников, тоже с автоматами на противотанковой полосе в поле. Он пожелал успешного завершения испытания «боевого комплекса стратегического назначения „Сармат“», создания новых стартовых комплексов на космодроме Восточный, многого того, что задумано (надо понимать, им.— А. К.) и должно быть реализовано в ближайшее время (это наказ.— А. К.). «Мы находимся здесь, на рубеже обороны в Запорожской области,— продолжает экс-глава „Роскосмоса“,— Здесь, если начнется украинское наступление, русские добровольцы будут жечь Leopard, Abrams и другую технику, которую поставляет сегодня НАТО вооруженным силам Украины (это в нем говорил уже экс-глава представительства России при НАТО.— А. К.). Еще раз с праздником, друзья!»

Да, Дмитрий Рогозин был страшно далеко от «Роскосмоса». Гораздо ближе в этот день был гендиректор «Первого канала» Константин Эрнст. Он стоял рядом с актером Владимиром Машковым, исполнившим одну из главных ролей в фильме (Он там как раз генеральный конструктор; с зуба-



Мероприятие в Государственном Кремлевском дворце казалоcь в высшей степени державным. И было им фото ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ

ми, впрочем, из хорошего фарфора; но это ж кино).

Их окружало, впрочем, на некотором странно робком отдалении несколько видеокамер. И никто ведь не приближался, вот какие интересные журнаlists.

— С праздником! — подождав пару минут и крикнув, чтобы, видимо, предостеречь некоторую неловкость, просоответствовал господин Эрнст.

Ему нестройно и даже, кажется, нехотя ответили.

Я спросил его:

— Судя по тому, что поздравляет, похоже, считаете этот праздник теперь своим?

— Именно! — обрадовался он.— С тех пор как в 14 лет поступил в клуб юных космонавтов в Ленинградском дворце пионеров, я этот праздник воспринимаю как свой.

Чуть позже, уже у press-wall фильма «Вызов», он рассказал, что еще в 2000 году почти договорился на съемки такого фильма.

— Но в последний момент они отпраздники в космос почему-то американца Денниса Тито.

— Я знаю почему,— рискнул сказать я.

— Почему же? — заинтересовался происходящим Константин Эрнст.

— Он заплатил денег.

— Разумно.

— А вы хотели потратить.

— Но я же хотел потратить на благо Родины,— держался Константин Эрнст.

Вскоре действие окончательно переместилось к press-wall. Здесь были все: и режиссер Клим Шипенко, и актеры Милош Бикович и Юлия Пересильд (или она на самом деле космонавтка), и примкнувший к ним (хотя это еще кто к кому примкнул) космонавт Антон Шкаплеров, тоже снявшийся в кино...

— Для вас теперь 12 апреля тоже профессиональный праздник? — поинтересовался я у Юлии Пересильд.

— Мой профессиональный праздник — 27 марта,— быстро ответила она.

Я понял. 27 марта — Всемирный день театра.

— Но вы же были там, в этом вакууме! — сказала я.— Мало кто может таким похвастать.

— Я бы даже сказала — почти никто,— согласилась она.— Нам повезло!

Но праздник у нее — 27 марта.

Режиссер Клим Шипенко был здесь в пестрой бабочке. Пестрой она казалась потому, что по ней были разбросаны звездочки. Все тут было не случайно.

— Мало спал. Волновался. Звонил ему (кивнул в сторону Константина Эрнста.— А. К.). И из космоса, и из дома.

Из сотрудников «Роскосмоса» тут был только Антон Шкаплеров.

Прочитал сценарий в одной плоскости... — рассказывал он.— Вроде понял. Начали работать. Но Клим (режиссер, господин Шипенко.— А. К.) сказал: «Надо попроще». Ну попроще так попроще!

Я огляделся по сторонам. У press-wall «Вызова» царил необыкновенный ажиотаж. Человеческий муравейник. Слепило глаза от всплеск фотоаппаратов и нарядов актеров, уже первосортных (вопросы к ним, конечно, тоже были, но рабочие).

Остальные гости, сотрудники госкорпорации «Роскосмос», были рассеяны по фойе. Их даже считай что не было видно. Я даже подумал, что такое впечатление, будто тут не их праздник. Но вообще-то многие из них попали в фильм, и не играя ничего при этом, а делая свою работу.

А теперь они попали на презентацию фильма.

Через несколько минут все были в зале, на сцену вышел президент России Владимир Путин, и она продолжилась:

— В основе наших побед в космосе и на Земле — безграничная воля наших главных конструкторов, их способность в сжатые сроки, в самых сложных обстоятельствах,— говорил Владимир Путин.— Только давайте вспомним, как и когда были сделаны первые шаги в этой области!. Их способность добиваться конкретных результатов в тогда сложные времена... У нас, по-моему, никогда простых-то никогда не было (и уж точно не сейчас, в День электронной повестки, совпавший с Днем космонавтики.— А. К.). — и дала нам такой удивительный, уникальный результат. Нам, нашей стране!

Я вдруг, в очередной раз посмотрев на Владимира Путина, понял, что мне чего-то не хватает. А, точно, в зале не было Валентины Терешковой.

— Мы стали первыми, потому что люди, работавшие на предприятиях, в КБ, в научных институтах, подчинили свою жизнь интересам Родины, служению своему народу,— продолжал президент.

Это был намек.

— Покорители космоса,— добавил он более прямо,— сегодня являются для нас примером в решении за-

дач укрепления технологического суверенитета. Нам нужно обязательно продолжать их славные дела и традиции, добиваться таких же ярких, исторических успехов, которыми мы все могли бы гордиться.

Он призвал «создавать более мощные спутниковые группировки, расширить запуски автономных космических аппаратов для изучения нашего арктического региона... создавать суверенные космические системы и компонентную базу нового поколения, осуществлять проектирование российской орбитальной станции, которая призвана стать форпостом нашей страны, служить изучению и освоению космоса, прежде всего дальнего, ну и про страну не следует забывать: специалисты знают, что новая станция будет нацелена в том числе, а может быть, и прежде всего, на решение задач, которые стоят перед нашей страной в самом широком смысле этого слова».

И это был еще один намек, впрочем, прозрачный: без сомнения, решающий.

— Речь, прежде всего, о скорейшем возобновлении нашей лунной программы.

В зале возник одобрительный гул. Всем в этом зале хотелось еще разок доказать, кто есть кто в дальнем и ближнем космосе. А то они тоже торопятся на Луну. Зато на нашей стороне, как всегда, эффект неожиданности. Раз — и за три дня на Луне.

— Скажу больше: преодоление технологических барьеров при штурме Вселенной,— окончательно перешел на привычные термины Владимир Путин,— обладает особой вдохновляющей силой, помогает школьникам, студентам становиться первопроходцами в отраслях будущего! Нам нужно обязательно помочь нашим юным гражданам покорить новые высоты!

Им бы для начала ЕГЭ сдать.

Кинокартину «Вызов» Владимир Путин назвал «уникальным событием для мирового кинематографа». Теперь даже не очень важно, чтобы и мировой кинематограф оценил ее так же.

— Мы первыми сняли полнометражный художественный фильм на орбите, на борту космического корабля. Здесь тоже оказались первыми! — Владимир Путин причислил и себя к создателям фильма. Ну а что, в конце концов, он же в свое время принял Дмитрия Рогозина и Константина Эрнста с этой идеей и решил вопрос в их пользу.

И для него тема мирового приоритета оказалась, без сомнения, решающей.

— Я слышал, в силе лунный проект? — переспросил со сцены Константин Эрнст.— Ребята готовы!

Ребят, впрочем, стоит спросить.

Андрей Колесников

Новые регионы подключают к старым

ГАС «Выборы» на присоединенных территориях заработает к началу лета

На цифровизацию избирательной системы на новых территориях потратят дополнительно 210 млн руб. Это позволит развернуть там государственную автоматизированную систему (ГАС) «Выборы» уже к единому дню голосования, который состоится 10 сентября. Как ожидается, в этот день в четырех новых субъектах РФ впервые пройдут выборы в региональные парламенты и представительные органы власти административных центров.

На заседании 12 апреля Центризбирком внес поправки в план основных мероприятий Федерального центра информатизации (ФЦИ), дополнив его пунктами о развертывании региональных фрагментов ГАС «Выборы» в Донецкой и Луганской народных республиках (ДНР и ЛНР), Херсонской и Запорожской областях. На соответствующие работы планируется потратить 210,9 млн руб., на прошлой неделе эти деньги были дополнительно выделены распоряжением правительства, рассказал на заседании комиссии руководитель ФЦИ Александр Соколюк. Получить дополнительное финансирование было непросто, признался он: «Но мы их (деньги.— „Ъ“) добились, и у нас теперь задача за два месяца все развернуть, к 1 июня максимально подготовить на новых территориях ГАС „Выборы“, чтобы они были готовы к проведению единого дня голосования».

Также Центризбирком получил дополнительные средства (почти 3,9 млрд руб.) на развитие и ввод в строй новой цифровой платформы, которая должна прийти на смену ГАС «Выборы». Таким образом, общий бюджет цифровизации избирательной системы России на этот год вырос с 1,5 млрд до 5,6 млрд руб. «На моей памяти такого объема финансирования ФЦИ в течение одного года не получал никогда», — признался зампред комиссии Николай Булаев. Поэтому стоит задача эффективно использовать эти деньги, подчеркнул он: апгрейд делается с таким расчетом, что закупленное оборудование сможет работать как со старой, так и с новой, цифровой платформой ГАС «Выборы» (как ожидается, она будет введена в опытную эксплуатацию в 2024 году).

По словам господина Булаева, в конце прошлого года председатели комиссий новых регионов проделали огромную работу, чтобы за счет выделенных в конце 2022 года средств приобрести оборудование, которое позволит им полноценно участвовать в заседаниях Центризбиркома по видео-конференц-связи (ВКС). Также без этого нельзя было бы сейчас монтировать сегменты ГАС «Выборы», подчеркнул зампред комиссии.

Действительно, на связь с Москвой по ВКС новые избиркомы вышли еще в прошлом году. Тогда же Александр Соколюк доложил, что рабочее проектирование информационных систем завершено и началась закупка техники. Также в Центризбиркоме еще в прошлом году завели регистр избирателей, проживающих на новых территориях — несмотря на то что комиссия разрешила себе не публиковать данные о численности избирателей на территориях, где введено военное положение.

В России единая избирательная система, и выборы везде должны проходить штатно, объясняет депутат Госдумы от «Единой России» и бывший зампред Центризбиркома Леонид Ивлев. Он вспоминает, что на подготовку к первым после присоединения к России выборам в Крыму было гораздо меньше времени, но и они проводились уже с использованием ГАС «Выборы»: при поддержке региональных властей территориальные и субъектовые комиссии, в которых положено иметь контрольно-счетную аппаратуру, были оборудованы всем необходимым, а системные администраторы получили необходимые допуски. Депутат не сомневается, что и сейчас необходимые работы будут выполнены. За последние несколько лет цифровизация избирательной системы сильно продвинулась, и сейчас ГАС «Выборы» — это более 20 подпрограмм, которые содержат данные об избирателях, партиях, кандидатах, финансировании выборов. Все это совершенно необходимо для оперативного управления избирательной кампанией, заключает господин Ивлев.

Анастасия Корня

Курсом едины

Эксперты объяснили, как «Основы российской государственности» помогут заполнить вакуум в сознании россиян

В среду Экспертный институт социальных исследований (ЭИСИ) провел круглый стол, посвященный учебному курсу «Основы российской государственности», который в сентябре начнут читать всем студентам. За последнее время это уже третье публичное мероприятие по этой теме. Участники круглого стола традиционно коротко описали содержание курса и дополнительно разъяснили, что российскому обществу 30 лет пытались навязать западное противопоставление общества государству, а также идею о том, что самое важное в жизни — деньги. Россияне сумели дать отпор такому подходу, но теперь образовался вакуум, который и предстоит заполнить новым курсом.

В предыдущие две недели авторы курса «Основы российской государственности» успели публично рассказать о нем уже дважды: членам Общественной палаты и представителям комитета Госдумы по науке и образованию. Однако это не помешало им и в третий раз стоически поведать о результатах своей работы — теперь на круглом столе ЭИСИ, прошедшем 12 апреля на площадке МИА «Россия сегодня». Хотя, возможно, частота презентаций инициативы, рожденной некогда в атмосфере секретности и без деятельного участия администрации президента, все же сказалась на докладе: как минимум в первой части дискуссии они говорили достаточно тезисно.

«Именно с этого курса все студенты Российской Федерации будут начинать свою образовательную деятельность в любом вузе, вне зависимости от его направленности и специализации образовательной программы, на которую поступил студент», — провозгласил заместитель директора Института истории и политики МПГУ Владимир Шаповалов. По его словам, курс будет содержать «необходимый багаж знаний о России», которые помогут студентам стать «достойными гражданами». При этом господин Шаповалов использовал и любимый аргумент многих российских политологов для оправдания тех или иных отече-

ственных инициатив: «Много лет и десятилетий подобные курсы уже существуют в Соединенных Штатах Америки и других странах мира».

Эстафету подхватила замминистра науки и высшего образования Ольга Петрова, которая рассказала об уже начавшейся подготовке будущих преподавателей курса. Подготовка будет вестись все лето, в том числе и дистанционно, чтобы студенты могли уже в сентябре ознакомиться с плодами трудов проекта «ДНК России». Госпожа Петрова заявила, что фактически курс и так «внутри нас всех», так как в нем идет речь о ценностях, «которые всегда были внутри россиян».

Научный руководитель проекта «ДНК России» Андрей Полосин коротко перечислил основные учебные блоки, из которых будет состоять курс. Первый из них посвящен тому, что такое Россия («как государство, как страна, как народы, населяющие ее, как культурные феномены, как человек»). Второй блок опишет цивилизационный характер российской государственности (разработчики курса отстаивают тезис президента Владимира Путина о том, что Россия является именно отдельной цивилизацией). Третий посвящен «формированию мировоззренческого корпуса и ценностям российской цивилизации». Четвертый блок расскажет студентам о политическом устройстве России, а пятый — о вызовах, стоящих перед страной, чтобы помочь слушателям понять, в решении каких государственных задач они сами готовы принять участие.

Чтобы чуть освежить дискуссию, ее модератор политолог Александр Асафов отметил, что на одной из конференций господин Полосин упоминал о разрыве между обществом и государством: «О каком разрыве речь и как курс может его врачевать?» — спросил ведущий. Андрей Полосин сообщил, что его слова несколько вырваны из контекста, но разъяснил, что в его представлении в течение последних 30 лет в России учили очень простой модели взаимодействия между человеком, обществом и государством. В ней было важно,

что «здесь и теперь», не было важно, «как реагируют окружающие», ну а важнее всего были деньги. Ценности же в этой системе были «для не очень умных людей», посоветовал эксперт. В итоге эта система, по его словам, так и не смогла пропитать россиян, так как их «здоровый организм» начал ей сопротивляться. Но все же «мы получили довольно серьезные проблемы в общественном восприятии мироустройства, роли государства, роли человека и отношения к своей стране», констатировал господин Полосин. Кроме того, добавил он, в обществе есть различные представления о государстве, и разницу эту приходится преодолевать практически всем «системам нашей страны».

Эти тезисы получили живой отклик у участников дискуссии. «Существует западный подход, противопоставляющий государство и гражданское общество. Такая дихотомия, которая заставляет нас мыслить, что есть государство, которое не общество, и есть общество, у которого основная задача — бороться с этим государством. Но в России такого противопоставления никогда не было и не будет. Мы рассматриваем и российское общество, и государство, и Россию как страну как единое целое», — заявил Владимир Шаповалов, приведя в доказательство опрос ВЦИОМа, согласно которому большинство россиян считают себя патриотами.

Тут в дискуссию вступил глава Кировской области и бывший сотрудник администрации президента Александр Соколов (вероятно, приглашенный на обсуждение как член коллегии Министерства просвещения). Служи о том, что дух денег и беспринципности установил господство над обществом и территорией России, превеличелся, заверил господин Соколов. По его словам, в стране, наоборот, с большим энтузиазмом идет процесс освобождения от подобных навязываемых ценностей. Но по мере такого освобождения образуется «вакуум», и новый курс, по мнению господина Соколова, должен его заполнить — иначе молодежь заполнит его самостоятельно.

Андрей Винокуров

НОВОСТИ

Науку измерили новым рейтингом

«Единая Россия» посчитала, в каких регионах лучше всего поддерживают молодых ученых

«Единая Россия» составила рейтинг регионов РФ по уровню поддержки молодых ученых. На первом месте оказалась Кемеровская область, а вот Москва заняла лишь 16-ю позицию. По мнению авторов, перечень должен стимулировать регионы создавать привлекательную среду для молодых специалистов и уменьшать отток научных кадров. Однако в Министерстве науки и высшего образования РФ усомнились в корректности данных, на основе которых был составлен рейтинг, а столичный департамент образования и науки заявил про нелогичность критериев.

11 апреля первый зампред комитета Госдумы по науке и высшему образованию Александр Мажуга (ЕР) представил рейтинг регионов России по уровню поддержки молодых ученых. В нем перечислены 77 субъектов РФ из 89. Рейтинг составлялся впервые — на основе данных за 2022 год. Региональным властям предложили предоставить данные о мерах поддержки молодых специалистов; те, кто решил принять участие в рейтинге, самостоятельно собрали и направили запрошенную партияи информацию.

Критериями для оценки стали: процент исследователей в возрасте до 35 и 40 лет от общего числа ученых, работающих в регионе; наличие региональных фондов поддержки науки, программ обеспечения молодых специалистов жильем и грантовой поддержки их работ. Лидерами стали Кузбасс, Новгородская и Калужская области, а также Республика Башкортостан. Москва расположилась лишь на 16-й позиции из 77.

По словам господина Мажуги, главная цель рейтинга — стимулировать регионы формировать привлекательную среду для жизни и работы молодых ученых», чтобы уменьшить отток научных кадров оттуда. Отдельно депутат отметил, что создатели «полностью доверяли данным, предоставленным субъектами, хотя и видели в них неточности и ошибки, которые приходилось оперативно исправлять».

Член комитета Госдумы по просвещению Лариса Тутова (ЕР) считает,



Регионам предписано
завлекать молодых ученых
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

что собранные для рейтинга данные помогут улучшить партийный законопроект о статусе молодого ученого, который сейчас находится на рассмотрении во втором чтении. Депутат рассказала, что при создании рейтинга удалось собрать и проанализировать региональные меры поддержки молодых специалистов и понять, какие из них наиболее эффективны. «На основе этой информации мы дополняем законопроект, который в итоге должен повысить престиж профессии ученого», — сказала госпожа Тутова.

Тем не менее данные, на основе которых составлялся рейтинг, вызвали недоверие у заместителя министра науки и высшего образования РФ Ольги Петровой: «Я совсем недавно занимала пост министра образования Нижегородской области и помню, что у нас было гораздо больше

грантов молодым ученым. Пусть не крупных, по 300–500 тысяч, но больше. Также замминистра усомнилась, верно ли указано количество молодых специалистов из Томской и Новосибирской области — ей показалось, что это число заметно занижено. «Нужна более тщательная экспертиза, чтобы отработать рейтинг и чтобы он стал действительно значимым. Потому что при нынешних критериях регионам, где меньше ученых и меньше вузов, легче попасть на вершину списка», — добавила госпожа Петрова.

Заместитель руководителя департамента образования и науки города Москвы Александр Тверской остался удивлен 16-м местом столицы в рейтинге. На его взгляд, в Москве оказываются «беспрецедентные меры поддержки молодым ученым» и «выделяются гранты и премии на очень большие суммы». Господин Тверской отметил, что пока не совсем понял структуру рейтинга: «Нам для улуч-

шения места нужно то ли сокращать количество ученых, то ли увеличивать количество мер поддержки, оставляя размер финансирования прежним». Он предположил, что наиболее эффективный способ попасть в топ — раздробить крупные гранты на более мелкие и выдавать их большему количеству ученых. Такой подход господин Тверской считал малопривлекательным для реального улучшения мер поддержки, поэтому критерии рейтинга показали ему нелогичными.

Завершая обсуждение, Александр Мажуга заявил, что рейтинг нужно делать ежегодным и сопоставлять его с Национальным рейтингом научно-технологического развития, который готовит Минобрнауки. Напомним, что первые позиции в нем занимают Москва, Санкт-Петербург и Томская область, которые не вошли даже в топ-10 списка «Единой России». «Интересно посмотреть в динамике, насколько меры поддержки молодых ученых влияют на технологический успех региона в целом», — сказал господин Мажуга.

Полина Ячменникова

У дорожных аварий плохое самочувствие

Число ДТП в стране снова начало расти

Аварийность на дорогах и число погибших в ДТП с начала года выросли почти на 3%, следует из данных Госавтоинспекции. Негативный тренд наблюдается в 45 регионах России, причем в некоторых аварийность выросла в 1,5–2 раза. Эксперты констатируют ухудшение морально-психологического состояния водителей: во время кризисов они становятся более нервными и рассеянными, в результате чего чаще попадают в ДТП. Другой причиной может стать перегруженность дорог транспортом из-за изменений логистики.

Госавтоинспекция опубликовала квартальный отчет по аварийности. Из него следует, что общее число ДТП с начала 2023 года выросло на 2,6% по сравнению с аналогичным периодом 2022 года. За первые три месяца произошло 24,2 тыс. аварий, в которых погибло 2,66 тыс. человек (+2,8%) и 31,1 тыс. ранено (+2%). По итогам прошедшего 2022 года аварийность снизилась на 5%; в январе 2023 года она продолжила сокращаться, но февраль стал переломным — за один месяц число ДТП выросло на 12%.

Дорожная аварийность выросла в половине регионов России — «рекордсменами» стали Калмыкия (+94%), Северная Осетия—Алания (+53,2%), Республика Тыва (+47%), Бурятия (+41,3%), Ингушетия (+38,7%). Среди федеральных округов по приросту ДТП лидируют Северо-Кавказский, Южный и Сибирский. Но на фоне общего негативного тренда ряд показателей снижались. К примеру, число ДТП с участием пьяных водителей сократилось почти на 27,8% (всего произошло 1,23 тыс. аварий такого типа). Число происшествий на дорогах межнационального и регионального значения уменьшилось на 2% (до 4,5 тыс.). «Б» направил запрос в МВД с просьбой прокомментировать статистику.

Научный директор Института экономики транспорта и транспортной политики ВШЭ Михаил Блинкин говорит, что за последние 30 лет аварийность в стране стабильно падала. Однако было два периода, когда наблюдался рост: во время экономических кризисов 1998 и 2008 годов. «Сейчас мы вступили в третий период, — говорит он. — Настроение людей очень сильно сказывается на транспортном поведении. У одного умер родственник, другой потерял

работу — в результате водитель становится менее осмотрительным, более нервным, внимание на дороге рассеивается. Думаю, как следствие, в течение всего года аварийность будет расти». Эта гипотеза подтверждается и данными ГИБДД: 88% всех ДТП с начала года произошло по вине водителей. Михаил Блинкин считает, что чуть позже добавится еще один фактор — старение автопарка из-за падения продаж новых автомобилей, а также ухудшения качества и частоты обслуживания автомобилей.

Рост показателей может быть вызван массой разных причин, считает гендиректор экспертного центра «Движение без опасности» Вадим Мельников. Среди них — увеличение числа ДТП из-за распространения в городах электросамокатов и прочих средств индивидуальной мобильности (СИМ). Инфраструктура в большинстве регионов под этот вид транспорта по-прежнему не готова, говорит господин Мельников. По данным ГИБДД, в 2022 году число аварий с СИМ выросло на 45% Чтобы вывести из зоны риска хотя бы детей, нужно вводить в школьный курс физкультуры базовые правила пользования СИМ, говорит Вадим Мельников.

Собеседники „Ъ“, связанные с эксплуатацией дорожной сети, говорят, что к увеличению аварийности могла привести перестройка логистических цепочек и закрытие границ. На дорогах сейчас гораздо больше транспорта, а в выходные и праздники наблюдается очень плотное движение из-за внутреннего туризма.

Реального роста количества происшествий не происходит, считает координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов, — просто сработал эффект «низкой базы» (когда в феврале 2022 года аварий было меньше обычного, на фоне чего февраль 2023-го показал прирост). В начале прошлого года в приграничных с Украиной территориях ограничивалось движение в связи с подготовкой к специальной военной операции, утверждает он, в результате чего автомобильный трафик в этих регионах сократился. «Аварийность всегда является производной от трафика — если он падает, то и число ДТП вслед за ним», — поясняет господин Шкуматов. Какие-то системные выводы можно будет сделать только по следующим нескольким месяцам, считает эксперт.

Иван Буранов

Паллиативные пациенты застряли между бюджетами

Фонд «Вера» заявил о сложностях с оплатой паллиативной помощи иногородним в Москве

Фонд помощи хосписам «Вера» запустил благотворительный сбор на паллиативную помощь для иногородних граждан в Москве. По закону возмещать такие затраты должен родной регион пациента, однако на практике механизм межбюджетных трансфертов не работает. Так, в 2022 году «Вера» оплатила столичную паллиативную помощь для 130 человек из других регионов на 8 млн руб. Эксперты указывают, что в столице эти услуги могут стоить втрое дороже, чем в регионах. Московский депздрав утверждает, что не получал заявок от других регионов на госпитализацию пациентов в паллиативных учреждениях столицы.

Фонд помощи хосписам «Вера» поднял вопрос сложности с государственной оплатой паллиативной помощи в Москве для граждан, зарегистрированных в других регионах России. Закон гарантирует каждому право на помощь в конце жизни и обезболивание, но финансирование паллиативной помощи обеспечивает бюджет конкретного региона. И если человеку с постоянной регистрацией в Самаре понадобится такая поддержка в Москве, то самарский бюджет должен будет возместить столичные затраты на паллиатив. Механизм межбюджетных трансфертов разработали после поручения президента Владимира Путина в 2020 году найти способ оказывать человеку помощь там, где он умирает, а не там, где он зарегистрирован по месту жительства.

Но стоимость такой поддержки в Москве и в других регионах значительно различается. Это несоответствие, указывают в фонде «Вера», приводит к тому, что механизм межбюджетных трансфертов не работает. По данным «Веры», за прошлый год Центр паллиативной помощи департамента здравоохранения Москвы (его директор — Нюта Федермессер, создатель и член управляющего совета фонда «Вера») принял 130 иногородних пациентов. Это стоило почти 8 млн руб., но регионы затраты не компенсировали, так что паллиативную поддержку этим пациентам оплатил фонд «Вера». Сейчас организация запустила сбор на паллиативную помощь для иногородних граждан в Москве на 2023 год. «Мы надеемся, что сможем сделать так, чтобы существующий механизм решения проблемы заработал, перестал быть номинальным. Но на это могут уйти год-два-три. А боль не ждет», — прокомментировали в фонде.

Директор проектов ОНФ «Регион заботы» Анастасия Жданова указывает: в федеральную программу государственных гарантий включены два важных показателя доступности паллиативной помощи. Первый — какому количеству человек, не зарегистрированных в субъекте РФ, была оказана помощь в этом субъекте. Второй — количество человек, за которых их родной регион компенсировал затраты другому региону, где они фактически находились. «Показателем доступности паллиативной помощи

в Москве будет то, сколько граждан из других субъектов РФ бесплатно получили паллиативную помощь в столице — и сколько Москва заплатила другим субъектам за оказание помощи в конце жизни москвичам в другом регионе», — говорит госпожа Жданова. Она соглашается, что механизм межбюджетных трансфертов не работает, а контроль за его применением фактически отсутствует. По ее словам, это связано с большой разницей в тарифах: «В одном регионе день пребывания человека в стационаре обходится бюджету в 3 тыс. руб., а в другом — более 10 тыс. Конечно, субъекты не готовы платить, потому что у них на это нет бюджета». А более глобальная проблема, продолжает Анастасия Жданова, это отсутствие в России единого стандарта и правильно рассчитанных тарифов оказания паллиативной помощи.

Директор фонда помощи людям с БАС и другими нейромышечными заболеваниями «Живи сейчас» Наталья Луговая говорит, что проблема актуальна не только для Москвы: «Если человек прописан, например, в Хабаровске, а его дети забрали в Иркутск, то многое из паллиативной помощи, включая оборудование, он получить не сможет, потому что рекомендовано все это получать по месту постоянной регистрации». При этом госпожа Луговая подчеркивает, что большой процент пациентов всегда будет ехать в Москву и Санкт-Петербург, потому что это «центры компетенций». Так, люди с БАС в родных регионах иногда не могут получить диагноз 1,5–2 года. А приезжая в столицу, находятся уже на той стадии заболевания, когда нуждаются в паллиативной помощи. «Если бы были выстроены эти межрегиональные расчеты, это могло бы решить проблемы пациентов с редкими диагнозами», — говорит Наталья Луговая.

В департаменте здравоохранения Москвы заявили „Ъ“, что паллиативная помощь иногородним пациентам оказывается в ряде подведомственных ему медорганизаций. А возможность госпитализации в таких случаях всегда рассматривается индивидуально. «Заявок на заключение соглашений на госпитализацию пациентов других регионов в паллиативных учреждениях Москвы от других субъектов не поступало», — сообщили в депздраве. Там добавили, что в Москве человек всегда может вызвать скорую медицинскую помощь, бригада которой проведет обезболивание на дому. Ни прописка, ни место нахождения пациента с хроническим болевым синдромом не могут быть препятствиями для выписки необходимых препаратов для купирования болей. В депздраве дополнительно сообщили, что медицинская помощь по самым разным профилям — как на амбулаторном, так и на стационарном этапе — иногородним пациентам оказывается бесплатно в рамках программы ОМС в московских городских поликлиниках, стационарах, а также в федеральных клиниках.

Наталья Костарнова

ПРОМЫШЛЕННЫЙ
ПЕРЕХОД:
ПЕРЕСТРОЙКА
ЭКОНОМИКИ

ИТОГИ
СЛОВАМИ СПИКЕРА

Коммерсантъ

Дмитрий Трофимов
управляющий директор
департамента развития
корпоративного бизнеса
ПАО Сбербанк

Трансформация промышленности возможна при решении проблем на уровне архитектуры отраслей. Нам нужно искать способы спрямления традиционных для общемировой практики траекторий развития, действовать напористо и дерзко. Крупным игрокам нужно транслировать свой опыт трансформации, свои наработки в инфраструктуре, платформах, цифровых сервисах. Цифровая трансформация как сервис от Сбера работает уже более двух лет — мы помогаем компаниям реализовывать проекты цифровой трансформации, делимся своим опытом и проводим их через пять шагов — от осознания идеи и вербализации стратегии до реинжиниринга процессов, разработки и внедрения цифровых решений.

events.kommersant.ru

реклама 16+



партнер



мировая политика

Страстной Джо

Президент США начал турне по Ирландии по случаю 25-летия установления мира на острове

Глава Белого дома Джо Байден посетил Северную Ирландию по случаю 25-летия соглашения Страстной пятницы, положившего в 1998 году конец гражданской войне между сторонниками и противниками власти британской короны над Ольстером. В Белфасте президент США провел переговоры с премьером Великобритании Риши Сунаком и выступил в университете. Поездка господина Байдена пришлась на трудные времена для Северной Ирландии, переживающей глубокий политический кризис из-за последствий «Брексита». В этой нервной атмосфере визит Джо Байдена, католлика, любящего при случае похвастаться своим ирландским происхождением, многих совсем не обрадовал. Впрочем, в ходе следующей остановки — в Республике Ирландия — его наверняка будет ждать более теплый прием.

Трехдневное турне Джо Байдена в Северную Ирландию и Республику Ирландия началось с посещения Белфаста, где президент США встретился с премьер-министром Великобритании Риши Сунаком и североирландскими политиками. Несмотря на радостный повод — 25-ю годовщину соглашения Страстной пятницы, ознаменовавшего завершение 30-летнего конфликта в Ольстере, — обстановка в Северной Ирландии сейчас далека от идеальной. Из-за «Брексита» эта часть Соединенного Королевства фактически оказалась отрезана от Великобритании, что поставило под угрозу мирное соглашение от 1998 года. Чтобы его сохранить и оставить в силе один из ключевых пунктов тех договоренностей — открытую границу с Республикой Ирландия, — Лондону пришлось ввести таможенный контроль между этой частью страны и остальным государством.

Юнионисты — сторонники сохранения Ольстера в составе Соединенного Королевства — увидели в этом предпосылки для формирования на острове единой Ирландии. В итоге уже больше года фактически не работает другой пункт мирного соглашения — о разделении властей в местном правительстве. Юнионисты блокируют работу Ассамблеи Северной Ирландии в знак протеста против торговых барьеров внутри королевства. И хотя нынешний премьер Великобритании Риши Сунак попытался решить проблему, заключив недавно с Еврозоной рамочное Виндзорское соглашение (оно позволит уменьшить торговые барьеры между частями государства), крупнейшую пробританскую силу региона — Демократическую юнионистскую партию (ДЮП) это не убедило, и она продолжила бойкот.

Именно в такой напряженный момент в Белфаст и прибыл Джо Байден, который не скрывал, что главная его цель — помочь Ольстеру «сохранить мир». Проблема в том, что в глазах юнионистов — североирландцев-протестантов — господин Байден — фигура, не совсем способствующая единению. Прапрадедушка президента США — сапожник из графства Лаут (в Республике Ирландия, прямо на границе с Северной Ирландией) Оуэн Финнеган иммигрировал в США в 1849 году, а в 1850-м за ним последовала его семья, включая прадеда главы Белого дома Джеймса Финнегана. Ирландскими корнями Джо Байден всегда гордился и при каждом удобном случае ими хвастался. Однако на севере острова появление президента-католика у многих вызвало негативную реакцию.

Бывшая лидер ДЮП, экс-глава североирландского правительства Арлин Фостер встретила приезд Джо Байдена в Белфаст резкой критикой, назвав его главным противником юнионистов среди всех современных президентов США. «Он ненавидит Соединенное Королевство, и я не думаю, что для этого есть какие-либо сомнения. Я думаю, тот факт, что он приезжает сюда, вообще не оказывает никакого давления на ДЮП, скорее, наоборот, потому что многие люди считают его просто прореспубликанцем и пронационалистом», — сказала она.

Баррель проблем

Чем важен и что показал последний протест нефтяников в Казахстане

Новые протесты нефтяников в Казахстане напоминают не такое уж давнее «назарбаевское» прошлое, когда недовольство рабочими жестко гасили превосходящими силами спецназа. Несмотря на прошлый кровавый опыт, люди опять идут на улицы. И это показывает: в стране так и не найден рецепт того, как решать и предотвращать экономические неурядицы, уже не раз приводившие к человеческим жертвам.

Разгон безработных

Акция протеста рабочих нефтесервисной компании «БерАли Мангистау Сопрану», расположенной в городе Жанаозен Мангистауской области, началась 10 апреля около 21:00 по астанинскому времени. Она была немногочисленной: от 100 до 200 человек. Люди появились на площади перед главным входом в расположенное в самом центре Астаны здание, где находятся офисы министерства энергетики и госкомпании «Казмунайгаз». Рабочие оставались на улице всю ночь и 11 апреля никуда не ушли.

Причина протеста — проигрыш «БерАли Мангистау Сопрану» тендера на проведение сервисных работ по ремонту скважин «Озенмунайгаза» («дочки» «Казмунайгаза»). Из-за этого около 200 сотрудников компании остались без работы. Изначально суть их требований была в пересмотре итогов тендера, который выиграла другая компания. Затем рабочие стали настаивать на их трудоустройстве в «Озенмунайгаз».

Участники протеста рассказывали журналистам, что устали от неопределенности и хотели бы, чтобы вместо договоров аутсорсинга с ними заключили долгосрочные трудовые контракты.

«Казмунайгаз» сообщил в пресс-релизе, что уволенным предложено трудоустройство в другую компанию, с сохранением заработной платы, которая в среднем составляет 700 тыс. тенге (около \$1,5 тыс.). Радио «Азаттык» (местная редакция «Радио Свобода»; весь холдинг признан в России СМИ-иноагентом), впрочем, сообщило, ссылаясь на участников протеста: им были пред-

ложены зарплаты на 70% ниже тех, что выплачиваются в «Озенмунайгазе». Кроме того, отмечается в публикации, рабочие отвергли предложение присоединиться к другим подрядным организациям, поскольку это предполагает временное, а не постоянное трудоустройство.

В официальном сообщении «Казмунайгаза» отмечалось, что в процессе переговоров с протестующими последние ультимативно потребовали трудоустройства именно в штат «Озенмунайгаза». Однако это противоречит правилам найма на работу в данную организацию, предусматривающую трудоустройство безработных Жанаозена в порядке очереди», — отметили в компании. Там также уточнили, что для переговоров с рабочими была сформирована специальная контактная группа.

Переговоры, однако, ни к чему не привели. В итоге власти приняли решение применить силу. ОМОН, прибывший во вторник вечером к месту сбора рабочих, в течение получаса задержал всех участников протеста. Позже силовики сообщили, что были задержаны 126 человек, которых, впрочем, вскоре отпустили. Департамент полиции Астаны сообщил, что акцию пресекли, а ее участников задержали из-за нарушения закона «О мирных собраниях»: на проведение митинга не подавалась заявка, а место проведения акции не было согласовано с властями.

Кадры силового разгона акции разлетелись по соцсетям. В Жанаозене, откуда в столицу прибыли протестующие, и в Актау в поддержку коллег на улицы вышли уже тысячи человек. О солидарности с теми, кто протестовал в столице, заявили сотрудники нефтесервисных и нефтяных компаний Мангистау.

Минное поле

Хотя акции 10 и 11 апреля были немногочисленными, они продемонстрировали, что западный нефтеносный регион Казахстана по-прежнему остается зоной нестабильности. С Жанаозеном прочно ассоциируются события конца 2011 года (см. „Ъ“ от 18 декабря 2011 года). На протесты нефтяников в монопо-

роде, длившиеся несколько месяцев, власть тогда ответила силой — жесткими задержаниями и стрельбой. Погибли по меньшей мере полтора десятка человек.

После событий января 2022 года в Алматы и других городах Казахстана, когда в результате беспорядков погибли несколько сотен человек, любое волнение в стране привлекает повышенное внимание. При этом западный — нефтеносный — регион Казахстана достаточно давно имеет устойчивую репутацию минного поля, где ситуация может взорваться в любой момент.

За год, прошедший с трагических алматинских событий, президент Касым Жомарт-Токаев обрел всю полноту власти и перестроил под себя госинституты, зачистив их от приближенных своего предшественника Нурсултана Назарбаева. Он провозгласил государство для человека и осуществил ряд реформ. Но, судя по недавним протестам, обезвредить все мины пока не сумел.

По словам главы казахстанской «Группы оценки рисков» Досыма Сатпаева, протесты провоцирует «наслоение проблем», начиная от диспропорции в региональном развитии. «В Казахстане несколько доноров бюджета, и среди них нефтегазовый запад. И именно запад всегда характеризовался большим количеством проблем: плохая экология, низкий уровень жизни, дефицит воды. Там и экстремальные климатические условия: туда все завозят и уровень цен высокий. Поэтому зарплаты позволяют многим только выживать», — обрисовал ситуацию эксперт в разговоре с „Ъ“.

По словам господина Сатпаева, на западе страны многие считают несправедливым, что там качают нефть, государство получает от этого доходы, а регион не развивают ни экономически, ни инфраструктурно, ни культурно. «Это наслоение проблем постоянно приводит к взрывам. По разным причинам: от роста цен до увольнений. Там много подрядных организаций, и рабочие работают при нестабильных условиях — нет уверенности в будущем. Не знают, будет ли завтра существовать компа-

ния, нет социальных пакетов. Еще один важный момент — истощение ресурсов тех месторождений, где работает „Казмунайгаз“ и его „дочки“. Прибыльность падает, а проблема диверсификации развития региона и снижения зависимости от нефти и газа не решается», — заявил Досым Сатпаев.

Политический обозреватель Газиз Абишев также назвал системной проблемой истощение месторождений в Мангистауской области, бурный демографический рост там и отсутствие экономических альтернатив для имеющейся рабочей силы. «Сокращается экономически обособованное количество хорошо оплачиваемых рабочих мест», — сказал господин Абишев „Ъ“.

Власть, продолжает эксперт, находится в частичном цугцванге. «Идти на обострение плохо с точки зрения

посткантарских („кантар“ по-казахски — январь. — „Ъ“) сантиментов и общего напряжения в обществе. Идти на уступки — значит подбрасывать дров в костер забастовочного движения, показывать, что таким способом можно продавливать правительстве. И не только по экономике», — полагает Газиз Абишев.

Досым Сатпаев указал на еще одну унаследованную нынешней властью проблему — отсутствие механизма коммуникации и решения проблем: «Когда Назарбаев создавал олигархическую систему экономики, было ясно, что надо сделать так, чтобы не существовало сильных профсоюзов. Уничтожали профсоюзное движение, и уничтожили. Теперь, когда возникают трудовые конфликты, у рабочих нет представителей и посредников, которые бы отстаивали их права в переговорах с властями

и бизнесом. И они идут на улицу, чтобы там заявить о своих правах».

Перемены, которые произошли в стране за последнее время, как отметил господин Сатпаев, не привели к изменению подхода власти к решению наслоившихся проблем и выработке общей стратегии на этот счет. Госаппарат, по словам эксперта, остался во многом прежним. Местные власти — акимы (губернаторы) областей — все так же назначаются, а значит, не обладают мандатом народного доверия. «Корабль старый, а штормит сильнее. Команда к штормам не готова. Когда начнется идеальный шторм — а он произойдет, ибо число проблем растет, — решение под рукой не окажется», — предостерег собеседник „Ъ“.

Владимир Соловьев,
Александр Константинов,
Астана



Британские журналисты дружно раскритиковали встречу Джо Байдена и Риши Сунака, сочтя, что она больше похожа на совместный кофе-брейк, чем на серьезные переговоры ФОТО PATRICK SEMANSKY / AP

Впрочем, Джо Байден очень старался произвести положительное впечатление, а его выступление по случаю 25-летия соглашения Страстной пятницы получилось достаточно проникновенным. В своей речи он вспомнил, что, когда приезжал в Белфаст в 1991 году в период «смуты» (общее название для трех десятилетий вооруженного противостояния в Ольстере), там не было ни одного стеклянного здания из-за угрозы взрывов, «город был опутан колючей проволокой». Зато теперь он произносит эти слова, находясь в стеклянном кампусе университета, подчеркнул господин Байден. Он отметил, что в 1998 году не было никаких гарантий, что соглашение Страстной пятницы сработает, и на его реализацию потребовались «долгие, упорные годы работы». По словам президента США, в его бытность сенатором достижение мира на острове ему казалось нереалистичным. Однако «700 дней неудач и один успешный день» перевернули ситуацию, которая «изменила политическую гравитацию в мире». «Ваша история — это наша история. Американский народ был и остается с вами на каждом шаге этого пути», — сказал господин Байден, заверив в стремлении Вашингтона способствовать сохранению мира в Ольстере.

Отметив, что Белый дом был спроектирован ирландцем, президент США призвал политические силы Северной Ирландии восстановить работу «демократических институтов» — местной ассамблеи и правительства, поскольку только таким образом, по его мнению, можно спасти будущее Ольстера.

Повлияет ли призыв президента США на местных политиков, пока неясно. Однако лидер ДЮП Джеффри Доналдсон после «очень короткой встречи» с господином Байденом отметил, что глава Белого дома, как и все в Северной Ирландии, «хочет, чтобы политические институты снова заработали». «Но это может произойти только тогда, когда у нас будет прочный фундамент для этого», — сказал господин Доналдсон, стараясь не давать излишних надежд на скорое урегулирование кризиса. Хотя в Лондоне, судя по комментариям в британской прессе, все же рассчитывают, что усилия господина Байдена не будут напрасными.

После выступления в университете президент США покинул Белфаст и вылетел в Дублин — ближайшие дни он проведет в Республике Ирландия, где у него намечены переговоры с президентом страны Майклом Хиггинсом, посещение мест, связанных с жизнью его предков, и даже встречи с дальними родственниками. Судя по ожиданиям в СМИ, в республиканской Ирландии демократу Байдену уготован куда более теплый прием, нежели на подвластных британской короне территориях.

Алексей Забродин

конференции
Коммерсантъ

events.kommersant.ru

13 АПРЕЛЯ

ТЕХНОЛОГИИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ: КАКИМ РОССИЙСКИЙ ИТ-СЕКТОР ВИДИТ СВОЕ БУДУЩЕЕ
Бизнес-Бранч

19 АПРЕЛЯ

ФИНТЕХ В НОВОЙ СИСТЕМЕ КООРДИНАТ. ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ

19 АПРЕЛЯ

КРАСИВО ЖИТЬ НЕ ЗАПРЕТИШЬ: СТРАТЕГИИ БИЗНЕСА И ПОТРЕБИТЕЛЯ
Сессия ИД «Коммерсантъ» в рамках Intercharm professional

20 АПРЕЛЯ

ЭКСПОРТ-2023: ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОСКВЫ

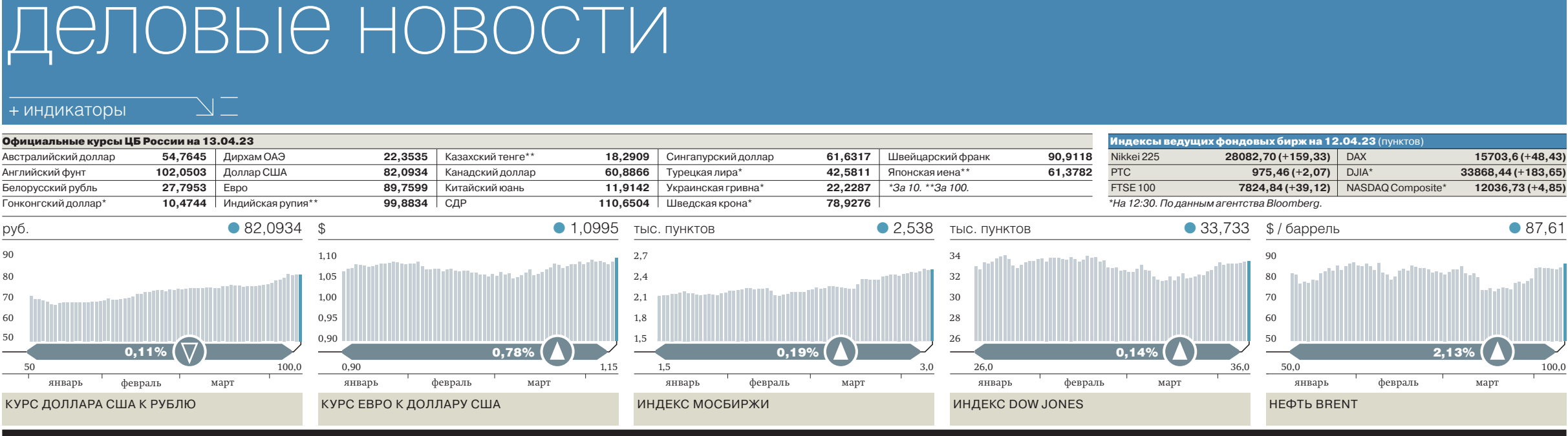
21 АПРЕЛЯ

НАЛОГИ-2023

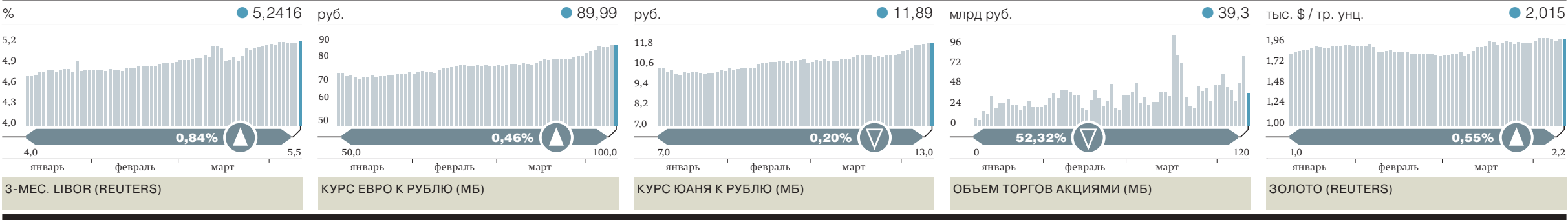
26 АПРЕЛЯ

ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА БИЗНЕС В ЭПОХУ ТУРБУЛЕНТНОСТИ
Вторая в 2023 году встреча закрытого клуба «Ъ»

реклама 16+



деловые новости



Просрочка нашла своего покупателя

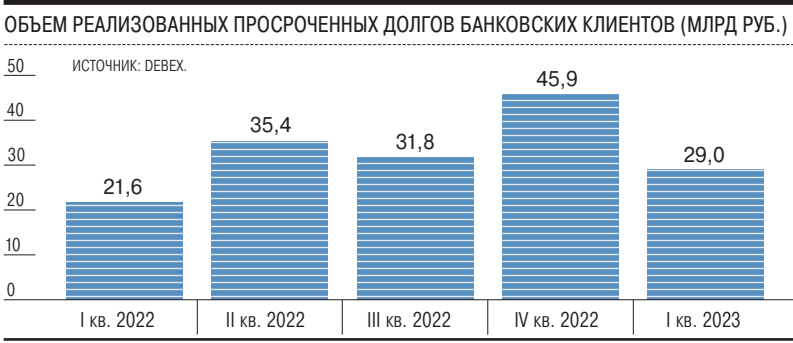
Банкиры увеличили онлайн-продажу проблемных кредитов

В январе-марте банки заметно увеличили как выставленные на продажу на онлайн-площадках просроченные долги, так и долю реализованных лотов. Рынок растет на фоне восстановления покупателями способности коллекторов, а также желания банков реализовать проблемные кредиты. Кроме того, в 2022 году кредиторы выдавали больше коротких продаж, а значит, к концу 2023 года будет вызреть просрочка по ним, что также приведет к росту объемов рынка цессии.

По итогам первого квартала 2023 года на онлайн-площадках по продаже просроченной задолженности банками было выставлено 202,2 тыс. просроченных ссуд на сумму 32,6 млрд руб. Несмотря на то что в количественном выражении произошло снижение почти на 8% по сравнению с прошлым годом, в денежном выражении объем вырос на 6,5%, следует из данных онлайн-аукциона Debex, с которыми ознакомился „Ъ“.

Всего через подобные площадки реализуется около 80% долгов, передаваемых кредиторами для взыскания по цессионной схеме, когда просроченная задолженность выкупается у кредитора. При этом был зафиксирован заметный рост доли реализованных сделок: в первом квартале 2022 года и по их числу, и по объему выкупленных долгов показатель был чуть выше 70%, по итогам отчетного периода он вырос до 90%.

Среди долгов, предложенных взыскателям для покупки на онлайн-аукционах за первые три месяца текущего года, выросла доля просрочки по тем долгам, которые были выданы в период пандемии в 2020–2021 годах. Так, на них пришлось 24% (рост на 5 п. п. в годовом сравнении) от общего объема предложения и 32% (+17 п. п.) от числа сделок, следует из материалов Debex. Такой же динамики через



два-три года стоит ждать относительно долгов текущего периода.

«Политика банков подразумевает в целом, что продажа долгов осуществляется в среднем после двух лет нахождения в просрочке. В беспрецедентный же период пандемии заемщики практически одновременно вышли в просрочку и как раз сейчас, по истечении трех лет, эти займы уходят в коллекторские агентства», — поясняет директор департамента по работе с просроченной задолженностью Росбанка Евгений Сеньковский. Кризисные периоды могут отразиться на росте просроченных долгов в большую сторону, согласен президент СРО НАПКА Эльман Мехтиев. Но сначала проблемный долг должен пройти стадию реструктуризации, кредитных каникул и агентского взыскания, напоминает он. В целом по рынку средний возраст просрочки по банковскому портфелю составляет 500–1000 дней, по портфелю МФО — 200 дней.

Спрос на покупку есть, как есть и предложение, отмечают банкиры. «Ожидаем, что цены на потребительские кредиты и кредитные карты в этом году будут торговаться в районе 8% против 6,5% год назад», — отмечает господин Сеньковский. На середину апреля сделки по покупке банковских долгов закрываются по цене 9,5–11% от суммы долга, приводит данные гендиректор ID Collect Александр Васильев. «По-

купательская активность участников рынка восстановилась: за период простоя в 2022 году у них аккумуляровалось значительное количество свободных средств, и сейчас эти инвестиции раскачали ценники», — считает он. Однако не все участники коллекторского рынка оптимистичны: прогнозируемый уровень цены чуть выше 6%, что на 3 п. п. ниже, чем в 2022 году, отмечает управляющий директор ПКБ Павел Михмель.

В течение года предложения просрочки на рынке продолжат расти, уверены в Debex. Тем более что в прошлом году был рост в сегменте кредитных карт. Это должно сформировать соответствующие портфели на конец этого года, отмечает гендиректор онлайн-площадки Саша Данилов. Это подтверждают и опрошенные коллекторы. До конца 2023 года объем предложения на рынке цессии вырастет на 10%, до 297 млрд руб., объем закрытых сделок — на 19%, до 249 млрд руб., прогнозирует Павел Михмель. Кроме того, банки будут предлагать рынку более молодую задолженность, что также скажется на объемах предложения просрочки. В прошлом году, поясняет руководитель ЭТП «Рынок долгов» Денис Белкин продавцы придерживались «молодые» долги ввиду неопределенной финансовой ситуации и в большем объеме продавали «старые», менее перспективные ко взысканию.

Полина Трифонова

Платформы проверяют на практики

Второй вариант — рекомендовать ФАС предложить правительству разработать проект отдельного закона с административной ответственностью. Гендиректор АНО «Цифровизация и новые технологии» Алексей Кожевников отмечает, что в отношении цифровых платформ и контрагентов сформировалась системная проблема, не решаемая саморегулированием.

В ФАС заявили, „Ъ“, что считают возможным изучить вопрос снятия моратория на антимонопольные проверки аккредитованных IT-организаций. Вопрос о необходимости создания законопроекта с прямым регулированием отрасли также будет рассмотрен с учетом мнения всех заинтересованных сторон, добавили в службе. Управляющий партнер Kulik & Partners Law. Economics Ярослав Кулик отмечает, что снятие запрета на проверки аккредитованных IT-организаций может предполагать полную отмену

моратория на проверки ФАС, а это затронет различные рынки. Юрист антимонопольной и регуляторной практики Vegas Lex Илья Бочинин добавляет, что отдельный закон может оказаться избыточным с учетом отложенного пока «пятого антимонопольного пакета», где уже предусмотрены меры против злоупотреблений на цифровых рынках. В Минцифры отметили, что с Минпромторгом отслеживают ситуацию в отрасли.

В Wildberries заявили, что предложения продавцов по измерению габаритов и правил возврата бракованных товаров уже утверждены путем диалога. Жалобы на ограничения на размещение, отмечают в компании, касаются кейпов и аксессуаров для курения, чьи продажи пресекаются. Нарушения продавцами правил оборота товара с маркировкой остаются, и Wildberries противодействует этому, добавили там. В Avito заявили, что для профессиональных продавцов переход на оплату за просмотр или клик не увеличивает сред-

нюю цену за клиента, а делает невыгодным создание объявлений с фиктивными ценами и описанием товара. В ЦИАНе говорят, что только используют подменные номера, в том числе для защиты от мошенничества. В «Яндекс.Такси» „Ъ“ не ответили.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что конфликтные ситуации с партнерами частично могут быть отголосками борьбы за улучшение юнит-экономики, которую цифровые платформы начали в 2022 году. «Проблемы на онлайн-рынке объяснимы, с учетом его быстрого роста и новизны. Сложно ожидать, что все будет гладко с самого начала», — говорит старший аналитик Газпромбанка Марат Ибрагимов. Зампред правления «Руспродсоюза» Дмитрий Леонов уверен, что нужны системные правила онлайн-торговли, где главным принципом должна стать «презумпция невиновности» и защита прав всех участников рынка.

Анатолий Костырев, Александра Мерцалова

Железные дороги погрузились в оптимизм

От ОАО РЖД ожидают роста по итогам года

В условиях улучшения ситуации с погрузкой в феврале—марте аналитики начали менять прогнозы итогов годы. Так, в ИПЕМ пересмотрели ожидания с падения погрузки на рост на 1,5–2,4%. В ОАО РЖД, чей базовый прогноз предполагает снижение на 2,5%, пока осторожнее в оценках, полагая, что ситуация определится в ближайшие месяцы.

ИПЕМ подготовил обновленный прогноз погрузки на 2023 год, серьезно пересмотрев его. «Вместо ожидавшегося ранее снижения прогнозируем рост на 1,5–2,4%», — рассказал „Ъ“ замгендиректора ИПЕМ Владимир Савчук. Пересмотр прогноза связан с «неожиданными и не прогнозируемыми ранее, оперативно наступившими положительными факторами», уточнил он.

Во-первых, пояснил эксперт, государство оперативно выделило финансирование на строительство автодорог еще в декабре прошлого года, что существенно раньше привычного. «Как правило, это происходило не раньше весны, и перевозки строительных материалов активизировались ближе к лету», — рассказывает господин Савчук. — А сейчас мы видим рост их погрузки на 17,5% за первый квартал к аналогичному периоду прошлого года. В отдельные месяцы, например в феврале, рост составил 30%, и теперь он уже будет продолжаться».

Во-вторых, угледобывающие компании смогли преодолеть логистические трудности, возникшие из-за санкций, гораздо быстрее, чем можно было рассчитывать, и «поехал»

уголь. Так, в феврале зафиксирован рост экспортных перевозок в порты Северо-Запада на 26%, говорит господин Савчук, Мурманский порт вышел на 100-процентную загрузку. Третьим драйвером роста погрузки будет зерно, объемы перевозок которого «растут без неожиданностей».

Погрузка на сети в феврале—марте увеличилась на 0,2% (см. „Ъ“ от 1 марта и 3 апреля). Стабильно росли зерно, контейнеры и строительные грузы, наблюдался выход в положительную динамику перевозок угля. Но в самом ОАО РЖД пока официально не меняли прогноз, составляющий по итогам года 1203,6 млн тонн, или минус 2,5% к уровню 2022 года. Но в монополии признают, что с февраля наблюдают «положительный тренд» в погрузке: «Рассчитываем, что вопреки негативным прогнозам он будет продолжен. Надеемся, это позволит пересмотреть в лучшую сторону и годовой прогноз. Показательными в этом плане будут ближайшие месяцы. Смотрим на заявки грузоотправителей».

Президент Национального исследовательского центра перевозок и инфраструктуры Павел Иванкин говорит, что центр исходно прогнозировал «нулевую или положительную динамику погрузки» на этот год. Во-первых, поясняет он, есть эффект отложенной базы, сформировавшийся в четвертом квартале по угля в результате невывоза части уже добытого и находящегося на складах сырья из-за пуска дополнительных контейнерных поездов на Восточном полигоне: эти объемы должны быть вывезены в этом году, и, «как по-

казывает март, даже введение ДМЗИ (динамической модели загрузки инфраструктуры, нового экспериментального способа согласования заявок; см. „Ъ“ от 24 марта) на показатель погрузки не влияет». Во-вторых, устоялись логистические маршруты. В целом, говорит господин Иванкин, 1,5–2% роста — это «минимальный оптимистический» прогноз.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров, как и ИПЕМ, улучшил ожидания по итогам года. По его словам, темпы роста могли бы быть даже выше 2,5%, «если бы остановка на сети была бы хотя бы такой же, как до начала военных действий на Украине». Но «ситуация крайне тяжелая и продолжает ухудшаться», подчеркивает эксперт.

Часть, пусть и незначительная, вклада в погрузку — это операции с «переломом тарифа», когда грузоотправитель вынужден сначала перевозить груз на железные дороги ближе к востoku, где еще есть квоты на Китай, а потом уже оттуда — непосредственно в КНР, генерируя двойную погрузку, поясняет господин Бурмистров. Или перевозки порожних контейнеров в порты Дальнего Востока и Юга, поскольку отправка порожних платформ туда невозможна, добавляет он. Впрочем, отмечает эксперт, это — малая доля, а в целом рост погрузки во многом обусловлен ослаблением рубля, позволяющим экспортерам чувствовать себя более комфортно. В то же время, уточняет Михаил Бурмистров, усиливаются риски переориентации грузоотправителей с железной дороги на автотранспорт.

Наталья Скорлыгина

Санкции разобрали на атомы

с1

Под новые санкции попали также входящие в «Росатом» Ковровский механический завод и ВПО «Точмаш», которые занимаются производством центрифуг для обогащения урана. «Росатом» — крупнейший в мире провайдер услуг для обогащения урана (39% рынка), это наиболее сложный и маржинальный сегмент рынка производства ядерного топлива. Помимо этого, под ограничения попали производители объединения «Старт» имени М. В. Проценко и АО «НИКИМТ-Атомстрой», которые имеют отношения к гособоронзаказу в атомной сфере.

«Росатом» — крупнейший в мире поставщик ядерных реакторов и топлива, поэтому США и страны ЕС пока не рассматривали всерьез введение санкций в отношении российской ядерной отрасли, несмотря на начало военных действий на Украине. Российский ядерный экспорт за 2022 год только вырос. В частности, «Росатом» поставил существенный объем урана в США. В 2021 году на госкорпорацию приходилось 17% общих закупок урана в США и ЕС. В самих США сейчас не работает ни одного завода по обогащению урана, в основном эти потребности закрывает «Росатом» европейский консорциум Urenco.

Идея санкций против «Росатома» начала обсуждаться в рамках

десятого пакета санкций ЕС, но так и не была поддержана большинством стран. Однако точечные санкции в отношении подконтрольных структур «Росатома» вводились.

Например, в феврале Минфин США уже ограничивал деятельность производителя углеволокна Umatex, входящего в структуру «Росатома», — эта компания, в частности, выпускает волокно для крыла пассажирского лайнера MC-21. Великобритания ввела санкции в отношении главы «Росатома» Алексея Лихачева и Всероссийского научно-исследовательского института экспериментальной физики, входящего в госкорпорацию.

Татьяна Дятел

Пора свопы вязать

К срочным сделкам с евро проснулся спекулятивный интерес

С начала апреля резко вырос объем операций своп с евро, догнав показатели доллара. Участники рынка отмечают высокий спекулятивный интерес к европейской валюте на фоне обеспечения доллара в мире. Дефицит определялся и пасхальными праздниками в Европе. Однако стратегия на снижения зависимости российской экономики от валют недружественных стран приведет к росту влияния юаня в этом сегменте.

В среду, 12 апреля, курс евро на торгах Московской биржи превысил уровень 90 руб./€. В ходе торгов курс европейской валюты достигал на Московской бирже отметки 90,44 руб./€, что на 86 коп выше значений закрытия вторник. По итогам дня он закрылся на отметке 89,99 руб./€, максимального значения на закрытии с 5 апреля минувшего года. Курс доллара завершил торги чуть ниже уровня закрытия вторника — на отметке 81,95 руб./\$, хотя в течение дня достигал значения 82,59 руб./\$. Курс юаня снизился на 2 коп. — до 11,89 руб./CNY.

В сегменте операций своп — сделки по переносу валютных позиций — евро большую часть торгов среды опережал по итогам дня объем однодневных свопов с евро немного уступил операциям с долларом: 102,4 млрд руб. против 103,9 млрд руб. При этом объем сделок с юанем уверенно занимал первое место — 282 млрд руб. Сближение показателей операций с валютами недружественных стран происходи-

ло как за счет уменьшения объемов сделок с долларом (в первые недели января объем торгов составлял 200–300 млрд руб.), так и за счет роста операций с евро. В первом квартале среднейдневной объем с европейской валютой составлял около 50 млрд руб., а в апреле преодолел уровень 100 млрд руб.

По словам собеседника „Ъ“, участники рынка уменьшили длинные позиции по долларам против рубля и увеличили длинные позиции по евро на фоне тенденции к общему ослаблению доллара на мировом рынке. По данным Investing.com, в среду индекс DXY (курс доллара относительно шести ведущих мировых валют) снижался на 0,8%, до 101,45 пункта, что более чем на 4% ниже уровней начала марта.

Главный аналитик Совкомбанка Наталья Вачелюк указывает, что рост спроса на свопы в евро происходил в периоды, в которые на европейских рынках меньше рабочих дней: 7 и 10 апреля торги на европейских рынках были ограничены из-за пасхальных праздников, и операции своп с евро в России не проводились. «Рынок валютных свопов с начала апреля демонстрирует устойчивый дефицит ликвидности в евро. Отсюда и высокие объемы», — отмечает начальник отдела глобальных исследований «Открытие Инвестиции» Михаил Шульгин. К тому же, по его словам, в условиях ограниченной ликвидности в долларах и евро банки удовлетворяют потребность в валютах преимущественно через юани. В частности, с января этого года Банк России предла-

гает банкам ежедневный валютный своп с лимитом в 10 млрд CNY.

К снижению активности использования долларовых свопов ведет уменьшение практики его использования во внешнеэкономических операциях, считают аналитики. С евро, по мнению главного аналитика ПСБ Дениса Попова, ситуация несколько иная, ведь приток евро в страну сохраняется за счет оставшегося энергетического экспорта в ЕС. «Кроме того, в последнее время активно идут сообщения о закрытии российских проектов в ЕС и европейских рынках в России, что должно сопровождаться соответствующими денежными потоками», — отмечает господин Попов. «Скорее всего, речь идет об импортерах, которые осуществляют покупки в интересах государства, так называемый критический импорт, когда высокая цена не сдерживает спрос. Возможно, этот импорт по требованию зарубежного продавца или посредников должен оплачиваться именно в евро», — отмечает собеседник на валютном рынке.

Вместе с тем участники рынка считают, что в ближайшее время интерес к евро снизится, так как процесс структурной трансформации валютного рынка России, заключающийся в снижении влияния валют недружественных стран, будет продолжен. «Юань будет вытеснять и доллар, и евро», — отмечает Денис Попов. При этом существенного влияния других валют на структуру валютного рынка в краткосрочной перспективе он не ожидает.

Виталий Гайдаев

ФИНТЕХ В НОВОЙ СИСТЕМЕ
КООРДИНАТ. ВЕКТОРЫ
РАЗВИТИЯ

Коммерсантъ

стратегический партнер

axenix

19.04

реклама 16+
events.kommersant.ru

деловые новости



Не все то золото, что звонит

Производители смартфонов определяются с использованием металлов из РФ

Apple официально отказалась от вольфрама, тантала и золота из РФ. В то же время южнокорейская Samsung продолжает использовать российские металлы, несмотря на отказ поставлять в страну электронику. Источник, близкий к одному из заводов, уточняет, что напрямую металлы Apple и Samsung в любом случае не поставляются — главным официальным направлением экспорта стал Казахстан. Эксперты отмечают, что реэкспорт идет также через Индию и Китай. Они сомневаются, что даже крупные мировые производители электроники, декларирующие полный разрыв с РФ, откажутся от ее редких и драгоценных металлов в силу отсутствия сопоставимых по цене альтернатив.

„Б“ ознакомился с отчетностями об использовании ценных металлов двух крупнейших производителей смартфонов Apple и Samsung, опу-

бликованными в марте 2023 года по итогам 2022-го. Из отчетности американской компании следует, что Apple отказалась от использования воль-

ЦИТАТА

Вы знаете, сколько существует отечественных производителей, чьи смартфоны продаются на полках наших магазинов? Не один

— Василий Шпак,
замглавы Минпромторга,
в интервью «КП» 7 июля 2022 года

фрама, тантала и золота от российских предприятий «по требованию правительства США». В то же время в документе признается, что компания до сих пор получает вольфрам с завода «Молирен» в Московской области.

Другой крупный производитель электроники, южнокорейская Samsung, от российских металлов не отказывается. Из отчетности компании следует, что Samsung использует тантал, вольфрам и золото от «Гидрометаллурга» (ЗАО «Компания «Вольфрам+»), «Молирена» («Спецсплав-сервис»), Унечского завода тугоплавких металлов (УЗТМ), Соликамского магниевого завода (СМЗ), Новосибирского аффинажного завода, «Уралэлектромеди» (входит в УТМК), Московского завода по обработке спечсплавов (МЗСС) и «Красцветмета». В перечисленных предприятиях не ответил „Б“.

После начала военных действий на Украине многие иностранные компании ограничили постав-

ки в РФ, в том числе Apple и Samsung. В сентябре „Б“ выяснил, что и закупки российского сырья иностранными технологическими компаниями упали более чем на 70% (см. „Б“ от 22 сентября 2022 года). Как объясняли тогда собеседники „Б“, в основном речь идет о металлах, которых используются для производства полупроводников и микросхем.

Источник, близкий к СМЗ, пояснил, что напрямую с Samsung и Apple предприятие никогда не взаимодействовало: «Основной партнер СМЗ по танталу, причем речь идет об его оксиде, то есть веществе в порошковом виде,— это Ульяновский металлургический завод в Казахстане. Раньше продукция поставлялась также в Германию и Австрию, но теперь по понятным причинам это сделать невозможно». Ранее гендиректор завода Руслан Димухамедов говорил, что в Казахстан отправляется оксид тантала, который перерабатывается в металл и реэкспортируется в РФ.

По данным управляющего директора рейтинговой службы НРА Сергея Гришунина, поставки вольфрамового концентрата в США из России в 2021 году составляли в денежном выражении около \$3 млн и занимали около 3,5% рынка этого металла. «Apple могла заместить поставки из РФ, например, за счет Китая, который, в свою очередь, может использовать российские концентраты для производства металла»,— допускает эксперт.

По оценке господина Гришунина, российские предприятия поставляли в США порядка 200 тонн вольфрама и менее 10 тонн золота в год, теперь эти объемы могут быть компенсированы китайскими и индийскими производителями: «В целом можно говорить, что если американцы откажутся покупать металл в России, то им просто продают металл из другой страны, которая покупает его из РФ».

Apple не имеет собственного производства устройств, крупнейший контрактный партнер компании —

Foxconn, далее идут Quanta, Compal, Flextronics и Inventec, объясняет исполнительный директор Консорциума российских разработчиков систем хранения данных Олег Изумрудов. По его словам, основными покупателями российских металлов выступают сейчас китайские компании, которые позже перепродают сырье на различные фабрики.

Эксперт полагает, что, несмотря на официальный отказ Apple от российского сырья, компания продолжит использовать материалы с отечественных предприятий, так как «найти сопоставимую по цене альтернативу сложно». Samsung же, добавляет он, имея собственное производство, закупает материалы напрямую у российских поставщиков и продолжит это делать по той же причине отсутствия альтернативы, особенно по редкоземельным элементам и тугоплавким металлам.

Тимофей Корнев;
Дмитрий Астахов, Пермь

В Вашингтоне сняли трубку

Ранее, в январе, стало известно, что «Ростелеком» ведет переговоры по приобретению «МегаФона» у USM Group, но, по данным „Б“, активом интересовались и другие инвесторы, в том числе непрофильные (см. „Б“ от 30 января). Сам USM в то же время начал реструктуризацию телекоммуникационных активов.

Новые санкции могут блокировать, например, членство оператора в международных ассоциациях, добавляет господин Сиволобов: «Однако мы очень надеемся, что роуминг не пострадает». Собеседник „Б“ на рынке, напротив, считает, что внесение компании в SDN-лист грозит ей потерей прямых роуминговых соглашений с зарубежными операторами.

«Международные соглашения по приземлению трафика постоянно меняются и расторгаются, оплата происходит за объем трафика или голосовых минут, часто операторы делают взаиморасчеты по роуминговым абонентам»,— объясняет собеседник „Б“. По его мнению, в случае разрыва соглашений «МегаФон», скорее всего, найдет посредников, но они будут брать комиссию», что может отразиться на тарифах. Старший инвестконсультант «Финама» Тимур Нигматуллин подтверждает, что роуминг может быть реализован через посредников.

Железная руда и медные трубы

США внесли в SDN-list крупнейшего в России производителя железной руды и окатышей «Металлоинвест», а также его ключевые активы — Лебединский и Михайловский ГОКи, завод в ОАЭ Hamtiyah Steel. Под санкции попали в том числе «Удоканская медь», компания USM Gold и ее актив «Федоровское», на балансе которого находится лицензия на геологоразведку на золоторудную площадь в Кемеровской области и Аскизском районе Хакасии. Также в санкционный список вошли гендиректор «Металлоинвеста» Назим Эфендиев.

«Удоканская медь» выступает оператором одновременно крупного месторождения с ресурсами 26,7 млн тонн меди, но пока не ведет добычу. Запуск первой оче-

реди планируется в конце третьего квартала. «Металлоинвест» не экспортирует продукцию в США, но исторически поставлял значительные объемы в Европу (на регион пришлось 37% отгрузок в 2021 году).

В 2022 году холдинг уже столкнулся с логистическими проблемами при организации отгрузок в европейские страны, хотя прямых санкций в отношении компании не было. Из-за потери транзита через Украину у компании остались тогда два варианта логистики — через порты Северо-Запада или Новороссийск, говорил в июне 2022 года Назим Эфендиев. По итогам первого полугодия 2022 года «Металлоинвест» сократил выгрузку из Европы на 13%, до 103 млрд руб. (30% доходов компании).

Полное влияние санкций на бизнес «Металлоинвеста» мы сможем увидеть через некоторое время, отмечает директор по развитию бизнеса и консалтинговой практики Metals & Mining Intelligence Илья Коломеец. Он поясняет, что с февраля 2022 года компания «уже и так достаточно изменилась». «Во-первых, увеличились поставки на внутренний рынок,— уточняет эксперт.— Во-вторых, изменился портфель экспорта: он сократился и сместился в сторону азиатских клиентов».

В результате, по мнению господина Коломееца, «Металлоинвест» будет предпринимать дальнейшие шаги по развитию внутреннего рынка, сделает ставку на строительство глубоководных терминалов в портах, а азиатские клиенты холдинга «получат возможность настаивать на скидках».

Продукция с высоким содержанием железа востребована в Китае, добавляет Борис Красноженов из Альфа-банка. При перенаправлении объемов в Китай компания, безусловно, столкнется с ростом транспортных расходов, уточнил он: «Однако при текущем уровне цен и себестоимости производства «Металлоинвест» может осуществлять отгрузки через терминал в порту Усть-Луга, порты Дальнего Востока и погранпереходы на границе с Китаем». По мнению эксперта, в будущем необходимо развивать перевалочные мощности для железорудного сырья в порту Тамань.

К «Елисеевскому» приценился девелопер

Легендарный универмаг может стать фудхоллом

Один из старейших универмагов Москвы — «Елисеевский» на Тверской улице может выкупить Realty4Sale, владеющая крупными объектами в центре Москвы, включая бывший Simachev Bag и исторические усадьбы. Мэрия пытается продать этот объект на протяжении восьми лет. По информации „Б“, новый владелец объекта может открыть на месте «Елисеевского» фудхолл. Однако участники рынка предупреждают, что Тверская перестала привлекать большой поток туристов и горожан.

Площади на Тверской, которые ранее занимал универмаг «Елисеевский», у мэрии Москвы выкупает Realty4Sale (R4S), рассказали два источника „Б“ на рынке недвижимости. Компания уже предлагает часть этих площадей в аренду. „Б“ обнаружил соответствующее объявление на сервисе «Авито». В R4S от комментариев отказались. В департаменте имущества Москвы заявили „Б“, что помещения общей площадью 3 тыс. кв. м бывшего универмага на текущий момент находятся в собственности города.

«Елисеевский» — один из старейших универмагов Москвы, который был открыт еще в 1901 году. В советское время он работал под вывеской «Гастроном №1», прежнее название было возвращено в 1990-х годах. Права аренды объекта несколько раз переходили из рук в руки — в 2022 году они были у структуры Якова Якубова, владевшего ранее многими торговыми объектами на Тверской, а также казино «Корона» и Golden Palace. С 2005 года по 2021 год оператором универмага стала торговая сеть «Алые паруса» семьи девелопера Максима Блажко.

Мэрия Москвы впервые выставила на торги помещения «Елисеевского» в 2015 году, тогда объем продаваемых площадей был больше — 5,3 тыс. кв. м, а его стартовая сумма — 2,5 млрд руб. Примерно по такой же цене мэрия, скорее всего, может сейчас продать универмаг, считает управляющий партнер «Ванчугов и партнеры» Алексей Ванчугов. Реализация городского имущества происходит на открытом аукционе, но если объект находится на балансе не связанного с властями юрлица, то

власти могут продать его на закрытых торгах или открытым рынке, поясняет юрист адвокатского бюро Asterisk Вячеслав Климов.

Интерес R4S к объекту на Тверской неслучаен. Компания владеет коммерческой недвижимостью в центре Москвы, где также реализует ряд девелоперских проектов, включая реставрацию дома купца Булошникова на Большой Никитской улице, бывшей усадьбы Анны Неклюдовой на Малой Бронной, застройку площадки на месте культового Simachev Bag в Столешниковом переулке. Основным бенефициаром R4S считает Сергей Мефедов, а его партнером по ряду проектов выступает Андрей Матальга, которого «Ведомости» называли финансовым партнером Артема Дюмина, брата губернатора Тульской области Алексея Дюмина.

Доходность проекта на месте «Елисеевского» вряд ли окажется высокой, и новому владельцу придется менять концепцию, чтобы окупить инвестиции в проект за десять лет, считает Алексей Ванчугов. По его словам, плата за аренду для ритейлеров рассчитывается на основе процента от оборота. «Выручка продуктовой сети здесь вряд ли будет высокой, так как парковок для покупателей не предусмотрено, а пеший трафик вряд ли даст большой доход сети»,— отмечает он. В то же время директор направления стрит-ритейла NF Group Ирина Козина считает оптимальным сохранение в «Елисеевском» функции продуктового универмага.

Источник „Б“ на рынке недвижимости, знакомый с планами Realty4Sale, говорит, что компания намерена открыть в «Елисеевском» фудхолл. Основатель StrEat Максим Попов предупреждает, что новый владелец может столкнуться со сложностями при согласовании такой концепции: в жилом доме может не быть технического оснащения для этих целей, отсутствует летняя веранда, а жители могут жаловаться на шум и запахи с кухонь общепита. Кроме того, резюмирует он, Тверская перестала быть точкой притяжения и для туристов, которых стало меньше после 2020 года, а значит, трафик там будет низким.

Дарья Андрианова, Александра Мерцалова

Партнер корпоративной практики Stonebridge Legal Дмитрий Позин говорит, что компании, расположенные за пределами США и не ведущие там бизнес, «не обязаны соблюдать санкции, введенные против «Металлоинвеста»». «Тем не менее на практике многие неамериканские и неевропейские компании добровольно соблюдают ограничения США и ЕС, избегая взаимодействия с подсанкционными лицами и компаниями, чтобы самим не оказаться под санкциями»,— говорит юрист.

С этим согласна партнер и руководитель санкционной практики АБ А-ПРО Екатерина Макеева: «Дело не только в прямых санкционных запретах. Перед дружественным зарубежным бизнесом может встать выбор: рынок США и инвестиции или закупка российского сырья».

Еще одним крупным активом USM, попавшим под санкции, стал «Аккерманн цемент». Ему принадлежат три завода общей мощностью 7,3 млн тонн цемента в год в Новотроицке (Оренбургская область), Горнозаводске

(Пермский край) и Ахангаране (Узбекистан). Российские предприятия «Аккерманн цемента», как и другие компании отрасли, выпускают почти всю продукцию для внутреннего рынка, на экспорт идет незначительная часть и в основном в страны ЕАЭС. Холдингу также выдана лицензия на завершение сделок.

В «Аккерманн цемента» получить комментарии не удалось. Генлицензия, отмечает источник „Б“ на рынке, могла потребоваться для реализации закупок фильтров или оборудования. По его словам, «вся цементная отрасль зависит от поставок основного оборудования из США и ЕС, там же оно и ремонтируется». Как раз фильтры в основном приходят из США, на их долю до весны 2022 года приходилось более 40% всех закупок цементниками РФ фильтров иностранного производства.

Юрий Литвиненко, Юлия Юрасова, Юлия Тишина, Татьяна Исакова, Екатерина Волкова, Евгений Зайнуллин, Халиль Аминов

ФАРМА И ЗДРАВООХРАНЕНИЕ:
ЗАДАЧИ НОВОГО ВРЕМЕНИ

ИТОГИ
СЛОВАМИ СПИКЕРА

Алексей Федоряка
ассоциированный
партнер, руководитель
практики гражданского
права и разрешения
судебных споров,
патентный поверенный
(товарные знаки)
«Сапожников
и партнёры» /
Rödl & Partner

events.kommersant.ru

партнер

Rödl & Partner

первые лица

«Есть большой скептицизм потребителя по отношению ко всему российскому»

Исполнительный директор Luding Group Эрнест Хачатурян об импорте спиртного, восприятии местных марок и перспективах виноделов

Уход с российского алкогольного рынка части глобальных брендов стимулировал трансформацию ассортимента. Местные игроки наращивают производство виски и джина, параллельный импорт крепкого спиртного усиливает конкуренцию. Как меняется ситуация на рынке и почему российским брендам непросто найти своего покупателя, „Ъ“ рассказал исполнительный директор Luding Group Эрнест Хачатурян.

— Как у вашей компании идет импорт в первые месяцы этого года?

— В январе темпы были низкими. Сработал фактор ажиотажа начала 2022 года, когда был страх, что импорт закроется, и участники рынка начинали формировать стоки. Плюс из-за увеличившихся опасений в связи с неизвестностью в конце 2022 года и в начале 2023 года потребители стали наращивать сбережения, что привело к снижению покупательной способности — это сказалось не только на алкогольном рынке. К февралю динамика спроса более или менее восстановилась, и поставки стали идти несколько активнее.

— Какие были результаты в 2022 году?

— В прошлом году в Россию было завезено 360 млн л тихих вин, мы в этой категории занимаем около 10%, и динамика позитивная. В категории тихих вин идет прирост от года к году. Импорт из Италии вырос на 17%, из Испании — на 47%, из Грузии — примерно на 20%. Если говорить о крепком алкоголе, то в таких категориях, как виски и текила, наш импорт увеличился вдвое. В целом можно говорить о том, что алкогольный рынок растет, меняется и укрупняется. Некоторые импортеры и западные бренды уходят, поэтому освобождаются ниши и рынок перестраивается. Раньше торговые сети брали 10–20 поставщиков для наполнения категории, а теперь из-за ухода некоторых импортеров с рынка такая возможность у сетей нет. Из-за этого доля крупных компаний на рынке увеличивается.

— Какие основные сложности приходилось решать после февраля 2022 года, пришлось как-то перестраивать бизнес?

— Кризис был не совсем типичным. Основные сложности были с финансами, логистикой и людьми. В один миг остановились



исходит ротация 10–15% ассортимента. Такая стратегия была принята еще до февраля 2022 года. В данный момент особое внимание уделяем российскому виноделию. — Приходилось ли специально заполнять пробелы в ассортименте?

— Специально не пришлось. Есть премиальные продукты дороже €300 за бутылку, поставки которых запретил ЕС, это штучные и медленно оборачиваемые напитки. Эти стоки мы сформировали у себя, еще когда начали ходить слухи об ограничении импорта, и в каком-то количестве запасы до сих пор есть. Нет критичной ситуации

и чекское давление за границей, подталкивающее к уходу из страны. Хотя Россия для европейцев крупнейший рынок, выпадать из которого очень тяжело. Нужно сосредоточиться на создании своих брендов, чем сейчас Luding занимается.

— Крупные дистрибуторы также завозят напитки по параллельному импорту. Вы такой механизм используете?

— Если мы видим, что у кого-то из клиентов есть спрос на какой-то алкоголь, которого нет в портфеле сейчас, то мы тоже берем этот продукт, чтобы дать полный пакет и закрыть потребность. Но это не массовые поставки. Эти объемы выкупаются в основном в Европе, привозятся сюда. В долгосрочной перспективе бизнеса здесь мы не видим. Конкурировать в этой среде невозможно, потому что ты не владеешь официально брендом, нет эксклюзива, это открытый рынок, где ты выкупаешь небольшие квоты, и играет роль, какой был курс валют в моменте, когда ты купил и когда ты продал. Через два-три года либо вернутся официальные держатели брендов, либо за рубежом поставки закроют, либо здесь уже появятся свои бренды, на которые перейдет потребитель из-за разницы в цене.

— Luding активно запускал собственные марки. Какие бренды показывают лучшие результаты сегодня, а какие — скромнее, чем ожидалось?

— Еще года два назад мы разработали стратегию работы на рынке — иметь свой бренд в каждой категории, и с тех пор мы на этом стали активно фокусироваться. Тогда как

На рынке виски есть проблема с сырьем, которые еще с 2019–2020 годов наблюдаются. Бурбонов просто на рынке мало

раз появились коньяк «Айвазовский» и водка Tchaikovsky, и последняя удачно зашла. «Айвазовский» был немного сложным для позиционирования. Потому мы этот бренд к октябрю немного переформатируем с точки зрения маркетинга.

В начале прошлого года у нас было около 40 товарных наименований, в этом году — уже примерно 80. Многие бренды вышли к концу 2022 года, и пока не видим динамики по продажам. Tchaikovsky растет примерно на 15%. Марка попала в ценовую категорию импортных водок, которая просто выпала. У нас еще выпуск многих продуктов задерживается только потому, что мы хотим убедиться в качестве, чтобы не получать негативную обратную связь. Мы в целом хотим иметь в каждой категории и ценовом сегменте свой бренд, чтобы выстроить линейку и дать потребителю вместе с импортным ассортиментом полный выбор, чтобы тот не ходил к другому поставщику.

— Какие еще категории вас интересуют? Например, виски?

— В виски есть несколько брендов, которые мы выпускаем в сотрудничестве с нашими стратегическими партнерами William Watt, Eldermen, Highland Cattle на основе шотландских дистиллятов, динамика позитивная, это новинки, пока наблюдаем, собираем обратную связь. Производство виски в целом в России увеличилось примерно на 30% в прошлом году, ниша освободилась. Но есть большой скептицизм потребителя по отношению ко всему российскому. Почему-то подсознательно, когда подходят к полке, смотрят на иностранные наименования, а если что-то российское — то нет. Даже в водке иностранные названия могут пользоваться большим спросом, если говорить

— Какую долю в выручке Luding сегодня занимают собственные бренды, а какую импорт?

— Сейчас собственные бренды занимают около 30% в выручке, что я считаю немаленькой цифрой по итогам двух-трех лет, когда мы начали фокусироваться на локальном портфеле. И мы продолжаем развивать эту стратегию, есть интерес к увеличению доли продаж собственных марок в выручке.

— Какая доля российского вина в продажах?

— На российское вино у нас приходится от 10% до 15% продаж в категории. У нас есть стратегический партнер, винодельня Olump, где мы разрабатываем свои бренды «Адагум», Adagum Valley, «Авторское», и где есть еще большой потенциал для наращивания производства тихих вин. Мы также сотрудничаем с винодельней «Сатера», «Фанагорией» и «Кубань-Вино». Видим также тренд на производство игристых вин, которое уже выросло в России. Фокус в том, чтобы найти качественных производителей.

— Есть ли еще потенциал для увеличения доли российских вин на рынке в целом или показатель ограничен?

— С виноградом есть проблема в цене. Если есть дефицит, производители начинают поднимать цены. Площадь земель под виноградниками увеличивается каждый год. В течение трех-пяти лет, когда появится новый урожай, проблема с сырьем должна пропасть, что позволит расширить произ-

ЛИЧНОЕ ДЕЛО	ХАЧАТУРЯН ЭРНЕСТ РАЧЕВИЧ
-------------	--------------------------

Родился 25 июля 1985 года. В 2007 году окончил Всероссийскую академию внешней торговли по направлению «Внешняя экономика и международные экономические отношения». Также изучал мировую экономику в Институте международных экономических отношений. Свою карьеру начал в 2007 году на позиции консультанта в одной из компаний «большой четверки» — KPMG. С 2014 года занимал руководящие позиции в таких компаниях, как ООО «Силисия Капитал», Metadynea (Metafrax Group). Отвечал за стратегическое развитие. В январе 2021 года стал исполнительным директором алкогольной компании Luding Group.

COMPANY PROFILE	LUDING GROUP
-----------------	--------------

Основана в 1993 году Артуром Варжапетяном и Арменом Шахазизяном. По данным ЕГРЮЛ, они владеют ООО «Лудинг» на паритетных началах. Группа выступает одним из крупнейших импортеров тихих и игристых вин в Россию, а также поставщиком крепкого спиртного. Ассортимент включает более 5 тыс. напитков свыше 300 производителей из 37 стран мира. Продажи в день оцениваются в 500 тыс. бутылок. Имеет логистические центры в 16 городах России, сеть филиалов и дистрибуторов. Выпускает собственные вина на винодельне Olump в Краснодарском крае с объемом годового производства 1,5 млн дал. Собственные бренды крепкого спиртного выпускает на Коломенском винно-коньячном заводе мощностью до 800 тыс. дал в месяц. Также производит коньяк на заводе МАП в Армении. Портфель собственных марок включает коньяк «Айвазовский», водку Tchaikovsky, виски William Watt, Eldermen, джин Lockwood, Woodman и др. По имеющимся у „Ъ“ данным, в 2022 году Luding Group импортировала 35,2 млн л алкогольной продукции. Выручка ООО «Лудинг» в 2021 году была на уровне 34,76 млрд руб.

Через два-три года либо вернутся официальные держатели брендов, либо за рубежом поставки закроют, либо здесь уже появятся свои бренды

все зарубежные финансовые инструменты — банковские гарантии и аккредитивы, а курс валют в марте резко пошел вверх. Когда курс стабилизировался, возникли ограничения на проезд грузовиков со стороны Белоруссии и Прибалтики. А это основной маршрут для всех крупных алкогольных дистрибуторов. Столкнулись с проблемой и транспортные компании: объем поставок грузовиков с рефрижераторами тоже уменьшился.

Если до февраля 2022 года логистика стоила €1,5 тыс. за фуру, то потом цены доходили до €15–20 тыс. В этой нетипичной ситуации помогли давние отношения с партнерами. Luding почти 30 лет в этом году, и наши доверительные отношения с поставщиками позволили получить квоты на перевозку. Логистика в какой-то момент выровнялась, плюс мы очень быстро рассчитали несколько альтернативных маршрутов на случай, если какие-то запреты возникнут. За это время логистика в ценообразовании стала играть очень важную роль.

Третий фактор — люди. Поколение 1960–1970-х годов и младше столкнулись с ментальными проблемами. Мы стали проводить много встреч, запустили социальные инициативы, начали давать обратную связь сотрудникам, чтобы те понимали, куда движется компания, отвечать на какие-то сложные вопросы, часто жизненные вопросы. Люди очень долго адаптировались. На сегодня почти все сложности прошли. Остается неизвестность, но на этот фактор мы не можем влиять. Мы в компании в связи с этим перешли на краткосрочное планирование. Будем двигаться короткими отрезками по три месяца и от-

с какой-то категорией. В регионе Шампань тоже нашли новый достойный продукт и нескольких поставщиков, с которыми стали сотрудничать.

— Стоит ждать в этом году перехода поставщиков вин от одного импортера к другому?

— Конечно, в текущей ситуации многие поставщики стремятся найти надежных партнеров, которые могут справиться с возникающими трудностями, например, в логистике или финансах. Наш портфель в этом плане стабилен, мы планируем расширение за счет известных брендов.

— Пересматривали ли ваши поставщики отпускные цены на 2023 год?

— Во-первых, многие поставщики перешли на предоплату — от 10% до 100%, и это было большой сложностью в моменте. Стабилизировать ситуацию удалось к лету 2022 года. У поставщиков были опасения, что сейчас могут появиться новые ограничения, возможно, с оплатой. И параллельно происходило удорожание продукции, начавшееся еще до февраля 2022 года из-за роста стоимости энергоносителей в других странах. Ситуация с этим фактором уступила, плюс подорожали комплектующие, и у некоторых поставщиков цены выросли до 100%, в среднем — на 20–25%.

— Повлиял ли на рынок параллельный импорт?

— Он интересен прежде всего торговым сетям, для которых важно поставить на полку бестселлеры, те бренды, которые знают, и которые будут быстро продаваться. С точки зрения концептуальной и долгосрочной, стратегия, как мне кажется, будет направлена на локализацию и создание собствен-

ных брендов в каждой категории. Это требует больших инвестиций в маркетинг и качество, это уже наша работа как игроков алкогольного рынка. А для сетей важно здесь и сейчас, потому пока есть окошко с параллельным импортом, напитки ввозятся, и на какое-то время это решит проблему с наполнением полки.

Но нужно понимать, что многие производители крепкого алкоголя, в том числе виски, локализовали выпуск в России. Держатели брендов тоже испытывают на себе давление, многие официально не ушли из России, оставили офисы. У них есть ожидание вернуться, но испытывают полити-

про продукт, который выбирают на знаковые события. Есть обоснованное недоверие из-за недобросовестных участников рынка в прошлые годы.

Всему рынку сейчас предстоит большая работа с потребителем, чтобы убедить его, что местный продукт не хуже западного. Есть премиальный сегмент односолодового виски, до которого дойти российским компаниям нереалистично, но более массовый продукт, джины, ликеры — это для нас не проблема. И такой продукт не будет уступать по качеству и вкусу западным. Помимо виски мы запустили премиальную линей-

водство. И здесь вопрос, готов ли потребитель столько брать.

Качество российских вин продолжает расти, проблема, наверное, больше в ценообразовании. Пока ты не можешь производить достаточно вина, держишь точку безубыточности при высокой цене, как только несколько этапов виноделия пройдут, смогут больше производить, цена стабилизируется. С аналогами из Европы в некоторых ценовых категориях российским винам тяжело конкурировать. По качеству, опять же, местное вино уже не уступает импортному. Зависит от привычки и вкусов.

— Если говорить про партнерские заводы, на которых вы выпускаете свои напитки, то достаточно ли у них мощностей или нужно уже расширяться?

— Пока достаточно. Мы следим, что происходит с рынком, чтобы понимать потребность в мощностях. Но в России в целом в производстве крепкого алкоголя мощностей достаточно, многие заводы даже недозагружены. Другое дело — вопрос себестоимости и наличие современного оборудования. В какой-то момент на алкогольном рынке начнется ценовая конкуренция, и тогда тот, кто производил эффективнее, сможет стать эффективным и в ценообразовании.

— Планируете ли расширять производство на своем заводе МАП в Армении?

— Есть основной бренд с МАП — «Айвазовский», который мы продолжаем контролировать и производить. Этот продукт обеспечивает основной объем загрузки МАП, потому что «Айвазовский» на рынке в общем показывает хорошую динамику.

— Эксперты ожидают стагнацию спроса на российском алкогольном рынке в 2023 году и уже предсказывают кризис. Не видите таких рисков?

— Падения спроса всегда надо опасаться, особенно сейчас, когда не понимаешь, что может случиться в долгосрочной перспективе из-за внешних факторов. Но как я уже говорил, уходят с рынка небольшие импортеры и международные бренды, и за счет этих ниш крупные игроки будут прирастать в доле. Спрос зависит от многих макроэкономических факторов, посмотрим, куда рынок качнется. Пока ситуация нейтральная, сильных кризисных влияний мы не чувствуем. Курс пока сохраняется, логистика работает. Если завтра что-то ухудшится — курс начнет расти или логистика из Прибалтики закроется, спрос может уменьшиться. Если качнется в обратную ситуацию, то стабилизируется. На алкогольном рынке крупные игроки сохраняют или увеличат доли за счет своего ресурса. Они в более безопасной ситуации, чем небольшие компании.

Интервью взял Анатолий Костырев

Поставщики из США, Новой Зеландии и Австралии испытывают сильное давление со стороны своих правительств при работе с Россией

слеживать в динамике основные макроэкономические факторы, средние чеки, больше общаться с поставщиками и клиентами, чтобы понимать, что будет с рынком в краткосрочном периоде. В долгосрочном сейчас очень сложно размышлять.

— Какие-то поставщики перестали работать с вами?

— Поставщики из США, Новой Зеландии и Австралии испытывают сильное давление со стороны своих правительств при работе с Россией. Только благодаря нашим многолетним отношениям мы смогли сохранить их ассортимент в своем портфеле. Мы стараемся всегда пробовать новое, ежегодно про-

Операция по живому

Андрей Могучий уволен из БДТ

Известный режиссер Андрей Могучий покинул пост худрука петербургского Большого драматического театра имени Товстоногова, который он занимал с 2013 года. Это первая большая театральная отставка в Петербурге, где до сих пор не было кадровых перестановок вроде тех, что случились в московских театрах прошлой весной. Министерство культуры сообщило также, что теперь изменен устав БДТ, в результате чего «общее управление театром» отныне возложено исключительно на его директора. Комментирует Эсфирь Штейнбок.

С административной точки зрения уход Андрея Могучего формально не выглядит увольнением. У него 9 апреля закончился контракт, и надо ж случиться такому невероятному совпадению, что именно к этой дате учредитель — Минкульт РФ — решил изменить устав БДТ и сделать театр директорским. Вроде как не нужен теперь Большому драматическому художественный руководитель вовсе. Так что никто Могучего не выгонял — просто должно-сти такой нет.

На самом деле, вероятно, все обстояло иначе. Как один из подписантов знаменитого письма деятелей театра от 26 февраля 2022 года, Могучий попал в разряд неблагонадежных. Год назад, когда у худрука БДТ кончился очередной долгосрочный контракт, ему все-таки продлили договор, но всего на один год. Перед нынешним апрелем, по сведениям «Ъ», шла речь о том, чтобы все-таки оставить худрука в должности. И вроде бы все было согласовано, но там, где утверждают такие решения — и в случае с БДТ имени Товстоногова это, конечно, не Минкульт — выдвинули определенные условия продления, на которые худрук согласиться не смог. Какие — остается только догадываться.

Теперь уже можно сказать, что это были потрясающие, великолепные десять лет, которые войдут в новейшую историю российского театра. В 2013 году Андрей Могучий пришел в БДТ, когда в художественном смысле знаменитый петербургский театр лежал в руинах. Четверть века, после смерти Георгия Товстоногова, театр словно жил в ожидании нового лидера, способ-



В десяти годах, проведенных Андреем Могучим на его посту, трудно не увидеть динамичнейший и удачный для БДТ период ФОТО ПАВЛА КАРАВАШКИНА

ного вернуть БДТ былую славу. И именно Андрей Могучий, очень многим казавшийся далеко не очевидным кандидатом на эту должность, это сделал — вернул. Он оставляет БДТ живым, значительным, оригинальным и любимым зрителями.

И дело не только в том, что на большой сцене БДТ Могучий, экспериментатор и выдумщик, вроде бы далекий от академических канонов, раскрылся по-новому и развернулся во всей силе своего режиссерского таланта. Хотя в этом тоже: практически все его спектакли, поставленные в БДТ — «Что делать», «Алиса», «Пьяные», «Губернатор», «Проза», трилогия «Три толстяка», «Материнское поле», — неизменно становились событиями, номинантами и лау-

мертвую театральную академию живой».

Не более чем совпадение, но в тот же день, когда «не продлили» Могучего, бессменный руководитель Малого театра Юрий Соломин выдвинул свою художественную программу — судить и наказывать режиссеров за изменение текста и названий пьес русской классики. У каждого свой путь. Что касается БДТ, то трудно ожидать чего-то хорошего. Это только чиновникам кажется, что театр может существовать без худрука и что директор — в данном случае речь идет о Татьяне Архиповой — в одиночку справится. Дело же не только в приглашении режиссеров и содержании бумаг в порядке. Увы, все директорские театры похожи друг на друга.

ФЕСТИВАЛЬ ТЕАТР

Ковровое открытие

Казанский «ДӨР» на «Золотой маске»

На Малой сцене Театра имени Маяковского спектаклем «ДӨР» казанского творческого объединения «Алиф» и театральной площадки «МОӢ» завершился танцевальный конкурс «Золотой маски», в небогатой программе которого Татьяна Кузнецова наконец-то нашла своего фаворита.

Каждый раз, попадая на «Золотую маску», казанцы предъявляют проекты, резко отличающиеся своей глубиной и несуетностью от показушного умствования или спекулятивной нарочитости прочих «современников». В 2018-м в эпическом «Зове начала», посвященном судьбе татарской письменности, под выпевание архаичного алфавита авторы представили телесный аналог арабской вязи, наделив каждую букву своей серией движений: тогда «Золотой маской» одарили «писца», харизматичного танцовщика Нурбека Батуллу. В прошлом году завораживающий спектакль «hAVA», в котором темы, заданные зрителями, поэтесса переводила в бегущие по заднику строки, а танцовщица — в их пластический аналог, странным образом угодила в разряд «экспериментов» и остался неоцененным, похоже, именно из-за своей уникальности. Хореографом обоих проектов был Марсель Нуриев.

Ручаюсь, «Маску» он не получит и сейчас: его работы слишком «штучные», а метод — слишком индивидуализирован, чтобы итог мог быть оценен как «хореография», то есть некий законченный продукт, который можно приобрести на танцевальном рынке, чтобы затем воспроизвести в другом месте с другими исполнителями. В «ДӨР» неза-

меним каждый. Более того — невоспроизводим и сам спектакль, всякий раз рождающийся заново, поскольку каждый из его творцов меняет свою партию — ведь сегодня он уже не тот, кем был вчера. Все они претендуют на «Маску»: «ДӨР», как и прочие изделия современного танца, увешан номинациями, как елка — игрушками. Помимо главной — «Лучший спектакль» — на «Маску» выдвинуты оба хореографа (Марсель и Мария Нуриевы), они же номинированы как исполнители. В «Лучшие композиторы» попали все трое импровизаторов-музыкантов (Мелас Спиридон, Эрик Марковский и Сутдэр Лудуп), внесших равный вклад в создание звуковой среды спектакля. Но если в иных случаях тотальное выдвигание всех создателей сценического продукта вызывает протест (часто из-за убожества хореографического текста, иногда — из-за беспомощности исполнителей или шаблонов «оригинальной» электронной музыки), то монолит «ДӨРа» действительно нерасчленим. Это не зрелище, а настоящая «черная дыра»: замкнутое пространство, насыщенное звуковыми, визуальными и телесными энергиями и засасывающее всех, кто оказался в поле его воздействия.

«Дөр» в переводе с тувинского — «почетное место в юрте». Но это не этническое исследование, это поиск общечеловеческих начал. Нездешний гул горлового пения Сутдэра Лудупа, его шаманский бубен, щипковый дошпулуур и длинношей итил с овечьей шерстью, подложенной под струны, сразу — еще в предспектакльной тьме — окунают в архаические глубины. Грек Мелас Спиридон, знаток византийского пения, расцветивает первобытность древним средиземноморским распевом, перемежая его тоскливыми при-

свистами турецкой флейты «ней». Уроженец Карелии, перкуссионист Эрик Марковский со своими бендиром, дафом и индийскими ножными колокольчиками гунгру охватывает всю Азию — от юго-восточных приплясывающих ритмов до бесконечно-монотонных суфийских кружений.

Создать телесный аналог такому мощному звуковому потоку кажется задачей непосильной. Однако, в отличие от коллег-«современников», сочиняющих псевдофилософские «Материи», «Яви» и прочие духоподъемности, Марсель и Мария Нуриевы, работающие вместе уже 20 лет, ставят перед собой конкретные, можно сказать, формальные задачи. При умном решении (а эти интеллектуалы-хореографы сумели превосходно воспитать и свои тела, приспособив их к задачам любой сложности) любая формула неизбежно взмывает к высотам обобщения, рождая неожиданные смыслы и эмоции. В «ДӨРе» формальным исходником стали узоры растеленного на полу домашнего ковра. Его орнамент танцовщицки-хореографы воспроизводят с нарастающей полнотой и амплитудой. Сперва в горизонтали, сидя на ковре и гибко плетя руками затейливые узоры; затем, двигаясь по периметру 3х4, осваивают вертикаль — всем телом. При этом не только руки-ноги-спина, но и каждый сустав вяжет, заплетает и распутывает свой собственный узел.

Плотность узоров, их логика, их тайные значения — всему найден телесный аналог. Убыстряются движения, увеличивается их сложность, расширяется лексика, взвинчиваются темпы и эмоции. Первобытные топотания превращаются в затейливые сапатеадо, шаманские кружения — в почти балетные шене, бесформенные диковые



Головокружительная логика спектакля построена на основе узоров домашнего ковра ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

скачки — в по-экспрессионистски изломанные прыжки. Каждая ступень танцевальной эволюции отделяется от следующей полной темнотой; кульминацией становится полупартнерное адажио, в котором два тела сплетаются в неразделимый, напряженный и драматичный узел, возражающий гармонии инь и ян каждому своим страдающим сочленением.

По природной естественности танцевального текста «ДӨР» стоит рядом с шедевром Сиди Ларби Шеркауи — «Послеполуденным отдыхом фавна». А его создатели, танцовщики Марсель и Мария Нуриевы, ничем не уступают другому знаменитому автору-исполнителю — Акраму Хану, британцу с пакистанскими корнями, включившему тысячелетний катхак в современ-

ный танцевальный контекст. Разница в том, что и Хан, и полумарокканец Шеркауи смогли объективизировать свою индивидуальность, успешно ставя спектакли на заказ для других танцовщиков и даже классических трупп. Лондон предоставил Акраму Хану Английский национальный балет, карт-бланш и безумное количество репетиций — и получилась знаменитая «Жизель». Сиди Ларби Шеркауи, тоже лучший исполнитель своих первых работ, затем хозяйничал в главных театрах Брюсселя, Копенгагена, Стокгольма, Женевы, Монте-Карло, Антверпена. Трудно представить, что какой-нибудь российский театр с его плановым хозяйством отдаст своих артистов перфекционисту Марселю Нуриеву, годами готовящему свой очередной «эксперимент», доводя исполнителей до нужного градуса посвященности. А значит, подлинный современный танец в России может выживать только факультативно. И регионально.

КоммерсантъFM93.6

слушайтеonline

на www.kommersant.ru

16+ реклама

подпишитесь на осень весной

на сайте **kommersant.ru** в разделе «Подписка»

по телефону **8 800 600 0556** (бесплатно по РФ)

Успейте до конца весны оформить в редакции подписку по льготным ценам на второе полугодие 2023 года

Доставка изданий осуществляется силами АО «Почта России». В Москве и Санкт-Петербурге возможна курьерская доставка.

Льготная стоимость подписки действительна по 31.05.2023г.

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события в бизнесе, политике и обществе

16+ реклама **kommersant.ru**

Континентальная хоккейная аномалия

ЦСКА снова выбил СКА в полуфинале play-off

Действующий обладатель Кубка Гагарина ЦСКА снова вышел в финал play-off «Фонбет» чемпионата КХЛ. В полуфинальной серии он исполнил привычный трюк, в шестой раз подряд обыграв самого принципиального своего соперника — СКА. На сей раз москвичи взяли верх над петербуржцами со счетом 4:2. Серию они закончили очень уверенной, 3:0, победой в шестом матче на своей площадке.

Итог этого полуфинала Кубка Гагарина, кажется, окончательно подтвердил существование в нем удивительного феномена, бесспорной аномалии, которую никакими с ходу приходящими в голову рациональными факторами не объяснишь. В гигантов КХЛ, в грандов с особенным статусом, особенными возможностями ЦСКА и СКА превратились в середине прошлого десятилетия. С тех пор их столкновение в play-off в финале Западной конференции стало своего рода константой, обязательным аттракционом сезона. Без него, этого захватывающего аттракциона, обошлись лишь два чемпионата: в 2017 году схватку двух армейских команд сорвал выбивший московскую в четвертьфинале ярославский «Локомотив», в 2020-м — стершая кондовку первенства пандемия коронавируса. В остальных они, два отечественных хоккейных монстра, обязательно пересекались.

И результаты этих пересечений, по идее, равных во всех смыслах — амбиций, имеющихся в распоряжении ресурсов — клубов выглядят фантастическими. В самом первом из тех, что случились именно в кубковом полуфинале, то есть после обретения москвичами и петербуржцами своего эксклюзивного статуса, — в 2015 году — верх взял СКА. Но вслед за этим успех при-



Форвард ЦСКА Константин Окулов (№71) забросил шайбу в ворота СКА в стиле самых технических хоккеистов в истории отечественного хоккея ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ходил исключительно к ЦСКА. Он добывал его разными способами и путями — убедительно и повисов в серии на тоненьком волоске, но добывал. А эта победа была для него уже шестой подряд. Шестой! Невероятная в действительности цифра, учитываая внешнюю зыбкость расклада.

А волшебства ей добавляют актуальные обстоятельства. Дело в том, что сейчас-то они складывались явно в пользу СКА. В этой серии у него, победителя регулярного чемпионата, было преимущество своей площадки и обязано было быть преимущество в свежести. Громадное преимущество. Это пе-

тербуржцы привычно промаршировали к полуфиналу по ковровой дорожке, а москвичи неожиданно намучились в предыдущих раундах с «Северсталью» и «Локомотивом». И с тем и с другим соперником им пришлось сыграть по семь матчей — чудовищная нагрузка. Но ничего СКА не помогло.

Сложность ситуации, в которой он, уступая 2:3, очутился перед шестым матчем, потребовала, как выяснилось, от его тренера Романа Ротенберга таких же сложных, видимо, решений, и петербуржцы вышли на эту встречу без незаменного вроде бы в роли защитника с плеймейкерским функционалом Игоря Ожиганова и без основного голкипера Дмитрия Николаева. Чтобы пробить его дублера Владислава Подъяпольского, москвичам понадобилось всего-то 13 секунд — они отделили ввод шайбы в игру в центральном круге от наброса Никиты Нестерова и ловкого движения клюшкой стоявшего перед Подъяпольским Максима Соркина, скорректировавшего траекторию полета шайбы в воздухе так, чтобы вратарь остался не у дел. ЦСКА повел в счете благодаря решению не сложному, а простому, из тех, что вообще-то в play-off приносят, как правило, куда больше пользы.

А дальше у хоккеистов СКА настроение должно было только портиться. Из-за чересчур беззубой игры в большинстве после удаления Владислава Каменева — пара толковых розыгрышей за две минуты, ни единого по-настоящему опасного броска. Из-за того, что в численном равенстве петербуржцы в принципе многое делали правильно — расчерчивали неплохие атаки, иногда выливавшиеся в выстрел в касание, старались дорожить шайбой, но все их ходы отчего-то легко читались соперниками, словно заранее знавшими, из какой точки будет произведен выстрел в касание, и надежно его блокировавшими. Из-за того, что это не у старательного, пытавшегося давить СКА, а у внешне чуточку инертного ЦСКА возникали недурные моменты, наподобие того, в котором убежавший от Степана Фальковского Соркин едва вновь не поразил чужие ворота. На сей раз щиток Подъяпольского все-таки задел шайбу.

Те, кто переживал за СКА, те, кто хотел, чтобы это противостояние растянулось на максимальные дистанции, наверняка приободрились после перерыва, увидев, что

ЦСКА очень много времени проводит в своей зоне. Те, кто переживал за москвичей и седьмого матча не хотел, наверняка посмеивались над преждевременным воодушевлением. Это ведь одна из фишек нынешнего ЦСКА — время от времени вот так якобы «проседать», на самом деле ничего не позволяя противнику, а просто заманивая его в капкан, внутри которого до передела сжимается тугая пружина.

Она впервые распрямилась, когда хозяева получили возможность поиграть в большинстве. Рисунок их комбинации после перехвата у синей линии был безупречным: несколько передач — и Михаил Григоренко оказался с шайбой перед пустым углом, куда отчаянно летел Подъяпольский. Григоренко, по сути, прошел своим броском голкипера, но, проскочив под ним, шайба стукнулась в спасшую СКА стойку.

А потом эта пружина распрямилась еще раз. Сергей Плотников и Константин Окулов — каждый из двух армейских форвардов исполнил коронный трюк: Плотников отдал пас от борта, из борьбы. Окулов, приняв его на пятачке, расправился с несчастным Подъяпольским в стиле, заставлявшим вспоминать о самых техничных нападающих в истории отечественного хоккея — Валерии Харламове, Сергее Макарове, Павле Дацюке, Евгении Малкине. Зубодробительный по изысканности финт уложил вратаря на лед, и нетрудно догадаться, что он чувствовал, глядя на то, как объехавший его соперник укладывает шайбу в распахнутый точными движениями створ, — отчаяние такой степени, что выше не бывает.

Этот ЦСКА было уже, разумеется, не остановить. В заключительном периоде он, используя численное преимущество благодаря Даррену Дитцу, отодвинул СКА на такую дистанцию, что о погоне можно было уже не мечтать. Москвичи вышли в финал Кубка Гагарина. В нем они встретятся с казанским «Ак Барсом», на полуфинальной стадии разобравшимся с «Авангардом».

Алексей Доспехов

КАДРЫ

Рашид Рахимов

взялся за «Рубин»

Опытному специалисту

предстоит вернуть казанцев в премьер-лигу

Казанский «Рубин», претендующий на выход в Российскую премьер-лигу, назначил на пост главного тренера Рашида Рахимова. С его предшественником Юрием Уткильбаевым клуб расторг контракт после серии ничейных результатов. Сейчас команда занимает в первой лиге второе место, которое дает прямую путевку в РПЛ.

В «Рубине» произошла уже вторая тренерская перестановка по ходу нынешнего чемпионата. В середине ноября прошлого года клуб отправил в отставку Леонида Слуцкого, а сейчас та же участь постигла и Юрия Уткильбаева, под руководством которого казанцы провели восемь матчей. И если сначала «Рубин» одержал при нем четыре победы подряд, то в последнее время явно забуксовал и завершил четыре встречи вничью, забив лишь один гол.

В 26-м туре команда, которая ставит перед собой задачу скорейшего возвращения в премьер-лигу, где выступала на протяжении 19 сезонов, сыграла по нулям с «Волгарем», а до этого еще с «Аланией» и «КАМАЗом». В принципе это были выездные матчи со сложными соперниками из верхней части турнирной таблицы, но казанцы не сумели победить дома и борющийся за выживание «Велес», а в итоге потеряли восемь очков. Пока они держатся в двойке, которая напрямую выходит в РПЛ, но лидирующая «Балтика» уже оторвалась на шесть баллов, а находящиеся в зоне стыковых игр «Енисей» и «Алания» отстают всего на три. Падение за пределы четверки «Рубину» вроде бы не грозило, однако перспектива участия в стыках с представителями премьер-лиги становилась вполне реальной.

В этой ситуации руководство клуба, судя по всему, посчитало, что команде нужен более опытный наставник, который выведет ее в элитный дивизион кратчайшим путем и сможет закрепиться с ней на следующем уровне. Все-таки Уткильбаев с его опытом работы в молодежном футболе, казахстанском «Актобе» и «Нефтехимике» не совсем соответствовал амбициям «Рубина» и встал у руля в трудный переходный период, когда казанцы поняли, что им не по пути с тем же Слуцким. И Уткильбаев свою миссию выполнил, но при всем к нему уважении Рашид Рахимов — специалист уже совсем другого класса, из высшей лиги. Собственно, практически вся его профессиональная деятельность связана с клубами премьер-лиги. Ранее Рахимов возглавлял «Амкар» (дважды), «Локомотив», «Терек», а потом и «Ахмат». С грозненцами он добился наивысшего успеха, когда те финишировали пятыми по итогам чемпионата России-2016/17.

Неудивительно, что, как только у менеджмента «Рубина» появилась такая возможность, с Рахимовым подписали контракт. Да, после расставания с «Уфой» в апреле 2021 года он не имел тренерской практики и работал экспертом на спортивном телеканале, но, что называет-



Рашид Рахимов после двухлетней паузы в тренерской карьере возглавил «Рубин» и снова в игре ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

ся, из обоймы не выпал. К тому же Рахимов относится к числу специалистов, которые не хватаются за любое предложение. Поэтому у него, по сути, и было только три клуба. «Амкар» стал стартовой площадкой после переезда Рахимова из Австрии, где он заканчивал игровую и начинал тренерскую карьеру. В «Локомотиве» у него не сложилось, но от приглашения таких грандов не отказываются. В Грозном Рахимов задержался почти на шесть лет. И лишь «Уфа» оказалась, наверное, его единственной ошибкой.

«Рубин» в своем нынешнем виде тоже, пожалуй, достаточно рискованный вариант. Сейчас надо просто вытащить команду из первой лиги, а потом уже думать о том, как и в каком направлении ее развивать. Неслучайно, по неофициальной информации, клуб заключил с Рахимовым договор до конца этого сезона, который будет продлен только в случае, если тренер вернет Казань в премьер-лигу. Сам Рахимов настроен решительно и, как сообщает пресс-служба «Рубина», уже заявил футболистам, что ждет от них максимальной самоотдачи и строжайшей дисциплины в оставшейся части чемпионата.

Александр Ильин

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ

Премьер-снайпер

Эрлинг Холанн установил рекорд по голам за сезон для игроков сильнейшего чемпионата

Первый из двух матчей в самом статусном четвертьфинальном противостоянии Лиги чемпионов принес «Манчестер Сити» неожиданно убедительную — 3:0 — победу над «Баварией», а манчестерскому феномену Эрлингу Холанну — очередное бомбардирское достижение. Гол в ворота мюнхенцев стал для него 45-м в сезоне, и это новый рекорд для игроков Английской премьер-лиги (АПЛ).

Этот матч, в котором «Манчестер Сити» удивительно крупно разгромил другого фаворита Лиги чемпионов и, кажется, превратил встречу ответную в чистую формальность, подарил, естественно, немало тем для жарких дискуссий среди тех, чья профессия — анализировать футбол. Ну, допустим, на BBC и в L'Equipe с удовольствием разбирали жестокий манчестерский прессинг, ставший, кажется, сюрпризом для «Баварии», хотя вроде бы ее новый тренер Томас Тухель, недавно трудившийся в «Челси», должен был подготовиться к нему, и изумлялись податливости и дерганости обычно куда более крепкой и спокойной мюнхенской обороны.

Но главная тема все-таки была простой и понятной и требовала не долгих споров, а обычной фиксации. Плюс смакования. Такого, как на BT Sport, где приглашенный на роль эксперта бывший форвард сборной Германии Марио Гомес называл Эрлинга Холанна «монстром» и «чудовищем», или на BBC: там бывший хавбек сборной Англии Оуэн Харгривс говорил, что игрока опаснее и эффективнее норвежца он никогда не видел.

Это был классический, можно сказать, матч для 22-летнего Холанна, которого «Манчестер Сити» летом 2022 года так удачно для себя купил у дортмундской «Боруссии». По ходу игры он коснулся мяча 28 раз — меньше, чем любой другой футболист, который вышел на нее в стартовом составе в манчестерской или мюнхенской майке. Но польза от этих касаний была колоссальной. Именно Холанн отдал во втором тай-



Гол в ворота «Баварии» стал для форварда «Манчестер Сити» Эрлинга Холанна 45-м в сезоне, и это рекорд для игроков Английской премьер-лиги ФОТО JASON CAIRDUFF / REUTERS

ме при счете 1:0 передаче Бернарду Силве, поразившему ворота «Баварии», и именно он забил ей третий гол, видимо угробивший всю интригу в противостоянии.

Этот гол был для норвежского вундеркинда 11-м в нынешнем розыгрыше Лиги чемпионов и 45-м, если брать все официальные соревнования текущего сезона. А 45 — цифра жутко примечательная.

Те, кто обожает футбольную статистику, наверняка вспомнят, что вообще-то в 2012 году Лионель Месси, тогда еще молодой, завершил сезон, имея в активе 73 мяча. И до этой планки Холанну, разумеется, уже не дотянуться. Но Месси львиную долю этих мячей — полсотни — забил в не слишком конкурентном испанском чемпионате, выступая за «Барселону», в то время сметавшую с пути местных ауцсайдеров. Ценность показателей Холанна в том, что они добыты благодаря фантастической результативности в наиболее престижном еврокубке, а также наиболее плотном

из национальных первенств. И для футболистов Английской премьер-лиги, основанной в 1992 году, его 45 голов — абсолютный рекорд. Совладельцами прежнего — 44 — были голландец Руд ван Нистелрой и египтянин Мохамед Салах. Ван Нистелрой блеснул 20 лет назад, играя за «Манчестер Юнайтед», Салах — шесть, играя за «Ливерпуль».

Но есть нюанс. И Руд ван Нистелрой, и Мохамед Салах до 44 голов добрались, проведя по 52 игры. Эрлинг Холанн 45 выбил всего-то в 39 встречах. Иными словами, его средняя результативность превышает мяч за игру, и о такой не мечтают даже сильнейшие снайперы Национальной хоккейной лиги.

А в календаре сезона между тем у «Манчестер Сити» осталось еще не так уж мало матчей. В чемпионате — девять, в Кубке Англии — как минимум один, полуфинальный против «Шеффилд Юнайтед», а теперь ясно, что в Лиге чемпионов их будет точно больше одного. Так что теоретически Эрлинг Холанн может замахнуть на и на ее бомбардирский рекорд — 17 голов Криштиану Роналду за «Реал» девять лет назад. По крайней мере, учитывая форму и продуктивность норвежца, погоня за ним не сомотрится чем-то из области фантастики.

Алексей Доспехов

Первые матчи 1/4 финала Лиги чемпионов

«Манчестер Сити» (Англия) — «Бавария» (Германия) 3:0 (Родриго, 27; Силва, 70; Холанн, 76).

«Бенфика» (Португалия) — «Интер» (Италия) 0:2 (Баррела, 51; Лукаку, 82 (пен.)).

Ответные матчи пройдут 19 апреля.