

профиль

#36(969)

03.10.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

Игроков
стадионами
и мячами
Россия
обеспечит.
Болельщиков
ждут
общаги
и бездорожье

ЧМ-2018: ФУТБОЛ С ПРЕПЯТСТВИЯМИ

16+

ISSN 1726-0639

16036



9 771726 063006



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР
АНДРОНЬЕВСКИЙ**
WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17
+7 (495) 671-14-61
+7 (917) 510-53-82
ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

расследование

8 Чужим в Кремле не верят

Александр Баринов

Выводы международного следствия о причинах гибели Boeing над Украиной открыли для России новые горизонты конфронтации с внешним миром

чм-2018



10 Стадионы одноразового использования

Иван Дмитриенко

Вкладывая сотни миллиардов в строительство арен для ЧМ-2018, власти до сих пор не придумали, что потом делать с дорогостоящими спортивными объектами и как их окупить

14 Мундиалем по бездорожью

Иван Дмитриенко

Ситуация с инфраструктурой в городах, которые будут принимать гостей ЧМ-2018, еще хуже, чем со стадионами

19 Слухи

Чем министр культуры прогневал администрацию президента, а губернатор Санкт-Петербурга – московских «питерцев». Кого Вячеслав Володин видит своим преемником. Кто лоббирует Сергея Кириенко в АП. Кто станет полпредом президента в новой Госдуме

грузия

20 Между изгнанником и миллиардером

Алексей Баусин, Михаил Вигнанский

Основные соперники на парламентских выборах в Грузии, как и в 2012 году, – «Единое национальное движение» Саакашвили и «Грузинская мечта» Иванишвили

23 Экономика «чего изволите?»

Алексей Михайлов

Транспортно-сервисный характер грузинского хозяйства, обслуживающего богатых соседей, не изменился и после ухода Михаила Саакашвили

28 Тренды политики

Глеб Иванов, Денис Ермаков

подробности

образование

30 Сливаться пока не будут

Александра Кошкина, Глеб Иванов

Новый министр образования приостановила практику объединения вузов. Эксперты довольны, но ждут разъяснений относительно будущего высшей школы

мнение



33 Бюджет в тришкином кафтане

Михаил Субботин

После многолетних разговоров о реформах – о налоговом маневре, НДС и НФР – все свелось к банальному переделу: поменьше пошлина для экспортеров, побольше НДС для всех. А в сумме – прирост доходной части бюджета

hi-tech der spiegel

34 Прохладная война

Маттиас Гебауэр, Константин фон Хаммерштайн, Кристиане Хоффманн, Марсель Розенбах, Йорг Шиндлер

В будущем победа и поражение будут зависеть не от танков и самолетов, а от ПО и ПК. Кибероружие становится реальностью в руках хакеров и государств. Правительство Германии считает, что наибольшая угроза для Запада в виртуальном пространстве исходит от четырех стран: Китая, России, Ирана и КНДР, каждая из которых преследует собственные цели

мнение



40 Споры о таблице умножения

Дмитрий Быков

Чем больше будет зарубежных данных о российских военных преступлениях или о внутреннем терроре, тем горячее будут дискуссии о Ленине–Сталине, школьной форме и параллельных прямых

совместно с журналом
DER SPIEGEL

#36 / 03.10.2016

ЭКСПЕРТИЗА

42 Бизнес-новости

недвижимость

44 Бездоходные дома

Екатерина Сахарова

Государство хочет строить квартиры для аренды, но девелоперы пока не находят в этой идее «инвестиционной привлекательности»

банки

48 Банки спасают люди

Карина Артемьева

Несмотря на кризис, граждане наращивают вклады и продолжают брать ипотеку

52 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов

калейдоскоп

автомобили



56 Без ручек и дверей

Лина Брин

С 1 по 16 октября проходит 83-й Парижский автомобильный салон. Новинки, концепты и тренды – в обзоре «Профиля»

60 Афиша

история

62 Сколько стоила Великая Отечественная война

Алексей Волынец

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики

Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Баринов

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова,

Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский

Выпускающий редактор profile.ru **Наталья Афанасьева**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потупкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московском городском думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Лобус Гурм», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Альпе паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Типерглобус»; на автозаправках ВР.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 36 (969), 3 октября 2016 года.

Номер подписан в печать 30 сентября 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

GAZель Next

за **333 ₪***
в день



2016
АВТОМОБИЛЬ ГОДА
ЕЖЕГОДНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ

ВТБ24
Большое преимущество

Гарантированная стоимость обратного выкупа



2-DIN магнитола, электропривод зеркал и стеклоподъемников, комфортный салон в базовой комплектации



Новый удобный механизм переключения передач, новая КПП 330 Н.м



270° – угол открывания задних дверей, обивки стен и настил пола в базовой комплектации



8 лет гарантии от сквозной коррозии без ограничения пробега – оцинкованный кузов

8 800 700 0 747
www.azgaz.ru



* Указанная сумма ежемесячного платежа действительна при покупке автомобиля ГАЗ-А31R23-20 1 стоимостью 1140 тыс. рублей в кредит по программе ПАО «ВТБ 24» «Vcu-back» с одновременным действием фирменной кредитной программы «ГАЗ» (скидка 57 тыс. рублей от стоимости автомобиля) и Государственной программы льготного автокредитования. Срок кредитования 36 месяцев, первоначальный взнос 41% (444 тыс. рублей), выкупная стоимость автомобиля составит 45% от стоимости автомобиля (487,35 тыс. рублей). Клиент оформляет с Дилером ГАЗ сертификат об обратном выкупе автомобиля по фиксированной выкупной стоимости при соблюдении условий эксплуатации автомобиля. Предложение действительно до 01.12.2016г., не является публичной офертой. Генеральная лицензия ВТБ24 ПАО, выданная банком России №1623 от 29.10.2014 г. Реклама.

Текст: Алексей Михайлов



Александр Корольков/«Профиль»

Поздняя осень бюджета

До 1 ноября в Госдуму должен быть внесен бюджет, по указанию президента. Бюджетным кодексом (БК), правда, установлен срок 1 октября, но действие этой статьи приостановлено до Нового года, правительство могло бы, не нарушая закона, внести бюджет и 31 декабря.

Новый срок сминает весь бюджетный процесс. Ведь по БК федеральный бюджет вносится 1 октября не просто так, а чтобы успеть принять его хотя бы в 1-м чтении и внести ясность, на какие субвенции и программы могут рассчитывать бюджеты субъектов Федерации. Это даст возможность им внести в свои парламенты свои бюджеты не позже 1 ноября. А муниципальные бюджеты внести в муниципальные советы по той же логике – до 15 ноября. Теперь весь процесс придется уложить в 2 месяца вместо трех. Что, конечно, не дает времени депутатам всерьез разобраться с бюджетными проектами исполнительных органов власти.

Источники в Госдуме ждут, что бюджет будет внесен в середине октября и комитет по бюджету (пока несуществующий) сможет рассмотреть его 17–21 октября.

Нефть – в морозильник

То, во что уже никто не верил, все-таки случилось. Вечером 28 сентября агентство «Рейтер» сообщило: страны-члены ОПЕК все-таки договорились о «заморозке» добычи нефти. За 3 часа после сообщения цены на нефть выстрелили вверх почти на 7%. Потом выяснились подробности. Оказалось, что никакой бумаги нет,



Shutterstock

что это скорее заявление о намерении, а формальное решение будет достигнуто только в ноябре, на официальной встрече ОПЕК, уже после президентских выборов в США (чтобы не портить кампанию нынешним властям США ростом цен на бензин). Что ограничение для стран-членов ОПЕК будет в 32,5 или 33 млн барр./сутки (пока неясно, текущий уровень добычи в ОПЕК – 33,24). Что еще предстоит достичь договоренности о пределах добычи для каждой страны (это будет очевидно непросто). Что несколько стран (Иран, Ливия, Нигерия, а возможно, и Венесуэла) получат разрешение добывать нефть на максимально обоснованных уровнях (что за уровни?). Что Иран заявил о неправильном методе расчета добычи в ОПЕК. Рынок разочаровался и скорректировался. Дважды рынок попытался штурмовать вершину 50 долл./барр., но не удержался и откатился назад, ниже 50. После первой эйфории все вдруг как-то вспомнили, что, даже если соглашение будет достигнуто, это не меняет характера текущего рынка: избыток предложения над спросом, избыток запасов. А также, что в последние годы, даже когда ОПЕК еще устанавливала квоты, она не соблюдала их, а квот для отдельных стран не было уже десятилетия. Как может работать это решение ОПЕК в будущем и каким оно может быть окончательно – не вполне понятно.



Shutterstock

4%

Такого уровня инфляции президент потребовал у правительства достичь в среднесрочной перспективе (обычно под этим подразумевается 3-летний период планирования бюджета). Тем самым он поставил под сомнение цель Центробанка – достичь 4% уже в 2017 году. И правительство, у которого в базовом прогнозе на 2019 год заложено 4,1% (демонстративно чуть выше цели ЦБ), теперь должно уточнить свои проектировки. Интересный вопрос – будет ли Банк России пересматривать свою цель? Ведь он вносит проект денежной политики одновременно с бюджетом, и расхождение в ориентирах будет выглядеть странно.

Новак тут как тут

Министр энергетики РФ Александр Новак (на фото) не собирался ехать в Алжир, но поехал. На встречу его не пустили, ведь Россия не член ОПЕК. Но он немедленно поддержал решение ОПЕК, когда узнал о нем. Снижать объем добычи Россия не собирается, но готова пойти на его «заморозку». В сентябре Россия достигла исторических максимумов добычи нефти – более 11 млн барр./сутки. Какой месяц будет взят за уровень «заморозки», Новак говорить отказался. Как и внятно отвечать на вопрос, как именно Россия может ограничить объем добычи, – ведь в нашей стране это частный сектор.



Wikipedia.org

Недолгая рублевая эйфория

Наша нацвалюта отреагировала на сообщение из Алжира ростом на 1 руб./долл. – с 64 до 63. Затем, вслед за нефтью, начала коррекцию. Радостно, гллом вверх открылся российский фондовый рынок 29 сентября. Правда, небольшим – в районе 1%. Индекс ММВБ достиг символической вершины 2000 пунктов и... упал вниз. Чуть менее сильный скачок показал валютный фондовый индекс РТС, тоже перейдя символическую отметку 1000 пунктов и тоже затем откатившись обратно.

Shutterstock



Shutterstock

Банковский карточный домик Европы

Акции немецкого Deutsche Bank упали до минимума четверти века – с 1992 года. К максимуму 2007 года их цена рухнула более чем в 10 раз. Теперь крупнейший банк Германии с историей почти в 150 лет стоит дешевле, чем Twitter. В середине сентября Минюст США предложил банку заплатить \$14 млрд в качестве отступного, чтобы прекратить расследование о нарушениях в ходе торговли ипотечными ценными бумагами перед кризисом 2008 года. Платить придется, но юристы банка готовы предложить только \$2–3 млрд. Компромисса пока нет, и банк под ударом. В зарубежной прессе уже мелькают сравнения нынешнего положения Deutsche Bank с банкротством Lehman Brothers 8 лет назад – именно с этого начался кризис на финансовом рынке США. Правительство Германии заявляет, что оно не разрабатывает программ помощи Deutsche Bank, потому что банк и сам справится со своими трудностями. Но, похоже, это не успокаивает рынок, а, наоборот, нервнрует его. По сообщению Bloomberg, сразу 10 крупных хедж-фондов решили отказаться от услуг крупнейшего банка Германии по клирингу сделок с деривативами. Клиенты потянулись на выход с деньгами. Обрушение Deutsche Bank, если оно состоится, окажет воздействие на банковскую систему Европы по принципу домино – полетят один за другим все банки, даже кажущиеся сегодня вполне устойчивыми. Европа как никогда близка к банковскому краху.

Близок к 0

рост ВВП в III квартале 2016 года по отношению ко II кварталу, по мнению аналитиков ЦБР. В годовом выражении сохраняется спад 0,4–0,7%.

70% ВВП

производит государство и госкомпании, отмечает ФАС в своем докладе о развитии конкуренции в России. 10 лет назад, в 2005-м, эта доля составляла 35% – ровно вдвое меньше. В России сложился государственно-монополистический капитализм, считает ФАС.

В 5 раз больше,

чем собственное производство, составляет импорт белорусских яблок и грибов в Россию, заявил замгенпрокурора России. Зачем вводить контрсанкции, имея прозрачные границы (Таможенный союз с Беларуссией и Казахстаном)?

1,355 трлн руб.

составил объем интернет-экономики русскоязычного сегмента по итогам 2015 года, следует из доклада РАЭК. Это 2,4% ВВП. Объем электронных платежей вырос до 588 млрд руб. В 2016 году экономика рунета превзойдет рубеж 1,5 трлн руб. Рост составит 10–15%, несмотря на резкий спад розничной офф-лайн торговли.

4,8 млн человек

в стране получают минимальный размер оплаты труда (МРОТ), который составляет с 1 июля 7500 рублей в месяц, сообщила вице-премьер Ольга Голодец в Совете Федерации. Из них 1,8 млн. – бюджетники.

Чужим в Кремле не верят

Выводы международного следствия о причинах гибели Boeing над Украиной открыли для России новые горизонты конфронтации с внешним миром

Текст: Александр Баринев

«Н

еокончательная правда», «абсолютно безосновательные, голословные утверждения», «выдуманные результаты» – так в Москве официально оценили оглашенные на прошлой неделе выводы международного следствия о причинах гибели малайзийского Boeing-777 на востоке Украины в июле 2014 года. По заключению экспертов, лайнер был сбит из зенитно-ракетного комплекса (ЗРК) «Бук» российского производства и с территории, контролируемой сепаратистами, которых та же Россия, не скрываясь, поддерживала. В эмоциональном плане болезненная реакция на эту новость российской стороны могла бы показаться вполне ожидаемой. Фактически ее обвинили в прямой причастности к убийству 298 ни в чем не повинных граждан, случайно оказавшихся в тот день в небе над Донбассом. С точки зрения дипломатии, логики и фактов поведение российского руководства выглядит куда более судьбоносным, чем просто обидя на кажущееся ему несправедливым обвинение.

Теперь история с расследованием катастрофы малайзийского Boeing окончательно перестала быть элементом лишь военного конфликта на востоке Украины, как это могло кому-то казаться в России, а превратилась в абсолютно самоценный международный юридический сюжет. И суть его заключается не в разных взглядах на политическую ситуацию в одной

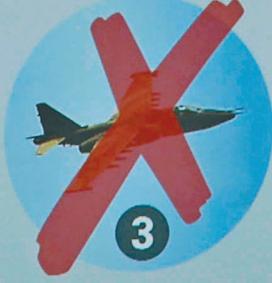
стране. После публичного и категорического отрицания выводов международного следствия Москва, по сути, выступила против большей части внешнего мира.

Формально к расследованию трагедии Boeing-777 имеют отношение 12 стран – в том числе 10 государств, чьи граждане в ней погибли, а также Украина (как государство, на территории которого она произошла) и США (как страна-производитель погибшего самолета). Именно они делегировали полномочия по расследованию катастрофы Объединенной следственной группе (Joint investigation team, JIT), созданной при прокуратуре Нидерландов при участии следователей и экспертов Австралии, Бельгии, Малайзии. Выбор этих стран – непосредственных участников расследования – был определен тем, что именно их граждане составили большинство погибших. Кроме того, JIT по определению не могла обойтись без как минимум технической поддержки украинских специалистов, хотя бы просто для юридической фиксации следственных действий по месту событий. Учитывая же, что в число союзников и партнеров участников JIT входит подавляющее большинство стран цивилизованного мира, получается, что российские официальные лица выразили жесткое недоверие именно им. Причем речь идет не только о «западном мире» в классическом российском понимании, к которому Малайзия, например, точно относиться не может.

В такой ситуации, совершенно очевидно, история с гибелью Boeing впредь будет рассматриваться безотносительно конфликта на востоке Украины и отношения к нему тех или иных стран. На первый план выходит вопрос установления фактов и виновных, в котором отрицание очевидных вещей либо искусственное введение в заблуждение будет означать попытку покрытия преступления вне зависимости от того, было ли оно умышленным или нет. И здесь позиции Москвы выглядят далеко не лучшим образом, поскольку, кроме обвинений в якобы голословности, ей пока международному следствию ответить ничем не удалось.

Опубликованный 28 сентября на сайте прокуратуры Нидерландов доклад JIT с фактической точки зрения сенсацией не стал. Почти все, что в нем говорится, за прошедшие два года так или иначе уже проговаривалось и демонстрировалось разными официальными и неофициальными лицами. В частности, в докладе сообщается, что, по заключению следствия, Boeing был сбит ракетой серии 9 М38, выпущенной из огневой установки ЗРК «Бук». Пуск был совершен с сельскохозяйственного поля размером 500 на 600 м у села Первомайское Донецкой области, которое тогда находилось под контролем сепаратистов (ранее его снимки уже приводили международная исследовательская группа Bellingcat и многие блогеры). По данным JIT, установка ЗРК «Бук»





JIT

Joint Investigation Team



Peter Dejong/AP/TASS

была туда доставлена с территории России, сначала – на трейлере, затем – своим ходом в сопровождении нескольких машин с вооруженными людьми (снимки их ранее появлялись в соцсетях). Вскоре после запуска ракеты ЗРК тем же способом был перевезен обратно в Россию. В подтверждение к докладу приложены несколько презентаций, в которых, в частности, приводятся видеозаписи и фотографии, сделанные в разное время очевидцами, видевшими ЗРК по пути к месту пуска, в том числе в Донецке, и после по дороге обратно. Кроме того, JIT представила записи перехватов телефонных переговоров представителей сепаратистов, которые незадолго до гибели Boeing обсуждали необходимость переброски им ЗРК «Бук» для противодействия авиации украинской армии, а уже потом – детали отправки установки обратно.

Кроме того, в докладе JIT уделено внимание версиям, приводившимся ранее и российской стороной. В том числе, что Boeing мог быть сбит другим самолетом – истребителем или штурмовиком украинских ВВС, а также тем же ЗРК «Бук», но украинскими, находившимся в другом месте (село Зароженское), на территории под контролем украинской армии. Все они признаны несостоятельными также на фактических основаниях: других самолетов в момент гибели Boeing радары рядом не зафиксировали, а то же село Зароженское, по данным JIT, тогда также находилось под контролем сепаратистов.

После категорического отрицания выводов международного следствия Москва выступила против десятков стран

В заявлении JIT не упоминается ни одного конкретного имени. Авторы доклада лишь сообщили, что ими «определены порядка 100 лиц, имевших отношение к гибели лайнера и транспортировке ЗРК «Бук» к месту пуска ракеты», и установлены их личности. Однако отмечается, что судить о степени вины того или иного участника этой истории, о том, кто может считаться обвиняемым, а кто – свидетелем, можно будет лишь после более детального выяснения роли каждого. В связи с этим JIT признала недостаток информации и вновь обратилась за помощью к свидетелям, объявив об очередном продлении сроков расследования. Ранее JIT говорила о возможности его окончания осенью

2016 года, теперь же сообщается о неопределенном времени, а презентуя доклад, представитель голландской прокуратуры назвал примерный срок – начало 2018 года.

Таким образом, главным итогом доклада стали вовсе не какие-то новые факты, а констатация того, что малайзийский Boeing, по мнению следствия, был сбит из российского оружия, которое было предоставлено воюющим на востоке Украины сепаратистам, а затем возвращено обратно в Россию.

Реакция официальной Москвы последовала почти незамедлительно – с серией гневных заявлений и интервью в конце недели выступили представители МИД РФ и пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, сообщившие о «надуманности и голословности» выводов JIT, которые нельзя принять за «окончательную правду». Однако ни одного прямого опровержения того или иного приведенного JIT конкретного факта или свидетельства так и не было сделано.

Причем осталось загадкой, что же именно вообще российская сторона даже теоретически могла бы или хочет опровергнуть, поскольку не определена с собственным видением ситуации. За последние два года российские власти называли как минимум пять разных версий гибели Boeing – с участием уже упоминавшихся самолетов и украинских «Буков», но не представили той же JIT каких-либо подтверждений. И непонятно, какой версии придерживаются теперь.

В результате позиция Москвы к исходу прошлой недели свелась к простому отрицанию любых данных JIT, а следовательно, и к отрицанию ее полномочий. После этого, очевидно, все менее возможным становится и конструктивный диалог с теми, кто наделил JIT полномочиями по установлению истины. И на этом фоне разногласия между Москвой и Западом по поводу правовых оснований присоединения Крыма и ситуации на востоке Украины могут показаться не столь принципиальными. Там все-таки речь шла о двусторонних отношениях, здесь же Москва выступает против как минимум десятка стран, не считая их союзников. Как они могут отреагировать, хорошо известно на примере той же Украины, инструментов воздействия здесь немного – те же санкции, новые попытки сформировать международный трибунал или суд. ■



Стадионы одноразового использования

Вкладывая сотни миллиардов в строительство арен для ЧМ-2018, власти не придумали, что потом делать с дорогостоящими спортивными объектами и как их окупить

На сайте Международной федерации футбола (ФИФА) на прошлой неделе стартовало голосование за талисман чемпионата мира 2018 года. Кандидатов трое – Тигр, Волк и Кот; победителя объявят 21 октября. Появление официальной символики, очевидно, станет весомым ответом скептикам и недругам, сомневающимся в успешности или целесообразности проведения мундиала в России по политическим, экономическим или еще каким причинам. И если год назад под вопросом стоял сам перечень стадионов, которые примут матчи, то теперь все имеется в наличии, и речь идет лишь о некотором отставании от графика завершения строительства.

Но на первый план выходят другие проблемы. Чем дальше, тем меньше поддаются контролю финансовые запросы подрядчиков, порой отдающие откровенным шантажом. А чиновники так и не придумали, что делать с объектами ЧМ-2018 после его окончания. Причем это касается не только «сорокатысячников», но и сотни тренировочных полей.

Бумага не стерпела

К ЧМ-2018, который продлится всего месяц, Россия готовится уже шесть лет (право проведения было выиграно 2 декабря 2010 года). Красочный проект, который в свое время впечатлил руководство ФИФА, за это время был порядком переписан. Сначала сократили список городов, которые примут мундиаль, – вычеркнули Ярославль, Краснодар, стадион в Московской области и третий стадион в Москве. А после принятия летом 2013-го специального закона о проведении чемпионата и правительственной программы его подготовки началась чехарда с проектированием объектов ЧМ. Вопросы эти были отданы на усмотрение регионов, которые подошли к делу по-разному – где-то решили воплотить самые смелые фантазии, а где-то, напротив, спустя рукава. «Ход проектирования вызывает тревогу. Сроки нарушаются, есть проблемы по каждому региону», – сокрушался министр спорта Виталий Мутко в марте 2014 года. По итогам же

изучения проектов в Главгосэкспертизе они понесли новые потери – вместимость арен в Калининграде и Екатеринбурге сократилась с 45 тыс. до 35 тыс., столичных «Лужников» – с 89 тыс. до 81 тыс., а на семи аренах появились временные трибуны.

Только в 2014–2015 годах, акkurat с началом кризиса и девальвацией рубля, жизнь на стройплощадках ЧМ-2018 закипела. Но вскоре выяснилось, что работать в пределах прежних смет невозможно. «Раньше рентабельность была «нулевая», а с учетом падения курса рубля она ушла в минус – боимся даже подсчитывать», – объясняли «Профилю» в «Инжтрансстрое», компании-генподрядчике петербургского стадиона. Глава «Стройтрансгаза» Геннадий Тимченко, взявшись за стадионы в Волгограде и Нижнем Новгороде, пригрозил, что, если контракты не увеличат с 15 млрд до 18–20 млрд руб., его компания от них откажется. Похожий ультиматум объявил глава Stocus Group Арас Агаларов, «подписавшийся» на стройки в Ростове и Калининграде.

Дай миллиард

Драматичнее всего события развиваются на санкт-петербургском стадионе «Крестовский», известном также как «Зенит-Арена» – самом дорогом и проблемном из всех прочих. Год назад назывались очередные «окончательные» цифры: 34,9 млрд – общая стоимость, 26 мая 2016 года – открытие. Но этой весной отношения между заказчиком – правительством города – и «Инжтрансстроем» окончательно разладились, стороны предъявили друг другу претензии на миллиарды рублей, стройка встала.

В июле Смольный расторг контракт с «Инжтрансстроем» и поручил объект компании «Метрострой» (общественники тут же заявили, что новый подрядчик был выбран «в кулуарах», без конкурсных процедур). Хотя отставание от графика, по оценке «Инжтрансстроя», составляло 150–300 дней, а смена подрядчика обычно лишь увеличивает сроки, чиновники рапортовали, что проблема решена. В сентябре вице-губернатор Петербурга Игорь Албин, ранее обещавший к этому вре-

мени уже провести матч-открытие с участием «Зенита», резюмировал, что «можно играть, осталось только поставить ворота». На объекте провели молебен за успешное окончание стройки, а гендиректор «Метростроя» предложил присоединиться к ней всем петербуржцам. Но решающий вклад внесло новое увеличение сметы: за лето она выросла до 39,2 млрд руб., причем последние 2,6 млрд были изъяты из социальных статей городского бюджета.

Аналогичная история едва не разыгралась в Самаре. За полтора года стадион подорожал с 14,5 млрд до 17 млрд руб., а весной подрядчик – ПСО «Казань» – запросил сверх этого еще 2 млрд. «В Самаре встал стадион, надо решить этот вопрос. Мне надо забирать экспертизы, пока думаем даже по подрядчику», – признался в мае Мутко. Но в итоге от услуг ПСО «Казань» решили не отказываться, ограничившись, по выражению министра, «жестким разговором». В июле работы на «Самара Арена» возобновились – сейчас там монтируют крышу, но смета выросла до 18,9 млрд.

Схожим образом чиновники «двигают» и другие стройки ЧМ, объезжая их почти каждую неделю. Долго считались смутными перспективы Калининграда, где возводимый на сложной почве стадион прошел госэкспертизу лишь в конце 2015 года. Пришлось отказаться от монолитных блоков и возводить каркас из металлоконструкций, как на временных сооружениях. В мае готовность объекта оценивалась в 18%, в сентябре – уже в 40%. В Екатеринбурге работа также началась всего год назад (долго утверждали проект реконструкции с сохранением исторического фасада), сейчас там заливают железобетонное основание трибун.

Положительными примерами считаются «Лужники», где работы могут закончиться за квартал раньше срока, к Новому году (сейчас там уже зеленеет газон), и «Ростов Арена», которая за счет опережения графика может успеть принять первые матчи следующей осенью (готовность на сентябрь 2016-го – 62%). В Саранске в июле отчитались, что по некоторым работам «опережают график на 4–5 месяцев, а в целом идут в гра-

Стадионы ЧМ-2018

Название	Стоимость строительства/реконструкции (млрд руб.)		Окончание работ
	август 2014 г.*	сентябрь 2016 г.	
«Стадион Лужники» (Москва)	23	23	декабрь 2016 г.
«Стадион Санкт-Петербург»	34,9	39,2	декабрь 2016 г.
«Стадион Фишт» (Сочи)	3,4**	3,5	ноябрь 2016 г.
«Волгоград Арена»	15	17,2	ноябрь 2017 г.
«Самара Арена»	14,5	18,9	декабрь 2017 г.
«Стадион Нижний Новгород»	15	18	декабрь 2017 г.
«Екатеринбург Арена»	15	12,2	декабрь 2017 г.
«Ростов Арена»	15	19,8	декабрь 2017 г.
«Стадион Калининград»	15,2	17,5	декабрь 2017 г.
«Мордовия Арена» (Саранск)	13,2	17	декабрь 2017 г.
«Казань Арена»	14,4		открыт 6 июля 2013 г.
«Стадион Спартак» (Москва)	14,5		открыт 5 сентября 2014 г.

* Согласно приказу Минспорта от 18.08.2014. ** Стоимость реконструкции сверх затрат на строительство перед Олимпиадой-2014 (23,5 млрд рублей).

Источники: minsport.gov.ru, заявления официальных лиц, оценки СМИ.

фике», в Волгограде полностью завершили монолитные работы.

Однако перспективы стадионов, сдающихся в конце 2017 года, все-таки оценить сложно: по опыту подготовки к сочинской Олимпиаде известно, что по мере приближения «часа икс» у подрядчиков крепнет ощущение, что в их руках находится престиж страны, а следовательно, растут аппетиты. Кстати, олимпийский стадион в Сочи пришлось снова превратить в стройплощадку, чтобы добавить мини-трибуны за воротами. Этим там занимаются до сих пор,

хотя, согласно приказу Минспорта, должны были сдать в июне.

Сносить или не сносить

Однако если с готовностью стадионов к чемпионату есть хоть какая-то ясность, то совсем непонятно, как их использовать потом. Вопрос о «наследии» ЧМ-2018 отсутствует в публичном поле – видимо, считается, что большой стадион априори нужен городам.

«В Сочи многие олимпийские объекты предназначались для ви-

дов спорта, недоступных массам, и не имели возможностей для пере-профилирования, как бобслейная трасса, например. «Народный» эффект от Олимпиады проявляется только на горнолыжных склонах, – рассказал «Профилю» глава Международной школы спортивного менеджмента Максим Белицкий. – Футбольные стадионы более универсальны, там можно проводить выставочные хоккейные матчи, картинг, разнообразные шоу, фестивали, городские праздники. Кстати, на «Казань Арене» такой подход вовсю практикуется – самого футбола там меньше, чем других мероприятий. Еще одна идея коммерческого использования стадиона – создание там ежедневных тематических зон, таких как магазины здорового питания, медицинские салоны, спортивные секции. К примеру, на «Арене Химки» работает фитнес-клуб с бассейном».

Тем не менее, как полагает Белицкий, использовать стадион в отрыве от его основной функции – «дома» для местной футбольной команды – не получится. «По европейской статистике, более 70% дохода все равно генерирует футбол, поэтому без клуба премьер-лиги объекты ЧМ-2018 обречены стать обузой для регионов, – отметил эксперт. – Ведь одно содержание арены обходится в 1,5–2 млн евро в год. Но в Нижнем Новгороде, Волгограде и Калининграде клубов, которые сейчас или в ближайшем будущем смогут выступать в элите российского футбола, попросту нет. И регионы по-разному относятся к вопросу «наследия» ЧМ: в Екатеринбурге об этом серьезно думают, в Волгограде еще толком не озоботились. Тут нужны управляющие компании, причем их нужно было создавать еще вчера и не при областных структурах, а при самих клубах – с одним источником принятия решений, единой маркетинговой стратегией. К сожалению, у нас остро стоит проблема подготовки кадров для таких структур, поскольку коммерческая эксплуатация стадионов в принципе новая вещь для России».

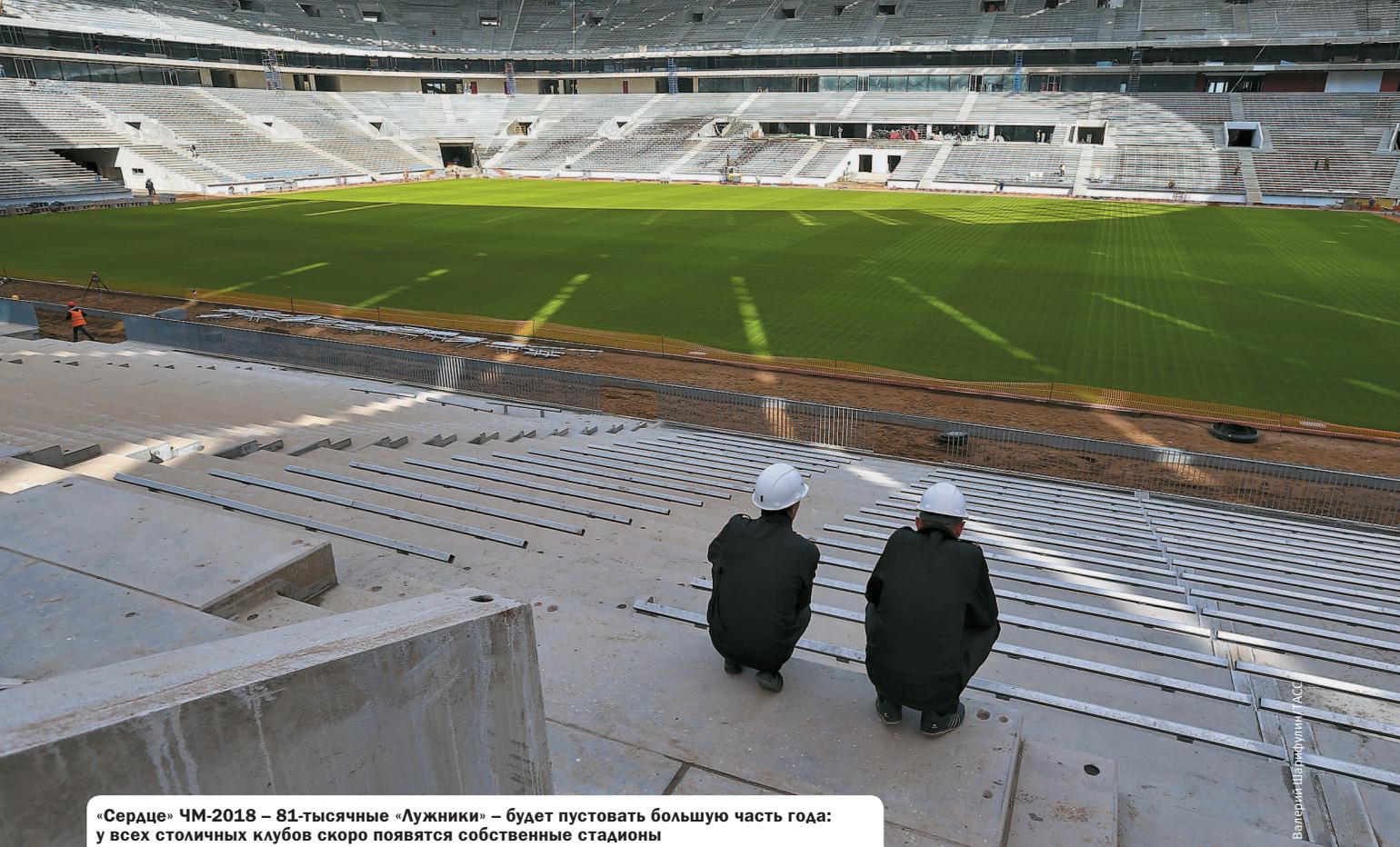
Также нет однозначного прогноза и насчет того, как ЧМ-2018 отразится на посещаемости чемпионата России по футболу. Катализатором для такой дискуссии послужил недавний ввод стадиона ЦСКА в Москве (задействован на ЧМ-2018 как тренировочное поле), куда уже на второй матч при-

Тренировочные поля ЧМ-2018 (шт.)

Город/регион	На 20.06.2013 (по плану)	На 10.09.2016
Москва и Московская обл.	22	20
Санкт-Петербург и Ленинградская обл.	11	8
Краснодарский край	6	10
Республика Татарстан	8	7
Волгоградская обл.	5	4
Самарская обл.	6	5
Нижегородская обл.	5	4
Свердловская обл.	6	4
Ростовская обл.	7	6
Калининградская обл.	5	4
Республика Мордовия	4	3
Дополнительные поля	28*	21**
Всего	113	96

* Местонахождение не конкретизировалось. ** Ставропольский край – 5, Воронеж – 2, Ярославль – 2, Чебоксары – 2, Калуга – 2, Уфа – 1, Астрахань – 2, Ульяновск – 1, Липецк – 1, Пермь – 1, Пенза – 1, Саратов – 1.

Источник: постановления правительства РФ (pravo.gov.ru).



«Сердце» ЧМ-2018 – 81-тысячные «Лужники» – будет пустовать большую часть года: у всех столичных клубов скоро появятся собственные стадионы

Валерий Шварцман / АСС

ли 14 тыс. человек – почти столько же, сколько поддерживало армейцев в «старых» стенах. «По 2–3 матчам делать выводы нельзя, это многолетний процесс, – убежден Белицкий. – Если не будет экономического коллапса, к сезону 2024/25 предполагаю увеличение средней посещаемости в лиге с нынешних 12–13 тыс. до 20 тыс. человек. Важна не только абсолютная численность зрителей, но и количество проданных корпоративных пакетов («гостеприимства»), которые сами по себе могут принести хорошие деньги. Где-то емкость этого рынка велика (Екатеринбург, Ростов-на-Дону, Самара), где-то есть сомнения (Нижний Новгород, Саранск, Калининград). Так или иначе, надеюсь, что ни у кого не возникнет идеи разбирать после ЧМ только что построенный стадион, это было бы просто кошунством. Ведь задачу «отбить» расходы на строительство никто не ставит – речь о том, чтобы выходить в ноль по эксплуатации».

Поле для творчества

Программа строительства спортивных объектов ЧМ также включает реконструкцию нескольких десятков небольших стадионов, которые будут использоваться 32 командами

1,5-2 млн евро

**придется
ежегодно
тратить на
содержание
каждого стадиона
ЧМ-2018.
На кого лягут
эти расходы,
пока непонятно**

участницами как тренировочные поля. Ясности с количеством таких полей нет – их перечень редактируется ведомством Виталия Мутко почти каждый месяц. Благо, что подобных стадионов, построенных еще в советское время как объекты спортивных интернатов или муниципального значения, по стране множество.

В феврале 2015 года Россия добилась от ФИФА снижения требований

по числу таких площадок в каждом городе (3 вместо 4), а всего за два года сократила их общее количество на 17 (см. таблицу). С учетом средней стоимости каждой реконструкции (70–130 млн руб.) экономия составила до 2 млрд руб. Однако общий объем программы держится на одном уровне, так что сэкономленными средствами просто покрыли удорожание других площадок и арен.

Но и сотня полей – солидный показатель, тем более что 20 из них будут открыты в городах, не принимающих матчи ЧМ. Об этой части программы из-за сравнительно небольших сумм говорят реже, чем о многотысячных стадионах, но потенциал «наследия» у нее сопоставимый, считает эксперт. «На тренировочных полях нужно запускать академии футбола, вовлекая в игру новые поколения ребят, – говорит Максим Белицкий. – Большинство из них не дорастет до профессионального уровня, но они станут поклонниками местных клубов, будут посещать их матчи, приводить семьи. По такому принципу работает ФК «Краснодар». Увы, здесь тоже проявляется образовательная проблема: нет массовой подготовки людей, которые могли бы возглавить это направление. А приступать к делу придется уже скоро». ■

Мундиалем по бездорожью

Ситуация с инфраструктурой в городах, которые будут принимать гостей ЧМ-2018, еще хуже, чем со стадионами

Текст: **Иван Дмитриенко**

В сентябре делегация ФИФА совершила очередной инспекционный вояж по российским городам, которые летом 2018 года примут матчи чемпионата мира по футболу. В центре внимания на этот раз оказались не столько стадионы, с которыми появилась какая-то определенность, сколько транспортная инфраструктура. Здесь проблемы, наоборот, нарастают с каждым днем: нехватка средств и организационные промахи привели к сокращению, заморозке и даже полной отмене части проектов. Озабоченность по этому поводу недавно выразил и президент Владимир Путин. 15 сентября он потребовал от регионов, принимающих ЧМ, решить транспортные проблемы, а спустя неделю обозначил конкретную цель – к 2018 году привести в нормативное состояние не менее половины дорог в крупных агломерациях (сейчас этот показатель составляет 39%). «Профиль» узнал у экспертов и региональных властей, как идет подготовка к мундиалю за пределами стройплощадок стадионов.

Денег нет, но вы готовьтесь

В 2010 году Россия спорила за статус хозяйки ЧМ-2018 с развитыми Великобританией, Испанией и Голландией, убеждая ФИФА, что, в отличие от конкурентов, воспримет форум как редкий шанс преобразить сразу полтора десятка городов. В видеопрезентациях они показывались уже «преображенными», с цветущими садами,



Александр Тарасенков/Интерпресс/ТАСС

футуристическими развязками и небоскребами на заднем плане. Тогда Владимир Путин предположил, что столь амбициозная цель потребует 300 млрд рублей вложений. Когда же дошло до дела, выяснилось, что нужно 1,39 трлн рублей – столько летом 2012 года министр спорта Виталий Мутко запросил у правительства, чтобы «по-настоящему достойно» провести турнир. За следующий год смету, по выражению вице-премьера Игоря Шувалова, «утрамбовали как могли», оставив лишь объекты, по которым были подписаны обязательства перед ФИФА.

Регионы, борющиеся за право проведения матчей ЧМ-2018, надеялись привлечь щедрое финансирование из Москвы, но об этом скоро пришлось забыть, говорит директор



Путем многочисленных оптимизаций перечень строящихся дорог сократился до подъездов к аэропортам и стадионам (на фото – новая развязка около петербургского аэропорта «Пулково»)

Центра исследований транспортных проблем мегаполисов при Высшей школе экономики (ВШЭ) Константин Трофименко. «Сейчас идет борьба за каждую копейку, поскольку есть деньги федерального бюджета, региональных бюджетов и частного капитала, и никто не хочет платить за всех. Поскольку каждый регион заключил отдельное соглашение об обязательствах с ФИФА, ответственность де-факто спущена на места», – сказал он «Профилю».

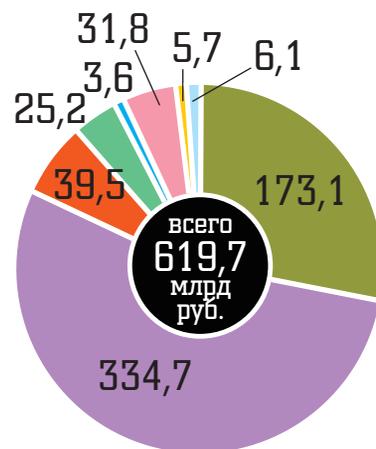
Сколько всего стоит футбольная «стройка века»? Хотя эта информация находится в открытом доступе, точную цифру назвать непросто. Список объектов утвержден в постановлении правительства РФ (программа подготовки) от 20 июня 2013 г. и приказе Минспорта (план-график) от 18 августа 2014 г. Итоговая цифра в них существенно различается: в скорректированной программе от 10 сентября 2016 г. указано 619,7 млрд рублей, в плане-графике от 19 сентября – 642,8 млрд. Причем до сих пор поправки в документы вносятся каждые 2–3 месяца, так что и сумма меняется (в программе от 20 июня 2013 г. – 664,1 млрд).

Впрочем, общий расклад прояснился уже давно. Главная статья расходов сметы ЧМ-2018 – строительство вовсе не стадионов, а дорог и транспортной инфраструктуры, которые стоят вдвое дороже (см. диаграммы). В целом соотношение это остается почти неизменным, и из всех статей рост демонстрируют только расходы на подготовку силовиков и управление программой. Но заметные и вполне объяснимые на фоне кризиса изменения наблюдаются по источникам финансирования: снижается доля частных инвестиций (с 34,1% до 31,7%), и растет процент расходов из федерального бюджета (с 50,6% до 53,5%).

Дорожная карта

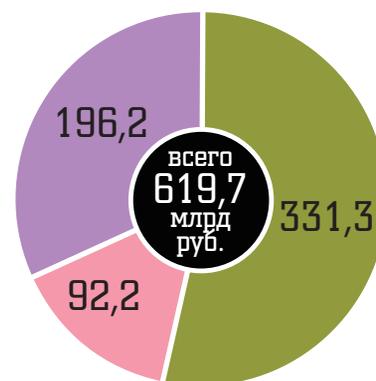
Согласно правительственной программе, в 7 городах к ЧМ-2018 построят и отремонтируют порядка 100 км дорог за 80 млрд рублей (в основном федеральное финансирование по линии Минтранса). Главный приоритет – подъезды и развязки вблизи аэропортов, их получают Ростов, Самара,

Расходы на подготовку к ЧМ-2018



- Стадионы, тренировочные поля
- Аэропорты, дороги, метро
- Гостиницы
- Инженерные системы (вода, тепло, электричество)
- Больницы
- Безопасность
- Связь, IT
- Организационные расходы

Источники финансирования



- Федеральный бюджет
- Бюджеты регионов
- Частные вложения

Источник: постановления правительства РФ (pravo.gov.ru), данные на 28.09.2016.

Саранск, Волгоград, Санкт-Петербург и Нижний Новгород (в последнем одну из двух дорог недавно сократили). В Калининградской области специально для автотуристов отремонтируют дорогу до польской границы.

Дорожные работы в районе стадионов запланированы в Ростове, Самаре и Калининграде. Волгоградцам повезло больше всего, в качестве связующей со стадионами артерии они получают одну из ключевых городских

трасс – Нулевую продольную. В Санкт-Петербурге доступность стадиона обеспечит участок метро со станциями «Новокрестовская» и «Улица Савушкина». В Нижнем Новгороде ограничилась одной станцией – «Стрелка».

На нескольких из этих объектов подрядчики уже попали в сложную ситуацию. В апреле гендиректор петербургского «Метростроя» Вадим Александров охарактеризовал прокладку тоннеля до «Новокрестовской» как «ад и полный провал». В мае источник в Минспорте заявил СМИ, что обеспокоенность ведомства вызывают работы на трассе к нижегородскому аэропорту и дорожная сеть около арены Калининграда. «Есть вероятность не успеть с Нулевой продольной в Волгограде, – добавляет Трофименко. – Вообще, задержки обычно случаются из-за затягивания экспертизы, согласований с различными структурами, в том числе силовыми. Если после этого строить ударными китайскими темпами, то можно успеть. Но если и на местах возникают проволочки, то пиши пропало».

Многие городские проекты, которые когда-то планировались к 2018 году, действительно уже заморожены. В Нижнем Новгороде затевалось масштабное развитие метро, но судьба семи станций помимо «Стрелки» пока неясна. В Екатеринбурге не успеют проложить вторую ветку метро (как заявил мэр города Евгений Ройзман, в этом виноват слишком большой процент налоговых сборов, перечисляемых в Москву) и развязку на перекрестке улиц Амундсена и Онуфриева. В Санкт-Петербурге признан несостоявшимся проект многоэтажного моста на Крестовский остров с траволаторами (более известными как «движущийся тротуар») и пешеходными зонами и застопорились планы строительства ветки аэроэкспресса или скоростного трамвая в аэропорт «Пулково». В Самаре остаются туманными перспективы железнодорожной магистрали до Тольятти, в Ростове – реконструкция южного подъезда к городу.

В этой ситуации регионом остается только латать наиболее проблемные места из собственных скудных резервов, пытаться встретить ЧМ-2018 достойно лишь в той мере, насколько это возможно. Так, в пресс-службе губернатора Самарской области «Профилю» рассказали, что планируется заделка ям на 62 улицах («ремонт

Реконструкция аэропортов

Название	Стоимость работ: федеральная часть + региональная/частная (млрд руб.)	Окончание работ
Москва – Шереметьево	35,7 + 46,5	май 2018 г.
Москва – Домодедово	17,8 + 17,8	февраль 2018 г.
Волгоград Гумрак	3,6 + 0,8	сентябрь 2017 г.
Самара – Курумоч	7,3 + 6	апрель 2018 г.
Нижний Новгород Стригино	5,7 + 5,2	май 2018 г.
Екатеринбург – Кольцово	4,4 + 0,5	июнь 2017 г.
Ростов Южный*	17,8 + 18,3	апрель 2018 г.
Калининград – Храброво	4,5 + 3	июль 2017 г.
Саранск	2,5 + 0,6	май 2018 г.
Москва – Внуково	5	декабрь 2015 г.
Санкт-Петербург – Пулково	48	декабрь 2014 г.

* Строительство с нуля.

Источник: приказ Минспорта от 21.12.2015, по Внуково и Пулково – приказ Минспорта от 18.08.2014 (minsport.gov.ru).

62

улицы Самары

перед ЧМ-2018 отремонтируют картами, то есть просто заделают ямы. На полноценный ремонт у города денег нет

картами»), в Минтрансе Нижегородской области – что намерены ускорить уличный трафик за счет модернизации светофоров и «внедрения интеллектуальных транспортных систем». Точечная реконструкция ожидает улицы Волгограда (премьер Дмитрий Медведев во время майского визита охарактеризовал их как «убитые»), Саранска, Санкт-Петербурга.

«По каждому городу есть свои генпланы, схемы транспортного развития. Из них под реализацию к 2018 году взяты лишь небольшие части, – говорит Трофименко. – Хотя, если бы не чемпионат, и это было бы

перенесено, ведь многим из этих планов вообще уже полвека. Что такое матч чемпионата мира? Это значит, что в город приезжают 50–150 тыс. гостей. Крупные города – Москва, Питер, Казань, Екатеринбург – эту цифру переварят. На последний День города в Москве на улицы вышло 5,5 млн человек, и никакого коллапса не было. Справится и Сочи, где инфраструктура готова. В остальных же городах без сложностей не обойтись. Но все дороги не починишь, поэтому часть проблем можно решить грамотным планированием. Например, предусмотреть автобусы, которые развозили бы людей со стадиона. Облегчить туристам навигацию – выпустить брошюры на разных языках, создать мобильные приложения. Эти решения не требуют больших денег, но благодаря им можно вызвать у человека интерес к новому месту, ощущение комфорта».

Удар по воздушным воротам

Модернизация аэропортов к ЧМ-2018 обойдется в 250 млрд рублей. Изменения в этой подпрограмме с 2013 года относительно невелики – включая нижегородский аэропорт «Стригино», закончены работы во «Внуково» и «Пулково» (см. таблицу). На остальных объектах перечень работ почти не меняется, равно как и сметная стоимость. Но в плане распределения финансирования тех или иных проектов страсти кипели нешуточные. Большинство аэропортов реконструируются на условиях государственно-

частного партнерства, и в интересах властей было переложить как можно больше затрат на плечи бизнеса, говорит директор Центра мониторинга, анализа и прогнозирования НИИ гражданской авиации Александр Фридлянд. В июне 2013 года, когда верстали первую программу подготовки, переговоры на этот счет еще продолжались, но в последующих версиях работы в аэропортах строго разделили на те, которые касаются федеральной собственности и оплачиваются Росавиацией, и те, за которые в ответе инвесторы.

«Если вспомнить ситуацию пятидесятилетней давности, то пропускную способность многих российских аэропортов сложно было считать удовлетворительной. И тогда разработали планы развития, касавшиеся многих городов, – рассказал Фридлянд. – Но с началом подготовки к ЧМ-2018, а потом и с учетом кризиса инвестиции в этот десяток аэропортов сохранили на прежнем уровне, а по другим начали урезать».

«Выдержат ли аэропорты поток болельщиков? – рассуждает эксперт. – Расчеты при их реконструкции составлялись в годы, когда в экономике шел

подъем, росли авиаперевозки. Если бы так продолжалось до 2018 года, я бы еще понял разговоры об угрозе транспортного коллапса. Но в последний год перевозки падают и продолжают падать, так что, наоборот, придется думать, как загрузить мощности, которые у нас появятся. Хотя в целом грядущий ЧМ авиационная отрасль ожидает без восторга, потому что в основном это будут внутренние перевозки, которые по определению убыточны».

С ходом модернизации аэропортов, причем, не все гладко. В июле Владимир Путин поручил Минтрансу принять меры «по ликвидации допущенных отставаний при строительстве аэропортовых комплексов». Претензии касались саранского, калининградского и подмосковных аэропортов, в каждом из которых не обошлось без смены подрядчиков. В Саранске в июне расторгли контракт с компанией «СК Аэродор», в результате строительство нового терминала не началось. «Работа пошла, мы все разобрали. Нет сомнений, что успеем все выполнить», – заверял лишь в сентябре вице-премьер Мордовии Алексей Меркушкин, сын экс-главы республики. В аэропорту Калининграда забук-

совало строительство ВПП компаниями «Стройновация», и недавно Росавиация отказалась от ее услуг. Строители в ответ подали в суд, объясняя девятимесячное отставание девальвацией рубля, которую госзаказчик не желал компенсировать. На данный момент достройка ВПП к футбольному форуму выглядит маловероятной, признается врио правительства Калининградской области Антон Алиханов.

В «Шереметьево» модернизация стартовала еще в 2006 году. В 2015-м там должны были ввести новую ВПП, однако подрядчик «Транстрой» не справился, и Росавиация расторгла договор. Сейчас стороны также судятся, а полосой занимается ООО «Транстроймеханизация». Что касается расширения аэропорта и строительства терминала В на месте снесенного в 2000-х аэровокзала, то долгое время на него не находилось денег. Год назад Путин подписал указ о фактической передаче «Шереметьево» структурам миллиардеров Ротенбергов, позже и подрядчиком работ стала подконтрольная им компания. Летом этого года власти Подмосковья утвердили проект здания и ветки беспилотного метро, связывающего его с соседними

ВЭД: ИСТОРИИ ПОБЕД

БИЗНЕСМЕНЫ
РЕКОМЕНДУЮТ СОПРОВОЖДЕНИЕ
ВЭД ОТ РОСБАНКА

 **РОСБАНК**

SOIETE GENERALE GROUP

8-800-200-54-34
(звонок по России бесплатный)

www.rosbank.ru



ПАО РОСБАНК. Группа Сосьете Женераль. Реклама
*ВЭД — внешнеэкономическая деятельность



Говорить об «эффекте мундиаля» можно лишь применительно к небольшим городам вроде Саранска или Калининграда, уверены эксперты. Сложившиеся мегаполисы турнир и не заметят

терминалами. Однако в официальных пресс-релизах о сроках ввода в эксплуатацию ничего не сказано.

В «Домодедово» завершение работ к мундиалю выглядит более реальным, однако история этого аэропорта еще скандальнее. Помимо уголовного дела в отношении его владельца Дмитрия Каменщика, огласку получил инцидент с подрядчиком СУ № 1, строящим новую ВПП. В 2014–2015 годах он почти не продвинулся в работах и был заподозрен в растрате бюджетных 3,2 млрд руб., однако дело, возбужденное в отношении главы компании Сергея Солодовникова, почти сразу было закрыто без внятных объяснений. Сейчас СУ № 1 продолжает работать по перетвержденным срокам – сдача по-

лосы ожидается в конце 2017 года. Что касается терминала «Домодедово-2», то в начале сентября проект прошел госэкспертизу, но по факту строительство начали еще раньше и рассчитывают успеть до весны 2018-го.

Прожиточный минимум

Программа модернизации гостиничного фонда касается только городов, которые были признаны отстающими (см. таблицу). Это самая «инвестиционная» часть подготовки к ЧМ-2018, почти целиком отданная на откуп частному капиталу. Поскольку жестких приказов тут отдавать никто не может, параметры программы очень подвижны, и в каждой следующей

редакции количество и звездность гостиниц меняются, очевидно, вслед за корректировкой планов самих бизнесменов. Не совпадают также оценки в Москве и на местах. К примеру, в Ростове, по последней версии федеральной программы, будут построены две 5-звездочные, одна 4-звездочная, одна 2-звездочная и одна неклассифицированная гостиница. Но в Минспорта Ростовской области «Профиллю» сообщили свои планы: два отеля класса 5*, шесть – 4*, два – 3*, один – 2*. В Самаре, по федеральной программе, построят только одну неклассифицированную гостиницу, но региональное правительство планирует открыть два комплекса 5*, три – 4*, три – 3*. По Нижнему Новгороду и Калининграду источники сходятся в числе гостиниц, но не в их классе.

Как бы то ни было, уже ясно, что интерес инвесторов к этой программе ЧМ-2018 оказался ниже, чем предполагалось. В заявочной книге Россия обещала ФИФА построить свыше 19 тыс. номеров (100–150 гостиниц). В июне 2013-го в программе числилось уже 63 гостиницы, сейчас – 28. Общий «вес» гостиничного раздела в программе подготовки упал за три года с 65,5 млрд рублей до 39,5 млрд. При этом самое массовое сокращение прошло весной 2015-го, когда организаторы договорились с ФИФА о снижении количества и качества отелей. После этого стало известно, что в Нижнем Новгороде не откроются отели Hilton, Kempinski, Korston, Marriott и Park Inn, в Саранске – Sheraton, а рядовых болельщиков поселят просто в университетских общежитиях.

В конце концов дело дойдет и до размещения гостей в частном секторе, прогнозирует в беседе с «Профилем» глава комитета по внутреннему туризму Ассоциации туроператоров России Илья Уманский: «Микробизнес подстраивается под такие события и предоставляет внаем квартиры, частные дома, комнаты. Наше население выдержит любой натиск гостей. Конечно, это может оказаться не самым комфортным и качественным решением, но спрос так или иначе будет. Правда, это будет полутеневый вариант, поскольку хостелы в жилых помещениях скоро окажутся вне закона». ■

Подготовка гостиничного фонда

	По плану на 20.06.2013* (шт.)	На 10.09.2016 (шт.)
Волгоград	10	4
Самара	2	1
Нижний Новгород	28	8
Ростов	6	5
Калининград	9	5
Саранск	8	5
Всего	63**	28***

* Построить / реконструировать гостиниц. ** Из них: 5 звезд – 5, 4 звезды – 22, 3 звезды – 8, 2 звезды – 2, неклассифицированных – 26. *** Из них: 5 звезд – 2, 4 звезды – 14, 3 звезды – 5, 2 звезды – 1, неклассифицированных – 16.

Источник: постановления правительства РФ (pravdo.gov.ru).

Кадровые перспективы губернатора Санкт-Петербурга **Георгия Полтавченко** резко ухудшились. В Государственную думу на выборах в Северной столице не прошли **Владимир Плигин** и **Оксана Дмитриева**. И Плигин, и Дмитриева – влиятельные фигуры в федеральной «питерской тусовке», а за ними стоят еще более серьезные игроки из правительства. Последние расценивают эту ситуацию как интригу Полтавченко против них. И хотя, как уверяют в Смольном, губернатор, готовясь к уходу со своего поста, не вмешивался в кампанию, Плигин и Дмитриева считают, что он не оказал им поддержки. Поскольку Полтавченко рассчитывал на более высокий пост, чем тот, который может получить теперь, он велел прекратить разговоры о своем уходе.

Министр культуры России **Владимир Мединский** попал в неприятную аппаратную ситуацию, которая может окончательно склонить президента к решению о его отставке. Министр «не глядя» подписал письмо с просьбой поддержать некий прогрессивный кинофестиваль и выделить для него бюджетные деньги. Но в администрации президента выяснили, что предлагаемые к показу картины не вписываются в нынешнюю линию в культурно-идеологической сфере: один фильм – о молодых людях, которые из-за ситуации на Кавказе оказались в рядах ИГИЛ, другой – о проблемах однополной любви. Ситуация была доведена до руководства АП, которое осталось недовольно, что Мединский просит деньги на подобные вещи, и решило подготовить доклад Владимиру Путину.

Готовящийся к избранию спикером Государственной думы **Вячеслав Володин** рассчитывает, что Владимир Путин оставит за ним и на его новом посту управление внутриполитическими процессами. Поэтому Володин хочет сохранить в АП как можно больше своих людей, в частности, начальницу Управления по внутренней политике **Татьяну Воронову**. В связи с этим на пост руководителя аппарата Думы, на котором ранее Володин видел Воронову, рассматриваются еще два человека из его команды: **Николай Панков**, возглавлявший в прошлой Думе аграрный комитет, и **Иван Лобанов**, бывший замруководителя аппарата правительства, ныне ректор Московского института культуры.

Лидер «Единой России» Дмитрий Медведев хочет ограничить влияние Вячеслава Володина в Государственной думе назначением на ключевые позиции людей не из команды нового спикера. Так, в качестве противовеса Володину полпредом президента России в Думе вместо **Гарри Минха** может быть назначен экс-председатель думского комитета по конституционному законодательству **Владимир Плигин**, который провалился на выборах в Санкт-Петербурге. Минху в этом случае пророчат Государственно-правовое управление АП. Нынешний руководитель ГПУ **Лариса Брычева**, в свою очередь, может быть направлена в Конституционный суд с прицелом на то, чтобы со временем стать его председателем. Рассматривается и такой вариант: Минх останется полпредом президента в Думе, а Плигин возглавит ГПУ.

Бывший премьер-министр и лидер Союза правых сил должен играть важную роль противовеса Вячеславу Володину и секретарю Совбеза России Николаю Патрушеву



Максим Шевчиков / ТАСС

Вячеслав Володин лоббирует на освобождаемое им место первого замглавы АП, курирующего внутреннюю политику, **Павла Зеньковича**, начальника Управления по общественным проектам. Но глава АП Антон Вайно хочет видеть на «месте Володина» **Михаила Бабича**, президентского полпреда в Приволжском федеральном округе. Как говорят, Вайно и Бабича связывают дружеские отношения. Для Бабича, которому не удалось стать послом России на Украине, это может быть хорошим вариантом. Поскольку, как уверяют, продолжает оставаться актуальной замена «старых» представителей президента в федеральных округах: Александра Беглова (ЦФО), Игоря Холманских (Ур.ФО), Владимира Устинова (ЮФО) и самого Бабича.

Руководителя «Росатома» **Сергея Кириенко** двигают на пост первого замглавы АП, курирующего внутреннюю политику и регионы, аппаратная коалиция «в верхах» власти и госбизнеса, куда, в частности, входит такой представитель ближнего круга Путина, как руководитель Курчатовского центра **Михаил Ковальчук**. Бывший премьер-министр и лидер Союза Правых сил должен играть важную роль противовеса **Вячеславу Володину** и секретарю Совбеза России **Николаю Патрушеву** в треугольнике АП – Совбез – Дума. По этой же причине вместе с Кириенко в АП может прийти группа менеджеров и политтехнологов из «Росатома», которая вытеснит из АП команду Володина. Однако резкое изменение ситуации в Сирии и возможность нового обострения отношений России с США может отменить все эти планы. Президент Путин в этой ситуации может поставить на «место Володина» в АП человека, близкого к Вооруженным силам и ОПК России.

Между изгнанником и миллиардером

Основные соперники на парламентских выборах в Грузии, как и в 2012 году, – «Единое национальное движение» Саакашвили и «Грузинская мечта» Иванишвили

Текст: Алексей Баусин, Михаил Вигнанский (Тбилиси)

Призрак бродит по Тбилиси, призрак Майдана. И, как ни странно, за этим Майданом стоит бывший президент Грузии Михаил Саакашвили, которого, собственно, и привела к власти в 2003 году «революция роз», первая «цветная революция» на территории бывшего СССР.

Тоннель от Одессы до Сололаки

Примечательно, что уголовное дело о заговоре с целью захвата власти в стране бывшим президентом Служба госбезопасности (СГБ) Грузии возбудила менее чем за две недели до парламентских выборов, намеченных на 8 октября.

Основанием для возбуждения дела стала появившаяся в сетевых СМИ аудиозапись переговоров, предположительно, Михаила Саакашвили с лидерами основанной им партии «Единое национальное движение» (ЕНД). ЕНД – главная оппозиционная сила страны и главный соперник ныне правящей партии на парламентских выборах.

Человек, похожий голосом на бывшего президента, обсуждает со своими соратниками возможность новых революционных сценариев в Грузии:

как устанавливать палатки, сколько платить людям, сколько это должно продолжаться, как телекомпания «Рустави 2» должна выдавать в эфир данные не соответствующих действительности экзитполов и т. д. и т. п.

Представители правящей партии «Грузинская мечта» уже ранее выступали с тревожными заявлениями, что оппозиция якобы намерена провести масштабные акции протеста. Министр внутренних дел Георгий Мгебришвили в середине сентября издал специальный указ об усилении работы полицейских служб в период выборов.

Сам Саакашвили назвал эту запись монтажом. Но что очевидно – бывший президент Грузии, а ныне губернатор Одесской области и гражданин Украины, как может, пытается участвовать в политической жизни родины.

Политик каждый день выступает в эфире «Рустави 2», обращаясь к своим избирателям в Грузии, общается с ними и в Facebook. Кстати, вторым номером в списке ЕНД значится его супруга Сандра Руловс. При этом Саакашвили на родине объявлен в розыск по нескольким уголовным делам, касающимся, в частности, злоупотребления полномочиями.

Саакашвили неоднократно высказывался в том смысле, что готов вернуться на родину. «Надо провести



EPA/Vostock Photo

эти выборы, выиграть, а затем приехать и помочь тем людям, которые победят», – сказал экс-президент Грузии в интервью телекомпании «Рустави 2» весной этого года.

«Если Мише придется прорыть тоннель из Одессы до Сололаки (район в Тбилиси, где расположена резиденция бывшего премьера, миллиардера Бидзины Иванишвили), то он это сделает и будет с нами, чтобы праздновать победу», – заявила Руловс на днях на одном из предвыборных митингов.

По словам экс-президента, которого недавно цитировали местные СМИ, за несколько дней до выборов он откроет свой штаб в Турции на границе с республикой, а сразу же после оглашения в эфире телекомпании «Рустави 2» результатов экзитполов приедет в Грузию.

Грузинские силовики прямо заявили, что, как только Михаил Саакашвили вступит на территорию страны, будет немедленно арестован.

И хотя официальные лица об этом предпочитают вслух не говорить, но в Тбилиси обижены на Киев – ведь



Менять власть на площадях – грузинская традиция последней четверти века. Но на сей раз выборы вряд ли приведут к народным выступлениям

получается, что Саакашвили на Украине получил не просто убежище, а возможность вести активную политическую деятельность против властей Грузии, при этом утратив грузинское гражданство. Дело дошло до того, что президент Георгий Маргвелашвили был вынужден заявить, что украинский чиновник Саакашвили не имеет никакого права вмешиваться во внутренние дела Грузии.

Сомнительно, что Саакашвили прислушается к критике своих политических соперников. Тем более что среди трех с половиной миллионов избирателей он может рассчитывать на поддержку 250–300 тысяч человек. Это и те, кто считает, что нынешние власти Грузии не настроены столь же антироссийски, как их предшественники, что не столь резво двигают Грузию на Запад. Это и те, кто работал при Саакашвили в государственных структурах и в местных органах власти, а сейчас лишились своих должностей. По прогнозам, «Единое национальное движение» может набрать

на выборах порядка 15% голосов. И опять претендовать на роль ведущей оппозиционной силы.

Несбыточная «Грузинская мечта»

По оценкам местных экспертов, помимо «Единого национального движения» уверенные шансы преодолеть пятипроцентный барьер, необходимый для прохождения в парламент, есть лишь у правящей «Грузинской мечты» (основана Бидзиной Иванишвили).

В общем и целом за места в парламенте сражаются 19 партий и шесть блоков. Всего в Грузии более 200 партий. Если в России собираются втроем ясно для чего, то в Грузии – чтобы партию создать.

Из 150 членов парламента 77 избираются по партийным спискам, 73 – по мажоритарным округам.

«Грузинская мечта» получила большинство мест в парламенте по итогам выборов в 2012 году – когда впервые в постсоветской истории

Грузии власть сменилась цивилизованным образом.

Нынешнюю проверку на прочность правящей коалиции партии придется проходить в условиях, когда ее популярность падает, а главные темы предвыборной повестки – это социально-экономические вопросы.

Симптоматично, что большинство партий обещают в случае своего прихода к власти увеличение пенсий – одни партии больше, другие – меньше.

Безусловно, грузинские избиратели очень хотели бы, чтобы предвыборные обещания были уже реализованы на второй день после выборов. Но и отрицать позитивные изменения тоже нельзя. Например, есть очень большие изменения в сфере здравоохранения, было введено государственное всеобщее страхование, что позволило людям побороть свой страх перед посещением врача. Если ты должен заплатить 1000 долларов за операцию, то ты платишь 100, а пенсионеры обслуживаются бесплатно.

Многие эксперты и обыватели при этом подчеркивают: сейчас в Грузии иной политический климат, можно

открыто критиковать правительство, а не делать это на кухнях, как в эпоху правления Саакашвили.

В грузинскую экономику продолжает вкладывать свои средства миллиардер Бидзина Иванишвили. Оставивший пост премьер-министра еще в 2013 году Иванишвили не представлен в списке партии «Грузинская мечта», однако регулярно встречается с журналистами из разных регионов Грузии, выступая в поддержку основанной им партии. Все это позволило Саакашвили заявить, мол, избирателям придется выбирать между ним и миллиардером.

Курс на Запад

Грузинская политика всегда отличалась накалом страстей. Кампания 2016 года не исключение. На днях два претендента на парламентские кресла устроили форменную драку в ходе дебатов, транслировавшихся в прямом эфире. Один из кандидатов представлял блок прозападных сил, другой выступал за отказ от вступления Грузии в Евросоюз и НАТО. Драку спровоцировали обвинения в пророссийской ориентации.

Кстати, в выборах участвуют несколько партий, не скрывающих

своих симпатий к России, например, Коммунистическая партия Грузии – Сталинисты, Единая коммунистическая партия Грузии и Социалистическая партия трудящихся. Но, если говорить откровенно, представляют они совершенно маргинальный фланг.

Стоит отметить, что нынешняя правящая коалиция в отношении России выстраивает осторожную, но последовательную политику. Бидзина Иванишвили в свою бытность премьер-министром ввел должность спецпредставителя премьера по взаимоотношениям с РФ. Напомним, что в сентябре 2008 года Грузия заявила о разрыве дипотношений с Россией, одновременно сообщив о сохранении консульских связей.

Спецпредставитель премьер-министра Зураб Абашидзе регулярно встречается с замминистра иностранных дел Григорием Карасиным, но обсуждают они не политику, а экономику – открытость рынков, восстановление регулярного авиасообщения, облегчение визового режима. Было достигнуто и соглашение о возвращении грузинских граждан, отбывавших в России после 2008 года наказание за шпионаж. Но все понимают, что ресурс у этого формата ограни-

ченный. «Вопрос восстановления дипломатических отношений с Россией связан с вопросом территориальной целостности Грузии в рамках международно признанных границ нашей страны», – заявил Абашидзе журналистам в июле этого года.

Согласно опросам общественного мнения, порядка 70–75% граждан Грузии поддерживают избранный властями прозападный вектор. Как говорят грузинские политики, находящиеся сейчас во власти, мы понимаем, что ни сегодня и ни завтра двери Евросоюза и НАТО для нас не откроются, но для нас важнее сам процесс сближения с этими организациями, потому что он помогает нам модернизировать страну.

Процесс этот идет не всегда гладко. С 1 июля 2016 года вступило в силу Соглашение об ассоциации Грузии с Евросоюзом, предусматривающее поэтапный демонтаж барьеров во взаимной торговле. На очереди – введение безвизового режима. Но здесь страны-члены Евросоюза все еще согласовывают детали механизма, позволяющего в случае чрезвычайных ситуаций реанимировать визовый режим. Грузинские власти, в свою очередь, заявляют, что они выполнили все соответствующие требования ЕС.

Что касается перспектив вступления в НАТО, то генсек альянса Йенс Столтенберг, посетивший Тбилиси в сентябре этого года, заявил, что «связи между НАТО и Грузией сейчас крепче, чем когда-либо прежде». Но, судя по всему, в обозримой перспективе вопрос о членстве не стоит.

Впрочем, в ходе визита госсекретаря Джона Керри в июле этого года был подписан меморандум о военном сотрудничестве, по которому Грузия фактически сможет покупать то или иное оружие в США, на которое было наложено негласное эмбарго при Саакашвили. В начале следующего года Франция пришлет своих специалистов, которые будут помогать выстраивать систему ПВО, которая была закуплена в той же Франции.

В этом году Грузия отметила 25 лет своей независимости. За четверть века страна пережила и гражданскую войну, и конфликты с бывшими автономиями, и войну с Россией, и революцию, и массовые волнения. Но последние четыре года отмечены относительной стабильностью. Нынешние выборы станут своеобразным тестом политической системы Грузии на устойчивость. ■

Бывшему президенту Грузии, а ныне одесскому губернатору Михаилу Саакашвили на родине грозит арест. Однако он готов вернуться, если его партия выиграет выборы, чтобы «помочь тем людям, которые победят»



ЕРА/Vostock Photo



Экономика «ЧЕГО ИЗВОЛИТЕ?»

Транспортно-сервисный характер грузинского хозяйства, обслуживающего богатых соседей, не изменился и после ухода Михаила Саакашвили

Текст: **Алексей Михайлов**

Наследство СССР

Грузии досталась от СССР несбалансированная экономика. Как только исчез Госплан, немедленно выяснилось, что многие производства в стране размещены там нерационально, а потому неэффективны: слишком далеко и неудобно возить сырье и вывозить продукцию. К тому же президент Грузии Звиад Гамсахурдия ввел в 1992 году запрет на торговлю с Россией. Результатом стал резкий спад промышленности, рост безработицы, цены росли в сотни раз за год. Из страны выехало более 1 млн человек. Падение ВВП было самым сильным в постсоветских странах – почти в 4 раза. Страна погрузилась в пучину деиндустриализации.

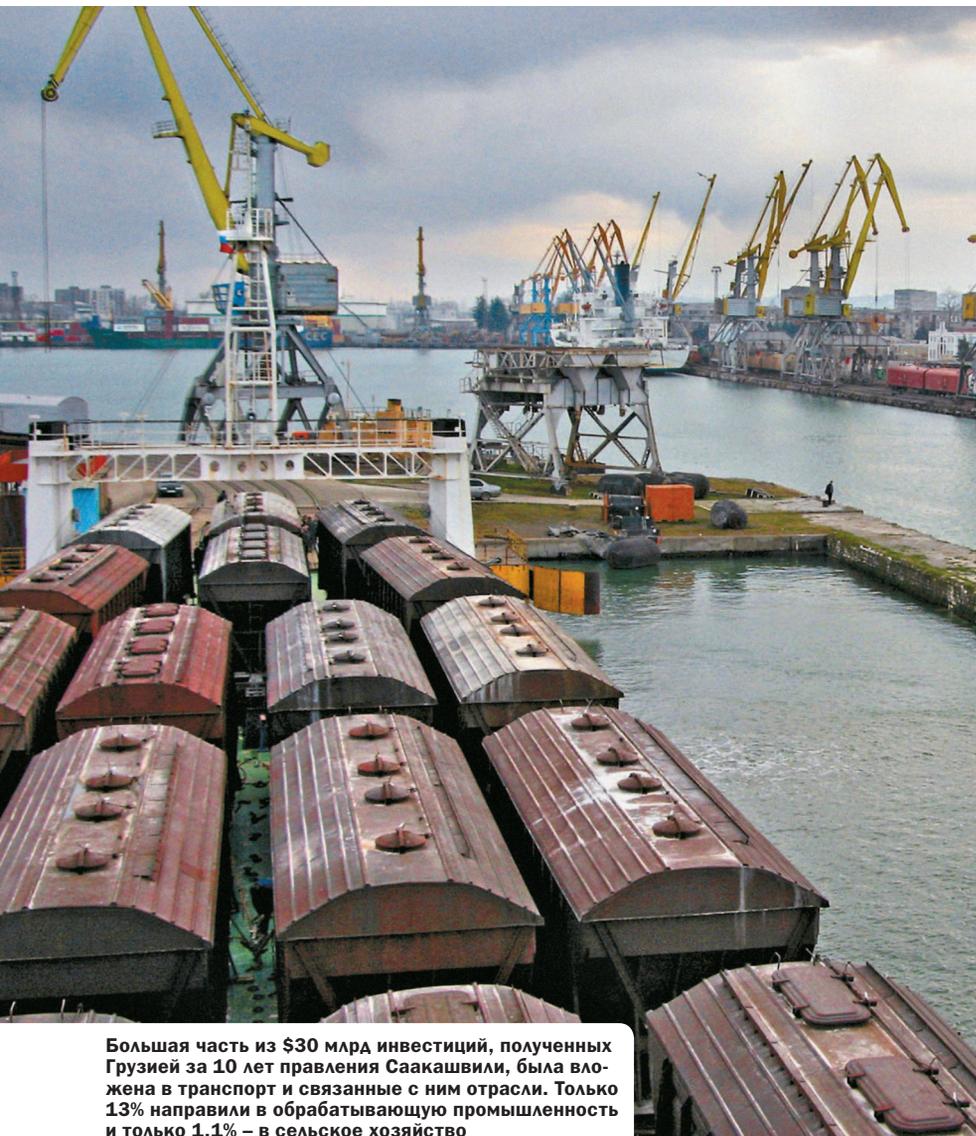
Заводы стоят, но климат прекрасный, и люди ушли в сельское хозяй-

ство. Доля занятых там выросла вдвое, до половины населения. Но сельское хозяйство основано на приусадебных участках и мелких фермах, производительность его весьма мала, а трудоемкость велика.

Выход был найден в использовании географического положения страны. Из индустриальной в СССР Грузия превратилась в сельскохозяйственную, а затем – в транспортно-сервисную страну. Она единственная из СССР имела выход из Азии в Европу и Мировой океан, минуя Россию. И именно поэтому стала конечной точкой многих транспортных коридоров. Причем инициатором этих коридоров была совсем не сама Грузия: сначала, в 90-е годы, Евросоюз (ТРАСЕКА – транспортный коридор Европа–Кавказ–Азия с использовани-

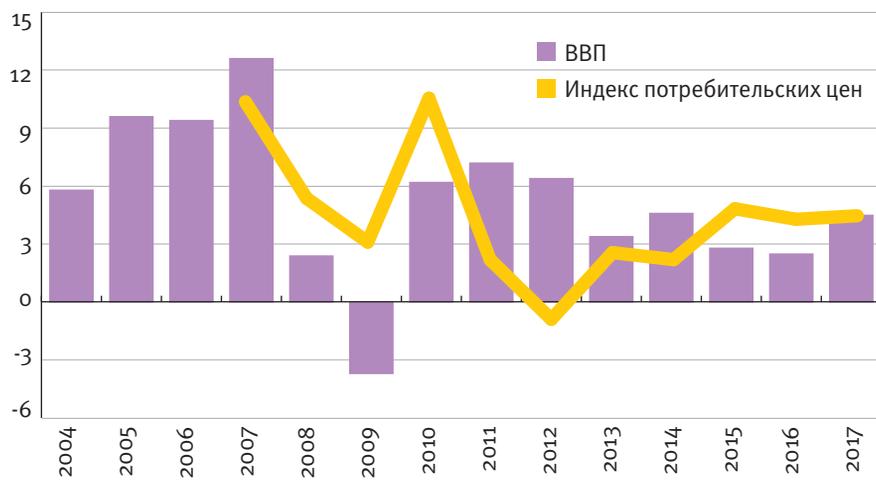
ем железных и автодорог, а также морских портов Грузии), потом, в нулевые годы, – Азербайджан (нефте-и газопроводы в Турцию), наконец, в десятые годы – Китай («Новый шелковый путь» еще только начали прокладывать).

Маршруты через Кавказ и Грузию являются не единственными путями из Азии в Европу, есть пути севернее – через Россию и южнее – через Иран–Турцию, – но очень полезными для диверсификации поставок с учетом непредсказуемости госвластей на других маршрутах. Их недостаток – приходится пересекать множество стран и тратить много времени на пограничные процедуры, отсутствие единого тарифа за перевозку и т.д. Но тем не менее грузинский маршрут оказался востребован. И в страну полились рекой иностранные инвестиции.



Большая часть из \$30 млрд инвестиций, полученных Грузией за 10 лет правления Саакашвили, была вложена в транспорт и связанные с ним отрасли. Только 13% направили в обрабатывающую промышленность и только 1,1% – в сельское хозяйство

ВВП и инфляция в Грузии (%)



Примечание. ВВП 2015 г. – уточненные данные, 2016–2017 гг. – предварительные данные и прогноз. Индекс потребительских цен – декабрь к декабрю предыдущего года, 2016 год – август к августу 2015-го. Источник: geostat.ge.

«Экономическое чудо» Саакашвили

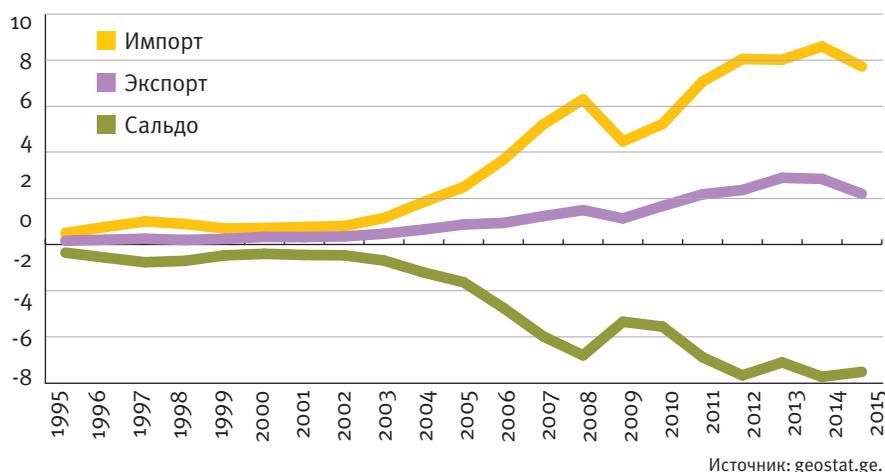
За 10 лет пребывания у власти Михаила Саакашвили (2004–2013) страна получила свыше \$30 млрд, что очень много для нее, для сравнения: современный ВВП Грузии (2015–2016 годы) составляет около \$14 млрд. Внешний приток валюты в рассматриваемое десятилетие достигал от 10% до 20% ВВП страны ежегодно. Представление об этих потоках дает график дефицита текущего счета платежного баланса (в % к ВВП), этот дефицит почти полностью закрывался внешним финансированием.

При этом 57% этой валюты были прямые инвестиции, 13% – портфельные и только 30% – займы (расчеты «Профиля» по данным платежного баланса Грузии). Значительная часть займов были частные. Внешний госдолг страны сократился с 60% в 1999 году до 20% в 2007-м. Затем он немного вырос, но основной его скачок пришелся на 2015 год – сразу на 10% ВВП. Сейчас он около 45%, что является вполне безопасным уровнем.

Конечно, правительство Саакашвили предпринимало неординарные шаги по снижению коррупции в стране, по упрощению ведения бизнеса и добилось тут международно признанных успехов (зафиксированных в динамике мировых рейтингов). Проведена приватизация, которая тоже привлекла значительные иностранные инвестиции. Но не либертарианские успехи, а прежде всего приток внешних инвестиций дал стране динамику в нулевые годы.

Куда пошли иностранные инвестиции? Прежде всего в транспорт и связанные с ним отрасли – коммуникации, недвижимость, финуслуги, строительство, энергетику. Только 13% инвестиций за 10 лет были направлены в обрабатывающую промышленность и только 1,1% – в сельское хозяйство. В результате в стране серьезно изменились транспортные пути и все, что с ними связано. Но мало что изменилось в промышленности и сельском хозяйстве. По-прежнему главной отраслью промышленности является пищевая (переработка продукции собственного сельского хозяйства), а также добыча и переработка марганцевой руды с одного из крупнейших в мире Чиатурского месторождения. Никакого нового экспортного потенциала

Внешняя торговля Грузии (\$ млрд)



за десятилетие Саакашвили создано не было. Инновационного тоже: стоимость услуг сотовых операторов сейчас одна из самых высоких в мире, а число интернет-пользователей – одно из самых низких. Строгая специализация страны на транспортных услугах богатым соседям.

Грузия импортирует практически все потребляемые нефтепродукты, но с постройкой трубопроводов из Азербайджана она почти отказалась от поставок из России. А значительная часть потребляемого газа теперь поступает в виде оплаты за транзит.

Главные торговые партнеры страны сегодня: по экспорту – Азербайджан, Болгария, Турция, по импорту – Турция с большим отрывом

от остальных стран. Вообще при таком чудовищном притоке иностранного капитала в страну логично, что резко вырос импорт (надо же куда-то девать валюту?), в 2015 году он в 3,5 раза превысил экспорт. Отрицательное торговое сальдо последние 4 года превышает \$5 млрд (треть ВВП страны). Но существенную помощь стране оказывают грузины, живущие за рубежом, они возвращают в страну \$1,5 млрд своих доходов ежегодно.

«Грузинская мечта» у власти

После поражения «Единого национального движения» Саакашвили на выборах в 2012 году и ухода

его с президентского поста в конце 2013-го катастрофы в грузинской экономике не произошло.

Макроэкономические индикаторы в основном ухудшились: вдвое упал рост ВВП, вдвое увеличилась инфляция, но и ВВП продолжает расти, и инфляция под контролем. Ухудшился рейтинг простоты ведения бизнеса Мирового банка. Зато немного сократилась безработица (с 15% до 12%).

Власть сменилась, но основное направление развития Грузии – транзитно-сервисное – сохранилось. Сохранились и объемы внешнего финансирования на уровне около 10–11% ВВП. Внешний мир достаточно спокойно воспринял уход Саакашвили, и, если судить по финансовым потокам, для него мало что изменилось в стране.

Настоящим прорывом во внешней торговле может стать заключение соглашения с Китаем.

В сентябре 2016 года Грузия добилась завершения переговоров с Китаем о создании зоны свободной торговли. Теперь 95% грузинского экспорта в Китай пойдут без таможенных пошлин. Удивительность этого соглашения заключается в том, что в 2014 году Грузия подписала соглашение об ассоциации с Евросоюзом и получила множество элементов зоны свободной торговли с ЕС.

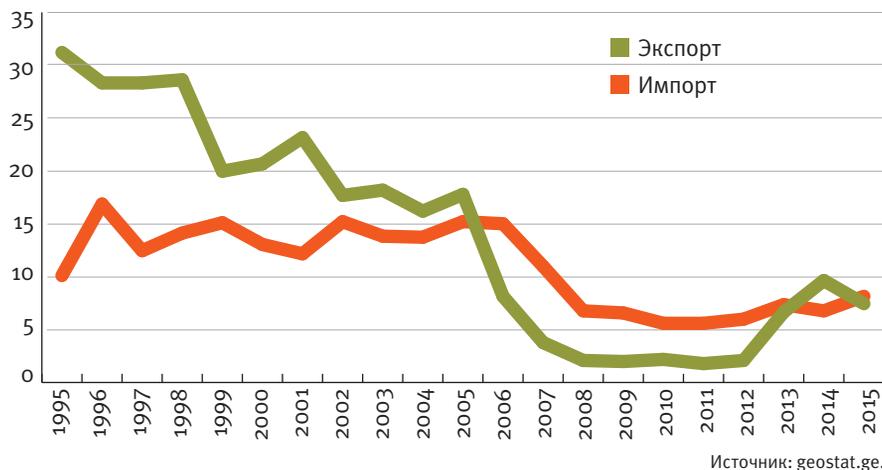
Теперь страна имеет шансы стать перевалочным пунктом безналоговой торговли между ЕС и Китаем с минимальной доработкой внутри страны

Рейтинги Грузии

ВВП	\$14 млрд (2016 год)
ВВП на душу населения	\$3791 (2016 год), 112-е место в мире. Для сравнения: Россия – \$7743, 72-е место в мире
ВВП на душу населения по паритету	\$10 015 (2016 год), 107-е место в мире. Для сравнения: Россия – \$25 186, 54-е место в мире по покупательной способности (ППС)
Индекс неравенства в доходах	41,4 (2012 год). (коэффициент Джини) Для сравнения: Россия – 41,6
Простота ведения бизнеса (World Bank)	24-е место (2016 год). Лучший результат был достигнут Грузией в 2013 г.: 9-е место. Для сравнения: Россия – 51-е место
Рейтинг восприятия коррупции (Transparency International)	50-е место в 2014 году (133-е – в 2004-м). Для сравнения: Россия – 132-е место
Индекс экономической свободы	73 балла из 100 (2015 год), это 22-е место в мире (рост с 59 баллов в 2003-м). Для сравнения: Россия – 52 балла, 143-е место
Рейтинг конкурентоспособности	66-е место (2015 год). Для сравнения: Россия – 45-е место
Интернет-пользователи (% от населения)	43,3% (2013 год), 93-е место в мире. Для сравнения: Россия – 68%, 45-е место

Источники: IMF World Economic Outlook (WEO), April 2016, knoema.ru.

Доля России в общем экспорте/импорте Грузии (%)



(типа расфасовки-упаковки). Грузия сегодня остается страной, по международной классификации, с «нижним средним» уровнем жизни, с высоким коэффициентом неравенства.

И последние «ударные» 15 лет тут в принципе мало что изменили.

Средняя зарплата в стране составляет около \$400 – это немногим меньше, чем в России (менее \$500). Но ведь половина населения страны живет на селе и является самозанятым, зарплату ему никто не платит...

По ВВП на душу населения (по паритету покупательной способности) Грузия отстает от России в 2,5 раза.

Грузия и Россия

Внешняя торговля с Россией была крайне важна для Грузии – в 90-е годы, после Гамсахурдия, экспорт в Россию составлял до 30% всего грузинского экспорта, а импорт из нее стабильно

Доля России в накопленных прямых иностранных инвестициях в Грузию мала – около 4%, нас уже почти догнал Китай. Основные инвестиции – из Евросоюза (43%) и Азербайджана (12%)

держался на уровне 15%. Но импорт резко «просел» в 2006–2007 годах из-за перехода Грузии на азербайджанские нефтепродукты и газ. А экспорт в те же годы – из-за торговой войны, развязанной Россией (запреты грузинских вин, минеральных вод, другой сельхозпродукции). В результате отношения с Россией упали едва не до нуля: в 2011 году экспорт в Россию составлял 1,7% всего экспорта страны, и импорт из России – 5,5% всего импорта. Взаимная торговля почти умерла.

В 2013 году ситуация стала выправляться, Россия открыла рынки, пустила к себе грузинские напитки и сельхозпродукцию. Экспорт Грузии сюда вырос за следующие 2 года в 5 раз, но его значение все равно оставалось низким – менее 10% общего экспорта Грузии. А в 2015 году девальвация рубля вновь уронила экспорт в Россию до 7,4% всего объема экспорта и нарастила импорт из нее до 8,1% общего импорта.

Доля России в накопленных прямых иностранных инвестициях в Грузию мала смехотворно – около 4%, нас уже почти догнал Китай (более 3%).

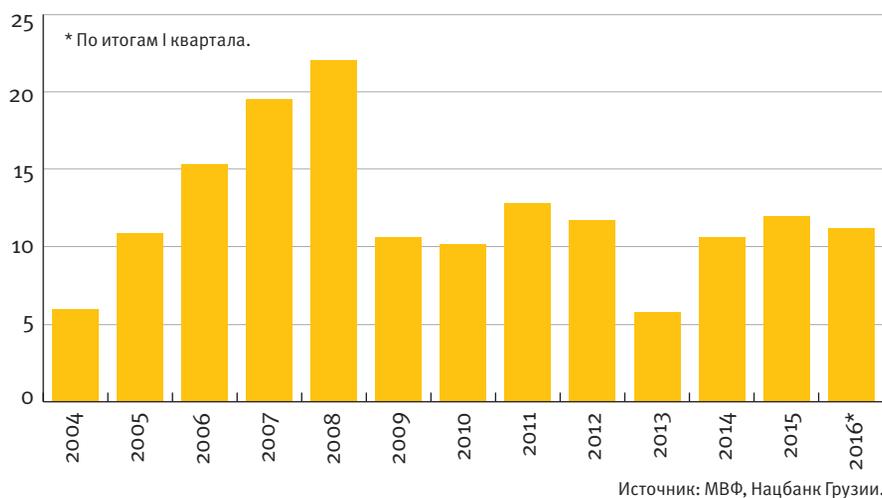
Основные инвестиции – из Евросоюза (43%), в частности, из Великобритании, и Азербайджана (12%). Великобритания тут выступает очень уверенно, потому что именно английская ВР была оператором строительства трубопроводов через Грузию и потому что английские компании активно участвовали в приватизации, и сегодня именно они владеют металлургическими заводами Грузии.

Россия, потеряв грузинские рынки, сохранила контроль за крупнейшей ТЭС в Грузии «Мтквари», которая принадлежит «дочке» российской госкомпании «Интер РАО», но работает все равно уже на азербайджанском газе.

Трансграничные переводы в Грузию во II квартале 2016 года составили мизерную величину \$69 млн, это в 10 раз меньше, чем перечисления денег, например, в Узбекистан. К тому же 2/3 этой суммы отправили люди, ставшие/являющиеся резидентами России.

Россия сегодня имеет очень маленькое значение в Грузии и для Грузии. Не считая, конечно, нерешенного вопроса с Абхазией и Южной Осетией. ■

Дефицит счета текущих операций к ВВП Грузии (%)



Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродолжением) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

Текст: Глеб Иванов, Денис Ермаков

Недипломатическим языком



Российско-американский дипломатический кризис, обусловленный разными подходами Москвы и Вашингтона к войне в Сирии, набирает обороты. 28 сентября пресс-секретарь Госдепартамента Джон Кирби (на фото) выступил со своеобразным прочтением, на что в Москве отреагировали крайне жестко. «Последствием (провала переговоров между Россией и США по сирийской проблеме. – «Про-

филь») станет то, что гражданская война в Сирии продолжится, экстремисты и экстремистские группировки по-прежнему будут пользоваться вакуумом в Сирии, чтобы расширить свои операции, которые, без сомнения, будут направлены в том числе и против российских интересов, даже, может быть, российских городов, и Россия по-прежнему будет посылать домой солдат в мешках для трупов

Американский политический ситком в прямом эфире

27 сентября в США прошли первые дебаты между кандидатами в президенты – Дональдом Трампом и Хиллари Клинтон. Основными темами дебатов были «Национальная безопасность», «Куда движется Америка» и «Путь к процветанию». Участники дебатов,



кратко высказавшись по этим темам, перешли к нападкам друг на друга. Трамп расхваливал свои бизнес-навыки и утверждал, что страна устала от диктата политиков, которые только ухудшают экономическую ситуацию в стране. Клинтон утверждала, что свое состояние Трамп заработал только благодаря отцу, что он постоянно преступает закон ради своих бизнес-интересов и что у него недостаточно квалификации, чтобы управлять государством. О России кандидаты высказались коротко. Клинтон в очередной раз обвинила Кремль в организации кибератак на серверы Демократической партии. В ответ Трамп заметил, что это мог сделать кто угодно, в том числе «двухсоткилограммовый мужик со своей кровати». По итогам дебатов оба кандидата объявили себя победителями. Опросы разных изданий дают диаметрально противоположную картину: онлайн-голосование Time и CNBC присудило победу Трампу, опрос CNN и нескольких независимых фокус-групп – Клинтон. Следующие дебаты пройдут 9 и 19 октября.

и терять ресурсы, может быть, и самолеты», – заявил Кирби. «Доходит до неприкрытых циничных угроз в наш адрес и адрес тех, кто на практике ведет борьбу с терроризмом в Сирии. Мы не можем по-другому это охарактеризовать, как де-факто поддержку террористов со стороны США, со стороны нынешней администрации», – прокомментировал выступление американского дипломата замминистра иностранных дел Сергей Рябков.

В схожем ключе высказалось и российское Министерство обороны. Между тем в самой Сирии, в Алеппо, втором по величине городе страны, шли ожесточенные бои между правительственными войсками и оппозицией. США обвинили Россию в бомбардировках города, назвав действия ВКС РФ «варварскими». Красный Крест сообщил об истощении запасов медикаментов, гуманитарной катастрофе в городе и возросшем числе жертв среди мирного населения.

Дума распределяет работу

В Госдуме седьмого созыва занимались распределением профильных комитетов. Всего в Думе будет 26 комитетов, половину которых возглавят члены «Единой России», по пять отойдут к представителям КПРФ и ЛДПР, еще три возглавят члены «Справедливой России».

Ключевые комитеты остаются под контролем «единороссов». Комитет по госстроительству и законодательству возглавит Павел Крашенинников, оборонный будет представлять новичок Думы, бывший глава ВДВ Владимир Шаманов, бюджетный снова отойдет Андрею Макарову. Единственный важный комитет, который уступили «единороссы», – международный. Его должен возглавить Леонид Слуцкий из ЛДПР.

Первое заседание новой Думы пройдет 5 октября. В этот день депутаты планируют окончательно утвердить глав комитетов, спикера и вице-спикеров.

Кровь и моча



ЕРА/VOISTOCK PHOTO

Прошедшая неделя была отмечена несколькими громкими инцидентами, где главными действующими лицами выступили защитники российских традиционных ценностей. Сначала атаке хранителей духовности подвергся московский Центр фотографии имени братьев Люмьер, где выставлялись работы американского фотографа Джозефа Стеджера в стиле ню (на фото). Узнав из публикаций в соцсетях, что фотограф якобы пропагандирует педофилию, в галерею нагрянули представители общественной организации «Офицеры России». Активные граждане осмотрели выставку и убедились, что фотографий, запрещенных российским законодательством, на ней нет. Это, впрочем, не спасло

один из снимков – по сообщениям СМИ, некий активист облил его мочой. В итоге руководство Центра закрыло выставку. Второй площадкой, где развернулась борьба за духовные скрепы, стал Сахаровский центр – там проходила фотовыставка, посвященная войне на Донбассе и украинским военным. В среду некий активный гражданин испортил ряд снимков краской из баллончика. На следующий день на выставке появились несколько десятков мужчин, которые потребовали ее закрыть, поскольку «не для этого друзья погибли на Донбассе». Московский муниципальный депутат Дмитрий Захаров принес с собой трехлитровую банку с краской, которая, по его словам, символизировала «кровь детей Донбасса». Не остались в стороне власти светские и религиозные. Правительство поддержало законопроект о запрете эбзи-боксов, а патриарх Кирилл подписал петицию о запрете абортов. Бесплатных, как позднее уточнили в патриархии.

Недетский сюрприз

В политбмонде на минувшей неделе активно циркулировали слухи, что первого заместителя главы администрации президента Вячеслава Володина, рекомендованного на место спикера новой Госдумы, сменит руководитель госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко. Ни пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, ни сам Кириенко эти слухи не подтвердили. Сергей Кириенко несколько месяцев в 1998 году возглавлял правительство, и именно его кабинет министров объявил



Kremlin.ru

дефолт по внутреннему долгу. Правительство было отправлено в отставку, а нынешний глава «Росатома» получил в народе прозвище «киндер-сюрприз». В 1999–2000 годах Сергей Кириенко был депутатом Госдумы от партии «Союз правых сил», в 2000-м занял пост полпреда президента в Приволжском федеральном округе, а в 2005-м возглавил «Росатом».

Умер Шимон Перес

28 сентября скончался бывший президент Израиля Шимон Перес, последний из «отцов-основателей» Израиля, лауреат Нобелевской премии мира, которую он получил за процесс мирного урегулирования конфликта Израиля и Палестины. Проститься с Пересом приехали бывший и действующий президенты США Билл Клинтон и Барак Обама, палестинский лидер Махмуд Аббас, руководитель дипломатии ЕС Федерика Могерини, король Испании Филипп и принц Уэльский Чарльз и многие другие международные лидеры. Россию представляла спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко.

Вето на вето

Конгресс США впервые за президентский срок Барака Обамы отклонил его вето на законопроект, позволяющий родственникам жертв терактов 11 сентября 2001 г. подавать иски к Саудовской Аравии (15 из 19 террористов были подданными этого королевства). Президент США считает, что этот закон поставит под угрозу жизнь американских военных и дипломатов за рубежом, а также может спровоцировать волну судебных исков к США.

Моральный ущерб стоимостью три миллиарда

Более трех миллиардов рублей намерена взыскать «Роснефть» от РБК в качестве компенсации репутационного ущерба, нанесенного публикацией «Сечин попросил правительство защитить «Роснефть» от ВР». Как пояснили представители компании в суде, у читателей «может сложиться необоснованное негативное мнение, что основной целью Сечина <...> является <...> сохранение некоего контроля над компанией». Статья была опубликована 11 апреля, в ней сообщалось, что президент компании Игорь Сечин просит правительство ограничить права покупателей приватизируемых акций, опасаясь, что ВР соберет блокирующий пакет компании в ходе приватизации 19,5% ее акций. Сам Игорь Сечин уже не раз подавал в суд на СМИ и пока не проиграл ни одного дела. Последнее громкое разбирательство в этой связи топ-менеджер выиграл у «Ведомостей», которые опубликовали статью о его строящемся доме в Барвихе.



Сливать пока не будут

Новый министр образования приостановила практику объединения вузов. Эксперты довольны, но ждут разъяснений относительно будущего высшей школы

Текст: **Александра Кошкина, Глеб Иванов**

Будущее реформы высшей школы остается неопределенным. Заявление новой главы Минобрнауки Ольги Васильевой о прекращении процесса объединения вузов, начатого ее предшественником Дмитрием Ливановым, вызвало больше вопросов в экспертном сообществе, чем дало ответов. Несколько фраз, которые обронила министр, о прекращении слияния «до каждого конкретного разбирательства» никак не прояснили судьбу реформы. Не смогла это разъяснить и ее пресс-служба, проигнорировавшая запрос «Профиля». Очевидна лишь причина – недовольство ректоров, чьи вузы попали под оптимизацию.

О необходимости реорганизации вузов впервые заговорил пре-

зидент Владимир Путин в 2012 году. А в апреле 2013-го Ливанов направил соответствующую программу в правительство. В первом «черном списке» оказалось 30 учебных учреждений. С тех пор он ежегодно пополнялся и расширялся. В апреле этого года глава Рособрнадзора Сергей Кравцов сообщил, что за 2015 год было закрыто более 600 вузов и филиалов.

Процесс слияния оказался болезненным для профессионального сообщества, не обошлось без скандалов. Так, студенты Российского государственного торгово-экономического университета (РГТЭУ), который присоединили к Российскому экономическому университету (РЭУ) имени Плеханова, в 2013 году объявляли забастовку. В 2015 году со скандалами прошло слияние Московского авиаци-

онного технологического института (МАТИ) с Московским авиационным институтом (МАИ). Ректора объединенного вуза обвинили в массовых увольнениях сотрудников МАИ, а петиция за его отставку набрала более 10 тысяч подписей. Последний крупный скандал в этом году был связан с объединением Московского государственного юридического университета (МГЮА) имени Кутафина с Государственным университетом управления (ГУУ).

На протяжении реформы чиновники подчеркивали добровольный характер слияния вузов, мол, так они сами желают. Однако решение Васильевой приостановить этот процесс стало дополнительным доказательством его принудительного характера – по приказу министерства.

Профессиональное давление

Именно обида ректоров могла стать причиной решения министра. «Идея объединения вузов не слишком популярна в ректорском сообществе. Думаю, их недовольство стало во многом причиной приостановки данного процесса», – рассказала директор Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС Татьяна Клячко. «Практически все регионы начали процесс объединения вузов, он везде идет по-разному: где-то он проходит ударными темпами, а где-то с большим трудом. Но везде это встречает очень серьезное сопротивление со стороны вузов», – подтвердил глава Всероссийского фонда «Образование» Сергей Комков.

Резкое сокращение численности студентов по демографическим причинам породило идею объединения вузов, говорит Клячко. Если в 2008 году в России было 7,5 млн студентов, то в 2015 году уже 4,7 млн – столько же, сколько и в 2000 году. «То есть студенческий контингент сократился на треть. За 15 лет мы прошли пик студенческой демографии и вернулись к прежнему уровню, – сказала эксперт. – До 2008 года мы наблюдали процесс роста числа вузов и их филиалов, который в новой демографической ситуации должен был смениться процессом сжатия системы высшего образования. Потому что незачем иметь такую огромную сеть университетов при столь сильном сокращении численности студентов». А она, по прогнозу, сократится еще примерно на один миллион к 2024 году. И даже в 2030 году численность студентов вряд ли превысит 4,4 млн – то есть будет почти такой же, как в 2000 году. «Поэтому перед правительством действительно стоит серьезная проблема оптимизации сети вузов. Вопрос в том, как эту сеть изменять», – отметила Клячко.

Очевидно, что первым стало предложение закрыть фактически пустующие филиалы. Что касается крупных вузов, то их поделили на эффективные и неэффективные. Слабые решили присоединить к более сильным, чтобы поднять качество обучения. «Но на самом деле это спорный подход. Допустим, вуз принимает сто человек, из которых 80 – сильные ребята, – рассуждает Клячко. – А после объединения с другим – более слабым

вузом – должен принять 300 человек, но где гарантия, что он сможет найти, скажем, 250 сильных ребят? Может получиться так, что вуз будет вынужден «разбавлять» сильных студентов менее способными».

Прежний министр, по ее словам, хотел довести число государственных вузов к 2020 году до 500 и держать численность бюджетных студентов на законодательно установленном минимуме (не менее 800 студентов, обучаемых за счет бюджетных средств, на 10 000 населения России в возрасте 17–30 лет), чтобы на каждого из них приходилось побольше бюджетных денег. По прогнозу, к 2020 году в России должно было быть 4,3 млн студентов, из которых 1,8 млн – на бюджете.

Комков же никакой практической пользы от программы объединения вузов не видит. «Главная проблема заключается в том, что фактически происходит ликвидация отраслевых институтов, которые готовят специалистов узкого профиля, – отметил он. – Идея создания так называемых опорных университетов предпола-



А.П. «Москва»

Ольга Васильева начала ревизию с высшей школы. Стоит ли ждать пересмотра непопулярных решений средним школам и науке?

гает создание неких региональных монстров, в которых были бы сосредоточены и денежные средства, и научно-педагогический состав. Предполагалось, что все маленькие отраслевые вузы туда вольются – и медицинские, и педагогические, и транспортные, и экономические. Возьмем, к примеру, Уральский регион, где есть

острая нехватка специалистов по горнодобывающим профессиям. Если они войдут в опорный университет как небольшая специализация, это обречет их на вымирание, а регион потеряет серьезную опору в сфере высшего профессионального образования».

Как только возникла идея объединения вузов, группа экспертов, в которую вошел Комков, выступила против нее. «Достаточно несколько таких опорных университетов в центральных регионах – в Москве, Санкт-Петербурге, возможно, в Волгограде и Крыму, а в остальных регионах должны оставаться хорошо работающие региональные вузы отраслевого значения», – считает он.

По его мнению, министр сделала верный шаг, прислушавшись к мнению профессионального сообщества. «Те, кто задумывали эту реформу, брали пример с американской модели. В США действительно существуют несколько таких региональных крупных опорных университетов, – рассказал Комков. – Там никогда и не существовало отраслевых вузов. А у России другой опыт, нам не надо следовать американскому пути. С этим мнением, кстати, согласны многие наши европейские коллеги, с которыми я общался».

Финансы поют романсы

Как отметила Клячко, идея создания опорных вузов состояла в том, чтобы лучше финансировать лидеров в регионах, пусть и искусственно созданных. «То есть мы либо «размазываем» бюджетное финансирование по всем федеральным государственным вузам, либо выбираем те, которым дадим больше», – сказала Клячко. А чтобы финансирование вуза было экономически эффективным, в нем должно быть достаточно много студентов. Маленькие вузы, как правило, обходятся бюджету дороже. «Понятно, что маленький вуз требует больше затрат, чем крупный, поэтому есть стремление вузы укрупнять, чтобы обеспечить так называемую экономию на масштабе», – пояснила Клячко.

Комков же уверен, что этот процесс, наоборот, увеличивает финансирование. «Мы это посмотрели по Курской области. Университеты начали считать и прикинули, как будет выглядеть управляющий штаб опорного университета, – рассказал он. – Надо учитывать, что все бывшие ректоры

должны будут войти в руководство опорного вуза, сохраняя свои прежние оклады. Плюс к этому появятся всякого рода отделы, департаменты и прочий управляющий аппарат и обслуживающий персонал. И расходы получились ничуть не меньше, а то, пожалуй, и больше».

В итоге приостановка слияния вузов вызывала у экспертов еще больше вопросов, так как остаются непонятными следующие шаги нового министра. «Предположим, что мы решили не объединять вузы и оставить систему такой, какая она есть. При этом численность студентов, как уже было сказано, все равно к 2024 году снизится еще на один миллион по демографическим причинам, – рассуждает Клячко. – Вопрос – мы будем рассчитывать, что сами по себе закроются негосударственные вузы, а государственные будем поддерживать? Вопрос – хватит ли нам ресурсов, чтобы удержать их на плаву? Или мы сделаем более крупный вуз, отберем туда более сильных студентов и повысим качество образования? Другое дело, что все равно, в каких-то вузах будут учиться несильные ребята, такие вузы будут всегда. Вопрос – как мы будем с ними работать?»

Оба эксперта подчеркнули, что приостановка слияний даст Васильевой время «все серьезно взвесить и обдумать». «Я думаю, что, как любой рациональный человек, столкнувшись с проблемой, о которой сказано выше и, кроме того, с недовольством ректорского и преподавательского состава, министр разбирается в этой ситуации и думает, что делать дальше», – заключила Клячко.

Довольные слиянием

Опрошенные «Профилем» вузы, прошедшие процедуру слияния, в настоящее время совсем не жалуются на положение дел. «С 2012 года к нам присоединили два вуза и 10 колледжей. Обычно объединение длится до одного года. Иногда бывает и полтора», – рассказал ректор Московского городского педагогического университета (МГПУ) Игорь Реморенко, который, впрочем, недолгое время был заместителем Ливанова. Благодаря объединениям, по его словам, стало больше полных групп и меньше групп с малым числом студентов. Больше студентов получило доступ к большой вузовской библиотеке, электронным сервисам, лекциям сильных преподавателей.

Сокращение, отметил Реморенко, коснулось как преподавателей МГПУ, так и приходящих из других вузов. «В целом 40% преподавателей ушли, но более 20% пришли дополнительно», – сказал он. Недовольные были, признался ректор. Университету даже пришлось пройти через суды. Но в целом результаты были положительные. «У нас заметно вырос средний балл ЕГЭ абитуриентов, пришедших к нам учиться. Мы лидеры среди педагогических вузов страны», – заявил Реморенко. Кроме того, по его словам, университету удалось добиться оптимизации бюджетных средств.

Слияние Московского государственного машиностроительного университета (МАМИ) и Московского государственного университета печати (МГУП) имени Федорова началось совсем недавно – в марте 2016 года. Тогда вышел соответствующий при-

каз Минобрнауки. И к 1 сентября на их базе заработал новый Московский политехнический университет. Преподаватели и сотрудники сохранили свои рабочие места, рассказал ректор нового вуза Андрей Николаенко. Оптимизация затронула лишь некоторые административно-управленческие подразделения.

Студенты, по его словам, отнеслись к этому по-разному, но большинство было настроено положительно. «После объединения выросло количество направлений и специальностей подготовки, открылись новые возможности для творческой реализации обучающихся, занятий спортом, участия в молодежной политике и, конечно же, для получения дополнительного образования, – перечислил ректор. – Кроме того, для студентов расширилась возможность использования фонда студенческих общежитий за счет инфраструктуры студгородка бывшего Университета машиностроения».

Инфраструктура нового вуза позволит участвовать в крупных научных и образовательных проектах на самом высоком уровне, надеются в вузе. «Одним из примеров эффективного взаимодействия коллективов является проект по разработке терминологического словаря автомобилестроения в рамках гранта Российского гуманитарного научного фонда – это показательный формат сотрудничества на стыке отраслей», – отметил Николаенко. Давать оценку оптимизации средств он считает преждевременным: «Для ответа на этот вопрос необходимо опираться на реальные показатели по итогам образовательных и финансовых циклов». ■

Помогите Лукии!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Мы уже писали о Лукии Захаровой из Москвы в апреле. У девочки врожденные вывихи обеих ног, усугубленные неправильным медицинским вмешательством. И если после сложного и продолжительного лечения правую ножку удалось вправить, то левая так и не встала на место. Для дальнейшего лечения Лукия должна пройти реабилитацию в Чехии, но стоит она 4940 евро (395 200 руб. по официальному курсу на день написания материала). Многодетная семья Захаровых, где сейчас работает один отец, оплатить такую сумму не в состоянии.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 3010181000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Лукии Захаровой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

Бюджет в тришкином кафтане



Текст:

Михаил Субботин, старший научный сотрудник ИМЭМО РАН

В последнее время резко оживилась дискуссия о том, какие налоги предстоит заплатить нефтегазовым компаниям, – скоро стране предстоит принимать бюджет. Осень на дворе, а определенности нет как нет. А ведь речь идет об отрасли, где масштабы инвестиций, а значит, и риски таковы, что они предполагают особые требования к стабильности, т. е. неухудшению экономических условий проектов.

Неожиданно выяснилось, что самый большой оптимист в правительстве – министр финансов Антон Силуанов, который заявил, что доходы нефтегазового сектора в РФ в 2017 году вырастут, несмотря на дополнительные налоговые изъятия: «В реальном выражении этот сектор не пострадает, наоборот, произойдет продолжение роста доходов в нефтегазовом секторе».

Либо он точно знает, какой будет мировая цена на нефть и курс национальной валюты, либо это не более чем ритуальная попытка успокоить компании на фоне грядущих неприятностей: в 2017–2019 годах планируется изымать дополнительно по 50 миллиардов рублей в год от НДС на нефть и уже в 2017 году получить дополнительно 100–170 миллиардов рублей налогов за счет повышенного НДС от «Газпрома».

Неясность сохраняется не только в вопросе, о каких все-таки суммах изъятий идет речь. В правительстве обсуждают еще и возможность обнуления экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты, с тем чтобы реализовать эту идею после 2019–2020 годов, не определен и механизм перераспределения денег обратно в нефтепереработку, т. е. тот объем субсидий, который необходимо оставить, чтобы заводы, которые поставляют нефтепродукты на внутренний рынок, были рентабельны, и т. п.

Очевидно одно: после многолетних разговоров о реформах – о налоговом маневре, о НДС и НФР и т. п. – дело в итоге привычно свелось к банальному переделу: поменьше экспортная пошлина для экспортеров, побольше НДС для всех... А в сумме – прирост доходной части бюджета. Это означает, что один налог с оборота заменяется на другой, а все разговоры по налоغوобложению прибыли так и остаются

разговорами. Хотя шанс на то, что какие-то проекты в порядке эксперимента будут переведены хотя бы на НДС или НФР, остается...

Ожидается, что и нефтяники, и газовики справятся с возросшим налоговым бременем. В частности, летом прозвучали оценки относительно ненужных проектов «Газпрома» в размере 2,4 триллиона рублей (невысвобождаемые мощностные, затраты на неэффективные трубопроводные проекты и др.), однако корпорация по состоянию на 30 июня 2016 года накопила ликвидности 1,4 триллиона рублей против краткосрочного долга 564 миллиарда рублей, что никак не свидетельствует о чрезмерной налоговой нагрузке.

Отрасль показала поразительную изворотливость, умение выживать и выходить на рекордные уровни добычи в неблагоприятных условиях, когда говорить об отвратительном инвестиционном климате само по себе банальность. Очевидно, что рост налогов заставит компании сокращать инвестиционные программы, что через несколько лет может аукнуться в их добыче.

Неповоротливая, не учитывающая различия в затратах на разных месторождениях налоговая система была создана в начале 2000-х с помощью введения НДС и замораживания режима СРП. Через несколько лет дифференцированный подход к налогуобложению в нефтепользовании все-таки пришлось вводить «сверху» – через налоговые льготы.

И добыча в последние годы росла главным образом за счет месторождений, которые получили налоговые льготы. Беда в том, что за это время таких льгот выдали столько, что уже, кажется, и сами авторы в них запутались: одним проектам этих льгот мало, а другие вполне могли бы работать и без них. Льготы, в отличие от оценки инвестиционной привлекательности отдельных проектов, – инструмент грубый и потому работает «через раз».

Потери от возросшего НДС в ходе налогового маневра частично компенсируют экспортерам, а у остальных – проблемы. Это означает удар по конкурентной среде, по малому и среднему бизнесу... Как тут не вспомнить, что сланцевую революцию в США совершили тысячи маленьких компаний на венчурных условиях. Это не про Россию – тут малому бизнесу ничего не светит, кроме обещаний. ■



Прохладная война

В будущем победа и поражение будут зависеть не от танков и самолетов, а от ПО и ПК. Кибероружие становится реальностью в руках хакеров и государств

Текст: **Маттиас Гебауэр, Константин фон Хаммерштайн, Кристиане Хоффманн, Марсель Розенбах, Йорг Шиндлер**

Перевод: **Владимир Широков**

Удар пришелся в самое сердце Америки. В Мичигане, Пенсильвании и Огайо прекращено энергоснабжение. Миллионы американцев сидят без света. Кондиционеры, стиральные машины, компьютеры, телевизоры, стационарные и мобильные телефоны не работают. В больницах на исходе дизельное топливо для аварийных генераторов. В Теннесси светофоры, уличные табло и шлагбаумы на выездах с автобанов не реагируют на команды. В техасском Порт-Артуре вышла из строя система управления гигантского нефтеперерабатывающего завода, что привело к экологической катастрофе. Неизвестные подключились к компьютерной сети Федерального управления авиацией и похитили программное обеспечение, позволяющее определять точное местонахождение всех боевых самолетов в американском воздушном пространстве.

Хаос, за развитием которого в середине июня можно было наблюдать в строго охраняемом армейском комплексе в городке Саффолк, штат Вирджиния, — тщательно инсценированная катастрофа. Пентагон за закрытыми дверями провел девятидневные учения с участием 800 экспертов из 100 военных и гражданских организаций, чтобы выяснить, какой может быть война будущего. Американские военные называют этот сценарий Cyber 9/11 и считают, что так может выглядеть «цифровое 11 сентября». «Для нас вопрос не в том, произойдет ли нечто подобное, а в том, когда это случится», — эти слова Кевина Лэндси из штаба интернет-операций ВС США приводит специализированное издание Military Times.

Серьезную подготовку к цифровой войне ведет не только администрация в Вашингтоне. Вооруженные до зубов хакеры показали, что могут внедриться практически в любую сеть. В частности, в Германии внимание спецслужб привлек некий «Хайнрих Краммер». В течение двух августовских дней этим именем подписывался отправитель многочисленных писем, адресованных немцам и якобы приходивших из брюссельской штаб-квартиры НАТО. Тот, кто кликал по ссылке, заинтересовавшись

информацией о военном перевороте в Турции или о землетрясении в Италии, на самом деле широко распахивал дверь для хакеров. Целью атаки, по информации правительства Германии, были депутаты бундестага, ряд компаний и, главное, офисы всех крупных партий. Злоумышленники хотели получить как можно больше информации, не вникая в ее суть и к тому же не особо стараясь остаться незамеченными.

«Киберпространство ставит под вопрос все, что было в истории», — пишет Генри Киссинджер в своей книге «Мировой порядок»

Считается несомненным, что за этими действиями стояла, предположительно, российская хакерская группировка Sofacy, которую сейчас идентифицируют многие антивирусные программы (о другой деятельности этой группировки — см. «Профиль» № 34 от 19 сентября 2016 г.). Вполне возможно, Sofacy решили еще раз «пальнуть из дробовика», прежде чем их ПО обесценится. Или же их программы попали в руки кому-то еще. Оба варианта тревожат.

Война будущего

В последние 20 лет дигитализация уничтожила целые отрасли в экономике, и вот теперь она меняет правила войны. Агрессор может, вооружившись одним дешевым ноутбуком, парализовать систему управления комплекса ПРО стоимостью в миллиарды. Величие и ресурсы сами по себе больше не могут гарантировать военное превосходство...

Боевые вертолеты, сухопутные силы и военные корабли куда не ис-

чезнут, однако победа или поражение впредь будет зависеть не только от них. В XXI веке интернет становится новым театром военных действий наряду с сушей, воздухом, морями и космосом. «Киберпространство ставит под вопрос все, что было в истории», — пишет Генри Киссинджер в своей книге «Мировой порядок». Старожил американской внешней политики опасается скатывания к «естественному состоянию» в понимании английского философа XVII века Томаса Гоббса — к «войне всех против всех». Ведь сегодня технические возможности намного превосходят политические компетенции.

Война будущего не делает различий между внутренней безопасностью и внешней, между гражданскими целями и военными, наконец, между войной и миром. Это гибридная война без объявления, без начала и без конца.

Не исключено, что серверы Демократической партии США взломали российские хакеры, чтобы опубликовать внутреннюю документацию и тем самым попытаться повлиять на президентскую гонку. Однако такая ситуация — это еще не война, но в то же время уже и не мир. «Мы находимся в состоянии перманентного конфликта между отдельными государствами, который лишь изредка перерастает в открытую войну», — говорит бывший директор Национального управления контрразведки Джоэл Брэннер. Главный редактор журнала Foreign Policy Дэвид Роткопф называет такую форму противостояния cool war — «прохладной войной».

Она носит тотальный характер, поскольку удар наносится в самое сердце общества. Театром военных действий может стать все что угодно: железные дороги и ЛЭП, водонапорные станции и АЭС.

Правила войны существенно изменились, констатировал глава российского штаба Валерий Герасимов еще в начале 2013 года: «Возросла роль невоенных способов в достижении политических и стратегических целей, которые в ряде случаев значительно превосходят силу оружия». И потому «вполне благополучное государство за считанные месяцы или даже дни может превратиться в арену ожесточенной и вооруженной борьбы, стать

жертвой иностранной военной интервенции, погрузиться в пучину хаоса, гражданской войны и гуманитарной катастрофы». На Западе сегодня говорят об «информационной войне» Кремля. Председатель Мюнхенской конференции по безопасности Вольфганг Ишингер полагает, что такие страны, как Россия, стремятся подорвать «фундаментальное доверие граждан к функционированию демократических институтов».

Цифровые войска

Если в холодной войне было ограниченное число участников, ведь ядерным оружием тогда обладали лишь немногие страны, то количество потенциальных киберагрессоров в «прохладной войне» огромно. Угроза может исходить как от российского преступного синдиката, так и от исламистов; как от анонимной группы, так и от «цифровых вооруженных сил» государств. По некоторым сведениям,

только Китай уже нарастил численность своих кибервойск до 100 тыс. человек. В Пекине понимают, что традиционная гонка вооружений с американской сверхдержавой им не под силу. В ближайшие годы Вашингтон намерен потратить около \$400 млрд только на закупки нового ударного истребителя Joint Strike Fighter. Такие страны, как Китай, Россия или Корея, переносят конфликт на уровень, на котором сами они сильны, а их противник особенно уязвим.

Организовать кибератаку можно сравнительно дешево, зато построенные системы цифровой обороны требуют немалых усилий и затрат. Президент немецкого ведомства по защите конституции Ханс-Георг Маасен призывает к частичной ремеханизации, скажем, систем управления ядерными реакторами, чтобы вывести их из-под угрозы. Вероятность того, что пугающий сценарий может реализоваться, существенно возросла, после того как несколько недель назад

в Сети появилось «цифровое оружие» из арсенала американского Агентства национальной безопасности (АНБ). Это все равно что выставить на улице ультрасовременную технику в комплекте со сборочными чертежами, причем без охраны...

АНБ могло использовать наступательное ПО, например, для преодоления систем безопасности Cisco – американского ИТ-концерна, снабжающего аппаратными и программными решениями для сетевой безопасности учреждения, банки и крупные компании по всему миру.

Эксперты считают самую утечку и ее последствия для американской программы кибервооружений по меньшей мере столь же серьезными, что и разоблачения бывшего сотрудника АНБ Эдварда Сноудена. Издание Washington Post приводит слова одного бывшего хакера агентства, который называет соответствующие программы «ключом от врат царства».

Падение в мрак

Возможные цели и последствия кибератаки

Морские и речные порты

Только выход из строя гидравлических систем управления сделает невозможной погрузку и разгрузку судов. Большая часть международного товарообмена окажется парализованной.

Экологические катастрофы

Кибератаки по объектам добычи и переработки нефти могут привести к колоссальному экологическому ущербу.



Освещение

Города, как в доиндустриальные времена, погрузятся в ночную тьму. Выход из строя светофоров приведет к хаосу на дорогах. В больницах придется задействовать аварийные генераторы.

Платежный оборот

Банкоматы и кассовые терминалы в предприятиях розничной торговли прекратят обслуживание.



«Информационное доминирование Америки»

Гонка вооружений в киберпространстве стартовала в 2007 году в Америке. Небольшой городок Ок-Ридж в штате Теннесси стал местом проведения уникального эксперимента: специалисты из АНБ имитировали в «Национальной лаборатории» удар по иранской ядерной программе без ракет, боевых самолетов или бункерных бомб. Их оружием был компьютерный вирус Stuxnet, который наращивал число оборотов центрифуг для обогащения урана, пока те не разрушились. Когда немногим позднее Джордж Буш-младший в Белом доме взял в руки то, что осталось от такой центрифуги, он уверовал: Америка может помешать Ирану построить ядерную бомбу, не развязывая новой войны на Ближнем Востоке.

Американский киберэксперт Лесли Харрис называет вирус Stuxnet «первым выстрелом войны, в которой мы

все проиграем». Впервые программное обеспечение в руках государства стало наступательным цифровым оружием, которое оставляет после себя вполне материальные разрушения.

Диверсии с центрифугами являются частью достаточно масштабного плана. В рамках операции под кодовым названием «Нитро Зевс» хакеры на службе у АНБ инфицировали вредоносным программным обеспечением большую часть иранских инфраструктурных систем энергоснабжения, связи, ПВО. Приемник Буша Барак Обама явно хотел перестраховаться на случай провала ядерных переговоров с Тегераном.

Судя по всему, иранцы использовали Stuxnet в качестве модели для собственного кибероружия. Всего через два с небольшим года после того

как американский вирус уничтожил около тысячи иранских центрифуг, в августе 2012 года, вредоносное программное обеспечение блокировало работу 30 тыс. компьютеров саудовского нефтяного концерна Saudi Aramco. Эта операция считается первым ударом возмездия в истории кибервойн.

Соединенные Штаты до сих пор официально не взяли на себя ответственность за разработку и применение Stuxnet. В том, что касается их собственного военного потенциала, Белый дом, Пентагон и спецслужбы предпочитают не открывать свои карты. Однако документы, опубликованные Сноуденом, свидетельствуют: еще в 1996 году АНБ отмечало, что военное значение информационной революции сопоставимо с изобретением ядерной бомбы. Тот, кто сможет контролировать сферу обработки данных, в XXI веке будет обладать ключами от власти, писал тогдашний директор АНБ Кеннет Минихен в памятке для своих сотрудников. Поэтому необходимо обеспечить

Энергоснабжение

Это одна из главных целей в кибервойне: почти всю инфраструктуру страны можно обескровить посредством отключения электричества.

Ядерные реакторы

Компьютерный вирус Stuxnet впервые привел к авариям на ядерных объектах.

Военные объекты

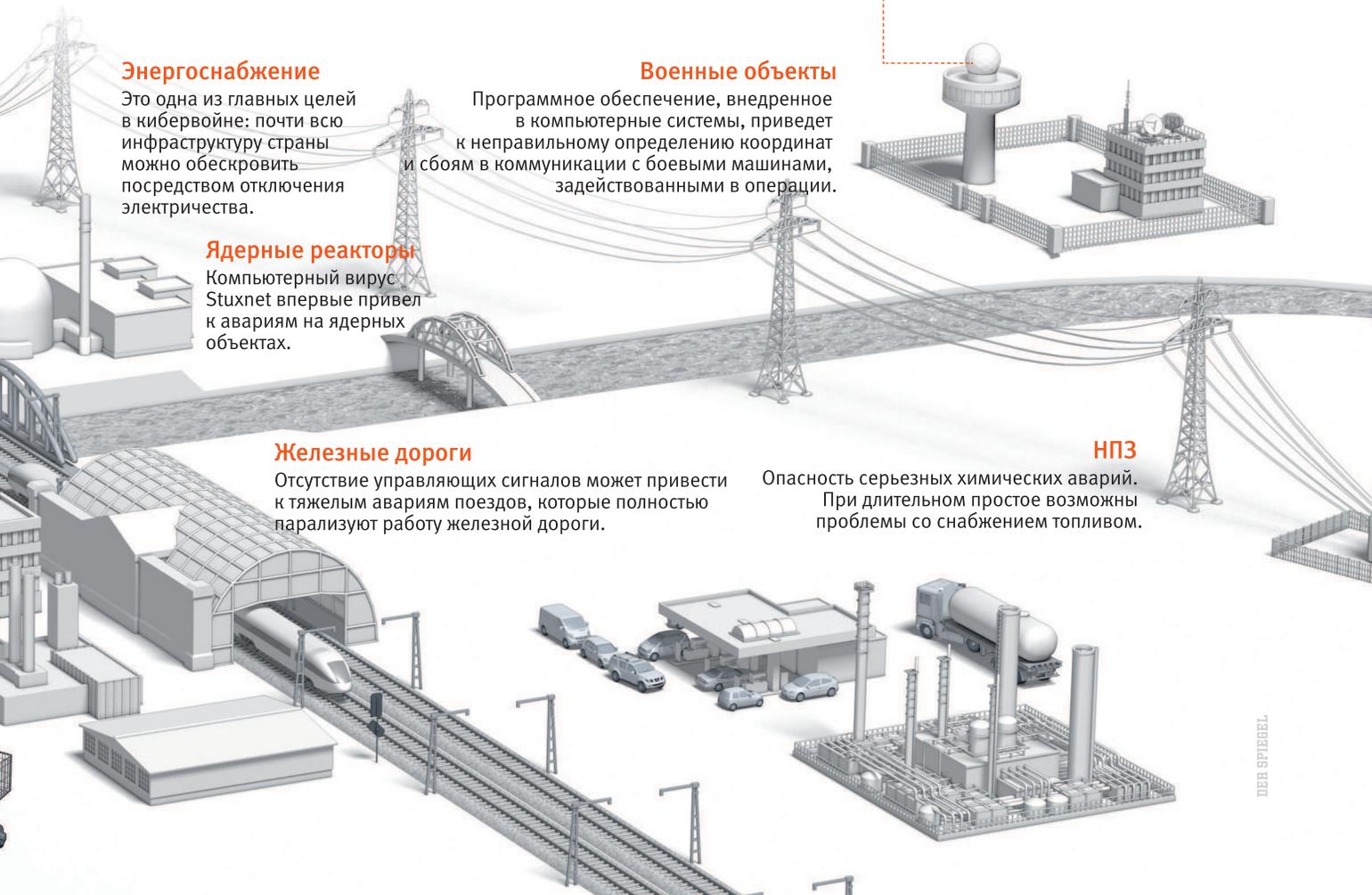
Программное обеспечение, внедренное в компьютерные системы, приведет к неправильному определению координат и сбоям в коммуникации с боевыми машинами, задействованными в операции.

Железные дороги

Отсутствие управляющих сигналов может привести к тяжелым авариям поездов, которые полностью парализуют работу железной дороги.

НПЗ

Опасность серьезных химических аварий. При длительном простое возможны проблемы со снабжением топливом.



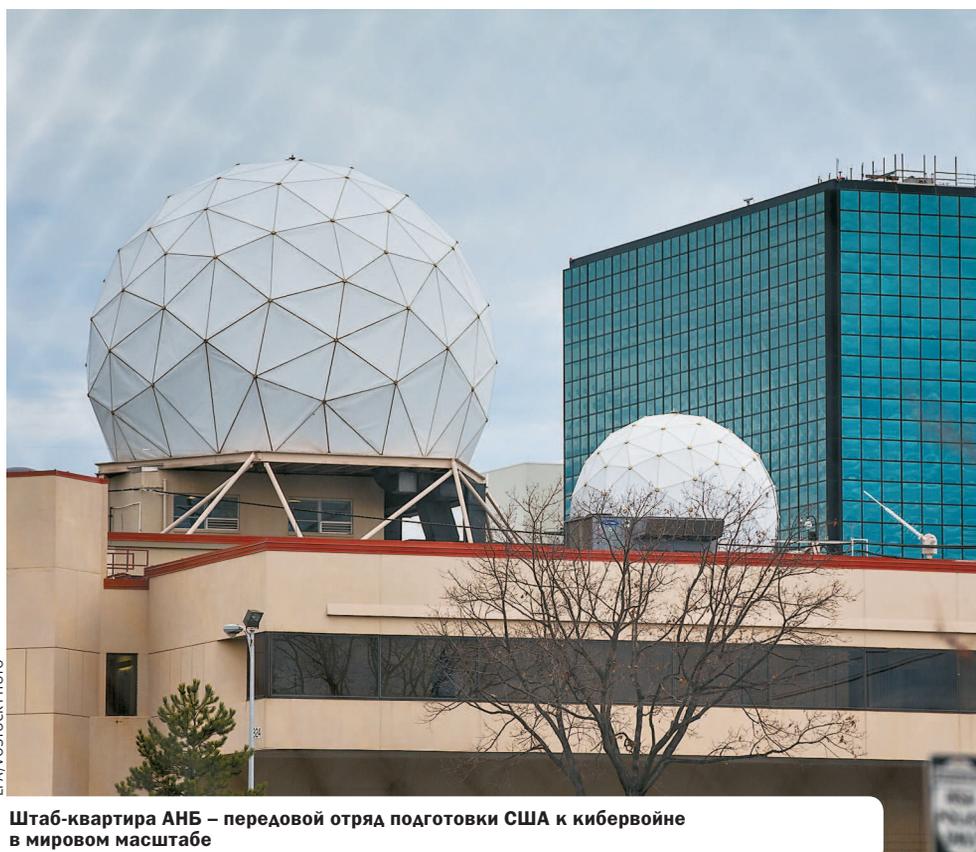
«информационное доминирование Америки». Для этого АНБ выискивает уязвимые места в компьютерных системах противника и заражает их троянами. При необходимости специалисты из «Удаленного оперативного центра» смогут их активировать. На этапе доминирования Америка должна иметь возможность контролировать или уничтожать критически важные системы противника в сфере экономики, транспорта и связи, чтобы тем самым подавить «боевой дух», говорится в документах с грифом «секретно».

США входят в число немногих стран, у которых уже имеется проработанная кибердоктрина. В случае серьезной компьютерной атаки на критически важные объекты собственной инфраструктуры Вашингтон оставляет за собой право ответить военным ударом. В то же время Соединенные Штаты активно готовятся и к кибервойне. В архиве Сноудена есть указ президента от октября 2012 года, в котором Барак Обама велел спецслужбам составить список потенциальных целей для американских кибератак.

Хакеры на госслужбе

Премьер-министр Биньямин Нетаньяху взял эту тему у себя в стране под личный контроль. Государство Израиль с населением восемь миллионов человек должно стать мировой кибердержавой. В овеянном легендами подразделении 8200 (израильский аналог АНБ) трудятся несколько тысяч специалистов. Помимо всесторонней технической слежки за палестинцами на Западном берегу реки Иордан и в секторе Газа хакерская элита разрабатывает сложное цифровое оружие.

В Германии с апреля 2017 года тоже появится обособленное подразделение из 14 тысяч военнослужащих и гражданских специалистов по кибертематике. Кроме того, уже несколько лет 60 хакеров из секретного отдела компьютерных и сетевых операций проигрывают различные сценарии кибератак и контратак. Ведь современные системы вооружений можно отнести скорее к программным, чем к аппаратным решениям. Так, на борту боевых самолетов Eurofighter установлено 80 компьютеров, соединенных с различными датчиками 100 км проводов. Eurofighter – потенциальная приоритетная цель для цифрового агрессора. И таких целей много.



Штаб-квартира АНБ – передовой отряд подготовки США к кибервойне в мировом масштабе

В последние десятилетия многие армии Запада повышали собственную эффективность по примеру крупных компаний. Унифицированная система обработки данных и стандартизированное логистическое ПО экономят средства, но в то же время снижают устойчивость систем к угрозам извне. Например, достаточно взломать программный комплекс SAP, используемый бундесвером для организации материально-технического снабжения, и «отредактировать» списки штрих-кодов на миллионы артикулов, чтобы на фронт вместо гранат отправились контейнеры с туалетной бумагой.

Русские идут?

Одной из причин, по которым армии НАТО всерьез озаботились проблемами киберугроз, послужили события 27 апреля 2007 года в Таллине. Все началось с того, что из строя вышла часть банкоматов, а в супермаркетах по техническим причинам перестали принимать банковские карты. Для жителей эстонской столицы это было досадно, но устранить проблему не удавалось. Затем в небольшой прибалтийской стране стало происходить все больше странных вещей. Онлайн-

сервисы оказались заблокированы, радиостанции были отрезаны от Сети, в эстонском парламенте замолчали каналы связи. 9 мая был парализован интернет-сайт премьер-министра. На две недели эстонцы оказались отрезанными от существенной части жизни. Премьер-министр Андрус Ансип заявил: «В Эстонии испытывалась модель новой кибервойны».

Вопрос о том, кто стоял за такой акцией, до сих пор остается открытым. Однако сам Ансип не сомневался, что это Россия. Атака началась именно в тот день, когда вопреки протестам Кремля из центра Таллина перенесли Бронзового солдата. Двумя годами позднее один из лидеров молодежной организации «Наши» хвастался, что это он «дирижировал» атакой. Официальная Москва отрицает свою причастность к этому.

Правительство Германии считает, что наибольшая угроза для Запада в виртуальном пространстве исходит от четырех стран: Китая, России, Ирана и КНДР, каждая из которых преследует собственные цели. Пекин занимается преимущественно промышленным шпионажем, Кремль использует по меньшей мере 4000 высокопрофессиональных кибервойнов

главным образом для политической разведки и все чаще – для диверсий. Северная Корея считается угрозой, поскольку, по всей видимости, сдает своих киберсолдат «в аренду» в качестве наемников.

По оценкам, более 15 стран сегодня имеют возможность использовать цифровое оружие для подрыва энергетических, коммуникационных и транспортных сетей, а также финансовой системы и системы доставки продуктов питания в масштабах государств. Эти страны направляют серьезные финансовые и трудовые ресурсы на разработку авторского ПО, способного уничтожать цифровую нервную систему государственных учреждений и концернов.

Атаки, подобные вирусу Stuxnet, настолько сложные, что их создание под силу только государствам. Эксперты относят их к группе Advanced Persistent Threats (APT – «развитые устойчивые угрозы»). Только печально известное «подразделение 61398» Народно-освободительной армии Китая с 2006 года осуществило свыше 140 таких масштабных наступательных операций на организации США и других англоязычных стран с целью шпионажа.

Насколько живучими могут быть профинансированные государствами цифровые вооружения, показывает пример APT28, также известной как Sofacy. В прошлом году эта хакерская группировка провела диверсию против французского телеканала TV5 Monde. Злоумышленники парализовали вещание, разместили на портале исламистские тексты и тем самым создали впечатление, что за атакой стоит «киберхалифат» «Исламского государства» (эта организация запрещена в России). Сегодня ИТ-эксперты не сомневаются, что в действительности за Sofacy стоит Россия. И дело не только в том, что жертвами этих хакеров на удивление часто становятся российские диссиденты и украинские активисты. Специалисты по ИТ-безопасности также подметили, что деятельность группы приходится главным образом на обычные часы работы в офисах Москвы и Санкт-Петербурга. А также, что наиболее важные строки программного кода набраны на кириллической клавиатуре. Конечно, это не доказательство, но серьезные улики.

Атака на TV5 Monde удивила западных военных экспертов и по дру-

гой причине. Одной из целей почти всех АРТ-операций в предшествующие годы была максимально длительная и полная слежка за жертвами, которые не должны ни о чем догадываться. Однако дерзкая атака на французский телеканал была актом открытой диверсии. Возможно, Кремль хотел продемонстрировать миру свои возможности?..

Гонка кибервооружений

Опрос федерального ведомства Германии в сфере ИТ-безопасности в немецких компаниях и организациях в прошлом году выявил парадокс. Почти 60% предприятий на условиях анонимности сообщили, что в 2014 и 2015 годах становились жертвами кибератак, примерно половина которых была результативной. Однако лишь немногие фирмы работают над защитой цифровых данных. А каждая шестая компания вообще не имеет в штате сотрудника, отвечающего за ИТ-безопасность. Марко Ди Филиппо, эксперт, участвующий в разработке «карты существующих рисков в сфере индустриальной ИТ-

Правительство Германии считает, что наибольшая угроза для Запада в виртуальном пространстве исходит от четырех стран: Китая, России, Ирана и КНДР

безопасности» Германии, убежден: нужно чуть ли не радоваться, что террористы до сих пор отдавали предпочтение взрывчатке и автоматам Калашникова.

Кибероружие – это революция в области ведения войны, но станет ли война будущего благодаря ему более «гуманной», уменьшится ли количество жертв и масштаб разрушений? Ответ не слишком обнадеживает: оружие не знает морали. Все зависит от того, кто и как его будет использовать.

Stuxnet показал, на что способно цифровое оружие. По сравнению с обычным военным ударом физическое воздействие минимально. Этот вирус был заточен на уничтожение исключительно иранских урановых центрифуг, операция не повлекла человеческих жертв.

Когда в 1981 году израильские ВВС разбомбили иракский центр ядерных исследований, они обратили его в груды развалин; погибли десять военнослужащих и один гражданский сотрудник. Так что же: Stuxnet прорубил окно в будущее «гуманного» ведения войн? Время покажет.

Однако исторический опыт свидетельствует: едва ли. Весьма вероятно, что новые кибервооружения или беспилотники приведут к очередной глобальной гонке вооружений. «Мы уже находимся в состоянии кибервойны», – считает один высокопоставленный правительственный источник в Берлине.

Страны НАТО договорились, что кибератаки на одну из них могут рассцениваться как нападение на все государства альянса. Но для этого нужно точно знать, от кого они исходят, что весьма проблематично. Представим себе, что инициатор атаки сидит в интернет-кафе в ЮАР, взламывает компьютер где-нибудь в Аргентине и с его помощью проникает в китайскую систему, которая управляется серверами, физически находящимися в Великобритании.

25% компьютеров, атаковавших Эстонию в 2007 году, стояли в Штатах, хотя операция, предположительно, осуществлялась российскими хакерами. Серверы для недавней атаки на немецкие партии, как сообщается, стояли на Бали. Даже самые серьезные киберрасследования часто заканчиваются выявлением компьютера-агрессора, но не дают однозначного ответа на вопрос, управлялся ли этот компьютер дистанционно, и если да, то кем и откуда.

В цифровом мире замести следы стало проще, а вычислить реального противника и однозначную цель для контрудара – труднее, чем когда-либо. Вполне возможно, что американское кибероружие, три недели назад оказавшееся в Сети, уже было кем-то использовано. И если бы о краже не стало известно, то в случае очередной атаки все бы указывало на «авторство» исключительно АНБ. ■

Печатается в сокращении

Споры о таблице умножения



Текст:
**Дмитрий
Быков,**
поэт, писатель,
публицист

Спорить о том, нужны ли аборт, мы, с вашего позволения, не будем, поскольку, переводя такие вещи в разряд спорных, мы делаем еще один шаг в прошлое, а это вряд ли благотворно. Бродский, ныне поднятый на знамя некоторой частью русских националистов, писал по случаю афганской кампании: «Слава тем, кто, не опуская взора, шли в абортарий в шестидесятых, спасая отечество от позора». Все, кто мог бы спасти отечество от нынешнего позора,

должны были бы пойти в абортарий очень давно, а неистовствовать задним числом не имеет смысла. Любопытно затронуть эту тему в другом аспекте – какие еще темы в ближайшей перспективе способны отвлечь российское общество от реальности, то есть от странных буквальных совпадений некоторых числовых значений на выборах; от иссякающих стабфондов и прочих резервов; от безработицы, бесперспективности, от несменяемости власти и, наконец, от результатов заграничных расследований, клеветнически утверждающих, что это мы сбили «боинг» и бомбили гуманитарный конвой.

Бесконечными могут быть диспуты трех видов. Во-первых, это споры о вещах очевидных и аксиоматических: например, пересекаются ли параллельные прямые? Во-вторых, это противопоставления вещей взаимообусловленных и неразрывных: что лучше – свобода или порядок? Восток или Запад? Работа или праздность? Совы или жаворонки? Промышленность или сельское хозяйство? Мама или папа? Вы напрасно думаете, что все это голимый абсурд: было время, когда большая часть «Литературной газеты» и иной советской прессы, где информации было мало, а рассуждений полно, состояла именно из таких полемик: физики или лирики? И люди были заняты и в упоении чесали языками, и редакции были завалены письмами! Надо же о чем-то говорить, когда жрать все равно нечего, а работа почти везде имитируется: они делают вид, что платят, а мы – что работаем.

Третий вид неиссякаемых полемик отлично описал Андрей Кнышев, придумавший школьный диспут «Уродливы ли старые люди?» Это совершенно бессмысленные и страшно увлекательные споры о вкусах – в широком смысле. Вот целоваться на эскалаторе или в ином публичном месте – это

как? Хорошо, плохо, противозаконно? А если пятнадцатилетний мальчик любит одноклассницу – это повод кричать караул или умиляться? Аборт – это нравственно? Смертная казнь – полезно? И если полезно, то кому: казнимому, палачу или зрителям? Все ведь получают разные впечатления. В политике у нас вообще громадное поле для вечных полемик: Иван Грозный – он завоеватель новых плодородных земель, могучий государь-централизатор или бессмысленно воевавший садист? Курбский – изменник или борец с тоталитаризмом? Разведчики-перебежчики – обязательно предатели или, может, гуманисты? Короче, российский народ, традиционно любящий кого-нибудь вытеснить во враги, может довести себя до полного истощения, продолжая увлеченно спорить: контрацептивы – это безбожие или разумное планирование семьи?

Исходя из этого, наше будущее представляется мне не слишком сытным, но безумно насыщенным философски. А ведь дух важнее плоти, правда? Нас ожидает новая дискуссия о Ленине и Сталине. Вот известный публицист, побывавший и в либералах, и в националистах, пишет: Ленин для меня инопланетянин, а Сталин хоть и кровавый, но понятный, почти родной. Так Ленин, черт побери, или Сталин? Давайте обсудим! Канонизацию Грозного и захоронение Ленина планируют, вероятно, на 2017 год – чтобы как следует подготовиться к президентским выборам. Наверняка нас ждут новые дискуссии о пользе монархии, о преподавании Закона Божьего, о принадлежности Украины к русскому миру, о необходимости воссоздания СССР и школьной реформе, а то что-то давно ее не было. В общем, чем больше будет зарубежных данных о российских военных преступлениях или о внутреннем терроре, тем горячее пойдут споры о таблице умножения.

Плохо одно: градус этих споров будет повышаться не только потому, что очень уж насыщены все эти проблемы, а прежде всего потому, что очень уж есть хочется, да и обидно жить без медицинского обслуживания. Так что даже в споре о том, являются ли дети цветами жизни, вдруг может произойти сначала удар по столу, а потом и гражданская война: в России гражданские войны начинаются по любому поводу, хоть из-за разведения помидоров. Какое, согласитесь, дело было российскому населению до марксизма? Оно самоистреблялось от голода и разочарования, вот и всё. ■

Включайся в Супергонку!

РЕКЛАМА


АВТОМОБИЛЬ ГОДА
РЕЙТИНГИ



**участвуй в опросах
на autogoda.ru
с 5 сентября по 16 октября**

**попади в автоквест
и получи шанс
выиграть автомобиль**

**Главный приз
для участников проекта –
HYUNDAI
CRETA**

**в каждом опросе
спецприз**



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР



ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЕР



МЕДИАПАРТНЕРЫ



**Я ВЫБИРАЮ БЕЗОПАСНОСТЬ.
Я ВЫБИРАЮ CONTINENTAL**



ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ СПОНСОР

Continental 



ИТ Кто купит Twitter?

Американская компания Microsoft заинтересована в покупке сети микроблогов Twitter, которую, вероятно, продадут в течение ближайших 35–40 дней. Ежемесячная аудитория Twitter – более 300 млн человек, а рыночная капитализация – свыше \$14 млрд. Ранее сообщалось, что финансовые консультанты американской компании Disney оценивают стоимость Twitter с целью покупки. Среди желающих купить сеть также назывались разработчик ПО для организаций компания Salesforce, корпорация Alphabet (владелец Google), компания Apple и холдинг 21st Century Fox Руперта Мердока. Известно, что соцсеть Facebook, напротив, не проявляет интереса к покупке Twitter.

ИТ Domofond отошел Avito

Компания Avito, которой принадлежит одноименный сайт объявлений, полностью выкупила акции портала поиска недвижимости в России Domofond.ru. Портал Domofond.ru появился в 2014 году после подписания договора о сотрудничестве с Korbitec, владельцем

южноафриканского портала недвижимости Property24.com. В 2015 году южноафриканский холдинг Naspers за \$1,2 млрд выкупил доли нескольких акционеров, получив 67,5% акций Avito. После реструктуризации акционерного капитала и выкупа долей миноритариев Avito получила полный контроль над порталом Domofond.ru. Сумма, за которую Avito выкупила акции Domofond.ru, неизвестна. Компания Avito планирует и дальше инвестировать в проект Domofond.ru, развивая оба бренда. Однако персонал портала Domofond.ru теперь будет входить в подразделение «Avito Недвижимость».



ритейл За чипы заплатит покупатель

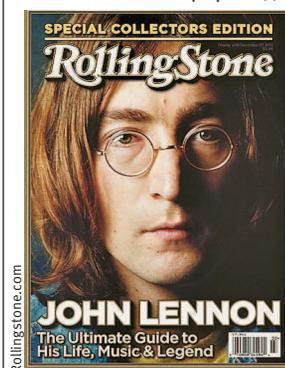
В России может быть создана единая система чипирования товаров. 12 августа был запущен проект маркировки меховых изделий. Он уже показал свою эффективность: по словам главы ФНС Михаила Мишустина, было легализовано 20% участников рынка пушнины, в информационной системе маркировки зарегистрировалось свыше 5,9 тыс. участников, а розничная реализация меховых изделий выросла в 2,5 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Федеральная налоговая служба, которая является оператором данного проекта, собирается распространить маркировку на лекарства, древесину и обувь. Оборот немаркированных меховых изделий будет запрещен с 1 декабря 2016 года. Маркировку лекарственных препаратов планируют начать с 1 января следующего года. Правда,

на лекарства будут ставить более дешевые QR-коды, а не радиочастотные метки, как на меховые изделия. С января 2017 года будет запущен пилотный проект по маркировке древесины в Иркутской области. Если все пройдет удачно, маркировка отечественной древесины в РФ станет обязательной. Обсуждается возможность маркировки обувной продукции. А с мая 2017 года система чипирования может быть введена в отношении других товаров, в частности продуктов питания. Представители пищевой отрасли считают, что это может вызвать удорожание товаров. Законопроект «О маркировке товаров» разработал Минфин, в нем описывается процедура маркировки товаров вообще, а правительство должно утвердить, какие товары должны подпасть под действие этого закона.

издательский бизнес Rolling Stone покатился в Сингапур

Сингапурский стартап BandLab Technologies купил 49% в печатных и цифровых активах легендарного американского журнала о музыке и поп-культуре Rolling Stone, основанного в 1967 году Яном Веннером. Сумма покупки не разглашается. Издателю Rolling Stone – Wenner Media также принадлежит журналы Us Weekly и Men's Journal. Для Wenner Media это первая сделка с внешним инвестором, которая нужна для диверсификации источников дохода журнала. Основатель платформы для музыкантов BandLab

Кюок Менг Пу – сын гонконгского миллиардера. В результате сделки появится дочерняя компания со штаб-квартирой в Сингапуре, которая будет организовывать массовые мероприятия и заниматься маркетингом. Главой этой компании станет Кюок Менг Пу.



ит Samsung Pay уже в России

Платежная система компании Samsung – Samsung Pay начала свою работу в России с 29 сентября. Для оплаты пользователь должен прикоснуться к экрану смартфона Samsung Galaxy для выбора карты и авторизоваться с помощью отпечатка пальца. Система Samsung Pay поддерживается на устройствах Samsung Galaxy: Galaxy S7 |edge, Galaxy S6 edge+, Galaxy Note5, Galaxy A5 (2016)/A7 (2016). Платежной системой

Samsung Pay можно воспользоваться при оплате во всех местах, в которых можно произвести покупку по обычной банковской карте по бесконтактной технологии или магнитной полосе. Комиссия за использование Samsung Pay не будет взиматься с банков-эмитентов, банков-эквайров и торговых предприятий.

Сейчас партнеры платежной системы в России – АО «Альфа-банк», ВТБ 24 (ПАО), ПАО «МТС», АО «Райффайзенбанк», АО «Банк Русский Стандарт» и ООО «Яндекс». А платежи будут обрабатываться через систему Mastercard. Гендиректор НСПК «Мир» Владимир Комлев ранее говорил, что тоже хотел бы сотрудничать с компанией Samsung в рамках нового платежного сервиса. Samsung Pay уже используется в США и Южной Корее, где оплата проводится через платежные системы MasterCard, Visa и American Express.



медицинские услуги INVITRO вылезла из пробирки

Компания INVITRO, которой принадлежит сеть диагностических лабораторий, объявила о масштабном ребрендинге. В его рамках независимая лаборатория планирует стать крупнейшей в России по объему выручки частной медицинской компанией. Открывшись в 1998 году, компания INVITRO специализировалась на предоставлении услуг частной лабораторной диагностики. Но INVITRO давно расширила спектр своих услуг и проводит медицинскую диагностику, обучает медперсонал, выпускает периодику для медиков, развивает инновационные направления,

включая 3D-печать органов. Поэтому было принято решение о проведении ребрендинга. Элементы нового фирменного стиля INVITRO разработало российское брендинговое агентство Depot WPF. Это цвет INVITRO BLUE, фирменный медицинский крест, выстраиваемый при помощи паттерна, и обновленный логотип. С 2005 года INVITRO развивается по модели франчайзинга на рынках России, Украины, Казахстана и Белоруссии. Она объединяет 9 лабораторных комплексов и 900 медицинских офисов, являясь крупнейшей подобной сетью в Восточной Европе.

Источники: kommersant.ru; tass.ru; www.rbc.ru

1,2 млрд евро

составили убытки второй по величине германской авиакомпании Air Berlin за 3 года. В ближайшие месяцы компания уволит около 1 тыс. из 8,6 тыс. сотрудников. Также Air Berlin сдаст в аренду около 40 самолетов компании Eurowings, после чего у нее останется около 70 лайнеров.

На 843 млн рублей

собирается приобрести 73 квартиры в Москве управление делами президента РФ. Согласно условиям аукциона, размещенным на сайте госзакупок, это должны быть 33 однокомнатные, 32 двухкомнатные, 7 трехкомнатных и 1 четырехкомнатная квартира в САО или СЗАО Москвы. Жилье закупается для находящихся на госслужбе очередников. По данным Росстата, в конце 2015-го в центральном аппарате управления делами было 516 сотрудников.

116 млрд рублей

составила капитализация «Аэрофлота», что выше аналогичного показателя группы Air France – KLM. По словам главы компании Виталия Савельева, она приносит чистую прибыль более 20 млрд. рублей и готова выплачивать дивиденды по нормативу 50% от чистой прибыли, если правительство примет такое решение. «Дочка» «Аэрофлота» лоукостер «Победа» в этом году должен принести 2 млрд рублей чистой прибыли.

\$5,5 млн

дали зарубежному посреднику при поставке Индии трех самолетов дальнего радиолокационного обнаружения и управления EMB-145 стоимостью \$208 млн бразильской компании Embraer в 2008 году, по данным Центрального бюро расследований Индии. В какой стране проживает посредник-взяточник, пока не сообщается.

На 5,3%

вырос ввоз легковых автомобилей в Россию в августе 2016-го по сравнению с августом 2015-го, составив 21,1 тыс. единиц, по данным Автостата. Впервые за 3 года эти данные показывают положительную динамику. Последний рост был зафиксирован в сентябре 2013-го (+5,2%).



Бездоходные дома

Государство хочет строить квартиры для аренды, но девелоперы пока не находят в этой идее «инвестиционной привлекательности»



Oldmos.ru

Квартирный вопрос не дает покоя москвичам уже многие десятилетия. На собственное жилье в столице можно копить полжизни, а ипотека даже с программой господдержки и акции от застройщиков для многих по-прежнему недоступна. Ставки аренды также остаются завышенными, несмотря на кризис. Больше двух лет назад Минстрой предложил решить эту проблему, возродив доходные дома. «Профиль» выяснил, что из этого получилось и появятся ли когда-нибудь в Москве доступные квартиры в аренду.

Идея Минстроя

В дореволюционной Москве почти половину жилья составляли доходные дома. Многие здания сохранились и по сей день, но сама культура доходных домов исчезла. Сейчас Московский городской центр арендного жилья предлагает квартиры по сниженным ставкам. Аренда однокомнатной квартиры с муниципальной отделкой, без мебели, но с сантехникой и электроплитой обойдется в 13 700 рублей в месяц. Ставка для двухкомнатной квартиры составляет 16 800 – 17 600 рублей в месяц, для

15

тыс. рублей

**В месяц
могут стоить,
по подсчетам
Минстроя,
однокомнатные
квартиры
в арендных
домах в Москве
и 10 тыс.
рублей –
в регионах**

трехкомнатной – 20 700 рублей в месяц. Официальная аренда квартир от Москвы есть только в одном доме, причем находится он не в самой столице, а в Подольске.

Министерство строительства и коммунального хозяйства РФ решило возродить институт доходных домов в Москве и в регионах и в 2014 году приняло соответствующий закон (№ 217-ФЗ). Предполагалось, что наемные дома будут строить субъекты России и муниципальные образования или же частные застройщики. Главное условие для девелоперов – выделить не менее половины общего числа жилых помещений для социального найма, остальные могут сдаваться на рыночных условиях. При этом застройщики могут претендовать на какую-то помощь – например, обеспечение проектов необходимыми инженерными коммуникациями, а также аренду участков по цене земельного налога.

Право на аренду жилья в таких доходных домах по ставке ниже рыночной должны были получить люди, которые не относятся к малоимущим слоям населения, работают, но собственное жилье себе позволить не могут. По подсчетам Минстроя, однокомнатные квартиры в подобных домах в Москве могли бы сдаваться в аренду за 15 тысяч рублей в месяц, в регионах – за 10 тысяч рублей в месяц. Однако пока частные застройщики не спешат подключаться к этой программе.

«Мы не видим инвестиционной привлекательности в подобной идее. Люди хотят иметь жилье в собственности, и пока рынок предоставляет такую возможность, они его покупают. Соответственно, мы продаем жилье, которое фактически «на выходе» обойдется дешевле арендного», – комментирует исполнительный директор ГК «МИЦ» Даромир Обуханич.

По мнению представителей Минстроя, проект должен запуститься в полной мере, когда ключевая ставка Центробанка будет снижена до 7–8%, якобы тогда стоимость заемных денег для застройщиков уменьшится, и это позволит быстрее рассчитываться с кредиторами и получать прибыль от строительства арендного жилья. Напомним, сейчас ключевая ставка Центробанка 10%, а 7% она составляла в марте 2014 года.



Для АИЖК арендные дома не социальный проект – они должны приносить прибыль пайщикам, поэтому их деньги агентство вкладывает в комплексы бизнес-класса (на фото слева – ЖК Match Point). В отличие от большинства новостроек, квартиру в которых можно купить в собственность, жилье, предназначенное для аренды, предлагается с чистой отделкой, мебелью и техникой

Управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая считает, что только лишь снижения стоимости кредитования недостаточно. По ее словам, при нынешнем уровне себестоимости строительства в Москве (а это не менее 60 тысяч рублей за квадратный метр) рассчитывать на арендные ставки, которые называют представители Минстроя, не стоит, как и на сильный интерес застройщиков к проекту.

«В условиях жесткой бюджетной дисциплины власти едва ли пойдут на прямое массовое субсидирование строительства дешевых новостроек для последующей сдачи в аренду. На мой взгляд, программа Минстроя в большей степени выполнима в условиях региональных рынков жилья с себестоимостью около 30 тысяч рублей за квадратный метр», – говорит эксперт. По ее мнению, строительство арендного жилья возможно и без прямого бюджетного субсидирования, однако совсем без участия властей не обойтись. Помимо обещанной помощи с инженерными коммуникациями и снижением стоимости аренды земельных участков девелоперов могло бы простимулировать снижение административных барьеров. В частности, в Москве есть определенные нормативы по обеспе-

чению жилых проектов объектами социальной инфраструктуры.

«Если жилой комплекс изначально спроектирован под дальнейшую сдачу одиноким, а не семейным арендаторам, то обязанность строительства «детской» инфраструктуры – детских садов и школ – с такого проекта можно было бы снять», – предлагает Литинецкая. По ее словам, если все вышеперечисленные меры будут приняты, себестоимость строительства может быть снижена примерно на 40%. «Столь значительная экономия оставляет большой простор для возможного торга между государством и застройщиком при выкупе арендного жилья. Полагаю, что в условиях острой борьбы за каждого покупателя многие компании охотно приняли бы участие в такого рода «госзаказе» с гарантированным сбытом», – считает эксперт.

Проект АИЖК

Параллельно с программой Минстроя свой проект, связанный с возрождением арендного жилья, запустило Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК). Им был сформирован паевой фонд недвижимости в размере 15 млрд рублей, кото-

рый сейчас полностью принадлежит АИЖК. Фонд занимается подбором и покупкой готовых проектов с квартирами и апартаментами для последующей сдачи в аренду. В дальнейшем инвесторам будут предлагаться паи фонда, а сами проекты останутся под управлением АИЖК.

В АИЖК «Профилю» рассказали, что сейчас агентство рассматривает только проекты в Московском регионе, где спрос на арендное жилье уже сформирован. В дальнейшем возможно расширение программы на другие регионы. По оценкам компании Blackwood, в перспективе пяти лет в портфеле АИЖК может появиться порядка 0,5–0,7 млн кв. м арендных площадей, рассчитанных на 20–30 тысяч человек.

На данный момент первый ПИФ АИЖК приобрел апартаменты в двух проектах, которые находятся у станции метро «Белорусская» и у ММДЦ «Москва-Сити», – ЖК «Лайнер» и ЖК Match Point. Общая арендная площадь апартаментов в этих комплексах составляет около 60 тысяч кв. м. Первые апартаменты в ЖК «Лайнер» обещают сдать в аренду в 2017 году, а Match Point будет построен не ранее 2019-го.

Как рассказали «Профилю» в компании «Интеко», которая является де-



liner-dom.ru

0,5-0,7 млн кв. м

арендного жилья может появиться в портфеле АИЖК в ближайшие пять лет, по оценкам компании Blackwood

велопером проекта «Лайнер», в этом ЖК под сдачу в аренду было выкуплено 295 апартаментов и 50 машиномест. Арендаторы получают полностью готовое к заселению жилье с чистовой отделкой, мебелью, установленной сантехникой и бытовой техникой. «Также по заказу АИЖК наше архитектурное бюро занимается разработкой концепции многоквартирного арендного дома. По проекту это будет жилой дом башенного типа высотой 23 этажа с однокомнатными и двухкомнатными квартирами площадью от 30 до 45 квадратных метров и подземным паркингом», – рассказали в «Интеко».

В отличие от Минстроя, АИЖК рассматривает арендные дома не как социальный проект, а как бизнес и, очевидно, рассчитывает на более платежеспособную аудиторию. Поэтому и цели установить максимально низкую арендную плату у АИЖК нет: его проекты должны приносить прибыль пайщикам. Сообщается, что ориентировочные ставки аренды в первых доходных домах АИЖК составят 45 тысяч рублей в месяц, однако пока в агентстве не могут сказать, за апартаменты какой площади придется платить такую аренду. Известно, что площадь выкупленных ПИФом лотов варьируется от 22 кв. м до 80 кв. м.

«В наших проектах арендаторам будет предложена дополнительная инфраструктура, сервисы, квартиры будут сдаваться в аренду с современным, качественным ремонтом. Цены на аренду будут установлены с учетом особенностей продукта. Наша задача сейчас – формирование максимально широкой линейки для разного бюджета арендатора», – рассказали в пресс-службе АИЖК. Также в агентстве уточнили, что в апартаментах можно будет оформить регистрацию.

«Арендаторами проектов АИЖК, видимо, будут сотрудники крупных компаний, с которыми у АИЖК могут быть заключены пакетные долгосрочные соглашения. Учитывая, что текущий пул квартир выкуплен в проектах высокого класса, вряд ли несубсидируемая арендная ставка может быть ниже 30 тысяч рублей в месяц даже на самые небольшие апартаменты. Таким образом, коммерческими арендаторами там будут семьи с твердым доходом от 100 тысяч рублей в месяц», – считает ведущий аналитик ЦИАН Александр Пыпин.

Какой должна быть арендная плата

Большинство экспертов сходятся во мнении, что ставка аренды в доход-

ных домах эконом- и комфорт-класса не должна превышать 20–25 тысяч рублей в месяц за квартиру площадью 30 кв. м. При этом аналитики считают, что, учитывая серьезное расслоение жителей Москвы по уровню доходов, могли бы быть востребованы и арендные дома бизнес-класса со ставками на уровне 50 тысяч рублей в месяц за апартаменты с одной спальней. Для сравнения: по данным «Инком-Недвижимость», средняя стоимость аренды однокомнатной квартиры эконом- и комфорт-класса в Москве составляет порядка 29 300 рублей, двухкомнатной – 32 500 рублей, трехкомнатной – 44 200 рублей.

«Многие снимают комнаты или арендуют жилье на пару со знакомыми и тратят на это примерно по 15–20 тысяч рублей в месяц в расчете на человека. Если появятся квартиры пусть даже небольшой площади, около 20 квадратных метров, но по ставке в схожем ценовом диапазоне, на них сразу же возникнет большой спрос, тем более если там будет свежий ремонт, мебель и техника. Среди молодых семей могут быть востребованы квартиры-студии площадью от 30 квадратных метров с платой за аренду, не превышающей 25 тысяч рублей. Но для семей уже требуется больший набор социальной инфраструктуры, поэтому возможность предложить более низкую ставку минимальна, ведь затраты девелопера будут выше, чем в случае со «спартанским» жильем для одиночек», – говорит Мария Литинецкая.

Однако при таких ставках аренды срок окупаемости проекта доходного дома может достигать 13–15 лет при стоимости квартиры порядка 4 млн рублей. Если ставки будут такими, как предлагает Минстрой, срок окупаемости увеличится еще в полтора-два раза. На практике в среднем цикл девелоперского проекта составляет три года: за это время инвестор возвращает вложенные средства и получает прибыль. «Едва ли прочно стоятся на ногах застройщики согласятся участвовать в проекте с такой низкой рентабельностью и с таким сроком окупаемости. Те, что слабее, возможно, согласились бы, но тогда вопрос будет звучать иначе: сможет ли государство поддержать их в случае банкротства?», – рассуждает директор департамента аренды квартир компании Penny Lane Realty Марина Шекера. ■



Банки спасают люди

Несмотря на кризис, граждане наращивают вклады и продолжают брать ипотеку

События

В сентябре лицензий уже лишились 3 банка из топ-100 – Военно-промышленный банк, Росинтербанк и Финпромбанк, на повестке дня окончательное решение ЦБ по сравнительно крупному АйМаниБанку (отключен от системы БЭСП – Банковские электронные срочные платежи). В августе 2016 года с рынка ушли банк «Экспо Финанс» и Ханты-Мансийский банк Открытие, присоединенный к материнскому банку «ФК Открытие», а Банк России отозвал лицензии у 7 банков (из 619 банков, действовавших на 1 августа 2016 года).

Основной причиной отзыва лицензий остаются размещение средств в активы низкого качества, неадекватная оценка рисков и формирование резервов, влекущие критическое снижение значений норматива достаточности капитала и утрату банками собственных средств.

Даже учитывая планы регулятора по созданию трехуровневой банковской системы, вряд ли многое поменяется в плане сокращения количества кредитных организаций. Для банков, собирающихся претендовать на статус региональных, не снизятся требования к качеству активов и другим показателям, оцениваемым регулятором. Поэтому мы ожидаем дальнейшего сокращения количества кредитных организаций (в основном за счет небольших банков).

Активы

Чистые активы действующих российских банков за август сократились на 0,4% (с начала года – на 4,0%) и на 1 сентября 2016 года составили 79,67 трлн рублей, согласно данным Банка России. Тем не менее динамика активов за год (по отношению к 1 сентября 2015 года) составила +1,6%.

Продолжается концентрация активов крупнейшими банками страны: поглощение в августе банка ХМБ Открытие пятым по величине банком РФ (Банк «ФК Открытие») увеличило активы последнего почти на 9%, или на 250 млрд рублей. Уже в сентябре были отозваны лицензии еще двух банков, входивших в топ-100 по размеру активов. Удельный вес активов

пяти крупнейших банков остается на уровне, превышающем 56% от активов всего банковского сектора, а доля топ-200 кредитных организаций – на уровне 97,7%. Год назад, на 1 сентября 2015 года, доля пяти крупнейших банков достигала 54,3%, а двухсот крупнейших – 96,8%.

Доля активов небольших кредитных организаций, не входящих в 500 крупнейших, сократилась за 12 месяцев более чем в 2 раза и составляет лишь 0,2% (на 1 сентября 2015 года их вес составлял 0,4%). Учитывая сокращение количества банков за счет действий Банка России и за счет слияний и поглощений, можно прогнозировать дальнейший рост концентрации активов и рисков банковского сектора на его крупнейших участниках.

Сравнение динамики основных показателей банковской системы за август демонстрирует, что последний летний месяц прошлого года для роста банковской системы был лучше, чем август текущего. Динамика активов, клиентских средств и кредитного портфеля в целом по рынку невысокая, но в текущем году все же отрицательная.

**Продолжается
концентрация
активов
крупнейшими
банками страны.
Доля топ-5
кредитных
организаций
выше 56%
от всего
банковского
сектора,
топ-200 – 97,7%**

Прибыль

Выделяется из общего ряда динамика прибыли. Хотя в абсолютных величинах этот показатель выглядит не так внушительно – 123% роста в августе прошлого года обеспечили 41,9 млрд рублей, а 16% в августе текущего года дал рост прибыли сектора на 73,5 млрд рублей. Финансовые результаты 8 месяцев 2016 года выше, чем результаты на 1 сентября 2015 года, несмотря на сокращение прибыльных (412 против 538 годом ранее) и роста числа убыточных банков (242 против 232 годом ранее). Чистая прибыль российских банков на 1 сентября 2016 года составила 523,3 млрд рублей (на 1 сентября 2015 года – лишь 76 млрд). На долю крупнейшего и стабильно самого прибыльного банка страны – Сбербанка – в текущем году приходится порядка 60%. При этом только за август банк заработал 47,8 млрд рублей. На 1 сентября 2015 года чистая прибыль Сбербанка превышала общую прибыль банковского сектора на 48%.

На втором месте по чистой прибыли ВТБ (42,3 млрд рублей), на третьем – Газпромбанк (25,4 млрд рублей). Среди убыточных кредитных организаций наибольшие потери отмечаются у банка «Югра» (-21,4 млрд рублей), санитруемого Рост банка (-19,8 млрд) и Новикомбанка (-15,9 млрд рублей).

На прибыльность кредитных организаций продолжают оказывать сильное влияние резервы на возможные потери. По расчетам НРА, общий уровень сформированных действующими банками резервов под потери по выданным кредитам составил 4,5 трлн рублей на 1 сентября 2016 года, увеличившись на 7,1%, или на 302 млрд рублей с начала 2016 года (и на 0,9%, или на 41,2 млрд за август текущего года).

Продолжающееся снижение процентных ставок по привлечению средств опережает снижение ставок по кредитам, что при оживлении кредитования должно положительно сказаться на финансовых результатах банковской системы в текущем году.

Кредитование

Динамика совокупного кредитного портфеля российских банков продолжает оставаться отрицательной.



Несмотря на низкие ставки, доля валютных вкладов по-прежнему высока: на 1 сентября 2016 года она составляла 25,9%

За 8 месяцев 2016 года этот показатель сократился на 1,5% (до 49,4 трлн рублей), при этом доля кредитов, выданных частным компаниям, почти не изменилась с начала года (72,6% в совокупном портфеле). Напомним, что по итогам первого и второго кварталов текущего года тоже наблюдалась отрицательная динамика кредитного портфеля российских банков (за I квартал 2016 года –2,1%, за II квартал –0,9%). При этом за 12 месяцев совокупный кредитный портфель вырос на 1,7%.

Рост просроченной задолженности существенно замедлился по сравнению с показателями прошлого года, но ее доля в портфеле увеличилась до 2,4% по кредитам физическим лицам и до 5% по корпоративным кредитам (против 2,2% и 4,1% соответственно на 1 сентября 2015 года). На 1 сентября 2016 года общий объем просроченной задолженности по выданным кредитам составил более 3,3 трлн рублей, или порядка 7,4% в совокупном кредитном портфеле.

Ситуация с просроченной задолженностью в розничном портфеле в первом полугодии разнонаправ-

3,3
трлн рублей

или порядка 7,4%
в совокупном
кредитном
портфеле
составил
на 1 сентября
2016 года
общий объем
просроченной
зadolженности
по выданным
кредитам

ленная – по автокредитам и потребительским кредитам просрочка росла, по кредитным картам снижалась, а по ипотечным кредитам осталась без изменений к началу года. Инерционное наращивание просрочки в портфелях еще продолжается, но темпы его роста будут и дальше сокращаться уже в текущем году. При сохранении текущей экономической ситуации и восстановлении роста кредитования возможно сокращение доли просроченной задолженности и проблемных кредитов в кредитных портфелях банков уже в 2017 году.

Динамика розничного кредитования показывает положительные значения за 8 месяцев 2016 года. На это отчасти влияет и стабилизация экономической ситуации (отсутствие серьезных шоков, подобных резкому падению курса национальной валюты), и снижение ставок по кредитам. Корпоративное кредитование в целом пока не выходит на положительную динамику в текущем году, однако при оценке за 12 месяцев (с 1 сентября 2015 г.) портфель кредитов, выданных частным компаниям, все-таки вырос на 2,7%.

Снижение процентных ставок и стабилизация экономики повлияют и на корпоративное кредитование, возможно, к концу текущего года или в первом полугодии 2017 года. Даже в проблемной строительной отрасли Банк России прогнозирует постепенное улучшение делового климата при «реализации наметившихся предпосылок к оживлению потребительской активности и инвестиционного спроса». Данных за август по ипотечному кредитованию пока не опубликовано, но ипотечный портфель банков в текущем году продолжает расти за счет рублевых кредитов. За первое полугодие 2016 года ипотечный портфель вырос на 4,7% (до 4,2 трлн рублей), объем валютных кредитов за тот же срок сократился на 28,8% (до 96,4 млрд рублей).

Структура портфеля коммерческих кредитов российских банков несуще-

ственно изменилась за 12 месяцев. На 1 сентября 2016 года доля кредитов негосударственным компаниям равна 72,6% (годом ранее – 71,9%), доля срочных кредитов среди них за год выросла с 4,1% до 5,0%. Доля кредитов физическим лицам за тот же период уменьшилась на 0,5%, до 24,5%, а просрочка по ним выросла с 2,2% до 2,4%.

Привлеченные средства юридических и физических лиц

За август совокупные клиентские средства сократились на 0,4% (или на 192 млрд рублей), по данным ЦБ, с начала года динамика этого показателя также отрицательная. На общую динамику влияет отток средств корпоративных клиентов (-11,5% с начала года, до 22,4 трлн рублей – расчеты НРА), который перекрывает незначи-

тельный рост средств физических лиц (+0,1% с начала года, до 22,6 млрд рублей – расчеты НРА). В текущем году на динамику вкладов, помимо снижения процентных ставок, влияет падение реальных доходов населения.

За 12 месяцев совокупные клиентские средства показали рост в размере 5,3%, остатки средств на текущих счетах юридических лиц прибавили 8,6%, на счетах физических лиц – 24,4%. При этом срочные средства корпоративных клиентов сократились за год на 9,6%, а вклады населения увеличились на 7,5%.

Несмотря на низкие ставки по валютным вкладам и меры регулятора по сокращению доли валютных обязательств в пассивах банков, валютная составляющая в структуре вкладов остается высокой – 25,9% на 1 сентября 2016 года. Годом ранее доля валютных вкладов составляла 29,0%, в начале 2016 года – 29,4%, месяц назад – 26,5%. Снижение доли валютных вкладов с начала года произошло в основном за счет укрепления национальной валюты.

На динамику срочных средств корпоративных клиентов, помимо замещения кредитования собственными запасами (депозитами), может влиять и такая проблема, как защищенность средств юридических лиц в банках, в отличие от средств ИП и населения. Вероятно, что слова зампреда ЦБ Михаила Сухова о запуске механизма «bail-in» в России – спасения банка за счет средств его крупных клиентов – уже в 2017 году действительно станут реальностью.

Доля средств предприятий и организаций в общем объеме средств клиентов, привлеченных российскими банками, существенно сократилась с 1 сентября 2015 года – с 52,7% до 45,4%. В то же время выросла доля средств на текущих счетах юридических лиц – с 16,8% до 17,3%. Доля средств физических лиц в клиентских средствах увеличилась за 12 месяцев с 42,3% до 45,8%, а средства на текущих счетах физических лиц стали занимать 7,1% против 6,0% на 1 сентября 2015 года. То есть можно констатировать, что на 1 сентября 2016 года доля средств физических лиц переросла долю средств частных корпоративных клиентов в общей структуре клиентских обязательств российских банков. ■



Самые прибыльные банки на 1 сентября 2016 года

Место	Банк	Город	Рег. номер	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	Москва	1481	322 787 679
2	ВТБ	Санкт-Петербург	1000	42 340 524
3	ГАЗПРОМБАНК	Москва	354	25 397 683
4	ВТБ 24	Москва	1623	20 431 493
5	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	Москва	3292	15 203 347
6	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	Москва	3466	13 754 860
7	МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ БАНК	Москва	1751	13 734 689
8	СОВКОМБАНК	Кострома	963	10 916 949
9	ФОНДСЕРВИСБАНК	Москва	2989	7 502 098
10	ФК ОТКРЫТИЕ	Москва	2209	6 824 406
11	РОСБАНК	Москва	2272	6 587 054
12	СИТИБАНК	Москва	2557	6 489 961
13	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	2495	6 007 599
14	ЮНИКРЕДИТ БАНК	Москва	1	5 790 568
15	ТИНЬКОФФ БАНК	Москва	2673	5 075 258
16	РОССЕЛЬХОЗБАНК	Москва	3349	4 183 577
17	НОРДЕА БАНК	Москва	3016	3 469 421
18	ВПБ	Москва	3065	2 951 440
19	РОСЕВРОБАНК	Москва	3137	2 942 622
20	БАЛТИНВЕСТБАНК	Санкт-Петербург	3176	2 923 759
21	РОССИЯ	Санкт-Петербург	328	2 780 524
22	БИНБАНК	Москва	2562	2 606 807
23	ХКФ БАНК	Москва	316	2 563 272
24	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	3287	2 385 655
25	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	Москва	3290	1 883 145
26	ПЕРЕСВЕТ	Москва	2110	1 869 038
27	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	1978	1 833 619
28	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	Санкт-Петербург	436	1 572 421
29	ПРОМСВЯЗЬБАНК	Москва	3251	1 538 698
30	РОСГОССТРАХ БАНК	Москва	3073	1 537 972

Источник: НРА.

200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов на 1 сентября 2016 года

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	Москва	22 954 395 320	322 787 679	957 372 900	1 227 853 584
2	2	ВТБ	Санкт-Петербург	9 850 796 586	42 340 524	2 018 034 666	361 203 784
3	3	ГАЗПРОМБАНК	Москва	5 051 565 805	25 397 683	459 743 751	208 763 744
4	7	ФК ОТКРЫТИЕ	Москва	3 165 536 480	6 824 406	582 401 668	11 083 998
5	6	ВТБ 24	Москва	3 163 102 487	20 431 493	165 297 468	27 427 617
6	4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	Москва	2 741 283 554	4 183 577	169 581 370	150 917 258
7	5	АЛЬФА-БАНК	Москва	2 251 897 292	-8 823 989	239 155 702	61 415 043
8	20	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	Москва	1 990 842 341	13 754 860	1 157 210 858	110 717 363
9	10	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	1 288 948 926	1 833 619	180 622 983	369 249
10	9	ПРОМСВЯЗЬБАНК	Москва	1 283 133 353	1 538 698	99 634 538	15 041 991
11	8	ЮНИКРЕДИТ БАНК	Москва	1 257 417 136	5 790 568	116 013 643	65 624 157
12	11	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	Москва	839 343 728	15 203 347	68 937 609	11 460 669
13	19	БИНБАНК	Москва	824 948 285	2 606 807	102 902 441	229 091
14	12	РОСБАНК	Москва	820 166 685	6 587 054	96 420 734	77 078 231
15	15	БАНК МОСКВЫ	Москва	728 142 553	-47 112 841	75 839 932	281 129 049
16	13	РОССИЯ	Санкт-Петербург	656 672 372	2 780 524	17 750	7 904 744
17	14	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	Санкт-Петербург	573 268 372	1 572 421	122 580 126	1 687 760
18	22	СОВКОМБАНК	Кострома	497 740 583	10 916 949	157 365 099	217 160
19	57	РУССКИЙ СТАНДАРТ	Москва	484 879 289	-9 902 979	62 056 142	3 080 048
20	16	АК БАРС	Казань	452 880 557	425 197	4 834 235	12 243 322
21	18	СИТИБАНК	Москва	429 714 377	6 489 961	19 567 793	53 393 961
22	43	СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ	Москва	341 604 797	226 439	42 468 151	46 387
23	24	СВЯЗЬ-БАНК	Москва	341 267 397	-1 915 978	63 520 108	1 451 276
24	36	МДМ БАНК	Москва	335 861 154	-944 780	19 263 057	1 000 707
25	23	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	Москва	322 429 935	-4 385 271	29 339 968	1 368 519
26	17	ЮГРА	Мегион	309 506 776	-21 360 827	7 818 875	748 755
27	44	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	Екатеринбург	300 579 677	436 372	58 175 992	1 720 429
28	28	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	Москва	300 504 178	-2 511 821	83 451 013	28 003 210
29	26	НОРДЕА БАНК	Москва	284 109 686	3 469 421	197 542 284	197 181
30	34	АБСОЛЮТ БАНК	Москва	270 349 641	-7 485 924	40 314 481	3 202 031
31	25	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	260 578 778	6 007 599	30 152 427	41 623 404
32	32	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	Москва	256 612 498	768 775	23 994 173	2 607 726
33	27	НОВИКОМБАНК	Москва	256 264 960	-15 956 139	7 147 418	10 570 834
34	46	ВОЗРОЖДЕНИЕ	Москва	233 923 850	-1 935 304	4 491 925	1 595 543
35	21	ХКФ БАНК	Москва	226 497 381	2 563 272	458 604	1
36	45	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	Москва	224 288 753	158 899	61 652 386	18 251 866
37	30	ГЛОБЭКС	Москва	219 442 541	-8 882 615	14 322 356	19 622
38	41	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	218 052 929	2 385 655	582 154	3 242 815
39	33	ТАТФОНДБАНК	Казань	216 802 047	-2 517 616	31 216 650	1
40	48	ВОСТОЧНЫЙ	Благовещенск	215 430 377	-2 848 154	13 628 755	1 066 301
41	29	ПЕРЕСВЕТ	Москва	198 381 842	1 869 038	36 347 214	3 732 807
42	42	ТИНЬКОФФ БАНК	Москва	179 979 146	5 075 258	5 959 805	1 642 592
43	31	РОСЕВРОБАНК	Москва	179 931 613	2 942 622	15 661 263	8 520 942
44	173	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	Саратов	169 129 915	830 401	133 708 568	0
45	40	МТС-БАНК	Москва	165 602 684	-2 280 176	2 188 139	5 956 795
46	61	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	Москва	161 159 710	-2 411 953	46 070 879	0

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
47	67	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	Благовещенск	151 945 854	1 043 320	9 311 971	4 636 418
48	39	ОТП БАНК	Москва	144 420 233	171 890	4 252 233	735 716
49	47	РОСГОССТРАХ БАНК	Москва	141 180 820	1 537 972	13 753 893	3 268 635
50	53	АВАНГАРД	Москва	140 167 345	1 244 627	2 815 042	3 228 088
51	35	МСП БАНК	Москва	133 231 727	-376 217	84 498 004	6 960 368
52	64	СКБ-БАНК	Екатеринбург	132 403 198	-1 511 303	6 147 665	7 670 014
53	50	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	Москва	129 245 719	249 951	18 070 960	0
54	51	АВЕРС	Казань	128 832 635	1 383 225	2896	1 586 794
55	69	ЗАПСИБКОМБАНК	Тюмень	111 041 434	571 105	99 662	6 874 569
56	38	ФОНДСЕРВИСБАНК	Москва	105 015 457	7 502 098	894	0
57	55	СЕТЕЛЕМ БАНК	Москва	104 195 326	191 322	76 736 000	0
58	89	РОСИНТЕРБАНК	Москва	102 550 243	-1 460 838	19 560 610	931 777
59	93	ЛЕТО БАНК	Москва	102 341 763	337 632	54 550 000	0
60	71	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	Москва	100 599 727	-1 026 278	67	51 778
61	163	БАЛТИЙСКИЙ БАНК	Санкт-Петербург	99 839 979	886 009	539	0
62	79	ЦЕНТР-ИНВЕСТ	Ростов-на-Дону	99 794 668	498 205	3 295 748	0
63	68	ЮНИАСТРУМ БАНК	Москва	99 266 678	787 519	10 872 017	0
64	54	РУСФИНАНС БАНК	Самара	98 784 019	1 373 666	2 321 342	0
65	87	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	96 651 504	893 640	23 510	3 652 076
66	66	ДОЙЧЕ БАНК	Москва	94 607 555	929 691	4 661 242	4 977 987
67	80	СОЮЗ	Москва	92 003 538	-3 792 334	570 299	3 769 563
68	56	ТАВРИЧЕСКИЙ	Санкт-Петербург	90 477 054	-289 918	15 054 773	0
69	37	ЦЕНТРОКРЕДИТ	Москва	87 080 627	632 856	20 542 923	4 559 595
70	78	ЛОКО-БАНК	Москва	86 030 361	1 135 174	13 658 747	75 614
71	97	ФИНСЕРВИС	Москва	81 158 236	541 075	11 024 883	133 958
72	63	БНП ПАРИБА БАНК	Москва	79 190 596	226 327	19 761 937	3 297 807
73	52	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Симферополь	77 142 650	315 067	1 774 706	2 136 119
74	58	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	Москва	77 045 519	1 883 145	4 955 650	4 195 400
75	88	КУБАНЬ КРЕДИТ	Краснодар	74 479 111	646 122	561 661	1 018 390
76	77	ЭКСПОБАНК	Москва	70 199 604	653 456	2 971 752	8 629 407
77	91	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	Москва	70 079 017	-3 274 342	13 098 160	0
78	73	КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ	Санкт-Петербург	67 311 891	109 116	7 510 297	1 778 913
79	76	БАНК ИНТЕЗА	Москва	66 341 579	-1 149 753	11 595 672	3 071 242
80	49	МЕТКОМБАНК	Каменск-Уральский	64 401 848	1 503 203	5 840 238	4 510 622
81	75	ВПБ	Москва	61 827 116	2 951 440	1579	0
82	85	РН БАНК	Москва	61 470 455	854 292	27 380 195	100 115
83	86	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	Москва	60 591 069	488 160	5 572 017	11 401 851
84	81	РОСЭНЕРГОБАНК	Москва	60 035 630	-197 072	1 244 883	26 281
85	198	БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ	Москва	59 643 808	468 794	6 017 144	0
86	160	БКС - ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	Новосибирск	57 183 316	195 330	256 672	2 577 910
87	65	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	Санкт-Петербург	55 801 381	-66 196	9 297 876	0
88	83	БАНК БФА	Санкт-Петербург	55 603 152	771 290	3 785 764	1 261 410
89	104	ОБРАЗОВАНИЕ	Москва	53 401 425	-106 847	4 540 729	778 300
90	72	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	Москва	52 517 637	351 363	15 506 701	3 128 982
91	70	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	52 373 977	895 840	6 087 237	2 958 599
92	94	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	Москва	51 766 031	257 124	3 658 524	68 555
93	84	ТОЙОТА БАНК	Москва	51 637 696	568 328	17 413 386	0
94	107	СДМ-БАНК	Москва	51 091 349	928 270	981 684	7 377 048
95	124	ББР БАНК	Москва	50 364 031	-235 502	105 678	353 725
96	90	АЙСИБИСИ БАНК	Москва	48 985 221	678 612	18 214 379	610 242
97	98	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	Челябинск	47 907 392	328 924	69 428	517 863
98	60	РОСЭКСИМБАНК	Москва	47 209 803	306 737	15 452 081	316 688

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
99	96	ЧЕЛИНДБАНК	Челябинск	47 157 434	551 077	1 099 272	3 022 527
100	59	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	Москва	46 948 713	191 398	17 560 005	0
101	121	ПРИМСОЦБАНК	Владивосток	46 360 490	873 147	2 796 683	2 600 638
102	112	ФОРА-БАНК	Москва	45 278 610	120 910	18 629	0
103	126	ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ	Новосибирск	43 293 674	579 684	1 485 711	0
104	106	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	Москва	39 941 759	173 074	9507	0
105	113	САРОВБИЗНЕСБАНК	Саров	37 790 262	558 961	2 000 334	1 353 582
106	108	ОФК БАНК	Москва	37 165 409	838 431	2 928 325	0
107	101	БЭНК ОФ ЧАЙНА	Москва	36 967 356	580 879	16 173 007	0
108	82	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	Москва	36 816 251	-894 230	7 797 940	687 718
109	143	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Череповец	35 678 288	344 110	2 981 886	5324
110	169	БАНК СГБ	Благовещенск	34 046 582	-4126	2 196 214	261 791
111	74	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	Москва	33 814 630	1 528 147	1 330 158	0
112	344	РОССИЙСКАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ	Москва	33 756 990	144 087	20 434 786	23 100
113	99	НС БАНК	Москва	33 678 561	134 308	4 805 244	984 155
114	116	КОЛЬЦО УРАЛА	Екатеринбург	33 330 892	279 188	2224	362 167
115	118	ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК	Владивосток	32 332 259	343 690	305 070	823 467
116	125	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	Магнитогорск	31 982 255	198 595	430 507	521 149
117	105	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	Москва	31 759 337	-128 728	146 924	1 700 274
118	92	ИНТЕРПРОМБАНК	Москва	31 596 952	-950 292	1 875 790	181 324
119	136	ИНТЕХБАНК	Казань	31 242 384	49 585	3 186 718	117 875
120	150	БЫСТРОБАНК	Ижевск	30 944 325	225 874	268 062	0
121	103	МБА-МОСКВА	Москва	30 180 350	-2 473 663	5 841 256	1 945 267
122	146	ПЛЮС БАНК	Москва	30 131 122	36 778	5 068 896	10 721
123	166	ГЕНБАНК	Симферополь	30 040 331	674 074	8026	467 717
124	130	ГАЗБАНК	Самара	29 264 472	4448	28 612	168 755
125	168	ПРИМОРЬЕ	Владивосток	29 097 863	117 964	4026	0
126	148	АЛМАЗЭРГИЗБАНК	Якутск	27 983 012	-42 201	338 686	75 544
127	127	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	Самара	27 022 175	-168 045	20 597	0
128	95	МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО	Москва	26 970 340	159 894	3 940 630	475 506
129	123	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ	Санкт-Петербург	26 837 335	306 801	755	872 617
130	131	АКИБАНК	Набережные Челны	26 643 255	63 036	247 727	254 346
131	145	МИР БИЗНЕС БАНК	Москва	26 403 096	425 821	20 476 413	0
132	144	СОБИНБАНК	Москва	24 593 845	-573 018	7 242 787	0
133	156	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	Пермь	24 394 068	158 744	334 647	298 926
134	140	СЭБ БАНК	Санкт-Петербург	24 320 049	270 288	11 889 626	0
135	171	ЛАНТА-БАНК	Москва	23 989 371	114 129	642 576	65 847
136	115	МОСКОММЕРЦБАНК	Москва	23 771 124	-211 200	9 727 870	0
137	162	СПУРТ	Казань	23 641 042	15 719	4 529 419	1950
138	204	ЛЕГИОН	Москва	23 370 291	-367 265	110 942	0
139	196	БАШКОМСНАББАНК	Уфа	23 081 164	56 679	340	0
140	139	ЭНЕРГОБАНК	Казань	22 524 501	93 752	1166	216 617
141	110	НАТИКСИС БАНК	Москва	22 302 120	84 157	12 949 025	25 336
142	164	АРЕСБАНК	Москва	22 175 234	-35 978	0	692 483
143	111	ТАТСОЦБАНК	Казань	21 772 294	481 204	93	0
144	158	КУРСКПРОМБАНК	Курск	21 441 656	202 088	7210	600 716
145	128	ДАНСКЕ БАНК	Санкт-Петербург	21 400 292	337 727	7 123 049	0
146	134	М2М ПРАЙВЕТ БАНК	Москва	21 305 031	-571 304	6 403 474	20 321
147	165	АГРОПРОМКРЕДИТ	Лыткарино	21 220 987	73 367	33 507	1 055 474
148	135	БМВ БАНК	Москва	21 023 053	88 535	2257	0
149	122	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	Калининград	20 352 891	462 838	84 269	134 359
150	152	НБД-БАНК	Нижний Новгород	19 886 863	208 193	1 328 478	274 586

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
151	433	ФИНАНС БИЗНЕС БАНК	Москва	19 825 358	384 988	16 487 339	522 629
152	155	ТОЛЬЯТТИХИМБАНК	Тольятти	19 377 068	296 763	161	1 000 497
153	129	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	Москва	19 228 772	1 020 880	11 405 044	0
154	174	ХЛЫНОВ	Киров	19 061 757	185 048	315 737	148 099
155	100	ДЖЕЙ ЭНД ТИ БАНК	Москва	18 082 085	-467 761	409 153	703 165
156	232	ТЕМПБАНК	Москва	17 883 559	-337 790	3 203 889	0
157	138	АЛЕФ-БАНК	Москва	17 882 707	600 237	81 889	0
158	120	ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК	Москва	17 877 296	259 998	2 789 036	0
159	184	РУБЛЕВ	Москва	17 857 140	20 355	1 188 883	386 466
160	62	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	Москва	17 596 331	137	222 736	399 169
161	133	ДЕНИЗБАНК МОСКВА	Москва	17 233 199	471 462	9 844 924	0
162	255	УРАЛТРАНСБАНК	Екатеринбург	17 085 746	-240 158	211	0
163	175	ПЕТЕРБУРГСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ КОМ. БАНК	Санкт-Петербург	17 057 185	283 077	90 718	0
164	167	РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА	Москва	16 753 610	-62 631	390 645	0
165	142	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ	Москва	16 596 995	8768	1 017 500	0
166	201	ПОЙДЁМ!	Москва	16 393 797	162 992	702 688	0
167	147	ДЕРЖАВА	Москва	16 127 897	289 314	77 487	1 944 712
168	207	АКЦЕПТ	Новосибирск	15 948 487	-60 619	316 369	344 030
169	153	ФОРШТАДТ	Оренбург	15 699 564	102 252	179 383	172 700
170	102	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	Москва	15 486 603	59 220	0	300 782
171	119	РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	15 255 018	141 606	1775	0
172	170	НОРВИК БАНК	Киров	15 207 407	72 325	165	0
173	229	СОЛИДАРНОСТЬ (МОСКВА)	Москва	15 096 989	-63 833	136 567	82
174	179	НК БАНК	Москва	15 084 104	-162 531	8531	18 463
175	180	РУССКИЙ ИПОТЕЧНЫЙ БАНК	Москва	14 943 828	-51 454	3128	0
176	185	ГРАНД ИНВЕСТ БАНК	Москва	14 816 724	203 557	191	1 872 108
177	197	ГАРАНТ-ИНВЕСТ	Москва	14 677 830	-355 277	539 835	67 346
178	214	КОШЕЛЕВ-БАНК	Самара	14 479 824	45 645	62 054	352 056
179	220	МОРСКОЙ БАНК	Москва	14 236 253	-703 129	24 772	583 157
180	137	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Ярославль	14 158 120	-133 390	1 770 898	56 688
181	193	РОСДОРБАНК	Москва	13 860 413	87 132	603 318	717 674
182	258	АГРОСОЮЗ	Москва	13 617 552	12 879	1 670 423	12 647
183	270	ПРИО-ВНЕШТОРГБАНК	Рязань	13 460 343	83 304	1933	372 803
184	182	УРИ БАНК	Москва	13 075 589	254 339	5 774 295	0
185	188	ТРОЙКА-Д БАНК	Москва	12 828 792	288 921	371 082	0
186	267	КС БАНК	Саранск	12 784 686	4902	140 257	120 677
187	109	РУСЬУНИВЕРСАЛБАНК	Москва	12 613 136	693 123	0	737 126
188	231	БАНК КАЗАНИ	Казань	12 587 603	6321	316 260	100 010
189	203	ВВБ	Севастополь	12 481 359	17 796	93	0
190	202	ИНБАНК	Москва	12 399 169	-115 305	3561	2 078 428
191	576	ПРОМТРАНСБАНК	Уфа	12 278 317	63 581	2 229 272	2 147 649
192	177	ЦЕНТРОМБАНК	Москва	12 249 498	142 214	111 400	0
193	200	НЕФТЯНОЙ АЛЬЯНС	Москва	12 151 596	-355 728	51 004	169 185
194	266	НОВОПОКРОВСКИЙ	Краснодар	12 032 698	-76 981	32 632	0
195	252	НИЖНЕВОЛЖСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Саратов	11 982 132	20 493	0	24 353
196	321	ПЕРВОМАЙСКИЙ	Краснодар	11 693 177	-63 364	363	56 236
197	117	ИШБАНК	Москва	11 567 741	-84 787	4 753 231	768 174
198	190	БАНК ЖИЛИЩНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ	Москва	11 384 812	-615 581	182	0
199	233	АЛЕКСАНДРОВСКИЙ	Санкт-Петербург	11 111 768	-135 965	450 754	0
200	227	НИКО-БАНК	Оренбург	11 085 852	86 496	0	4014

Источник: НРА.



Без ручек и дверей

С 1 по 16 октября проходит 83-й Парижский автомобильный салон. Новинки, концепты и тренды – в обзоре «Профиля»



Мondial de l'Automobile 2016, крупнейшая автосалонная выставка Европы (в 2014 году на ней побывали 1,25 млн человек), проводится по четным годам – по очереди с Франкфуртским автосалоном. В этом году автосалон, как и раньше, разместился в восьми павильонах выставочного центра Paris Expo Porte de Versailles и надеется вновь привлечь более 1 млн посетителей.

Париж-2016 собрал на автосалоне 230 компаний-участников из 19 стран мира, которые готовы показать более 140 мировых и европейских премьер – больше, чем в прошлый раз. Кроме того, организаторы предлагают посетителям познакомиться с тенденциями развития автомобильных сервисов – райдшеринга, каршеринга, короткого проката и т.п., которыми отделили специальную часть выставки.

Одна из самых ожидаемых парижских премьер – пятое поколение Land Rover Discovery. Презентация модели прошла еще до открытия выставки для прессы, так как по традиции первые два дня автосалон работает для журналистов и профессионалов индустрии, а не для широкой публики. Производитель называет пятый «Диско» «внедорожником» и подчеркивает, что «в нем использованы последние наработки английского Jaguar Land Rover в области дизайна и технологий». В России автомобиль будет предлагаться как в пяти-, так и в семиместном исполнении, причем на каждом из мест второго и третьего ряда имеются крепления Isofix. Кстати, теперь сложить кресла можно как с кнопок в салоне и в багажнике, так и через мобильное приложение. Еще одна интересная деталь: в салоне нового Discovery предусмотрены до восьми USB-портов для зарядки гаджетов. Двигатели пятого поколения Land Rover Discovery – это линейка из четырех моторов, в будущем году модели, предназначенные для России, будут оснащаться 3-литровым турбодизелем (249 л.с.) и бензиновым Si6 (340 л.с.), а автомобили с дизельными и бензиновыми рядными Ingenium, вероятно, доберутся до нас только в 2018 году. Цены на новый Discovery обещают назвать в декабре, зато уже известна точная дата старта продаж модели в России – 17 мая 2017 года.

Nissan представил в Париже возрожденную компактную Micra. Презентацию модели провел глава концерна Renault-Nissan Карлос Гон, который подчеркнул, что для новой машины возможны 125 вариантов исполнения (10 вариантов цвета кузова и три – салона, а также впечатляющий набор опций), что делает ее «индивидуальной». Мощность двигателя также увеличена – можно выбрать трехцилиндровый бензиновый мотор или 1,5-литровый дизель. У новой Micra – целый комплекс систем активной безопасности с поддержанием полосы движения, автопилотом и автоторможением. Кстати, представители компании пообещали, что в 2017 году в Европе появится автономный Nissan Qashqai. Также Nissan показывает на автосалоне электромобиль LEAF, который используется как мобильный источник энергии для обслуживания стенда Nissan с применением системы Vehicle-to-Grid (V2G). Собрать автомобиль для европейских потребителей будут на заводе Renault во Франции, а вот в России модель пока не появится.



Volkswagen I.D. – концепт компактного электромобиля, который будет узнавать водителя и подстраиваться под него

Компания Suzuki представила микрокроссовер Ignis, который, по мнению японского автопроизводителя, будет востребован на европейском рынке, так как, кроме Fiat Panda, у нее нет конкурентов в Старом Свете. Несмотря на скромные размеры (длина – 3,7 м), дизайн Ignis вполне можно назвать агрессивным. Машина, которой будет легко найти парковку на городских улицах, оснащена бензиновым 1,2-литровым двигателем мощностью 90 л.с., коробка передач – «механика» или «автомат», полный привод – опционально. Купить Suzuki Ignis европейцы смогут уже этой осенью, а до России микрокроссовер вряд ли доберется.

Hyundai также выбрал Париж для премьеры, представив третью модификацию модели i30. По сравнению с предыдущим поколением машина стала длиннее, шире и ниже, что добавило динамичности ее экстерьеру. Интерьер также тщательно проработан, а вместимость автомобиля стала заметно лучше, чем раньше. Мультимедийная система поддерживает Apple CarPlay и Android Auto. Hyundai i30 предлагается на выбор с разными двигателями: атмосферный 1,4 л (100 л.с.), турбомоторы 120 или 140 л.с., а также дизели 95 либо 110 л.с. В Европе i30 появится в продаже в начале 2017 года, в России – через несколько месяцев после этого.

Не обошлись без новинок и представители «большой немецкой тройки». Компания Audi провела в столице Франции мировую премьеру кроссовера Audi Q5 второго поколения (все го за восемь лет с момента выхода в свет первой модификации Q5 было продано больше 1 млн экземпляров этой модели). Audi Q5 2017–2018 получила новый кузов – по мнению экспертов, «эволюционного дизайна», который явно стал «острее» в прямом и переносном смысле. Интерьер нового внедорожника также стал отражением всех новейших трендов дизайна и технологий. Построен Q5 II на модульной платформе MLB Evo, как на кроссовере Q7 II. За счет использования в конструкции автомобиля алюминия и высокопрочных сталей он стал на 90 кг легче, хотя габариты увеличились. Среди двигателей большинство со-



BMW X2 – самый младший из «поколения X». Мир электрокроссовера Mercedes Generation EQ Concept не отражается в зеркалах, а транслируется через камеры

Дизайн новой Nissan Micra может выразить индивидуальность ее владельца. По виду электробеспилотник Renault Trezor – настоящий «автомобиль будущего»

BMW Group



Daimler AG



Zuma / TASS



Nissan

ставляют столь любимые немцами дизели – 2-литровый TDI мощностью 150, 163 и 190 л.с., а также V6 TDI (3 л, 286 л.с.), и только один бензиновый мотор – 2-литровая «турбочетверка» TFSI мощностью 252 л.с. Продажи Audi Q5 II в Европе стартуют в начале 2017-го по цене от €45 тыс., в России новинка появится весной будущего года.

Концерн Daimler провел на Парижском автосалоне-2016 презентацию Mercedes Generation EQ Concept. Электрический кроссовер приводят в действие два электромотора, один из них на передней оси, другой – на задней, а их суммарная отдача составляет 408 л.с. и 700 Нм. Новинка оснащена комплектом литий-ионных батарей емкостью более 70 кВт/ч, заряда которых должно хватать на 500 км. Инженеры Daimler создали для этой модели инновационный зарядник, который может за 5 минут восполнить запас батарей до уровня, которого хватит на 100 км пробега. С нуля до 100 км/ч электрокар разгоняется менее чем за 5 секунд, максимальная скорость пока не названа. Еще одна особенность электрокроссовера – полное отсутствие внешних зеркал (их заменили камерами, транслирующими изображение на мониторы, встроенные в передние двери), дверных ручек и стеклоочистителей. Mercedes Generation EQ оснащен современной навигационной системой на основе сервиса HERE: работая по показаниям навигатора, электроника будет оптимизировать настройки шасси и выбирать оптимальную скорость движения. В салоне Mercedes Generation EQ – полностью цифровая приборная панель, многофункциональный руль с двумя сенсорными OLED-панелями, а также светодиодная подсветка. Серийная версия Generation EQ, которая должна появиться в 2019 году, будет выпускаться под новым суббрендом Mercedes-EQ.

Баварский автопроизводитель привез в Париж BMW X2 Concept – младшего брата кроссовера X4. По габаритам предсерийная версия кроссовера больше всего близка к BMW X1, хотя дизайн новой модели заметно отличается как от нее, так и от более крупных представителей линейки внедорожников – X4 и X6. Новинка будет построена на переднеприводной платформе UKL, сердцем X2 станет 2-литровый бензиновый мотор



Land Rover Discovery пятого поколения – одна из самых ожидаемых в России моделей: огромный внедорожник больше всего подходит для отечественных трасс и улиц

мощностью 191 л.с. и 20-литровый дизель с отдачей на 150, 190 и 230 л.с. Коробки передач – 6-ступенчатые механика и автомат, привод – передний или полный. Серийное производство BMW X2 запланировано на конец 2017 года, а купить паркетник можно будет только в 2018 году.

Еще один необычный концепт, представленный на Парижском автошоу, – беспилотный электрокар

Тенденции развития мировой автопромышленности остаются теми же – практически все производители работают над электрокарами и беспилотниками

Renault Trezor. Новинка привлекает внимание не только всевозможными инновационными технологиями, но прежде всего необычным дизайном и конструкцией. Например, если у немецкого электроконцепта нет дверных ручек, то у французского вообще нет дверей. Чтобы попасть в двухместный салон автомобиля, нужно поднять верхнюю часть кузова, который, кстати, украшают шестиугольники, в зависимости от освещения меняющие восприятие линий автомобиля. Интерьер Trezor столь же футуристичен – на приборной панели установлены OLED-экраны, с помощью которых можно управлять системами автомобиля, в отделке салона используются кожа и дерево. Электрокар оснащен системой рекуперации энергии и мотором мощностью 260 кВт (то есть примерно 348 л.с.), а значит, с нуля до сотни Renault Trezor разгоняется менее чем за 4 секунды.

Таким образом, по итогам первых дней работы Парижского автосалона можно сказать, что тенденции развития мировой автопромышленности остаются теми же – практически все производители ведут работы по запуску или улучшению электрокаров и систем беспилотного управления автомобилем. ■

выставка **Метель за \$2 млн** Москва, Центральный Манеж, 7–28 октября

Выставка «Мерцание гладкой яшмы» представляет творчество одного из самых известных современных китайских художников, мастера каллиграфии, руководителя Китайской национальной академии искусств Цуй Жучжо (р. 1944). Экспонируется 200 работ последнего периода – с 2011 по 2016 г. Жучжо пишет пейзажи в традиционной китайской технике гошуа, используя тушь и водяные краски на шелке или бумаге. Его полиптихи достигают шести метров в длину. Работы Жучжо есть в коллекциях семьи Рональда Рейгана, Генри Киссинджера, членов королевской династии Таиланда и в десятках музеев. Это один из самых высокооплачиваемых современных художников. В 2006 году «Метель на горе Цяньшань» была продана за 15 млн гонконгских долларов (около \$1,9 млн) на аукционе Hong Kong Christie's Auction Limited.



Пресс-служба Манежа Санкт-Петербург



фото организатора проекта

фестиваль **Скрипичный сезон** Санкт-Петербург – Москва, с 8 октября

Во II Международном скрипичном фестивале, который пройдет в Москве и Санкт-Петербурге с начала октября 2016-го по конец марта 2017 года, примут участие звезды скрипичной музыки Максим Венгеров, Шломо Минц, Марианна Васильева, Антал Залай и пианист Петр Лаул. Фестиваль откроется 8 октября премьерой «Неизвестный друг» по Бунину при участии Ксении Раппопорт и Полины Осетинской (на фото). В программе – музыка Чайковского, Рахманинова, Дебюсси. 4 ноября всемирно известный скрипач Максим Венгеров даст концерт, на котором прозвучит музыка Шуберта, Бетховена, Равеля, Паганини. А 8 ноября он представит лауреатов Международного конкурса скрипачей имени Генрика Венявского.

фестиваль **Куклы разные, как люди**

Москва, Театр кукол имени С. В. Образцова, 6–30 октября



ГАЦК им. С.В. Образцова

В VII Международном фестивале театров кукол имени С. В. Образцова примут участие коллективы из Нидерландов, Испании, Франции, Венгрии, Польши, Германии, Болгарии, Италии, Китая, Индии. Крошечные куклы венгерского театра «Микроподиум» расскажут зрителям о сотворении мира, а гигантские куклы ростом 160 см Большого сычуаньского кукольного театра могут рисовать, зажигать светильник, менять выражение лица и выдыхать пламя. Фестиваль откроется премьерой «Дон Кихота» Мигеля де Сервантеса в постановке Екатерины Образцовой.

«Ностальгия», до и после»

Лондон, 6 октября

Аукционный дом Bonhams выставляет на торги фотографии, сделанные Андреем Тарковским. Это группа из 10 редких полароидных снимков, которые были сделаны советским режиссером Андреем Тарковским (1932–1986) в период работы над фильмом «Ностальгия» в Италии. Стартовая цена лота £27–37 тысяч.

«Таданори Ёко. Искусство смыслов»

Москва, Государственный музей Востока, 6 октября – 6 ноября

В экспозицию, посвященную одному из самых известных художников и графических дизайнеров Японии XX века, провокационному и необычному, вошли инсталляции, короткометражная анимация (1964–1965 гг.), оформительский дизайн для музыкальных изданий.

Премьера мюзикла «Анна Каренина»

Москва, Театр оперетты, 8 октября

Постановка обещает быть красочной, с мультимедийными декорациями, включая драматичное «прибытие поезда». Либретто сочинил популярный российский поэт и драматург Юлий Ким, а музыку – Роман Игнатьев. Роль Анны Карениной исполняет актриса Екатерина Гусева и Валерия Ланская. В роли Вронского выступит Дмитрий Ермак, известный по мюзиклам «Призрак оперы» и «Зорро».

сериал **Роботы на Диком Западе**

США/С 3 октября – в онлайн-сервисе Амедиатека,
с 4 октября – в кинотеатрах

Возможно, самый ожидаемый сериал года «Мир Дикого Запада» – это адаптация одноименного фильма 1973 года автора «Парка Юрского периода» Майкла Крайтона. Занимаются шоу младший брат и соавтор Кристофера Нолана Джонатан Нолан и его жена Лиза Джой, в продюсерах – Джей Джей Абрамс. Парк развлечений в стиле Дикого Запада

населяют человекоподобные роботы, с которыми люди могут творить все, что им вздумается. Однажды происходит сбой в системе, и киборги начинают охотиться на людей. У сериала есть все задатки, чтобы повторить успех «Игры престолов». Заранее подкупает и фантастический каст: Энтони Хопкинс, Эд Харрис, Эван Рейчел Вуд, Джеймс Марсден, Тэнди Ньютон и другие.



Bad Robot

кино **Хит** **«Кинотавра»**

Россия/В прокате
с 6 октября

«Коллектор» Алексея Красовского отхватил на «Кинотавре» сразу два приза: за лучшую мужскую роль (Константин Хабенский) и за операторскую работу (Денис Фирстов). Виртуозный коллектор однажды сам оказывается в неприятной ситуации. Под угрозой – его жизнь. В кадре задействован только Константин Хабенский, остальные актеры присутствуют как закадровые голоса.



WDSSPR



Двадцатый Век Фокс СНГ

кино **Новая** **сказка от Тима** **Бертон**

США–Бельгия–
Великобритания/В прокате
в России с 6 октября

«Дом странных детей мисс Перегрин» одного из главных киносказочников планеты Тима Бертон основан на одноименном романе Ренсома Риггза. Автор бестселлера коллекционирует фотографии незнакомых ему необычных людей. Благодаря его коллекции и родилась история о доме, населенном детьми с паранормальными способностями, который на острове обнаруживает главный герой. В этой готической ленте заняты новая муза Бертон Ева Грин, Эйса Баттерфилд, Сэмюэл Л. Джексон и Джуди Денч.

Источники: sof.iph.ru; puppet.ru; www.bonhams.com; tass.ru; karenina-musical.ru; mosperetta.ru; www.rotentomatoes.com; www.imdb.com; www.kinopoisk.ru.

В прокате в России
с 6 октября

«Ведьма из Блэр: **Новая глава»**

(2016)

Blair Witch

США, ужасы, 89 мин.
Сиквел новаторского хоррора «Ведьма из Блэр: Курсовая с того света» 1999 года. Брат пропавшей в первом фильме девушки спустя двадцать лет отправляется с друзьями в тот самый лес, где случились загадочные события, чтобы разгадать тайну произошедшего.

Бюджет:

\$5
млн

«Наши **любовники»**

(2016)

Nuestros Amantes

Испания, драма/мелодрама/комедия, 88 мин.
Герои «Наших любовников» заводят роман, принципиально не узнавая ничего друг о друге. Роли исполнили Эдуардо Норьега, Мишель Хеннер и Феле Мартинаес, известные по картинам Алехандро Аменабара, Педро Альмодовара и Хулио Медема. Испанские фильмы всегда обладают особым шармом и некоторой чудинкой.

Бюджет:

€4
млн

В прокате в США
с 7 октября

«Рождение нации»

(2016)

The Birth of a Nation

США, драма/биография, 120 мин.
Картина Нэйт Паркера победила на «Сандэнсе»-2016. Это основанная на реальных событиях история о рабе Нэте Тернере, устроившем масштабное восстание в США в 1831 году.

Бюджет:

\$8
млн

Сколько стоила Великая Отечественная война



Текст:
**Алексей
Вольнец**

Одни сутки Великой Отечественной войны стоили бюджету СССР более 362 млн довоенных рублей. При примерном пересчете в цены 2016 года это будет 2,5 млрд современных долларов! Всего за три недели боев Советский Союз тратил сумму, равную всем госрасходам на здравоохранение в довоенном 1940 году. И это только прямые расходы, что называется, на линии фронта, не считая трат на военную промышленность и прочих косвенных потерь.

К 1942 году из-за оккупации значительной части территории и военных утрат национальный доход (совокупный доход всей экономики) СССР составлял менее двух третей от показателей предвоенного 1940 года. Тогда как затраты на армию и производство оружия выросли в 2,5 раза и достигли почти 60% всех государственных расходов. Это вызвало заметный дефицит госбюджета – почти 8% к концу 1941 года и до 10% по итогам 1942 года. Военные расходы пытались компенсировать ростом налогообложения населения. В декабре 1941 года, когда гитлеровские войска дошли до Москвы, был введен специальный «военный налог», по которому каждый совершеннолетний должен был уплачивать государству в год от 150 до 600 руб. И если в мирном 1940 году граждане СССР заплатили в бюджет 19 млрд руб., то в 1942 году – уже почти 45 млрд.

Но налоги лишь отчасти компенсировали резкий рост дефицита государственного бюджета. В основном его преодолевали путем еще более резкого сокращения невоенных расходов государства и понижением жизненного уровня. Например, к 1942 году потребление хлеба в стране сократилось на четверть, а мяса – в два раза. Еще внушительнее было падение непродовольственного потребления – почти в 5 раз по сравнению с довоенным.

За первые два года войны рыночные цены на продовольствие в СССР выросли более чем в 10 раз. К 1943 году, когда на фронте гремела Курская битва, рабочий в тылу на свою месячную зарплату, составлявшую тогда в среднем около 573 руб., мог купить лишь 2 кг свинины – ее рыночная цена в том году колебалась около 250–300 руб. за кг. В таких условиях значительная часть населения, особенно промышленные рабочие, была переведена на потребление «по карточкам», когда продукты распределялись из государственных фондов централизованно по символическим ценам.

В промышленных регионах, например на Урале, уже в 1942 году половина продовольствия распределялась прямо на заводах. К концу войны в СССР существовало полторы сотни различных карточек, по которым выдавалось всё – от хлеба до одежды и обуви. Всего же за годы войны по карточкам снабжалось 80 млн человек, или свыше 40% всего населения страны.

Такие жесткие меры позволили СССР преодолеть инфляцию и дефицит бюджета. Уже к 1943 году расходы госбюджета превышали доходы всего на 3%, а следующий военный год смогли закончить без дефицита. К концу войны советский рубль обесценился лишь в 4 раза, тогда как гитлеровская марка – в 6 раз.

Великая Отечественная война стала беспрецедентным примером патриотизма. Об этом свидетельствуют не только боевые подвиги, но и сухие экономические факты – за четыре года добровольные пожертвования на нужды обороны составили 94,5 млрд руб., то есть граждане обеспечили 16% прямых расходов на войну. Каждый шестой самолет или танк был построен на частные взносы. Всего же в 1941–1945 годах только на боевые действия израсходовали 586 млрд руб. Это больше, чем Российская империя и СССР потратили на здравоохранение за все предыдущие 60 лет. Война обернулась гигантскими материальными потерями.

Только прямой ущерб, нанесенный нашей стране боевыми разрушениями и действиями оккупантов, составил 679 млрд советских рублей, или 128 млрд американских долларов в довоенных ценах. Если приблизительно пересчитать эту сумму в современные доллары, то получится цифра \$4,5 трлн. Вместе с военными расходами, включая расходы на армию, производство оружия, эвакуацию промышленности и т.п., эта цифра вырастет в три раза – почти до 2 трлн советских довоенных рублей. Это будет порядка 13 трлн современных долларов, или в 55 раз больше, чем все расходы федерального бюджета РФ в прошлом году. ■

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

