

профиль

#22(956)

20.06.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

ПРАВЬ, БРИТАНИЯ

Предсказать
последствия выхода
Соединенного
Королевства
из Евросоюза
сегодня невозможно

16+

ISSN 1726-0639

16022



9 771726 063006

профиль

деловой еженедельник

(Свидетельство о регистрации СМИ ПИ №ФС77-47937 от 23.12.2011 г.)

Предлагаем политическим партиям и зарегистрированным кандидатам, участвующим в выборах депутатов Государственной Думы VII созыва Федерального Собрания Российской Федерации, которые состоятся 18 сентября 2016 года, размещать материалы своей предвыборной агитации в журнале «Профиль» на платной основе.

Стоимость печатной площади составляет (руб.):

1/4 полосы	145 000
1/3 полосы	190 000
1/2 полосы	250 000
1/1 полоса	450 000
суперобложка	900 000

Цены включают НДС.

Наценки:

1-я полоса: +30%;

выбор места расположения: +10%;

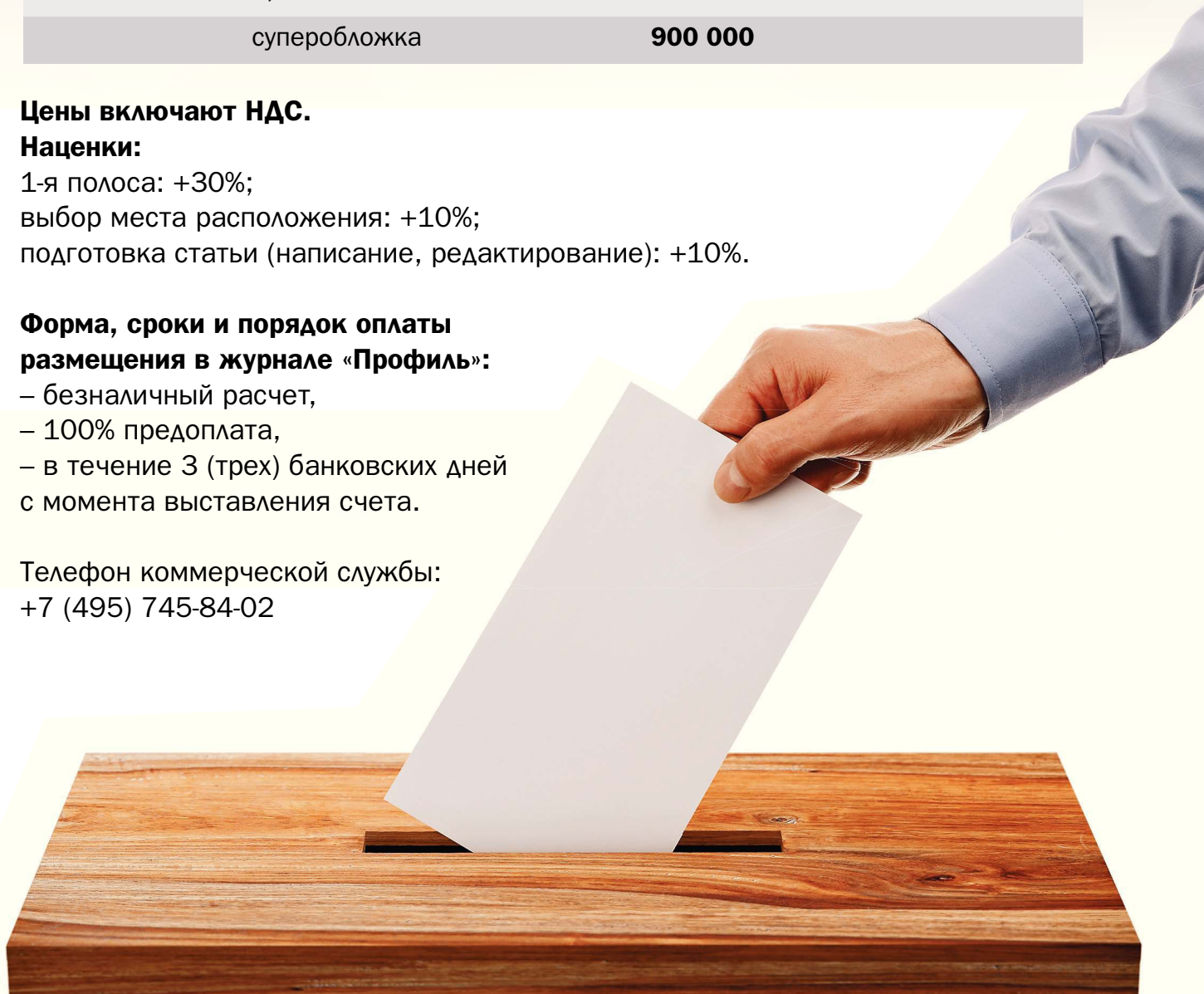
подготовка статьи (написание, редактирование): +10%.

Форма, сроки и порядок оплаты размещения в журнале «Профиль»:

- безналичный расчет,
- 100% предоплата,
- в течение 3 (трех) банковских дней с момента выставления счета.

Телефон коммерческой службы:

+7 (495) 745-84-02



события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

выборы

8 Попытка номер семь

Президент РФ Владимир Путин подписал указ о назначении выборов депутатов Госдумы VII созыва

безопасность

10 Секреты навьинос

Екатерина Буторина

Какую информацию и зачем крадут сотрудники у своих компаний

брекзит der spiegel



12 Остров потрясения

Петер Мюллер, Кристоф Паули, Кристоф Шойерманн

23 июня британцы должны решить, хотят ли они, чтобы их страна оставалась членом Евросоюза. Нужна ли им Европа, а европейцам – Великобритания?

брекзит

17 Ход «троянского коня»

Алексей Баусин

Елена Ананьева, руководитель Центра британских исследований Института Европы РАН, о том, почему подданные Ее Величества опасаются объединенной Европы

19 Brexit – за/против

Что говорят о выходе Великобритании из ЕС политики, ученые и деятели культуры

20 Тренды политики

Денис Ермаков

подробности

футбол

22 Забей на миллион

Иван Дмитриенко

Евро-2016 как выставка-ярмарка футбольных звезд: кто заработает на новый контракт? Благодаря расширению состава Евро с 16 до 24 сборных шанс обустроить карьерное будущее выпал куда большему числу футболистов и тренеров

мнение



29 Бей чужих – прославь Россию

Андрей Вдовин

Российские фанаты вылетели с Евро-2016 раньше сборной, но это успех

праймериз

30 Завалить слона

Глеб Иванов

Клинтон как альтернатива катастрофе: победы Трампа боятся даже республиканцы

35 Клинтон против Трампа

«Профиль» проанализировал состав электората Дональда Трампа и Хиллари Клинтон и подвел предварительные итоги президентской гонки

мнение



36 Русский вклад

Дмитрий Быков

Нобелевскому комитету пора задуматься о премии мира для Путина с формулировкой: «Слава Богу, не убили»

экспертиза

38 Бизнес-новости

недвижимость

46 Торговые центры не в моде

Екатерина Сахарова

Самыми привлекательными объектами коммерческой недвижимости становятся отели

форум

45 Три дня для новых идей

Ольга Сидорова

Альфа-банк поделился опытом оптимизации бизнес-процессов

производство

46 Доход маслом не испортишь

Елена Белова

Импортозамещение смазочных материалов позволяет регионам экономить около 20% бюджета

калейдоскоп

автомобили der spiegel

48 Крадут старушек

Андреас Ульрих

Цены на Porsche 911 в Германии бьют все рекорды, и эти модели пользуются у автогонщиков особой популярностью

автомобили

51 Инвестиции страсти

Александра Кошкина

Российские владельцы коллекционных автомобилей приобретают их «на эмоциях» и не боятся угонов

кинофестиваль



54 О любви и дружбе и отцах и детях

Анастасия Гладильщикова

Что посмотреть на ММКФ-2016: гид по фестивальному кино

60 Афиша

история

62 Сколько стоили войны Екатерины II

Алексей Волынец

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#22 / 20.06.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

Александра Кошкина, Наталья Ушакова

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Яна Векуа**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; на бортах частных самолетов Клуба «Бизнес Авиация», Jet24, Перемена-Авиа, Сириус Аэро, Capital jets; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17. Тел.: (495) 745-84-01**

Сайт: **www.profile.ru**; e-mail: **profile@idr.ru**.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материалы на с.7 «Поверили в стройку» и с. 45 публикуются на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз.

Цена свободная.

© «Профиль» № 22 (956), 20 июня 2016 года.

Номер подписан в печать 17 июня 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов

За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Банк основан в 1994 году



100 офисов в Москве



30 офисов в Санкт-Петербурге



Более 100 тыс. корпоративных клиентов



300 офисов в 75 городах России

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; деп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; параметр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов

Рынки голосуют за Brexit

Неизменность ставки ФРС рынки восприняли легко – потому что ожидаемо. Определенность тут наступила еще неделю назад при публикации плохих данных о создании новых рабочих мест в США. Но главным событием месяца станет Brexit. Соцпросы не в пользу



единства ЕС. Рынки волнуются. Фунт с конца мая упал на 3–4% к доллару и евро. В последнюю неделю перед референдумом в Британии рынки устроили форменное бегство из рисков в защитные активы – падали акции, нефть, валюты развивающихся стран, в том числе России. И резко рос спрос на мировые гособлигации. При росте спроса падает доходность облигаций, это произошло почти по всему спектру облигаций Европы, США и Японии: в минус ушла доходность и 10-летних гособлигаций Германии, и 15-летних Японии, и 20-летних Швейцарии. Рынки уже заложили Brexit в цены активов. Но явно не полностью. Это означает, что любой исход референдума в Британии приведет к новым существенным потрясениям на рынках.

ПМЭФ-2016 – хочется сюрпризов

Организаторы ПМЭФ-2016, видимо, хотели показать единство представлений экономической элиты о будущем России. И развели противников во взглядах в разные панели, не допустив их очного противостояния. Напрасно. ПМЭФ стал скучен. Алексей Улюкаев опять нащупал «дно», рост, как всегда, начнется в следующем, III квартале 2016-го. Эльвира Набиуллина по-прежнему стремится к 4% в 2017 году, хотя ей по-прежнему никто не верит. Антон Силуанов, как всегда, говорил о бюджетных сокращениях, но так и не смог убедительно объяснить, зачем нужна бюджетная консолидация при таком низком уровне госдолга, как в России. Алексей Кудрин осваивал новый для себя жанр разговоров ни о чем (т. е. о стратегии экономического роста). Но закончил традиционным призывом к непопулярным реформам. Вот интересно, почему в других странах бывают популярные реформы, а у наших правительственных либералов в арсенале только непопулярные? Без сенсаций Кудрин все же не может, он неожиданно наехал на ЦБ, заявив, что двукратная девальвация рубля – «для экономических властей это позор». Правда, сказать это в глаза Набиуллиной он не рискнул. Российские бизнесмены тоже не порадовали новыми идеями. Глава «Газпрома» Алексей Миллер пытался доказать не-

доказуемое – что строительство нового газопровода «Северный поток-2» коммерчески эффективнее, чем поставки по уже существующему через Украину. Глава «Роснефти» Игорь Сечин привычно разоблачал «заговор» против нефтяников, но ожидает роста нефтяных цен только в 2017 году, прозрачно намекая на возможный новый их спад во второй половине 2016-го. Владимир Путин начал свое выступление на форуме неожиданно: предложил «большое евразийское партнерство» и пригласил в него Европу. Почти смешно. «Мы практически преодолели спад», – сказал Владимир Путин инвесторам еще до форума. И на форуме погордился снижением инфляции и оттоком капитала, стабильностью рубля и валютных резервов. Забыв сказать о спаде ВВП и уровня жизни людей, продолжающемся третий год. Зато заявил о цели: минимум 4% роста ВВП в год при 4–5-процентной инфляции.



2–3 сделки

по приватизации до конца 2016 года пообещал Алексей Улюкаев. Первой, вероятно, будет «Алроса» – до конца лета, т. к. ее приватизация практически готова.

\$4 млрд

– такую цену за 50% акций «Башнефти» считает объективной Вагит Алекперов, глава «ЛУКОЙла», потенциальный покупатель в ходе приватизации этой нефтяной компании.

1,5 млн барр./сут.

составляет сегодня перепроизводство нефти, считает министр энергетики РФ Александр Новак. Но при этом он не ждет падения нефтяных цен,



как следует из экономических законов. Средняя цена нефти в 2016 году составит, по его мнению, \$50/барр.

До 0

тратить Резервный фонд Минфин не будет, заявил Антон Силуанов. И пообещал сокращение дефицита бюджета и замещение расходов из Резервного фонда займами на рынке.

Более 1 трлн руб.

потратило АСВ на выплаты вкладчикам банков, у которых были отозваны лицензии, сообщил глава АСВ Юрий Исаев на ПМЭФ-2016. Свой фонд у него кончился, долг АСВ перед ЦБР составил уже 358 млрд. руб. и до конца года может удвоиться.

«Денег нет, но вы держитесь»-2

Знаменитый интернет-мем мы услышали от премьера Дмитрия Медведева в новой редакции. Он заявил, что в 2017 году «нужно будет вернуться к индексации пенсий по показателям инфляции». Не успели мы порадоваться, как расслышали его уточнения: «... если для этого сложатся все условия, надеюсь, что так оно и будет». То есть до выборов в сентябре этого года россиянам будут обещать полную индексацию пенсий. А потом, когда это не будет угрожать избирательной кампании в Думу «Единой России», которую возглавляет сам Медведев, внесут минфинский бюджет с неполной индексацией (предложения

Минфина на этот счет уже готовы). Ну не сложились все условия. Для этого выборы и перенесли с декабря на сентябрь: так легче душить народ...



Сергей Азгуевский/«Профиль»



Shutterstock

Кто сильнее – кит или слон?

Два государственных монстра – «Газпром» и «Роснефть» – сцепились 15 июня в открытом аукционе за право пользования недрами на Ванейвисском и Лаявожском участках (нефть и газ) на территории Ненецкого автономного округа. Аукцион шел за величину разового платежа за пользование недрами. Стартовый размер (8 млрд руб.) оказался превышен почти втрое (23,3 млрд руб.), сделано 19 шагов аукциона. Победил «Газпром». Почаще бы так. Не в смысле победы «Газпрома», а в смысле 19 шагов аукциона.

А вот на это деньги есть

30 трлн руб. заявил министр обороны РФ Сергей Шойгу (на фото) как стоимость программы перевооружения на 2018–2025 годы. Это в 1,5 раза больше действующей программы (20 трлн руб. на 2011–2020 годы). Кажется, это безумие и госплановский принцип («проси больше – все равно дадут меньше»). Но глава Минпромторга Денис Мантуров

на ПМЭФ-2016 сообщил, что эта программа еще не согласована, но «мы находимся четко в формате тех наработок, которые осуществляет Министерство обороны». Вопрос не в том, что денег в бюджете нет, а в приоритетах их расходования. Пушки оказались явно важнее масла. Деньги есть, их просто нет для нас. И «хорошего вам настроения!»



РИА «Новости»

Поверили в стройку

15 июня АО ССМО «ЛенСпецСМУ» закрыло книгу заявок по биржевым облигациям серии 001P-01. Объем выпуска – 5 млрд руб., срок обращения – пять лет. Спрос на бумаги со стороны инвесторов в 3,3 раза превысил номинальный объем выпуска и составил 16,6 млрд руб. Ставку купона трижды пересматривали в сторону понижения, финальную установили на уровне 11,85% годовых. Альфа-банк выступил одним из организаторов и андеррайтером выпуска. «Команда инвестбанка и корпоративного банка «Альфы» работала в тесном контакте с командой эмитента, и эта синергия дала отличный результат: ЛенСпецСМУ привлекло заемные средства по более привлекательной ставке, чем в докризисном 2012 году», – отмечает директор управления по работе с предприятиями строительного комплекса и инфраструктуры АО «Альфа-банк» Олеся Мартыненко. По мнению эксперта, размещение ЛенСпецСМУ показывает, что инвесторы высоко оценивают перспективы одной из крупнейших компаний российской строительной индустрии.

Попытка номер семь

Президент РФ Владимир Путин подписал указ о назначении выборов депутатов Госдумы VII созыва. Они пройдут в единый день голосования, 18 сентября 2016 года

В нынешних выборах имеют право участвовать 75 партий. Но только 14 из них смогут сделать это без предварительного сбора 200 тысяч подписей избирателей – то есть те, кто либо прошел в прошлую Думу, либо набрал на последних думских

выборах более 3% голосов, либо имеет хотя бы одного представителя в любом региональном парламенте.

В выборах в Госдуму 4 декабря 2011 года принимали участие всего 7 партий, из которых 7-процентный

барьер преодолели четыре – ЕР, КПРФ, СР, ЛДПР. Партия «Яблоко» набрала более 3% голосов, тем самым получив право на финансирование из госбюджета до следующих выборов. В 2016 году проходной барьер на выборах снижен с 7% до 5%.

Кого выбирают в России 18 сентября 2016 года*

450 депутатов Госдумы

Думские выборы проводятся по смешанной системе: 225 депутатов будут избраны по партийным спискам, 225 – по одномандатным округам.



РИА «Новости»



Photohot/Vostock Photo

9 глав субъектов Федерации

Семерых определяют посредством прямых выборов (Республика Коми, Тульская обл., Забайкальский край, Тверская обл., Чеченская Республика, Ульяновская обл., Республика Тыва).

Двух (Северная Осетия, Карачаево-Черкесская Республика) изберут местные парламенты из числа кандидатур, внесенных президентом РФ.

39 законодательных собраний

Города федерального подчинения: Санкт-Петербург.

Республики: Адыгея, Дагестан, Ингушетия, Карелия, Мордовия, Чечня, Чувашия.

Края: Алтайский, Камчатский, Краснодарский, Пермский, Приморский, Ставропольский.

Области: Амурская, Астраханская, Вологодская, Калининградская, Кировская, Курская, Ленинградская, Липецкая, Московская, Мурманская, Нижегородская, Новгородская, Омская, Оренбургская, Орловская, Псковская, Самарская, Свердловская, Тамбовская, Тверская, Томская, Тюменская.

Автономные округа: Ханты-Мансийский АО — Югра, Чукотский АО.

Автономная область: Еврейская.



Shutterstock



Wikipedia.org

11 представительных органов столиц субъектов Федерации





Уфа (Башкортостан), Нальчик (Кабардино-Балкария), Петрозаводск (Карелия), Саранск (Мордовия), Грозный (Чечня), Пермь (Пермский край), Ставрополь (Ставропольский край), Калининград (Калининградская обл.), Кемерово (Кемеровская обл.), Саратов (Саратовская обл.), Ханты-Мансийск (ХМАО).

*По состоянию на 17 июня 2016 года.


14 партий, имеющих право без сбора подписей участвовать в думских выборах 2016 года

Партия (лидер партии)	Данные соцопроса Левада-Центра: август 2011 г. (%)	Данные соцопроса ВЦИОМ: август 2011 г. (%)	Результаты на выборах 2011 г., по данным ЦИК РФ (%)	Данные соцопроса Левада-Центра: май 2016 г. (%)	Данные соцопроса ВЦИОМ: июнь 2016 г. (%)
-----------------------	--	--	---	---	--



Партии, прошедшие в Госдуму в декабре 2011-го

	«Единая Россия» (Д. Медведев)	34	44	49,32	35	45,6
	КПРФ (Г. Зюганов)	12	12	19,19	14	8,9
	«Справедливая Россия» (С. Миронов)	4	4	13,24	2	6,8
	ЛДПР (В. Жириновский)	8	8	11,67	9	9,7

Партии, не прошедшие в Госдуму в декабре 2011-го, но преодолевшие 3-процентный барьер

	Данные соцопроса Левада-Центра: август 2011 г. (%)	Результаты на выборах 2011 г., по данным ЦИК РФ (%)	Данные соцопроса Левада-Центра: май 2016 г. (%)	
	«Яблоко» (Э. Слабунова в 2016-м, Г. Явлинский в 2011-м)	1	3,43	<1

Партии, не прошедшие в Госдуму в декабре 2011 года

	«Патриоты России» (Г. Семигин)	1	0,97	<1
	«Правое дело»* (А. Дунаев) 16.11.08–26.03.16	3	0,60	–

Партии, которые не принимали участия в выборах в Госдуму в декабре 2011-го

«Гражданская сила» (К. Быканин)	–	–	1
«Коммунисты России» (М. Сурайкин)	–	–	1
«Гражданская платформа» (Р. Шайхутдинов)	–	–	<1
ПАРНАС (М. Касьянов)	–	–	<1
Партия роста (Б. Титов)	–	–	<1
«Родина» (А. Журавлев)	–	–	<1
Российская партия пенсионеров за справедливость (Е. Артюх)	–	–	<1
Российская экологическая партия «Зеленые» (А. Панфилов)	–	–	<1

Данные Левада-Центра и ВЦИОМ: в % от числа всех опрошенных респондентов.
* 26 марта 2016 г. на базе партии «Правое дело» была создана Партия роста.



EPA/VOX STOCK PHOTO

Секреты навывнос

Какую информацию и зачем крадут сотрудники у своих компаний

Текст: **Екатерина Буторина**

В Швейцарии на прошлой неделе был задержан подозреваемый в хищении базы данных панамской юридической компании Mossack Fonseca, которая легла в основу недавнего скандала об офшорных счетах сильных мира сего. Им оказался IT-специалист местного отделения фирмы. Пока его имя не разглашается, но, если подозрения подтвердятся, он, безусловно, войдет в топ самых известных похитителей секретов наравне с Ассанжем и Сноуденом. Как подчеркивают эксперты, именно «человеческий фактор» остается одной из самых больших угроз информационной безопасности компаний. Инсайды сотрудники выносят по разным причинам – кто-то ратует за идею, кто-то мстит за увольнение, кто-то ищет наживу. По данным экспертов, таким образом пострадали половина российских компаний, и на форумах предпринимателей до-

вольно часто можно увидеть жалобы типа «сотрудник украл клиентскую базу, что делать?»

Шпионский роман

В сентябре 1978 года сотрудник НИИ радиостроения при Министерстве радиопромышленности СССР Адольф Толкачев, один из разработчиков самолета-невидимки МиГ, подсунул записку под «дворник» авто американского дипломата, предлагая сотрудничество. Впоследствии он передал американцам 54 совсекретные разработки, заработав 798 тысяч рублей и \$2 млн. Разоблачили его в 1985 году, а в 1986-м расстреляли по приговору суда. Сотрудничать с американцами Толкачев, как он сам писал, начал потому, что хотел изменить соотношение сил на мировой арене: «Значимую роль во всем этом сыграли Солженицын и Сахаров, хотя я с ними не зна-

ком и прочитал только книгу Солженицына, опубликованную в «Новом мире». Какой-то внутренний червь стал мучить меня, что-то нужно было делать». И этот мотив роднит Толкачева с нынешними «звездами» слива данных – Ассанжем и Сноуденом.

Основатель WikiLeaks Джулиан Ассанж сам когда-то ратовал за безопасность и работал консультантом по этим вопросам, но в итоге целью его проекта стало «донесение важных новостей и информации до общественности». За первый год работы WikiLeaks, по заявлению его создателей, было собрано 1,2 млн документов. Самыми громкими разоблачениями Ассанжа, на которого работают сотни волонтеров по всему миру, стали публикация диппереписки США, документы о гибели мирных жителей в Афганистане, «Иракского досье». Сам Ассанж, которого в Швеции заподозрили в совершении сексуальных преступлений,

уже несколько лет укрывается в посольстве Эквадора в Лондоне. В России его любят, и не далее как 6 июня он выступал по видеомосту на московском форуме «Новая эпоха в журналистике: прощание с мейнстримом».

Ассанж содействовал в бегстве и другому знаменитому похитителю данных – экс-сотруднику ЦРУ и АНБ Эдварду Сноудену, который в 2013 году получил вид на жительство в России. В США он обвиняется в хищении 1,7 млн файлов, касающихся «жизненно важных операций американской армии, флота, морской пехоты и военно-воздушных сил». Прославился же Сноуден откровениями о тотальной слежке АНБ за гражданами по всему миру по их телефонным переговорам и электронной переписке.

Одному из волонтеров Ассанжа, бывшему американскому военному служащему Брэдли Эдварду Мэннингу (он сменил пол и с 2014 года именуется Челси Элизабет Мэннинг) повезло меньше. За передачу WikiLeaks тысяч секретных документов он был приговорен в 2013 году к 35 годам тюрьмы.

Среди других громких историй можно вспомнить случай 2009 года, когда служащий банка HSBC в Женеве украл данные о счетах тысяч клиентов, передав их французским налоговым органам. А в январе прошлого года скандал произошел в американском банке Morgan Stanley, сотрудник которого украл данные 900 клиентов.

Проза жизни

В компании по производству взрывоизоляционного оборудования главный бухгалтер, увольняясь, решила скопировать на флэшку всю информацию из 1 С-Бухгалтерии: клиентскую базу, объекты продаж, стоимость оборудования, комплектующих и многое другое. Эту историю «Профилю» рассказал гендиректор специализирующейся на информационной безопасности компании «СерчИнформ» Сергей Ожегов: «Нарушительницу вовремя задержала служба ИБ, и утечки удалось избежать. Стоимость такой базы составляет примерно 40 млн руб. Это конкретные потери, но сюда же нужно добавить и репутационные риски, которые неизбежно несет организация, если не заботится о защите конфиденциальных данных».

Сотрудники – главная причина утечек информации, отмечает Ожегов. По данным опроса, проведенного

в феврале «СерчИнформ» среди специалистов (в основном руководители отделов ИБ) из 25 городов России, от таких утечек пострадала каждая вторая компания (52%). Чаще всего (31) в этом уличали менеджеров, руководителей подразделений (19%), ИТ-специалистов (12%), бухгалтеров и финансистов (10%), секретарей (7%).

Более 60% источников утечек, по подсчетам компании «Код безопасности», – нелояльные сотрудники. «Бухгалтеры, специалисты отдела продаж, программисты, инженеры – все они могут вынести конфиденциальную информацию разного уровня, но ограниченную рамками своих должностных обязанностей», – говорит гендиректор компании Андрей

«Бухгалтеры, программисты, инженеры – все они могут вынести конфиденциальную информацию разного уровня»

Голов. Нелояльные ИТ-специалисты хоть и встречаются реже, но урона наносят больше: доступ к информации у них практически неограничен.

Вопрос безопасности данных фирмы, пожалуй, даже более важен, чем безопасность периметра здания, в котором она находится, считает бывший маркетолог Mail.ru, ныне гендиректор компании-сервиса мобильных инвестиций «Источник» Роберт Багратуни. «Проблема стоит остро в силу банальной халатности многих служб, например, клининговых, а также бухгалтерских, – говорит он. – Нередки случаи, когда информация на бумажном носителе, подлежащая уничтожению, отправляется в мусорный контейнер, и затем может попасть в руки злоумышленников».

И что им за это будет?

Полностью застраховать себя от таких ЧП невозможно, констатирует адвокат

Владимир Постанюк. «Но риск можно значительно снизить за счет правильного подбора сотрудников, опирающегося в том числе на их психологические характеристики», – советует он. Отношения, связанные с получением и использованием конфиденциальной информации, регулируются законом «О коммерческой тайне», поясняет юрист BGP Litigation Алиса Аверина: «Такие сведения должны иметь действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, и в отношении них должен быть введен особый режим. Однако на практике чаще происходит иначе. Работодателю трудно очертить круг сведений, которые являются конфиденциальными, и соблюдать режим ознакомления в отношении каждого сотрудника. Практически любой сотрудник является носителем информации, разглашение которой является нежелательным».

Если все правильно оформить, оговорить не только пределы конфиденциальности, но и штраф за разглашение, нарушителей можно привлекать к дисциплинарной ответственности по Трудовому кодексу (ст. 81), говорит Аверина. Требовать возмещения убытков в таком случае можно, опираясь на ст. 15 Гражданского кодекса. Штрафом до 5 тысяч рублей за разглашение информации с ограниченным доступом грозит КоАП (ст. 13.14). За незаконное получение и разглашение сведений, составляющих коммерческую или банковскую тайну, можно схлопотать штраф до 1,5 млн рублей или лишиться свободы до 7 лет (ст. 183 УК).

Если утечка произошла, нужно понять, справится ли компания своими силами или для уменьшения репутационного и финансового ущерба нужно нанимать сторонних юристов и пиарщиков, говорит руководитель московского офиса Law Office of Fedor Kozlov & Associates Александр Федоров. Но суровые сроки в России можно получить разве что за шпионаж и госизмену. А обычные «несуны» остаются в профите. «В западной судебной практике есть случаи наложения больших штрафов на сотрудников, которые как-либо использовали или опубликовали похищенную информацию, – говорит Федоров. – В нашей действительности такого, к сожалению, нет: суды мало того что не компенсируют убытки работодателям, так еще и не сильно расположены сажать тех, кто из компании информацию вынес». ■



Остров потрясения

23 июня британцы должны решить, хотят ли они, чтобы их страна оставалась членом Евросоюза. Нужна ли им Европа, а европейцам – Великобритания?

Борис Джонсон, бывший мэр Лондона, воюет против Европы с микрофоном в руке. Позади него припаркован красный агитационный автобус с надписью «Каждый день мы переводим ЕС 50 млн фунтов». Джонсон пританцовывает, как именинник. Только что ему сообщили о результатах очередного опроса: лагерь сторонников выхода вырвался вперед.

Борис – живой символ «антиевропейской» кампании. Сегодня граждане не верят ни одному политику так, как ему. О его решении примкнуть к сторонникам брекзита писали на первых полосах чуть ли не всех газет. Это было объявление войны его однопартийцу Дэвиду Кэмерону, возглавляющему правительство. На своем красном автобусе Джонсон появляется то в одном, то в другом городе страны. В Девоне он сравнивает Евросоюз с Гитлером, в Стэффорде заявляет, что Брюссель запрещает продажу бананов связками больше, чем по два или три, – одно это достаточная причина для расставания.

В прессе пишут, что впредь Джонсон намерен впускать в страну только тех иммигрантов, которые хорошо говорят по-английски.

«Кто-нибудь знает, какой процент наших законов спускают нам из Брюсселя? – кричит он в микрофон. – 60 процентов. Мы теряем контроль над своей демократией!» Полторы сотни человек с ликованием аплодируют. Разве не пора, вопрошает Джонсон, вновь взять пограничный контроль в свои руки? Ведь иммигранты – одна из причин серьезного падения зарплат! «Голосуйте за выход, друзья!»

Цена самоизоляции

Так продолжается уже не одну неделю и даже не один месяц, и в какой-то момент задаешь вопрос: а почему бы и нет? Может, стоит позволить британцам расстаться с Евросоюзом? Остальной Европе больше не придется биться с их сопротивлением, а сами они счастливо заживут на своем острове? Быть может, это и есть идеальный выход для всех?

Правильный ответ: нет. Выход Великобритании станет катастрофой

и для Королевства, и для всей Европы. В случае брекзита Великобритания будет отрезана от европейского рынка (а это 500 миллионов потребителей) и заплатит за самоизоляцию высокую цену. ЕС как единое целое станет экономически более обескровленным, внутривнутриполитически более хрупким, внешнеполитически более уязвимым, что плохо и для британцев. И это еще далеко не всё.

Борьба сторонников брекзита продиктована ностальгией по былой величии Англии. Люди выходят с плакатами: «Верните нам нашу страну». В этих словах слышится фантомная боль

Брекзит потрясет не только Европу, но и весь западный мир. Все государства-союзники – США, Китай, Австралия, Япония – хотят, чтобы Великобритания осталась в ЕС. Почти все экономисты, начиная с Банка Англии и заканчивая Всемирной торговой организацией (ВТО), предостерегают от выхода. Единственный политик международного уровня, высказывающийся в поддержку брекзита, – Дональд Трамп, что само по себе должно настораживать.

Европейцам нужны британцы, потому что они часть Европы; без них союз европейских народов станет бессмысленным и напрасным.

Борьба сторонников выхода продиктована ностальгией, тоской по былой величии Англии. Люди выходят с плакатами: We want our country

back – «Верните нам нашу страну». В этих словах слышится фантомная боль. Сказанное госсекретарем США Дином Ачесоном в 1962 году сохраняет свою актуальность: «Великобритания лишилась империи и до сих пор не может найти для себя новую роль».

Главная слабость кампании противников выхода из ЕС – это ее лидер. Годами Дэвид Кэмерон выступал в амплу главного евроскептика в Королевстве. Кэмерон – тактик, а не стратег; он обещал референдум о выходе ради победы на перевыборах. Его переход в лагерь защитников ЕС с самого начала выглядел неубедительно.

Через четыре года Турция станет членом ЕС; Брюссель создает секретную армию; британскую систему здравоохранения может спасти только выход из Евросоюза; Европа больше нуждается в Великобритании, чем наоборот, – как выясняется, многие англичане с легкостью верят в эти и другие мифы.

Прежде всего это представители старшего поколения, раньше составлявшие рабочий класс. И тори, и лейбористы долгое время делали ставку на центр. Тем временем деиндустриализация породила новый прекариат, дистанцировавшийся от либеральных горожан, не столь открытый миру и больше подверженный ксенофобии и евроскептицизму.

От еврооптимизма к евроскептицизму

Королевство присоединилось к ЕЭС в период экономической слабости. Народ был настроен скептически, когда в 1975 году ему впервые пришлось выбирать между сохранением членства и выходом из европроекта. Консерваторы тогда агитировали за ЕЭС по экономическим мотивам: Европа виделась им шансом на прогрессивное, поступательное развитие. Лейбористы были в основном против.

В 80-е годы – «десятилетие Тэтчер» – настроения тори обернулись против Европы. Днем рождения современного евроскептицизма в рядах консерваторов можно считать 8 сентября 1988 года, когда тогдашний председатель Европейской комиссии Жак Делор агитировал конгресс британских профсоюзов за ЕС, обещая



Вряд ли тем, кто живет в иммигрантских кварталах британских городов, по душе заявления экс-мера Лондона Джонсона, что «иммигранты – одна из причин серьезного падения зарплат», а потому надо голосовать за выход из ЕС. Приглашение к выходу не должны поддержать и работники автомобильной отрасли. Ведь в случае брекзита, по подсчетам экспертов, сокращения могут затронуть 80 тысяч человек, и прежде всего тех, кто работает на заводах иностранных концернов



EPA/VOSTOCK PHOTO

дополнительную защиту интересов трудящихся. Для Тэтчер это была крамольная мысль: она с трудом вырвала страну из власти профсоюзов и укрепила позиции предпринимателей и банкиров. Немногим позднее Тэтчер скажет: «Мы теснили государство у себя дома не для того, чтобы наблюдать, как создается европейское сверхгосударство».

Права человека, свободы, культура, британский шик: туманный Альбион всегда был частью глобального авангарда. Жажда свободы проходит красной нитью через всю историю страны, от Великой хартии вольностей в XIII веке, когда английские бароны дерзко ограничили права короля, и до суфражисток XX века, которые добивались избирательных прав для женщин. До мини-юбки, битлов, «Роллинг Стоунз» и панков оставалось немного. В 60–70-х Европа мечтала стать такой же свободной, как Англия. Британцы потеряли империю, зато изобрели поп-культуру. Джеймс Бонд

и Твигги покорили весь мир. У Великобритании дела всегда шли лучше, когда она не отворачивалась от Европы, пишет историк Кристофер Кларк.

У инвесторов могут сдать нервы

В вопросах торговли британцы – народ прагматичный. Тем больше обескураживает намерение сторонников брекзита порвать тесные связи, формировавшиеся десятилетиями. Даже евроскептики признают, что за выходом из ЕС последует экономический шок. Возрождение британского автопрома в последние годы стало возможным только благодаря тому, что иностранные концерны продавали производимые здесь модели во все уголки Европы. Почти половина автомобилей, произведенных в Великобритании в прошлом году, нашла покупателей в Евросоюзе. Honda, Toyota и Nissan построили здесь свои заводы ради беспешлинных поставок в страны Европы.

В стране производится всего лишь треть необходимых комплектующих для автомобильной отрасли. В случае брекзита, предупреждает специалист по предпринимательскому консалтингу Роланд Бергер, в Центральной и Северной Англии сокращения могут затронуть 80 000 рабочих мест. Объем прямых иностранных инвестиций сегодня превышает 50 млрд фунтов в год. Ставить все это на карту не столько неразумно, сколько опасно.

Нестабильность, обусловленная дискуссией о выходе из ЕС, уже дает о себе знать. С конца ноября британский фунт потерял к евро 10%, и это совсем не предел.

Европейские эмиссионные банки уже готовят антикризисный план. Не исключено, что после 24 июня британским кредитным институтам понадобятся солидные суммы в евро, поскольку у инвесторов сдадут нервы, говорит источник в Европейском центробанке. Сам ЕЦБ уже создал соответствующие резервы.

Раздел имущества

Что произойдет после брекзита? Ясно одно: «бракоразводный» процесс будет тяжелым, несмотря на то что вопрос о выходе одного из членов Евросоюза на бумаге, казалось бы, тщательно урегулирован. Статья 50 Лиссабонского договора гласит, что государство, желающее покинуть Союз, информи-

В вопросах торговли британцы – народ прагматичный. Тем больше обескураживает намерение порвать связи, формировавшиеся десятилетиями. Даже евроскептики признают, что за выходом из ЕС последует экономический шок

рует о своем намерении Европейский совет. После этого Евросоюз подготавливает соответствующее соглашение, и через два года стороны расстанутся. Это в теории.

Однако в Брюсселе готовятся к сложным, затяжным переговорам. Ведь соответствующего опыта до сих пор не было. Речь всегда шла об углублении интеграции, а не наоборот.

Впрочем, нечто подобное уже происходило, правда, совсем в других масштабах: выход Гренландии в 1985 году. Переговоры тогда продолжались два года. Ведь нужно обсудить не только серьезные вопросы, но и тысячи мелких проблем. Как быть с председательством Великобритании в ЕС в 2017 году? Как будут англичане участвовать в расходах на выплату пенсий еврочиновникам, трудившимся в том числе и на их благо? Разделение правовых систем займет чиновников в Лондоне и Брюсселе на долгие годы.

Европа воздержится от щедрых прощальных подарков. Расчет борцов за выход, согласно которому страна может сохранить преимущества единого внутреннего рынка, отделившись от бремени обязательств, просто смешон. Во-первых, потому, что другие та-

Экспертное страхование

Вот уже 125 лет Allianz является надежным партнером и консультантом для своих клиентов по всему миру*.

Мы ценим традиции и предлагаем высочайший уровень сервиса и наш международный опыт компаниям в России.

Мы – Allianz.

www.allianz.ru

Allianz 

* В России Allianz представлен ОАО СК «Альянс».

Юридический адрес ОАО СК «Альянс»: 115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 30. Лицензии Банка России: СЛ № 0290, ОС № 0290-03, ОС № 0290-04, ОС № 0290-05, ПС № 0290, СЖ № 0290, СИ № 0290. Реклама.

ких преимуществ тоже не получают. Во-вторых, потому, что Европа не хочет плодить подражателей, таких как председатель французского Национального фронта. Ле Пен обещала, что в случае своей победы на президентских выборах тоже проведет в стране соответствующий референдум. Чем мягче ЕС обойдется с Великобританией, тем больше для других будет искушение добиваться тех или иных льгот при помощи шантажа.

Не исключено, что британско-европейские отношения будут строиться по образцу отношений ЕС с Норвегией, Исландией или Лихтенштейном. В таком случае правила внутреннего рынка во многом сохранятся, с одной разницей: Лондон не сможет участвовать в их обсуждении и принятии, ему придется платить за доступ к рынку и по-прежнему впускать в страну граждан ЕС.

Если же за два года прийти к соглашению не удастся, то будут применяться положения устава Всемирной торговой организации (ВТО). Евросоюз установит высокие пошлины на ввоз британских товаров, и наоборот. Великобритания снова окажется там, где уже была, – в XX веке.

Ставка на патриотизм

Разумеется, за брекзитом не последует ни апокалипсис, ни даже третья мировая война, на которую намекал Кэмерон. Однако Великобритания окажется в одиночестве. Страна эмоционально станет отдаляться от Европы, запустится процесс взаимного отчуждения. Европейцам станет труднее обосноваться на острове, чтобы там жить и работать; те же трудности ждут и англичан в Европе. Таков самый деликатный результат выхода из ЕС: постепенное увеличение дистанции между друзьями.

Самое странное в том, что «брекзитане» даже не утруждают себя размышлениями, как жить после ЕС. Они не имеют ни малейшего представления о том, куда должен привести такой путь. Их программа: давайте захлопнем дверь, а там будет видно. Майкл Гоув без тени юмора заявляет, что имеет смысл стремиться к статусу как у Албании. А также заключить торговые соглашения с Индией, Китаем и США, хотя президент Обама предупредил, что в случае выхода из ЕС Великобритания может становиться в самый конец очереди. Англичане хо-

тят, чтобы перед ними открылся мир, каким он был раньше. Все, что у них есть, – это надежды и патриотизм.

Цинизм против здравого смысла

Да, ЕС бюрократичен, инертен и непрозрачен – здесь лагерь сторонников брекзита прав. Европа сама нередко оказывается своим злейшим врагом. Наивность и сентиментальность сделали Евросоюз тяжелым на подъем и лишили его возможности выступать единым фронтом в кризисные времена. Именно поэтому англичанам отведена важная роль разумной силы, при условии что они сумеют ясно определить свои цели и решительно бороться за их достижение. Друзья последних лет во многом обусловлены ригидной европейской политикой Кэ-

**XX век показал,
что все остаются
в выигрыше,
когда
Великобритания
начинает решать
проблемы, вместо
того чтобы
убегать. Хочется
сказать всем
британцам: если
вы проголосуете
за выход,
то проиграют все**

мерона. Настроения в Брюсселе давно стали более прагматичными, и, если англичане не покинут Евросоюз, они могут выиграть многое.

Председатель Европарламента Дональд Туск сказал на прошлой неделе, что федерализация Европы не дает ответа на вопрос, как спасти европейский проект: «Мы упустили из виду, что простые люди не разделяют нашего евроэнтузиазма». Дескать, граждане больше не верят посулам светлого будущего и хотят, чтобы Евросоюз занялся проблемами настоящего.

Это отповедь идеалистам и вместе с тем сигнал островитянам: вотум за сохранение Великобритании в составе ЕС не приведет к цементированию статус-кво. Кэмерон уже заявил, что не станет препятствовать дальнейшим шагам к интеграции в еврозону.

В том, что касается политики безопасности, весь европейский континент выигрывает от союза с англичанами. Да, военное устрашение – это по-прежнему прерогатива НАТО. Однако в период гибридных войн и провокаций, к которым уже достаточно прибегает Путин, Европа не может полагаться исключительно на оружейный арсенал Соединенных Штатов. НАТО все больше зависит от сильного Евросоюза, который имеет возможность совместно вводить санкции.

Великобритания вносит стабильность. Она служит надежной опорой трансатлантического моста, связывает государства Содружества с Европой. Лондон – это самый европейский город Европы, мегаполис многообразия. Лондон – урбанистический образец для всего континента. Хотя бы по этой причине выход Великобритании из ЕС – идея абсурдная.

Участки для голосования откроются 23 июня в 7 утра и закроются в 10 вечера. Великобритания – страна common sense (здравого смысла), ее народ не привык уклоняться от ответственности и от трудных задач. Надо надеяться, что люди там вспомнят об этом, когда будут творить будущее не только своей страны.

На предстоящем референдуме будет принято самое судьбоносное решение за многие десятилетия. Брексит станет триумфом циников над здравым смыслом. XX век показал, что все остаются в выигрыше, когда Великобритания начинает решать проблемы, вместо того чтобы убегать. Отсюда желание проехать по острову и объявить через громкоговоритель так, чтобы люди услышали: если вы проголосуете за выход, то проиграют все. Если вы останетесь, выиграете вы.

Континентальные европейцы сегодня проводят в Лондоне проевропейскую кампанию под девизом Hug a Brit – «Обнять британца». Однако ничто не претит гражданину этой страны больше, чем перспектива попасть в объятия европейца, к тому же совершенно ему незнакомого. Уместнее было бы твердое рукопожатие со словом «оставайся!» ■

Публикуется в сокращении



Ход «Троянского коня»

Почему подданные Ее Величества опасаются объединенной Европы, «Профиль» объяснила руководитель Центра британских исследований Института Европы РАН Елена Ананьева

– Более сорока лет назад, в 1975 году, жители Соединенного Королевства уже решали на референдуме, оставаться или выходить Великобритании из Европейского экономического сообщества (ЕЭС), предтечи Евросоюза. Тогда британцы решили остаться в объединенной Европе. Почему проблема евроинтеграции опять стала для них актуальной?

– Процесс евроинтеграции объективно приводит к тому, что общеевропей-

ские структуры растут вширь и вглубь. «Евроскептиков», позиции которых в Великобритании всегда были прочны, это не устраивает.

Премьер-министр Дэвид Кэмерон в 2013 году дал обещание провести референдум и вынести на него вопрос, «быть или не быть» Великобритании в ЕС, чтобы умиротворить «евроскептиков» в собственной партии и чтобы в преддверии парламент-

ских выборов 2015 года избиратели, сторонники консерваторов, не ушли к Партии независимости Соединенного Королевства.

Кэмерон обещал, что если его партия победит на выборах и будет сформировано однопартийное правительство, то он начнет переговоры об условиях членства Великобритании в Евросоюзе и объявит референдум.

Тогда предполагалось, что ни одна из партий не получит абсолютного большинства и консерваторам придется формировать коалиционное правительство с либеральными демократами, например, которые выступают за евроинтеграцию.

Случилось так, что Консервативная партия выборы выиграла. И Дэвиду Кэмерону пришлось выполнять предвыборные обещания. Получается, в угоду тактическим задачам он поставил под удар стратегические позиции Великобритании.

– Можно ли утверждать, что Великобритания всегда настороженно относилась к усилению интеграционных механизмов Евросоюза?

– Да, Великобритания заинтересована в том, чтобы был единый рынок капиталов, товаров и услуг. И она не заинтересована в существовании единого рынка рабочей силы, когда из других стран-членов ЕС в Британию приезжают так называемые польские водопроводчики.

Политическая интеграция ее не интересует. Именно для того чтобы

Премьер-министр Дэвид Кэмерон в 2013 году дал обещание провести референдум и вынести на него вопрос, «быть или не быть» Великобритании в ЕС, чтобы умиротворить «евроскептиков» в собственной партии



затормозить политическую интеграцию, Великобритания всегда выступала за расширение ЕС. Она рассчитывала, что увеличение количества членов Евросоюза будет замедлять интеграционные процессы. Аполучилось, что новые члены ЕС стремятся в зону евро, то есть к более тесной интеграции. В результате Британия остается в изоляции.

– Большой бизнес – против брекзита, средний и мелкий – «за». Почему?

– Крупный бизнес заинтересован в свободном рынке товаров, капиталов и услуг. Малый бизнес раздражает бюрократическое регламентирование, навязываемое Евросоюзом.

– Шотландцы выступают против брекзита. Если британцы проголосуют за выход, чего можно ожидать от Шотландии?

– Лидеры Шотландской национальной партии (ШНП) заявили, что возможный выход Великобритании из ЕС против воли шотландского народа повлечет второй референдум о независимости региона (первый прошел 18 сентября 2014 года и завершился поражением сторонников отделения. – «Профиль»). Однако ШНП не пользуется в Шотландии повсеместной поддержкой.

– От кого будет зависеть исход голосования по брекзиту?

– Соцопросы в последние годы показывали, что твердых сторонников брекзита – около 20%, за членство в ЕС выступают 30%. Остальные меняют свою точку зрения в зависимости от ситуации в ЕС и в стране. Сторонники выхода из ЕС подспудно рассчитывают на то, что Евросоюз пойдет на новые уступки.

– Министр иностранных дел Филип Хэммонд говорил в марте этого года, что единственная страна, которая заинтересована в том, чтобы Великобритания вышла из Евросоюза, – это Россия...

– Официальная российская позиция – не высказывать свое мнение: это внутреннее дело Великобритании. Тем не менее британское руководство явно использует антироссийскую риторику в своих интересах.

– Выход Великобритании из ЕС объективно сыграл бы на руку России?

– США высказываются за то, чтобы Великобритания осталась в ЕС. Еще президент Франции Шарль де Голль выступал против вступления Великобритании в ЕЭС, потому что считал ее «тройским конем» США в Европе. Можно исходить из этой позиции. ■

Беседовал Алексей Баусин

Brexit – за/против

Что говорят о выходе Великобритании из ЕС политики, ученые и деятели культуры

Стивен Хокинг, британский физик-теоретик: «Ученые знают, что прогресс происходит от сотрудничества. Работая вместе в Европе, мы делаем нашу экономику сильнее, получаем большее влияние в мире и предоставляем перспективные возможности для молодежи».

Джордж Осборн, министр финансов Великобритании: «Мы можем столкнуться с очень, очень тяжелой ситуацией, когда все мы станем жить гораздо более бедно, нежели сейчас. Анализ Казначейства демонстрирует, что при любых возможных альтернативах британскому членству в ЕС у нас будет менее открытая и взаимоуязвимая экономика не только с Европой, но – это следует подчеркнуть особо – со всем остальным миром».

Николя Саркози, бывший президент Франции, глава ведущей французской оппозиционной партии «Республиканцы»: «Я однозначно выступаю против выхода Соединенного Королевства из Евросоюза. Худшим (сценарием) был бы брекзит и вступление Турции: мы бы сделали чудовищную ошибку!»

Дэвид Кэмерон, премьер-министр Великобритании: «Я абсолютно убежден в том, что для нашей экономической безопасности будет лучше, если мы останемся в реформированном ЕС, и будет серьезным риском, если мы выйдем из него. Если мы проголосуем за выход 23 июня, то мы отдадим свой голос за повышение цен, меньшее количество рабочих мест, снижение темпов экономического роста и потенциальную рецессию».

Борис Джонсон, лидер сторонников брекзита, бывший мэр Лондона: «Европейский союз преследует ту же цель, что и фашистская Германия, которая заключается в создании могущественного сверхгосударства. Брюссель использует различные методы, которые

когда-то применял Гитлер, для построения объединенной Европы под одной «властью». Наполеон, Гитлер и множество других людей пробовали это и закончили трагически».

Синдзо Абэ, премьер-министр Японии: «Япония, совершенно очевидно, предпочла бы, чтобы Великобритания осталась в ЕС. В стране ведут свою деятельность около тысячи японских компаний, в которых заняты 140 тыс. человек. Голосование за выход сделало бы Великобританию менее привлекательным направлением для японского инвестирования».



Мик Джаггер, британский музыкант, вокалист рок-группы The Rolling Stones: «Я думаю, что для страны в краткосрочной перспективе, если мы выйдем, это будет вредным. В долгосрочной перспективе, скажем, лет через 20, это может оказаться полезным».

Актеры Бенедикт Камбербэтч, Доминик Уэст и Хелена Бонэм Картер, певица Палом Фейт, кинорежиссер и продюсер Дэнни Бойл (в обращении к гражданам Великобритании, подписанном 250 деятелями культуры): «Многие из нас работали над проектами, которые никогда не были бы реализованы без столь важного их финансирования Евросоюзом и без открытого сотрудничества. Великобритания не просто сильнее в Европе, она

способна созидать и творить большее, а наш глобальный творческий успех подвергся бы серьезному ослаблению в случае выхода».

Барак Обама, президент США: «ЕС не сдерживает британское влияние в мире, а, напротив, увеличивает его. Единый рынок приносит исключительную выгоду Великобритании. Лондон укрепляет двустороннюю коллективную безопасность и процветание через ЕС. Америка хочет, чтобы британское влияние росло в том числе и в Европе. Членство в ЕС – это важный инструмент, который позволяет нашему правительству делать страну процветающей и безопасной».

Дональд Трамп, претендент на пост президента США от Республиканской партии: «Я думаю, что миграция для Европы была ужасна. Много было спровоцировано ЕС. Я бы сказал, что британцам будет лучше без него, но я не говорю это в качестве рекомендации – это просто мое ощущение. Я хочу, чтобы они приняли решение сами».

Манюэль Вальс, премьер-министр Франции: «Выход Великобритании из ЕС после потрясений, связанных с греческим кризисом прошлым летом, ознаменовал бы начало необратимого распада».

Маттео Ренци, премьер-министр Италии: «Выход из ЕС будет иметь худшие последствия для самих британцев, чем для европейцев. Окажутся затронуты компании, граждане. Поэтому сохранение членства в ЕС нужно не столько ЕС, сколько в первую очередь самой Великобритании».

Дональд Туск, председатель Европейского совета (высший политический орган Европейского союза): «Если народ Великобритании решит выйти, то это навсегда изменит Евросоюз. Поэтому важно избежать этого». ■

Текст: **Денис Ермаков**



Александр Демьянчук / ТАСС

«Околофутбол» и «околоэкономика»

Россияне на прошедшей неделе активно презентовали страну на международной арене: фанаты – в Марселе на чемпионате Европы по футболу, чиновники – в Санкт-Петербурге на ежегодном экономическом форуме. Результат – к европейским экономическим санкциям добавились футбольные. УЕФА условно дисквалифицировал сборную России до конца турнира за то, что ее фанаты 11 июня устроили беспорядки на стадионе, атаковав сектор англичан. В случае «рецидива» сборную снимут с турнира. Околофутбольные новости вышли в «политический» топ отечественных и европейских СМИ и соцсетей. Оценки самые разные, но сводятся по сути к двум крайним...

Невежливые люди

...Первая – наших болельщиков спровоцировали английские фаны, которые свистели во время исполнения гимна РФ, «оскорбляли Путина» и осквернили российский флаг. Так что россиянам ничего не оставалось, как «вступить за страну». «Спровоцировали» россиян и французские организаторы, которые не предусмотрели «разделительные зоны» между фанатами. Что касается побоища в марсельском порту между «очень хорошо подготовленными» бойцами (определение прокурора Марселя) и превосходившими их по численности англичанами, то в среде лояльных власти «патриотов» это событие вызвало восторг и дифирамбы «победе русских фанатов». А официальный представитель СКР Владимир Маркин даже написал по этому поводу статью для Life, оправдывая поведение россиян тем, что им просто «некуда было деваться», кроме как двигаться «сквозь англоязыческий хаос». Так что «в условиях бездействия

французской полиции» такое «организованное поведение русских болельщиков есть вполне правовая форма защиты своих прав на отдых, здоровье и жизнь». Вторая точка зрения – случившееся может являться либо инициативой отдельных поборников «русского мира» от фан-движения, либо даже заранее «спланированной» сверху спецоперацией, в ходе которой «профессиональные» российские ультрас выступили в роли «посланников путинской России» в рамках ее «гибридной войны» с Западом. То есть исполнили вариации на темы «отпускников» и «вежливых людей». При этом «бойцы» избивали в основном не своих британских визави по «околофутболу», а простых болельщиков. Отдельные показательные выступления российского «десанта» во Франции ложатся в общую логику стратегии Москвы по внутренней дестабилизации ЕС, в которой все средства хороши, считают сторонники данной версии.



Артем Коротаев / ТАСС

«Рука Госдепа»

Владимир Путин 16 июня встретился на Питерском форуме с председателем Еврокомиссии Жан-Клодом Юнкером (на фото). Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сообщил, что «как таковые санкции не обсуждались». Юнкер же в сотый раз подчеркнул, что единственный путь к снятию санкций с России – выполнение минских соглашений. Путин увидел в такой позиции ЕС «руку Госдепа». Выступая на следующий день, он признал, что Соединенные Штаты «сегодня, наверное, единственная супердержава», но при этом отметил, что России не нуж-

но, чтобы «они постоянно вмешивались в наши дела, указывали, как нам жить, мешали Европе строить с нами отношения». По словам президента, санкции «никак не касаются» США и не отражаются на них. «Но американцы говорят своим партнерам (европейцам): надо потерпеть. Зачем они терпят? Но если хотя бы, пусть терпят», – заявил Путин. Экс-президент Франции Николя Саркози на форуме призывал Москву первой пойти навстречу и снять свое продуктовое эмбарго в отношении ЕС. «Я среди тех, кто считает, что надо убрать санкции, у нас и без

этого достаточно проблем. Мы не можем позволить себе страдать, и самый сильный должен протянуть руку первым, – сказал Саркози. – Самый сильный – это Россия и это президент Путин». Но глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев ответил на это, что Россия не рассматривает вопрос снятия «контрсанкций» и даже, наоборот, готовит проект постановления об их продлении. И вообще, санкции должен первым снимать тот, кто их инициировал. Путин же отметил, что в России «были бы готовы к таким шагам, если были бы уверены» в том, что «нас не кинут».

Нелегкая атлетика

Российские легкоатлеты не поедут на Олимпиаду в Рио. Совет Международной ассоциации легкоатлетических федераций (IAAF) на заседании в Вене подтвердил свое предыдущее решение. Напомним, что в ноябре 2015 года членство Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА) в этой организации было временно приостановлено. Причиной стал доклад Независимой комиссии Всемирного антидопингового агентства (WADA) о применении допинга российскими спортсменами. 16 июня WADA опубликовала еще один доклад, в котором говорилось о новых случаях применения мельдония россиянами в период с 8 ноября 2015 г. по 29 мая 2016 г. Положительный результат дали тесты, взятые антидопинговым агентством Великобритании (UKAD). Так, из 455 допинг-проб запрещенные вещества были обнаружены в 52 (в 49 из них – мельдоний). При этом в докладе говорится, что под разными предлогами российские атлеты отказались от сдачи 736 тестов.



Shutterstock

Шпионы-айтишники

Секретарь Совбеза России Николай Патрушев рассказал об очередной угрозе со стороны врагов страны. На этот раз речь идет об активизации «разведывательной и иной деятельности специальных служб и организаций иностранных государств, направленной на нанесение ущерба интересам Российской Федерации в информационной сфере».

Кадыров и Маннергейм

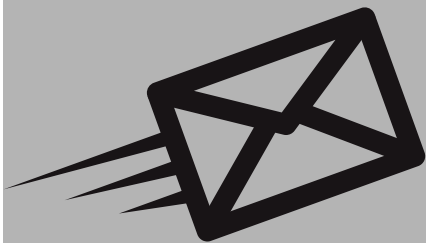
Губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко подписал постановление о присвоении мосту через Дудергофский канал имени Ахмата Кадырова, несмотря на протесты петербуржцев, которые собрали на сайте change.org более 90 тысяч подписей под петицией против. Также в Петербурге торжественно открыли мемориальную табличку русскому генералу и финскому государственному деятелю Карлу Густаву Маннергейму, который также успел (хотя и совсем иначе, нежели Кадыров-старший) повоювать и за Россию (Российскую империю), и против нее (СССР). Протесты активистов движения «Антимайдан» не помешали выступить на этом мероприятии главе администрации президента Сергею Иванову и министру культуры Владимиру Мединскому.

Украинский обмен

Владимир Путин помиловал украинских граждан Геннадия Афанасьева (осужденного в РФ на семь лет по делу «крымских террористов» вместе с режиссером Олегом Сенцовым, получившим 20 лет) и Юрия Солошенко (6 лет за шпионаж). Они вернулись на Украину. В свою очередь, президент Украины Петр Порошенко помиловал двух украинцев – одесских журналистов, которые организовали движение «Народная рада Бессарабии». Елена Глицинская, обвиняемая на родине в сепаратизме и госизмене, и Виталий Диденко, осужденный к трем годам за сепаратизм (в июле у него заканчивался срок), вылетели в Москву. Порошенко сообщил, что Украина работает над возвращением еще как минимум 25 своих граждан, отбывающих наказание в России.

«А вы ему письмо напишите»

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган вряд ли слышал о почтальоне Печкине, что не помешало ему последовать его совету и воспользоваться «поздравительным бланком» для обращения к обиженному бывшему другу. «Многоуважаемый господин Президент! От имени всего турецкого народа поздравляю в Вашем лице всех россиян с Днем России, а также желаю, чтобы в предстоящем времени отношения между Россией и Турцией вышли на заслуженный уровень», – говорится в первом официальном письме Эрдогана с момента гибели российского Су-24. Аналогичное письмо премьер-министру Дмитрию Медведеву направил его турецкий коллега Бинали Йылдырым. Впрочем, Песков заявил, что «протокольное послание» не требует какого-либо ответа и в нем отсутствуют «содержательные моменты». Кремль продолжает ждать извинений от Турции за сбитый самолет.





Забей на МИЛЛИОН

Евро-2016 как выставка-ярмарка футбольных звезд: кто заработает на новый контракт?

Продолжающийся во Франции чемпионат Европы по футболу – не только праздник для болельщиков, но и важные смотрины для профессионалов. Как показывает опыт подобных турниров, игроки, успешно выступившие под флагом национальной сборной, резко повышают свою капитализацию и вскоре оказываются в именитых клубах, преумножая доходы. В этот раз благодаря расширению состава Евро с 16 до 24 сборных шанс обустроить карьерное будущее выпал куда большему числу футболистов и тренеров. Однако российским сборникам переезд в элитные клубы Европы вряд ли светит – по мнению экспертов, игроков надлежащего уровня у нас единицы, да и их держат на нынешних местах хорошие зарплаты.

Сколько стоит футболист?

Справочно рыночную стоимость игрока определяет аналитический портал Transfermarkt.de, обновляя оценки раз в один–шесть месяцев. Но реальной сумме следующего трансфера они соответствуют не всегда. Нередко клубы платят больше «объективной» цены. Так, Криштиану Роналду в 2009 году котировался в 60 млн евро, а мадридский «Реал» выложил за него 93,4 млн, в 2012-м этот же клуб приобрел за 100 млн евро Гарета Бэйла, оценивавшегося в 65 млн. Порой случаются курьезы, вроде прошлогоднего 80-миллионного трансфера в «Манчестер Юнайтед» (МЮ) Антони Марсьяля при его тогдашней цене 8 млн евро. А в 2011-м «Ливерпуль» умудрился спустить 42 млн евро на Энди Кэрролла, стоившего всего 2,5 млн.

«Стоимость футболиста – уникальная вещь с экономической точки зрения, – говорит Олег Малезик, агент защитника сборной России Игоря Смольникова. – Он стоит столько, сколько за него готовы заплатить на данный момент. Все остальное – разговор». Так или иначе, оценки Transfermarkt выступают, по сути, единственным индикатором рыночного положения футболиста: если его стоимость растет, то карьера движется в гору, если падает – значит, «едет с ярмарки». К примеру, молодой игрок

аналогичного уровня оценивается гораздо выше, чем ветеран. В российской сборной 35-летний капитан Роман Широков стоит 1 млн евро, 36-летний защитник Сергей Игнашевич – 200 тыс., а вчерашний дебютант, 20-летний Александр Головин – 3 млн.

Стоимость футболиста теоретически может скорректировать каждый проведенный матч, однако чемпионаты мира и Европы стоят особняком. Если после удачного клубного сезона стоимость игрока на Transfermarkt.de в среднем вырастает на 10–20%, то после яркого выступления за сборную – на 50–100%. Показательна «кривая» экс-капитана российской сборной Андрея Аршавина: выиграв в 2008 году Кубок УЕФА с «Зенитом», он «подрос»

1

млн евро

**стоит капитан
российской
сборной Широков
(35 лет),
а вчерашний
дебютант Головин
(20 лет) –
3 млн евро**

с 14 млн до 16 млн евро, а месяц спустя выступив на Евро-2008, подорожал уже до 24 млн. «Во время чемпионатов мира и Европы нет клубных пристрастий, люди болеют за свою страну, потому что зрительский интерес выше, – объясняет управляющий партнер футбольного агентства «Football&Partners» Дмитрий Теренков. – Например, финальный матч Евро-2012 посмотрели 220 млн европейцев, а финал Лиги чемпионов в 2011 году – 130 млн. Популярность является двигателем продаж как самих игроков, так и товаров с их участием».

«Присутствует психологический фактор. Евро и чемпионат мира скоротечны, футболист играет три–семь

матчей, – добавляет Малезик. – Если он «выстрелил» или, наоборот, провалился, это сразу видно. Поднимается шумиха, СМИ вопрошают: «Как мы раньше о нем не знали?» Менеджеров клубов можно понять: они боятся, что, если упустят такого игрока, болельщики им не простят». В итоге сразу после турниров национальных команд сделки происходят с существенной переплатой. Позволить их себе могут только топ-клубы, отмечает Теренков. Остальные же смотрят на «деlež» героев прошедшего чемпионата со стороны, предпочитая выискивать усиление в лице малоизвестных перспективных игроков из Латинской Америки или Африки.

Риск – затратное дело

Тем не менее громких случаев карьерного «апгрейда» хватает после любого турнира сборных. Для России в этом смысле показательным стал Евро-2008, где она вышла в полуфинал: кроме Аршавина резко подорожали и другие лидеры сборной – Юрий Жирков (с 7 млн до 20 млн евро) и Роман Павлюченко (с 8 млн до 13 млн). Все трое перебрались в лондонские клубы, позволив хорошо заработать своим предыдущим работодателям: «Зенит» получил за Аршавина 23 млн евро, ЦСКА за Жиркова – 24 млн, «Спартак» за Павлюченко – 17 млн. Переходы сопровождался и существенным повышением зарплат игроков: Аршавин в Лондоне стал получать 5 млн евро в год вместо 2,5 млн в России, Жирков – 5 млн евро вместо 0,8 млн, Павлюченко – 2 млн евро вместо 1,5 млн.

Но после этого сорвать куш за счет выступлений за сборную российским игрокам не удавалось. На Евро-2012 команда не преодолела групповой этап, и Transfermarkt.de понизил стоимость большей части состава (даже Аршавин упал в цене с 11 млн евро до 9 млн). Зажглась только одна звезда – Алан Дзагоев, забивший тогда три гола и подорожавший с 16 млн евро до 25 млн. Однако он решил остаться на чемпионате России – в ЦСКА. ЧМ-2014, окончившийся для сборной с тем же результатом, также открыл для международного рынка некоторых россиян, но их дебют получился куда менее ярким: так, Максим Канун-

ников повысил свою капитализацию с 2 млн евро до 4 млн, Игорь Смольников – с 5 млн евро до 7 млн. А вратарь Игорь Акинфеев, допустивший пару грубых ошибок, моментально подешевел с 20 млн до 16 млн евро.

Более наглядные примеры монетизации успеха, достигнутого под национальным флагом, можно встретить в Европе. После Евро-2004 хорошо трудоустроились сенсационные победители – греки: Басинас и Николаидис сменили греческий чемпионат на испанский, Загоракис – на итальянский, Капсис – на французский и т.д. Также на героев того Евро обратил внимание «Челси», в который активно вкладывал средства Роман Абрамович: почти за 50 млн евро туда переехали Петр Чех, Арьен Роббен и Рикардо Карвальо.

В 2006 году на чемпионате мира три гола Лукаса Подольски произвели впечатление на «Баварию», купившую его за 10 млн евро. Через четыре года пробил звездный час его партнеров по сборной Германии Месута Озила и Сами Хедиры, которых «Реал» решил купить сразу за 25 млн евро (суммарно). Также на рынке оценили заслуги победителей чемпионата – испанцев:

Давид Вилья перешел в «Барселону» за 40 млн евро, Давид Сильва – в «Манчестер Сити» за 30 млн. Не обделили вниманием и лидера сборной Ганы (1/4 финала) Асамоа Гьяна, за которого 15 млн евро заплатил «Сандерленд».

Чемпионат Европы 2012 года дал толчок карьерам испанца Хорди Альбы (перешел в «Барселону» за 14 млн евро) и хорватского бомбардира Марио Манджукича (в «Баварию» за 13 млн). Также стоит отметить успешную историю датчанина Микаэля Крон-Дели, который тем летом перебрался из Дании в Испанию и месяц назад выиграл с «Севильей» Лигу Европы. А самым ярким трансфером после бразильского мундиала стал переход колумбийца Хамеса Родригеса в «Реал» за 80 млн евро.

Однако подобные сделки далеко не всегда оказываются удачными – немного игроков, способных выдать несколько ярких матчей за сборную, могут удержать эту планку на длинной дистанции клубного сезона. Как писали перед переходом Аршавина, тренер «Арсенала» Арсен Венгер, сомневаясь насчет «марафонских» качеств игрока, долго консультировался с его предыдущими тренерами, но в итоге

он прогадал. «Аршавин стал игроком настроения, – сетовал в 2012 году Венгер. – Когда игра у него идет, он может выдать великолепный матч. Но часто бывает так, что он словно засыпает на поле».

«За последние годы самым спорным стал трансфер колумбийца Хамеса, который в итоге оказался в Мадриде на скамейке запасных, – отмечает Теренков. – Эквадорский нападающий Эннер Валенсия также после ЧМ-2014 уехал в «Вест Хэм» и забил 8 мячей за 51 игру. Стоит ли такая статистика 20 млн евро?» «Переход в новый клуб – это стресс, и карьера может не заладиться не только из-за спортивных качеств футболиста, но и из-за того, что не удалось привыкнуть к новому быту, новой стране, – сказал «Профилю» Арсен Минасов, агент Романа Широкова. – Некоторые не справляются с давлением, которое обрушивается на них при повышении в классе, необходимоостью постоянно бороться за титулы».

Просчитать наперед

Подготовка к турниру футбольных сборных проходит не только на тренировочных базах – еще раньше она начинается в юридических отделах клубов. Примерно за полгода до старта чемпионата мира или Европы клубы инициируют переговоры о продлении контрактов со своими лидерами, стремясь застраховать себя от их скорого ухода. Надежнее всего страхует высокая зарплата: за последние месяцы «Бавария» продлила соглашения с Томасом Мюллером (повысив оклад с 8 млн до 15 млн евро в год), Мануэлем Нойером (с 7 млн до 15 млн евро), Жеромом Боатенгом (с 6 млн до 12 млн евро) и Давидом Алабой (с 6 млн до 11 млн евро), «Барселона» – с Серхио Бускетсом (с 10 млн до 15 млн евро). А «Реалу» за считанные дни до Евро удалось скрепить подписями новый контракт с Криштиану Роналду – по оценкам испанских СМИ, жалование португальца выросло на 10%.

В случае с перспективными игроками, карьера которых идет по восходящей и скорый трансфер неизбежен, соглашение продлевается с противоположной целью – чтобы выгоднее сбыть: более долгий срок действия и выросшая сумма трансфера улучшают переговорные позиции продавца. Очевидно, именно этим вызваны недавние продления контрактов «Лестера» и Джейми Варди, киевского «Динамо» и Андрея

Самые высокооплачиваемые тренеры Евро-2016

Тренер	Сборная	Годовая зарплата (млн евро)
Рой Ходжсон	Англия	5
Антонио Конте	Италия	4,6
Фатих Терим	Турция	3,5
Йоахим Лёв	Германия	3,2
Висенте дель Боске	Испания	3
Дидье Дешам	Франция	2
Марсель Коллер	Австрия	1,5
Фернанду Сантуш	Португалия	1,2
Мартин О'Нил	Ирландия	1
Леонид Слуцкий	Россия	1
Бернд Шторк	Венгрия	0,96
Владимир Петкович	Швейцария	0,75
Марк Вильмотс	Бельгия	0,75
Ларс Лагербак	Исландия	0,43
Майкл О'Нил	Северная Ирландия	0,32
Джанни Де Бьязи	Албания	0,28
Крис Коулман	Уэльс	0,26
Анте Чачич	Хорватия	0,25
Павел Врба	Чехия	0,22
Адам Навалка	Польша	0,2
Эрик Хамрен	Швеция	0,2
Ян Козак	Словакия	0,18
Михаил Фоменко	Украина	0,17
Ангел Йорданеску	Румыния	0,12

Источник: Finance Football, Blick.hu, Sports.ru



Евро-2016 уже обеспечил солидную прибавку к жалованию Криштиану Роналду (вверху) в испанском «Реале» и Томасу Мюллеру в родной «Баварии», и до этого входившим в число самых высокооплачиваемых футболистов Европы

PhotoShot/Vostock Photo



EPAN/VOSTOCK PHOTO

Ярмоленко, «Боруссии» и Юлиана Вейгла. Футболисты в этой ситуации идут работодателю навстречу, отмечает Теренков: «Знаю примеры, когда игрок перед своей продажей подписывал многолетний контракт, только чтобы клуб мог больше заработать».

Торопятся перед чемпионатами и те клубы, которые уже определились с желаемым новичком: лучше не откладывать на завтра то, что можно подписать сегодня. Следуя этой логике, накануне Евро-2016 разбирали перспективную молодежь: «Арсенал» купил швейцарца Гранита Джаку, «Бавария» – португальца Ренату Санчеса, дортмундская «Боруссия» – турка Эмре Мора.

Но не все футболисты готовы распорядиться своей судьбой до начала чемпионата. Некоторые отклоняют предложения клубов, рассчитывая игрой за сборную упрочить свой статус на рынке и потом пожинать плоды. Так, весной стало известно о приостановке переговоров Антуана Гризмана и «Атлетико», Роберта Левандовски и «Баварии», Месута Озила и «Арсенала». В 2014 году по такому пути пошел Тони Кроос и не прогадал: после чемпионата мира его пригласил «Реал» на зарплату 12 млн евро вместо предлагаемых «Баварией» 10 млн. «Я не сторонник этого подхода, – говорит Олег Малевич. – Лучше заранее обеспечить стабильность и спокойно ехать на турнир. Если «выстрелишь», команда, которая богаче, все равно обратит на тебя внимание. А можно ведь и провалиться, и травму получить – что тогда? Думал, что поднимешь ставки, а все получится наоборот. И шансы ровно 50/50». Подобным образом часто рассуждают ветераны сборных: так, 35-летний француз Патрис Эвра перед Евро-2016 продлил контракт с «Ювентусом», 34-летний хорват Дарио Срна – с «Шахтером».

Народу прибыло

Угадать в точности, кто из 552 игроков Евро-2016 осуществит переход этим летом, непросто, поскольку интерес к героям таких турниров возникает спонтанно. Каковы дополнительные факторы футбольной «ликвидности»? Лучше всего расходятся футболисты

Трансферная стоимость сборных Евро-2016 (вся команда и топ-3 лидеров, млн евро)

1. Испания	592
Серхио Бускетс (полузащитник, «Барселона»)	60
Коке (полузащитник, «Атлетико» Мадрид)	60
Франсеск Фабрегас (полузащитник, «Челси» Лондон)	45
2. Германия	580
Томас Мюллер (нападающий, «Бавария» Мюнхен)	75
Тони Кроос (полузащитник, «Реал» Мадрид)	50
Месут Озил (полузащитник, «Арсенал» Лондон)	50
3. Франция	487
Поль Погба (полузащитник, «Ювентус»)	70
Антуан Гризманн (нападающий, «Атлетико» Мадрид)	70
Антони Марсьяль (нападающий, «Манчестер Юнайтед»)	32
4. Англия	477
Рахим Стерлинг (полузащитник, «Манчестер Сити»)	45
Харри Кейн (нападающий, «Тоттенхэм»)	40
Уэйн Руни (нападающий, «Манчестер Юнайтед»)	35
5. Бельгия	468
Эден Азар (полузащитник, «Челси»)	65
Кевин Де Брюйне (полузащитник, «Манчестер Сити»)	60
Ромелу Лукаку (нападающий, «Эвертон» Ливерпуль)	40
6. Португалия	353,5
Криштиану Роналду (нападающий, «Реал»)	110
Вильям Карвалью (полузащитник, «Спортинг» Лиссабон)	26
Жоау Мариу (полузащитник, «Спортинг»)	20
7. Хорватия	288,3
Лука Модрич (полузащитник, «Реал»)	50
Иван Ракитич (полузащитник, «Барселона»)	50
Иван Перишич (полузащитник, «Интер» Милан)	21
8. Италия	263,5
Леонардо Бонуччи (защитник, «Ювентус» Турин)	30
Лоренцо Инсинье (полузащитник, «Наполи»)	25
Антонио Кандрева (полузащитник, «Лацио» Рим)	23
9. Польша	193,5
Роберт Левандовски (нападающий, «Бавария»)	70
Гжегош Крыховяк (полузащитник, «Севилья»)	25
Камиль Глик (защитник, «Торино»)	11
10. Турция	182,3
Арда Туран (полузащитник, «Барселона»)	30
Хакан Чалханолу (полузащитник, «Байер-04» Леверкузен)	18
Огузхан Озьякуп (полузащитник, «Бешикташ» Стамбул)	14
11. Швейцария	174,9
Гранит Джака (полузащитник, «Арсенал»)	35
Рикардо Родригес (защитник, «Вольфсбург»)	25
Брель Эмболо (нападающий, «Базель»)	20
12. Уэльс	170,1
Гарет Бэйл (нападающий, «Реал»)	80
Аарон Рэмси (полузащитник, «Арсенал»)	30
Джо Аллен (полузащитник, «Ливерпуль»)	8

13. Россия	136,2
Олег Шатов (полузащитник, «Зенит» Санкт-Петербург)	14
Игорь Акинфеев (вратарь, ЦСКА Москва)	14
Павел Мамаев (полузащитник, «Краснодар»)	12
14. Австрия	133
Давид Алаба (защитник, «Бавария»)	45
Александар Драгович (защитник, «Динамо» Киев)	15
Марко Арнаутович (полузащитник, «Сток Сити»)	10
15. Украина	123,6
Евгений Коноплянка (полузащитник, «Севилья»)	25
Андрей Ярмоленко (полузащитник, «Динамо»)	25
Ярослав Ракицкий (защитник, «Шахтер» Донецк)	10
16. Швеция	93,9
Златан Ибрагимович (нападающий, «Пари Сен-Жермен»)	15
Понтус Вернблум (полузащитник, ЦСКА)	10
Виктор Линделёф (защитник, «Бенфика» Лиссабон)	8
17. Ирландия	87,3
Шеймус Коулман (защитник, «Эвертон»)	17
Джеймс Маккарти (полузащитник, «Эвертон»)	17
Шейн Лонг (нападающий, «Саутгемптон»)	10
18. Словакия	84,4
Марек Гамшик (полузащитник, «Наполи»)	35
Мартин Шкртел (защитник, «Ливерпуль»)	10
Юрай Куцка (полузащитник, «Милан»)	8
19. Чехия	66
Петр Чех (вратарь, «Арсенал»)	12
Владимир Дарида (полузащитник, «Герта» Берлин)	10
Марек Сухи (защитник, «Базель»)	4,5
20. Румыния	54,7
Влад Кирикеш (защитник, «Наполи»)	5,5
Чиприан Тэтэрушану (вратарь, «Фиорентина» Флоренция)	5
Костел Пантелимон (вратарь, «Уотфорд»)	4,5
21. Албания	46,2
Эльсейд Хюсай (защитник, «Наполи»)	12
Этрит Бериша (вратарь, «Лацио»)	4
Таулант Джака (защитник, «Базель»)	4
22. Исландия	44,8
Гильфи Тор Сигурдссон (полузащитник, «Суонси Сити»)	11
Рагнар Сигурдссон (защитник, «Краснодар»)	6
Альвред Финнбогасон (нападающий, «Аугсбург»)	5
23. Северная Ирландия	38,1
Джонни Эванс (защитник, «Вест Бромвич Альбион»)	6
Стивен Дэвис (полузащитник, «Саутгемптон»)	5,5
Патрик Макнейр (защитник, «Манчестер Юнайтед»)	4,5
24. Венгрия	25,3
Балаж Дзуджак (полузащитник, «Бурсаспор»)	6,25
Неманья Николич (нападающий, «Легия» Варшава)	3,5
Адам Салаи (нападающий, «Ганновер-96»)	1,5

в возрасте 20–25 лет, в особенности если предыдущий сезон стал для них лучшим в карьере (рост трансферной стоимости на 50% и выше) и если в их чемпионате платят немного (Восточная Европа, Португалия, Италия). Это случаи Жоау Мариу и Рафы Силь-

вы, Петра Зелинского и Аркадиуша Милика, Анте Чорича и Марко Рога, Бреля Эмболо и Эльсейда Хюсай. Куда едут? Лучше всего платят в английской Премьер-лиге с ее гигантскими телевизионными контрактами и в испанских «грандах» и там же наибо-

лее активно орудуют на трансферном рынке, ежегодно обновляя составы почти наполовину.

Внутри богатых лиг также существует миграция по зарплатному признаку. Если игрок в последние год-два прогрессирует и «вырос» из заклю-

Источник: Transfermarkt.de, данные по состоянию на начало Евро-2016.

Символическая сборная самых высокооплачиваемых футболистов Евро-2016

(указаны годовые зарплаты до вычета налогов, млн евро)



В запасе:

Вратари

Давид Де Хеа (Испания) **13,75**
Тибо Куртуа (Бельгия) **7,7**

Защитники

Давид Алаба (Австрия) **11**
Матс Хуммельс (Германия) **10**
Жерар Пике (Испания) **7,8**

Полузащитники

Давид Сильва (Испания) **14,3**
Месут Озил (Германия) **13,5**
Рахим Стерлинг (Англия) **13**
Кевин Де Брюйне (Бельгия) **12,2**
Франсеск Фабрегас (Испания) **12**

Нападающие

Томас Мюллер (Германия) **15**
Роберт Левандовски (Польша) **10**



Imago/ТАСС

Чемпионат Европы может проложить дорогу игрокам сборной России на европейский клубный рынок, но особых успехов от них эксперты не ждут

ченного ранее контракта, то зачастую компромисс по повышению зарплаты найти не удастся и осуществляется переход. Можно даже вывести формулу: «справедливой» считается зарплата из ставки 2–3 млн евро годовых на каждые 10 млн рыночной стоимости. Примеры «обделенных» – Джон Стоунз и НГоло Канте, которыми интересуются «Барселона» и «Челси», обещающая утроить их нынешние оклады.

Отдельно отметим звезд первой величины, для которых зарплатный вопрос этим летом стоит во главе угла. 4,5 млн евро для игрока калибра Поля Погба неподобающе мало, и «Манчестер Юнайтед» предлагает ему 6 млн, «Реал» – 9 млн, но и это наверняка не предел. Роберт Левандовски не может договориться об удвоении 10-миллионного контракта в «Баварии» и, вероятно, перейдет в «Реал», где получит сразу 25 млн евро. Златану Ибрагимовичу Евро-2016 необходим, чтобы произвести впечатление на боссов «Манчестер Юнайтед», которые пока не готовы платить ему больше 16,7 млн евро. Если не получится, швед, скорее всего, направится в Китай, где уже сейчас обещают 34 млн евро.

Если к 25 годам игроку не удалось шагнуть на ступень выше и продолжить рост, то карьера входит в фазу стагнации, а рост трансферной стоимости затормаживается. В этой ситуации, если турнир проходит удачно, у клуба появляется последний шанс выгодно сбывать такого игрока: это случаи Дэнни Роуза, Раджи Наингголлана, Андрея Ярмоленко и Шкодрана Мустафи. Также принцип «сейчас или никогда» актуален для игроков, прежде малозаметных, но неожиданно раскрывшихся ближе к 30 годам, – сейчас это звезда «Лестера» Джейми Варди и Димитри Пайе, примеривший на себя роль лидера в сборной Франции. Их задача – обеспечить безбедную старость: Варди в «Арсенале» обещают увеличить зарплату на 50%, Пайе в Китае – удвоить.

Емели на печи

Каковы трансферные перспективы игроков сборной России? В последние годы у нас образовалась группа футболистов, упустивших момент для перехода из чемпионата России на следующий уровень – в Европу. В частности,

трансферная стоимость Алана Дзагоева после Евро-2012 упала с 25 млн евро до 16 млн, Александр Кокорин, достигнув пика на ЧМ-2014 с 18 млн евро, также остался в чемпионате России и сейчас стоит 7 млн евро.

Но есть у российской команды и шесть игроков на «подъеме»: это Олег Шатов (за последний год стоимость выросла с 6 млн евро до 14 млн), Павел Мамаев (с 5 млн до 12 млн евро), Игорь Смольников (с 5 млн до 12 млн евро), Артем Дзюба (с 6 млн до 10 млн евро), Федор Смолов (с 2 млн до 8 млн евро) и Александр Головин (со 100 тыс. евро до 3 млн). Кроме Головина, остальным по 25–27 лет – «час икс» для изменений в карьере. «По сути, у нас выросло целое поколение, и Евро-2016 откроет его для международного рынка, заставит западные клубы вновь обратить внимание на россиян», – считает Арсен Минасов.

В то же время маловероятно, что кто-то из этих игроков сверкнет на чемпионате так же, как в свое время Аршавин, убежден Малезик: «Не ожидаю, что кто-то прыгнет выше головы. Если сборная выступит удачно, это будет результат командной игры и тренерского таланта Слуцкого. Будет хорошо, если Мамаев, Смолов и остальные сыграют на уровне, который они показывают в чемпионате России. Это неплохой уровень, но до Европы не дотягивающий. Есть у нас молодая звездочка – Головин. Но, считаю, это еще не его чемпионат, рановато».

По мнению Минасова, вопрос не только в уровне, но и в мотивации российских игроков: «Захотят ли российские лидеры «Зенита» перейти в условную «Севилью»? Думаю, нет. Хотя «Севилья» и выиграла трижды подряд Лигу Европы, но «Зенит» все же команда Лиги чемпионов. Про клубы более низкого уровня я даже не говорю». Подобные рассуждения от российских сборников часто можно встретить в последние годы. Однако, как говорят участники рынка, по-настоящему их удерживает на родине хорошая зарплата. Типичный случай описал в недавнем интервью гендиректор «Зенита» Максим Митрофанов: «Приезжают иностранцы, предлагают 800 тыс. евро в год, говорят, что это его реальная стоимость. Игрок отвечает, что ему было бы очень интересно поиграть в Испании, Франции, но в России ему платят 2 млн, и он остается здесь». ■

Полный вариант текста читайте на сайте www.profile.ru

Бей чужих – прославь Россию



Текст:
Андрей Вдовин,
креативный
редактор
еженедельника
«Футбол»

Рваная бумага, упаковка из-под ящиков пива, остатки рвоты и битое стекло ровным слоем покрывали брусчатку Старого порта Марселя. Порядка 250 российских фанатов гнали толпу из нескольких тысяч английских болельщиков. Сначала шел «актив» – 20–25 бойцов, которые с пары ударов клали тех из «бритишей», кто решил сопротивляться или не успел сообразить, что надо бежать. Потом набегала группа поддержки, которая жестко добивала тех, кто уже лежал.

Набережная Марселя, которая несколько часов вопила, смеялась, развешивала флаги и бухала, была зачищена буквально за десятки секунд. Очнувшейся от ступора французской полиции со всеми ее гранатами со слезоточивым газом и машиной-водометом понадобилось для того же самого намного больше времени. Но этого времени было достаточно, чтобы Россия наконец поняла, что у фанатов здесь свой чемпионат Европы. Правда, в нем учитывается только статистика ударов – тех, которыми оппонента укладывают на заблеванную брусчатку. И, в отличие от футбола, тут Россия – явный фаворит.

В фанатских кругах это знали и до побоища в Марселе. Но российскому активу понадобилась общемировая слава. Для нее нужно было проверить по-настоящему масштабную акцию под объективами максимального количества видеокамер. Столкновение с болельщиками сборной Англии, с которой нас свел жребий Евро-2016, подходило больше всего.

Британия в фанатских войнах давно уже не в высшей лиге. Да, они были основателями фанатского хулиганства – того стиля, когда твой футбольный клуб лишь символ, вокруг которого можно объединиться и за который можно подраться, растрчивая адреналин и тестостерон, вырываясь из серых офисных будней тусклого современного мира. Но за два десятка лет, что английская полиция планомерно уничтожает агрессивное фан-движение со всеми его драками в лесах и на заброшенных парковках, британцы перестали быть бойцами. Английская Премьер-лига – сейчас слишком доходное предприятие, чтобы портить ее ТВ-картинку сценами насилия. Так что хорошие «фирмы», которые проводят силовые акции и бьются за цвета в канонах «олд скула», остались только в низших дивизионах. Эти парни тоже были

в Марселе. Но, в отличие от российских фанатов, были не организованы и не скоординированы. У наших тактика и стратегия на высшем уровне. Это в традициях спортивной России. Если все едут на олимпиады, чемпионаты мира и Европы как на фестивали и праздники, то мы туда всегда собираемся, как на священную войну. Страна требует не играть, а биться. Страна требует стоять за честь флага. Страна хочет видеть перед собой не спортивного соперника, а врага. Сейчас оказалось, это касается не только футбольного поля. Теперь того же самого ждут от трибун.

И сейчас оказалось, что сама страна воспитала ту категорию болельщиков, которая готова с кулаками поддерживать команду. По итогам скорого суда в Марселе исполнительный директор фан-клуба тульского «Арсенала» Сергей Горбачев получил срок 18 месяцев, руководитель фан-клуба московского «Динамо» Николай Морозов – 12 месяцев, директор по работе с болельщиками «Локомотива» Алексей Ерунов – 2 года. Все трое – официальные лица футбольных клубов, которые содержат госкорпорации. Кроме того, из Франции депортированы два десятка болельщиков ВОБ – организации, которую поддерживает Минспорта РФ и которую фактически создавал Виталий Мутко. Прокуроры Марселя зафиксировали то, о чем и так в России догадывались и без них: те самые хорошо обученные и подготовленные бойцы, которые успешно погнали в Старом порту Марселя на порядок превосходившие по численности силы британских фанатов, существуют на государственные деньги.

Зачем это стране – не совсем понятно. Зачем иметь сотни, а скорее, тысячи боевых фанатов, которые имеют большой и успешный опыт уличных драк и хорошо организованы? Не секрет, что украинские фанаты сыграли большую роль на Майдане. А украинские «хулиганз» пусть и котируются довольно высоко в этом мире, но им далеко до российских или польских по численности, организованности и жесткости.

Депортированные фанаты сборной России вылетели с Евро-2016 даже раньше, чем сама сборная России. По фанатским меркам это вполне себе успех. В Марселе, а потом и в Лилле за русскими фанатскими фирмами закрепились слава лучших бойцов. Британцы посрамлены. Поляки, хорваты и турки исходят завистью и хотят повторить. И это слишком большой соблазн, чтобы представить все как победу, если (когда) футболисты российской сборной поедут домой с опущенными головами. ■



Завалить слона

Клинтон как альтернатива катастрофе:
победы Трампа боятся даже
республиканцы

На минувшей неделе окончательно определились фавориты в борьбе за пост президента США. Но для Дональда Трампа и Хиллари Клинтон дальнейшая предвыборная кампания обещает быть нелегкой – рейтинги доверия населения к кандидатам как никогда низки.

«Партию уже не спасти, но страну – еще можно»

14 июня в федеральном округе Колумбия, на территории которого расположена столица США, прошли последние праймериз (первичные выборы) Демократической партии. Республиканцы поставили точку в истории с праймериз еще 7 июня. В конце июля обе партии на съездах утвердят итоговые кандидатуры на пост президента.

Если с кандидатом от демократов все было более-менее очевидно еще до начала праймериз (речь идет о бывшем госсекретаре и супруге 42-го президента США Хиллари Клинтон), то результаты внутрипартийного сбора в лагере Республиканской партии стали настоящим шоком, причем не только для американских граждан. После того как 4 мая в родном Огайо о своем выходе из президентской гонки объявил Джон Кейсик, миллиардер Дональд Трамп фактически превратился в единственного кандидата на высший государственный пост от Республиканской партии.

Когда Трамп год назад объявил о выдвижении на пост президента, выступив с помпезной речью в принадлежащем ему небоскребе Trump Tower в Нью-Йорке, большинство политологов говорили, что бизнесмен пытается использовать выборы в маркетинговых целях. В соцсетях активно потешались над миллиардером, высмеивали его прическу, карикатурный образ, его манеру бахвалиться («Единственное различие между мной и прочими кандидатами заключается в том, что я честнее, а мои женщины красивее»). От шуток не удержался даже аппарат Демократической партии. «Он привносит столь необходимую серьезность, которой так не хватало Республиканской партии», – с улыбкой прокомментировала выдвижение бизнесмена пресс-секретарь демократов Холли Шульман.

Однако по мере того как рейтинги Трампа росли, улыбок становилось все меньше. К декабрю 2015-го, когда всем стало очевидно, что Трамп – лидер избирательного списка республиканцев по симпатиям аудитории, против него была развернута активная антикампания. Образ невежественного клоуна, каким миллиардер подавался в американской либеральной прессе и соцсетях в начале предвыборной гонки, к началу 2016 года приобрел отчетливо сатанинские черты.

После того как Трамп пообещал построить стену на границе с Мексикой для защиты от мигрантов, сотруд-

«В то время как демократы завоевывают поддержку цветного населения и молодежи, республиканцы ограничены своей идеологией. В результате их электорат год от года уменьшается»

ничество с бизнесменом прекратили телеканал NBC и крупная американская розничная сеть Macy's, а президент Мексики сравнил Трампа с Гитлером. После предложения миллиардера запретить въезд в страну еще и мусульманам различные религиозные и политические деятели США призвали отстранить бизнесмена от президентской гонки.

В марте вопрос участия Трампа в выборах затронул даже президент США Барак Обама. Он указал, что «быть президентом – это серьезная работа, а не организация реалити-шоу или маркетинг», и выразил надежду, что «мистер Трамп не станет президентом».

Но самую грозную атаку на бизнесмена предприняли его однопартийцы. Ряд видных партийных функционеров призвали республиканцев – претендентов на президентское кресло сплотиться против Трампа, поскольку он «представляет угрозу для государства». «Партию уже не спасти, но страну – еще можно», – заявил один из идеологов республиканцев Роберт Кэган.

Однако даже обвинения в расизме, способные в США «утопить» кого угодно, не остановили победную поступь Трампа. «Когда верхушка американского общества попыталась задавить бизнесмена, у рядовых избирателей, и без того негативно настроенных к элитам, возросло доверие к Трампу. И сейчас он конвертирует критику в свой адрес в голоса электората», – объяснил директор Института США и Канады РАН Валерий Гарбузов в беседе с «Профилем».

Не спасло ситуацию и объединение двух последних противников Трампа – Джона Кейсика и Теда Круза. Риторика бизнесмена оказалась явно ближе консервативной аудитории, что не замедлило сказаться на результатах праймериз. 4 мая и Круз, и Кейсик капитулировали.

«Выдвижение Трампа в качестве кандидата в президенты – это свидетельство затяжного кризиса в Республиканской партии», – говорит Гарбузов. По мнению эксперта, кризис проявляется сразу в трех сферах. «Первый кризис – электоральный. Традиционный электорат республиканцев – белые мужчины, люди среднего и старшего возраста, консервативных воззрений. В то время как демократы активно завоевывают поддержку цветного населения, молодежи, республиканцы ограничены своей идеологией. В результате их электорат год от года уменьшается». Истоки кризиса электорального, по мнению эксперта, следует искать в кризисе идей. Третий кризис – кризис лидерства. Они не могут найти человека, который не просто был бы лидером партии, но и смог бы победить на больших выборах. «Ни Ромни, ни Маккейн на выборах не смогли одолеть кандидата от демократов. Это происходит не первые президентские выборы», – отмечает эксперт.

«Трампа поднимает те вопросы, которые волнуют республиканский электорат, но замалчиваются партийной элитой из-за их политической неудобности, например, вопрос о латиноамериканских мигрантах. Этим он и привлекает избирателей», – говорит Валерий Гарбузов.

Впрочем, риторика Трампа эволюционирует, считает доцент кафедры международных проблем МГИМО, программный директор Валдайского клуба Андрей Сушенцов. «Используя эти лозунги для привлечения внимания к себе на ранней стадии, сейчас Трамп начинает высказываться все более умеренно, стараясь завоевать доверие более широкой аудитории», – говорит эксперт. Показательно, что многие политики, представлявшие интересы той же латиноамериканской диаспоры, начинают поддерживать Трампа. Среди них его бывшие конкуренты Марко Рубио и Тед Круз.

Однако до полного внутрипартийного примирения республиканцам пока далеко. Ярыми критиками Дональда Трампа остаются влиятельные партийные функционеры – клан Бушей, сенатор от Аризоны Джон Маккейн, кандидат от республиканцев на выборах 2012 года Митт Ромни и вице-спикер палаты представителей конгресса США Пол Райан. Впрочем, и раскол, который республиканцам предсказывали аналитики по ходу праймериз, не случился.

«Есть крупные разногласия, и думаю, что в партии останутся люди, которые до конца будут выступать против Трампа, – считает Андрей Сушенцов, – но это не значит, что партия распадется. Уже сейчас мы видим, что большая часть его оппонентов меняет свою позицию и готова к нему примкнуть ради возможных должностей в его администрации или просто чтобы солидаризироваться для победы на выборах». «К июльскому партийному съезду республиканцам придется выработать общую позицию. Да, переговоры между партийной верхушкой и Трампом будут тяжелыми, но ничто не говорит о том, что их успешный исход недостижим», – полагают Валерий Гарбузов.

Тем не менее кризис в Республиканской партии налицо. Сейчас республиканцам нужен не просто лидер, но реформатор, который мог бы привлечь к ней новый электорат.

Трамп, по мнению специалиста, таким человеком не является. «У него есть качества, которые позволяют ему побеждать, – считает Гарбузов, – но большой вопрос, есть ли у него качества, которые помогут ему стать серьезным государственным деятелем». А реформы республиканцам необходимы. Если они не решат проблему тающего электората, то посадить своего кандидата в Белый дом в обозримом будущем они не смогут.

Тучи социализма над Америкой

На кокусах 5 июня в Пуэрто-Рико Хиллари Клинтон наконец набрала заветные 2383 голоса партийных делегатов, которые позволяют ей автоматически выдвинуться от партии в президенты. Она официально заявила о победе на внутрипартийных выборах и отказалась от всех публичных дебатов со своим соперником Берни Сандерсом, решив сосредоточиться на борьбе с Дональдом Трампом.

Сандерс, однако, по-прежнему остается для Клинтон серьезной проблемой. Дело в том, что гигантский перевес по голосам делегатов (2790 за Клинтон, 1880 за Сандерса к 15 июля, по данным New York Times, бывшему госсекретарю обеспечивает 571 голос так называемых суперделегатов. Это партийная верхушка демократов, действующие конгрессмены, губернаторы, председатели Демократического национального комитета, которые на партийном съезде могут отдать голоса любому кандидату вне зависимости от мнения избирателей.

«Институт суперделегатов был демократами придуман неспроста, – рассказывает Валерий Гарбузов. – В 1972 году кандидатом от демократов на выборах был сенатор Макговерн. Он был гораздо левее Сандерса, предлагал национализацию, конфискацию собственности и в итоге с огромным отрывом проиграл Ричарду Никсону (17 голосов против 521). Чтобы избежать повторения этой истории, демократы изобрели институт суперделегатов для отсеивания нежелательных кандидатов, идеология которых не соответствует общей линии партии».

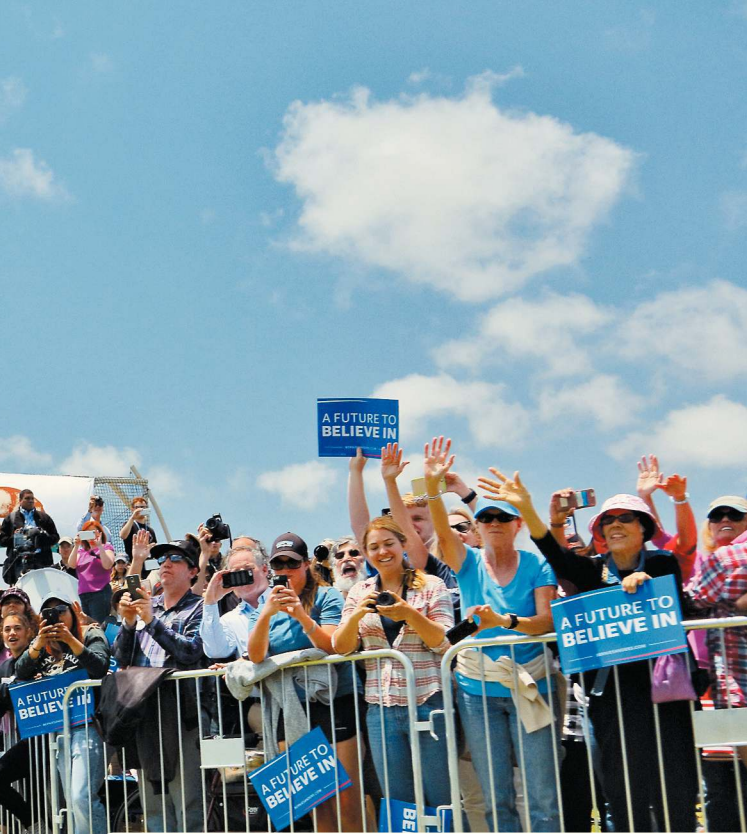
Однако помощь партийных элит может серьезно подорвать позиции Клинтон в финальном противостоянии с Трампом. Радикальная часть электората Сандерса возмущена без-



граничной поддержкой, которую оказывает Клинтон партийный аппарат. К примеру, в апреле в Лос-Анджелесе сторонники Берни закидали кортеж Хиллари однодолларовыми купюрами, протестуя против крупных финансовых вливаний в ее избирательную кампанию.

Дополнительный раздор вносит тот факт, что электорат Сандерса более левый, нежели у Клинтон. Он выступает за повышение налогов для богатых, повышение за их счет минимальной зарплаты, введение бесплатного обучения в государственных колледжах и всеобщее медицинское страхование за государственный счет, а также за значительное сокращение оборонного бюджета. Сам Берни вступил в Демократическую партию относительно недавно, в 2006 году, до этого он был ее последовательным критиком. Остается им он и сейчас. «По сути, демократическая платформа представляет собой следующее утверждение: «Да, мы плохие, но республиканцы хуже, голосуйте за нас», – рассказывал Сандерс изданию Politico в 2013 году.

На этих противоречиях и пытается играть Дональд Трамп, который в ходе праймериз сначала призвал Сандерса стать независимым кандидатом, а сейчас агитирует сторонников Берни голосовать за себя. Но и без призывов миллиардера часть электората Сандерса собирается бойкотировать



Берни Сандерса не любит партийная элита, но поддерживают сторонники левых идей

выборы в случае его выхода из гонки, что ударит по позициям Клинтон.

Взгляды сторонников Берни – одна из причин, почему бывшая госсекретарь начинает терять позиции в очном противостоянии с Дональдом Трампом. Если в конце 2015 года опросы общественного мнения давали Клинтон явное преимущество в этой борьбе (по ходу кампании оно достигало 15%), то сейчас по целому ряду опросов отрыв сократился до минимума – 1,5–2%, согласно Real Clean Politics и Politico. В отдельных случаях Трамп даже опережает свою соперницу.

«Хиллари занервничала, это заметно по ее последним шагам», – отмечает завсектором Института государства и права Вильям Смирнов. «Она начала допускать ошибки. Например, досрочно объявив о победе над Сандерсом, она настроила против себя его электорат, и так ее не жалующий. Кроме того, она ступила на очень хрупкий лед – начала словесную перепалку с Трампом, обвинив его в мошенничестве и во лжи. Учитывая, что Хиллари старается подавать себя как уважаемого кандидата, который не опускается до мелких склок, а Трамп не раз и не два проявил себя мастером подобных словесных баталий, трудно расценивать этот ход иначе как ошибку», – считает Смирнов.

Тем не менее Хиллари Клинтон по-прежнему обладает мощными ре-

Единственная федеральная радиостанция общего формата!

Более 160 передач в эфире!

Общественно-политические и развлекательные ток-шоу, радиоспектакли и радиосериалы, научно-познавательные и музыкальные программы, передачи для детей!

Выпуски новостей каждый час!

**СЛУШАЙТЕ ГЛАВНОЕ
РАДИО СТРАНЫ
ВСЕЙ СЕМЬЕЙ!**

**РАДИО
РОССИИ**

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

www.radiorus.ru

«Первая кнопка» проводного вещания,
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге

сурсами, которые могут помочь ей выиграть. «Главная ее задача – сплотить вокруг себя демократический электорат, – говорит Валерий Гарбузов. – Хотя потенциально электорат демократов больше, чем республиканский, он не любит ходить на выборы, не любит регистрироваться, стоя в очередях, не любит всю эту политическую возню. Нужно вернуть доверие сторонников Сандерса, договорившись с ними об определенных уступках».

На перепутье

Особенность нынешней предвыборной кампании – высокий антирейтинг кандидатов. По данным Real Clean Politics, преобладание тех, кто не доверяет кандидатам в президенты, над теми, кто доверяет, в случае с Клинтон составляет 35%, в случае с Трампом – 19%. Низкая электоральная привлекательность кандидатов в президенты от основных политических сил логично привела к росту по-

пулярности маленьких американских партий. Так, по данным Politico, рейтинг Либертарианской партии США, номинально третьей по численности партии страны, вырос до 8%, что является для нее рекордом. Предвыборный штаб Гэри Джонсона, кандидата от либертарианцев, празднует успех – еще никогда представители партии не оказывались в центре внимания СМИ: только за последнюю неделю мая федеральные американские издания направили в партию 40 запросов на интервью. Надежды выиграть у либертарианцев все равно нет, но вот испортить жизнь республиканцам они могут – ведь на выборах голосующие за Джонсона будут отбирать голоса у Трампа, как представители правой части политических сил страны. Учитывая, что у демократов есть свои ренегаты – сторонники Сандерса, налицо некая тенденция.

«То, что мы видим на этих выборах, – это попытка американской политической модели адаптироваться к своей меняющейся роли в международных отношениях и к новым явлениям, которые связаны с их экономикой», – считает Андрей Сушенцов. США больше не растут теми темпами, которыми они росли во второй половине XX века. США очень некомфортно чувствуют себя в многополярном мире. «Они постепенно теряют свое экономическое влияние, что заставляет их пересматривать определенные, в том числе и внутриполитические, установки», – говорит Сушенцов.

«Трамп, конечно, сгущает краски, заявляя о тяжелом кризисе США, но его слова соотносятся с мироощущением среднего класса, у многих его представителей нет той свободы в расходах, которая была еще лет десять назад. И они откликаются на эти слова Трампа. Если бы не это, то программа Клинтон была бы гораздо более популярной», – подчеркивает Сушенцов.

Нынешняя американская предвыборная гонка – это кризис избирательных платформ и кризис политической дискуссии по поводу того, каким должен быть ответ США на новые вызовы. «Не стоит ожидать, что в этом году все вопросы найдут решение. Скорее всего, по меньшей мере еще один избирательный цикл принесет нам немало политических сюрпризов», – прогнозирует Валерий Гарбузов. ■

Хиллари Клинтон пытается бить Дональда Трампа его же оружием – словом



Клинтон против Трампа

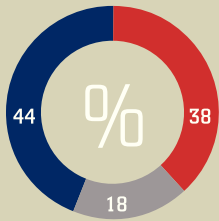
Первый этап выборной кампании-2016 в США закончен. Теперь все зависит от выборщиков – их количество в каждом штате разное, в некоторых их голоса в пользу кандидатов пропорциональны голосам избирателей. А ключевую роль могут сыграть «сомневающиеся» штаты. «Профиль» решил проанализировать состав электората Дональда Трампа и Хиллари Клинтон и подвести предварительные итоги президентской гонки.

Электорат Дональда Трампа и Хиллари Клинтон на президентских выборах в США

Кто голосует?



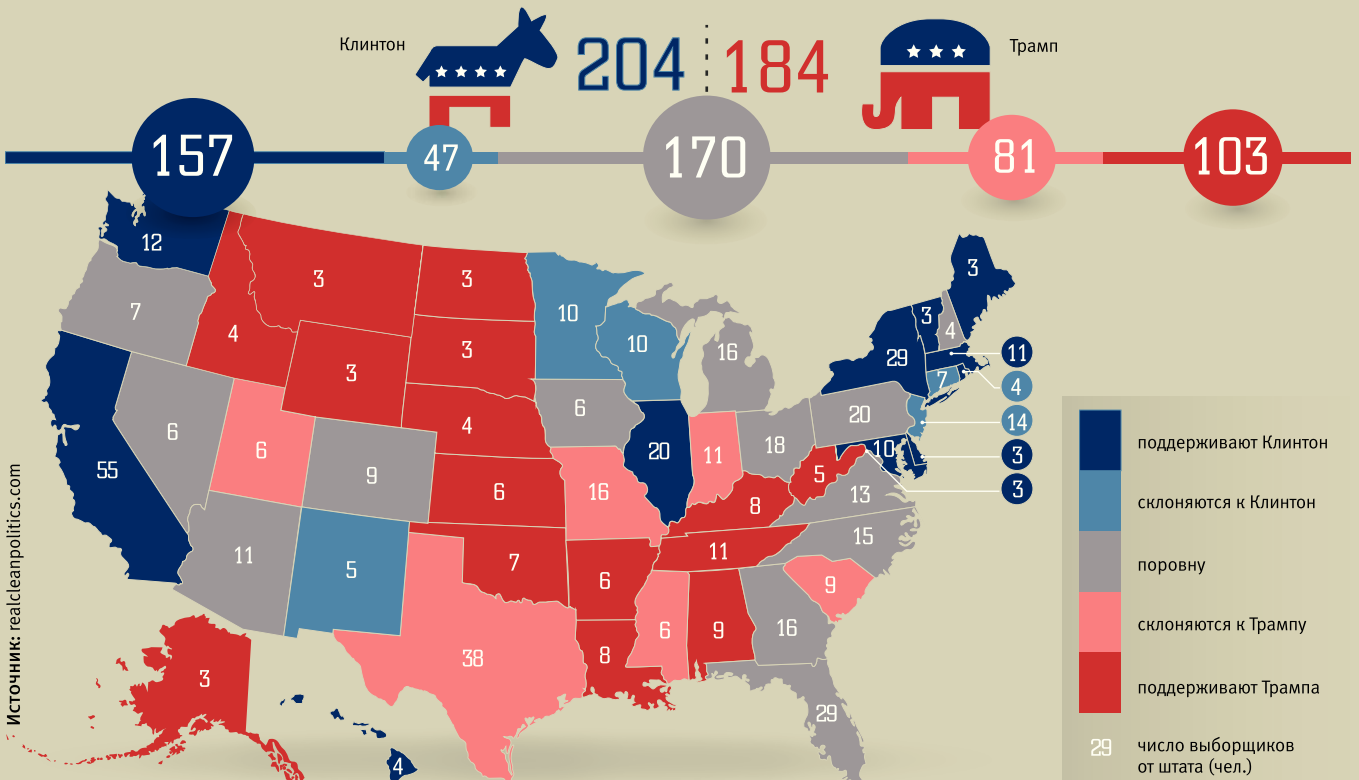
За кого голосуют?



● Клинтон ● Трам ● за другого кандидата, затрудняюсь ответить, не буду голосовать

Источник: WSJ, Fox, realcleanpolitics.com

Как выборщики в разных штатах поддерживают кандидатов



Русский вклад



Текст:

**Дмитрий
Быков,**

поэт, писатель,
публицист

Украина негодует и пишет специальное письмо по поводу слов Пан Ги Муна на открытии очередной секции ООН. Он посмел сказать, что Россия внесла существенный вклад в мирный процесс на Украине и в Сирии.

Чего тут негодовать, непонятно: внесла же! Без Минских договоренностей на востоке Украины и сейчас шла бы полноценная, а не гибридная война. Иное дело, что она этот конфликт сначала раздувала изо всех сил, и отрицать роль России в развитии до-

нецкого сепаратизма не будут и самые скрытные сепаратисты – им тщеславие помешает. Да, Россия сначала раздула пожар, не без помощи украинской власти, а потом принялась его затапывать, хоть и нехотя. Просто пора уже понять, что это нормальный российский метод: сначала создавать проблему, а потом ее героически решать. Правда, полностью решить никогда не удастся, ибо перемены происходят необратимые, но запоминается, как правило, последнее усилие. Ясир Арафат, например, получил Нобелевскую премию мира, что само по себе абсурд для любого, кто следил за его биографией и высказываниями; но в историю вошел не как террорист, а как миротворец. Точно так же повезло Хрущеву и Кеннеди – они запомнились как президенты, переговорившие по прямому проводу и снявшие угрозу ядерной войны, а не как два лидера, поставившие мир на грань уничтожения. Кто после этого будет вспоминать, что американцы установили в Турции «Юпитеры», а русские в ответ разместили под самым носом у США Р-12? Важно, что после этого в кабинетах советского вождя и американского президента появились так называемые красные телефоны для непосредственных контактов. У человечества благодарная память: оно помнит, как война заканчивалась, а не как развязывалась. Это в особенности касается Владимира Путина, который развил традиционную советскую тактику, заставив весь мир опасаться своих внезапных эскапад и любезно протягивая черствоватый пряник взамен ожидаемого идеального кнута. От выступления президента России на Петербургском экономическом форуме ждали чуть ли не второго Мюнхена – видите, мол, что ваши санкции не достигают цели и сплачивают нас все крепче? А он гостеприимно распахивает объятия и приглашает всех в Евразийский экономический союз. Не ис-

ключаю, что Путин может войти в историю именно как спаситель Украины – потому что, прежде чем спасать, надо создать достаточно серьезную угрозу. Вряд ли мы когда-нибудь узнаем, что именно помешало России в апреле 2014 года стремительным маршем дойти до Киева или покорить, допустим, Харьков. Но при такой тактике вполне естественно, что президента России благодарят за милосердие, а не порицают за Крым. Все мы знаем, что могло быть гораздо хуже, – и с пугалками у нынешней российской власти обстоит не хуже, а то и лучше, чем в советские времена. Мы демонстрируем всему миру военизированные подразделения своих фанатов – но не перешли еще к поименной расправе с оппозицией руками подкачанных ребят с неонацистскими взглядами; мы продемонстрировали «Калибр» – но пока только в Сирии, в рамках совместной операции; мы проводим внезапную проверку боеготовности – но не у американских берегов и не на территории бывших республик. В результате даже крошечные подвижки к мирному процессу воспринимаются как подвиг, а восприятие России во внешнем мире давно развивается по сценарию «Страшен сон, да милостив Бог».

Украине тоже не следовало бы видеть в России универсального виновника собственных бед. То есть говорить можно что угодно, а думать хорошо бы объективно. Без России тут много чего хорошего не было бы. Не было бы главного ньюсмейкера Надежды Савченко, которая, кажется, способна если не вывести страну из многих тупиков, то по крайней мере вернуть живой интерес к политике. Не было бы единения, мотивации, страстного желания сбежать в Европу от противного (и действительно очень противного). Да и самого Майдана бы, глядишь, не было – потому что не только в Януковиче было там дело. Иное дело, что перед этим пришлось России сначала сделать ставку на Януковича, что не сулило ничего хорошего ни Москве, ни Киеву; потом арестовать Савченко и два года имитировать суд; потом поливать соседей по всем телеканалам, плодя ужас и ненависть с обеих сторон... И главное – во всех внутренних проблемах Украины теперь тоже виновата Россия. Надо было уметь так триумфально себя поставить.

Так что Пан Ги Мун все сказал правильно. И на месте Нобелевского комитета я бы уже подумывал о Нобелевской премии мира для российского лидера – с формулировкой «Слава Богу, не убили». ■



Global Look press

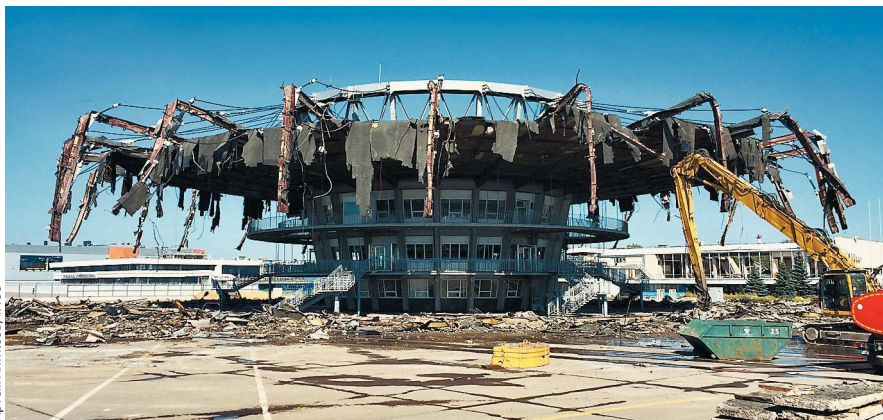
авиапромышленность Американские крылья для аятолл

Иран будет закупать новые самолеты у американской компании Boeing. По утверждению министра транспорта и городского развития Исламской Республики Аббаса Ахунди, во время последней стадии переговоров «Ирану удалось сэкономить по крайней мере \$5 млн». Ранее, в январе 2016 года, Иран уже подписал соглашение с французским Airbus во время визита президента страны Хасана Роухани в Париж. Airbus поставит в Иран 118 самолетов на сумму \$27 млрд. Кроме того, Иран рассматривал перспективы заключения контрактов в этой сфере и с другими производителями. Такая активность связана с общим состоянием иранского авиапарка. Из 250 гражданских самолетов 90 не эксплуатируются из-за экономии или отсутствия запчастей. В течение 10 лет 80% гражданского воздушного флота Ирана необходимо будет заменить по причине длительного срока эксплуатации.

строительство «Шереметьево» начинается с В

К 2018 году в аэропорту «Шереметьево» построят новый терминал для внутренних воздушных перевозок. Терминал, рассчитанный на 20 млн пассажиров в год, площадью 114 тыс. кв. м построят на месте старого терминала В, который был демонтирован. В плане – создание единого высокотехнологичного аэровокзального комплекса с пятью пассажирскими терминалами (В, С, D, E, F) общей площадью 500 тыс. кв. м и пропускной способностью до 58 млн пассажиров в год. В районе терминала В реконструируют Авиационную улицу, Шереметьевское и Старошереметьевское шоссе. Будет возведен тоннель для равномерной загрузки всех терминалов. Длина пассажирского и багажного тоннелей – 6,28 и 2,1 км. Кроме того, в проекте строительство двухпутной железной дороги от Савеловского

направления Лобня – Шереметьево до терминала В. Все это должно быть завершено к чемпионату мира по футболу 2018 года. \$630 млн в терминал и тоннель вложит «Шереметьево холдинг», которым де-факто через TPS Avia Group владеют депутаты Госдумы Александр Скоробогатко, Александр Пономаренко и предприниматель Аркадий Ротенберг. Подрядчиком терминала и тоннеля 13 марта выбрали ООО «Энерго-строй». Согласно данным ЕГРЮЛ, с 27 апреля 2016 года 50% «Энерго-строя» владеет компания «ТПС недвижимость», другими 50% – голландская «Дина груп Б.В.». В свою очередь, сама «ТПС недвижимость» через кипрскую TPS Real Estate Holdings принадлежит Игорю Ротенбергу, Александру Скоробогатко и Александру Пономаренко.



Артем Анисимов/ТАСС

ит Microsoft понадобились деловые контакты

Microsoft не сдаётся в поиске путей увеличения продаж и дрейфует в сторону развития интернет-технологий. Теперь Microsoft покупает популярную социальную сеть LinkedIn, специализирующуюся на деловых контактах. Сумма сделки – \$26,2 млрд при цене \$196 за акцию. Сделка финансируется в основном за счет нового долга, и предполагается, что она примерно на 1% размоет прибыль на акцию в текущем 2017 и 2018 финансовых годах, но в 2019-м начнется рост прибыли на акцию. Сеть LinkedIn, появившаяся в 2003 году, посещает около 100 млн человек ежемесячно, а общее количество пользователей сети превышает 400 млн. В целом Microsoft не собирается вносить существенных изменений в ее работу. После закрытия сделки в конце текущего года глава LinkedIn Джефф Вайнер продолжит руководство компанией. На данный момент это самая крупная сделка и компании Microsoft, и ее нынешнего генерального исполнительного директора Сатьи Наделлы, назначенного в феврале 2014 года. В последние годы среди приобретений Microsoft: Skype за \$8,5 млрд – в 2011-м, Nokia за €5,44 млрд – в 2013-м, фирма Mojang (производитель игры Minecraft) за \$2,5 млрд – в 2014-м.

общепит Где-где «Теремочек» живет?

На Манхэттене в Нью-Йорке появился первый ресторан русской кухни сети «Теремок». В нью-йоркском «Теремке» будут продаваться блины с начинкой, супы, гречка, окрошка и другие традиционные блюда русской кухни. Средний чек там будет в районе \$9–12. У сети «Теремок» это вообще первый зарубежный ресторан. Планы выхода на американский рынок были объявлены еще два года назад, и тогда совладелец сети Михаил Гончаров оценивал инвестиции в открытие одного ресторана в \$140 тыс. Он создал сеть «Теремок» в 1998 году. Сейчас в России свыше 280 торговых точек этой сети, которые за год посещают до 30 млн человек. Не исключено, что в перспективе сеть «Теремок» обоснуется еще и в Германии, Великобритании, Индии и Китае.



Пресс-служба сети ресторанов «Теремок»



Павел Гловкин/ТАСС

ит Mail.ru отдает долги

Компания Mail.ru Group досрочно выплатила кредит на 22,2 млрд руб. «Газпромбанку». Кредит, который был выдан сроком на 4 года в сентябре 2014 года, предназначался на покупку 48,01% социальной сети «ВКонтакте». Среди главных акционеров Mail.ru Group – структуры предпринимателя Алишера Усманова, южноафриканский холдинг Naspers и китайская Tencent. Компания Mail.ru Group владеет интернет-ресурсом и почтой Mail.ru, социальными сетями «Одноклассники», «Мой мир» и «ВКонтакте», сервисами мгновенных сообщений ICQ и «Mail.ru Агент». А также у группы есть миноритарные доли в интернет-компаниях России, Украины и Израиля и пакет акций Qiwi (1,31%). Ей же принадлежит стартап My.com, объединяющий сервисы для общения и развлечений.

транспорт Летящие такси

Мобильный сервис вызова такси Uber теперь будет предоставлять услуги пассажирских перевозок на вертолетах. Проект стартует в бразильском штате Сан-Паулу. Клиенты могут заказать такси-вертолет в 9 точках, в которых разрешены посадки вертолетов. Воздушное такси Uber в 4 раза быстрее, но обойдется клиентам в 4 раза дороже обычного такси. Воздушное такси можно будет заказать ежедневно с семи утра до восьми часов вечера. Еще раньше Uber объявил о тестировании услуги «запланированной поездки» в городе Сиэтле (США.) С ее помощью можно заказать такси на определенную дату и время, например, через 10 дней в 9 утра. Клиент получит уведомление за 24 часа и за полчаса до назначенной поездки, а также корректируемую цену поездки. Как сообщалось ранее, \$3,5 млрд вкладывает в Uber суверенный фонд Саудовской Аравии, получив долю в 5% и членство своего управляющего директора Ясира Алрумаяна в совете директоров Uber.



AVACA/Vostock Photo

На 2,4 млрд рублей заложила оборудования компания «АвтоВАЗ» в Росбанке. Еще ранее «АвтоВАЗ» заложил в этом банке автомобили на 1,33 млрд рублей, а также оборудование, машины, инструменты и комплектующие в Сбербанке. Чистый убыток «АвтоВАЗа» по МСФО в 2015 году составил 74 млрд рублей. Компания нарушила ковенанты по договорам с банками на 36,6 млрд рублей и заявила, что без поддержки акционеров существует риск приостановки операционной деятельности.

На \$5 млрд рыночная капитализация «Роснефти» выше, чем у «Газпрома». «Мы уверенно опережаем другие компании страны по показателю рыночной капитализации», – сообщил глава компании Игорь Сечин на годовом собрании акционеров «Роснефти». На данный момент расчетная стоимость запасов углеводородов компании выше ее «рыночной стоимости с учетом базовой цены сделки по Ванкору». В сентябре 2015-го индийской ONGC продали 15% «Ванкорнефти». По подписанному в марте 2016 г. меморандуму возможно увеличение доли ONGC до 26%.

5,5 млн штрафа заплатит ФК «Барселона» за налоговую ошибку при трансфере одной из своих звезд – Неймара в 2013 году. Власти считают, что в ходе трансфера клуб заплатил меньше налогов, чем следовало. В клубе согласились с этим решением и заплатят штраф.

ит Apple изогнулся



Shutterstock

Компания Apple запатентовала технологию смартфона с изогнутым сенсорным экраном и прозрачным корпусом в Бюро по патентам и товарным знакам США. Экран «оборачивает» гаджет по кругу. У обычных смартфонов используется только лицевая грань. Благодаря новому дизайну будут расширены функциональные возможности на все поверхности устройства. У нового гаджета не будет отдельных кнопок переключателя громкости и блокировки экрана. Все функции будут доступны с сенсорного экрана, который может быть сделан из пластика или стекла.

Кроме того, компания Apple представила значительные улучшения уже существующих продуктов. А именно: новые версии своих операционных систем – настольной OS X (теперь macOS Sierra) и мобильной iOS. Голосовой помощник Siri появился и на десктопах. У iOS теперь есть функция преобразования сообщений голосовой почты в текст и полная интеграция с приложением Note, позволяющая получать удаленное сетевое управление домашними приборами. «Умные» часы Apple Watch стали быстрее в 7 раз и обзавелись возможностью набирать текст, рисуя пальцем по экрану. И наконец, Apple будет полностью шифровать звонки и сообщения, в том числе голосовые. Данные будут зашифровываться на передающем устройстве и дешифроваться на принимающем. По итогам прошлого года Apple в шестой раз подряд признан самым дорогим брендом в мире по рейтингу журнала Forbes. Стоимость бренда Apple – \$154,1 млрд.

пищевая промышленность Тайцы вложатся в русское молоко

Тайский конгломерат Charoen Pokphand Group (CP Group) собирается построить в России молочный комплекс примерно за \$1 млрд. Проект рассчитан на содержание до 80 000 голов дойного стада и переработку до 400 000 т молока в год. Вероятно, соинвестором тайцев станет Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ). У РФПИ и CP Group уже есть аналогичный крупномасштабный проект в Рязанской области, в который CP Group уже инвестирует \$1 млрд. Под новый проект нужно еще найти 50 000 га земли для выращивания зерновых. Такие участки земли найдены в Каширском и соседних районах, но они находятся в частной собственности, и их надо будет выкупать. В России молока не хватает: в 2015 году его импорт составил 25%. Всего за прошлый год в стране произведено 30,8 млн т молока, как и в предыдущем.



Пресс-служба компании «Тайбер»

почта Письма – беспилотником

Этим летом компания «Тайбер» и «Почта России» собираются провести совместный эксперимент по доставке почты внутри труднодоступных регионов России. «Тайбер» производит беспилотные летательные объекты любого типа. В запланированном эксперименте будет проведена беспилотная эксплуатация вертолета весом до 30 кг. Специально для этой цели было выбрано почтовое отделение «в чистом поле», рядом с которым в радиусе 300 метров нет никаких объектов. По словам директора компании «Тайбер» Сергея Тыцыка, цель эксперимента – реальная эксплуатация техники с теми людьми, которые есть в месте назначения. Вертолет будет садиться и отправляться в течение недели.

Более 1 тыс.

банковских карт для мусульман будет до конца этого года выдано первым российским Центром партнерского банкинга в Казани, услуги в котором соответствуют принципам исламского финансирования. Только за два месяца работы центра (открыт в марте) выпущено больше сотни карт, и их популярность растет. Банковские карты для мусульман предлагают те же сервисы платежной системы Visa, кроме выдачи процентов, поскольку у мусульман ростовщичество запрещено.

\$600 млн

заплатит за блокпакет – 25% акций холдинга «Вертолеты России» консорциум Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) и ближневосточных фондов. Такое соглашение подписано между «Ростехом», которому принадлежит единственный производитель вертолетов в стране, и РФПИ на ПМЭФ-2016. По существу, речь идет о приватизации, но деньги получит не бюджет, а госкомпания «Ростех» Сергея Чemezова.

На 61%

выросло в 2015 году число проектов прямых иностранных инвестиций (ПИИ) на территории России. РФ с 201 проектом по-прежнему занимает 8-е место в рейтинге европейских стран по активности международных инвесторов. 1-е место у Великобритании – 1065 проектов, Германия на 2-м месте – 946 проектов, Франция на 3-м – 598 проектов.

Источники: www.tass.ru/ekonomika/; www.vedomosti.ru; www.forbes.ru; http://news.microsoft.com; www.bbc.com; www.kommersant.ru; www.izvestia.ru

Банки «Мир» опасен

Банк России переполошил держателей карт первой российской национальной платежной системы «Мир», признав, что они могут стать жертвой хакеров. «... С точки зрения работы самих пользователей карт, да, возможен небольшой провал в течение первого времени использования этих карт... с точки зрения хищения денежных средств.

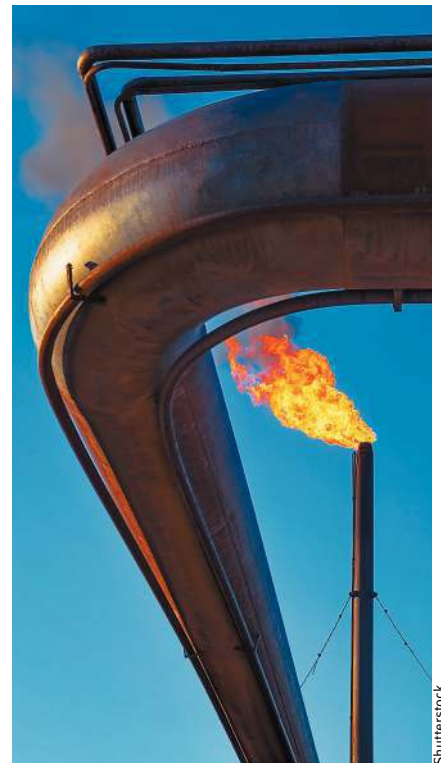


Атака будет не на саму карту, а... например, на системы дистанционного банковского обслуживания, чтение информации о платежной карте», – заявил консультант центра мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в кредитно-финансовой сфере ЦБ Александр Чебарь. Последовавшие за этим комментарии могли еще больше напугать любителей отечественного «пластика». По словам сотрудника департамента защиты информации Газпромбанка Николая Пятиизбянцева, «для снятия средств с карты «Мир» надо знать всего лишь номер карты и пин-код», и, зная данные карт, с них можно снять «в разы больше». Клиентов НПС поспешил успокоить замначальника Главного управления безопасности и защиты информации ЦБ Артем Сычев, заявивший, что «мы абсолютно уверены, что при соблюдении стандартных правил безопасности держатели карт «Мир» надежно защищены». Кому из специалистов верить, видимо, каждый выбирает сам.

страхование От пожара, потопов и кражи авторских прав

Российские страховые компании имеют возможность оказывать услуги по страхованию правообладателей от пиратства. Такое заявление было сделано в администрации президента на встрече советника президента Германа Клименко и правообладателей. В России проблема пиратства стоит довольно остро, но, в отличие от США и Европы, такого рынка страхования у нас нет. Однако существуют отечественные компании, у которых есть продукты по страхованию нематериальных активов, в том числе авторского права: «Нива страхование», «Альянс Росно», «Евро полис», «Арсенал» и AIG. Правда, потенциальные клиенты, правообладатели, о такой возможности не знают. Процедура страхования стандартная. При наступлении страхового случая правообладатель должен зафиксировать факт нарушения авторского права: подать заявление в отделение МВД и получив процедурный лист, он собирает нужные документы либо сам, либо через своего представителя в страховой компании, в зависимости от договора. После этого страховая

компания расследует этот случай, что может занять до полутора лет. В случае подтверждения нарушения авторских прав и расчета ущерба следует страховая выплата. Виновный, если его найдут, будет привлечен к суду. По мнению главы ассоциации «Интернет-видео» Алексея Бырдина, эта инициатива обречена на провал. «Страховой случай с автомобилем наступает в 20% случаев. За счет остальных денег страховщики существуют. Контент пиратится весь, в 100% случаев. Предлагая такую модель, страховщики не представляют масштабов явления», – резюмировал он.



нефть и газ

Экология станет лучше

Устройство для получения водородо-содержащей газовой смеси, применяющейся при переработке попутного нефтяного газа на месторождениях, запатентовал «Газпромнефть-Восток». Технологию придумали в Институте катализа им. Г. К. Борескова Сибирского отделения РАН, а установку сделала «Би Ай Технолоджи». Этот проект – часть программы утилизации попутных нефтяных газов и снижения вредного воздействия на окружающую среду в районах добычи. В компании сообщили, что «первые испытания российской инновационной технологии успешно прошли на Крапивинском месторождении в Омской области». А созданное устройство «стало важной составляющей пилотной установки мягкого парового риформинга (МПР) для переработки попутного нефтяного газа (ПНГ)». Установка мягкого парового риформинга дает возможность перерабатывать в газ широкую фракцию легких углеводородов без ее предварительного выделения из ПНГ. В результате получается готовый продукт, который направляется в трубопровод для транспортировки потребителям.



Торговые центры не в моде

Самыми привлекательными объектами коммерческой недвижимости становятся отели

Текст: Екатерина Сахарова

Без рекордов

Годы рекордного строительства торговых центров в Москве прошли. Пока с начала 2016-го был открыт только один объект, да и тот строился десять лет. Речь идет о ТРЦ «Ривьера» в Даниловском районе, его арендная площадь – 100 тыс. кв. м. Для сравнения: за первое полугодие 2015 года в Москве появилось 342 тыс. кв. м новых площадей в торговых центрах, и это был рекорд. Сейчас о таких показателях мечтать не приходится, но, может, оно и к лучшему: в результате снижения темпов строительства рост числа незанятых площадей также замедлился и даже немного снизился. На данный момент в среднем в Москве доля незанятых площадей в торговых центрах составляет 8%, но до конца

года может вырасти до 10%, если все запланированные к открытию объекты будут введены, считают аналитики международной консалтинговой компании JLL. Сейчас больше всего свободных площадей в ТЦ в ЮВАО – около 16,3%, лучше всего дела обстоят в ВАО, где пустует всего 3,4% помещений в торговых центрах, в ЦАО этот показатель – 6,7%.

По данным JLL, совокупно в 2016 году в Москве должно быть введено 457,8 тыс. кв. м полезных площадей в торговых центрах против 560 тыс. кв. м годом ранее, но реальные показатели могут оказаться ниже запланированных. Во втором полугодии планируют открыть вторую фазу ТЦ «Метрополис» (37,3 тыс. кв. м), первые торговые комплексы компании «ТПС-Недвижимость» на столич-

ном рынке – «Океания» (60 тыс. кв. м) и «Хорошо!» (50 тыс. кв. м), а также «Бутово Молл» (57 тыс. кв. м).

Стабильность в офисах

Темпы ввода офисных площадей также замедлились, с начала года в эксплуатацию были сданы только четыре качественных объекта общей площадью 63 тыс. кв. м. Все эти проекты представляют класс В+. Крупнейшим объектом, вышедшим на рынок, стал «Nagatinoi-Land (Фаза II) – Декарт» (офисная площадь 28 тыс. кв. м). Всего по итогам года в Москве может появиться 0,66 млн кв. м качественных офисных площадей, и это будет на 8% меньше, чем результат прошлого года, но и в этом сегменте коммерческой недвижимости реальный ввод

рискует оказаться ниже прогнозируемого, так как некоторые проекты могут быть отложены.

Можно сказать, что для офисов наступил период стабильности: новых объектов мало, арендаторам приходится выбирать из того, что имеется, и это на руку собственникам. Такая ситуация несколько скорректировала статистику и помогла росту незанятых площадей замедлиться. Доля пустующих офисных помещений за последние несколько месяцев не изменилась и, по разным оценкам, составляет около 15–16% в среднем по рынку. В классе А вакансия самая высокая – 22,5–23%, так как компании в кризис сокращают расходы на аренду, а учитывая изменения ставок и ротацию арендаторов, могут найти качественный офис класса В и В+ с хорошими условиями.

Ставки аренды также практически не изменились и, по данным компании RRG, составляют в среднем \$375 за кв. м в год для офисов в центре, офисы за пределами Садового кольца сдаются в среднем за \$239 за кв. м в год. Собственники больше не готовы к повальному снижению ставок, но по-прежнему идут на какие-то уступки, например, освобождают арендаторов от оплаты на время ремонта. В ближайшие пару лет эта расстановка сил на рынке офисов должна сохраниться, если не произойдет обвала в экономике в целом. Так как громких проектов пока не ожидается и рынок будет работать в спокойном режиме, старые объекты потихоньку будут заполняться арендаторами. Однако некоторые крупные компании при таком развитии событий могут столкнуться с проблемами при поиске офисов, потому что постепенно может возникнуть дефицит качественного предложения. Не все уже построенные офисы можно назвать хорошо оснащенными, есть много старого фонда – объектов, которые остаются невостребованными по несколько лет.

Отельный бум

А вот гостиничный рынок развивается полным ходом, в 2016 году в Москве должны появиться порядка 2200 новых гостиничных номеров. Большинство проектов относится к среднему сегменту, на эту же категорию девелоперы делают ставку и в чуть более отдаленной перспективе. «Рынок сегод-

Динамика цен на аренду коммерческой недвижимости в Москве (%)

Тип недвижимости	Изменение год к году			Изменение месяц к месяцу, 2016		
	Март 2016/2015	Апр. 2016/2015	Май 2016/2015	Март	Апрель	Май
Офисное помещение	-11	-9	1	0	-1	10
Помещение свободного назначения	-10	-10	2	1	0	13
Торговое помещение	-2	-5	12	0	0	16

Источник: Domofond.ru.

ня ориентируется на более доступное, но качественное размещение», – поясняют в JLL.

В этом году должны открыться три гостиницы сети Ibis – в Ступино, у Киевского вокзала и на Октябрьском поле, Holiday Inn на Селигерской и Adagio Moscow на Киевской. Еще три заявленные гостиницы относятся к более высокой ценовой категории – Hyatt Regency Moscow на Ленинградском проспекте, Four Points by Sheraton на территории аэропорта «Внуково» и Novotel Moscow на Киевской.

Загрузка качественных гостиниц в Москве увеличилась во всех сегментах, этот показатель вырос на 3 п. п. – до 60%. Основные причины улучшения – рост числа «внутренних туристов» и возвращение деловой ак-

тивности. Доходность на номер в результате роста загрузки в среднем выросла на 10% – до 4550 рублей. Однако в тех отелях, где спрос чувствителен к цене, этот показатель упал: в частности, в среднем сегменте, несмотря на рост загрузки на 7%, доходность на номер сократилась на 1,2%, так как отелям пришлось снижать тарифы, чтобы увеличить заполняемость.

Пешеходная Москва

Интересные перемены происходят в стрит-ритейле, на который влияет не только кризис, но и реконструкция улиц в центре Москвы. Если для пешеходных зон это влияние положительное, то другие замечают отток арендаторов из-за снижения потока пешеходов. По данным Colliers International, в центре Москвы пустует в среднем 10% помещений стрит-ритейла. Но если на Бульварном кольце не занято порядка 14% помещений, на Садовом кольце – 10%, на основных центральных улицах – 12%, то на пешеходных улицах уровень вакантности наименьший – около 7%.

По ставкам аренды безусловным лидером остается Столешников переулок, где помещения стрит-ритейла сдаются за 150–220 тыс. руб. за кв. м в год. Далее следуют Петровка, Камергерский переулок, Кузнецкий Мост и Тверская, где ставки варьируются от 60 тыс. до 180 тыс. руб. за кв. м в год.

Сейчас арендаторы испытывают определенные неудобства из-за реконструкции Тверской улицы, но после завершения всех работ пешеходный поток на некогда главной торговой артерии столицы увеличится, а это может привести к росту доходов арендаторов и последующему повышению ставок.

«План благоустройства улиц предусматривает создание дополнительных парковочных карманов, но,

10%
помещений
стрит-ритейла
пустует
в среднем
в центре
Москвы.
При этом
наименьший
уровень
вакантности –
около 7% –
на пешеходных
улицах

как нам кажется, изменение конфигурации дорог приведет к уменьшению реально доступных мест для парковки автомобилей. Возможно, ряд помещений сменит арендаторов на таких, которым достаточно пешеходного потока», – говорит директор департамента стрит-ритейла по России компании Colliers International Екатерина Подлесных.

По мнению эксперта, после реконструкции ставки аренды на Тверской могут вырасти на 5–10% на помещения первой линии, а на те, что расположены далеко от метро, напротив, сократятся на 5%. Происходящие перемены помогут Тверской обрести свое новое лицо: если раньше эта улица была главной торговой в городе, то за последние два года этот статус был окончательно утрачен. Модные магазины постепенно сменились кафе и ресторанами, но многие помещения долгие месяцы стояли пустыми.

«Спальный» стрит-ритейл

Стрит-ритейл представлен не только в центре Москвы, но и в спальных районах – в виде помещений на первых этажах жилых зданий. В последнее время ведутся разговоры о том, что необходимо запретить размещение жилых помещений на первых этажах новостроек. Однако это может привести не к появлению объектов инфраструктуры, которые необходимы жителям новых районов, а к тому, что эти помещения просто будут стоять пустыми, опасаются участники рынка.

По оценке аналитиков инвестиционно-риелторской компании Est-a-Tet, доля пустующих коммерческих помещений в жилых комплексах Москвы составляет порядка 30%, а до конца года она может увеличиться до 40%. По мнению экспертов, помещения остаются не-

востребованными, потому что они плохо продуманы. Например, наиболее востребованные площади для коммерческих помещений в жилых зданиях – 50–80 кв. м, а застройщики чаще предлагают площади свыше 200 кв. м. Также в панельных домах есть ограничения по организации пространства, планировка нежилых помещений вынужденно получается кабинетной, что хорошо для салона красоты, но не подойдет для супермаркета.

«Зачастую нежилые помещения на первых этажах появляются не по желанию застройщика, а вынужденно, потому что так предписывают разные технические требования. Застройщику гораздо проще было бы продать квартиры на первых этажах, чем нежилые помещения», – говорит партнер девелоперской компании «Химки Групп» Дмитрий Котровский. ■

Цены на продажу коммерческой недвижимости в Москве (руб./м²)

Тип недвижимости	Округ	1 кв. 2015	2 кв. 2015	3 кв. 2015	4 кв. 2015	1 кв. 2016	Янв.-май 2015	Янв.-май 2016	Изменение: квартал к кварталу		
									3 кв. 2015	4 кв. 2015	1 кв. 2016
Офис	ВАО	141 526	135 942	134 843	135 174	н.д.	н.д.	99 305	-1%	0%	н.д.
Офис	ЗАО	299 102	284 312	315 549	401 890	н.д.	287 718	316 999	11%	27%	н.д.
Офис	САО	225 211	230 032	235 208	221 488	н.д.	227 416	221 544	2%	-6%	н.д.
Офис	СВАО	155 934	200 551	198 807	174 906	170 982	190 417	173 023	-1%	-12%	-2%
Офис	СЗАО	н.д.	221 403	224 394	н.д.	н.д.	204 241	н.д.	1%	н.д.	н.д.
Офис	ЦАО	420 322	402 985	420 134	395 993	378 819	408 207	412 812	4%	-6%	-4%
Офис	ЮАО	253 782	218 281	212 435	221 755	н.д.	230 321	212 760	-3%	4%	н.д.
Офис	ЮВАО	187 660	188 208	181 033	201 984	н.д.	188 898	155 508	-4%	12%	н.д.
Офис	ЮЗАО	225 010	203 101	205 325	216 065	н.д.	209 988	153 299	1%	5%	н.д.
Свободное назначение	ВАО	196 175	207 359	186 073	188 525	180 899	210 499	179 878	-10%	1%	-4%
Свободное назначение	ЗАО	284 998	304 867	290 384	284 024	251 468	296 388	254 969	-5%	-2%	-11%
Свободное назначение	ЗелАО	н.д.	123 661	115 610	н.д.	н.д.	113 158	н.д.	-7%	н.д.	н.д.
Свободное назначение	САО	245 407	241 009	224 280	197 931	202 551	242 040	216 049	-7%	-12%	2%
Свободное назначение	СВАО	165 248	191 539	206 919	201 261	203 598	177 667	207 832	8%	-3%	1%
Свободное назначение	СЗАО	243 782	239 603	226 042	206 379	н.д.	242 114	201 542	-6%	-9%	н.д.
Свободное назначение	ЦАО	456 630	457 556	475 545	426 721	365 302	456 579	360 025	4%	-10%	-14%
Свободное назначение	ЮАО	276 597	266 884	246 592	239 097	221 786	н.д.	212 567	-8%	-3%	-7%
Свободное назначение	ЮВАО	184 526	186 949	187 917	157 990	151 118	185 683	153 286	1%	-16%	-4%
Свободное назначение	ЮЗАО	268 860	268 296	257 248	232 156	207 333	265 194	197 058	-4%	-10%	-11%
Торговое помещение	ВАО	353 947	412 505	445 588	459 912	353 633	397 482	416 694	8%	3%	-23%
Торговое помещение	ЗАО	436 047	384 933	481 889	365 477	313 631	400 369	365 277	25%	-24%	-14%
Торговое помещение	САО	417 479	408 184	406 783	348 468	330 108	416 004	343 104	0%	-14%	-5%
Торговое помещение	СВАО	226 949	220 938	247 211	273 341	261 488	213 068	264 740	12%	11%	-4%
Торговое помещение	СЗАО	487 595	514 462	527 045	537 497	471 925	534 370	492 484	2%	2%	-12%
Торговое помещение	ЦАО	626 386	647 009	662 640	609 362	631 895	624 623	602 498	2%	-8%	4%
Торговое помещение	ЮАО	394 723	366 877	365 225	315 549	250 965	377 466	280 316	0%	-14%	-20%
Торговое помещение	ЮВАО	367 251	358 613	333 203	290 812	238 152	н.д.	242 344	-7%	-13%	-18%
Торговое помещение	ЮЗАО	342 287	296 566	295 698	252 438	239 853	312 570	246 240	0%	-15%	-5%

Источник: Domofond.ru.

Три дня для НОВЫХ ИДЕЙ

Альфа-банк поделился с предпринимателями опытом оптимизации бизнес-процессов

Текст: **Ольга Сидорова**

В Новосибирске прошел деловой форум Alfa Business Week, на котором эксперты Альфа-банка, бизнес-тренеры и приглашенные аналитики поделились с клиентами банка практическими советами по организации бизнеса.

Alfa Business Week посетили около 800 клиентов Альфа-банка, многие из которых – собственники бизнеса и директора по управлению персоналом. Мероприятие, включившее в себя ряд бизнес-семинаров и конференций, продолжалось три дня. По словам руководителя направления нефинансовых сервисов блока «Массовый бизнес» АО «Альфа-банк» Дмитрия Грошева, задачей форума было предоставить клиентам консультации по актуальным вопросам, заодно обеспечив им возможность обзавестись новыми контактами. «Мы проводим много встреч и образовательных мероприятий для клиентов, но для разных сегментов. У нас родилась идея собрать все мероприятия воедино и сделать большой деловой форум. Мы получили обратную связь от клиентов, узнали, какие темы им интересны, и объединили их в рамках трех дней», – поясняет Грошев.

В первый день прошла конференция по внешнеэкономической деятельности, на которой специалисты корпоративно-инвестиционного блока Альфа-банка обсуждали с участниками, как хеджировать валютные риски, конвертировать валюту, разбираться в нюансах валютного контроля, рассчитываться с таможней и т.д. Например, электронный «ВЭД» в интернет-банке «Альфа-Бизнес Онлайн» помогает пройти все этапы валютного контроля. «Сегодня рынок предъявляет бизнесу жесткие требования: компаниям нужно работать быстро, эффективно, без простоев и сбоев, – сказала Татьяна Асмаковец, руководитель по продажам дирекции по работе со средними корпоративными клиентами Альфа-банка. – Мы понимаем потребности наших клиентов и помогаем им. Для этого у нас есть первоклассные эксперты, самые современные банковские технологии и искрен-



Александр Иванов

Маркетолог Игорь Манн рассказал, как зарабатывать больше

нее желание встречаться, обсуждать и вместе решать любые вопросы».

Затем во время интерактивной сессии «Любям о людях» разбирались реальные кейсы из HR-практики спикеров. Проблема мотивации сотрудников в условиях сократившихся реальных зарплат вызвала бурную дискуссию среди слушателей.

Во второй день состоялась конференция Клуба клиентов Альфа-банка для малого бизнеса, на которой выступили известные эксперты. Клуб стартовал три года назад как программа привилегий с акцентом на тех льготах и скидках, которые партнеры Клуба предлагали клиентам «Альфы». По оценке банка, экономия клиентов благодаря клубу в 2015 году составила около 100 млн рублей. На конференции директор ISEE

Marketing Алексей Иванов рассказал участникам Клуба, какие условия необходимы для создания «продающего» сайта, а маркетолог Игорь Манн выступил с докладом о преимуществах клиентоориентированного бизнеса. Во время сессии «Сравни себя» эксперты проанализировали удачу и ошибки в ведении бизнеса различными новосибирскими компаниями. «За 30 минут эксперты дали 15 дельных советов по улучшению бизнеса», – призналась Анна Сидевич, владелица одной из компаний-участниц.

В заключительный, третий день форума Альфа-банк устроил для своих клиентов большой семейный праздник с детской игровой комнатой и различными мастер-классами по живописи, моде и кулинарии. ■

Доход маслом не испортишь

Импортозамещение смазочных материалов позволяет регионам экономить около 20% бюджета

Текст: Елена Белова

Иногда для реализации импортозамещения не нужно указов президента или постановлений правительства. Рынок подсказывает решения сам. Так случилось с рынком смазочных материалов. Российские потребители постепенно отказываются от импортных моторных масел, подорожавших из-за валютных колебаний, все чаще отдавая предпочтение отечественным аналогам. Согласно отчету компании «Газпромнефть» по международным стандартам финотчетности (МСФО), предприятие продало в 2015 году масел на 21,1% больше, чем в 2014 году. Объем продаж составил 230 тысяч тонн. В компании это называют прямым следствием замещения импортных масел на внутреннем рынке.

Всего компания «Газпромнефть – смазочные материалы» (оператор бизнеса масел «Газпромнефти», созданный в ноябре 2007 года) располагает пятью производственными площадками, которые в прошлом году реализовали 528 тысяч тонн масла. Три предприятия располагаются в России (в Омске, Ярославле и во Фрязино Московской области), и по одному – в Италии (Бари) и Сербии (Нови Саде). Основной площадкой компании является Омский завод смазочных материалов.

Завод фактически пришлось построить заново, поскольку старые мощности, расположенные на территории Омского НПЗ, не удовлетворяли запросу на производство высокотехнологичной продукции. Новый комплекс запускался в два этапа. На первом этапе, который был завершен в 2012 году, начали работу объекты первой очереди по производству тары и фасовки, а также склад сырья и готовой продукции, современный резервуарный парк. Вторая очередь комплекса по смешению, затариванию и фасовке моторных масел была введена в эксплуатацию в 2014 году. Инвестиции в создание нового комплекса составили около 3,4 млрд рублей.

Выпускаемый Омским заводом смазочных материалов ассортимент включает в себя более 350 наименований

В настоящее время Омский завод является одним из самых современных предприятий в России и СНГ. Его мощности позволяют производить около 300 тысяч тонн смазочных материалов в год. Выпускаемый ассортимент включает в себя широкий перечень автомобильных, промышленных и судовых масел, смазок и технических жидкостей – всего более 350 наименований. Новые технологии уменьшили среднее время приготовления одной партии продукции до 4 часов. Завод способен одновременно хранить и отгружать 10 тысяч тонн упакованных масел.

Предприятие сертифицировано по международным стандартам ISO: результативного менеджмента контроля качества (ISO 9001), экологического менеджмента (ISO 14001), менеджмента охраны труда и безопасности на производстве (OHSAS 18001), менеджмента качества для производителей серийных и запасных частей для автомобильной промышленности (ISO 16949).

После 2020 года завод планирует наладить выпуск базовых масел 3-й группы, которые ис-



ОАО «Газпромнефть»



ОАО «Газпромнефть»

пользуются в производстве высокотехнологичной продукции. На разработку предусмотрены инвестиции в размере 12 млрд рублей. До этого, в 2017 году, предполагается запустить производство масел этой группы на другом производственном активе – «Ярославнефтеоргсинтезе» (ЯНОС).

В настоящее время Омский завод загружен на 100%, предприятие работает в четыре смены, что является прямым следствием реализации программы импортозамещения.

По экспертным оценкам, замена импортных смазочных материалов на продукцию отечественного производства позволила различным регионам нашей страны сэкономить около 15–20% средств региональных бюджетов. Переход на российские продукты помогает им стать независимыми от импорта, валютных колебаний и не потерять в качестве.

«Газпромнефть» уже заключила контракты с правительствами шести регионов – Ставропольского края, Ханты-Мансийского автономного округа, Ямало-Ненецкого автономного округа, Оренбургской, Магаданской областей и Санкт-Петербурга. Около 17 тысяч тонн было отгружено в 2015 году во исполнение соглашений с региональными правительствами.

Как правило, импортозамещение подразумевает переход на масла и технические жидкости отечественного производства на государственных и муниципальных предприятиях

в сельском хозяйстве, лесодобывающей отрасли, на автотранспортных предприятиях, ЖКХ и предприятиях горнодобывающей отрасли.

В Оренбургской области, первой подписавшей соглашение в рамках программы импортозамещения, доля продукции «Газпромнефти» в 2015 году увеличилась в 2,5 раза

Сегодня Омский завод загружен на 100%, работая в четыре смены. Это прямое следствие реализации программы импортозамещения

Омский завод смазочных материалов пришлось построить заново. Инвестиции в создание комплекса составили около 3,4 млрд рублей

и составила 890 тонн. Доля импорта снизилась на 16%. Ожидается, что в 2016 году его доля сократится еще на 15–20%. В числе клиентов такие предприятия, как горнодобывающее «Ормет», нефтедобывающее объединение «Оренбургнефть», пассажирский перевозчик МУП «Орскгортранс», и другие – всего 74 компании. В Магаданской области доля импорта сократилась в 4 раза, с 93% до 26%, в Санкт-Петербурге – на 22%, в ХМАО – на 9%, в ЯНАО – на 22%, а в Ставропольском крае – на 11%. ■



Крадут старушек

Цены на классические спорткары Porsche 911 в Германии бьют все рекорды, и эти модели пользуются у автоугонщиков особой популярностью

Текст: **Андреас Ульрих**

Перевод: **Владимир Широков**

Житель Гамбурга Франческо Ралло только-только пригнал черный Porsche 911 с родной Сицилии. Спорткар 1980 года выпуска принадлежит его семье аж с 1991 года. 7 апреля он оставил машину еще с итальянскими номерами перед одним из клубов в центре Гамбурга. Час спустя ее на месте не оказалось. Ралло до сих пор не может поверить в это. «Я бы узнал ее даже по запаху, – сокрушается он. – Это запах моего детства».

В крупных немецких городах, таких как Гамбург или Берлин, олдтаймеры Porsche пользуются сегодня особенной любовью автоугонщиков. За модели, ставшие классикой, коллекционеры готовы выкладывать почти любые деньги.

Когда прошлой зимой у 50-летнего Бернда К. угнали его белый Porsche Gemballa 1984 года с двигателем Ruf и глушителем Sebring, машина стоила €75 тыс. Сегодня за эту модель просят больше €100 тыс. К. припарковал свой спортивный автомобиль в Эппендорфе, одном из самых дорогих районов Гамбурга, чтобы перекусить. Пока он утолял голод, машина исчезла. Он до сих пор спрашивает себя, как такое могло случиться. «У нее такой шумный мотор – я не мог его не услышать», – уверен фанат Porsche. Должно быть, угонщик дождался, когда по виадуку проедет поезд ме-

тро, и в этот момент завел машину, полагает К. Он позвонил в полицию, чтобы его Porsche сразу же объявили в розыск, однако полицейский на другом конце провода настаивал, чтобы Бернд лично явился в участок. Заполнение бумаг длилось целую вечность, преступник тем временем скрылся.

Томасу Марешу крупно повезло: прошлым летом он приобрел черную 911-ю модель 1987 года всего за €32 тыс. До этого автомобиль был зарегистрирован в Магдебурге. Не успел Мареш получить гамбургские номера, как через две недели после покупки машину угнали прямо от двери новоиспеченного владельца. Одно утешение: страховая компания выплатила ему сумму, необходимую для приобретения такого же олдтаймера, которая оказалась уже значительно выше 32 тыс.

Причина такой популярности Porsche у угонщиков проста: старые авто этой марки за последние годы буквально взлетели в цене. Тот, кто десять лет назад заплатил за такой олдтаймер €25–50 тыс., сегодня может выручить за него в 3–5 раз больше. За отдельные редкие экземпляры, особенно скоростные и легкие, ценители готовы расстаться больше чем с миллионом евро. Сегодня трудно найти другой объект для инвестирования, который приносил бы такие «дивиденды», не облагаемые налогом.

«Мы опасаемся, что в нынешнем году кражи олдтаймеров станут еще более частыми», – говорит Карстен Меллер, генеральный директор любекской страховой компании ОСС, специализирующейся на старых автомобилях. Еще в 2015 году количество угонов старых эксклюзивных моделей удвоилось. Особой любовью угонщиков пользуются «обычные» 911-е не моложе 1991 года выпуска: их легко вскрыть, и, как правило, у них нет электронного иммобилайзера.

В 2015 году в Гамбурге были похищены 29 таких автомобилей. В Берлине возбуждено дело в отношении группы предполагаемых автоугонщиков из Польши, которым приглянулись столь востребованные модели с шестицилиндровым двигателем с воздушным охлаждением. В земле Северный Рейн-Вестфалия только за первые месяцы 2016 года олдтай-

**Тот,
кто десять
лет назад
заплатил
за олдтаймер
Porsche 911
€25–50 тыс.,
сегодня может
выручить
за него
в 3–5 раз
больше**

PORSCHE

меров Porsche лишились столько же автовладельцев, как за весь 2014 год.

Особой популярностью пользуется модель Targa со съемной крышей. «За одну такую крышу платят до €25 тыс.», – говорит Меллер. Он полагает, что большинство угонов совершается под заказ. Хорошо сохранившийся двигатель может стоить до €70 тыс., кресло, руль и, к примеру, спидометр уходят за рекордные суммы. Пара оригинальных солнцезащитных козырьков из пластмассы, произведенных в 70-е годы, даже без зеркала, стоят около €1200; крышка бензобака из алюминия для гоночного Porsche – €2000.

Даже кузова олдтаймеров под спичание в интернете продаются по несколько тысяч долларов. Этому есть только одно разумное объяснение: преступникам нужны VIN-номера и паспорта транспортного средства, чтобы придать ворованному Porsche видимость легальной покупки. Так металлолом обращается в золото.

У автолюбителей, которые давно уже не мыслят своей жизни без

В Северном Рейне–Вестфалии только за первые месяцы 2016 года олдтаймеров Porsche лишились столько же автовладельцев, как за весь 2014 год

Porsche, нервы на пределе. Если раньше это была достаточно закрытая тусовка «только для своих», то сегодня на встречи владельцев Porsche заявляются разные сомнительные личности. Обладатели олдтаймеров напрягаются, когда на обратном пути какой-нибудь автомобиль подозри-

тельно долго едет за ними следом или когда незнакомые люди фотографируют их любимца. А вдруг это злоумышленники?

Некоторые из потерпевших не могут отделаться от мысли, что к похищению приложил руку продавец машины или кто-то из сотрудников автомастерской, которые хорошо знают автомобиль и могут выяснить место жительства владельца. Кроме того, такие автосервисы часто являются местом встречи автофриков, которые ищут запчасти или хотят пообщаться с единомышленниками. В такой атмосфере не потребуется много времени для сбора нужной информации. Иногда достаточно фотографии ключа, чтобы изготовить действующий дубликат. Подчас всего несколько дней отделяют покупку, ремонт или экспертизу от кражи.

Для некоторых коллекционеров хобби превращается в страсть. В неконтролируемую страсть. И тогда в поисках «правильной» запчасти граница между законным и незаконным, допустимым и недопустимым теряется.

Задачу преступников облегчает то обстоятельство, что полиция и след-

Роскошные олдтаймеры всегда привлекают внимание – ими любуются, их фотографируют, о них мечтают. Однако владельцы классических авто в Германии уже не рады такому вниманию: в каждом зеваче они подозревают жулика



ственные органы лишь изредка выходят на их след. Когда в июле 2013 года из подземного гаража в Гамбурге пропал красный Porsche, принадлежавший Штефану Кунце, похитителей удалось поймать – это редкое везение. Автомобиль, за рулем которого сидел выходец из Черногории, заглох, что послужило поводом для проверки. Полицейский патруль обнаружил на мобильнике злоумышленника фотографии угнанного Porsche, а в салоне автомобиля – разные регистрационные знаки и €9 тыс. наличными, довольно солидную сумму для получателя мизерного сощпособия.

Полицейские задержали мужчину, однако неделю спустя он снова был за рулем уже другого Porsche, зарегистрированного на некую автомастерскую. Когда его остановили, на заднем сиденье лежали специальный инструмент для взлома автомобилей и пара перчаток. Позднее в его смартфоне полиция обнаружила фотографии угнанных Porsche и ключей от них. Полиция обнаружила, что мобильник мужчины многократно регистрировался в Сети поблизости от ряда специализированных автомастерских в дни до и после исчезновения Porsche Кунце; около 120 раз он звонил некоему известному в городе механику, занимающемуся Porsche.

Когда Кунце узнал об этом, то решил сам идти по следу, ведущему к его авто. В результате он выяснил, в частности, что на земельном участке, принадлежащем этому автомеханику, который сам участвует в ралли, находится несколько кузовов Porsche, в том числе без VIN-номеров. В этот момент у Кунце появилось ощущение, что немецкие следственные органы бросили его в беде: «Похоже, та информация, которую я давал, никого даже не интересовала».

Возможно, дело в том, что автоугонны в Германии поставлены на поток. В среднем каждый день только в Гамбурге похищают шесть автомобилей, и классические модели Porsche – это капля в море. К тому же в 2013 году уголовная полиция приняла внутреннее решение, что расследование будет активно вестись только по фактам хищения автомобилей стоимостью не менее €30 тыс. и не старше двух лет. Логично предположить, что «олдтаймеры Porsche обычно оказываются куда более возрастными», отмечает комиссар уголовной полиции Петер Клинг. ■



Михаил Фоминев/ТАСС

Инвестиции страсти

Российские владельцы коллекционных автомобилей приобретают их «на эмоциях» и не боятся, что их могут угнать

Текст: Александра Кошкина

Российские автогонщики в последние полтора года довольно заметно активизировались. Однако дорогие коллекционные автомобили они, как правило, оставляют без внимания. «У угонщиков эти авто совсем не пользуются спросом, потому что такая машина будет на виду и ее сложно потом продать, – подтвердил PR-директор компании «Старое время» Олег Алексеев. – Я припоминаю только единичные случаи угона, такого практически нет».

Злоумышленников в настоящее время интересуют автомобили, которые легко можно отправить «на разборку», объясняют эксперты. В кризис детали иномарок заметно подорожа-

ли, и зачастую их сложно приобрести из-за дефицита на рынке. Поэтому спрос на них на черном рынке вырос. Однако эта тенденция актуальна только для современных машин, пользующихся массовым спросом.

«Угон классических автомобилей – явление чрезвычайно редкое, – согласен технический директор компании «Антикварные автомобили» Александр Тарасенко. – В 80–90-е годы прошлого века машины угоняли только с целью вывоза и последующей продажи. Один из ярких примеров – история с Alfa Romeo 1940 года выпуска. В итоге автомобиль был найден Интерполом во Франкфурте-на-Майне и возвращен владельцу. Если говорить о реалиях сегодняшнего дня, то пока-



Парад ретроавтомобилей – настоящий праздник и для участников, и для зрителей, которые с особым интересом разглядывают классику советского автопрома. Ведь такие машины редко ездят по улицам в повседневной жизни

зательна недавняя история с угонем автомобиля «Чайка», на котором решили «прокатиться» пьяные музыканты, но были остановлены инспекторами ГИБДД. Сегодня угон ретроавтомобиля – инцидент скорее вопиющей наглости и непредсказуемости, чем спланированное преступление. Конечно, элементарные правила безопасности необходимо соблюдать: не оставлять ключи в замке зажигания и документы в бардачке. А в целом благодаря четкой, слаженной работе правоохранительных органов владельцы олдтаймеров могут спать спокойно».

Поэтому зачастую обладатели классических авто пренебрегают страховками. Да и не любая страховая компания согласится страховать такую машину. «Критерии страховки к современным машинам не действуют на коллекционные, – объяснил Алексеев. – У некоторых страховых компаний есть индивидуальные программы. Одни владельцы, например, вообще не выезжают на такой машине, ее просто ставят в красивый гараж и показывают только друзьям. Другие выезжают, но в основном на какие-нибудь мероприятия или берут покататься на выходные. Все индивидуально. Страховать такую машину будет очень дорого. Те, кто все-таки ездит на коллекционных автомобилях, часто делают простую страховку ОСАГО, это без проблем».

Не все дорого, что ретро

Что касается количества ретроавтомобилей, эксперты предлагают сначала разобраться в этом понятии. «Как правило, под ретроавтомобилем подразумевают машину, выпущенную более 30 лет назад, – рассказал Тарасенко. – То есть и массовые советские автомобили (ГАЗ, ВАЗ), и редкие лимузины (ЗИЛ, ЗИС), и любые иностранные машины, выпущенные до 1986 года, в силу возраста войдут в эту категорию. Однако в мире ретроавтомобилей есть экземпляры, которые представляют существенную коллекционную и историческую ценность. Такой автомобиль отличается его предназначение, выдающиеся характеристики и редкость. Для сравнения: автомобиль ЗИЛ 4104, выпущенный в количестве 106 штук с 1978 по 1983 год, и массовый автомобиль «Волга» ГАЗ 24, выпуск которого достигал почти 1,5 млн экземпляров».

«Если считать все машины ретро – это десятки, до сотни тысяч, – отметил Алексеев. – Если говорить о дорогих коллекционных автомобилях, сложно сказать, но исчисление на тысячи. Я бы оценил примерно в 10 тысяч. Конечно, можно прики-

нуть данные ГИБДД, сколько у них стоит на учете, но есть такая категория регистрации, как «культурная ценность». Они ввозятся в страну по справке, но потом на нее невозможно получить ПТС, то есть она как картина, ею можно владеть, но на ней нельзя ездить. Эти машины вообще не поддаются учету».

Соответственно, и цены на такие автомобили могут быть до неприличия разные. «Отечественных ретро довольно много, и цены на них небольшие, – заметил эксперт. – Например, ГАЗ-21 «Волга» в хорошем состоянии и отреставрированная может стоить 1,5–2 млн рублей. Это связано с тем, что реставрация дорогая и детали сложно найти. Оценить коллекционные автомобили невозможно. Во всем мире существуют каталоги, по которым можно прикинуть ориентировочную стоимость. Но у нас, по сути, таких каталогов ретромашин нет, и владельцу может поставить цену, которая ему нравится. Другое дело, продаст он ее или нет. Редкая Ferrari, выпущенная в количестве всего 10 штук, может стоить €2 млн. Американская машина 50-х годов – \$50–80 тысяч. Нет единой шкалы».

По его словам, ретроинмарки начали ввозить в Россию в 90-е годы, но довольно хаотично, так как еще

не было серьезного спроса. В «тучные» 2000-е у людей появилось больше денег, и рынок стал развиваться. «Сейчас, по нашим оценкам, рынок практически остановился, – констатировал Алексеев. – Скажем, две машины за полгода привезли-продали. Это единицы, сейчас люди этим не занимаются. Более того, существуют случаи вывоза машин обратно за границу. Возможно, это не тенденция, но такие случаи есть. Разумеется, это связано с изменением курса валюты. Если ранее человек купил машину за \$50 тысяч, то сейчас он ее выставляет за \$25 тысяч. Кто-то просто уезжает за границу и избавляется от имущества здесь. Некоторые машины покупают как предмет вложения денег – в расчете на то, что они будут дорожать. За границей они дорожают, но у нас – непонятно».

По мнению Тарасенко, рынок все-таки продолжает развиваться. «Это легко проследить и по количеству участников различных ретромероприятий, проводимых в стране, – заметил он. – Классический автомобиль – игрушка недешевая. Но существенные расходы останавливают далеко не всех. В России десятки тысяч человек увлечены этим хобби. Конечно, нам всегда будут интересны автомобили, выпущенные в СССР, – в стране, которой больше нет на карте мира. Однако развивается и рынок иностранных олдтаймеров».

Без барьеров

По словам экспертов, ввоз иностранных ретроавтомобилей в настоящее время не представляет особого труда. Во многом этому послужили реформы законодательства, снявшие лишние барьеры. «Были упразднены труднореализуемые требования по соответствию экологическим нормам. Сейчас достаточно просто заплатить таможенный сбор и ввезти в страну абсолютно любой ретроавтомобиль, – сказал Тарасенко. – Параллельно формируется инфраструктура для хранения и обслуживания редких и дорогих машин. Поэтому в последние годы мы наблюдаем рост количества владельцев классических автомобилей, строятся новые музеи».

«Старую машину можно ввезти совершенно свободно и на законных основаниях, – согласен Алексеев. – У нас введены нормы токсичности Евро-4, но некоторое время назад до-

\$50–80 ТЫСЯЧ

**МОЖЕТ СТОИТЬ
В РОССИИ
АМЕРИКАНСКАЯ
МАШИНА
50-х годов.
Цена редкой
Ferrari,
выпущенной
в количестве
всего 10 штук,
ДОХОДИТ
ДО €2 МЛН**

бились их отмены на старые машины. И с таможенными пошлинами никаких послаблений нет. У нас действует ставка пошлины на автомобили старше 7 лет, и она распространяется на все машины со всеми вытекающими. То есть, чтобы привезти сюда американскую машину, которая там стоит \$5–10 тысяч, ее нужно растаможить по общей ставке. А мотор, как правило, большой, поэтому пошлина получается \$25–30 тысяч сверху. Это дорого. Но состоятельных людей это не пугает. Конечно, существуют и незаконные пути, но о них не имеет смысла распространяться».

По оценкам Тарасенко, популярность классических и ретроавтомобилей у богатых людей продолжает расти. «Это связано с тем, что классический автомобиль – не только хобби и развлечение, но и неплохой объект для инвестиций. В среднем цены на классические автомобили растут на 15–20% в год», – отметил он. Рост цены зависит от марки автомобиля, его редкости и эксклюзивности, предназначения и «доступности» на момент выпуска, количества изготовленных экземпляров, участия в исторических событиях, принадлежности выдающимся личностям.

«По данным британской компании Knight Frank, цены на коллекционные

автомобили за последние 10 лет выросли на 430%, обогнав по прибыльности золото (273%), – рассказал эксперт. – Одним из самых дорогих автомобилей, когда-либо проданных на аукционе, на сегодняшний день считается Mercedes-Benz W196R. Всего было выпущено 14 таких машин; до настоящего времени сохранилось 10 экземпляров. Авторитетный индекс Mei/Moses Fine Art Index за последние полвека показывает среднегодовую доходность от инвестиций в произведения искусства на уровне 12,6%, что превосходит доходность за тот же период «голубых фишек» американского фондового рынка (среднегодовые – 11,7% рынка ценных бумаг, по рейтингу S&P 500). Покупка ретроавтомобиля относится к сегменту passion investments – инвестиций страсти. Обладание таким предметом позволяет не только хранить его в гараже и показывать своим друзьям и знакомым, но и принимать участие в выставках, автопробегах, соревнованиях ретроавтомобилей, аукционах. Приобретая ретроавтомобиль для извлечения прибыли, его владелец берет на себя затраты на его хранение, реставрацию, ремонт и техническое обслуживание, уход за внешним видом, чтобы поддерживать автомобиль в отличном состоянии. Только в этом случае ретроавто принесет немалую прибыль».

Как и любое финансовое вложение, предупредил Тарасенко, вложение в ретроавтомобили требует серьезного подхода. Требуется разбираться в терминологии, марках и моделях автомобилей, их классификации, технических параметрах, быть в курсе того, что происходит на рынке, следить за результатами аукционов.

Однако, по мнению Алексева, российских автовладельцев, в отличие от иностранных, редко можно назвать коллекционерами. «Обычно кто-то коллекционирует машины одной марки, например, Mercedes, – отметил он. – У коллекционеров существует какая-то тематика. Наши же люди покупают на эмоциях, просто потому, что понравилась машина. Нет какой-то системы. Много американских машин, некоторые привозят европейские. У нас есть услуга хранения таких автомобилей, и поэтому мы видим много машин частных коллекционеров, и все они совершенно разные». ■



О любви и дружбе и отцах и детях

Что стоит посмотреть на ММКФ-2016:
«Профиль» составил гид по фестивальному кино



Capella Film

Текст: **Анастасия Гладильщикова**

С 23 по 30 июня в Москве будет проходить 38-й Московский международный кинофестиваль. Самые любопытные фильмы Московского кинофестиваля, по всеобщему признанию, обычно сосредоточены не в игровом конкурсе, а в параллельных секциях. Секций много: одни переходят из года в год, другие появляются и исчезают, уступая дорогу новым. В этом году, например, появилась программа «Кино бурлящего Арабского Востока», где покажут в том числе тунисского «Хеди» (две берлинские награды), египетское «Столкновение» с открытия каннского «Особого взгляда» и марокканские «Мимозы» (главный приз «Недели критики» в Канне). Другой важный азиатский фильм – восьмичасовой эпос из Берлинского конкурса культового филиппинца Лав Диаса «Колыбельная скорбной тайне» (программа «Секс. Еда. Культура. Смерть»). В эту же секцию отобрали необычную работу француза Алена Гироди «Стоять ровно», которую только что показали в Канне. Будут, конечно, и гораздо более зрительские картины, и ретроспективы, и именные программы (они посвящены испанцу Карлосу Сауре и его музыкальным лентам, корею Ли Джун Ику, немке Ульрике Оттингер).

Интересных фильмов будет показано много, но сориентироваться в большом количестве секций непросто. «Профиль» выбрал ленты, на которые стоит обратить внимание. Разумеется, на самом деле их гораздо больше. На открытии покажут новую работу мэтра Сергея Соловьева «КЕ-ДЬ», на закрытии – «Светскую жизнь» Вуди Аллена.

«Монах и бес», режиссер Николай Досталь, конкурс. ММКФ уже который год в основном конкурсе делает ставку на российское кино. Обычно отечественных картин в игровой соревновательной секции несколько, многие из них получают призы фестиваля. На этот раз Россию будет представлять Николай Досталь с фильмом «Монах и бес».

Досталь получил известность благодаря картине «Облако-рай», которая в числе прочих наград завоевала «Серебряного леопарда» на фестивале в Локарно. Среди других его работ

«Маленький гигант большого секса», «Мелкий бес», «Коля – перекасти поле», сериалы «Штрафбат», «Завещание Ленина», «Раскол». В 2009 году на ММКФ победил его фильм «Петя по дороге в царствие небесное».

Сюжет «Монаха и беса» отчасти напоминает толстовского «Отца Сергия»: новый монах в монастыре пытается противостоять искушению. Но сценарий написал Юрий Арабов, поэтому история принимает фантазмагорический характер. Главного героя стремятся сбить с пути истинного темные силы, которые иногда материализуются в лице некоего Легиона. Любопытно, что получилось у Достали, решившего снять комедию о вере в то время, когда на такие темы стало шутить опасно.

«Бесконечная поэзия», режиссер Александр Ходоровский, программа «Missing Pictures, или Фильмы, которых здесь не было». Картина восьмидесятилетнего чилийского классика Алехандро Ходоровского была только что показана в «Двухнедельнике режиссеров», одной из главных каннских параллельных программ. «Бесконечная поэзия» – продолжение его автобиографического «Танца реальности» трехлетней давности, до которого он не снимал полнометражных фильмов 23 года. Печальный факт: даже такой культовый режиссер был вынужден собирать деньги на работу с помощью краудфандинга. Ходоровский иронично заметил, что с успехом справился с задачей потерять свои и чужие деньги, выпустив «Танец реальности». Впрочем, именно популярность в узких кругах истинных ценителей кино все и объясняет. Для массового зрителя сюрреалистичные ленты мэтра уж слишком специфичны.

«Танец реальности» – ответ Ходоровского «Амаркорду» Феллини. Режиссер, как и великий итальянец, вспоминает в ленте свое детство и взросление в маленьком городке. И тоже показывает их не в реалистическом ключе, а сквозь призму фантазмагорического воображения и трансформирующей события памяти. Ходоровский считает, что его картины имеют терапевтический эффект, помогают залечить свои старые, но все еще болезненные раны. Детство



Les Films du Fleuve



Freedom Media



Экспонента

«Аттестат зрелости», «План Мэгги», «Любовь и дружба»

в Токопилье было для него омрачено тираническим характером отца, пытавшегося воспитать из мальчика с тонкой душевной организацией настоящего, по его представлениям, мужчину. В «Бесконечной поэзии» главный герой взрослеет, отрекаясь от своей семьи: не только от отца-коммуниста, но и от любящей матери, которая в картинах изъясняется оперными ариями. Юноша мечтает быть поэтом и с удовольствием погружается в божественную жизнь. Поэзия для него – творчество в широком смысле, способ любить жизнь.

Ходоровский пытается пережить не только травму, нанесенную ему отцом, но и боль, которую он сам ему причинил. Герой уезжает в Париж, плохо расставшись с отцом. Они больше никогда не увидятся. Эта горечь накладывает особый отпечаток на наполненную удивительными образами «Бесконечную поэзию».

«Машина любви», режиссер Павел Руминов, программа «Missing Pictures, или Фильмы, которых здесь не было». Павел Руминов прославился в 2007 году благодаря своим «Мертвым дочерям». Еще одна его известная картина – «Я буду рядом» с Марией Шалаевой. Самым коммерчески успешным проектом для Руминова стала недавняя романтическая комедия «Статус: свободен» с Лизой Боярской и Данилой Козловским. «Машина любви» на первый взгляд – полная противоположность этому

фильму. Руминов принципиально хотел снять картину без участия продюсеров и больших денег. Ему это удалось: производство обошлось в смешные 70 тысяч рублей. С другой стороны, режиссер считает «Машину любви» и «Статус: свободен» диалогией о расставании. В Love Machine (англоязычный вариант названия) историю любви и отчаяния сыграли сам Руминов и его девушка, актриса Наталья Анисимова. Изображают они отчасти самих себя. Еще одной целью Руминова было сделать ленту о сексе, какой он сам никогда не видел, так что в картине достаточно весьма откровенных сцен. В «Машине любви» режиссер попытался соединить интеллектуальное с телесным: как он сам объясняет, этакая смесь «Зеркала» и «Глубокой глотки». Лента, как и «Бесконечная поэзия», вошла в программу Стаса Тыркина.

«Фильмы, которых здесь не было». «Аттестат зрелости», режиссер Кристиан Мунджиу, программа «Восемь с половиной фильмов». В авторской, давно уже традиционной для ММКФ программе Петра Шепотинника «Восемь с половиной фильмов», куда попадают главные свежие фестивальные картины, покажут сразу две румынские работы из каннского конкурса. «Сьераневаду» Кристи Пую и «Аттестат зрелости» Кристиана Мунджиу объединяет крайне реалистичная стилистика. В остальном они непохожи. Трехчасовая хроника жизни одной румынской семьи Пую наполнена печалью и юмором, при этом она, пожалуй, радикальнее ленты Мунджиу: почти все действие разворачивается в одной квартире. «Аттестат зрелости» – картина более холодная, драматичная и рассказанная очень серьезным тоном. Именно Мунджиу в этом году завоевал каннский приз за режиссуру. Оригинальное название ленты – *Basalaureat*, российское же постоянно меняется (фильм пока не куплен для проката). Это то «Семейные фотографии», то «Выпускной», то «Аттестат зрелости». Лента рассказывает о провинциальном враче из маленького городка в Трансильвании, чья жизнь начинает рушиться, когда на его дочь нападают. Проблема не только в самом факте преступления, но и в том, что это может поставить крест на учебе в Кембридже, куда девушку уже почти приняли. Теперь надо хорошо сдать школьные экзамены, а после

произошедшего это может даваться ей нелегко. Врач же всю жизнь мечтал о лучшей, чем у него и жены, жизни для любимой дочери. Главный герой здесь – именно он, тот, кто идет на компромиссы со своей совестью и от этого только теряет. В ленте сплетаются психологические, нравственные и социальные вопросы.

«Тони Эрдманн», режиссер Марен Аде, программа «Восемь с половиной фильмов». Эта картина – главная любимица критиков на Каннском фестивале этого года: она завоевала рекордный рейтинг в журнале *Screen International* и приз «ФИПРЕС-СИ». Жюри же фильм немки Марен Аде (на ее счету – награды Берлина и «Сандэнса») странным образом проигнорировало.

Самые любопытные фильмы обычно сосредоточены не в игровом конкурсе, а в параллельных секциях. Секций много: одни переходят из года в год, другие появляются и исчезают, уступая дорогу новым

«Тони Эрдманн» – хитро придуманная история взаимоотношений отца и дочери. Почти трехчасовая трагикомедия, на которой зал регулярно заливался смехом (а сцена «голой вечеринки» на каждом показе фильма срывала аплодисменты, что для Кана – большая редкость).

Инес (Сандра Хюллер) – карьеристка, бизнес-консультант в успешной компании, переехавшая по работе в Румынию. Она воплощает собой современную корпоративную культуру, от которой ее отец Винфрид (Петер Симонишек) далек. Он дает частные

уроки игры на фортепиано, ставит комичные музыкальные представления в школе и больше всего на свете любит шутки и розыгрыши. С Инес он видится крайне редко, поэтому однажды приезжает проведать ее в Бухарест. Тут для девушки начинается нелегкое время. Винфрид, вскоре вроде бы возвращающийся обратно в Германию, вновь появляется в Румынии, но уже в образе своего альтер эго Тони Эрдманна. Теперь, чтобы растормошить дочь, он носит парик-копну черных волос, накладные, почти вампирские зубы и изображает другого человека (даже нескольких). Он нарушает все правила, вторгаясь в жизнь дочери, как рабочую, так и личную. Инес зла, но на людях вынуждена подыгрывать отцу, тем более что он теперь никогда не выходит из образа.

При всей своей видимой легкости фильм размышляет о том, как сложно сейчас полноценно жить, истинно наслаждаясь каждым мгновением. О сильной женщине сегодняшнего дня – она может занимать высокую должность, но будет при этом лишена чего-то очень важного – самой жизни. О разнице поколений, одиночестве, неспособности к коммуникации, которую очень сложно, но можно преодолеть.

«Огонь в море», режиссер Джанфранко Рози, программа «Европейская эйфория: между раем и адом». Документальная картина Джанфранко Рози из фирменной программы Андрея Плахова «Эйфория» – обладательница главного приза последнего Берлинского кинофестиваля. На счету Рози также венецианский «Золотой лев» за фильм «Большая Кольцевая». «Огонь в море» посвящен острову Лампедуза, который ассоциируется сейчас в первую очередь с беженцами из Африки. Десятки тысяч мигрантов проходят через него в поисках лучшей жизни. Главный герой ленты – живущий на этой средиземноморской земле двенадцатилетний сын рыбака Самуэле. Но в «Огне в море» множество и других интересных персонажей, и это далеко не только умирающие от голода, жажды и усталости люди, которых снимают с прибывающих кораблей.

В «Эйфории» в этот раз собраны европейские фильмы о том, как благие намерения могут превратиться в ад. Среди прочего стоит обратить внимание на две каннские картины: необычный фарс «В тихом омуте»

«Огонь в море», «Бесконечная поэзия»,
«Куда бы еще вторгнуться»



Русский Репортаж



Le Soleil Films



Dog Eat Dog Films

Брюно Дюмона и новую притчу о союзе от братьев Дарденнов «Незнакомка» (подробнее в журнале «Профиль» № 17 от 16.05.2016).

«Капитан Фантастик», режиссер Мэтт Росс, программа «Специальные показы». Преимущественно сериальный актер Мэтт Росс вдруг взял и получил награду за режиссуру в конкурсе каннской секции «Особый взгляд». «Капитан Фантастик» – всего вторая его полнометражная работа. Попала она и на фестиваль «Сандэнс». В главной роли у Росса – Вигго Мортенсен, всегда тщательно выбирающий фильмы. Его герой живет со своими шестью разновозрастными детьми в лесу. У них с женой, которая попала в больницу, свой взгляд на мир и воспитание. Их дети дадут фору любому среднестатистическому школьнику по уровню знаний. Они постоянно читают книги и учатся. Не только обычным дисциплинам, но и выживанию в диких условиях. Отец общается с ними, как со взрослыми, а на праздник, которым объявляет день рождения Ноама Хомского, дарит всем оружие. Мать умирает, и семейство хиппи, объявившее войну современной действительности, отправляется на ее похороны. По дороге при встрече теории с жизнью их взгляды, конечно, подвергаются испытаниям. «Капитан Фантастик» – кино очень обаятельное и яркое (в том числе в прямом смысле – чего стоят одни одеяния героев). Помимо Мортенсена, в фильме заняты Джордж МакКей, восходящая британская звезда, Кэтрин Хан и Фрэнк Лангелла.

«План Мэгги», режиссер Ребекка Миллер, программа «Время женщин». Второй год подряд на ММКФ представлена программа Анжелики Артюх, посвященная режиссерам-женщинам. В этом году акцент сделан на США. Ребекка Миллер – американский деятель независимого кино и писатель, дочь драматурга Артура Миллера и жена актера Дэниела Дэй-Льюиса. Среди ее самых известных режиссерских работ – «Персональное ускорение», «Баллада о Джеке и Роуз» и «Частная жизнь Пиппы Ли». Для «Плана Мэгги» Ребекка Миллер собрала замечательный актерский состав: Джулианна Мур, Итан Хоук, Трэвис Фиммель, Майя Рудольф, Билл Хейдер и прекрасная Грета Гервиг,

одна из главных звезд независимого кино последних лет, в роли той самой Мэгги из названия. Картину, премьерой которой состоялась на кинофестивале в Торонто, называют умной романтической комедией, миксом из изощренной комедии положений и драмы об отношениях. Сравнивают с лентами Вуди Аллена. Главная героиня влюбляется в несчастливо женатого антрополога. Через несколько лет, став его новой женой, она понимает, что хочет с ним расстаться. Тогда у нее возникает план хитрым образом воссоединить его с той, от которой он ушел к ней. Миллер выступила также сценаристом и продюсером.

«Любовь и дружба», режиссер Уит Стиллман, программа «Голландия плюс». Одна из главных картин новой программы «Голландия плюс» прямого отношения к этой стране не имеет. Нидерланды – одна из четырех стран-производителей ленты, режиссер же Уит Стиллман – американец, не самый очевидный для российского зрителя классик независимого кино США. Несколько лет назад ретроспектива его фильмов (на данный момент их всего пять) проходила на фестивале Amfest в Москве. Присутствовал на ней и сам режиссер. Кстати, в его предыдущей ленте «Девицы в беде» главную роль исполнила упомянутая выше Грета Гервиг. Стиллман в своих полуавтобиографических, разговорных, ироничных лентах обычно исследует нравы и жизненные поиски обеспеченной интеллигенции.

«Любовь и дружба» – необычная для Стиллмана картина, снятая по литературному источнику (роман Джейн Остин «Леди Сьюзан»). Впро-

На ММКФ традиционно сильна документальная программа, как конкурсная, так и внеконкурсная «Свободная мысль». Автор одного из потенциальных хитов этого года – скандальный американец Майкл Мур

чем, не стоит бояться жанра исторического фильма: это очень смешное, едкое и современное кино с Кейт Бекинсейл и Хлоэ Севиньи. «Любовь и дружку» показывали в Роттердаме и на «Сандэнсе».

«Куда бы еще вторгнуться», режиссер Майкл Мур, программа «Свободная мысль». На ММКФ традиционно сильна документальная программа, как конкурсная, так и внеконкурсная «Свободная мысль» (за неигровые секции ответственны Григорий

Либергал и Сергей Мирошниченко). Один из потенциальных хитов этого года – «Куда бы еще вторгнуться» лауреата «Золотой пальмовой ветви» за «Фаренгейт 9/11» и «Оскара» за «Боулинг для Колумбины», скандального американца Майкла Мура. «Куда бы еще вторгнуться» – это документальная комедия о том, как сам Мур с американским флагом в руках путешествует по миру, чтобы выяснить, какие еще вещи США может украсть у других стран для своего процветания. Выясняется, что это, например, здоровая еда во Франции, отличные школы в Финляндии, идеальные тюрьмы в Норвегии. В общем, Майкл Мур вновь поиздевался над США.

Также в «Свободной мысли» можно будет посмотреть хит «Сандэнса» (главный приз международного документального конкурса) «Сонита» Рохсаре Гаем Магами. В фильме семнадцатилетняя героиня, беженка из Афганистана, пытается исполнить свою мечту в пригороде Тегерана: стать певицей и художницей. Но как это сделать, если семья хочет продать ее мужу за 9 тысяч долларов?

«На перепутье: Марина Абрамович и Бразилия» Марко Дель Фьоль показывает путешествие знаменитой художницы по Бразилии. Целители, шаманы, медиумы и Марина Абрамович со своими страхами и воспоминаниями – что еще нужно для счастья? Впрочем, если нужно что-то другое, то и оно наверняка найдется в документальном блоке ММКФ. ■

Полная программа фестиваля и расписание – на сайте <http://moscowfilmfestival.ru/>

Помогите Вике!

Вика Замахова из Вологды не разговаривает. Она родилась глухой. В апреле 2012 года девочке сделали кохлеарную имплантацию – установили сложный слуховой протез. Но без последующей реабилитации подобная операция бесполезна. Вика будет улавливать звуки, но не сможет воспринимать их целостно, а тем более разговаривать. К сожалению, государство оплачивает операцию и сам имплантат, а вот реабилитация – это забота родителей. Курс ее стоит 186 000 рублей. Такой суммы в семье Замаховых нет. В многодетной семье таким же заболеванием страдает и брат Вики, Кирилл, которому необходимо аналогичное лечение и реабилитация.



Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 3010181000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Виктории Замаховой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434:СБОР (пробел) сумма в рублях.

выставка **Уехать, чтобы вернуться**

Санкт-Петербург, Государственный Эрмитаж,
22 июня – 18 сентября

Художник и модельер, чье имя было известно каждой моднице 20–30-х годов XX века и по сей день упоминается на страницах современной художественной литературы, наконец удостоился первой выставки на своей родине. Роман Петрович Тыртов (псевдоним



Государственный Эрмитаж

Эрте – это монограмма) иммигрировал в 1912 году во Францию и начал карьеру у легендарного модельера эпохи арт-нуво Поля Пуаре. Останься Эрте в России, и его судьба сложилась бы иначе. Достаточно вспомнить трудности создания коллекции Надежды Ламановой и Веры Мухиной для Парижской выставки 1925 года, когда из-за всеобщей нужды были доступны только подручные материалы. Эрте – один из гениев стиля арт-деко: художник, график, сценограф, модельер. С 1915 по 1935 год он создавал обложки для американского журнала мод Harper's Bazaar. Они будут экспонироваться на выставке в числе 136 произведений из частной коллекции Майка Эсторика – акварели и гуаши, рисунки пером, печатная графика, 2 скульптуры, рисунки для журналов мод, театральные постановки, растиражированные графические серии «Цифры» и «Алфавит».

фестиваль **Друзья оперы**

Мюнхен, 19 июня – 31 июля

Международный мюнхенский оперный фестиваль (Opernfestspiele) был основан 140 лет назад. Это один из старейших театральных фестивалей. Им заканчивает свой сезон Баварская опера, музыкальный директор которой традиционно является художественным руководителем фестиваля. Основная площадка фестиваля – Национальный театр Баварии. В рамках бесплатной

программы «Опера для всех» 9 июля состоятся два открытых вечерних концерта на площади Marstallplatz. Прозвучит музыка Верди, Доницетти, Пуччини и Вагнера. А в день закрытия будет проведена аудиовизуальная трансляция оперы Вагнера «Нюрнбергские мейстерзингеры» (Die Meistersinger von Nurnberg), которую можно посмотреть на площади Max-Joseph-Platz.

фестиваль **Улица – лучшая сцена**

Архангельск, 20–26 июня

19 коллективов из Европы, США, Аргентины и Бразилии примут участие в XXII Международном фестивале уличных театров. В этом году свои представления на улицах города дадут театральные, цирковые, музыкальные и танцевальные коллективы. Архангельский молодежный театр и коллектив барабанщиков Олега Кузнецова Drums44 покажут премьеру уличного спектакля «Пути Каина. Трагедия материальной культуры» по произведению Максимилиана Волошина в постановке молодого российского режиссера Диденко.



Олеся Проживина

Торги Christie's «Импрессионисты и современное искусство»

Лондон, 22 июня

Среди лотов – портрет кисти Амедео Модильяни «Мадам Ханка Зборовска», оценочная стоимость £5–7 млн. Портрет одной из любимых натурщиц художника был создан в 1917 году. Накануне Sotheby's выставляет портрет музы и гражданской жены Модильяни Жанны Эбютерн в шейном платке. В прошлом году картина «Лежащая обнаженная» Модильяни была продана на аукционе Christie's за рекордные \$170,4 млн.

«Праздник музыки»

Берлин, 21 июня

Фестиваль Fete de la Musique придуман во Франции и проводится в Берлине с 1995 года. Он посвящен лету, солнцу и музыке. Любители и профессионалы, музыканты разных жанров, бесплатно выступают в исторической части города. Всего будет проведено около 100 мероприятий.

«Картины, которыми владели художники»

Лондон,
Национальная
галерея, 23 июня –
4 сентября

Выставка Painters' Paintings представляет более чем 80 работ, которыми когда-то владели великие художники. Идея выставки возникла после смерти одного из самых высокооплачиваемых современных художников, внука отца психоанализа, Люсьена Фрейда, который оставил в дар нации полотно Жана Батиста Камиля Коро «Итальянка», приобретенное 10 годами ранее.



Mayfair Entertainment International

фестиваль Сон Гэндальфа

В ЛЕТНЮЮ НОЧЬ Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, с 21 июня по 1 июля

Фестиваль «Шекспир в летнюю ночь» приурочен к 400-летней годовщине смерти великого поэта и драматурга. В программе – фильмы по мотивам его произведений и лекции. 22 июня фестиваль откроется в «Гоголь-центре» показом недавно отреставрированного «Ричарда III» Ричарда Лонкрэйна

1995 года. Исполнитель главной роли легендарный Йен МакКеллен расскажет о своем богатом опыте участия в постановках шекспировских пьес. Также ряд фильмов (в том числе первые немые экранизации под аккомпанемент живой музыки) можно будет увидеть в летнем кинотеатре «Музеона».

фестиваль Москва, лето, кино

Москва, с 23 по 30 июня



Shutterstock

ММКФ вновь предоставит возможность посмотреть лучшее в мире кино. Во внеконкурсных программах покажут многие хиты недавнего Каннского фестиваля и других важных мировых киносмотров. В «Свободной мысли» и документальном конкурсе, как всегда, собраны интереснейшие неигровые ленты. К традиционным уже секциям прибавятся новые: посвященные, например, Голландии, арабскому Востоку. Подробнее о фестивале – в материале «Профиля» на стр. 54.

сериалы Звездный сериал

от Кэмерона Кроу С 26 июня на Showtime

«Гастролеры» – шоу, придуманное кинорежиссером Кэмероном Кроу, автором «Джерри Магуайера», «Почти знаменит» (у Кроу «Оскар» за лучший сценарий) и «Ванильного неба». В «Гастролерах» он обращается к своей любимой теме: концертной деятельности рок-групп (сам режиссер работал в журнале Rolling Stone, для которого пишет и по сей день). В центре сюжета – специалисты, занимающиеся технической поддержкой во время тура. В глав-

ных ролях Люк Уилсон, Карла Гуджино и Имоджен Путс. В продюсерах – Джей Джей Абрамс.



Bad Robot

В прокате в России с 23 июня

«День независимости: Возрождение»

(2016)

Independence Day: Resurgence

США, фантастика, 129 мин.

Роланд Эммерих через двадцать лет выпускает продолжение своего кассового хита «День независимости». Вместо Уилла Смита здесь Лиам Хемсворт (а вот Билл Пуллман и Джефф Голдблюм все еще на месте). Спустя два десятка лет пришельцы снова нападают на нашу планету.

Бюджет:

\$200
млн

«Соседи. На тропе войны 2» (2016)

Neighbors 2: Sorority Rising

США, комедия, 92 мин.

Сиквел комедии с Сетом Рогеном, Заком Эфроном, Дейвом Франко и Роуз Бирн о борьбе семейной пары с громкими соседями из студенческого братства. Теперь в центре сюжета не братство, а сестринство во главе с Хлоей Грейс Морец.

Бюджет:

\$35
млн

В прокате в США с 24 июня

«Свободный штат Джонса» (2016)

Free State of Jones

США, исторический
Любимец публики Мэттью МакКонахи в роли фермера Ньютона Найта, известного тем, что он стал лидером дезертировавших из армии Конфедерации людей, которые решили против нее бороться.

Бюджет:

\$65
млн

Сколько стоили войны Екатерины II



Текст:
**Алексей
Волынец**

Царица Екатерина дюжину лет воевала против Турции с поистине имперским размахом. Русские войска под командованием Суворова впервые с древних времен князя Святослава перешли Дунай, а наш флот появился в Средиземном море. Однако две победы над османами не только подарили России берега Черного моря и Крым, но и обошлись в немалые суммы.

«Просвещенная монархия» Екатерины II уже обладала развитой бюрократией, и прямые расходы на войну с турками можно посчитать до рубля. Первый конфликт 1768–1774 годов обошелся в 47 512 260 рублей, 300 тысяч насильно забранных в армию и 75 тысяч погибших (из них 80% пришлось на умерших от болезней).

Шесть лет Россия содержала на Средиземном море огромный военный флот – пять эскадр, свыше 20 линейных кораблей (по цене и сложности их можно приравнять к современным атомным авианосцам) и множество более мелких. Помимо кораблей, пришедших с Балтики, зачастую флот создавали прямо на месте – боевые суда покупали у итальянцев и нанимали на них капитанов и матросов из православных греков, ненавидевших турок.

Такой флот оказался победоносным – пять больших побед и множество мелких, вплоть до атак берегов Египта и Ливана, – но очень дорогим. Успешные операции в Средиземном море обошлись в 5 975 052 рубля серебром. За эту сумму тогда в России можно было, например, купить более 150 тысяч крепостных мужчин или 50 тысяч тонн свежего мяса или нанять на целый год 375 тысяч промышленных рабочих!

После возвращения флота из Средиземноморья на Балтику в 1776 году Екатерина II приказала выдать в качестве награды всем офицерам и матросам 360 113 рублей. Для сравнения: рабочие на

металлургических заводах Урала тогда получали неплохую по меркам своего времени зарплату, составлявшую аж 16 руб. в год.

Неудивительно, что победоносную войну Россия закончила с внушительным бюджетным дефицитом – 26,7 млн руб. доходов при 29,4 млн расходов в 1773 году. Следующая русско-турецкая война будет еще дороже.

В 1787–1791 годах генерал Суворов штурмует Измаил, адмирал Ушаков на Черном море громит турецкий флот, а на Балтике одновременно с турецкой идет очередная русско-шведская война. В армию пришлось срочно призвать свыше 500 тысяч рекрутов. И всего за 5 лет осад, сражений и походов дефицит бюджета Российской империи превысил 112 млн руб., или составил сумму, равную всем доходам государства за 3 года.

Компенсировали этот дефицит в основном внутренними и внешними займами – Екатерина II первой в русской истории прибегла к многомиллионным иностранным кредитам. В годы ее царствования заняли 43 739 130 руб. В основном занимали у итальянских и голландских банкиров.

Впервые внешний заем был получен в 1769 году в Амстердаме на сумму 7,5 млн гульденов (3 млн руб.). Кредиторами России стали также генуэзские банкиры, выдав заем на 1 млн пиастров (чуть более 1 млн руб.) В итоге к концу XVIII столетия общий государственный долг России составлял 216 млн руб.!

Правда, и доходы государственного бюджета за годы царствования Екатерины II выросли не менее впечатляюще – с 17 млн в первый год ее царствования до почти 70 млн в последний. Дал плоды заложенный еще Петром I промышленный Урал, благодаря десяткам его заводов Россия при Екатерине II стала ведущим мировым экспортером железа и меди.

Еще одним способом спасения бюджета от непомерных военных расходов стал первый в истории России выпуск ассигнаций, бумажных денег. Не случайно их стали печатать именно в 1769 году, на второй год первой при Екатерине русско-турецкой войны. А самый рекордный выпуск ассигнаций пришелся на первый год второй русско-турецкой войны – в 1787 году печатный станок так разогнали, что напечатали 53 827 050 бумажных рублей. На 10 млн больше, чем все доходы Российской империи в том году.

Всего за годы правления Екатерины II было выпущено ассигнаций на огромную сумму – 157 млн руб., тогда как серебряных рублей – только на 66 млн. В итоге началась инфляция, к концу царствования великой императрицы курс бумажного рубля упал до 68 копеек серебром, т.е. рубль обесценился на треть. ■



Реклама


ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР
АНДРОНЬЕВСКИЙ**
WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17
+7 (495) 671-14-61
+7 (917) 510-53-82
ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

