

профиль

#39(972)

24.10.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

БЮДЖЕТ В САПОГАХ

Почти четверть
всех
госрасходов
в следующем году
придется
на оборону



16+

ISSN 1726-0639

16039



9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

| Извещение | Форма № ПД-4 | | | | | | | | |
|---------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|-------|--|--|--|--|
| | <p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p> | Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | |
| Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Кассир | <p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа) _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p> | Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | |
| | Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Квитанция Кассир | <p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа) _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p> | Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | |
| Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

СОБЫТИЯ

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

макроэкономика



8 Все ушло на фронт

Алексей Михайлов

Сверхжесткий бюджет на 2017–2019 годы перекошен в пользу военных расходов в ущерб развитию экономики и социальной сферы

13 Слухи

Чем провинился помощник президента по международным делам Юрий Ушаков. В каком еще министерстве поменяют руководителя. О чьей отставке мечтает Сергей Лавров. Какого назначения ждет губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко. Чем готов пожертвовать вице-премьер Аркадий Дворкович

дипломатия

14 Пока карта не легла

Игорь Казаков

Конфликты на Украине и в Сирии по-прежнему остаются главным раздражителем в отношениях России с Западом

16 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

ПОДРОБНОСТИ

тайвань

18 Дрейфующий остров

Глеб Иванов

Создав собственное экономическое чудо, Тайвань оказался на перепутье между идеей целого Китая и независимостью

СОЦИОЛОГИЯ

22 «Россияне не исключают даже третью мировую войну»

Завотделом социально-культурных исследований «Левада-центра» Алексей Левинсон объяснил, почему жители России не воспринимают всерьез военные конфликты, а относятся к ним как к некоей игре или спортивному состязанию с Западом

МНЕНИЕ



24 Отчищение истории

Дмитрий Быков

Сегодня в России окончательно скомпрометировано, то есть загнано под властную крышу, практически всё, что было в национальной истории и культуре

концерны der spiegel

26 Личный бот от Microsoft

Томас Шульц

ИТ-гигант хочет снова стать номером один на планете: более инновационным, чем Google, более рентабельным, чем Apple

29 «В самом разгаре смены эпох»

Глава Microsoft Сатья Наделла рассказал, что ставит на искусственный интеллект, который позволит вступить в новую технологическую эру

ЭКСПЕРТИЗА

32 Бизнес-новости

ИТ-безопасность

34 Шпионский холодильник

Екатерина Буторина

Для слежения, вымогательств и грабежей хакеры научились использовать все, что подключается к сети

транспорт

40 Разделение для труда

Сергей Лилькин

Доля легкого коммерческого транспорта продолжает расти, и к концу года «грузовички», скорее всего, выйдут в ноль

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#39 / 24.10.2016

регулирование

46 Рынок из-под полы

Алексей Михайлов

Даже лицензированные форекс-дилеры в России пока не могут вести свою деятельность легально. Банк России не торопится исправлять ситуацию

форум

50 Практика бизнеса

Алексей Сидоров

Участники конференции Альфа-банка обсудили перспективы и пути оптимизации внешнеэкономической деятельности

мегаполис

52 Доступнее, быстрее, удобнее

Елена Белова

Москва год от года улучшает позиции в разнообразных международных рейтингах, занимая в некоторых из них первые строчки

калейдоскоп

выставка



56 «Это было искусство ради искусства»

Организаторы выставки «Студия «Новая реальность» (1958–1991)» Ольга Ускова и Василий Церетели рассказали «Профилю» об истории и перспективах русского авангарда

60 Афиша

история

62 Первые бумажные деньги в России

Алексей Волынец

Бумажные деньги в нашей стране были введены Екатериной II в 1768 году и предназначались для крупных расчетов

Главный редактор **Светлана Лолаева**
 Заместители главного редактора: **Галина Соловьева, Алексей Михайлов**
 Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**
 Редактор отдела социальной политики/права **Александр Барин**
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**
 Главный художник **Павел Павлик**
 Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**
 Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**
 Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова, Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский**
 Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**
 Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**
 Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина, Ксения Воротовова**
 Фотограф **Наталья Львова**
 Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**
 Цветоделение, препресс **Эдуард Потупкин**
 Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)
 Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)
 Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов** (arodionov@idr.ru)
 Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)
 Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)
 Телефон рекламной службы (495) 745-84-02
 PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках ВР.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.**
 Тел.: **(495) 745-84-01** Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.
 Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.
 Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.
 Подписной индекс 71 800.
 Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с. 50 «Практика бизнеса» публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.
 © «Профиль» № 39 (972), 24 октября 2016 года.
 Номер подписан в печать 21 октября 2016 года.
 На обложке фото Петра Ковалева/ТАСС

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов

За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Банк основан в 1994 году



100 офисов в Москве



30 офисов в Санкт-Петербурге



Более 100 тыс. корпоративных клиентов



300 офисов в 75 городах России

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; деп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; параметр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов



Kremlin.ru

Улюкаеву не хватает фантазии

Минэкономразвития подготовило долгосрочный прогноз развития экономики страны до 2035 года. Закон требует. Два его варианта, «базовый» и «базовый +», являются инерционными и отличаются только прогнозом цены на нефть. В первом случае она растет до 55 долл./барр., во втором – до 76,7. Но результаты обоих прогнозов практически совпадают – около 2% в год. Это не стагнация, но близко к ней. И означает только одно: Россия не приблизится к богатым странам (у них примерно такой же темп роста), а бедные страны будут нас догонять и обгонять

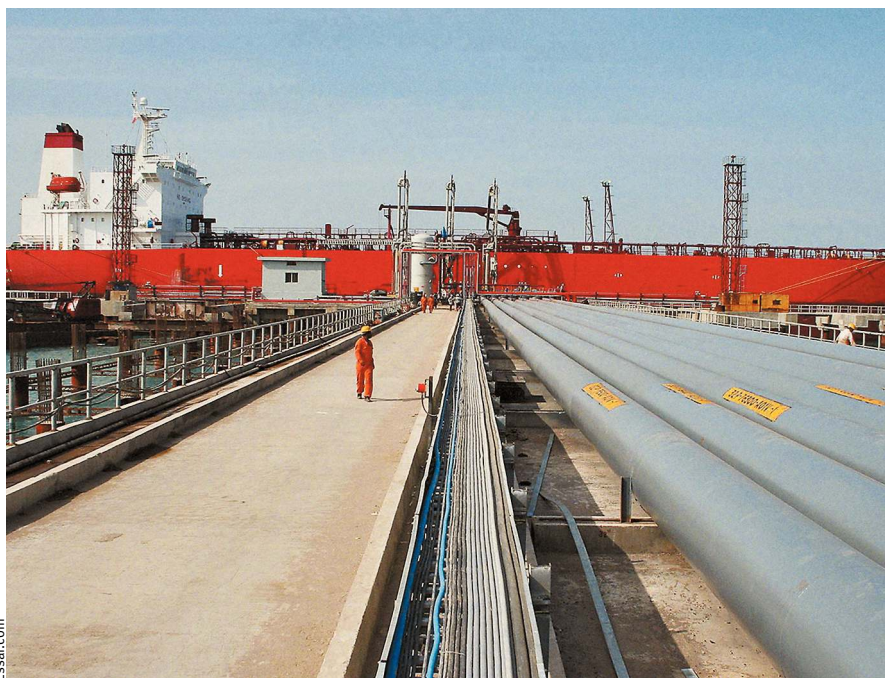
(как, например, обогнал Китай). Но у МЭР есть и целевой прогноз с выходом на 4% роста. МЭР его называет «переходом на инвестиционную модель роста» с увеличением несырьевого экспорта, снижением издержек у компаний и улучшением бизнес-климата. Но фактически этот прогноз основан на росте инвестиций за счет торможения реальных доходов населения. Рост за счет людей. Нужен ли он людям? Жаль, что других вариантов для экономики России МЭР не видит даже в перспективе на 20 лет вперед. Просто беда с фантазией.

Поздравляем сограждане

Максим Топилин, министр труда и соцзащиты РФ, откровенно соврал по НТВ. Он сказал, что в течение 2017–2019 годов реальные доходы (в его изложении «зарплаты и пенсии») населения восстановятся. Берем Росстат. Падение реальных доходов за 2 года 8,8% (сентябрь к сентябрю). Берем прогноз Минэкономразвития на будущую трехлетку. Рост реальных доходов по годам 0,2%, 0,5% и 0,8%. Итого – рост за 3 года на 1,5%. То есть откровенного вранья в заявлении министра – 4/5. К сожалению, примерно аналогичное заявление сделал зампред государственного ВЭБа Андрей Клепач, добавив всего год к мнению Топилина, – к 2020 году. Это удивительно со стороны человека, который еще недавно был замминистра экономразвития и отвечал как раз за расчет прогнозов...



Павел Маркелов/«Профиль»



Essar.com

Булимия «Роснефти»

«Роснефть» продолжает скупку нефтянки. И теперь она добралась до Индии. «Роснефть», ВТБ и Trafigura заключили соглашение о приобретении активов индийской Essar Oil Limited (нефтепереработка, сеть баз и бензоколонок). Цена сделки \$12,9 млрд. С учетом долга компании и доли «Роснефти» (49% – не контрольный пакет, вероятно, чтобы Essar Oil не попала под западные санкции на саму «Роснефть») наша госкомпания должна будет заплатить \$3,5–6,5 млрд. Возможно, часть оплаты будет, как обычно у «Роснефти», заменена будущими поставками нефти на НПЗ Essar Oil.

В сделке участвует также и российский ВТБ – он реструктурирует долг Essar Oil на \$3,9 млрд. Замечательно наши госкомпании помогают Индии. Спасибо им. А планы автовыкупа акций «Роснефти» по-прежнему сохраняются, это теперь публично подтвердили президент РФ Владимир Путин и министр экономразвития Алексей Улюкаев. Пока аппетиты «Роснефти» выглядят чрезмерными, у нее нет столько кэша, чтобы оплатить «Башнефть», Essar Oil и выкуп собственных акций. Видимо, ей придется залезать в долги или выкупать не все свои акции у государства.

Свои потерпят и без газа

«Газпром» опубликовал свои расходы на программу газификации России за 2005–2015 годы. Они составили 270,2 млрд руб. за 11 лет. А вот на «Южный поток» «Газпром» потратил свыше \$20 млрд – это вчетверо больше, чем на газификацию страны. Эти деньги «зависли» после отказа от проекта, и только теперь эта инфраструктура будет использо-

вана для «Турецкого потока» вдвое или вчетверо меньшей мощности. То есть будет использована с сильной недогрузкой. Причем 1 км газопровода в степях юга России стоит втрое дороже, чем 1 км аналогичных газопроводов в Германии и Чехии. Сравните, что важнее: комфорт россиян или комфортный бизнес для друзей президента?

«Бесплатная» медицина еще подорожает

Министр здравоохранения РФ Вероника Скворцова заявила, что тариф ОМС с зарплат работающего населения будет увеличен с 5,1% до 5,9%, это уже согласовано на совещании в правительстве у вице-преьера Ольги Голодец. Но только с 2019 года. Аудитор Счетной палаты Александр Филипенко в официальном письме предложил отправить этот законопроект на доработку, потому что цифра не обоснована. Проще говоря, взята с потолка.



92% вероятности

После публикации протокола сентябрьского заседания ФРС выяснилось, что повышение ставки не прошло с минимальным перевесом. Рынок в это не верил и был близок к тому, чтобы получить очередного «черного лебедя». Поэтому вероятность повышения ставки на заседании ФРС 2 ноября выросла до 92%. К тому же по США выходит совсем неплохая экономическая статистика. Это сразу изменило ландшафт мировых финансовых рынков: доллар растет, евро и иена упали, фондовые рынки США откатились от рекордных значений, нефть и рубль остановили свой рост.



Хроника санкций

Российские власти выдохнули после того, как выяснилось, что новых санкций в связи с событиями в Сирии против РФ на саммите ЕС введено не будет. Говорят, особенно активно эту позицию защищал друг Путина премьер Италии Маттео Ренци. А за санкции выступали канцлер Германии Ангела Меркель и премьер Великобритании Тереза Мэй. Украина на прошлой неделе продлила на год существующие и расширила санкции в отношении российских оборонных предприятий. В санкционный список впервые вошли «Ростех», «Рособоронэкспорт», «КАМАЗ», «ОАК», «Башнефть» и др. – всего 167 предприятий и банков. Товарооборот России и Украины уже сократился во много раз, и большинство из этих компаний уже свернули или резко ограничили такую торговлю. Самый сильный удар от этих санкций, вероятно, придется по «РУСАЛУ», имеющему значительные активы на Украине. Украинские санкции впервые коснутся также российских платежных систем по переводу денег граждан на Украину. Наши платежные системы уже дергают за рукав правительство с введением ограничений на работу иностранных платежных систем в России, с тем чтобы они стали более сговорчивыми партнерами по переводу денег на Украину.

4 дня в неделю

работает с 17 октября «АвтоВАЗ». После 3-недельного летнего корпоративного отпуска компания была преисполнена надежд и перешла на обычный, 5-дневный график. Но, видно, поторопилась, продолжающееся падение авторынка не оставило надежд на восстановление продаж. Пока четырехдневка планируется до 19 февраля 2017 года.

7800 руб. в месяц

составит минимальный размер оплаты труда с 1 июля 2017 года. Он вырастет на 4%.

800 млрд руб.

выплатит бюджет досрочно в 2016 году для погашения кредитов оборонных предприятий для ускорения программы по перевооружению армии, заявил министр финансов РФ Антон Силуанов.

На 150 млрд руб.

сорвал выполнение гособоронзаказа «Спецстройинжиниринг», выяснилось после проверки Федеральной антимонопольной службы. Компания была определена без конкурса исполнителем работ по строительству, капремонту и реконструкции объектов спецназначения Минобороны России.

На 2,4%

выросла добыча нефти в РФ, по данным Росстата, до 409 млн тонн за 9 месяцев 2016 года. Страна успешно готовится к возможной «заморозке» добычи в конце года, максимально завышав уровень этой «заморозки».



Все ушло на фронт

Сверхжесткий бюджет на 2017–2019 годы перекошен в пользу военных расходов в ущерб развитию экономики и социальной сферы

В начале было слово. Слово «кризис». Есть он в российской экономике или нет? Закончился он или продолжается? Носит он циклический или структурный характер? Своими действиями правительство стимулирует выход из него или его углубление?

Без ответа на эти вопросы оценивать предлагаемую в бюджете на 2017–2019 годы экономическую политику невозможно. Ведь от этого зависит ответ на ключевой вопрос – нужен нам на будущую трехлетку жесткий или стимулирующий бюджет?

Есть ли в России кризис?

Власти последние два года старательно не замечали кризиса. А то, что есть, называли как угодно, только не кризисом. Между тем ВВП за 2 года упал на 4,6% (второе полугодие 2016-го ко второму полугодю 2014-го).

Однако в реальности экономических властей России в последние два года существует только успокаивающая риторика, и это главный инструмент в борьбе с кризисом. Прежде всего не произносить этого слова. Допустимы даже не очень понятные публике слова «стагнация» или «рецессия», изредка – «отрицательные темпы роста». Но всегда в позитивном ключе – что они в России заканчиваются, мы из них выходим. Педантирование любой положительной статистики и замалчивание любой отрицательной. Формирование ощущения, что мы вот-вот выйдем из «периода экономических трудностей». Явные злоупотребления с убаюкивающими словесными упражнениями, похоже, обманули сами экономические власти. Что тут удивительного? «Я сам обманываться рад».

Что на самом деле происходит в экономике

Реальный спад ВВП заметно выше официальных 4,6% за два года. Во-первых, из-за того, что в I квартале 2014 года Крым еще не считался территорией России и не входил в расчет ВВП, а в 2015–2016 гг. – входил. Это «географическое» завышение ВВП. А во-вторых, резко увеличилось «ошибки» Росстата (статрасхождение между произведенным и использо-

ванным ВВП, проще говоря, приписки). Реальный спад ВВП, возможно, достиг 6–7%.

Но основные компоненты ВВП – потребительский спрос и инвестиции – упали в 1,5–2 раза сильнее. Розничный товарооборот за 2 года сократился на 13,9% (что вызвано, конечно, падением реальных располагаемых доходов населения на 8,8%), а инвестиции в основной капитал – на 11,5% (сентябрь 2016-го к сентябрю 2014-го).

В таком случае за счет чего держится ВВП помимо приписок и Крыма? Падение импорта (после ослабления рубля вдвое), прекращение сокращения запасов и рост оборонки.

Падение импорта уже исчерпало себя. В сентябре 2016-го мы видим его годовой рост на 13% (сравните с падением в сентябре 2015 года на 36%). Импортозамещение закончилось.

Нормальный ход кризиса – когда рассасываются (сокращаются) запасы товаров, и это дает возможность делать новые заказы производителям. И во II квартале 2016 года именно этот фактор – прекращение падения запасов – оказался стабилизирующим. Однако к росту запасов экономика не перешла, что означает в лучшем случае стагнацию (темпы роста, близкие к нулевым), а в худшем – продолжение скидывания запасов в следующих кварталах 2016 года.

Наконец, оборонные расходы. Во время кризиса 2008–2009 годов они играли балансирующую роль. Их доля в федеральном бюджете упала с 16,5% в 2005-м до 12,3% в 2009-м. Именно они тогда были «замыкающими», формировались по остаточному принципу. Сейчас все иначе. «Замыкающими» являются социальные расходы, а вот доля оборонки растет, достигнув 20,4% расходов бюджета (с учетом поправок в бюджет текущего года – еще больше). Только за один 2015 год оборонные расходы выросли скачком на 710 млрд руб., или на 29% к предыдущему году.

Но это не все. На середину 2016 года есть еще 1,2 трлн руб. (больше трети годового бюджета 2015 года) оборонных расходов, профинансированных за счет кредитов госбанков, которые «не попали» в бюджет. Но частично попадут – поправки в закон о бюджете текущего года, недав-

«Расходы на оборону в этом бюджете существенно ниже, чем в 2016 году и даже чем в 2015-м. Бюджетная политика последних лет оказалась рискованной: мы нарастили обязательства по обороне и социальные обязательства. После того как цены на нефть упали, исполнять их стало сложнее.

В предыдущие годы мы слишком оптимистично оценивали перспективы, будущую динамику цен на нефть и не сберегали достаточно на «черный» день. Сейчас мы вынуждены, не имея резервов, с трудом адаптироваться к низким ценам на нефть. Принято решение исходить из осторожных предположений о ценах на нефть – 40 долларов за баррель. Но при таких ценах мы уже в следующем году потратим весь Резервный фонд и, может быть, даже Фонд национального благосостояния. Остается примерно 1,5% ВВП свободных, не вложенных ни в какие инфраструктурные проекты денег. Я думаю, что нам надо при каждой возможности накапливать, чтобы достичь хотя бы 5% ВВП нефтегазовых ликвидных средств. Еще нужно продолжить приватизацию и эти средства тоже отправлять в Резервный фонд. Бюджет – не самый главный фактор роста экономики, но, по всем прогнозам, в следующем году у нас начнется минимальный рост. Он будет оставаться еще долгое время очень небольшим – порядка 1,5%. С точки зрения бюджетной политики, я думаю, нам надо сначала закончить адаптацию к низким ценам на нефть. Тем самым мы обеспечим доверие инвесторов. А если мы будем тратить так, будто ничего не случилось, нам придется повышать налоги. Экономика будет непривлекательной для инвестиций. После того как мы уже адаптируемся к ценам, у нас появится возможность перейти к росту. Не автоматически, а через улучшение инвестиционного климата».

Сергей Катасонов,
первый зампред комитета
Госдумы по бюджету
и налогам:

«Мы поддерживаем увеличение расходов на оборону. В сложившейся ситуации у нас нет иного выхода, кроме как отвечать на внешние вызовы. Рано или поздно придется заявлять свою позицию на внешней арене, а для этого у нас должна быть боеспособная армия. Что касается доходной части, надо поменять концепцию формирования бюджета. Формировать повышение доходов бюджета не увеличением ставки, а увеличением налогооблагаемой базы. Нужно создавать новые производства, продукт. Здесь основная роль у ЦБ. Это и ключевая ставка, и финансирование реального сектора экономики, это импортозамещение и т.д.»

Игорь Николаев,
директор Института
стратегического анализа
компаний ФБК:

«По Конституции, у нас социальное, а не оборонно-охранительное государство. И бюджет должен отражать эту его суть. А он перекошен в сторону оборонных расходов. Нам скажут, что они сокращаются по сравнению с прошлыми годами. Но важны приоритеты. Этот бюджет не нацелен на то, чтобы развернуть экономику к росту. Это попытка сохранения нынешней ситуации. Хотя разработчики исходят из макропрогнозов о том, что у нас будет рост. Я считаю, что экономика не развернется к росту, и этот бюджет ей в этом не поможет. Положительно, что власти учли пожелания, что налоговая нагрузка не должна расти. Во всяком случае, пока декларируется именно это. Выбор был такой: меняем ли ставки основных налогов. Лучше, чтобы обошлись вовсе без повышения налогов или даже снижали их. Что, кстати, сделали в кризис 2009-го, когда ставку по налогу на прибыль снизили с 24% до 20%».

но принятые Госдумой, фактически и свелись к финансированию примерно половины этих кредитов.

Даже если оставить в стороне морально-этические оценки (типа «пушки вместо масла»), есть существенное различие в экономических последствиях между оборонными и потребительскими расходами. Прирост потребления формирует каждый раз новый уровень экономического развития, запуская прирост производства, которое формирует новый прирост потребления, и так далее по кругу. А вот рост оборонных расходов ничего такого не формирует. Он существует только как краткосрочный, сиюминутный стимул поднятия ВВП, но не создает потенциала для будущего экономического роста. Любое сокращение в последующем этих расходов приведет к сокращению ВВП. Это как наркотическая игла для экономики, дающая краткосрочный кайф. Вот именно этим путем и двинулись наши власти в текущем кризисе.

Антикризисная программа

Почему так важно назвать вещи своими именами? Потому что фиксация проблемы – это первый шаг к ее решению. Как только мы признаем кризис, возникает необходимость разработки антикризисной программы. И хорошо известно, из чего она должна состоять. Это стандартная стимулирующая триада: резкое повышение дефицита бюджета, снижение процентной ставки до уровня ниже инфляции и ослабление национальной валюты.

Вроде бы формально у нас такое происходит. Дефицит бюджета с 0,4–0,5% ВВП в 2013–2014 годах вырос до 2,5% в 2015-м и 3,7% в первом полугодии 2016-го. Ключевая ставка ЦБР снижается. Рубль упал вдвое. Но проблема в том, что это были вынужденные меры, реакция экономики на падение нефтяных цен, на дефицит валюты, а снижение процентной ставки после ее резкого скачка незначительно.

Для того чтобы такие меры могли повлиять на экономику, они должны применяться «с переклестом», в опережающем, а не отстающем темпе.

Когда США решили бороться с экономическим кризисом в 2008–2009 годах, то увеличили дефицит федерального бюджета до более чем 10% ВВП, сократили ставку ФРС до 0, а когда этого

оказалось мало (дефляция в экономике, цены падают), ввели «количественное смягчение» (QE) на триллионы долларов. В результате этих мер доллар упал на 20% – это очень существенно для главного средства международных расчетов. И США первые вышли из кризиса на траекторию вполне устойчивого роста. Европа отстала в применении таких мер, и до сих пор ее рост выглядит весьма вяло.

Примерно такие же параметры антикризисной программы на 3 года нужны и для нашей экономики:

дефицит бюджета до 8–10% ВВП, причем деньги должны быть отправлены не на оборонку, не на инвестиции, а на социальные расходы, пенсионерам и многодетным;

ключевая ставка ЦБР 2–4%, ставка по ипотеке – не больше 6%;

ослабление рубля еще вдвое для перезапуска импортозамещения и роста доходов бюджета и экспортеров. Кроме того, дорогая валюта ослабит стремление к ее покупке и сформирует ожидания стабильности рубля.

Это маневр, временные меры по борьбе с кризисом, через три года, если получится перейти к экономическому росту, надо думать, как выходить из этих мер, постепенно сокращая дефицит бюджета, повышая ключевую ставку и стабилизируя (не укрепляя!) рубль. Как раз этим (выходом из мер поддержки) США очень осторожно занимаются последние 5 лет.

Бюджет-2017

Но правительство считает, что никакого кризиса нет, или уже почти нет, или вот-вот его не будет. Все это мы проходили уже с бюджетом на 2016 год. Тогда тоже прогнозировалось, что в текущем году уже будет экономический рост на 0,7%. Сейчас прогноз на 2016-й – минус 0,6%. Никакого выхода из кризиса не произошло. Снизились темпы спада, но он продолжился.

Точно так же правительство пытается спрогнозировать рост в 2017–2019 годах. Тут история вообще анекдотическая, три корректировки прогноза за месяц. Минэкономразвития в середине сентября спрогнозировало рост на 2017-й в размере 0,6%. Но инфляция была заложена 4,9%, что явно расходилось с целями ЦБР. Раздался окрик из Кремля, и МЭР «умяло» инфляцию до 4%. Но расплатой за это оно показало сокращение экономического роста до 0,2%.



Shutterstock

Импортозамещение закончилось. В 2016 году размеры импорта в торговом балансе и на прилавках магазинов вновь начали расти

Раздался новый окрик «сверху», теперь из Белого дома. И МЭР быстренько, ничего больше не меняя в прогнозе, восстановило темпы увеличения ВВП в 2017 году до 0,6%. На логичный вопрос журналистов «Как такое возможно?» чиновники МЭР что-то пролепетали про то, что это будет рост ВВП за счет роста запасов, поэтому на экономику не повлияет.

Жалкие оправдания. Но эта история прекрасно показывает качество прогнозирования МЭР. Или, точнее сказать, отсутствие такого качества.

В основу бюджета 2017–2019 годов заложен практически такой же прогноз, как и в прошлом году. И, похоже, его ждет та же судьба.

Ведь никакой антикризисной программы в бюджете не предлагается. Его конструкция была заложена еще весной 2016-го, когда приняты две ключевые идеи Минфина: (1) о «заморозке» расходов бюджета и (2) о сокращении дефицита бюджета ежегодно на 1% к ВВП. После чего Минфин занялся поиском способов «подтягивания» доходов под эту политику. Все это прямо обратное тому,

Андрей Максимов,
эксперт Комитета
гражданских инициатив:

«Перекося в сторону оборонных расходов наблюдается уже много лет. Действительно, социальные расходы у нас сейчас финансируются по остаточному принципу. Расходы на инфраструктуру в еще меньшем приоритете. Рост военных расходов связан с изменением внешнеполитических приоритетов страны, с повышением зарплат у силовиков и военнослужащих. В нынешней ситуации в качестве приоритета надо обозначать стимулирование экономического развития и развития человеческого потенциала. Те бюджетные расходы, которые способствуют повышению интеллектуального, культурного, социального уровня, развитию инновационной экономики. Что касается налогов, то нужно выбирать те сегменты предпринимательской деятельности, в которых можно стимулировать рост, и пытаться точно понижать налоговое бремя».

Экспертное страхование

Вот уже 125 лет Allianz является надежным партнером и консультантом для своих клиентов по всему миру*.

Мы ценим традиции и предлагаем высочайший уровень сервиса и наш международный опыт компаниям в России.

Мы – Allianz.

www.allianz.ru

Allianz

* В России Allianz представлен ОАО СК «Альянс».

Юридический адрес ОАО СК «Альянс»: 115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 30. Лицензии Банка России: СЛ № 0290, ОС № 0290-03, ОС № 0290-04, ОС № 0290-05, ПС № 0290, СЖ № 0290, СИ № 0290. Реклама.



Только премьер-министр РФ Дмитрий Медведев может объяснять простым людям, почему у него нет денег на их пенсии, но зато есть деньги на закупку вооружений

Руслан Гринберг,
научный руководитель Института
экономики РАН:

«Конечно, геополитическая ситуация очень сложна, и значительная часть военных расходов может быть оправдана, но такой перекокс вызывает потерю благосостояния. Мы видим больше заботы о балансировании бюджета в условиях, когда нет роста налоговых поступлений. В такой ситуации деньги нужно тратить, а если их мало – прибегать к заимствованиям. Но у наших властей маниакальное стремление к балансированию, что противоречит идее разумного поведения в периоды стагнации, уже не говоря о рецессии. В этом смысле можно говорить о замораживании ситуации.

Победила линия, что рост и так начинается, и не нужно принимать специальных мер, вроде количественного смягчения. Но нельзя без мощных государственных инвестиций оживить экономику.

Власть излучает оптимизм и из этого исходит. Это бюджет «абсолютного спокойствия», когда кажется, что чем меньше вмешиваешься в экономику, тем лучше для нее».

что должен делать бюджет во время кризиса. Ужесточать бюджет можно только на фазе устойчивого роста, и то постоянно наблюдая, чтобы он не привел к срыву этого роста. Делать это в фазе кризиса, не обращая внимания на последствия, – совершенный абсурд. Сверхжесткий бюджет приведет только к дальнейшему угнетению российской экономики. Рассчитывать даже на такой минимальный рост в 2017–2019 годах – это чересчур оптимистично с таким бюджетом и такой процентной ставкой ЦБР.

Минфин сознательно заложил жесткие параметры бюджета на будущие годы – низкая цена на нефть (40 долл./барр.), практически неизменный курс доллара, снижающийся дефицит и нерастущие расходы. Он вполне сознательно сделал сверхжесткую конструкцию, чтобы на ее фоне «отжать» сокращение каких-нибудь расходов и повышение каких-нибудь налогов. В течение полугодия Минфин постоянно выходил с такими будоражащими предложениями, он прошелся практически по всему спектру расходных статей и по всем налогам.

Эта политика Минфина не была слишком успешной, ведь за каждой бюджетной строчкой стоят лоббисты, и они последовательно давали отпор финансовому ведомству – кто смог. А чьи-то лоббистские позиции оказались слабы, вот они и пали жертвой в борьбе за рубль.

Александр Гольц,
военный эксперт:

«Высокая доля военных расходов в бюджете указывает на приоритеты власти. Российская военная мощь стала важнейшим инструментом в ее деятельности. Военное противостояние с Западом – важнейшим элементом как внешней, так и внутренней политики. Мы из открытой-то части военного бюджета знаем лишь несколько цифр. Засекречено гораздо больше. Почему закрытые траты вообще растут? В основном, как пояснил Минфин, это оплата кредитов, взятых ВПК до 15-го года. Конкретные программы, на которые их брали, секретны».

Конечно, самым слабым лоббистом оказался народ России. И за его счет Минфин каждый год решает свои задачи на сотни миллиардов рублей. Это и введение новых сборов (отчисления на ЖКХ, курортный и др.), и повышение налогов (например, на недвижимость и акцизов), а также штрафов, госпошлин. Это и конфискация обязательной накопительной пенсии. Это и замедленная индексация доходов людей, и замена ее явно неадекватной единовременной выплатой. Отказ от индексации материнского капитала и пенсий работающим пенсионерам, от закона об опережающем росте пенсий сельским жителям.

Ну а резко выросшие за последние годы оборонные расходы никто снижать не собирается. Как и раздутые инвестиционные госкомпаний (с изъятием излишних доходов в бюджет в виде дивидендов). Как и наводить порядок в госзакупках и закупках госкомпаний. Или индексировать тарифы естественных монополий по схеме «инфляция минус». Тут лоббисты слишком сильны и не пропустят Минфин. Удержат «оборону». Для людей – «денег нет», а для друзей всегда найдутся.

Вот мы и получили тот бюджет, который получили. Вместо антикризисного и стимулирующего – сверхжесткий, с перекошенной в пользу оборонки и госкомпаний структурой, провоцирующий усиление спада в экономике. ■

При участии Алексея Афонского и Аркадия Кузнецова

□ В качестве еще одного кандидата на пост помощника президента РФ по международным делам начал рассматриваться посол России в США **Сергей Кисляк**. У него хорошие связи «в верхушке» Демократической партии, что будет весьма кстати, если новым американским президентом станет Хиллари Клинтон, которая сейчас уверенно опережает республиканского кандидата Дональда Трампа.

Вопрос о назначении нынешнего помощника Владимира Путина, курирующего внешнеполитическое направление, **Юрия Ушакова** секретарем Совета безопасности РФ все еще остается в кадровой повестке Кремля, но его позиции слабее, чем раньше. Аппаратным ударом для него стала отмена визита президента России во Францию на открытие Российского культурного центра. Именно Ушаков был инициатором этой поездки, во время которой Путин должен был провести переговоры с Франсуа Олландом и убедить его поддержать позицию РФ по разрешению кризиса на Украине на переговорах «нормандской четверки» в Берлине.

□ Губернатор Московской области **Андрей Воробьев** может быть назначен новым министром по чрезвычайным ситуациям вместо **Владимира Пучкова**. Слухи об этом уже дошли до МЧС России, и там уверяют, что назначение Воробьева лоббирует министр обороны России **Сергей Шойгу**. Он давно добивается объединения своего «родного» министерства с Минобороны. По его замыслу, в военное ведомство должны были быть переданы войска и спецназ МЧС, а части пожарной охраны возвращены в состав МВД РФ. Но реализация этих планов встретила сопротивление «в верхах», и Шойгу остановился на варианте, при котором МЧС возглавит близкий к нему человек. Считается, что Андрей Воробьев, как и его отец, вице-спикер Совета Федерации Юрий Воробьев, и младший брат Максим, председатель компании «Русское море», входят в аппаратную группу «Геннадий Тимченко – Сергей Шойгу – Воробьевы».



РМ «Новости»

Дворкович якобы даже готов отказаться от поста в РЖД, лишь бы не создавать вакансию экономического вице-премьера

□ Новый первый замглавы АП **Сергей Кириенко** якобы без энтузиазма относится к переходу в администрацию своей давней соратницы **Любови Глебовой**, которая сейчас возглавляет Росотрудничество. Кириенко опасается, что он не сможет контролировать властную Глебову на посту начальника Управления по общественным проектам, который, по слухам, ей прочат. Но Глебова, у которой сложные отношения с ее куратором, главой МИД РФ Сергеем Лавровым (в частных разговорах с руководителями АП и правительства он откровенно просит убрать ее из системы Министерства иностранных дел), уговаривает Кириенко взять ее в АП. На сегодня ситуация такова, что или Глебова «дождет» Кириенко и возглавит УОП, или он от нее «отобьется» и поставит на это управление другого своего человека, или же УОП действительно сольют с Управлением внутренней политики, о чем «Профиль» писал ранее.

□ Возможность замены руководителя Следственного комитета России **Александра Бастрыкина** другим человеком по-прежнему сохраняется. Главным кандидатом на «место Бастрыкина» остается губернатор Санкт-Петербурга **Георгий Полтавченко**. Хотя сам Полтавченко хочет большего – получить пост министра государственной безопасности России. Однако масштабная реорганизация администрации президента и правительства, которая ожидалась после выборов в Госдуму, частью которой должно было стать создание МГБ России, перенесена на период после президентских выборов, которые, возможно, пройдут досрочно весной 2017 года. Точечная же настройка работы госаппарата затормозилась из-за загруженности Владимира Путина международными делами. Это привело к тому, что скопилось много неподписанных президентом указов по организационно-кадровым вопросам, в том числе и тем, которые касаются Следственного комитета.

□ Назначение президентского помощника по экономике **Андрея Белоусова** вице-премьером тормозится из-за аппаратного сопротивления правительства. Против Белоусова объединился весь финансово-экономический блок: первый и «рядовой» вице-премьеры Игорь Шувалов и **Аркадий Дворкович**, министры финансов и экономического развития Антон Силуанов и Алексей Улюкаев, председатель Центробанка Эльвира Набиуллина. Дворкович якобы даже готов отказаться от поста в ОАО «РЖД», лишь бы не создавать вакансию экономического вице-премьера. «Белодомовских либералов» пугают не столько «государственнические» взгляды Белоусова, как то, что, вернувшись в правительство, он нарушит сложившиеся между ними правила «разруливания» российского бюджета и курса рубля. К тому же Белоусов хочет совмещать посты вице-премьера и главы МЭР. Но, как говорят в правительственном аппарате и в АП, если с вице-премьерством у Белоусова что-то и выйдет, то МЭР ему точно не дадут – Белый дом будет отбиваться до последнего.

Пока карта не легла

Конфликты на Украине и в Сирии по-прежнему остаются главным раздражителем в отношениях России с Западом

Текст: **Игорь Казаков**

Полузамороженный конфликт на юго-востоке Украины вовлеченные в него стороны будут пытаться погасить с помощью «дорожной карты». Это, собственно, главный итог переговоров лидеров России, Франции, Германии и Украины (так называемой «нормандской четверки»), которые прошли в середине прошлой недели в Берлине.

Последний раз «нормандская четверка» собиралась в октябре 2015 года. По прошествии года можно смело утверждать, что никаких позитивных подвижек в отношениях между Киевом и самопровозглашенными ДНР и ЛНР так и не произошло. Шли вялотекущие переговоры на уровне экспертов, в столь же вялом режиме (к счастью) украинские военные и местные ополченцы обстреливали позиции друг друга. При этом и в Париже, и в Берлине уже несколько месяцев говорили о необходимости проведения встречи в формате «четверки», чтобы как-то реанимировать минский процесс.

Летом дипломаты уверяли, что «нормандская четверка» может собраться на полях саммита G-20 в Китае в начале сентября. Но после того как в Крыму в августе были задержаны некие украинские диверсанты, стало очевидно, что российский президент не видит себя за одним столом с Петром Порошенко.

«Думаю, что для всех уже очевидно, что сегодняшние киевские власти не ищут способа решения проблем путем переговоров, а переходят к террору. Это очень тревожная вещь», – заявил Владимир Путин журналистам после инцидента с задержанием диверсантов.

Потом европейские партнеры вновь начали намекать, что нужно



ТАСС
«Замороженный» конфликт на юго-востоке Украины в любой момент может перейти в горячую фазу

встретиться и переговорить. В Кремле вполне четко отвечали, что не видят смысла в подобных встречах, если только украинские власти не продемонстрируют готовность выполнять минские соглашения. Интрига держалась до последнего – еще за несколько дней до планируемой даты саммита не было понятно, поедет Путин в Берлин или нет.

Невнятные карты

В преддверии встречи в Берлине официальные лица чуть ли не хором убеждали широкую общественность, что ждать каких-то судьбоносных решений от заседания «нормандской

четверки» не стоит. Так оно и случилось. «В целом, безусловно, сам факт продолжения работы в нормандском формате на высшем уровне, сам факт сверки часов на высшем уровне, он, безусловно, заслуживает позитивной оценки», – сказал журналистам пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Один из немногих скромных результатов многочасового дипломатического марафона – договоренность о разработке некоей «дорожной карты» по выполнению пробуксовывающих минских соглашений.

Примечательно, что о «дорожной карте» говорил еще Петр Порошенко в июле этого года. По его словам,

разработкой этого плана действий займется совместно с Украиной США, Великобритания, Франция, Германия и Италия.

Некую «дорожную карту» поминал и министр иностранных дел России Сергей Лавров в середине сентября этого года. «... мы предлагаем разработать параллельную «дорожную карту», в рамках которой каждый шаг в сфере укрепления режима безопасности сопровождался бы шагом по продвижению политических реформ, прежде всего в виде тех законопроектных, которые Киев обязался разработать и принять», – заявил тогда министр журналистам.

Почему возник вопрос о «дорожной карте», ведь все основные шаги по урегулированию конфликта на юго-востоке Украины прописаны в минских соглашениях? Если говорить упрощенно, то в Москве считают, что они должны реализовываться в том порядке, как изложены на бумаге, а в Киеве говорят, что сначала необходимо, например, полностью восстановить контроль над украинско-российской границей, а потом уже заниматься разработкой законов о выборах в отдельных районах Донецкой и Луганской областей и вносить изменения в Конституцию, предусматривающие особый статус Донбасса.

«Мы договорились, что работа над «дорожной картой» будет продолжена в течение месяца на уровне МИД и будет более интенсивной», – заявила канцлер Ангела Меркель по окончании встречи в Берлине.

Как пояснил журналистам Петр Порошенко, «карта» эта будет состоять из трех блоков – по безопасности, политического блока и третьего – гуманитарного. По его словам, после того как документ будет разработан и согласован на уровне министров иностранных дел Германии, Франции, Украины и России, он будет вынесен на рассмотрение лидеров стран «нормандской четверки».

Стоит отметить, что буквально за несколько дней до берлинского саммита Петр Порошенко говорил, что не будет выполнять политическую часть минских договоренностей, пока с территории Украины не будут выведены иностранные войска.

«Не стоит бегать по иностранным посольствам и агитировать, что передача Донбасса кому-то – это единственный план наведения мира.

Территорию отдадите, а мира не получите», – подчеркнул он.

Очевидно, что и Ангела Меркель, и Франсуа Олланд пытаются как-то надавить на президента Украины, добиться от него каких-то уступок. Но, в отличие от Владимира Путина, у Петра Порошенко крайне ограничено пространство для внутривнутриполитического маневра в той же Верховной раде, например, которой предстоит принимать поправки в Конституцию.

Лидер оппозиционной парламентской фракции «Батькивщина» Юлия Тимошенко заявила, что ни при каких обстоятельствах не поддержит особый статус Донбасса, поскольку это бу-

Демонстрируя решимость использовать вооруженные силы, иногда все же приходится идти навстречу «партнерам»

дет означать предательство граждан Украины, которые там живут, и сдачу украинской территории «оккупантам и бандитам».

Поэтому нельзя исключать, что «дорожную карту» Донбасса ждет такая же печальная судьба, как и прочие подобные документы. Например, «дорожную карту», которая в свое время разрабатывалась для урегулирования палестино-израильского конфликта.

Неприятный разговор

Конфликт на юго-востоке Украины – отнюдь не единственный камень преткновения в отношениях Москвы с западными партнерами. В Берлине лидеры России, Франции и Германии обсуждали и российскую политику в Сирии. Если судить по отдельным комментариям участников переговоров, разговор этот шел в крайне жесткой форме.

На пресс-конференциях по итогам переговоров с Путиным и Франсуа Олланд, и Ангела Меркель намекну-

ли, что Евросоюз может ввести новые антироссийские санкции, если российские военные не прекратят масштабные бомбардировки оппозиции в сирийском Алеппо.

По словам Меркель, в ходе переговоров, которые она охарактеризовала как «очень ясный и жесткий обмен мнениями», была подчеркнута необходимость прекращения «бесчеловечных бомбардировок», которые являются «ужасным испытанием для населения».

«Да, с терроризмом нужно бороться, но не ценой 300 тысяч жителей, которые погибают или вынуждены бежать», – отметила бундесканцлер.

«Главным требованием является прекращение бомбардировок сирийской армией и поддерживающими ее сторонами, то есть Россией и ее авиацией. Не следовало бомбить этот город под предлогом, что в нем находятся террористы, потому что само население стремится к миру и политическому урегулированию», – указал Франсуа Олланд.

По странному совпадению во вторник министр обороны России Сергей Шойгу заявил, что авиация России и Сирии приостанавливает бомбардировки, чтобы представители ООН и Сирийского общества Красного Полумесяца смогли обеспечить мирному населению выход из города.

«Мы проинформировали о намерении российской стороны продлить, насколько это будет возможно, исходя из реально складывающейся ситуации на территории, паузу в нанесении авиационных ударов», – отметил Владимир Путин после переговоров с Олландом и Меркель. «Мы готовы это делать до тех пор, пока не столкнемся с активизацией бандформирований, засевших в Алеппо», – добавил он.

«Настрой становится все более жестким. Россию раньше рассматривали как стратегического партнера. Теперь это стратегическая проблема», – цитировало в конце минувшей недели агентство Reuters высокопоставленного дипломата из Евросоюза.

Возможно, в Берлине Владимир Путин пытался показать, что Россия – это не только проблема, но и часть ее решения. Но уже очевидно, что, ужесточая внешнеполитическую риторику и демонстрируя решимость использовать вооруженные силы, иногда все же приходится идти навстречу «партнерам». Игра в одни ворота не может длиться бесконечно. ■

Текст: **Денис Ермаков, Глеб Иванов**



DPA/TASS

Берлин вместо Парижа

В Берлине 19 октября состоялась «двухсерийная» встреча – сначала в «нормандском формате», а потом в «сирийском», уже без Петра Порошенко. Всю прошлую неделю европейские страны и США публично грозили России возможным введением в отношении нее санкций, чтобы остановить авиаудары по Алеппо, которые, по заявлению Совета ЕС, могут быть признаны военными преступлениями. Из-за этих бомбардировок, по сути, сорвался официальный визит Путина в Париж,

намеченный на все то же 19 октября. Но президент РФ на берлинскую встречу прилетел, несмотря на свежую «парижскую обиду» от президента Франции Франсуа Олланда и на «крымскую» от Петра Порошенко (в августе Путин заявил, что встречаться в «нормандском формате» бессмысленно после попыток Киева организовать «теракты в Крыму»). Глава России сообщил лидерам Франции и Германии, что Москва и Дамаск продлят паузу в нанесении ударов по Алеппо.

«Зверства» без санкций

Однако «жесту доброй воли» Москвы на Западе особо не рукоплескали. Канцлер Германии Ангела Меркель, президент Франции Франсуа Олланд и премьер Великобритании Тереза Мэй снова произнесли жесткие слова в адрес России, общий смысл которых сводился к тому, что введение гуманитарной паузы на несколько часов является бессмысленным шагом (ранее в Вашингтоне его назвали «запоздалым»), а боевые действия следует прекратить в принципе и допустить гуманитарную миссию ООН в осажденные районы. Примерно об этом же говорится в резолюции Совета ООН по правам человека, при-

нятой 21 октября на специальной сессии в Женеве по инициативе Великобритании. Тем не менее в официальном заявлении по итогам прошедшего 20–21 октября саммита Евросоюза про возможное введение санкций в отношении Москвы и Дамаска ничего не сказано, несмотря на звучавшие ранее угрозы. Как утверждают СМИ, во многом это случилось благодаря позиции итальянского премьер-министра Маттео Ренци. В тексте осталась лишь расплывчатая формулировка, что ЕС рассмотрит все имеющиеся варианты, если «нынешние зверства» в Сирии будут продолжены.

Выходи, подлый трус

Ни беженцы, ни повстанцы покидать Алеппо не спешили. Ряд экспертов считает, что те из них, у кого была такая возможность, давно сбежали. Оставшимся же либо куда бежать, либо они боялись властей не меньше падающих бомб. В Москве объясняют происходящее тем, что террористы, обстреливая коридоры, препятствуют выходу людей, в том числе боевиков. Запрещенная в РФ «Джабхат ан-Нусра», как и группировки оппозиции в восточной части Алеппо, сообщили, что остаются. Россия снова призвала Запад размежевать умеренную оппозицию и террористов. Глава МИД Сергей Лавров даже высказал подозрения, что США наносят сознательно избирательные удары, чтобы сохранить «Джабхат ан-Нусру» и использовать ее «для силового свержения режима в Дамаске». Параллельно Москва наносила другие «дипломатические контрудары».



Photoshot/Vostock Photo

Так, Минобороны РФ обвинило Бельгию в том, что два ее F-16 атаковали селение Хассаджек, в результате чего погибли мирные люди. Брюссель назвал доказательства российских военных сфабрикованными.

Российская операция в Ираке

Чтобы отвести обвинения по Алеппо, Россия использовала и события вокруг иракского Мосула. Официальный представитель МИД Мария Захарова заявила, что на город надвигается полномасштабная «гуманитарная катастрофа», так как никто не задумался, как «принять, укрыть, накормить и вылечить» его население. В свою очередь, начальник Генштаба Валерий Герасимов призвал штурмующих Мосул «не гонять террористов из одной страны в другую,

а уничтожить их на месте». Дамаск же открыто обвинил США и Саудовскую Аравию в том, что они обеспечивают «безопасные маршруты отступления для групп террористов ИГИЛ» (запрещено в России) из Мосула для их «перехода через границу на территорию Сирии». Так что вряд ли у засевших в Алеппо боевиков после таких призывов возникнет лишнее желание проверять, является ли российско-сирийский коридор для них «гуманитарным».



AP/TASS

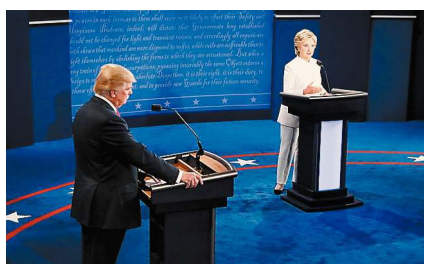
«Ноу проблем, ноу криминалити»

«Ну что» лет ми спик фром май харт ин инглиш» – с таких слов начал очередное заседание правительства премьер Дмитрий Медведев. Так он представил нового вице-премьера по спорту, туризму и молодежной политике Виталия Мутко, прославившегося этой фразой во время выступления на исполкоме FIFA в 2010-м. Путин отправил на формальное повышение министра спорта, отставки которого требовало WADA, обвиняя в системном поощрении допинга в РФ. За время его руководства, несмотря на растущие расходы на спорт (с 2008 по 2014 год в 11 раз), показатели российских спортсменов снижались. Футбольная сборная из первой десятки рейтинга

FIFA опустила на 53-е место, команда на Олимпиадах 2012 и 2016 годов выпала из тройки. В ходе коррупционного скандала в FIFA Мутко обвиняли в подкупе исполкома организации («Ноу проблем, ноу криминалити», – заявил он тогда в ответ журналистам). На должности министра спорта Мутко заменил его зам – фехтовальщик, чемпион Олимпиады-2000 Павел Колобков.



Сергей Аудевский/«Профиль»



EPA/Vostock Photo

Последняя дуэль

Третьи, заключительные дебаты прошли между кандидатами в президенты США Дональдом Трампом и Хиллари Клинтон. Оба еще раз подтвердили свои позиции по вопросам права американцев на владение оружием, борьбы с нелегальной эмиграцией, повышения налогов для богатых и абортот. На вторых дебатах Трампу пришлось отбиваться от вопросов по поводу его оскорбительных высказываний 2005 года в адрес женщин, а также от обвинений в сим-

патиях к Путину. В этот раз отношения с Россией также стали одной из острых тем. После того как ведущий зачитал цитату Клинтон из ее закрытого выступления перед лидерами Демпартии, которое опубликовал Wikileaks, бывший госсекретарь вспылала, заявив, что это российское правительство «шпионит за американцами» и что Трамп является «марионеткой Путина». Бизнесмен в ответ заявил, что Путин переиграл Обаму и саму Клинтон в схватке за Ближний Восток.

По результатам голосования на своем сайте CNN в третий раз подряд отдал победу Клинтон. Судя по данным последних опросов, отрыв бывшего госсекретаря от бизнесмена достигает уже 6% (48% против 42%). Что важнее, уже сейчас с поддержкой Клинтон определились 262 выборщика от штатов против 170 у Трампа (всего их 538).

Из управления в аппарат



Мудрац/Александр/ТАСС

Думский комитет по регламенту поддержал кандидатуру Татьяны Вороновой на пост главы аппарата Госдумы. Таким образом, руководитель управления президента по внутренней политике (УВП) переезжает из администрации президента на Охотный Ряд вслед за своим шефом Вячеславом Володиным, ставшим спикером нижней палаты. Назначение Вороновой «Профиль» предсказывал в № 35 от 26 сентября.

Возвращение в Мосул

В Ираке началась операция по освобождению Мосула от боевиков ИГИЛ (запрещено в России). В штурме участвуют иракская армия, курдское ополчение пешмерга и нерегулярные формирования, состоящие из суннитских племен. С воздуха наступление будут прикрывать силы международной коалиции под руководством США. По разным оценкам, общая численность наступающих на Мосул войск достигает 100 тысяч человек – это примерно в 20 раз больше, чем у игиловцев.

Взрыв Моторолы

16 октября в Донецке в лифте собственного дома взрывом бомбы был убит Арсений Павлов, более известный как Моторола, комбат батальона «Спарта». В гибели одного из наиболее медийно известных полевых командиров сепаратистов власти ДНР сразу обвинили СБУ, хотя доказательства не представили. В ДНР и ЛНР покушения на жизни или убийства лидеров вооруженных формирований за последние пару лет стали обычным делом: Алексей Мозговой, Павел Дремов, Александр Беднов (Бэтмен) и другие. Ряд экспертов связывает это не с работой СБУ, а с «внутренними разборками» «политической элиты» самопровозглашенных республик. Павлов приехал воевать на Донбасс весной 2014 года. В одном из интервью «герой Новороссии» признавался в расстреле 15 пленных.



Shutterstock

Дрейфующий остров

Почему Тайвань никак не причалит к Китаю

Текст: **Глеб Иванов**, Москва – Тайбэй – Москва

Э то островное государство не представлено в Организации Объединенных Наций, а дипломатические отношения с ним поддерживают лишь 22 страны в мире. Тем не менее это не помешало ему войти в двадцатку стран с самым высоким ВВП. Сейчас «Китайская республика» (которую часто в обиходе называют Тайвань) занимает 5-е место в мире по золотовалютным резервам и несколько не походит на бедные, разрушенные долгими войнами частично признанные государства вроде Косово или Абхазии.

Корреспондент «Профиля» побывал на Тайване и попытался выяснить, в чем же заключается секрет местного экономического чуда и как живет островитянам под боком у материкового Китая.

Республиканский Китай

67 лет назад остатки армии генералиссимуса Чан Кайши, военного правителя Китая, отступавшие под натиском коммунистов, были вынуждены спешно эвакуироваться с материка на крупнейший остров возле китайского побережья, известный европейцам под названием Формоза (Тайвань – китайское название).

Чан Кайши до конца жизни считал себя настоящим главой Китая и надеялся рано или поздно вернуться на материк. На острове он ввел военное положение, в этом режиме Тайвань просуществовал 38 лет. Все это время у власти находились представители партии Гоминьдан – сначала Чан Кайши и его сын Цзян Цзинго, затем занимавший при Чан Кайши пост вице-президента Янь Цзагань. Формальная оппозиция была слишком малочисленна и на принятие решений никак не влияла, а всех недоброжелательных режимом жестко подавляла.



Шли годы, власть Коммунистической партии Китая (КПК) на материке крепла. Гоминьдановцы начали понимать, что вернуться на материковый Китай им, видимо, не удастся, и взялись за обустройство жизни на острове. После смерти Цзяна Цзинго в стране началась постепенная либерализация. В 1989 году было отменено военное положение, одновременно в парламент прошла первая реальная оппозиционная сила – Демократическая прогрессивная партия (МЗД). Дали первые плоды и результаты эко-



Начиная с 1960 годов Тайвань развился в процветающую индустриальную страну, став одним из «четырёх азиатских тигров»

номических реформ, которые начал проводить еще Чан Кайши при содействии американцев. Все это помогло Тайваню стать одной из самых быстрорастущих экономик мира, войти в число «Четырёх азиатских тигров». Основа экономического рывка Тайваня – IT-технологии, в исследование которых на рубеже 70–80-х годов правительство инвестировало особенно много средств. Тогда же были созданы тайваньские научные парки, аналоги Силиконовой долины в США. Сейчас ведущие тайваньские IT- и машиностроительные компании TSMC, UMC, Asus, Foxconn, HTC являются лидерами в своих сегментах.

В современном Тайване повсюду можно увидеть следы этой технологической революции. Лицо страны – это многолюдные чистые города с гигантскими рекламными неоновыми диджитал-панелями на торговых центрах и обилием мопедов на каждом углу, основного вида транспорта для островитян. О колониальном прошлом острова (в конце XVI века здесь обосновались португальцы, в начале XX века – японцы) напоминают здания, стоящие вперемишку с современными многоэтажными бизнес-центрами и серыми многоквартирными домами, местным вариантом «хрущевки».

В то же время здесь почти нет так называемой восточной экзотики. Нет пестрых буддистских и конфуцианских храмов, потому что остров долгое время существовал на периферии китайской цивилизации. А Гоминьдан, правивший здесь последние десятилетия, считал религию пережитком прошлого. Нет здесь и острых зрелищ для туристов, которых еще вдоволь в других странах Юго-Восточной Азии. Так, лет десять назад турист мог увидеть на улицах Тайбэя, столицы острова, ритуал убийства кобры и приготовления из нее деликатеса, но теперь городские власти запретили подобные развлечения.

Несмотря на то, что Тайвань занимает второе место по плотности населения в Азии (после Бангладеш), здесь почти никогда не возникает чувства тесноты. Это, впрочем, не касается местных забегаловок, в которых столики стоят столь близко друг к другу, что остается только удивляться ловкости посетителей, не выбивающих друг у друга локтями миски с едой.

Главный национальный колорит – гигантские ночные рынки, где торгуют всякой всячиной: от сувенирных защитных амулетов местных аборигенов до смартфонов и ноутбуков. Но это практически единственное место, где еще жива местная экзотика. В остальном Тайбэй и другие крупные города острова соответствуют образу современного восточноазиатского мегаполиса, воспетого в фильмах Вонга Карвая и Софии Копполы, – калейдоскоп из неоновой рекламы и вывесок на непонятном языке в сочетании с многолюдностью, навевающей на европейца едва уловимое чувство одиночества.

Но жители острова, расположенного рядом с экономическим гигантом XXI века, этого одиночества не ощущают. Отношения с материковым Китаем – главная тема местной политики.

Две Поднебесные под одним небом

«Я призываю руководство материкового Китая смотреть на вещи реально и признать наконец, что Республика Китай существует», – заявил в середине октября, во время парада, посвященного национальному тайваньскому празднику «Две десятки», заместитель председателя Совета по делам материкового Китая Цю Чуйчжэн. «Две десятки» – это годовщина начала Синхайской революции в Китае, в ходе которой была свергнута императорская власть. Один из идеологов этой революции Сунь Ятсен и основал позднее партию Гоминьдан. Это важнейший национальный праздник, и к нему на этот раз было приковано особое внимание. Дело в том, что на недавно прошедших на Тайване президентских выборах победу одержала Цай Инвэнь, сторонница дистанцирования от материкового Китая в политическом и экономическом плане.

Для местного политика это почти революционная позиция. В эпоху правления Гоминьдана и Тайбэй, и Пекин притерживались позиции, что Тайвань и Китай – это части одного государства. Но в Пекине Тайвань считали территорией с высокой долей самоуправления в рамках разработанной еще Дэн Сяопином в конце 1970-х годов концепции «одна страна – две системы». А Тайбэй придерживался принципа «одна страна – две

территории» и заявлял о своем праве на руководство всем Китаем.

Последние годы, несмотря на определенные разногласия, между островом и материком шел некий диалог. Однако после прихода к власти нового президента он прервался, поскольку Цай Инвэнь, по мнению Пекина, выступает за отказ от принципа единства Китая.

Позиция нынешнего тайваньского лидера основывается на новых политических реалиях. С тех пор как Гоминьдан ушел с материка, сменилось уже несколько поколений. Современные тайваньцы все меньше ассоциируют себя с Китаем. Они больше не жаждут объединения страны и считают остров самостоятельным государством. «Все больше людей говорит о том, что путь Тайваня отличается от пути Китая. 55% наших граждан больше не считают себя китайцами, они считают себя тайваньцами», – говорит вице-президент тайваньского Фонда за демократию Лу Ю-Чун.

Предыдущий президент Ма Инцзю и его партия Гоминьдан придерживались политики сближения с Пекином. Первые шаги навстречу друг другу стороны сделали еще в 1975 году, после смерти Чан Кайши. В 90-х годах были налажены первые экономические связи, установлено воздушное и морское сообщение между материком и островом. В результате товарооборот между Китаем и Тайванем, по данным Тайваньского института экономических исследований (TIER), вырос с \$50 млн в 1980-м до \$52 млрд в 2013 году, что сделало Пекин главным торговым партнером Тайбэя. Инвестиции Тайваня в Китай в конце 2015 года достигли \$11 млрд.

Однако Гоминьдан проиграл выборы. «Партия не сумела выполнить свое главное предвыборное обещание прошлой кампании, программу «6-3-3» – обязательство к 2012 году достичь 6% экономического роста, уровня безработицы в 3% и \$30 тысяч годового дохода на душу населения. Кроме того, страна за восемь лет прошла через три экономических кризиса, что не могло не подорвать доверия избирателей к политикам», – отмечает профессор TIER Гордон Сан в разговоре с «Профилем».

Кроме того, на фоне роста национального самосознания Ма Инцзю в ноябре 2015 года решил на первую со времен гражданской войны в Китае

встречу с лидером КПК Си Цзиньпинем, что трактовалось его политическими оппонентами чуть ли не как попытка «продажи» острова коммунистам. Это не могло не сказаться на результатах выборов, которые прошли спустя всего два месяца после встречи, в январе 2016 года. В результате лидер MZD Цай Инвэнь одержала убедительную победу, получив 56% голосов.



**Если в годы
правления
Чан Кайши
большинство
жителей Тайваня
считали себя
китайцами,
то сегодня
55% граждан
называют себя
тайваньцами**

В ответ Пекин практически сразу заморозил все официальные связи с Тайванем. Цай Инвэнь после своего избрания старалась несколько сбить накал страстей, пообещав следовать курсу максимальной самостоятельности острова, сохранив, однако, статус-кво в отношении независимости. На саммите АТЭС, который должен пройти в ноябре этого года, тайваньскую делегацию по решению президента должен возглавить представитель Гоминьдана, дружественный Китаю политик Джеймс Сун. Однако на параде Цай Инвэнь подчеркнула, что Тайвань имеет право на самоопределение, и еще раз призвала Ки-

тай возобновить сотрудничество с новыми властями. Но Пекин не дрогнул. «Наша позиция, направленная против любой раскольнической деятельности и попыток добиться «независимости Тайваня», неизменна», – заявил представитель Канцелярии по делам Тайваня при Госсовете КНР Ань Фэншань.

«Ни одно решение на Тайване не принимается без согласования с народом», – заявил «Профилю» заместитель председателя Совета по делам материкового Китая Цю Чуйчжэн. «Мы надеемся на продолжение сотрудничества с Китаем. Он наш сосед, и мы заинтересованы в хороших отношениях с ним». Он категорически отверг возможность вооруженного конфликта с Китаем, объясняя это масштабным экономическим сотрудничеством, но при этом не отрицал, что для продвижения своей линии Пекин может оказывать на Тайбэй экономическое давление. Уже спадает поток китайских туристов (около 80% турпотока), что стало серьезной проблемой для острова, поскольку 63% населения работают в сфере услуг. «Они пытаются изолировать нас, – констатировал Цю Чуйчжэн. – Но мы полны решимости продвигать нашу линию».

«Проблема заключается в том, что за годы правления Гоминьдана мы стали слишком зависимы экономически от Китая. И нам очень трудно избавиться от этой зависимости, поскольку мы не можем найти новых партнеров – нас признают всего 22 государства», – отметил профессор TIER Гордон Сан.

Выход в мир

Международная изоляция – головная боль Тайваня на протяжении долгого времени. «Страна с населением 23 миллиона человек не представлена ни в ООН, ни во Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ)», – жаловался замминистра иностранных дел Тайваня Ли Чэнжань. Китайская республика во главе с Чан Кайши наряду с США, СССР, Великобританией и Францией основывала Организацию Объединенных Наций, однако после принятия резолюции ООН «о праве представительства Китая» в 1971 году ее место в этой организации заняла КНР. Ежегодные попытки Тайваня вернуть себе членство в ООН блокируются Пекином и его союзниками. Кроме того, постепенно уменьшается количество стран, официально при-



Новый лидер Цай Инвэнь решила вести Тайвань к большей экономической независимости от материкового Китая

Wikimedia.org

знающих Тайвань. Если в 1971 году их было 35, то теперь только 22. Впрочем, некоторые из этих стран уже разрывали отношения с Тайванем, но потом восстанавливали их опять.

В дни празднования «Двух десятков» послы стран-союзников Тайваня собрались в Тайбэе. Впрочем, на торжественном вечернем приеме по случаю праздника они терялись среди большого количества гостей из США. Вашингтон хотя официально и не признает Китайскую республику, но все же остается ее главным союзником в регионе. Так, США иногда поддерживают различные инициативы Тайбэя, к примеру, Конгресс США принял резолюцию о поддержке вступления Тайваня в ВОЗ. Продолжается активное сотрудничество между сторонами в военной сфере, и за Тайванем закрепилось прозвище «непотопляемого авианосца США» в регионе. Это сравнение, однако, не нравится Тайбэю.

«В спорных вопросах в Южно-Китайском море мы выступаем за дискуссию между всеми заинтересованными сторонами», – отметил Цю Чуйчжэн.

Во многих странах мира остров представлен экономическими и культурными представительствами, которые играют роль посольств. Например, отношениями с Россией занимается

Московско-Тайбэйская координационная комиссия по экономическому и культурному сотрудничеству.

Официальная позиция России по тайваньскому вопросу состоит в том, что существует только один Китай, неотъемлемой частью которого является Тайвань, а правительство КНР выступает в качестве единственного законного правительства, представляющего весь Китай. При этом в Пекине не возражают против развития Россией неофициальных связей с Тайванем в торгово-экономической, научно-технической, культурной, спортивной и других областях.

Нынешние отношения между Россией и Тайванем не отличаются масштабностью. Согласно отчетам комиссии, количество тайваньцев, посетивших Россию, постепенно растет – в 2011 году оно составляло 11,5 тысячи, в 2015-м достигало 13 тысяч. Число туристов из России охарактеризовано как «небольшое», причем их поездки носят «индивидуальный характер, сопряженный с посещением Гонконга, Макао или Токио».

В то же время в инвестиционных проектах в России, несмотря на кризис, заинтересованы многие тайваньские компании. К примеру, в феврале этого года соглашение о сотрудничестве при строительстве станкостроительного завода в Воронежской области подпи-

сала тайваньская компания TongTai, занимающая 1-е место по объемам производства на Тайване и 41-е место в мире. Большинство инвесторов с Тайваня, которые работают в России, представляют сферу ИТ (информационных и коммуникационных технологий. – «Профиль»). В первую очередь это компании Asus, Transcend, Gigabyte.

«Россия несколько лет назад объявила о «повороте к Азии», начала улучшать свои взаимоотношения с Китаем, Японией, Южной Кореей, и она не должна игнорировать нас», – говорит начальник отдела СНГ МИД Тайваня Сесилия Чжао. «Россия думает об экономических реформах и технологическом развитии, она думает о том, как избавиться от сырьевой зависимости в своей экономике, а Тайвань имеет отличный опыт подобной перестройки. В то же время Россия по-прежнему один из лидеров по добыче энергоресурсов, которых у нас мало. Мне кажется, это отличная возможность для взаимовыгодного сотрудничества».

Впрочем, отвечая на вопрос, не пугивают ли тайваньский бизнес российские проблемы, Сесилия едва заметно смущается. «Конечно, некоторые наши компании опасаются выходить на российский рынок, поскольку считают, что сейчас для этого не самое подходящее время. Но есть и другие, которые видят в этом шанс. Чем больше риск, тем больше прибыль». ■

«Россияне не исключают даже третью мировую войну»

Заведующий отделом социально-культурных исследований «Левада-центра» Алексей Левинсон объяснил «Профилю», почему большинство жителей России не воспринимают всерьез военные конфликты, в которые втянула себя Москва, а относятся к ним как к некоей игре или спортивному состязанию с Западом. Перерасти в настоящую, в том числе ядерную войну оно может исключительно по вине последнего, считают наши граждане.

– Как россияне оценивают вероятность реального военного конфликта между Россией и Западом?

– Мы уже достаточно давно спрашиваем об этом россиян. Традиционно они отвечают, что странам НАТО России бояться не следует (за исключением небольшого процента респондентов, которые считают, что все-таки должны бояться), а вот Россия должна опасаться Запада и стран НАТО. И мы фиксируем возрастание ответов такого вот алармистского характера, но разница сохраняется. Основная идея – мы мирные и никому не угрожаем, а нам угрожают. Эта идея была давно, а сейчас она только усилилась.

– Граждане видят угрозу только в странах Запада?

– В основном да. Но когда мы задаем общий вопрос, угрожает ли России опасность со стороны других стран, ответы тоже положительные.

– Какие нынешние конфликты люди считают наиболее опасными для России?

– Россияне в общем полагают, что нынешние события на Украине не являются войной. Точнее, войной не считают именно действия России и ее руководства. Но на вопрос, возможно ли перерастание нынешних конфликтных отношений в войну, они отвечают, что такой вероятности не исключают. Допускается и в



Photoexpress.ru

более глобальном смысле столкновение России и Запада, в которое превратится нынешний украинский конфликт. Люди не исключают даже третью мировую войну. Впрочем, наши дополнительные исследования показывают, что, отвечая так, люди все-таки говорят о некоей абстрактной, гипотетической возможности. Представить себе это всерьез они, скорее всего, не могут. Очень важно подчеркнуть: большинство россиян

не считают, что к войне могут привести действия российской стороны. Вина заранее возлагается на страны Запада и на тех, кто в глазах россиян является их «марионетками».

– А Сирия?

– Тут можно отметить, что наши граждане очень мало разбираются, какие именно силы действуют в Сирии, с кем воюет Россия или против кого она выступает. Гораздо более основательны подозрения граждан о том, что за спиной неких враждебных России сил стоят Соединенные Штаты и НАТО. И в этом смысле Сирия в глазах россиян, точно так же, как и Украина, – место, где косвенно встречаются силы главных мировых держав, двух полюсов современного мира. Кстати, таким же было восприятие войны в Грузии и всех последующих существенных конфликтов. Такое же отношение к странам Балтии. Люди считают, что за их спиной стоит НАТО и ничего больше.

– А готово ли население к войне?

– Важно понимать, что абсолютное большинство не хотело бы войны. Но желало бы военного паритета. Уверенности в том, что Россия сможет ответить на угрозу, если она появится. Хотя бы за счет того, что у нас есть ядерное оружие. Или за счет того, что мы в духовном смысле всегда более правы, чем они. За нами некая историческая правда. Это ключевой момент.

– А как оценивается россиянами возможность ядерного конфликта с участием России?

– Препятствие ядерной войны как всеобщего конца, как чего-то неизбежного, тот страх, который был заложен в годы холодной войны, частично остался. Но для большей части населения все спекуляции на тему



Валерия Шарифуллина/ТАСС

Согласно опросам, большинство россиян вообще не волнует судьба людей в странах, где идет война (на фото – Сирия). Как неизбежность воспринимается и гибель участвующих в боевых действиях российских военнослужащих

ядерного оружия являются чем-то вроде игры. Игры, которую мы ведем с Западом. Нельзя сказать, что это ответственные люди, но их достаточно много. Тут важно добавить то, что отмечал еще Юрий Левада: российское массовое сознание очень многие важнейшие вопросы воспринимает в игровой модальности. И взаимоотношения с США, даже в периоды обострений, в том числе. Это все воспринимается как игра или спорт. И получается, что, с одной стороны, реальные конфликты с жертвами среди гражданского населения рассматриваются в качестве игры, а с другой – настоящим играм, спортивным состязаниям придается гораздо больший смысл, вплоть почти до милитаризации спорта. Одно становится все больше похоже на другое.

– Каково отношение к жертвам среди мирного населения в текущих войнах?

– Большинство из опрошенных нами вообще не волнуется судьба местных жителей. Тех, кого они ассоциируют с «противной» стороной, противостоящей России. Да и гибель российских военнослужащих, надо сказать, воспринимается как нечто неизбежное. Это потери военных профессионалов, это их удел, их риск. Они сами приняли такое решение. И в этом принципиальное отличие от того, как воспринимались войны в Афганистане, в Чечне. Там к российским и советским солдатам относились как к людям подневольным и не ответственным за свою судьбу, понимали, что они призывники. Называли их «нашими мальчиками».

– В чем люди видят мотивацию для России в соперничестве с Западом?

– Главным мотиватором в глазах россиян является попытка Запада ущемить Россию в ее интересах или даже уничтожить. Прямая угроза. Эта идея распространена очень широко. А со стороны России, по мнению граждан, имеет место либо защита, либо справедливое требование уважения и равноправия. Все остальные интересы людей можно назвать частными, хоть Крым, хоть что-то еще. Россияне воспринимают себя после присоединения Крыма как великую державу. И на этом основании требуют для себя и для страны то, что полагается великой державе, причем само собой. И это может быть что угодно, круг очень широк: уважение, право на применение военной силы, право на собственное место в мире.

– Это началось именно после Крыма?

– Да, определенно. Присоединение Крыма было жестом России, который свидетельствует о том, что она великая держава. Россия впервые нарушила договоренности, правила, законы, а самое главное – нарушила волю тех, кого принято называть «нашими партнерами», сделала то, что они нам всегда запрещали. Нарушила и победила. Большинство респондентов воспринимают это именно так.

– А на что лично готовы пойти россияне в случае войны? Те, кого называют «диванными войсками»? Готовы ли они воевать или поддерживать войну финансово?

– Ни то, ни другое. Опять же, они рассматривают все это в игровой модальности. Да, они понимают, что то же присоединение Крыма стоит каких-то жертв. И они готовы на них пойти. Готовы к тому, что это отразится на бюджете каждой конкретной семьи.

Но дальше этого абсолютное большинство пойти не готово.

– Можно ли сказать, что внешние проблемы сейчас волнуют население больше, чем внутренние?

– Нет, я бы так не сказал. Это два совершенно разных вида волнения. Люди отдают себе отчет в том, что положение страны и их собственное ухудшается. Это не скрыто от их глаз, и они об этом открыто и вслух говорят. Но они готовы это потерпеть. Потому что пресловутое «величие державы» очень важно. Почему оно важно, объяснить себе они зачастую не могут. Мы, как социологи, можем это объяснить тем, что за минувшие полтора десятилетия общество развивалось, скорее, как некая масса, а не как что-то структурированное. И эта массовость, она была гораздо больше, чем в Советском Союзе. Страна воспринимается как что-то, за что может держаться человек, у которого больше ничего нет. Это ценность в последней инстанции. Это наше всё. И никакого другого «нашего всего» у большинства населения нет. Особенно у тех, кто считает себя русскими. К примеру, у тувинцев или народов Дагестана еще могут быть внутренние рамки референции. А для русских этими рамками является страна в целом. И главный символ страны, конечно, президент.

– Каково процентное соотношение тех, кто разделяет государственную политику во внешних вопросах и, как следствие, опасается военной угрозы, и тех, кто думает иначе?

– Про первую категорию людей я могу сказать, что их примерно 78–80%. И этот показатель сохраняется на протяжении всех месяцев после присоединения Крыма. Но остальные 20% при этом не представляют собой либеральную оппозицию режиму. Это надо тоже понимать. Часть этих людей, наоборот, можно назвать левой оппозицией. Они считают, что президент недостаточно жестко проводит политику конфронтации. Есть еще определенный процент самых бедных людей. Они недовольны тем, что недостаточно внимания уделяется социальным вопросам. Думают, что вместо военных расходов деньги можно было бы потратить на собственное население. А процент тех, кто всерьез обеспокоен милитаризацией как таковой и хотел бы мира, очень мал. ■

Беседовал Алексей Афонский

Отчищение истории



Текст:

**Дмитрий
Быков,**

поэт, писатель,
публицист

В Украине собираются принять постановление об ответственности СССР за начало Второй мировой войны, польские парламентарии готовы к нему присоединиться, на Западе о сговоре Сталина с Гитлером пишут давно – и после того, как нынешний российский режим мягко или жестко сменится, мы рискуем остаться без главной духовной скрепы. То есть с принципиально новой версией всемирной истории.

А ведь предупреждали. В том числе и ваш покорный слуга, замечавший, что такого никогда не было: современная российская власть умудрилась отбросить тень не только на все российское население – оно, мол, комфортно себя чувствует только в тоталитаризме и поголовно одобряет любую агрессию, лишь бы сплотиться вокруг Отца и Учителя, – но и на всю историю России. На карту поставлено действительно всё, и карта эта крапленая – такая же фальшивая, как большинство утверждений российской пропаганды и МИДа в частности. И самое огорчительное, что в этом бесстыдном ряду с нами все великие имена, от Пушкина до Гагарина, от Блока до Солженицына. Все они любили власть, все служили Отечеству, все понимали, что Россия не может быть другой и чем не будет никакой, лучше уж такая. (Для любителей вырывания из контекста: это я излагаю современную российскую идеологию. А не свою).

Раньше ведь было как? Раньше были, допустим, реакционеры. Таковыми считались: архискверный Достоевский, заблуждавшийся Толстой, черносотенец Василий Розанов, да все они, абстрактные гуманисты позапрошлого века, чего-то там недопонимали. В результате, когда рухнула советская власть, она погребла, конечно, под своими обломками советскую литературу, часть кинематографа, несколько ансамблей песни и пляски – но с нами остались диссиденты, великое потаенное искусство, самиздат, тамиздат и заблуждавшиеся гении. И вот я думаю: с чем мы останемся-то? Они же и Пушкина привязали к себе – «Клеветникам России», «Бородинская годовщина», ни за что не хотел бы иметь другую историю и других предков, демократия в Америке подозрительна... И Лермонтов воевал на Кавказе и был большой патриот, любил Россию, хоть и странную любовью, сам президент давеча

цитировал. И Бродский написал «На независимость Украины». Великая же Отечественная война списывает всё, всё очищено и освящено Победой. А ну как теперь и эта главная скрепа разойдется? Потому что неизбежны же публикации о том, какова действительная роль Сталина в развязывании этой войны; что такого мы там подписали насчет Польши; да и потом – вдруг Сталину эта война тоже была необходима?

Оно, в принципе, понятно, почему сегодня всех приплели в национальную гвардию Путина, почему в ней на равных и Собчак (старший), и Толстой, и Нестор-летописец. Все понимают, что сделана последняя ставка, – да национализм и есть последняя ставка, ибо национальность самый имманентный, самый врожденный из признаков. Дальше опираться не на что. Опыт Германии никого ничему не научил: немцам пришлось реабилитировать всех, ища смягчающие обстоятельства для Ницше, Вагнера, Хайдеггера. И для большинства эти смягчающие обстоятельства не сработали. Это не повод запрещать «Нибелунгов», но повод смотреть, скажем, «Нибелунгов» Фрица Ланга сквозь призму того, что за ними последовало.

Сегодня в России окончательно скомпрометировано (то есть загнано под властную крышу) практически всё, что было в национальной истории и культуре. Отступать некуда. Но пересматривать, отчищать и спасать всё это придется – не готовы же мы признать заложниками нынешней власти наших дедов, хотя словосочетание «наши деды» нельзя уже произносить без дрожи: скомпрометировано безвкусицей и оно. Всё, что было в нашей истории славного, – Александр Невский, декабристы, космический проект, – всё отождествилось сегодня с нынешней Россией, и всё это – как и российское население – хотят утащить в бездну. Кто-то еще сопротивляется, но, как показывает мой опыт общения со сверстниками и бывшими единомышленниками, сопротивление это становится все более вялым, машинальным, а кое-кто и вовсе говорит: да ладно... может, так оно и надо... может, если они все сами так хотят...

Может быть. Тогда тысячелетие русской истории следует признать исторической ошибкой, раковой опухолью на теле Земли: кто готов на это?

А если нет, отчищать нашу историю и культуру от чужих грязных пальцев надо уже сейчас. Не то – такими-то темпами – мы услышим от друзей и соседей, что в 1945 году победил фашизм.

Самое время напомнить, что это не так. ■



Реклама


ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР
АНДРОНЬЕВСКИЙ**
WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17
+7 (495) 671-14-61
+7 (917) 510-53-82
ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

Личный бот от Microsoft

ИТ-гигант хочет снова стать номером один на планете: более инновационным, чем Google, более рентабельным, чем Apple

Текст: Томас Шульц

Перевод: Владимир Широков

Экспериментальная лаборатория затерялась где-то под штаб-квартирой Microsoft. Темно, тихо. Наконец дверь открывается, и в помещение заходит инженер. Мужчина в больших, как будто горнолыжных очках оживленно жестикулирует, водит руками в воздухе, как художник перед воображаемым холстом. Очки мерцают, инженер улыбается.

Так люди должны будут перемещаться по цифровому миру: вместо смартфона в руке – компьютерные очки перед глазами, надеются в Microsoft. Концепция будущего получила название HoloLens, поскольку новинка проецирует цифровые трехмерные голограммы в поле зрения пользователя: интернет-страницы, модель Солнечной системы, как будто парящую в воздухе, авиатурбину в натуральную величину, которую можно виртуально разобрать до винтика.

Некогда у Google была аналогичная бизнес-идея. Очки Google Glass остались на уровне прототипа, ошибкой дизайнеров, не нашедшей практического применения.

Очки от Microsoft, напротив, уже заработали: около двух десятков компаний апробируют новый способ взаимодействия человека с машиной. Очки сканируют стены, двери, несущие колонны и «переносят» виртуальные объекты в реальный мир. Так рождается «смешанная реальность». Техники ThyssenKrupp работают с реально существующими лифтами, го-

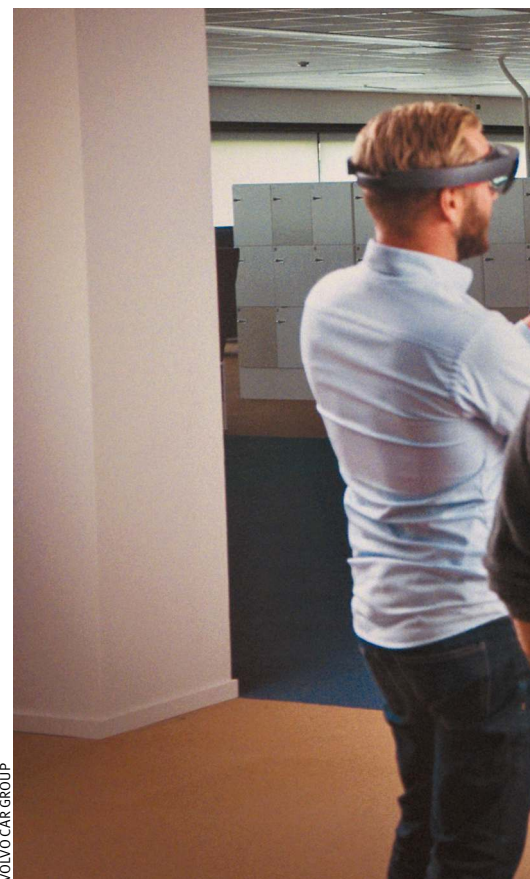
лографические монтажные схемы растилаются перед их взором.

HoloLens должны стать «идеальным компьютером», – убежден глава Microsoft Сатья Наделла. – Все поле зрения человека превращается в один бесконечный цифровой дисплей, вы видите не только аналоговую реальность, но и любые мыслимые цифровые формы, любые цифровые объекты».

2,5 года назад Наделла принял бразды управления колоссом, сбившимся с верного пути, чтобы вернуть ему былое величие, сделать Microsoft номером один среди ИТ-концернов планеты: еще более инновационным, чем Google, и еще более рентабельным, чем Apple.

Дела у Microsoft никогда не шли по-настоящему плохо благодаря огромной выручке от продаж Windows и Office, до сих пор остающихся основным ПО на большинстве персональных компьютеров мира. Однако компания утратила статус технологического первопроходца, пионера компьютерного мира. Microsoft считали чем-то застывшим, устаревшим, немодным.

Наделла пытается изменить ситуацию быстрее и радикальнее, чем ожидали его собственные сотрудники. Индиец родился и вырос в Хайдарабаде; он – инженер-программист, а не продажник, как его предшественник Стив Балмер, 14 лет возглавлявший концерн и проспавший важные тренды XXI века: интернет, поисковики, смартфоны.



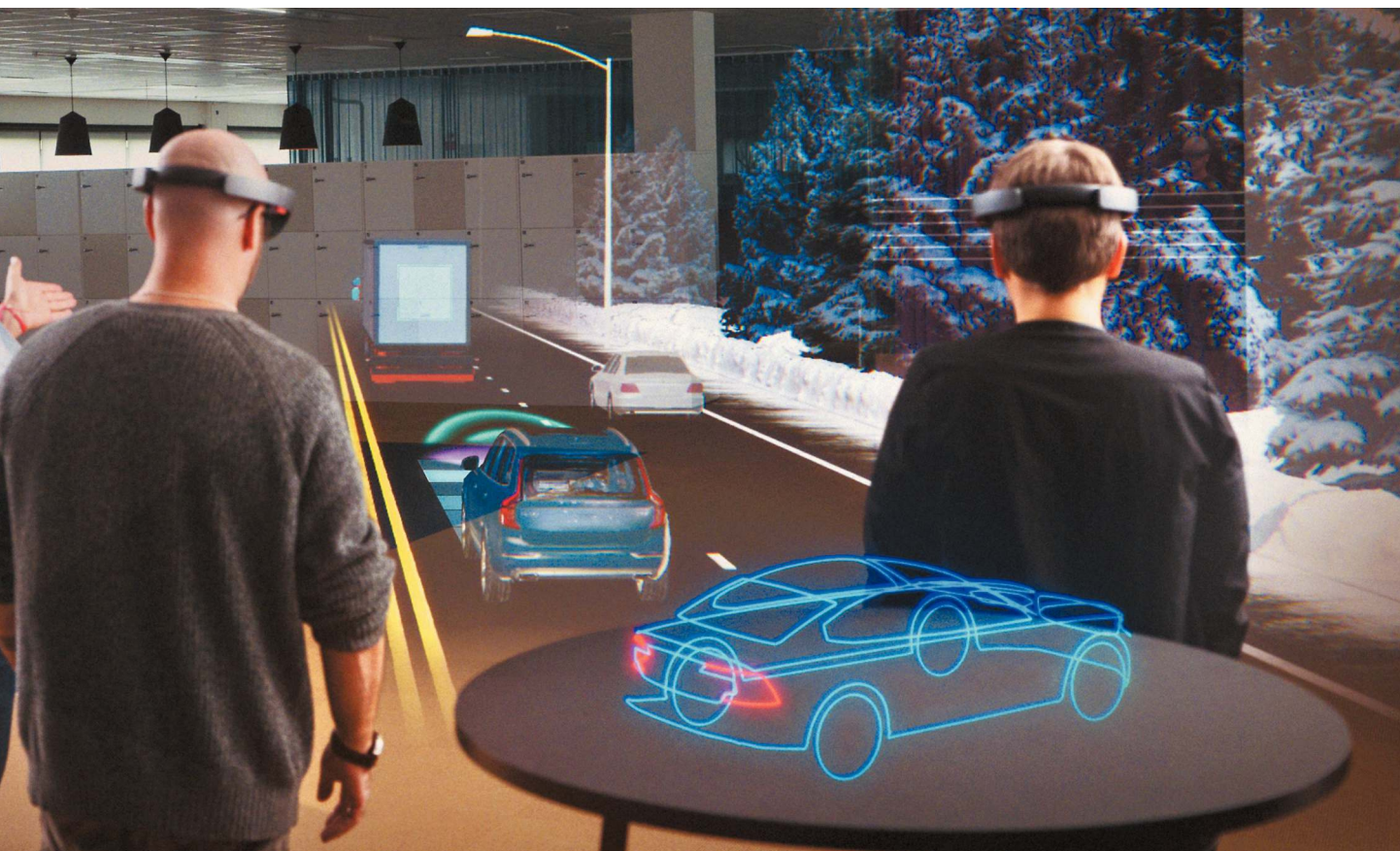
VOLVO CAR GROUP

Вернуть лидерство

Второй раз Microsoft такое позволить себе не может. Прогресс ускоряется, уже угадываются контуры очередных технических революций, которые, вероятно, изменят то, как мы живем, работаем и общаемся: искусственный интеллект, облако, вездесущий самообучающийся компьютер становятся неотступными спутниками человека. Под водительством Наделлы Microsoft хочет вновь участвовать в строительстве такого будущего в качестве лидера, а не простого помощника.

Такой боевой задор – явление новое. В последние 10 лет концерн стал показательным примером «дилеммы инноватора». Такое понятие как-то раз использовал гарвардский экономист Клейтон Кристенсен, чтобы охарактеризовать следующий феномен: часто за короткое время ряды аутсайдеров пополняют концерны, занимающие наиболее доминирующее положение на рынке.

Впечатляющие, а главное, ранние успехи часто приводят к парадоксальному эффекту: в долгосрочной перспективе они ослабляют компанию. Концерны, располагающие самыми



лучшими технологиями, сосредотачивают все свои усилия на том, чтобы еще больше приблизиться к совершенству, оторваться от конкурентов и максимизировать прибыль от наиболее востребованных продуктов. Новые идеи и сферы бизнеса кажутся малопривлекательными. Внутрикорпоративная бюрократия сознательно и неосознанно восстает против них и, конечно, всеми средствами противится расходованию ресурсов на инновации.

Случившееся с Microsoft послужило явным предупреждением новым большим игрокам, таким как Google, Apple и Facebook. «У нас нет права идти по стопам Microsoft» – такие слова успели набить оскомину учащимся школ менеджмента всех концернов Силиконовой долины, непрерывно призывающих собственных сотрудников мыслить быстрее, с большим упором на инновации и более агрессивно.

Именно такой концерн видится Наделле: быстрый, агрессивный – новый Microsoft, помолодевший и независимый от стареющей машины для получения прибыли под названием Windows. Обороты старых бизнес-моделей сегодня заметно снижаются.

Перемены в корпоративной культуре ощущаются и в просторной штаб-квартире компании в Редмонде, городке в нескольких километрах к востоку от Сиэтла. Новые здания с открытыми светлыми помещениями пришли на смену маленьким, темным кабинетам прошлых лет. Десятки ярких электромобилей развозят сотрудников по территории мимо кафешек и волейбольных площадок. Программисты и инженеры, которых в последние

**Microsoft
делает ставку
на ИТ-мир,
в котором скоро
все самое
интересное будет
происходить
исключительно
в облаке данных
в интернете**

годы нередко бросало из фрустрации в фатализм, кажутся мотивированными. Они надеются, что Microsoft наконец-то сможет воспользоваться своим потенциалом. Биржевики тоже возлагают на Наделлу большие надежды. После его вступления в должность акции Microsoft заметно выросли.

Возможно, лучше всего о новом Microsoft можно судить по отделу Питера Ли. Два года назад эксперт по информатике возглавил исследовательское направление концерна. Как он говорит, его миссия – «заставить компанию двигаться в принципиально новых направлениях». Microsoft вот уже 25 лет занимается фундаментальными исследованиями в области информатики и естественных наук, однако такая деятельность редко приводила к появлению новых продуктов. Зато в исследовательских подразделениях Google доминирует практическая составляющая. Там появились автономные автомобили и целый ряд потенциально новых бизнес-моделей.

Теперь Microsoft планирует выстраивать исследовательскую деятельность больше по модели Google, хотя здесь этого, разумеется, никто вслух не скажет.

Ли формулирует так: он со своей командой из 650 ученых и инженеров работает исключительно над идеями, «которые преследуют ясно сформулированную цель» и которые подразумевают вовлеченность отдела по разработке новых продуктов. Для этого Ли организовал новый отдел, получивший название Microsoft Research Next, по образцу венчурного фонда: сотрудники из всех структур концерна могут представить ему и его команде лидеров свои новые идеи. Те, которые внушают надежды, получают финансирование наподобие стартапов. При хороших результатах им выделяется очередной транш. В конце цепочки, надеется Ли, будут прорывные технологии и продукты.

На настоящий момент средства были выделены целому ряду таких внутренних стартапов, большинство из которых пока «засекречены». Но как минимум об одном Ли готов говорить, ведь это еще и его любимый проект, футуристический и прагматический одновременно: это подводные дата-центры.

О дивный новый мир

Около года назад инженеры Microsoft приступили к первым испытаниям. Они упаковали целый ряд серверов в водонепроницаемый контейнер размером с маленький грузовик, погрузили его на глубину 10 м примерно в километре от калифорнийского побережья. В течение 3 месяцев Microsoft делегировал часть вычислительных операций подводному подразделению. При этом охлаждение и электропитание обеспечивали морские течения.

Это важный продукт, ведь ИТ-индустрия с трудом поспевает за ростом потребностей в обработке данных. Загруженность дата-центров Microsoft за год удваивается. Но создание новых центров – дело дорогое и трудозатратное, их строительство занимает в среднем около двух лет. Новые подводные модули можно будет подключать к Сети всего за 90 дней, надеется Ли, к тому же они экологичнее и заметно дешевле.

Microsoft такие чудеса техники должны пригодиться. Наделла делает ставку на ИТ-мир, в котором скоро все самое интересное будет происходить исключительно в облаке данных в интернете, куда компании перебазируют всю свою информационную

инфраструктуру: хранилища данных, архивы документов, даже ПО будет запускаться не на персональных компьютерах, а в далеких дата-центрах Microsoft.

В последнее время Наделла выделяя на эту стремительно растущую сферу бизнеса все больше ресурсов, ведь концерну приходится развиваться наверстывающими темпами. Amazon тоже ставит на облачные технологии, но там такое решение было принято довольно давно. Иными словами, кто-то вновь проявил большую расторопность. Доля рынка Amazon составляет 30%, Microsoft – 11%.

Тем не менее Наделла верит, что такое соотношение скоро может в корне измениться. Microsoft должен будет играть совершенно другую роль в жизни корпоративных клиентов: он станет не только источником программного обеспечения и ИТ-администратором, но и поставщиком услуг для всей дигитализованной сферы труда. Для этого концерн принял новую миссию и хочет «заново изобрести производительность» (труда), говорят менеджеры.

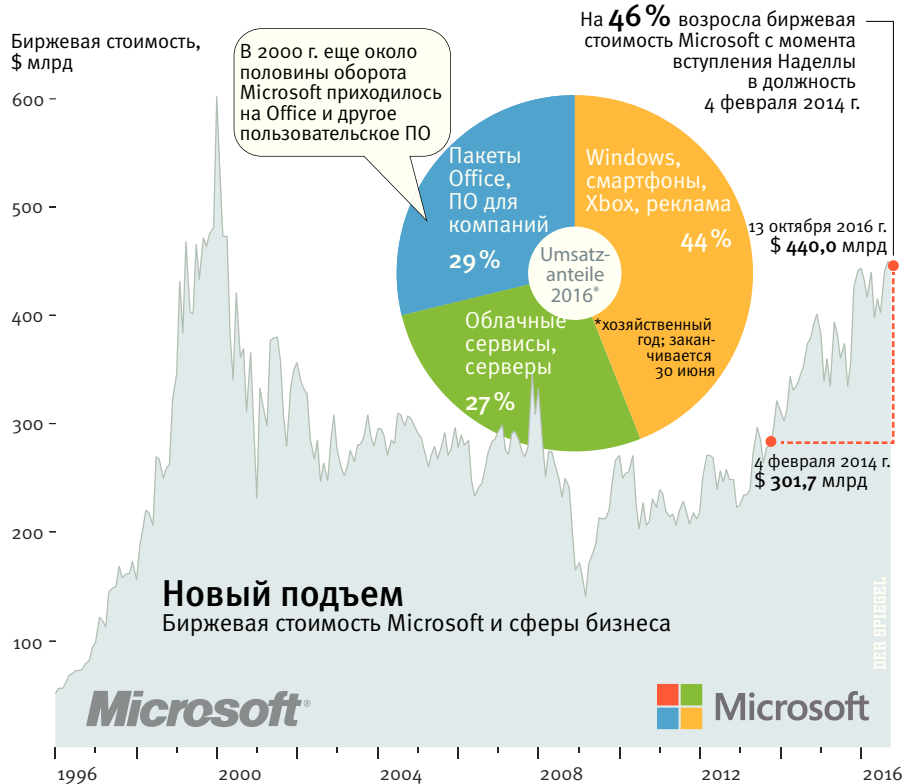
В прошедшие месяцы руководство Microsoft серьезно размышляло над проблемами цифровой трансформации, над тем, как она влияет на экономику, на все отрасли и все компании. В результате Наделла и его союзники пришли к выводу, что новый мир не-

безопасен, непредсказуем и нестабилен. Единственный логичный ответ: постоянные инновации.

Цифровая трансформация сферы труда кажется Наделле настолько масштабной и основополагающей, что летом он был готов выложить больше \$26 млрд за LinkedIn, онлайн-сеть для профессионального общения, которая теперь должна будет получить привязку к Office и другим продуктам Microsoft. Ведь, вероятно, люди уже не смогут всю жизнь трудиться в одной компании, будут выстраивать несколько карьер параллельно и постоянно менять место работы. Такая вынужденная мобильность найдет отражение и в Сети, полагают в Редмонде.

Microsoft видит свой шанс в том, что каждая фирма сегодня вынуждена в той или иной степени превращаться в софтверную компанию, однако не все могут себе это позволить. Microsoft надеется заполнить данный пробел с помощью искусственного интеллекта, самообучающихся машин и программного обеспечения, которое со временем становится все умнее.

На это делают ставку, в частности, конкуренты в Google и Facebook. Однако на этот раз Microsoft рассчитывает сыграть на опережение. Наделла говорит о «демократизации искусственного интеллекта». В идеале каждый программист и разработчик, каждая



компания должны получить возможность пользоваться искусственным интеллектом – разумеется, при поддержке Microsoft.

При благоприятном стечении обстоятельств это позволит уже через два-три года создать «новую экосистему», основанную на искусственном интеллекте и мобильных технологиях, «следующую крупную цифровую платформу», говорит Деррик Коннел, отвечающий за поисковик Bing и цифровых помощников.

В центре такой концепции стоит бот – по сути, это еще только полуинтеллектуальная программка, которая становится тем умнее, чем больше данных ему скормливают. Боты живут в Сети и, как правило, исполняют обязанности работников цифровых ресепшн. Так, бота на сайте какого-нибудь ресторана можно спросить, с какого времени там подают ужин, и он даст точный ответ. Машина на каждом вопросе учится новому, прочесывает интернет в поисках ответов, в какой-то момент даже начинает поддерживать беседу, пусть даже минимально.

Пока все это не особо работает. Но многие ИТ-концерны видят в таких системах будущее: машины, понимающие речь и сами умеющие говорить. Это более естественный и прямой путь, чем кликать по бесчисленному меню и пролистывать приложения.

В 2014 году Microsoft разработал цифровую помощницу, которая специализируется на легких светских беседах. Ее зовут Сяоайс, и она разговаривает только по-китайски, ведь в Китае боты уже сняли немалую популярность. 25 миллионов человек регулярно беседуют с Сяоайс о погоде, о том, как она провела день, и, хотя ее ответы не всегда понятны, многие ее заверяют: «Я тебя люблю».

То, что сегодня еще кажется странным, станет нормой, «когда у каждого появится свой личный бот», убежден Деррик Коннел. Его можно будет собрать самостоятельно из цифрового конструктора, «с этим справятся даже дети, немного Бейонсе, немного Ганди, немного собственного характера».

Такова концепция Microsoft: персональный говорящий цифровой представитель вместо странички Facebook. Беседы с роботом вместо поисков в Google. Когда это станет реальностью? «Максимум через 10 лет, – говорит Коннел. – Все переменится.нас ждет новый мир». ■



BagGames/Flickr

«В самом разгаре смены эпох»

Глава Microsoft Сатья Наделла рассказал в интервью «Шпигелю», что ставит на искусственный интеллект, который позволит вступить в новую технологическую эру

– Когда речь заходит о будущем, люди часто вспоминают о Google и Facebook и редко – о Microsoft. После своего вступления в должность нового главы правления два с половиной года назад вы обещали вновь вывести концерн в мировые лидеры в сфере высоких технологий. Что вы планируете делать для этого?

– Прежде всего пока не обращать внимание на столь поверхностные наблюдения. Для нас важно не самим казаться крутыми, а чтобы хорошо выглядели наши партнеры. Зачем затрачивать колоссальные усилия на разработку искусственного интеллекта, если потом вы будете использовать его для улучшения только новостной ленты? Мы хотим разрабатывать вещи, которые помогут нашим клиентам создавать долговечные ценности.

– Здесь вам не обойтись без пояснений: как именно вы помогаете вашим партнерам хорошо выглядеть?

– Например, мы предоставляем немецким фирмам платформу для по-

строения индустрии 4.0. Liebherr разрабатывает вместе с нами холодильники, которые благодаря датчикам знают, какие продукты в них хранятся, и делятся такой информацией. ThyssenKrupp мы помогаем создавать умные лифты. А для одного немецкого производителя кофемашин мы готовим систему распознавания лиц: кофеварка узнает пользователя, варит ему кофе и записывает очередную чашечку на его счет.

– С прежней миссией Microsoft – ПК на каждый письменный стол в мире – это соотносится минимально. Каким концерн видит себя в будущем?

– Мы много об этом размышляли, после чего вернулись к первоначальной идее нашей компании: помогать каждому человеку и каждой фирме достигать большего. Но это миссия, а не цель, которой однажды действительно можно достичь.

– И это очень расплывчатая формулировка, которую можно интерпретировать как угодно. Можете поконкретнее?

– Microsoft разрабатывает платформу, технология которой позволяет другим людям создавать что-то новое. Мы помогаем компаниям справляться с вызовами этого сложного мира. В частности, создаем собственные облачные системы для отдельных стран.

– **Такую концепцию пытается реализовать не только Microsoft: запустить облачный сервис для централизованного управления всеми бизнес-процессами компаний, вывести «на аутсорсинг» все цифровые данные и затем запрашивать онлайн из любой точки планеты. Но почему фирмы должны доверять вам все свои данные?**

– Доверие – это новая мировая валюта, и мы это осознаем. Поэтому мы единственный провайдер облачных услуг, построивший собственные дата-центры в Германии. Кроме того, мы возложили их эксплуатацию на Deutsche Telekom, чтобы дата-центры полностью подчинялись немецкому праву. Высокие немецкие стандарты защиты и безопасности данных представляют интерес и для клиентов из других регионов, таких как Африка или Ближний Восток.

– **Но в цифровом мире границы не должны были играть никакой роли. Такая философия сегодня меняется?**

– Мы не можем не задумываться сегодня об интеллектуальной собственности и границах. Существует легитимная потребность в цифровом суверенитете. Если компании делают выбор в пользу глобальной экспансии, они должны точно знать, как обстоят дела с безопасностью их данных и с правами на данные в тех или иных странах.

– **Такие проблемы становятся тем насущнее, чем ближе становится мир вездесущих компьютеров, с нетерпением ожидаемый многими технологическими концернами: датчики в каждом станке; человек, которого в любой жизненной ситуации и в любой точке планеты окружают умные технологии. То, что долгое время оставалось футуристической концепцией, похоже, стремительно становится реальностью.**

– Так и есть. Всего через пару лет мысль обзавестись собственным мобильным устройством связи, возможно, будет казаться катастрофически старомодной, поскольку компьютеры будут повсюду. Именно поэтому облачные сервисы мне представляются настолько важным технологическим ядром: нам нужна такая сетевая архи-

Принцип облака

Компании или организации делегируют свои данные и их обработку гигантским вычислительным центрам (облакам). Сотрудники, а также клиенты и пользователи получают доступ к ним из любой точки планеты. Часто сами пользователи тоже генерируют данные, которые, в свою очередь, сохраняются в облаке, например, геоданные или информацию о потребительском поведении. Облачное ПО может «с умом» сопоставлять информацию из самых разных источников.



тектура, чтобы перемещаться по нашему миру. Когда я общаюсь с нашими клиентами, особенно с немецкими фирмами, то оказывается, что все хотят генерировать все больше данных, все больше усиливать сетевую интеграцию, будь то на предприятиях или в автомобилях. И я не предвижу конца такого развития: компьютерные технологии становятся все более неотъемлемой частью нашей жизни.

– **Дело не только в ускорении темпов такого развития. Технологические скачки становятся все более заметными. Мы стоим на пороге столь же важной смены эпох, как это было на заре интернета?**

– Мы уже находимся в самом разгаре такой смены эпох. Последние 10 лет прошли под знаком потребительского интернета...

– **...электронная коммерция, смартфоны, социальные сети...**

– Именно так. Однако сегодня технологические перемены добрались до сердца нашей экономики: индустриального производства, выпуска товаров, сельского хозяйства, автопрома, всего, что связано со здравоохранением. Это решающий момент, очередной этап четвертой промышленной революции стартует.

– **Похуже, центральное место на этом очередном этапе отведено искусственному интеллекту: машинам, которые самостоятельно обучаются выполнению новых операций; программам, набирающим ум; алгоритмам, прочесывающим и анализирующим колоссальные массивы данных. Значит, речь идет прежде всего о новой эре машинного интеллекта?**

– Искусственный интеллект находится в центре всего, он играет определенную роль во всем, что мы делаем. Он станет вездесущим, чтобы служить человеку. При этом мы пытаемся опираться сразу на несколько «столпов». Azure, наше умное облако, – это первый суперкомпьютер. Цифровые помощники готовы оказать вам поддержку в рабочих процессах, системы распознавания речи и боты – «кирпичики» для самых разных систем. Но важнее всего то, что работать с данной технологией могут каждая компания и каждый программист.

– **То есть понимание технологии и доступ к ней не будет прерогативой экспертов?**

– Нет, мы хотим демократизировать искусственный интеллект. Ведь мы так интенсивно работаем над искусственным интеллектом не только

для того, чтобы компьютеры могли выигрывать у людей в разные игры. Мы работаем над искусственным интеллектом, чтобы создать инструмент, который смогут использовать в своей работе как можно больше людей, чтобы с его помощью попытаться решить насущные экономические и социальные проблемы.

– Если такое видение станет реальностью, если самообучающиеся машины и умное ПО будут нас постоянно окружать и использоваться повсеместно, это должно в корне изменить то, как мы живем и работаем. Вы действительно верите в приближение столь исторического момента?

– Начало демократизации знаний положил Гутенберг. До Гутенберга в Европе было около 30 тысяч книг, полвека спустя – около 12 миллионов. Любой научный прогресс отталкивается от этого момента, поскольку процесс получения знаний был демократизирован.

Появление интернета стало очередным большим шагом, ускорившим данный процесс. А сегодня нас накрывает волна информационного взрыва. Онкоисследования больше всего тормозит то, что колоссальные количества данных не могут быть сопоставлены друг с другом. Получить возможность упорядочивать, потреблять, понимать огромные объемы данных и информации – вот в чем значимость искусственного интеллекта.

– Это означает, что мы находимся на пути в будущее, где машины решают, какая информация для меня будет правильной. Нам это кажется не слишком заманчивым.

– Отнюдь, в конечном итоге решение всегда остается за человеком. Но на протяжении всей нашей истории мы всегда пользовались инструментами, чтобы идти вперед. Нужно смотреть на искусственный интеллект как на современный молоток. Но это не значит, что все вокруг должно превратиться в гвозди.

– Многим трудно понять сплошь оцифрованный мир, кого-то он даже пугает. Возможно, технологическим компаниям следует лучше осознавать собственную ответственность и, наконец, инициировать общественную дискуссию о том, каким должно быть такое будущее?

– Безусловно, я тоже в этом убежден. Дискутировать нужно гораздо больше. Нельзя просто сказать: знаете, мы никак не можем повлиять на то,

что творит этот искусственный интеллект; это всего лишь алгоритмы, которые состоят из данных. Мы принимаем решения, которые приводят к формированию таких алгоритмов, и, следовательно, должны отвечать. Создатель технологии закладывает ее архитектуру, принципы.

– Тогда как вы опишете принципы Microsoft?

– На первом месте должен стоять человек, даже когда искусственный интеллект распространится повсюду. Он должен дополнять человеческие способности, а не заменять их. Наш подход – человек плюс машина, а не человек против машины.

– Тем не менее в среднесрочной перспективе между человеком и машиной возможен принципиальный конфликт. Многие экономисты предупреждают о массовой структурной безработице, поскольку программы и машины будут отбирать у людей работу.

– Конечно, эта тема меня заботит. Но прежде всего нужно понимать, что к структурной безработице приводит каждая промышленная революция. Поэтому вопрос в одном: что нам с этим делать? Во-первых, нужно срочно озаботиться повы-

«Нужно смотреть на искусственный интеллект как на современный молоток. Но это не значит, что все вокруг должно превратиться в гвозди»

шением квалификации молодежи и дигитализацией соответствующих работников. Они должны получить дополнительные компетенции. Эту революцию будет отличать стремительность перемен: все произойдет в пределах одного поколения. Можно сказать, что структурные перемены, которые сейчас начинаются, обошли стороной несколько поколений, и тем с большей силой они теперь обрушиваются на нас.

– Вы собираетесь двигать вперед цифровую трансформацию, играть решающую

роль в четвертой промышленной революции и как бы между прочим руководить концерном с числом занятых 114000 человек. Как вы организуете свою управленческую команду, на чем сосредоточиваете усилия?

– Мы с самого начала спрашивали себя, в чем заключается суть руководства концерном. Наш ответ: в обеспечении ясности, четкой направленности и интенсивности. Иными словами, что мы должны делать? Есть ли у нас все ресурсы, необходимые для достижения цели? И достаточно ли активно мы над этим работаем? Для этого наша команда управленцев, в частности, в одну из пятниц каждого месяца встречается на восемь часов. Моя стратегия такова: больше слушать, меньше говорить, а затем принимать четкие решения.

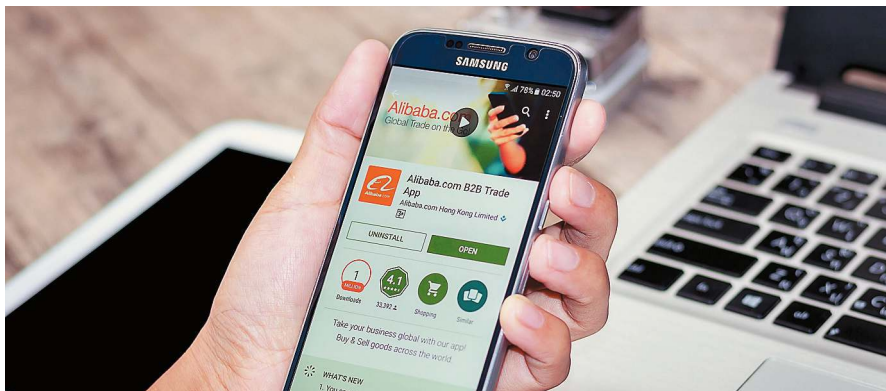
– После того как Microsoft проспал появление интернета, а потом и революцию смартфонов, вы направляете свой концерн сразу во множество новых для него направлений. Почему до вашего назначения Microsoft так долго оставался на ложном пути?

– Нашему концерну уже 41 год. В таком возрасте люди допускают ошибки, и каждому человеку к такому возрасту есть о чем сожалеть. Одно то, что жизнь продолжается и что в 41 год ты что-то собой представляешь, означает, в частности, что есть вещи, которые были сделаны правильно.

Я хочу, чтобы мы оставались честными с самими собой, не соблазнялись завистью к другим. Я хочу, чтобы нами двигало понимание миссии. Мой отец любил повторять: успех в юные годы – это самое худшее, что с тобой может случиться. Но даже из этого можно извлечь свои уроки. Я рассчитываю, что на смену зазнайству придет жажда знаний. В детской психологии это называют «динамическим самовосприятием».

Исследования показывают, что дети добиваются максимальных успехов, если непрестанно учатся новому и обгоняют своих сверстников с лучшими стартовыми позициями. Такую установку – желание постоянно учиться – должна демонстрировать прежде всего управленческая команда, чтобы с нее брали пример и все остальные сотрудники. ■

Интервью вели Томас Шульц и Клаус Бринкбоймер
Перевод: Владимир Широков



Shutterstock

ИТ Налог на «Алибабу»

До конца этого года будет отработан механизм введения НДС-регистрации на интернет-торговлю иностранных компаний, такое заявление сделал вице-премьер Аркадий Дворкович. Законопроект по торговле через интернет-платформы будет внесен в Госдуму весной 2017 года. По мнению Дворковича, существующая система не обеспечивает равенства между российскими

и зарубежными производителями товаров. Введение НДС-регистрации обеспечит уплату НДС теми интернет-платформами, через которые осуществляется обработка и доставка заказа. По сути, власти хотят ввести налог на торговлю товарами в интернете, аналогичный «налогу на Google». С 1 января 2017 года иностранные компании, торгующие через интернет электрон-

ным контентом на территории России, будут уплачивать НДС. Как реализовать такую же идею применительно к иностранным товарам, пока не решили. Необходимо заставить иностранные компании регистрироваться в ФНС и платить НДС в России. Но некоторые представители отрасли предлагают, чтобы НДС платили сами граждане при получении заказа. Также существуют планы по снижению порога стоимости покупок, которые не облагаются налогом. Сейчас порог на беспошлинную трансграничную торговлю равен €1 тыс. или 31 кг в месяц, но поскольку таких покупок очень мало, то налог, по словам Дворковича, платят по всей стране «несколько сотен лиц». А если порог налогообложения снизить, тогда «платить должны миллионы». Однако надо учитывать то, что покупатель имеет право вернуть обратно все эти уплаченные НДС по правилу покупки за рубежом, аналогично с tax free. Разница лишь в ограничении – €1 тыс. в месяц для дистанционной торговли и до €10 тыс. – в системе tax free.

автопром На трех креслах

Японский автомобильный концерн Nissan Motor купил 34% акций японской корпорации Mitsubishi Motors. О начале переговоров о покупке стало известно 12 мая. Стоимость сделки оценивалась в 237,3 млрд иен (\$2,28 млрд). Ранее вокруг Mitsubishi Motors разразился скандал, связанный с нарушением регламента при проведении тестов на расход топлива с последующим внесением неправильных данных в техническую документацию. Это относилось к компактным автомобилям, таким как eK-Wagon, eK-Space, и разрабатываемым для Nissan моделям Nissan Dayz и Nissan Dayz Rooh. По данным компании, в Японии было продано 625 тысяч таких автомобилей. В июне из-за скандала в отставку подал президент Mitsubishi Тэцуро Аикава. Вместо него пришел Осаму Масуко, который останется президентом Mitsubishi Motors. А советом директоров Mitsubishi Motors будет руководить президент Nissan и председатель совета директоров французского автоконцерна Renault Карлос Гон. Его вступление в должность намечено на 14 декабря 2016 года, таким образом, Гон будет занимать сразу три руководящих поста.



Shutterstock

недвижимость Небоскребы-небоскребы...

Москомархитектуры утвердил проект строительства новых небоскребов в столице. Согласно проекту, комплекс из 53-этажных домов будет возведен по адресу: Мукомольный проезд, 6, уч. 1, Шмитовский проезд, 39. Он будет находиться напротив высоток «Москва-Сити» по другую сторону Третьего транспортного кольца. Общая площадь комплекса составит 144 тыс. кв. м. В него войдут три корпуса. Первый и второй, расположенные на едином стилобате, будут состоять из 11 разновысотных секций от 5 до 53 этажей. Третий корпус, в котором расположатся две жилые

секции и спортивный комплекс, возведут отдельно, в южной стороне участка. Для отделки фасадов будут использованы плиты стеклофибробетона, стальные панели и витражные конструкции. Как рассказал главный архитектор столицы Сергей Кузнецов, жилой комплекс войдет «в так называемый «Большой Сити» – огромную территорию прилегающих к Москве-реке рекультивируемых промзон площадью порядка 3 тыс. га». По мысли разработчиков проекта, новые высотки должны восприниматься «не как единовременная строительная акция, а как кусок города».

ИТ Переключая потоки

Американская телекомпания CBS заключила договор с корпорацией Google, по которому ее телепередачи будут демонстрироваться на новом телевизионном онлайн-сервисе. В следующем году он будет запущен на платформе YouTube, которая с 2006 года принадлежит Google. Пока сервис от Google известен под кодовым названием Unplugged. Такой же договор Google хочет заключить с корпорациями 21st Century Fox и Disney. Им принад-

лежат несколько крупных телеканалов. Если соглашение будет достигнуто, то их телеканалы будут транслироваться на новом сервисе Google в прямом эфире. Компания Google будет продавать подписку на этот телевизионный онлайн-сервис за \$25–40 в месяц. Интернет-TV от Google из-за своей более низкой цены может заменить дорогостоящее в США обычное ТВ. У компании Google уже работает другой похожий сервис – YouTube Red.

Ритейл Невеста класса «люкс»

Компания Mercury создала проект по продаже свадебных товаров Bridal. Это мультибрендовый женский магазин одежды и товаров для свадьбы, который откроется в апреле 2017 года одновременно в ЦУМе на Петровке и в «Барвихе Luxury Village». Магазин Bridal в ЦУМе будет находиться на пятом этаже, его площадь составит 300 кв. м. В Bridal будут продаваться товары крупнейших мировых брендов – Vera Wang, Carolina Herrera, Ines de la Fressange, Oscar de la Renta, Elie Saab, Zuhair Murad. Магазины ориентированы на молодоженов со средним и высоким доходом, средний чек покупки – \$4000–4500. По плану Mercury, летом 2017 года Bridal появится и в Санкт-Петербурге. Если проект окажется успешным в Москве, сеть может охватить всю страну. По мнению гендиректора Fashion Consulting Group Анны Лебсак-Клейманс, успех ЦУМа в этом сегменте также зависит от организации дополнительных услуг, в частности, стилиста и парикмахера.



ИТ Не вылезая из Facebook

Социальная сеть Facebook запустила в США свое новое приложение «Меню» (Menu). Теперь пользователи соцсети могут заказывать на дом еду в ресторанах и кафе. Для этого нужно зайти на страницу в Facebook нужного ресторана, который сотрудничает с соцсетью и сервисами доставки еды, и нажать на специальную кнопку. Также можно бронировать билеты в кино или на другие развлекательные мероприятия, записаться в парикмахерскую или спа-салон. Новый сервис Facebook позволяет пользователям рекомендовать друг другу понравившиеся рестораны и места с доступными в приложении услугами. Ежемесячно сеть Facebook пользуется более 1,7 млрд человек в мире.

\$48 млн

штрафа и компенсаций выплатит за медленный интернет оператор сотовой связи T-Mobile в США. Федеральная комиссия по связи (ФКС) выяснила, что оператор вводил своих клиентов в заблуждение, предоставляя неполную информацию о своих услугах. Штраф составит \$7,5 млн, компенсация клиентам – \$35,5 млн. А \$5 млн компания должна будет потратить на благотворительность, в частности, на обеспечение бесплатной интернет-связью школ и многодетных семей с низким уровнем доходов.

На 10%,

или на 7–8 тысяч банкоматов сократит свою сеть Сбербанк в 2017 году, исходя из показателей рентабельности каждого устройства и интересов населения. Как отметил недавно первый зампред Банка России Георгий Лунтовский, наличные остаются наиболее надежным, эффективным и безопасным, а поэтому и наиболее популярным средством платежа. По его словам, в России среднегодовой темп прироста денежной массы с 2011 года по 2015 год достиг 7,6%, что сопоставимо с такими странами, как Китай и США.

На 1%

снизились сопоставимые продажи в Европе, Северной Америке и Австралии за девять месяцев у британской компании Reckitt Benckiser, которая производит презервативы Durex. По оценкам компании, «низкая покупательная способность, особенно в России», стала причиной слабых результатов.

В 2 раза

вырастет стоимость электронных сигарет в России, если Минфин примет решение ввести на них акцизы в 2017 году. Вполне вероятно, что через три месяца одноразовые электронные сигареты станут дороже на 40 рублей, а цена 30-миллитрового флакона жидкости для многоразовых устройств вырастет в 2–3 раза, почти до тысячи рублей, считают ведущие продавцы и дистрибьюторы.

Источники: tass.ru/ekonomika/; realty.rbc.ru; www.vedomosti.ru; www.kommersant.ru; Shutterstock



ШПИОНСКИЙ ХОЛОДИЛЬНИК

Для слежения, вымогательств и грабежей хакеры научились использовать все, что подключается к сети

Хакеры взломали линейное отделение МВД Казани и оставили полицейских без зарплаты. Хакеры обрушили сеть крупнейшего мобильного оператора Екатеринбурга «Мотив». Хакеры научились сверлить в банкоматах дырки, чтобы красть наличные, предупреждает Сбербанк. Все это новости нынешнего октября. Десять лет назад, в далеком прошлом, по меркам развития технологий виртуальной реальности, хакеры совершали преступления как «подвиги», дерзко и напоказ. Сейчас киберпреступность стала организованной, и скрытность – среди ее главных приоритетов. При этом она постоянно совершенствуется, и в будущем, которое, по тем же меркам, совсем не далеко, хакеры выйдут на новые уровни.

Не исключено, что уже сейчас ваш «смарт»-холодильник, телефон и кофеварка вычисляют ваши пароли, а ваш мобильный «шпион» фиксирует каждое ваше действие и передает данные злоумышленникам. Крупные хищения денег у банков, автоматизация этих хищений, новые трояны для массового поражения гаджетов Android, шпионаж, вымогательство, атаки на промышленные объекты и модный «интернет вещей» (IoT) – все это уже тренды дня сегодняшнего, которые в будущем будут развиваться, как будут расти и средние суммы хищений.

О прошлом, настоящем и будущем киберпреступности, о ее влиянии на российскую экономику «Профилю» подробно рассказали эксперты ведущих компаний по разведке и борьбе с киберугрозами.

Хактивизм нулевых

Главной угрозой информационной безопасности 10–15 лет назад считался хактивизм, рассказывает аналитик компании «Перспективный мониторинг» Сергей Нейгер. «Это политически мотивированные атаки или просто хулиганские – «потому что можем!», – объясняет он. Киберпреступления в то время были, скорее, следствием «экспериментов», соглашается директор департамента аудита защищенности Digital Security Алексей Тюрин. «Люди «ломали» что-то не с целью получить прибыль, а чтобы продемон-

стрировать свои навыки, попробовать силы», – говорит он. Хакеры-одиночки, «преступные гении», в те времена сами писали вредоносное ПО, сами находили цели, охотились на банковские счета, «протроянивая» их владельцев. «В начале времен хакеры стремились прославить свое имя, и вредоносная программа должна была заявить о себе заметными пользователю действиями», – говорит ведущий аналитик отдела развития компании «Доктор Веб» Вячеслав Медведев.

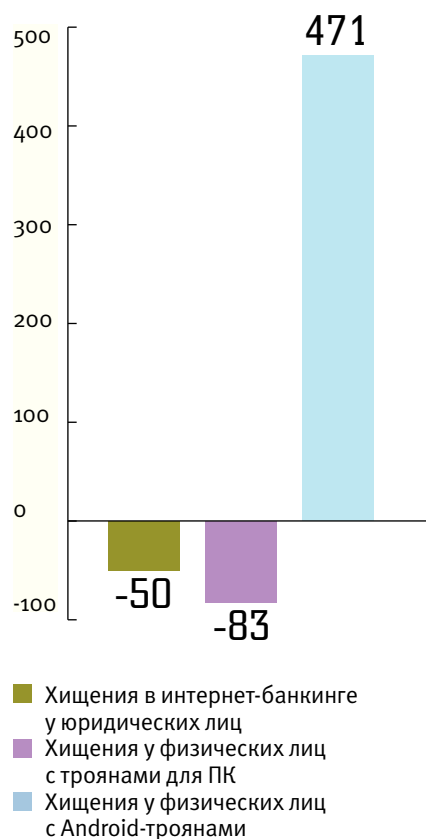
Своя эволюция есть и у вредоносного ПО. Отрасль создания вредоносных программ на заказ с оказанием технической поддержки «клиентам» начала активно развиваться 10 лет назад, говорит старший антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Сергей Ложкин. «В 2007 году мы добавили в наши антивирусные базы почти столько же программ,

сколько за предшествующие 15 лет, – вспоминает он. – В 2008-м вредоносное ПО практически перестало создаваться в некоммерческих целях. В 2009-м произошло несколько сильнейших эпидемий». Среди них эксперт отметил червя Kido (Conficker), поразивший миллионы компьютеров по всему миру. «В 2010-м была обнаружена атака Stuxnet – уникальной программы, знаменующей переход вирусологической деятельности на качественно новый уровень, – продолжает Ложкин. – Деструктивная активность червя оказалась нацелена на контроль над системами управления промышленными объектами». В 2011 году начались атаки на корпорации и правительственные структуры, говорит эксперт, а в 2012-м наибольший резонанс получили случаи применения кибероружия (вредоносных программ, разрушающих объекты в реальном мире). Тогда же, в 2012-м, пал миф о тотальной защищенности мас-устройств: был создан самый большой в истории ботнет, состоящий из более 700 тысяч «яблочных» устройств по всему миру.

Примерно пять лет назад, отмечают эксперты, киберпреступность начала приобретать статус организованной, стал активно развиваться и «черный рынок» Darknet. «Вектор сместился в сторону направленных атак и их финансовой прибыльности», – говорит специалист по кибербезопасности Zecurion Алексей Константинов. Кражи учетных записей систем онлайн-банкинга, рассылка спама, организация DDoS-атак, вымогательство и мошенничество стали основными видами «заработка» киберпреступников, говорит Ложкин. «Наиболее явно эти методы проявились именно в России, которую продолжает захлестывать настоящий вал угроз в социальных сетях, «банковские» троянские программы и бесчисленные «блокировки Windows», – отметил он.

«В середине двухтысячных окончательно погиб мир благородных хакеров, действующих в исследовательских целях, – говорит руководитель отдела консалтинга Центра информационной безопасности компании «Инфосистемы Джет» Андрей Янкин. – Они не исчезли, но их смысл и растворил в себе огромный поток кибер-

Динамика трендов киберхищений в России (%)



Источник: Group-IB.

криминала. Хакеров новой формации интересует кратчайший путь к наживе, а не красивые решения».

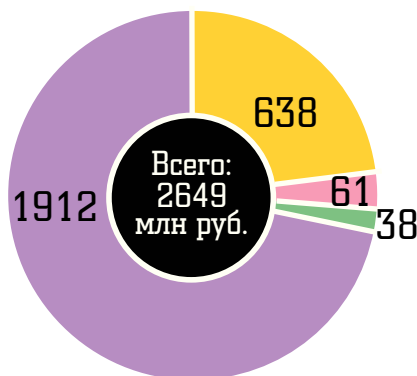
Банковский киберкризис

В 2013 году именно Россия стала полигоном для тестирования целевых хакерских атак уже не на клиентов банков, а на сами кредитные учреждения, отмечают специалисты компании по борьбе с киберугрозами Group-IB (GIB). В результате, как говорится в опубликованном на днях ежегодном отчете компании, «русскоговорящие преступные группы имеют опыт атак практически на все банковские системы, включая платежные шлюзы и банкоматы, карточный процессинг и биржевые терминалы». В период со II квартала 2015-го по I квартал 2016 года, по данным GIB, ущерб российских банков от целевых атак вырос на 300% по сравнению с аналогичным периодом 2014–2015 гг., и все преступные группировки, стоящие за ними, ранее специализировались на хищениях у юрлиц – клиентов банков. Средний объем хищений составил 140 млн рублей, общий – 2,5 млрд. «Главными целями становятся банки среднего и низшего звена, поскольку уровень защищенности ресурсов у них намного ниже, чем у топовых банков, – отмечает Алексей Тюрин из Digital Security. – Атаки на клиентов банка более типичны для крупных банков».

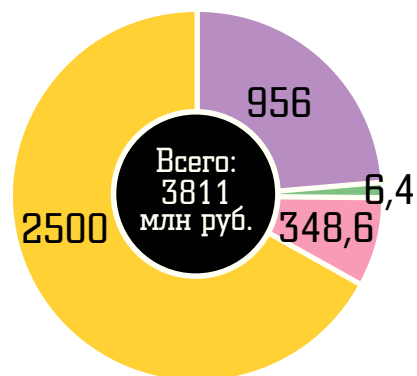
«Киберпреступники сфокусированы на атаках на финансовые организации, – говорит Ложкин из «Лаборатории Касперского». – Если раньше в сферу интересов злоумышленников входили только банки, то сейчас туда попали платежные системы, биржи, компании, работающие с ценными бумагами, и даже компании, которые оказывают информационные услуги финансовым компаниям». Каждое такое преступление может готовиться по несколько месяцев, но совершается оно практически молниеносно. Так, приводит пример GIB, в феврале 2015 года хакерская группировка Sogcow получила контроль над брокерским терминалом одного из российских банков и выставила заявки на покупку и продажу валюты на сумму более \$500 млн. «В результате курс рубля на биржевых торгах снизился на 15%, – говорят эксперты компании. – Атака длилась 14 минут, а подготовка к ней – шесть месяцев» (подробнее см. графику).

Российский рынок хищений

II кв. 2014 – I кв. 2015



II кв. 2015 – I кв. 2016



- Хищения в интернет-банкинге у юридических лиц
- Хищения у физических лиц с троянами для ПК
- Хищения у физических лиц с Android-троянами
- Целевые атаки на банки

Источник: Group-IB.

Поупражнявшись в России, хакеры переориентировались на другие мировые рынки, объемы хищений упали, писал «Профиль» еще в июле этого года (см. № 24 от 4 июля, «Полигон для кибератак»). Но, как выяснилось (см. «Профиль» № 38 от 17 октября), в целом киберпреступность в стране, наоборот, подскочила на целых 44%, и сейчас эксперты оценивают ущерб российской экономике в 3,8 млрд рублей.

Произошло это в основном за счет двух факторов. Хакеры действительно стали меньше интересоваться ПК и интернет-банкингом у юрлиц. Но авторство 16 из 19 новейших троянов для ПК в мире при этом принадлежит русскоязычным программистам. Однако создавать новые вирусы для ПК ста-

ло просто экономически невыгодно. По данным «Лаборатории Касперского», с 2014 года количество новых вредоносных файлов, обнаруживаемых компанией ежедневно, сократилось на 15 тыс. – с 325 тыс. до 310 тыс. «Главной причиной этого спада оказалась экономическая неэффективность кодирования новых зловредов, – говорит Ложкин. – Злоумышленникам гораздо дешевле обходится кража или создание легитимных цифровых подписей, которые они присваивают вредоносным программам, выдавая их таким образом за безопасные. Кроме того, экономить на разработке и одновременно зарабатывать деньги им позволяет назойливое рекламное ПО, доля которого в арсенале киберпреступников неуклонно растет». Да, объем грабежей с помощью заражения ПК снизился на 50% для юрлиц и на 83% для физлиц, гласит отчет GIB, но все равно это обошлось первым в общей сложности 956 млн рублей, а вторым – 6,4 млн рублей. А по данным «Лаборатории Касперского», в 2015 году «каждый второй корпоративный компьютер в России подвергся хотя бы одной веб-атаке».

Трояны для покемонов

Главным же трендом хакеров (и это второй фактор) стали хищения денежных средств у физлиц с помощью троянов для Android. Средняя сумма такой кражи, по данным GIB, составила 4 тыс. рублей. В день в среднем проводилось по 350 атак на общую сумму 1,4 млн рублей, а всего за отчетный период награбили на 348,6 млн рублей. По сравнению с периодом 2014–2015 гг. эта сумма выросла на 471%.

В будущем темпы роста объема хищений «будут трехзначными по всему миру», говорится в отчете GIB, «поскольку заражение вредоносным ПО становится незаметнее, а хищения автоматизируются». В частности, «Android-трояны начали распространяться с помощью эксплойтов (программ и кодов. – «Профиль»), которые позволяют установить вредоносную программу при посещении взломанного сайта незаметно для пользователя».

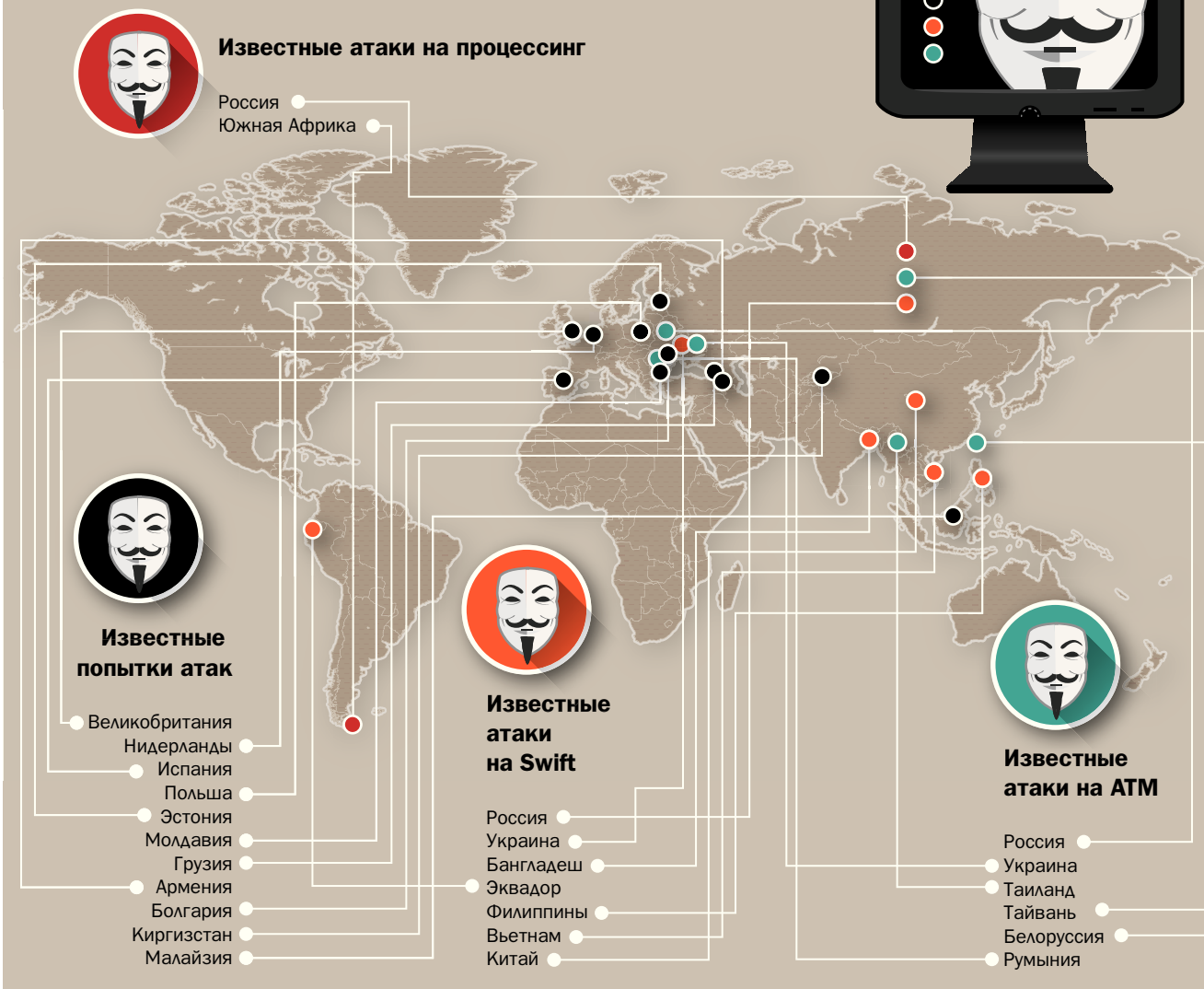
Дело тут даже не в том, что Android в плане безопасности «хуже» гаджетов iOS. Изначально обе системы одинаково защищены, говорит гендиректор GIB Илья Сачков, но у iOS жестче система модерации при установке приложений, тогда как владельцы

Глобальность целевых атак на банки (2015–2016 гг.)

В 2013 году хакеры тестировали атаки на банки в России и Украине. В 2015–2016-м результаты этих тестов применялись по всему миру



Источник: Group-IB



Инна Зайковская

Android сами скачивают себе вирусные приложения. «Вредоносные программы не только мимикрируют под приложения, стабильно держащиеся в региональных топах, но и отвечают на ситуационные всплески интереса пользователей», – отмечается в отчете GIB. В качестве примера приводят шумевшее приложение Roketon Go, под видом которого прятались вирусы.

Телевизор следит за тобой

Кибершпионаж – еще один важный тренд виртуальной преступности. В этих целях активно используются те же Android-тряяны. «Практически все мобильные трояны для хищений,

активные в России, имеют функционал для перехвата SMS», – говорится в отчете GIB. Таким образом злоумышленники получают доступ к корпоративным порталам, почте, облачным хранилищам, и все это «резко повысило уровень угроз для чиновников, бизнесменов и журналистов». Шпионаж при этом гораздо чаще, чем об этом принято думать, отмечает гендиректор компании «Код безопасности» Андрей Голов. «Обычный человек вряд ли задумывается, что его мобильный телефон может находиться под глобальной системой слежения, что в телефоне есть закладки, которые формируют злоумышленников о его местоположении, контактах, записы-

вают «хозяина» на диктофоны и камеры», – говорит он.

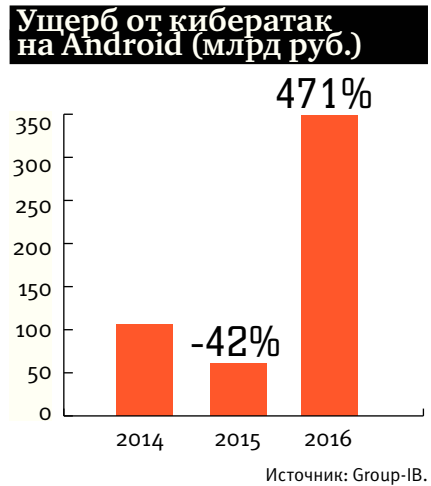
Начинает развиваться сфера промышленного шпионажа и «конкурентной разведки», когда основной целью преступников становятся не деньги компании, а ценная информация, такая как контракты, деловая переписка, отмечает, в свою очередь, Ложкин. «Сегодня главной темой здесь становятся целевые атаки на корпорации и правительственные структуры, – подчеркивает он. – Почти каждая четвертая компания (23%) в России считает, что уже становилась жертвой целевых атак». Darknet оперативно реагирует на корпоративные войны, отмечают эксперты. Так, по словам Тюрина, на черном

рынке можно «заказать» конкурента хакерам; а DDoS-атаку на интернет-бизнес, говорит Константинов, можно приобрести за \$30–50. «Если есть спрос, будет и предложение. Уже сейчас существует немало площадок, предлагающих такие услуги, – говорит Янкин. – Стоит ожидать взрывообразного роста этого подпольного рынка в ближайшее время».

Да что там телефоны! В нынешние времена и собственному холодильнику нельзя доверять. Internet of Things, «интернет вещей» – буквально последний «писк» хакеров. «Мы смотрим телевизор, а он в это время может следить за нами, – говорит Голов. – Мы окружены множеством электронных устройств. Управлять ими можно по Wi-Fi. А раз можем управлять мы, то и сторонний злоумышленник гипотетически может получить контроль над нашими гаджетами. Мы редко задумываемся над тем, что интернет-браузер может рассказать о нас всё: предпочтения, покупки, круг общения, любимые места». «Обычные вещи все чаще оснащаются доступом к интернет-сервисам, – соглашается Тюрин. – Этим пользуются злоумышленники. Уже сейчас есть ботнеты, состоящие из «кофеварок, утюгов и клюшек для гольфа». То же самое касается и автомобилей, медицинского оборудования – всего, что может быть присоединено к интернету, обращает внимание эксперт.

Не только пользователи, но и производители IoT не задумывались о том, что их продукцией заинтересуются хакеры, а потому эти системы особенно уязвимы. По данным Group-IB, в будущем преступники будут наращивать бот-сети в IoT-устройствах. Именно они, говорится в отчете ком-

пании, «будут использоваться и в мошеннических схемах, например, для перенаправления на фишинговые сайты, демонстрации рекламы с предложением скачать трояны, серверами эксплойтов». Кроме того, подобные атаки часто используют для вымогательства. И в этом смысле еще одной актуальной угрозой стали программы



шифровальщики, требующие выкуп за расшифровку данных, говорит Нейгер из «Перспективного мониторинга». «Здесь равно страдают и физические, и юридические лица», – отмечает он. А по словам Ложкина, от шифровальщиков коммерческие компании теперь стали страдать в два раза чаще, чем в позапрошлом году. Эту тенденцию он объясняет двумя причинами: «Во-первых, сумма, полученная в качестве выкупа от организаций, может быть куда более значительной, чем от пользователей. А во-вторых, шанс, что выкуп будет заплачен пострадавшей организацией, выше – компании подчас просто не могут функциониро-

вать, если критичная для их деятельности информация зашифрована и недоступна».

Программы-вымогатели в обозримом будущем будут пользоваться особым успехом у хакеров, считает Ложкин, и они даже «потеснят банковских троянцев». И опять на то две причины: прямая монетизация за счет выкупа и относительно низкие стартовые затраты. «В более долгосрочной перспективе эти программы вполне могут научиться атаковать любую подключенную к интернету технику: телевизор, холодильник, автомобиль», – заключил эксперт.

Провокационное страхование

Атаки хакеров – это страховой случай, и многие компании подобные риски страхуют. Однако это, по словам Сачкова, обернулось еще одним стимулом для киберпреступников – компании платят выкуп, так как знают, что им будет все возмещено страховкой, а значит, нет причин прекращать атаки. По данным «Лаборатории Касперского», в среднем ущерб от одного инцидента информационной безопасности для крупных российских компаний составляет 11 млн рублей, а для сектора малого и среднего бизнеса – 1,6 млн. «Выяснилось, что с весны 2015-го по весну 2016 года жертвой того или иного киберинцидента стала практически каждая российская организация, – говорит Ложкин. – Более половины пострадали от неправомерного использования IT-ресурсов сотрудниками либо проникновения в корпоративные сети вредоносного ПО, что привело к снижению производительности бизнеса».

Кибератака группировки Corecow



Источник: Group-IB.



AP/ТАСС

Взлом сетей ФБР, армии США, NASA, Федерального резервного банка могут обернуться британско-финскому хакеру Лаури Лаву 99 годами заключения. Но такие «герои-одиночки» в прошлом – современные кибергруппировки предпочитают действовать скрытно

Между тем ущерб компаниям от киберпреступности складывается из многих составляющих. Выделяют три вида ущерба: прямой, косвенный и репутационный, говорит Нейгер. «Прямой ущерб – это украденные у нас деньги или оцененная интеллектуальная собственность», – отмечает он. – Косвенный – затраты на восстановление работоспособности информационных систем, простои, недополученная прибыль, расходы на расследование и юристов, судебные издержки. Репутационный ущерб считать сложнее: сюда входят PR-расходы, недополученные контракты и потеря рыночной капитализации». К этим затратам Константинов из Zecurion добавляет потери от уменьшения стоимости ценных бумаг, потери в результате отзыва лицензий и из-за неисполненных обязательств компанией-жертвой, а также ущерб от потери клиентов и их доверия.

Сократить разрыв

Кибербезопасность всегда будет отставать от киберпреступности как минимум на шаг – этот факт признают все опрошенные эксперты. Разрыв можно только сократить, говорит Нейгер. Один из способов – это разведка киберугроз (threat intelligence).

«Это набирающий силу общемировой тренд превентивной защиты», – объясняет Константинов. – Мы стараемся как можно раньше узнавать о появляющихся угрозах и методах нападения и предпринимать действия, которые усложняют или удорожают атаку. Благодаря этим знаниям мы также можем быстрее обнаружить, что против нас направлена какая-то вредоносная активность». Второй способ – моделирование действий злоумышленника. «У компаний сейчас есть возможность нанять группы квалифицированных специалистов, которые атакуют систему защиты так же, как это делали бы настоящие преступники», – говорит Нейгер. – Так мы находим слабые и уязвимые места в защите, «латаем» их и становимся более защищенными перед реальными атаками».

С усилением и усложнением ландшафта угроз трендом последних лет стало то, что компании гораздо серьезнее относятся к информационной безопасности (ИБ), говорит Ложкин. «В целом организации все чаще выбирают комплексные и специализированные решения», – объясняет он. – Они постепенно осознают, что традиционного антивируса уже недостаточно, и одним из ключевых приоритетов для них становится защита от целевых атак: в 2015 году ее использовали уже

40% организаций». «Сейчас существуют решения для защиты от всех известных видов атак. По крайней мере, так заявляют производители, – добавляет Янкин. – Компании внедряют эти новинки, забывая о базовой безопасности (сегментация сети, обновление систем, ограничение прав в системах, обучения пользователей и т.д.). Разбор успешных атак показывает, что они чаще всего становятся возможными именно из-за пренебрежения базовыми правилами ИБ и безопасности сотрудников компаний-жертв».

Интернет – дикая среда, надеяться на правоохранительные органы особого смысла нет – это, по словам Тюрина, признают почти все компании. «Потому организации максимально заботятся о своих ресурсах в интернете, о своих пользователях. Вкладывают большие деньги в безопасность», – говорит он. – Они разрабатывают и внедряют новые технологии, и это служит мощным «противоядием» от влияния преступного мира». Так, по его словам, совершенствование браузеров привело к тому, что «уже можно ходить по практически любым сайтам в интернете и не бояться что-то подцепить». Благодаря развитию средств защиты некоторые направления киберпреступлений практически исчезли – слишком велики стали затраты. «Экспloit, позволяющий захватить удаленный контроль над смартфоном iPhone, оценивается в \$1–2 млн, – приводит пример Тюрин. – Вряд ли его будут покупать, чтобы потом украсть у кого-то хотя бы 1 млн рублей».

Киберпреступления совершаются в реальном мире реальными людьми, и страдают от этого реальные люди, подчеркивает Нейгер. «Даже жители самой глухой деревни с одной лампочкой на весь дом – потенциальные пострадавшие, ведь возможность кибератаки на энергосистемы была доказана», – говорит он. От обычного криминала тот, что с приставкой «кибер», отличается только орудием преступления – информационными технологиями. И поэтому самым слабым звеном в кибербронне остается «человеческий фактор». «Обман, мошенничество, подлог, шантаж, угрозы работают в реальном мире, работают они и в виртуальном», – говорит Нейгер. – Для корпоративного безопасника идеальная ситуация, когда все информационные системы выключены и нет людей. Но очевидно, что так быть не может». ■



Разделение для труда

Доля легкого коммерческого транспорта продолжает расти, и к концу года «грузовички», скорее всего, выйдут в ноль

Текст: Сергей Лилькин

Именно с легким коммерческим транспортом еще в начале года экспертное сообщество связывало выправление динамики и возможный выход в «зеленую зону» всего автомобильного рынка. Действительно, начиная с января доля легкого коммерческого транспорта (LCV) неуклонно растет, причем не только за счет заметного сокращения седанов и хэтчбеков: по итогам трех кварталов «грузовички» показывают и лучшую динамику, падая всего на 4,1%, то есть в 3,5 раза медленнее рынка. Между тем в сегменте продолжает усиливаться расслоение: одни модели показывают устойчивый рост, по другим никак не могут распродать склады. Эти последние как раз и портят статистику.

В июле и августе LCV, как и все сегменты рынка, существенно упал. В сентябре, как и ожидалось, «грузовички» много отыграли, однако так и не вышли в «зеленую зону», в отличие от автомобилей повышенной проходимости

(SUV). Последним здорово помогли две главные новинки рынка – Hyundai Creta и Renault Kaptur, появившиеся в автосалонах летом. Частники, приехавшие с дач, первым делом рванули к дилерам оформлять заказы. Владельцы небольших бизнесов подобной прыти не показали, хотя иные машины в сентябре разлетались как горячие пирожки. В частности, «каблук» VW Caddy продемонстрировал взрывную динамику 140%, равно как и его прямой конкурент Peugeot Partner (+65,2%). Эта же парочка брендов, только в другом сегменте – средних LCV, тоже показала рост: Peugeot Expert рванул вверх на 92,3%, VW Transporter/Caravelle – на 90%. Вот так сентябрь!

Похоже, именно коммерческая линейка может стать палочкой-выручалочкой для Peugeot: менеджмент PSA как раз готовится поставить на калужский конвейер обновленные Peugeot Expert/Citroen Jumpy. Французы готовы вложиться в Калугу, но ждут от государства внятных сигналов.

По собственной информации «Профиля», руководство PSA в России сейчас ведет активные консультации с чиновниками, отвечающими за разработку условий промышленного соглашения «промборка-3», которое будет определять деятельность автомобильных инвесторов после 2018 года. Напомним, что в конце 2018 года истекает льготный период по вступлению России в ВТО, длившийся шесть лет – с 2012 года, когда РФ вступила во Всемирную торговую организацию. В это время все компании, выполнявшие обязательства в рамках действующих соглашений по промборке, заключенных с Минэкономразвития, получали налоговую льготу на ввозимые автокомпоненты – вместо 25% налога платили 5%. Собственно, судьба «промборки-3» волнует и других участников коммерческого сектора: Daimler собирает Sprinter Classic на ГАЗе, VW – T6 на своем заводе в Калуге и т.п. Само собой, эти компании, равно как и отечественные УАЗ и ГАЗ,

не желают терять преимущество перед импортерами и постоянно сигнализируют чиновникам о готовности нести обязательства по повышению уровня локализации.

Большое плавание

С запуском Gazelle Next «Группа ГАЗ» не только укрепила свои позиции в России, но и стала агрессивно продвигаться в Европе – как раз в октябре нижегородские машины выставлялись на крупнейшей выставке комтранса в Ганновере, хотя до выхода на европортный рынок далеко. В 2016 году экспортная география ГАЗа пополнилась экзотическими странами: Мадагаскар, Боливия, Куба, Гана, Монголия, Тунис. Сейчас доля экспорта составляет 20% – менеджеры ГАЗа намерены в ближайшее время увеличить ее вдвое. Отметим, что ГАЗ активно развивает газовую линейку модификаций, причем на обоих типах топлива – метане (очищенный от примесей и сжатый природный газ) и на пропан-бутане (сжиженный нефтяной газ). Часть бюджета идет и на инновации, к примеру, на разработку беспилотников.

Что касается продаж, то динамика тут устойчивая, положительная, и объемы для конкурентов совершенно недостижимые. Достаточно сказать, что во всем сегменте больших LCV на «Газель» во всех ее модификациях приходится более 50%, если же не брать в расчет продуктовые линейки утилитарных УАЗ «Классические» и УАЗ Карго, спрос на которые во многом обеспечивает государство, то доля «Газели» достигает убийственных 75%.

Годовая динамика продаж модификаций «Газелей» указывает на все возрастающую популярность дизельных версий, которые оснащают американским агрегатом Cummins ISF объемом 2,8 л. При сертификации мотор «задушили» под низкую налоговую ставку – до 149 л.с., притом что «оставшийся» крутящий момент, максимум которого приходится на 330 Нм, позволяет грузить машину по полной, не опасаясь, что расход горючего при перемещении в плотном городском трафике взлетит до небес. Для владельцев небольшого бизнеса это чрезвычайно важно. Популярности модификации способствует и высокий ресурс мотора – инженеры ГАЗа обещают 500 тыс. км. Интересно, что дизель ничуть не спорит с базовым бензиновым 2,7-литровым мотором

Структура рынка LCV в России

| Сегмент | Январь–сентябрь 2016 г. | | Январь–сентябрь 2015 г. | |
|---------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
| | Продажи (шт.) | Доля в LCV (%) | Продажи (шт.) | Доля в LCV (%) |
| Легкие | 5254 | 6,7 | 5634 | 6,9 |
| Средние | 5266 | 6,7 | 4519 | 5,5 |
| Большие | 60 310 | 76,9 | 61 964 | 76,1 |
| Пикапы | 7568 | 9,7 | 9219 | 11,5 |

Источник: по данным АЕБ и фирм-производителей.

С запуском Gazelle Next «Группа ГАЗ» укрепила позиции в России и стала агрессивно продвигаться в Европе

Evotech, спроектированным совместно с южнокорейской Tenery. Мотор этот показывает весьма умеренные тяговые возможности и больше сгодится для тех, кому нужен в первую очередь объем кузова, а не грузоподъемность. Опять же Evotech доступен в обеих га-

зовых версиях. В настоящее время 63% покупателей предпочитают недорогие бензиновые исполнения, однако уже к середине следующего года Cummins начнет превалировать. Что касается картины продаж по году, то сентябрьский всплеск стал для «Газели» не первым в году: каждый третий месяц квартала дилерам отгружают существенно больше машин, чем в первом.

Вторым по силе игроком сегмента больших LCV, вне всякого сомнения, стал Ford Transit, нынешнее поколение которого собирают в Елабуге с 2014 года. Весь 2016 год Transit показывает устойчивую высокую динамику – с января по сентябрь спрос на него вырос на 62,1%. Дело в том, что весной 2015 года Ford-Sollers перешел с SKD (технология импорта и дальнейшей сборки автомобилей) на сборку по полному циклу, что сделало автомобиль более конкурентоспособным. Со сменой типа сборки модельную ли-

Продажи больших LCV в России

| № | Модель | Кол-во (шт.) | Изменение относительно АППГ (%) |
|----|-------------------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | ГАЗ «Газель» | 33 987 | 1,9 |
| 2 | УАЗ «Классические» | 14 177 | 2,9 |
| 3 | Ford Transit | 3603 | 62,1 |
| 4 | Mercedes-Benz Vans Sprinter Classic | 3264 | -23,7 |
| 5 | Fiat Ducato | 1416 | -30,2 |
| 6 | УАЗ Карго | 749 | 39,2 |
| 7 | Mercedes-Benz Vans Sprinter | 582 | -51,9 |
| 8 | Peugeot Boxer | 578 | -33,5 |
| 9 | Citroen Jumper | 475 | -23,4 |
| 10 | Iveco Daily | 408 | -21,2 |
| 11 | Isuzu NMR85 | 381 | -9,1 |
| 12 | Renault Master | 329 | -51,2 |
| 13 | BAW Fenix | 135 | -37,5 |
| 14 | VW Crafter | 191 | -46,5 |
| 15 | Hyundai LCV HD35 | 31 | - |
| 16 | Isuzu NLR85 | 2 | -93,8 |
| 17 | Foton Aumark | 2 | -33,3 |

Источник: по данным АЕБ и фирм-производителей.



Михаил Семенихин,
глава «Volkswagen
Коммерческие автомобили»
в России:

«Для нас 2016 год – это прежде всего обновление одной из самых героических моделей – Volkswagen Amarok. Новый Amarok, сохранив все преимущества пикапа, приобрел премиальные черты и оснащение классического SUV. В 2016 году новый Amarok с постоянным полным приводом 4MOTION будет представлен в России с 2-литровым дизельным двигателем с различными вариантами мощности и трансмиссии в комплектациях Trendline, Comfortline, Highline и специальной версии Aventura. Пикапы, оснащенные 3-литровым дизельным двигателем V6, поступят в дилерские центры во втором квартале 2017 года. Оформление модели соответствует самой актуальной дизайнерской концепции Volkswagen. Официальные продажи нового пикапа уже начались по всей России. Стартовая цена – от 2 млн 131 тыс. 200 руб.

Также совсем недавно на международной выставке коммерческого транспорта IAA в Ганновере состоялась мировая премьера совершенно нового Crafter. Международное жюри – журналисты из 24 европейских стран, пишущие о коммерческих автомобилях, – назвало новый Volkswagen Crafter «Лучшим фургоном 2017 года». Таким образом, совершенно новый с точки зрения разработки и производства Crafter, созданный на основе требований и задач клиентов и с применением многочисленных инноваций, получает эту заветную награду еще до своего выхода на рынок. Производство началось в октябре на новом современном заводе в Польше (г. Вжесня). Предзаказы на новый Crafter мы начнем размещать уже в январе 2017 года».



В России уже начались продажи обновленного Volkswagen Amarok – компания надеется, что пикап будет пользоваться успехом у отечественного потребителя

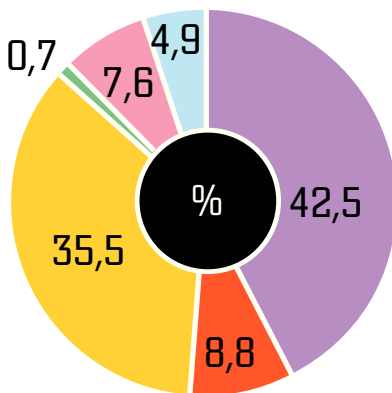
нейку расширили за счет маршрутных и школьных автобусов и карет скорой помощи. Интересно, что власти Татарстана очень активно покупают Transit и время от времени заявляют о неослабевающем интересе к модели. В отличие от лидера сегмента, этот Ford предлагают у нас исключительно с 2,2-литровым дизелем. Если не считать январского провала, в среднем продается по 425 машин в месяц.

Mercedes-Benz Sprinter Classic, еще один сильный игрок сегмента, лока-

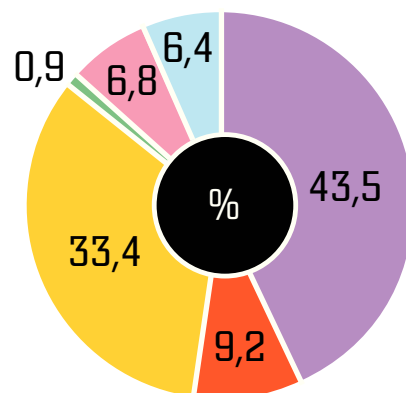
лизованный в России, увы, не смог удержать темп, взятый в первом квартале. Если с января по март модель росла на 22%, то за первые девять месяцев падает на 23,7%, при этом именно в третьем квартале у «немца» случился коллапс. В благополучном для многих сентябре машина рухнула на 70%. Между тем по абсолютным цифрам Sprinter Classic пока несильно отстает от своего главного конкурента Ford Transit: по итогам трех кварталов машины разделяет менее 400 продан-

Структура российского авторынка (%)

Январь–сентябрь 2016 г.



Январь–сентябрь 2015 г.



- Легковые седаны
- Легковые хэтчбеки
- Кроссоверы и внедорожники

- MPV
- LCV
- Прочие

Источник: по данным АЕБ и фирм-производителей.



Volkswagen

ных экземпляров. Между тем падение Sprinter Classic – тревожная тенденция, посмотрим, изменится ли картина ближе к концу года.

Легкие фракции

Удивительно, но в третьем квартале нынешнего года ожили даже средние LCV – сегмент, в котором, как еще полгода назад казалось, вскоре не останется ни одной модели, кроме ГАЗ «Соболь». Отечественный «хищник» продается в десять раз лучше ближайшего преследователя, однако относительно начала года и он немного притормозил: от 24-процентного роста в первом квартале к концу третьего не осталось и следа. Дело в том, что спрос на него начал устойчивое падение с июля.

А вот калужский VW Transporter/Caravelle – прошлогодняя мировая премьера и лучший из зарубежных представителей в этом сегменте, наоборот, более чем в два раза улучшил динамику. Отметив возрастающий спрос в первом квартале, российские менеджеры коммерческого отделения VW попросили западных коллег увеличить квоту машинокомплектов – и вот результат. Неудивительным кажется и стремительный выход в «зеленую зону» Peugeot Expert – дилеры готовятся к запуску новинки на заводе в Калуге и стремятся очистить склады от прежней версии.

Продажи пикапов в России за январь–сентябрь 2016 г.

| № | Модель | Кол-во (шт.) | Изменение относительно АППГ (%) |
|---|-------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | Toyota Hilux | 2694 | 25,5 |
| 2 | УАЗ Пикап | 2023 | -1,7 |
| 3 | Mitsubishi L200 | 1207 | -59,4 |
| 4 | Lada VIS | 954 | 56,7 |
| 5 | VW Amarok | 600 | 19,8 |
| 6 | SsangYong Action Sports | 35 | -56,8 |
| 7 | Fiat Fullback | 28 | - |
| 8 | Foton Tunland | 26 | 100 |
| 9 | Ford Ranger | 1 | -97,0 |

Источник: по данным АЕБ и фирм-производителей.

В «легком весе» опять же российский лидер Lada Largus, который, в отличие от старшего товарища, в последние несколько месяцев показывал устойчивый рост, благодаря чему и сумел выйти «в ноль». Случилось это именно в третьем квартале, но вопреки общей картине за счет роста не в сентябре, а в июле и августе! Детальная раскладка продаж показывает, что во втором и третьем месяце лета продавалось в два раза больше «Ларгусов», чем обычно.

Сразу три игрока этого сегмента в этом году ушли с рынка – по Mercedes-Benz Citan, ставшему технической копией Renault Kangoo,

а также по коммерческой версии Fiat Doblo дилеры распродают склады. Пока держится и даже растет Peugeot Partner, имеющий лучший показатель по динамике в сегменте, и его ближайший преследователь VW Caddy. Только весной прошлого года его четвертое поколение начали выпускать на заводе в польской Познани, поэтому в силу скромных российских продаж, а также близости производственной точки ни о каком налаживании сборки в РФ речи не идет. Отметим, что за полгода Caddy сумел выбраться из глубокого минуса в 70% и к концу третьего квартала демонстрирует устойчивый рост.

Продажи легких LCV в России за январь–сентябрь 2016 г.

| № | Модель | Кол-во (шт.) | Изменение относительно АППГ (%) |
|---|--------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | Lada Largus | 4655 | -0,7 |
| 2 | Peugeot Partner | 206 | 34,4 |
| 3 | VW Caddy | 200 | 17,6 |
| 4 | Citroen Berlingo | 130 | -18,2 |
| 5 | Mercedes-Benz Vans Citan | 42 | -67,7 |
| 6 | Renault Kangoo | 20 | -84,6 |
| 7 | Fiat Doblo Cargo | 1 | -99,5 |

Продажи средних LCV в России за январь–сентябрь 2016 г.

| № | Модель | Кол-во (шт.) | Изменение относительно АППГ (%) |
|---|--------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | ГАЗ «Соболь» | 3567 | 0,6 |
| 2 | VW Transporter/Caravelle | 362 | 34,6 |
| 3 | Peugeot Expert | 135 | 8,9 |
| 4 | Citroen Jumpy | 85 | -30,9 |
| 5 | Mercedes-Benz Vans Vito | 66 | -62,1 |
| 6 | Ford Transit Custom | 22 | -91,2 |
| 7 | Fiat Scudo | 20 | -23,1 |

Источник: по данным АЕБ и фирм-производителей.



Павел Середя,
директор дивизиона «Легкие
коммерческие и легковые
автомобили» «Группы ГАЗ»:

«Главной новинкой марки ГАЗ в 2016 году станет микроавтобус «ГАЗель Next», продажи которого начинаются уже в ноябре этого года. Сначала он появится в версии маршрутного такси, а затем, уже в ближайшее время, будут выпущены версии для корпоративных перевозок. Микроавтобусы будут предлагаться с дизельными, бензиновыми и газово-бензиновыми двигателями. Высокий и просторный салон, высокий проем боковой двери, заниженная подножка, удобные и прочные кресла, кондиционер и дополнительные отопители гарантируют комфорт пассажирам. Отличительная особенность этого автомобиля – модернизированная задняя подвеска, которая обеспечивает повышенную устойчивость на дорогах и плавность хода. В раму внедрены дополнительные усилители, повышающие прочность и надежность конструкции всего автомобиля, в том числе для эксплуатации в плохих дорожных условиях. Если говорить о годе в целом, то, несмотря на кризис, мы отмечаем рост продаж автомобилей нового поколения. Очень высокий спрос на нашу последнюю модель – фургон «ГАЗель Next», стабильно растут также продажи среднетоннажного грузовика «ГАЗон Next». Мы активно развиваем газовую тему, поскольку именно газ обеспечивает максимальную экономию расходов на топливо. В ноябре начинается серийное производство «ГАЗон Next CNG» с двигателем ЯМЗ-534, работающим на метане».

Полезли в кузов

В конце октября состоялось важное событие – мировая премьера пикапа Mercedes-Benz. Машина делит платформу с Nissan Navara и Renault Alaskan. Несмотря на устойчивое сокращение доли «грузовиков» на российском рынке, немцы уже официально подтвердили, что пикап будет представлен в России. Однако срок назвали слишком уж отдаленный: конец 2017 – начало 2018 года.

Не стоит опасаться, что к тому времени эти представители LCV вообще исчезнут с российского рынка, хотя по результатам трех кварталов только пикапы из всего легкого коммерческого транспорта падают быстрее рынка. Дело в том, что пока статистику продолжают портить SsangYong Action Sports, который Sollers совершенно точно не собирается возвращать на наш рынок, и теряющий в популярности Mitsubishi L200. В связи с недавним обновлением зафиксирован взлет спроса на VW Amarok, правда, весьма несущественный и только в одном месяце – августе. Продолжает наращивать производство бренд ВИС, чуть было не ликвидированный под конец

Mercedes-Benz Sprinter Classic выпускается в разных модификациях, которые могут быть востребованы как госструктурами, так и частным бизнесом



АО «Мерседес-Бенц РУС»

правления Бу Андерсона, – с текущими темпами он с легкостью станет одним из лидеров сегмента. Напомним, однако, что машины эти востребованы большей частью коммерческими структурами, тогда как прочие пикапы покупают любители активного отдыха на природе, поскольку рассматривают пикап как более доступную альтернативу рамным внедорожникам.

В этом смысле неизбежными кажутся позиции Toyota Hilux, однако это только видимость: сейчас темпы роста ее популярности несколько поутихли – детализация открывает тревожный тренд. Дело в том, что в августе намечилось, а в сентябре усилилось падение спроса на японский пикап – в последнем месяце отчетного периода Hilux просел аж на 44%. Что будет с моделью дальше, станет яснее к концу года, но определенно за счет лидерских объемов продаж – «японец» опережает в 2,5 раза даже более дешевый UAZ Pickup, – запас ее прочности выше, чем, скажем, у Mitsubishi L200. Что касается выведенного в сентябре на рынок Fiat Fullback, пока его вклад в общую картину более чем скромный. Вряд ли сегодня найдется эксперт, который возьмет на себя смелость рассуждать о большом потенциале этой модели в России. ■

ГАЗель Next

за **333 ₪***
в день



2016
АВТОМОБИЛЬ ГОДА
ЕЖЕГОДНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ

ВТБ24
Большое преимущество

Гарантированная стоимость обратного выкупа



2-DIN магнитола, электропривод зеркал и стеклоподъемников, комфортный салон в базовой комплектации



Новый удобный механизм переключения передач, новая КПП 330 Н.м



270° – угол открывания задних дверей, обивки стен и настил пола в базовой комплектации



8 лет гарантии от сквозной коррозии без ограничения пробега – оцинкованный кузов

8 800 700 0 747
www.azgaz.ru



* Сумма ежемесячного платежа 9 999 рублей в месяц. Указанная сумма ежемесячного платежа действительна при покупке автомобиля ГАЗ-А31R23-20 1 стоимостью 1140 тыс. рублей в кредит по программе ПАО «ВТБ24» «Buy-back» с одновременным действием фирменной кредитной программы «ГАЗ» (скидка 57 тыс. рублей от стоимости автомобиля) и Государственной программы льготного автокредитования. Срок кредитования 36 месяцев, первоначальный взнос 41% (444 тыс. рублей), выкупная стоимость автомобиля составит 45% от стоимости автомобиля (487,35 тыс. рублей). Клиент оформляет с Дилером ГАЗ сертификат об обратном выкупе автомобиля по фиксированной выкупной стоимости при соблюдении условий эксплуатации автомобиля. Предложение действительно до 01.12.2016г., не является публичной офертой. Генеральная лицензия ВТБ24 ПАО, выданная банком России №1623 от 29.10.2014 г. Реклама.

РЫНОК ИЗ-ПОД ПОЛЫ

Даже лицензированные форекс-дилеры в России пока не могут вести свою деятельность легально. Банк России не торопится исправлять ситуацию

Текст: **Алексей Михайлов**

В середине октября 2016 года произошли сразу два события в регулировании рынка Форекс: ЦБР выдала пятую лицензию форекс-дилера и зарегистрировала первую саморегулируемую организацию в этом секторе рынка. Многие решили, что это прорыв и рынок, который в 2016 году «посерел» и стал ожидаемо нелегальным, наконец-то заработает по закону. Так ли это, разбирался «Профиль».

ЦБР против Форекса

После того как российский Центробанк получил полномочия регулятора финансовых рынков страны, он со всей своей мощью принялся перекраивать их «под себя». Прежде всего это политика сокращения числа участников рынка. Ежегодно на 10% и более сокращается число банков и страховых компаний. С 2013 года затянута реформа рынка негосударственных пенсионных фондов (НПФ), которая привела к резкому сокращению их числа и «замораживанию» (а фактически – изъятию в бюджет) обязательной накопительной части пенсий людей. Недавно стало известно о проекте нового регулирования доступа людей на фондовый рынок, которое резко сократит число клиентов брокерских компаний...

В 2016 году весь рынок компаний, предоставляющих услуги по «игре» на курсах валют (Форекс), вдруг стал нелегальным. По примеру реформы НПФ все участники рынка были обязаны получить новые лицензии и выполнить для этого множество требований, гораздо более жестких, чем применяются даже к брокерам



фондового рынка. К началу вступления в силу нового закона лицензию форекс-дилера получила только 1 компания, но она не входила ни в какую саморегулируемую организацию (СРО) и, соответственно, не могла осуществлять легально свою деятельность (подробнее см. «Профиль» № 39 от 26 октября 2015 года).

Но работа нескольких десятков форекс-компаний не прервалась. Они продолжали предоставлять свои услуги, как и раньше. Ларчик просто открывался: форекс-компании были зарегистрированы в иностранных юрисдикциях и часто ссылались на иностранные лицензии на форекс-деятельность. В современном прозрачном мире не так-то просто взять и «закрыть» рынок даже Центробанку, хотя он явно и открыто этого хотел. Отвечающий за финрегулирование первый зампред ЦБР Сергей Швецов прямо заявлял свое отношение к рынку: «Форекс – это казино» (подробнее см. «Профиль» № 2 от 25 января 2016 года).

Что ж, по состоянию на 21 октября 2016 года рынок имеет 5 зарегистрированных ЦБР форекс-дилеров и одну СРО – Ассоциацию форекс-дилеров (АФД). Вторая, Национальная ассоциация форекс-дилеров (НАФД), пока не получила регистрацию в ЦБР. Формально около трети рынка (по числу активных трейдеров и по среднемесячному обороту) теперь будет вестись через зарегистрированных форекс-дилеров, а 2/3 рынка осталось вне регулирования.

Стал ли Форекс легальным в России?

Увы, пока нет. Летом 2016 года сняли обязательность членства в СРО не менее 10 организаций, оставив только требование не менее 26% участников рынка. Теперь 3 форекс-дилера состоят в АФД (60% рынка) и 2 – в НАФД (40% рынка). Но этого совсем недостаточно. Согласно закону, СРО должна принять «базовые стандарты» деятельности (минимум 5 документов, возможно, и больше), согласовать их в комитете по стандартам при ЦБР и утвердить в ЦБР. Но комитет по стандартам при ЦБР по форекс-рынку до сих пор так и не создан...

Кстати, не менее 2/3 членов комитета по стандартам должны составлять представители СРО рынка. А такая СРО на рынке только одна.

Т.е. АФД должна согласовывать «базовые стандарты» фактически сама с собой... Возможно, поэтому ЦБР и продолжает выжидательную политику, ждет регистрации второй СРО... от самого себя.

Ситуация была бы забавной, если бы она не была такой грустной: ведь она напрямую касается 460 тыс. человек – клиентов форекс-компаний и их личных денег в размере около 30 млрд руб., или \$0,5 млрд (данные Интерфакса за 2015 год). Пока чиновники ЦБР что-то там согласовывают, люди продолжают торговать на рынке, ставшем с боем новогодних курантов нерегулируемым.

Когда еще ЦБР регистрирует вторую СРО, когда создаст комитет

Официальный форекс-рынок в России состоит из пяти лицензированных компаний и одной саморегулируемой организации

по стандартам, а потом еще «базовые стандарты» надо утвердить (это месяц, возможно, продление до двух, и это если все пройдет с первого раза). Лучший прогноз – до конца года. В 2016 году ЦБР оставил рынок Форекс в России полностью нерегулируемым.

Почему так мало форекс-дилеров?

«Профиль» спросил участников рынка: что помешало форекс-компаниям зарегистрироваться в ЦБР?

Станислав Вернер, вице-президент IFC Financial Center, перечислил практически все ключевые новации законодательства. Но начал с затягивания со стороны ЦБР и слишком высокого «входного билета» на рынок (не менее 100 млн руб. собственных средств форекс-дилера). Проблемой являются также инвестиции в техническую инфраструктуру и требования к квалификации сотрудников компании. Хотя, воз-



Алексей Евсиков,
управляющий директор
Национальной ассоциации
форекс-дилеров (НАФД):

«Федеральный закон, закрепивший правовой статус форекс-дилера, был принят в конце 2014 года. Обязательным условием работы форекс-дилеров установлено членство в специализированных саморегулируемых организациях. В июле 2015-го был принят ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка». Лучшим примером отличий в регулировании указанных законов является требование к количеству профессиональных участников рынка ценных бумаг, которые могут создать СРО, объединяющую форекс-дилеров: в первом законе установлено, что для создания СРО необходимо 10 лицензий, во втором – что нужно 26% от общего количества выданных лицензий. Законодательная база для функционирования рынка Форекс сформировалась не одновременно: пришлось синхронизировать регулирование. Но даже сейчас не созданы все необходимые условия для осуществления деятельности форекс-дилерами. Новейшим законодательством предусмотрена разработка базового стандарта совершения операций на финансовом рынке, который должен содержать примерные условия рамочных договоров. Форекс-дилер должен зарегистрировать свой рамочный договор в СРО, которая должна проверить его на соответствие указанному базовому стандарту, а пока нет стандарта, по мнению мегарегулятора, нечему соответствовать, и деятельность осуществлять нельзя. Базовые стандарты должны утверждаться специально созданным комитетом по стандартам при Банке России, который пока не создан».

можно, главным препятствием года была обязательность участия в СРО, которой на рынке не было.

Некоторые компании упомянули также открытие в банке договора номинального счета, что иногда становилось проблемой.

Но, конечно, представитель каждой конкретной компании, получившей регистрацию от ЦБР, про свою компанию говорил, что трудновыполнимых требований не было, просто процедура была сложной и длительной, занявшей полгода-год. А также потребовались значительные финансовые затраты.

«Из наиболее трудоемких задач я бы выделил создание системы внутреннего учета: все операции и действия клиентов и форекс-дилера должны фиксироваться в этой системе, которая также должна обеспечивать резервирование всей информации», – объясняет Андрей Рыбин, генеральный директор «Телетрейд групп».

«Небольшие компании не смогут сформировать собственный капитал в 100 млн рублей, нанять штат сотрудников, к которым предъявляются серьезные требования, и арендовать или приобрести достаточно серьезные центры обработки данных», – признает Алексей Евсиков, управляющий директор Национальной ассоциации форекс-дилеров.

А Ярослав Дюсуше, заместитель генерального директора АО «ФИНАМ» (компания, первой получившей лицензию форекс-дилера),

прямо говорит, что «вопрос заключается в количестве компаний, которые выполнили все требования закона и представили документы в Банк России на получение соответствующих лицензий форекс-дилеров, вот их действительно оказалось незначительное количество». Рынок явно не выстроился в очередь за лицензиями.

Еще в декабре 2015 года было известно об 1 компании, получившей лицензию, и 7 компаниях, подавших в ЦБР заявки на получение статуса форекс-дилера. Но до сих пор форекс-дилеров только 5. Некоторые из компаний, подавших заявки на получение лицензии форекс-дилера еще в прошлом году, не получили этого статуса до сих пор. А иногда получали прямые отказы в выдаче лицензии и начинали всю процедуру подачи заявки заново. Не все даже крупнейшие форекс-компании смогли за год получить лицензию.

Сколько компаний сегодня стоят в очереди, Банк России не разглашает. Достоверно известно только об 1–2 компаниях. Даже в самом лучшем случае число форекс-дилеров в стране в будущем году не превысит десятка, и они вряд ли смогут взять более чем 2/3 рынка 2015 года.

Остальные компании даже не ставят цели стать частью регулируемого рынка в стране. Включая и некоторые «банковские» форекс-компании. Они выбрали из двух «зол» (затраты на то, чтобы стать форекс-дилерами,

или иностранная регистрация) для себя меньшее и предпочли остаться «в тени».

Главное, что им мешает, – это невозможность прямой рекламы своей деятельности. Но сейчас таким правом не обладают и зарегистрированные форекс-дилеры, потому что еще не удовлетворили всем требованиям закона. Сегодня легальный и теневой рынки фактически в равных условиях, и оба сектора выходят из ситуации простым путем – рекламируя не торговлю на рынке, а обучающие курсы, книги, информируя о доходности некоторых инструментов и т.д. Главное – получить телефон или e-mail потенциального клиента, а затем следуют навязчивые предложения об открытии счетов и льготах, которые вот-вот закончатся...

До тех пор пока зарегистрированные форекс-дилеры не получат преимуществ легальной деятельности (прежде всего прямой рекламы), – до тех пор они находятся в странной ситуации, которую можно описать народной поговоркой: как дурак с мытой шеей. И зачем он ее только мыл? Зачем эти 5–7 компаний приложили столько усилий, чтобы зарегистрироваться, если это им до сих пор ничего не дало...

Конкуренция СРО

На вопрос, в чем разница в подходах двух СРО на рынке, его участники обычно отшучивались, говоря, что разница в том, что одна зарегистрирована в ЦБ, а другая нет. И в самом деле, сравнивать эти две СРО на рынке довольно трудно. Одна из них создана в этом году – АФД. Другая – НАФД – ведет свою деятельность с 2010 года (преобразована из ЦРФИН). Первая может похвастаться 3 членами, вторая – 16. Но регистрацию в ЦБ получила именно первая.

Впрочем, «Базовых стандартов» деятельности пока нет ни у той, ни у другой. Участники рынка не комментируют разницу в подходах этих СРО к законодательству или к «стандартам» – она пока еще не ясна. И все же АФД получила заметное преимущество. Ее руководитель Евгений Машаров подчеркивает: «В соответствии с федеральным законом № 223-ФЗ финансовая организация обязана вступить в СРО в течение 180 дней, с момента получения некоммерческой организацией статуса СРО

Топ-10 форекс-компаний России, 2015 год

| | Название | Число активных клиентов (тыс.) | Среднемесячный оборот (\$ млрд) |
|---------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 1 | Альпари | 137 | 90 |
| 2 | Forex Club* | 80 | 54 |
| 3 | TeleTRADE* | 61 | 45 |
| 4 | Forex4you | 28,3 | 15,9 |
| 5 | Insta Forex Group | 22 | 12 |
| 6 | ВТБ 24* | 14,41 | 11,4 |
| 7 | RoboForex | 14,3 | 7 |
| 8 | Альфа-банк | 10,48 | 30,66 |
| 9 | FreshForex | 7,85 | 3 |
| 10 | Финам ИК* | 7 | 6 |
| ВСЕГО рынок – 35 компаний | | 460 | 330 |
| Регулируемый рынок: | | | |
| | – члены АФД | 162,41 | 116,4 |
| | – члены НАФД | 68 | 51 |
| | – члены НАФД | 94,41 | 65,4 |

Доля регулируемого рынка – 35,3%. * Компании, получившие лицензию форекс-дилера. Лицензию получила также компания «Трастфорекс», которой не было в исследовании рынка 2015 г. Источник: Интерфакс – Центр экономического анализа.

1/3

форекс-рынка проходит через лицензированные компании, остальные 2/3 рынка остаются вне регулирующего Банка России, но продолжают активно работать

соответствующего вида деятельности, поэтому двум другим компаниям (форекс-дилерам, которые сейчас входят в НАФД. – «Профиль») не следует игнорировать эту норму». Если ЦБР не регистрирует вторую СРО в течение 6 месяцев, то этим компаниям придется «менять прописку»... ЦБР никак не комментирует созданную им ситуацию.

«На рынке существует две СРО, однако это не значит, что между СРО есть конкуренция и различия в подходах к законодательству, – говорит «Профилю» Иван Клюев, руководитель пресс-службы ГК Forex Club. – Обе СРО нацелены на то, чтобы рынок Форекс в России работал. Наличие нескольких СРО на рынке – нормальная практика».

Когда же все заработает?

Форекс-дилеры с нетерпением ждут дальнейших шагов регулятора, которые сделают наконец их деятельность полностью легальной, а произведенные финансовые и трудовые затраты – обоснованными. А ЦБР, похоже, как и прежде, никуда не торопится...

Для нормального функционирования рынка нужна регистрация еще хотя бы нескольких форекс-дилеров (иначе конкуренция на рынке будет

явно недостаточной), второй СРО, создание комитета по стандартам, разработка, согласование и утверждение «Базовых стандартов». Это даже при расторопности со стороны ЦБР (которой явно не наблюдается) займет многие месяцы. Похоже, в 2017 год мы введем без регулируемого законом рынка Форекс.

Но ведь это только первый шаг формирования рынка. Вторым может стать борьба ЦБР с нерегулируемым рынком.

«Когда процесс создания ландшафта регулируемого Форекса будет завершен, можно ожидать создания условий, которые сделают невозможным дальнейшую работу тех участников, которым не удалось пройти через сито надзора ЦБ», – говорит Станислав Вернер. Скорее всего, форекс-дилерам «вне закона» будет запрещено открывать офис и осуществлять консультационную поддержку на территории РФ. А населению в рамках кампании повышения финансовой грамотности в сознание будет вкладываться мысль о том, что торговлю на международном валютном рынке необходимо вести только через лицензированных участников.

Андрей Рыбин к этому списку добавляет возможное ограничение доступа к интернет-сайтам иностранных форекс-компаний. Отрасль должна пройти через очищение, уверен Евгений Машаров. Однако будет ли борьба с форекс-компаниями из других юрисдикций эффективной, а указанные меры – соответствующими российскому законодательству, это пока остается вопросом.

Вполне вероятен и другой вариант развития событий: теневой Форекс остается с нами навсегда, и его доля на рынке будет большой, потому что его условия лучше, а тарифы ниже (т.к. в них не заложены большие траты, требуемые по российскому законодательству). «Российское законодательство, регулирующее рынок Форекс, гораздо жестче, чем сложившаяся мировая практика работы», – подчеркивает Иван Клюев. Не стоит ли вернуться к закону и смягчить его требования, чтобы сделать регулируемый рынок более конкурентоспособным? Зарегистрированные форекс-дилеры в основном предлагают подождать и посмотреть, как будут развиваться события, выражая сдержанный оптимизм по поводу того, что легальный рынок всегда лучше нелегального. ■



Сергей Вязьмин,
руководитель отдела развития
и внешних коммуникаций
ООО «Альпари Форекс»:

«Система допуска на рынок Форекс в России многоступенчатая. Компании, у которых есть лицензия Банка России и членство в аккредитованной Банком России СРО, не могут предоставлять дилерские услуги на рынке Форекс в России так же, как и компании, у которых есть лицензия, но они не входят в аккредитованную СРО, или компании, не имеющие ни первого, ни второго. Мы все ждем появления базовых стандартов совершения операций на финансовом рынке, согласованных ЦБ. Отсутствие на рынке легальных отечественных компаний приводит к тому, что у клиентов нет возможности получить услугу от компании, регулируемой ЦБ, и клиенты продолжают обслуживаться у иностранных брокеров. То есть регулирование в России уже вроде как есть на бумаге, но российские клиенты вынуждены продолжать работать с иностранными компаниями. Мы подали документы на лицензию в ЦБ и ожидаем получить ответ на заявку в ближайшее время. Зарегистрированная в России компания ООО «Альпари Форекс», а именно она подала заявку на лицензию, в настоящее время не осуществляет в России деятельность форекс-дилера. Иностранные компании, работающие под брендом Альпари, продолжают осуществлять финансовую деятельность на основании законов тех стран, в которых они зарегистрированы. Безусловно, неопределенность, которая сейчас есть на рынке в части регулирования, привела к тому, что несколько крупных и уважаемых игроков перестали активно привлекать российских клиентов и значительно снизили рекламные бюджеты».

Практика бизнеса

Участники конференции Альфа-банка обсудили перспективы и пути оптимизации внешнеэкономической деятельности

Какие макроэкономические факторы влияют на экспортно-импортные операции? Каков оптимальный курс доллара для экономического роста? Как упростить таможенные и налоговые расчеты, не прогадать при конвертации валют? Эти вопросы обсуждались на прошедшей в Москве конференции по внешнеэкономической деятельности, организованной АО «Альфа-банк». Около 150 ее участников получили консультации по актуальным финансовым вопросам, оценив сервисы, предлагаемые банком в этой области.

Центральным событием дня стало выступление главного экономиста Альфа-банка Наталии Орловой, поделившейся макроэкономическим прогнозом. По ее мнению, российской экономике предстоит сложный выход из кризиса: при имеющихся трудовых и инвестиционных ресурсах экономика может «выжить» из себя только нулевой потенциальный рост. При этом Правительство ориентировано на жесткий контроль за расходами федерального бюджета. «Есть ощущение, что вся бюджетная политика «заточена» под контроль за инфляцией и сокращение расходования резервных фондов», – констатировала эксперт. По мнению специалиста, при отсутствии активных реформ потенциальный рост экономики может держаться «около нуля» до 2020–2022 годов.

Что касается валютного курса, то в условиях плавающего курса рыночное значение будет следовать за фундаментальными факторами, считает эксперт. К концу 2016 года курс доллара вырастет до 67 руб., а в 2017-м – до 70–75 руб./\$, хотя новой шоковой девальвации и не будет. При этом сегодня Россия не использует девальвационный эффект: экспорт растет слабо, а политика импортозамещения себя не оправдывает – в тепличных условиях конкурентоспособный продукт не создается.

«Я не первый раз участвую в подобных конференциях и хожу на них главным образом, чтобы послушать Наталию Орлову, которую считаю экономистом номер один в России», – сообщила «Профилю» главный бухгалтер Samsonite Наталья Шитова.



Главный экономист Альфа-банка
Наталия Орлова

Искания Ворожцова / «Профиль»

Далее тематика конференции перешла в практическую плоскость: спикеры делились с гостями способами оптимизации хозяйственной деятельности, давали жизненные советы. Директор управления валютных операций Альфа-банка Дмитрий Комиссаров рассказал, как формируются валютные индексы на рынке Форекс и в чем преимущество конвертации валюты в Альфа-банке. Руководитель проекта ВЭД управления расчетного бизнеса банка Петр Зубрицкий описал устройство системы «Альфа-Бизнес Онлайн», облегчающей сдачу документации в сфере валютного контроля. Руководитель по развитию среднего корпоративного бизнеса Альфа-банка Александр Османов представил актуальный банковский продукт – получение таможенных гарантий без обременения активов. А представитель Федеральной таможенной службы Андрей Шахматов объяснил преимущества дистанционной уплаты таможенных платежей.

Под занавес конференции выступил известный аналитик Ярослав Савин, увлекший слушателей рассказом про взаимодействие с фискальными органами: узнавая в приводимых им примерах повседневные ситуации, зал всякий раз оживленно реагировал. В целом же участники проявили интерес к каждой из тем, подолгу задерживая спикеров на сцене вопроса и уточнениями.

Как и все форумы Альфа-банка, конференция оказалась полезна обилием практической информации, сказал «Профилю» финансовый директор «ВРС Принт» Михаил Иванов: «Радует неизменно высокий уровень компетенции спикеров, множество подсказок, которые можно реализовать на практике. Со многими продуктами мы уже работаем, но каждый раз интересно услышать новые детали». А руководитель казначейства компании «Русский Экспресс» Ольга Лахтионова отметила: «Обычно мы общаемся с сотрудниками банка и партнерами по телефону, здесь же есть возможность переговорить в неформальной обстановке, познакомиться с интересными коллегами». ■

Алексей Сидоров

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ ВМЕСТЕ С ИЗДАТЕЛЬСКИМ ДОМОМ «ИДР-ФОРМАТ»

любой формат

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ -> БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
(верстка, обработка иллюстраций, корректура и т.д.)
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

(Доступны любые пункты этого списка в любом сочетании)

бонус

Компании, выпускающие корпоративные СМИ в издательском доме «ИДР-ФОРМАТ», получают бесплатную рекламную поддержку в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»

Отдел корпоративных проектов
Тел.: +7(495)745-84-02, доб. 2421
E-mail: info@idr.ru



Доступнее, быстрее, удобнее

Москва год от года улучшает позиции в разнообразных международных рейтингах, занимая в некоторых из них первые строчки

Текст: Елена Белова

Москва третий год подряд занимает позицию одного из самых динамично развивающихся мегаполисов мира. По данным специализированного исследования «Города возможностей», проведенного крупнейшей консалтинговой компанией PricewaterhouseCoopers, по темпам развития российская столица уверенно опережает Сан-Паулу, Стамбул и Джакарту, уступая лишь Пекину. Причем, как свидетельствуют другие международные рейтинги, Москва за последние 6 лет, которые в должности мэра работает Сергей Собянин, преобразилась практически во всех сферах жизни. Ей удалось избавиться от заторов на дорогах и стать более экологичным и комфортным для проживания городом. Именно Москва стала одним из лидеров по качеству жизни в России, жители столицы более образованны и обеспечены медицинской помощью, а также более продвинуты в информационных технологиях.

Больше воздуха

Росстат констатирует, что по итогам прошлого года средняя продолжительность жизни москвичей составила 76,77 года. Дольше, чем москвичи, живут лишь в Республике Ингушетия – до 80,05 года. Третью строчку рейтинга продолжительности жизни занимает другая кавказская республика – Дагестан, ее население в среднем доживает до 76,39 года. Примечательно, что эти три субъекта РФ традиционно всегда оставались в лидерах по данному показателю. Но объяснения этому, по мнению экспертов, разные. Высокую продолжительность жизни в кавказских республиках, как правило, объясняют естественными причинами, вклю-



Среднее время ожидания обслуживания в очереди в центрах госуслуг

Москва – **3** минуты
Хельсинки – **5** минут
Мадрид – **5,5** минуты

Источник: компания PWC. 18 городов/регионов, включенных в рейтинг



Среднее время приезда скорой помощи на срочный вызов (ДТП)

Москва – **88** минут
Лондон – **99** минут
Торонто – **99** минут
Берлин – **99** минут

Источник: департамент здравоохранения Москвы, Американская ассоциация госпиталей и аналогичные службы других стран



Объем интернет-трафика в Москве – 2,1 Тбит/с

1 место – Франкфурт-на-Майне,
2 место – Амстердам,
3 место – Лондон,
...
5 место – Москва

Источник: OOKLA Net Index/Global Index



АГН «Москва»

чая хорошую экологию и традиции здорового образа жизни. Столица же от других регионов выгодно отличается благодаря более развитой инфраструктуре здравоохранения. В последнее время положительный эффект оказывает и существенное улучшение экологической обстановки в Москве.

По данным Минприроды РФ, в 2014 году столица была признана самым экологичным городом страны, поднявшись на первую с шестой строчки рейтинга, которую она занимала с 2010 года. Более того, уровень экологичности в городе продолжает улучшаться. Так, по сравнению с 2014 годом в московском воздухе стало меньше оксида азота на 25%, диоксида серы – на 20%, оксида углерода – на 7%, а взвешенных частиц – на 15%. Существенно уменьшились выбросы сероводорода благодаря ведущейся реконструкции нефтеперерабатывающего завода в Капотне, Курьяновских и Люберецких очистных сооружений. Улучшению воздуха также способствовали запрет продавать на заправках

За 6 лет Москва избавилась от многочасовых заторов на дорогах и стала более комфортным для проживания городом

бензин стандарта ниже «Евро-5», обновление автобусного парка и запрет въезда в пределы МКАД автобусов ниже стандарта «Евро-3».

Согласно исследованию сервиса TomTom Traffic, анализирующего данные спутниковой навигации, столице удалось избавиться от репутации города с самыми загруженными дорогами в мире. Еще в 2013 году Москва возглавляла этот антирейтинг. Однако теперь, как следует из данных TomTom Traffic, московские водители чувствуют себя гораздо свободнее на дорогах, чем жители Мехико, Бангкока, Стамбула и Рио-де-Жанейро.



Артем Георгиевич/ТАСС

Если случилось какое-то происшествие на дороге, то в Москве медицинской помощи приходится ждать меньше, чем в Берлине, Лондоне или Торонто

Время – деньги

Авторы другого исследования PricewaterhouseCoopers в 2015 году измерили время, которое проводят в очередях жители 18 крупнейших городов мира. Мегаполисы сравнивались по 22 показателям, разделенным на четыре основные категории: доступность услуг, комфортность, управление очередями

В мире центры госуслуг работают только по будням, а в Москве – всю неделю, без выходных

и обратная связь с гражданами. Наивысшую оценку получили центры госуслуг в Москве, за ней следуют Сан-Паулу и Баку. По данным исследования, время ожидания в очередях в столице сократилось в два раза – с 6 до 3 минут. Для сравнения: житель Хельсинки проводит в очереди в среднем 5 минут, а житель Мадрида – 5,5 минуты.

Согласно результатам этого рейтинга, Москва продемонстрировала один из самых высоких показателей охвата центрами услуг территории города – 10,39 кв. км на один центр (всего в городе работает 127 центров «Мои документы»). В Сеуле этот показатель составляет всего лишь 1,43 кв. км, а в Лондоне – 8,65 кв. км. В большинстве городов центры работают пять дней в неделю, и только в Москве и Баку – всю неделю, без выходных.

Столице также удалось избавиться от длинных очередей в медучреждениях. Чтобы попасть на плановый прием врача-терапевта по записи, жителю столицы в среднем придется подождать чуть больше одного дня (статистический показатель 1,1 дня). Для сравнения: берлинцам и парижанам приходится ожидать своей очереди 2 и 4 дня соответственно.

Кроме того, исследование показало, что столичная «скорая помощь» значительно «ускорилась». Так, по данным Департамента здравоохранения Москвы, на вызов ДТП медицинская бригада приезжает в среднем за 8 минут. Статистика аналогичных служб других стран показывает, что в Лондоне, Берлине и Торонто машина «скорой помощи» добирается до пункта назначения в среднем за 9 минут.

Безопасный и доступный

Что касается уровня криминогенной ситуации в Москве, то он сопоставим с уровнем в таких городах, как Лондон, Милан или Нью-Йорк. По данным исследования сайта numbeo.com, индекс уровня преступности в российской столице в августе 2016 года составил 46,2. По заключению экспертов, индекс в пределах 40–60 относится к умеренному уровню, если этот показатель превышает 60, то криминогенность в таком городе оценивается как высокая. Самым опасным городом, согласно рейтингу, является столица Венесуэлы Каракас (индекс 85,6), а самым безопасным считается Мюнхен (индекс 14,7).

При этом в Москве ситуация неуклонно меняется в лучшую сторону. Согласно отчету столичного главка МВД, по итогам прошлого года на 6,9% сократилось количество убийств, на 4,7% – квартирных краж и на 13,7% – краж транспортных средств, при этом число раскрытых московской полицией преступлений увеличилось на 8,7%.

Согласно исследованию международной компании Frost & Sullivan, Москва входит в топ-10 городов, оснащенных наиболее передовыми технологиями в области городской безопасности. Рейтинг учитывает число видеочакомер, подключенных к городской системе, долю покрытия территории и качество систем видеоаналитики. И в этом рейтинге российская столица соседствует с такими городами, как Бостон и Сингапур.

Кроме того, Москва, несмотря на по-прежнему высокие цены на недвижимость, все же стала немного доступнее. Специализированное исследование компании PwC показало, что с 2009 года индекс доступности жилья в Москве вырос на 34%. Данный индекс показывает соотношение доходов среднестатистического домохозяйства с доходами, которые необходимы для приобретения стандартной

квартиры при помощи стандартной ипотеки. Всего в рейтинге были сопоставлены данные 12 мегаполисов мира, Москва в нем заняла четвертую строчку. Повышение индекса объясняется тем, что номинальные доходы средне-статистических домохозяйств росли быстрее (около 9% в год), чем дорожало среднестатистическое жилье (около 3% в год).

Между тем для гостей – туристов и деловых людей – Москва стала еще более привлекательной, в чем свою роль отчасти сыграли экономический кризис и изменения курса валют. Международная консалтинговая компания Mercer ежегодно составляет рейтинг городов мира, в котором сравнивается стоимость товаров и услуг одинакового качества для менеджеров глобальных компаний. В расчет, например, берутся стоимость проживания в гостинице, чашки кофе или пары джинсов. Если в 2011 году Москва замыкала первую тройку самых дорогих мегаполисов, то в 2016-м переместилась аж на 67-е место. Сегодня дороже всего жить в Гонконге, Луанде и Цюрихе.

Еще один положительный эффект экономического кризиса – город стал привлекательнее для иностранных туристов. Интернет-портал Price of Travel.com зафиксировал снижение стоимости проживания в гостинице категории «три звезды». Рейтинг охватил 56 городов Европы. Если в 2013 году Москва занимала в нем 34-е место, то в 2016-м поднялась на 15 пунктов, что свидетельствует об удешевлении услуг отельеров. Кстати,

по версии Trip Advisor Traveler Choice, в топ-25 лучших гостиниц России 2016 года попали девять отелей столицы. Лучшим был признан отель Mercure на Бауманской улице, занявший третью строчку рейтинга.

Техноголики

Еще одним шагом к покорению мировых рейтингов стало развитие информационных технологий. В рейтинге интернет-городов (Networked Society City Index), составленном шведской компанией Ericsson, российская столица находится на 21-м месте, соседствуя с Сиднеем и Стамбулом. В данном исследовании аналитики пытались измерить использование информационно-коммуникационных технологий в экономической и социальной сферах. Самыми продвинутыми в этом плане являются Стокгольм, Лондон и Сингапур.

Объем интернет-трафика в Москве на сегодняшний день составляет 2,1 Тбит/с, что обеспечивает столице пятую позицию среди всех городов мира. В тройку лидеров вошли Франкфурт-на-Майне, Амстердам и Лондон. Согласно рейтингу мобильного интернета Net Index, предоставленному компанией Ookla, Москва занимает 11-ю строчку. Средняя скорость мобильного интернета достигает 13,4 Мбит/с. Количество размещенных интернет-сайтов и порталов достигло 46,1 тысячи адресов, благодаря чему Москва по этому показателю прибавила девять позиций в рейтинге, заняв 18-е место. ■



Столичные фестивали и праздники любят не только москвичи, но и многочисленные туристы, которые могут в полной мере оценить благоустройство Москвы по программе «Моя улица». На фото – День города-2016

«Это было искусство ради искусства»

Председатель правления Фонда русского абстрактного искусства Ольга Ускова и исполнительный директор Московского музея современного искусства Василий Церетели рассказали «Профилю» о выставке «Студия «Новая реальность» (1958–1991)», посвященной творчеству советских авангардистов. Именно работы основателя этой студии художника, педагога и мыслителя Элия Белютина, а также картины его сподвижников подверг резкой критике Никита Хрущев во время знаменитой выставки в Манеже в 1962 году. Несмотря на давление властей, Белютин с горсткой учеников продолжил работу. Многие произведения покажут на выставке впервые.

– Большая часть картин на выставке принадлежит Фонду РАИ. Как они к вам попали?

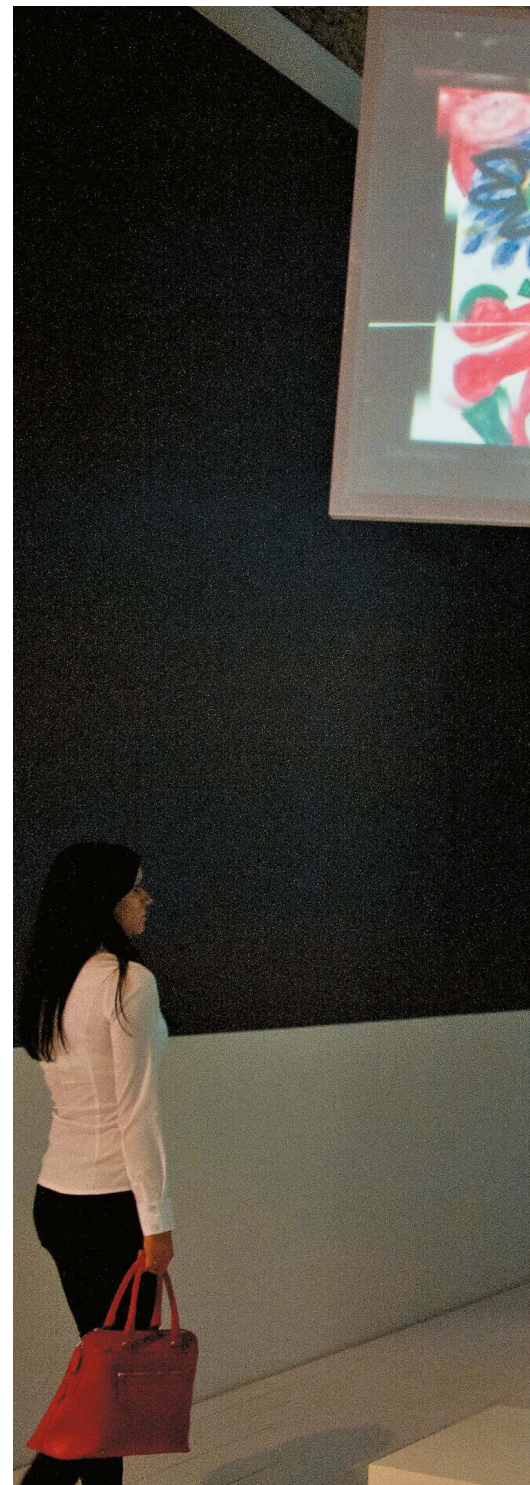
Ольга Ускова: Случайно, как всякое чудо. Мы с мужем начали собирать современное искусство без какой-либо системы. Как-то раз я привезла в подарок одному своему другу купленную на аукционе картину известного современного художника. Он как-то небрежно поставил ее в угол. Я говорю: «Миша, я ведь знаю, ты это любишь». А он отвечает: «Это не искусство, поехали в Абрамцево, я тебе покажу совершенно иной уровень». Так я впервые попала в Абрамцево, место, где после разгона выставки в Манеже на небольшой советской даче собирались Белютин и его ученики. Я увидела несколько картин, которые оказали на меня невероятное влияние. Я начала интересоваться Белютиным и его студией, искать, где купить, и вышла на коллекционера Самвела Оганесяна. И коллекция, которую вы видите на выставке, собрана именно им.

В последние годы советской власти, когда «Новой реальности» вновь разрешили выставляться, Самвел, как один из руководителей комсомольской организации в Ереване, помогал им с выставками, дружил со многими художниками. Он покупал некоторые их картины, за 40 лет собрал внушительную коллекцию. Я приобрела у него первые семь картин, начала с ним об-

щаться. Самвел рассказывал мне истории из их жизни. Это длилось где-то год, а потом он улетел в Америку лечиться, а возвратился уже умирать. Я приехала к нему, как оказалось, прощаться. И он предложил приобрести коллекцию, сказав, что готов продать ее только целиком, чтобы она не развалилась, и при условии, что это будет не коммерческий проект, а музей. Я взяла время на раздумье, потому что это очень большая ответственность, большие затраты, даже не столько на покупку, сколько на приведение в порядок. В результате на семейном совете муж сказал: «Знаешь, такое стечение обстоятельств, как будто сам бог подвел». И мы решились. Самвел умер через две недели, и теперь я везде, где могу, про него упоминаю, чтобы его имя не пропало.

– Покупка коллекции Самвела Оганесяна и стала отправной точкой для создания фонда?

О.У.: Да. Дальше была тяжелая работа. Сначала приведение архива в порядок, потому что хранение на балконе, на шкафу и в подвалах картинам не на пользу. Другая часть работы – еще менее благодарная – восстановление имени Белютина. Это было 5 лет назад, и тогда все фыркали, говорили, что «Новая реальность» – шарлатаны. Люди картин не видели, но считали, что все плохо. Был негативный образ, который надо было менять. Мы показывали работы, убеждали.



Нас спасла Америка. У меня была встреча в Музее Гуггенхайма в Нью-Йорке, у них в коллекции есть несколько работ студии Белютина. Я тут же им сказала, что «вы вторичны, многие вещи, которые у вас появились в конце 70-х, в Абрамцево делали уже в 60-х». Художники независимо друг от друга пришли к одному, просто, как мы считаем, наши чуть пораньше.

– И как отреагировали американцы?

О.У.: Они, конечно, завелись, и начался диалог на эту тему. Мы начали вытаскивать работы, сравнивать, провели несколько круглых столов и конференций для специалистов. И как только это началось, в России тут же нами заинтересовались. Я хочу поблагодарить Русский музей и Московский музей современного искусства, которые

помогли нам с первыми выставками в России. На площадках мы много экспериментировали, смотрели, как лучше подать собрание публике, – без этого новая выставка была бы невозможна. И, конечно, большое спасибо Василию Церетели, который согласился организовать выставку, как только я произнесла имя Белютина.

– То есть нынешняя выставка – это уже второй совместный проект Московского музея современного искусства (ММОМА) и Фонда русского абстрактного искусства (Фонда РАИ)?

Василий Церетели: Да, когда я познакомился с Ольгой, мне понравилось ее мышление и идеи. Школа Белютина – очень важная часть истории нашего искусства, и для нас было большой удачей приобрести несколько работ студии, а тут появилась возможность выставить большую коллекцию. Мы почти сразу провели первый проект по «Новой реальности», мастер-класс по белютинской методике. Сейчас мы видим, как те идеи, которые Белютин преподавал своим ученикам, широко распространены в образовании, в прикладных науках, например, в физике, в IT.

– В физике и IT? Каким образом?

О.У.: В учебнике Белютина в конце 50-х – начале 60-х годов все это описано. Он содержит все идеи, по которым сейчас работает интернет, он использовал приемы нейролингвистического программирования, когда еще самого понятия не было. Ключевые постулаты об искусстве, которые излагал Белютин, – это фактически тема по манипулированию массовым сознанием, то, что сейчас применяется в интернете, в социальных сетях: каким образом держать внимание большой аудитории, вызывать единую эмоциональную волну сразу у многих людей. Для своих учеников Белютин разработал целую систему тренингов, которая должна была научить их мыслить оригинально, инстинктивно, освободиться от границ.

– Как вокруг Белютина начала собираться группа? Как о нем узнали?

О.У.: «Сарафанное» радио. По своей методике он начал преподавать в середине 50-х и постепенно стал известным среди московской интеллигенции. Студенты мечтали попасть на его лекции, одно время он вел пять групп по 30 человек. На его занятиях всегда было битком. Как раз на волне его славы правительство предложило им выставиться в Манеже.



Ксения Ворогова / «Профиль»

Василий Церетели и Ольга Ускова на выставке «Студия «Новая реальность» (1958–1991)»



Ксения Воротова / «Профиль»

– И Манеж стал своего рода взрывом, который дал толчок всему движению?

О.У.: Нет, я думаю, что «взрыв» был до Манежа. Уже на той выставке были фантастические картины, но, к сожалению, очень много потеряно. Когда готовили выставку, комиссия отобрала около 90 полотен. После того как Хрущев возмутился, вернули всего семь картин. Остальные, видимо, просто выбросили.

– И после Манежа начался абрамцевский период?

В.Ц.: Группа Белютина сильно сократилась, поскольку на художников из его окружения оказывали давление власти. Осталось всего человек 20. Позднее некоторые из них уходили, другие, наоборот, приходили, была текучка. Уходили наиболее талантливые: в тот момент, когда им уже нечего было брать у Белютина, возникал творческий конфликт. Среди самых талантливых можно назвать Зубарева, Грибкова и Крюкова. И хотя они отличаются своим собственным стилем, а некоторые даже основали собственные школы, все же в каждом из них видно влияние Белютина.

– Итак, работали на даче, сезон длился с июня по октябрь. Но ведь они должны были на что-то жить. В СССР невозможно было официально не работать.

«Художники из группы Белютина сами себе доказывали, что гениальны, искали ответ на вопрос, «для чего я живу, что я такое»

О.У.: Да, они работали архитекторами, дизайнерами. В Абрамцево приезжали после работы, вечером, на электричке. И здесь, что называется, работали по-настоящему. Это была жизнь на износ. То, чем они занимались, – это искусство в чистейшем виде. Заработать они на картинах не могли, выставлять их – тоже. Это было искусство ради искусства. На самом деле они сами себе доказывали, что гениальны, самореализовывались, искали ответ на вопрос «для чего я живу, что я такое». И в то же время, если читать их дневники,

поражает их преданность своему мастеру и своей общине. Например, Зубарев в дневнике пишет, что однажды проснулся и решил совершить подвиг для своей студии. Им для производства скульптур нужна была сварка, а аппарата не было. Он поехал в какой-то магазин оборудования и купил 40-килограммовый аппарат, и притащил его из центра Москвы на себе на электричке в Абрамцево. «Это был секундный эквивалент постоянному внутреннему напряжению Студии», – подытоживает он в дневнике.

– Если первым знаковым событием стал Манеж с Хрущевым, то вторым стала тоже выставка в Манеже, но уже в 90-е. Действительно ли группа начала распадаться после нее из-за творческих разногласий?

О.У.: Нет, скорее, это было возрастное, экономическое. У Белютина не стало сил собирать молодежь, а костяк группы уже состарился. Дольше всех держался Зубарев, но у него была своя школа, он преподавал, работал даже после инсультов. Он скончался в 2013 году.

– Последняя выставка привлекла к ним внимание всего мира?

О.У.: Конечно. Среди иностранцев она произвела фурор. Американцы тогда договорились с белютинцами о выставке в США. Отобрали 120 работ, уехали и не вернулись. Когда мы начали их искать, нашли всего 8 работ в частных коллекциях. Но, конечно, выставка тогда уезжала без всякого юридического оформления, предъявить права на картины мы не можем.

– Какое будущее ждет эту коллекцию?

О.У.: У нас есть планы на четыре года вперед. Будет выставка в Третьяковке, посвященная искусству «оттепели». Я хочу поблагодарить галерею и лично Зельфиру Трегулову – поддержка эксперта такого уровня нам крайне важна. Также сейчас идут переговоры с музеем Виктории и Альберта в Лондоне, с Китаем, с японцами, с российскими регионами.

В.Ц.: На мой взгляд, очень важно показывать ее и в регионах, и за рубежом. Сейчас фонд и музей, каждый отдельно, ведут переговоры. Мы хотим показать, что искусство, особенно искусство абстрактное, всегда было в России. Авангард, который, можно сказать, культивировался у нас, мы подарили всему миру и теперь видим, как он прижился везде. ■

Беседовал Глеб Иванов

ТАМАРА ГВЕРДЦИТЕЛИ

CROCUS CITY HALL 3 НОЯБРЯ

БИЛЕТЫ +7 (499) 55 000 55

Филиал «Крокус Сити Холл» АО «КРОКУС» г. Красногорск ул. Международная д.20 ОГРН 1027700257023

www.crocus-hall.ru



Clara Peeters/The J. Paul Getty Trust



выставка **Сервировка по-женски** Мадрид, Национальный музей Прадо, 25 октября 2016 г. – 19 февраля 2017 г.

Выставка Клары Петерс (Clara Peeters) представляет натюрморты фламандской художницы, в том числе ее работы из фондов Прадо. Поскольку во времена Петерс (1594–1657) работало огромное количество прекрасных художников-мужчин, ее творчество долгое время оставалось вне поля внимания. Сегодня известно 40 картин художницы. Она родилась в Антверпене и происходила из богатой семьи. На своих великолепных натюрмортах «сервированных столов» – распространенного жанра голландской живописи этого периода – Клара Петерс изображала изысканные яства: рыбу, крабов, раковины с устрицами, артишоки, сыры, сушеный инжир, а также цветы и дорогую посуду. Выставка привлекает внимание к теме женщины-художницы, что было необычным явлением в европейском искусстве XVII века.

выставка **Трубадуры нашего времени**

Москва, усадьба князей Голицыных, 28 октября 2016 г. – 31 марта 2017 г.

В проекте «Дом впечатлений. Прогулка с трубадуром. Импровизация. Звук» ГМИИ им. А. С. Пушкина зрителю предлагается подумать о гармонии человека и социума в современном мире, о том, как найти и не потерять свой собственный голос. Звук и музыка всегда были универсальными средствами коммуникации. 12 российских и зарубежных художников импровизируют со звуком и видео, создавая полифоническое пространство, в котором ведется диалог со зрителем. Как современные трубадуры, они воспевают невидимые материи, отправляясь в свое путешествие. Одни из них погружаются в себя (Гари Хилл, Рагнар Кьяртанссон), другие странствуют вовне (Йоханна Биллинг, Петр Жуков, группа «Битники»), третьи отправляются в прошлое (Йонас Мекас).

Фестиваль **Кафка и другие сказки**

Москва, 26 октября – 17 ноября

В программу XII «Сезона Станиславского» вошла новая постановка литовского режиссера Эймунтаса Някрошюса. «Мастер голода» по повести Кафки вильнюсского театра Meno Fortas рассказывает историю о цирковом артисте (исполняет актриса Виктория Куодите), который устраивал голодовки на потеху почтенной публике. Спектакль Люка Персеваля в театре Toneelgroep Amsterdam по роману голландского писателя Хьюго Клауса «Год Рака» посвящен вечной теме – хрупкости и непостоянству любви. Премьера этого спектакля-дуэта состоялась в марте нынешнего года. Шведский Королевский



драматический театр Dramaten покажет спектакль «Суфлер» (на фото). Режиссер Геста Экман поставил современную театральную сказку, которую с большим чувством юмора сочинил и исполнил Андреас Т. Ольссон.

Объявление победителя премии «Букер»

Лондон, 25 октября
Букеровская премия присуждается за роман, написанный на английском языке. Лауреат получает денежный приз – £50 тысяч. В шорт-лист вошли 6 писателей из Великобритании, США и Канады: Пол Битти – The Sellout («Распродажа»), Дебора Леви – Hot Milk («Горячее молоко»), Грэм Макрей Бернет – His Bloody Project («Его кровавый проект»), Оттесса Мошфер – Eileen («Эйлин»), Дэвид Салэй – All That Man Is («Все, чем является человек») и Мадлен Тьен – Do Not Say We Have Nothing («Не говори, что у нас ничего нет»).

«Сюрреализм в Каталонии»

Санкт-Петербург, Государственный Эрмитаж, 29 октября 2016 – 5 февраля 2017

Выставка знакомит с творчеством художников конца XIX–XX веков, представляющих каталонский сюрреализм. Экспонируется 70 работ двадцати девяти каталонских художников: живопись, скульптура и графика. Среди них – 8 произведений Сальвадора Дали.

Концерт британской группы **Placebo**

Москва, СК «Олимпийский», 26 октября

Мировое турне 20 Years of Placebo посвящено 20-летию этого популярного коллектива, исполняющего альтернативный рок. Будут исполнены композиции, которые охватывают всю дискографию Placebo. Прозвучат знаменитые Pure Morning и Nancy Boy, которые группа не играла почти десять лет.



BBC

кино Невзгоды столяра

Великобритания –
Франция – Бельгия/
В прокате в России
с 27 октября

Благодаря ленте «Я, Дэниел Блейк» британский патриарх Кен Лоуч стал двукратным обладателем каннской «Золотой пальмовой ветви». Режиссер вновь страстно защищает права простого работника. Его герой, пожилой столяр Дэниел Блейк, больше не может зарабатывать из-за проблем со здоровьем, но попытки получить пособие превращаются для него в мучительный квест.

фестиваль Юбилейные мультки

Москва, с 27
октября по 7 ноября

«Большой» фестиваль мультфильмов проходит в юбилейный, десятый раз. Обширная программа состоит из анимационных фильмов для взрослых и детей, авторских и массовых, коротко-и полнометражных. На открытии покажут «Красную черепаху» прославленного голландца Михаэля Дюдока де Вита, на закрытии – «Луизу зимой» легендарного француза Жана-Франсуа Лагиони.



Multifest.ru



Amazon studios

сериал Еще один «бабий бунт»

США/
С 28 октября на Amazon

Сериал «Бунт хороших девочек» (Good Girls Revolt) рассказывает о сотрудницах американского журнала, которые в 1969 году начинают бороться за свои права. Среди актеров – Анна Кэмп («Настоящая кровь»), Джим Белуши и дочь Мэрил Стрип Грейс Гаммер в роли журналистки Норы Эфрон, ставшей впоследствии известным режиссером.

фестиваль Новое британское кино

Москва и другие
города России,
26 октября – 6 ноября

На ежегодном фестивале New British Film Festival собраны лучшие новые ленты из туманного Альбиона. Это как документальные картины (в том числе посвященная мэтру режиссуры «Кен Лоуч: Жизнь и фильмы»), так и игровые (например, комедия о полицейских «Война против всех» Джона Майкла МакДонаха с Александром Скарсгардом и Майклом Пенье и исторический триллер «Операция «Антропоид» с Килианом Мерфи и Джейми Дорнаном).



Пресс-служба CoolConnections

Warner Bros. Entertainment Inc.



В прокате в России с 27 октября «В лучах солнца»

(2015)
Россия/Чехия/Германия/
Латвия/Северная Корея,
документальный, 106 мин.
Картина Виталия Манского
выходит наконец в прокат
в России. Режиссера пригласили
в Северную Корею, чтобы он
запечатлел жизнь школьницы
и ее семьи в Пхеньяне. Пропагандистского
фильма, ожидаемого властями
КНДР, у Манского, конечно, не
получилось.

Бюджет:

€390
Тыс.

«Расплата» (2016) The Accountant

США, триллер / драма,
128 мин.
Бен Аффлек изображает
математического гения,
работающего аудитором
в крупных преступных
организациях. Когда он
находит себе более
безопасного клиента,
дело принимает
неожиданный оборот.
Бюджет:

\$44
млн

«Тролли» (2016) Trolls

США, анимационный,
92 мин.
Героями мультфильма
стали куклы-тролли из Дании.
Жизнерадостная Розочка
и суровый Цветан вынуждены
объединиться, чтобы
спасти друзей. В оригинале
персонажей озвучивают
Анна Кендрик и Джастин
Тимберлейк, в ленте
много песен.
Бюджет:

\$120
млн

Источники: соб. инф.; Источники: www.museodelprado.es/en; www.arts-museum.ru; www.stanislavskyfestival.ru; themanbooxprize.com; www.premiategemuseum.org; www.dimp.kz/content/vents; www.kinometro.ru; www.kinopoisk.ru; www.lindb.com; www.coolconnections.ru; www.multifest.ru; www.tottenomaes.com.

Первые бумажные деньги в России

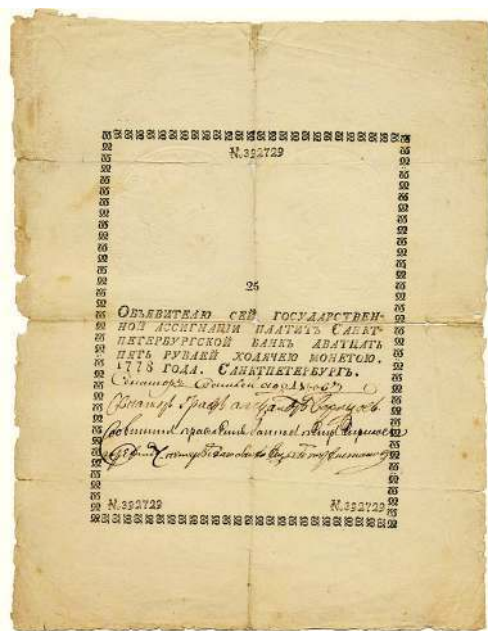
Текст:
Алексей
Вольнец

Первые в мире бумажные деньги появились в 812 году в Китае. Спустя три века в Поднебесной уже существовала привычная нам система бумажных банкнот, выпускавшихся государством и гарантированных драгоценными металлами и товарами. Тогда же китайцы на себе познали то, что в будущем станет известно под термином «инфляция». На территорию современной России китайские бумажные деньги впервые попали вместе с татаро-монгольскими завоевателями. В 1357 году флорентийские купцы из торгового дома Барди отправились в подчиненный монголам Китай за шелком. Купцы плыли морем до Крыма, бывшего тогда частью Золотой Орды, а далее сухопутный путь вели караваны через всю Азию. В крымской Кафе (ныне Феодосии) по требованию монгольских властей итальянцам пришлось обменять свою серебряную монету на непонятные им «желтые кусочки бумаги». Эту финансовую операцию итальянцы провели не без сомнений и тревоги, но для 256 дней караванного пути от Крыма до Китая бумажный груз оказался удобнее металлического, а в далеком Пекине они без труда купили за «бумажки» вожденный шелк. Именно так европейцы впервые встретились с бумажными деньгами. Первые собственные бумажные деньги в Европе появились в 1661 году. Их выпустил Стокгольмский банк для замены в обращении золотых, серебряных и медных монет. Через два года торговавший со шведами

новгородский купец Семен Гаврилов рассказал о необычных деньгах русскому царю Алексею Михайловичу. Архивы сохранили строки из этой купеческой «челобитной» московскому монарху: «Да у них же ныне вместо денег учинены бумажки... и мы на те бумажки покупаем у них товары». Для заинтересованного царя специально сделали русский перевод с первой в Европе бумажной купюры. Шведы называли ее «кредитной картой» и на русский язык XVII столетия данный термин перевели как «верующая карточка». Российские

архивы сохранили эту работу царских толмачей, пользовавшихся купюрой № 11584 номиналом 25 медных талеров, выпущенной 23 июля 1663 года и подписанной четырьмя уполномоченными Стокгольмского банка.

Спустя век собственные бумажные деньги появились и в России. Их ввел в обращение указ императрицы Екатерины II от 29 декабря 1768 года. Бурно росшая в XVIII столетии русская экономика испытывала дефицит расчетных средств – серебряной и золотой монеты не хватало, а медная была крайне неудобна при крупных расчетах. Например, 100 рублей медными пятаками (самая ходовая тогда монета) весили ровно 100 килограммов. Поэтому первые в русской истории бумажные рубли предназначались именно для крупных расчетов – указ царицы Екатерины предусматривал выпуск ассигнаций лишь крупного номинала 25, 50, 75 и 100 рублей. Первые купюры не были цветными, не несли печатных изображений, а имели только текст, напечатанный черной краской на белой бумаге. Например, банкнота 25 рублей, выпущенная в Петербурге, несла надпись: «Объявителю сей государственной ассигнации платит Санкт-Петербургский банк двадцать пять рублей ходячую монетою». Далее шли подписи должностных лиц банка, сделанные чернилами от руки. Однако эти рубли не были простыми расписками. Для их защиты от подделок использовались водяные знаки, и впервые в мире на купюрах имелись надписи, сделанные выпуклым рельефным тиснением. Водяные знаки образовывали рамку вокруг печатного текста и тоже содержали надписи: сверху – «Любовь к Отечеству», внизу – «Действует в пользу онаго», слева и справа – «Государственная казна». В углах рамки были вытеснены гербы четырех «царств» российской империи: Астраханского, Московского, Казанского и Сибирского. Эти рубли можно было свободно обменять на золотую, серебряную и медную монету. Но первые 18 лет их обращения такой обмен мог быть произведен только в двух «Ассигнационных банках», располагавшихся в Москве и Петербурге. И лишь в 1786 году царский указ разрешил менять бумажные рубли на металлическую монету во всех банках и городах России. Еще через год отменили купюру 75 рублей, зато ввели в обращение новые, более мелкие ассигнации – 5 и 10 рублей. Для их массового выпуска под Петербургом была построена специальная Царскосельская ассигнационная фабрика. Так Россия обрела полноценный бумажный рубль. ■



Moneta-russia.ru

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для суперцелевой
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

СДЕЛАНО В ГЕРМАНИИ



МУЖЧИНА. ВО ВСЁМ.



Сиденья ergoComfort¹ с электроприводом



Car-Net App Connect, USB² и навигация



8-ступенчатая автоматическая коробка передач



Дополнительный подогреватель двигателя



Высокий дорожный просвет 249 мм

Новый Volkswagen Amarok от 2 131 200 руб³

Любить комфорт, но не зависеть от него. Быть привлекательным, но не бояться «грязной» работы. Заботиться о безопасности, но уметь рисковать. Иметь дело с любыми сложностями, но легко преодолевать их. Вот что значит быть настоящим мужчиной.

Новый Volkswagen Amarok с системой полного привода 4MOTION вывезет из любой ситуации.



Volkswagen

Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте www.volkswagen-commercial.ru Реклама

¹ЭргоКомфорт. Сиденья отмечены наградой немецкой ассоциации «Здоровая спина». ²Кар-Нет Апп Коннект, ЮЭсБи.

³Цена указана на новый Volkswagen Amarok в комплектации «Трендлайн» при покупке у официальных дилеров Volkswagen. Изображённый автомобиль оснащён дополнительным оборудованием, которое устанавливается за дополнительную плату.