

# профиль

#40(973)

31.10.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

## РЕЙТИНГ



# ГУБЕРНАТОРОВ РОССИИ

**Кто уйдет в отставку  
до конца 2017 года**

16+

ISSN 1726-0639

16040



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

\* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ:

**+7 (495) 745-84-30** (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
	ООО «ИДР-Формат» <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК      0 4 4 5 2 5 5 9 3 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 Ф.И.О., адрес платяльщика _____								
Кассир	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись платяльщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	ООО «ИДР-Формат» <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК      0 4 4 5 2 5 5 9 3 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 <small>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) платяльщика)</small> Ф.И.О., адрес платяльщика _____								
	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись платяльщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

## события

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов



#### 8 Призрак государства

Алексей Мельников

Отказ «Роснефтегаза» раскрывать данные о доходах – новое доказательство того, что «государственный контроль» над госкомпаниями и госкорпорациями просто фикция

### выборы

#### 10 «Дональд Трамп – герой рабочего класса»

Директор Института США и Канады РАН Валерий Гарбузов о том, почему «синие воротнички» готовы голосовать за Дональда Трампа и что ждать России, если Хиллари Клинтон все же станет президентом

#### 14 Слухи

Чем грозит патриарху Кириллу скандал с банком «Пересвет». Кто нанес Сергею Кириенко аппаратный удар. Кому обязан Павел Колобков своим назначением на пост министра спорта. Экс-глава ФСКН Виктор Иванов может получить новую должность

#### 16 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

## подробности

### регионы

#### 18 На выход приглашаются

Илья Гращенков, Максим Мейер

Губернаторский корпус России ждут масштабные кадровые перестановки. Шесть глав регионов могут покинуть свои посты еще до Нового года, почти 15 – в начале следующего

#### 24 «Кремлевский рейтинг» губернаторов РФ

Центра развития региональной политики

#### 26 Скамейка отставных

За 4,5 года третьего президентского срока Владимира Путина досрочно и навсегда покинули свои посты 30 глав российских регионов

### макроэкономика

#### 28 Чудеса в России закончились

Алексей Михайлов

За последнее двадцатилетие Россия прошла путь от экономического взлета к застою. Чего ожидать от следующих 20 лет?

### туризм



#### 30 Через санкции к пляжам

Иван Дмитриенко

По итогам летнего сезона Россия лишь на пятом месте в предпочтениях наших туристов

#### 36 «Россияне недолюбливают Крым и боятся сюда ехать»

Петр Волченко

Полуостров теперь осваивают бюджетники из российских городов

### мнение



#### 39 Олигархи на баррикадах

Дмитрий Быков

В качестве борца за свободу воспринимается сегодня именно

дочь олигарха Элина Бажаева, пусть даже это свобода потрещать. Да, в ней нет ничего особенно хорошего. Но и другой элиты у нас для вас нет

### ирак der spiegel

#### 40 Путешествие в апокалипсис

Кристоф Ройтер

Бои за Мосул, последний оплот «Исламского государства» в Ираке, ведет непрочный альянс. Исход может оказаться чудовищным, если игиловцы применят химическое оружие



## ЭКСПЕРТИЗА

### 44 Бизнес-новости

#### сельское хозяйство

### 46 Селекция без политики

Екатерина Буторина

Чему научились западные генетики у советских ученых, и почему российским агрономам теперь приходится их догонять

#### hi-tech

### 50 Точка доступа к деньгам

Андрей Виноградов

Как использовать Wi-Fi, чтобы побольше заработать

## калейдоскоп

#### мнение



### 54 Невыносимая легкость погрома

Сергей Шелин

Мастера культуры не отозвались

на призыв Райкина. Зрители тоже молчат

#### кино

### 56 Фабрика грез по-африкански



Глеб Иванов

В битву за кинозрителя между Голливудом и Болливудом включается третий игрок – нигерийский Нолливуд

### 60 Афиша

#### история

### 62 Рубль, которого не было

Алексей Волынец

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#40 / 31.10.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

**Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

**Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права

**Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

**Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

**Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова,**

**Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

**Ксения Воротовова**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, Sy Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специально-го летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурм», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 40 (973), 31 октября 2016 года.

Номер подписан в печать 28 октября 2016 года.

На обложке коллаж журнала «Профиль»



# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в Банк** с оригиналами документов



**За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается**

\*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)

8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов



## 20 тысяч рублей в год «для начала»

В таком размере министр труда Максим Топилин предложил ввести «налог на тунеядцев». Минфин вместо этого предлагает заставить неработающих граждан покупать специальную медстраховку. Счетная палата заявила, что регионы переплачивают взносы обязательного медстрахования (ОМС), потому что ошибочно зачисляют в неработающие миллионы официально трудоустроенных граждан. Если вспомнить недавний доклад Комитета гражданских инициатив о миграции, то можно предположить, что около 10 млн из 20 млн граждан, числящихся неработающими, уже давно в «тихой миграции» за рубежами нашей родины. Они тоже должны будут выплачивать налог на услуги ОМС, которыми не пользуются? Премьер Дмитрий Медведев не стал возражать против такого налога, ограничившись просьбой не называть его «налогом на тунеядцев». Теперь его чаще именуют сбором. Председатель Совфеда Валентина Матвиенко вообще была одним из его инициаторов. Что ж, идя навстречу просьбе Дмитрия Медведева, назовем этот налог иначе – «на жизнь». За право не умереть в России теперь придется платить. Статья 41 Конституции РФ достойна того, чтобы напомнить ее: «Каждый имеет право на охрану здоровья и медицин-

скую помощь. Медицинская помощь в государственных и муниципальных учреждениях здравоохранения оказывается гражданам бесплатно за счет средств соответствующего бюджета, страховых взносов, других поступлений». Теперь оказывается не бесплатно... Но кого это смущает? Может быть, опыт Белоруссии по введению аналогичного налога станет преградой? Там в 1,5 раза выросло число вставших на учет в качестве безработных, резко увеличилось число людей, занимающихся предпринимательством по заявительному принципу, а у ИП на 22% выросло число работников (данные замминистра по налогам и сборам Белоруссии Светланы Шевченко). За год налог заплатили всего 11 тыс. человек. У нас за ИП надо платить годовой взнос побольше 20 тыс. руб., но никто не мешает «нанять» десяток-другой сотрудников и отправить их за небольшую мзду в отпуск без зарплаты... Способов обхода этого налога придумать можно множество. Хотелось бы верить, что технические сложности реализации идеи «налога на жизнь» станут преградой для его введения. Но сколько подобных непродуманных и просто абсурдных решений уже принимала прошлая Дума. Вряд ли от этой стоит ждать лучшего...

## «Сделать всем хуже»

Замминистра финансов Алексей Моисеев заявил, что Минфин «думает» о налогообложении части депозитов населения. Отсутствие налога на проценты (кроме сверхвысоких процентов) он назвал исключительным для мировой практики налоговым вычетом. Минфин не смог освободить выплаты купонов по ОФЗ от налога (сделать «всем лучше»). А это требование президента РФ Владимира Путина, содержащееся в президентском послании Федеральному собранию в декабре 2015 года. Поэтому, сказал Моисеев, Минфин обдумывает вариант уравнивания налогообложения путем введения налога на доходы от депозитов (сделать «всем хуже»). Так инициатива по снижению налогов может обернуться их повышением.

Потом Моисеев опроверг, что Минфин готовит законопроект на эту тему, и сказал, что это теоретические размышления. Но Банк России сразу заявил, что ждет от финансового ведомства проекта, чтобы рассмотреть его. Главная опасность введения налога на проценты по депозитам – это возможный отток (сокращение притока) вкладов населения из банков. Так именно это и нужно Минфину – он собирается наладить выпуск гособлигаций (ОФЗ) для людей, минуя посредников финрынка (брокеров, банки и др.). Доходность ОФЗ сейчас (8,4–8,9%) на уровне депозитов в крупных банках, но налогообложение и сложности покупки/продажи делают ОФЗ для людей почти неиспользуемыми. Хотя если сравнивать с депозитами «до востребования» (ставка 2,5%), то очень даже неплохо. Минфин рассчитывает привлечь сюда сотни миллиардов рублей населения, ведь Резервный фонд в будущем году исчерпывается, а финансировать дефицит бюджета как-то надо. Вот и появляются думы о том, как сделать ОФЗ более привлекательными.



## Аппетит приходит во время еды

**Прошла** пара недель после покупки «Роснефтью» 50,1% акций «Башнефти», и она подала в ФАС заявку на разрешение на приобретение 100% башкирской компании. Как мажоритарный акционер она может сделать предложение миноритариям (включая Республику Башкирию), от которого они не смогут отказаться. В октябре «Роснефть» закрыла сделку по покупке акций индий-

ской Essar Oil Limited. В начале декабря готовится выкупить у правительства до 19,5% собственных акций. А теперь еще появилась информация о готовности правительства продать еще 10% акций «Роснефти» в 2017 году. Конечно, основным претендентом на них станет опять сама компания. В результате компания лишится государства как мажоритарного акционера.

## Ничего хорошего от Банка России

**От Банка** России никто ничего и не ждал на заседании 28 октября 2016 г. после его раздраженного заявления на сентябрьском заседании, что он не будет в этом году больше снижать ключевую ставку. Хороших новостей и не дождалась. Ключевая ставка по-прежнему 10%. Заявление ЦБ по этому поводу было выдержано в весьма жестких тонах.



## Деловой климат в России: холодает

**Российские** СМИ переврали новый рейтинг DoingBusiness-2017 от Мирового банка. Они сообщили, что Россия в нем поднялась на 11 мест за год. На самом деле это всего лишь изменение методологии. По новой методологии наше место в прошлом году было 36-е. А в этом – 40-е. Мы спустились, а не поднялись. Мы провели 1 (одну) реформу по улучшению бизнес-климата в стране за год, это маловато. Впервые в этом рейтинге нас сразу обогнали Армения (38-е место), Белоруссия (37-е) и Казахстан (35-е), которые провели 2, 4 и 7 реформ соответственно. Белоруссия и Казахстан вошли в топ-10 лидеров мира по темпам улучшения делового климата. 3 из 4 союзников России по Евразийскому экономическому союзу (ЕАЭС) в этом году «сделали» ее. Солидарность с РФ продемонстрировала только Киргизия, которая провела, как и Россия, одну реформу и остается на 75-м месте. Кстати, Путин в майских (2012 года) указах требовал поднять Россию в этом рейтинге на 20-е место. В этом году мы сделали шаг назад.

### На 5,5%

сократился ввод в эксплуатацию жилых квартир по общей площади за 9 месяцев 2016 года (к 9 месяцам 2015-го), сообщает Росстат. Сильный (но не рекордный) спад в Москве – на 26,6%. Кризис не проходит. Но сокращение предложения дает основания рассчитывать на изменение динамики цен на квартиры, возможно, она вскоре повернется к росту.

### 0,5%

составила инфляция с 1 по 24 октября. В октябре она заметно увеличилась по сравнению с августом–сентябрем. По итогам месяца она вполне может достичь прошлогодних показателей (0,7% за октябрь 2015-го).

### 22,7%

своего месячного дохода потратит средний российский заемщик на выплату кредитов, по данным на 1 октября 2016 года, сообщает НБКИ. Текущая долговая нагрузка (PTI) сократилась на 4,4 п. п., в начале апреля она составляла 27,1%. Это связано, конечно, не с ростом доходов людей, а с сокращением темпов розничного кредитования.

### 60 тыс.

владельцев земли потребовали у Росреестра пересмотреть ее кадастровую стоимость в преддверии 1 декабря – последней даты для уплаты налога на имущество впервые по новым правилам. За 9 месяцев 2016 года число таких заявлений выросло в 1,5 раза (к тому же периоду 2015-го). Почти в половине случаев владельцы добиваются пересмотра.



## Что-то неправильное

**Минимальная** зарплата на Украине с 1 января 2017 года будет повышена вдвое и составит 3,2 тыс. грн. В пересчете на рубли это будет больше российского МРОТ (7500 руб.). Россия догонит Украину только 1 июля 2017 года (МРОТ повышается до 7800 руб.). Как же так оказалось, что социальные гарантии в бедной, живущей на податки МВФ Украине больше, чем в богатой, независимой нефтегазовой и золотоалмазной России?



# Призрак государства



Текст:  
**Алексей Мельников**,  
экономист,  
публицист

**Отказ** госкомпании «Роснефтегаз», которая управляет активами «Роснефти», «Газпрома» и «ИнтерРАО», раскрыть Роскомимуществу данные о своих доходах, ссылка на то, что отчеты высылаются непосредственно Владимиру Путину, есть новая вершина, взятая российским «капитализмом закадычных друзей». Теперь ожидается штурм иной и высочайший Эверест – «автоприватизация» «Роснефти» – за государственные же деньги и в руки близких. Это будет уже откровенным уничтожением частной собственности

и утверждением положения, что собственность – функция от власти. Писаное право окончательно разойдется с реальным. В то время как в западных экономиках частные компании рушат сложившиеся стереотипы (например, о том, что освоение космоса – прерогатива государства), в российской тоже внедряются «инновации». Идет борьба в сырьевом партере – выскиваются новые формы присвоения служивым и придворным элементом права на получение доходов от формально общественной собственности. И защита этого права ссылкой не на закон, а на главу государства.

По степени бесстыдства происходящее не уступит залоговым аукционам. При этом суть (частное присвоение общественных ресурсов) и в «лихие» 90-е, и в «провальные» 10-е одна и та же. Отказ «Роснефтегаза» раскрывать данные – новое доказательство того, что «государственный контроль» над госкомпаниями и госкорпорациями просто фикция. Они живут своей жизнью, своими интересами, где нужно, используют общественные ресурсы, выплачивают дань (ряд налогов и дивиденды). При этом степень использования общественных ресурсов, размер дани определяются личными и материальными связями с верховным сюзереном, а также с вассалами пониже.

Наша государственная экономика представляет собой лестницу вроде той, которую рисовали в школьном учебнике по истории Средних веков, – связанные личной зависимостью сюзерены и вассалы. Наверху – король. Под ним – герцоги, графы, затем бароны, рыцари, рядом клирики. И, наконец, ниже всех – зависимые крестьяне. Это точно не капитализм. Полезно вспомнить, с каких деклараций начинали нынешние власти в начале «нулевых», затеявая «дело ЮКОСа», – перераспределение собственности из рук неугодных олигархов

в руки нового служивого сословия. Тогда обществу говорилось, что наличие госкомпаний в большей степени соответствует его интересам, чем частный бизнес. Утверждалось, что госкомпании (и госкорпорации) – это лучший контроль использования ресурсов, большие доходы бюджета, лучшие результаты освоения недр, новые возможности для внедрения передовых технологий.

Что осталось от этого обществу сегодня, после того как прошло больше десяти лет? Практически ничего. Вместо контроля со стороны правительства – шевелящийся хаос, под которым сокрыт отлаженный, мускулистый космос личных связей.

Доходы от бюджета прячутся всеми возможными способами. В 2015 году правительство обязало госкомпанию направлять на дивиденды половину своей прибыли. При этом была придумана лазейка: рассчитывая размер дивидендов, следует учитывать финансовые показатели компании, ее инвестиционные планы. «Роснефть» и «Газпром» этим воспользовались. Результаты освоения недр видны по тому, как «Газпром» и «Роснефть» в благополучные «нулевые» провалили освоение шельфа. И это на фоне впечатляющих успехов частных шельфовых проектов на основе соглашений о разделе продукции – «Сахалин-1» и «Сахалин-2».

О новых технологиях на фоне скромных успехов «Роснано» и «Сколково» говорить не приходится. А принимая во внимание альтернативу – затраченные ресурсы и разработки, которые внедряются частными мировыми компаниями, – этот путь также можно признать провалом.

Есть, наконец, еще одно измерение распухшего в российской экономике госсектора – нежелание платить дивиденды в бюджет, стремление получить налоговые льготы. Это несправедливость – то, что было недоплачено в бюджеты на основе личных связей госкомпаниями, в разных формах забирают у граждан. «Заморозкой» накопительной части пенсии, придуманным «Платоном», ростом налога на имущество. Когда же и этого не хватает, начинается «оптимизация» и недоплаты, как это имело место в 2016 году с индексацией пенсий.

И это приговор системе. Политика насаждения госкомпаний оказалась не только неэффективной. Практика их работы привела к тому, что основанная на них система оказалась столь же несправедливой, как и та, что была в 90-е. Призвав во имя справедливости в начале «нулевых» на помощь призрак государства, российское общество не получило ни справедливости, ни современного государства. ■



Реклама

**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

**АНДРОНЬЕВСКИЙ**

WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**





Ксения Ворогова/«Профиль»

# «Дональд Трамп – герой рабочего класса»

Директор Института США и Канады РАН Валерий Гарбузов объяснил «Профилю», почему американские «синие воротнички» готовы голосовать за миллиардера Дональда Трампа и что ждать России, если Хиллари Клинтон все же станет первой женщиной-президентом в истории США по итогам голосования 8 ноября 2016 года

**– Судя по социологическим опросам, Хиллари Клинтон лидирует в президентской гонке достаточно уверенно. Финал уже предопределен?**

– Особенности выборов в США как раз и состоят в том, что результат их непредсказуем.

Все предопределено в тех штатах, которые традиционно голосуют за республиканцев и демократов. Мы можем сказать, какие штаты совершенно определенно проголосуют за Хиллари Клинтон, мы можем сказать, какие штаты проголосуют за Дональда Трампа. Но сейчас борьба идет за так называемые колеблющиеся штаты, где проживают как сторонники республиканцев, так и демократов. Предсказать исход выборов в каждом из них очень сложно. Это и привносит элемент неожиданности.

И именно на этом этапе вспыхивают скандалы, в центре которых

фигурируют уже не программы кандидатов, а они сами. Все эти женщины Трампа и т.д. На какую-то часть неопределившихся избирателей это, несомненно, повлияет.

И, по моему мнению, сейчас все складывается не очень удачно для Трампа. А ведь он – уникальное явление. Все смотрели на него, как на клоуна. А этот аутсайдер растолкал тех, кто считался фаворитом в своей собственной партии, и завоевал ее электорат. Правда, ему не удалось взять штурмом такую мощную группу, как федеральная партийная бюрократия...

**– Некоторые американские СМИ сейчас напоминают бесплатную газету «Не дай Бог!», издававшуюся в России перед президентскими выборами 1996 года. Нашего избирателя тогда пугали приходом Геннадия Зюганова к власти, американского, страшат непредсказуемым Трампом. Предположим, он выигрывает выборы. Это**

**будет катастрофа глобального масштаба, или же система его сможет переварить?**

– В истории Республиканской партии были такие аутсайдеры. В 1964 году правый радикал Барри Голдуотер победил на праймериз, но проиграл на больших президентских выборах. Тогда тоже все задавались вопросом: что было бы, если бы он вышел победителем?

Ему пришлось бы заняться формированием своей администрации, и он тут же бы столкнулся с проблемой, потому что он одиночка.

Трамп тоже одиночка. Допустим, он победит. Из кого он будет формировать свою администрацию, кого приведет в Белый дом? Сам Трамп на эту тему особо не распространяется. Обычно кандидат опирается на партию, но как в этой ситуации поступит партия и ее высшая бюрократия? Будет ли она играть в его игру или вовлечет его в свою?

Другая проблема – у Трампа нет политического опыта, он незнаком с подводными течениями политической жизни Вашингтона. Президент должен работать с конгрессом, а учитывая его резкость и непредсказуемость, возникает вопрос: сможет ли он



## О Путине

«И великий крестный отец этого глобального бренда ультранационализма – президент России Владимир Путин».  
Хиллари Клинтон

«Я думаю, что у меня будут очень, очень хорошие отношения с Путиным. И я думаю, что у меня будут очень, очень хорошие отношения с Россией... У него действительно рейтинг одобрения 82 процента».  
Дональд Трамп

найти компромисс с конгрессом, с демократами?

Если вдруг победит Трамп, я не исключаю какого-то внутривнутриполитического конфликта – между Трампом и фракциями демократов в палате представителей и в сенате. Американский президент не может править самовластно, он всегда учитывает мнение конгресса. А что если демократы начнут тормозить все его революционные инициативы? Конфликт может зайти очень далеко. Ричард Никсон сам ушел, не дожидаясь импичмента, Билла Клинтона чуть было не изгнали из Белого дома. Политическая борьба в США может принимать очень жестокие формы.

Кроме того, этот человек неуправляем, не со стороны партии, он даже сам собой не может управлять, и это очевидно очень многим.

**– Что говорит об американской политической системе появление такого кандидата в президенты, как Трамп? Это проявление какого-то жесткого системного кризиса?**

– Это диагноз Республиканской партии. Она столкнулась с очень серьезными проблемами, которые накапливались десятилетиями, но стали проявлять себя в последние годы.

Первая проблема – ее электорат сокращается, медленно, но верно. Белые избиратели уступают место цветным, испаноязычным, черным, а это как раз электорат Демократической партии. Электорат демократов растет за счет иммигрантов, но у них была проблема – этот электорат годами «спал», он не ходил на выборы. Биллу Клинтону и Бараку Обаме удалось их разбудить и заставить приходиться на избирательные участки.

Вторая проблема – это кризис идей. Что надо делать в такой ситуации? Отрывать электорат кусками от демократов! Но республиканцы

не смогли предложить что-то новое, что привлекло бы тот же самый колеблющийся демократический электорат.

Билл Клинтон в свое время реформировал Демократическую партию, переведя ее на так называемый «третий путь», он либеральные идеи смешал с идеями консерватизма, показал, что партия восприимчива к наследию Рейгана. А республиканцы застряли в XIX и XX веках.

Джордж Буш-мл. в свое время пытался сделать консерватизм привлекательным, т.е. показать, что республиканцы-консерваторы – это не жирные коты, которые набивают

## О Крыме

«Он (Трамп. – «Профиль») вскользь рассуждает о том, чтобы бросить наших союзников по НАТО, о признании аннексии Крыма Россией... Американские президенты от Трумэна до Рейгана отвергали такую политику, которой сейчас придерживается Трамп. И мы должны поступить точно так же».  
Хиллари Клинтон

«Жителям Крыма, насколько мне известно, лучше быть с Россией, чем там, где они были раньше, это тоже нужно учитывать».  
Дональд Трамп

себе карманы, а это люди, которым не чуждо сострадание к бедным, немощным и больным и т.д. Вот этот «сострадательный консерватизм» он использовал в своей избирательной кампании 2000 года, но это ему не очень помогло.

И как результат – кризис лидерства. Республиканцы так и не смогли найти такого лидера, который стал бы знаменем не только партии, но и всех консервативных сил США, как Ро-

## Как выбирают президента США

Президентские выборы фактически проходят в два этапа. Во вторник, следующий после первого понедельника ноября, избиратели отмечают в бюллетенях, кого из кандидатов в президенты и вице-президенты они поддерживают. Затем в дело вступает так называемая коллегия выборщиков (это известные в штате должностные лица или партийные активисты). В каждом штате партии составляют свои списки выборщиков, их количество рассчитывается, исходя примерно из численности населения каждого штата. В настоящее время в коллегии выборщиков входят 538 человек. Для избрания на посты президента и вице-президента кандидатам необходимо получить абсолютное большинство голосов выборщиков (не менее 270). Если ни один из кандидатов не наберет нужного числа голосов, президента избирает палата представителей, а вице-президента – сенат.

нальд Рейган, например. Они, по сути дела, сами виноваты в том, что высочил Трамп. При этом Трампа нельзя назвать настоящим консерватором и республиканцем.

**– Кто его избиратель?**

– Его импульсивные высказывания, действия привлекают прежде всего белых мужчин, проживающих в средних и небольших американских городах, занятых в производстве, но потерявших свои рабочие места. «Синие

воротнички», недовольные жизнью, нашли себе защитника в лице Трампа. Удастся ли ему сохранить их поддержку в ноябре – это вопрос.

**– Нет ли здесь противоречия: миллионер – и «герой рабочего класса»?**

– Это неординарное сочетание, но это так. Ему удалось аккумулировать то недовольство, которое зрело у части американцев и которое особенно проявилось после кризиса 2008 года. Хотя все макроэкономические показатели улучшаются, часть населения, и прежде всего рабочие старых отраслей, чувствует себя не очень хорошо. Трамп дает им надежду, потому что говорит он красиво, обещает много. Почему бы не пойти за ним и не проголосовать за него?

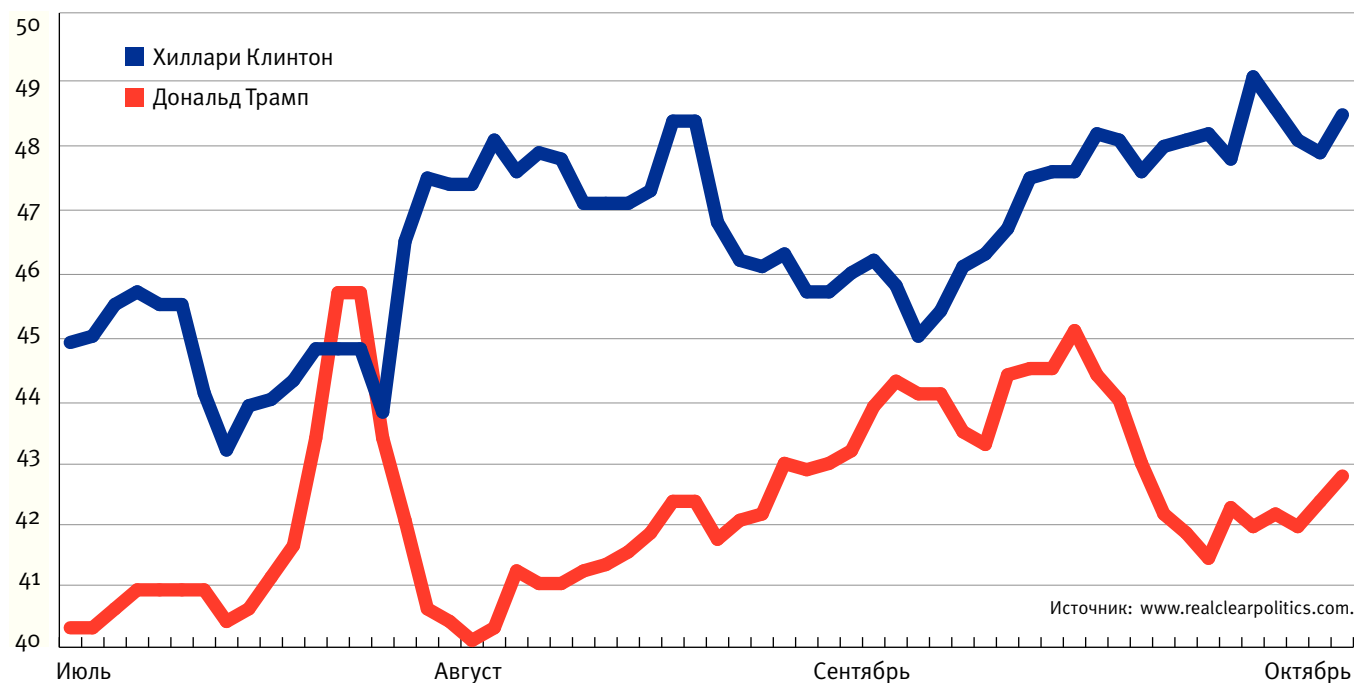
**– Если судить по нашим официальным СМИ, тема России занимает в этой кампании чуть ли не первое место...**

– Это преувеличение. В списке всех приоритетов кампании, конечно, на первом месте – проблемы внутренней политики. Главный интерес Америки – это сама Америка и все, что происходит внутри страны. Но одна из особенностей нынешней кампании заключается в том, что внешнеполитические сюжеты действительно играют большую роль, чем в предыдущих кампаниях. А среди них на поверхность, правда, вышел вопрос об отношениях



## Кого поддерживают американские избиратели

Усредненные данные социологических опросов





EPA/Vostock Photo

## О хакерских атаках на серверы госорганизаций США

«Мы знаем, что российские спецслужбы взломали серверы национального комитета Демократической партии».  
Хиллари Клинтон

«Это мог сделать кто угодно, в том числе двухсоткилограммовый мужик со своей кровати».  
Дональд Трамп

ношению к внешней политике России. Трамп пошел в сторону от этого мейнстрима, он говорит о том, что с Россией нужно установить контакты, с Россией можно ладить, с Путиным можно говорить и о чем-то договариваться. Конечно, учитывая последние события, это выглядит чем-то необычным, революционным. И он, естественно, представляется многим здесь у нас как чуть ли не лучший друг и союзник, с которым можно решать все вопросы.

Я всегда говорил, что такие выводы делать очень рано. Во-первых, потому что это Трамп, а мы его уже охарактеризовали, во-вторых, потому что это избирательная кампания. То, что человек говорит в ходе избирательной кампании, он не обязательно будет воплощать в жизнь, попав в Белый дом.

В то же время у нас сложился образ Хиллари Клинтон, с которой совершенно невозможно говорить, она враг России... Но надо понимать, что она искусный в политике человек. А искусные политики могут быть и врагами, и оппонентами, и говорить, и договариваться. Я не исключаю, что если победит Клинтон, то наши отношения

будут выстраиваться очень сложно. Но, в конце концов, Ричард Никсон был жестким антикоммунистом, а вместе с тем он первый президент США, который посетил Советский Союз.

– Очевидно, что, кто бы ни стал следующим президентом, будь то Трамп или Клинтон, внешнеполитический курс Америки останется неизменным. Это курс на глобальное лидерство. Что или кто определяет внешнюю политику США?

– США действительно единственная супердержава в мире. И у американского доминирования есть как исторические корни, так и современные основы. Это первая республика президентского типа, первое демократическое государство, первая страна, которая разработала конституцию.

Поскольку американский капитализм развивался на свободной основе, он развивался быстро. И США стали первой экономической державой мира. Американская экономика могла развиваться только за счет экспорта капитала, экспорта товаров. Все эти транснациональные корпорации – это практически американские корпорации. Кроме того, доллар – это универсальная валюта мира, и это тоже придает американской экономике глобальный характер.

Экономика подобных масштабов требует и соответствующей внешней политики. Если Америка не будет проводить политику глобализма, то как всю эту мировую глобальную систему регулировать и контролировать? Естественно, все это обростае всеми разными привлекательными идеями и вроде бы доказательствами того, что Америка – лидер и ведет за собой другие страны. Ожидать, что Америка не будет Америкой и не будет проводить такую политику, – это наивно. И маловероятно, что американская неформальная империя исчезнет не сегодня завтра. ■

Беседовал Алексей Баусин

с Россией. И кто его вытолкнул на поверхность? Тот же Трамп.

У Трампа неординарный подход к решению всех проблем: мигрантов выслать, НАТО распустить. По отношению к России у него тоже неординарный подход, и здесь он вступает в конфликт с двухпартийным консенсусом, который сложился в США по от-

## О построении отношений с Россией

«Я горжусь тем, что поддерживаю наших союзников в НАТО против любой угрозы, с которой они сталкиваются, включая угрозу со стороны России».  
Хиллари Клинтон

«Мне всегда представлялось, что Россия и Соединенные Штаты должны быть в состоянии хорошо работать друг с другом, чтобы одолеть терроризм и восстановить мир во всем мире, не говоря уже о торговле и других выгодах, проистекающих из взаимного уважения».  
Дональд Трамп



□ Назначение **Виталия Мутко** вице-премьером правительства России, курирующим вопросы спорта, молодежной политики и туризма, вызвано плохим состоянием дел с подготовкой России к проведению чемпионата мира по футболу в 2018 году. Для того чтобы ускорить и улучшить подготовку, и был усилен аппаратный вес Мутко, а его полномочия расширены. Кроме того, новый вице-премьер должен успокоить болельщиков стран-лидеров мирового футбола, где опасаются проявлений национализма и вандализма со стороны российских фанатов. Между тем Кремль заинтересован в том, чтобы во время проведения ЧМ-2018 в Россию приехало как можно больше болельщиков и туристов из этих стран и, соответственно, произошел приток валюты в российский бюджет. Поэтому Мутко и начал «строить» российских фанатов еще до своего назначения вице-премьером, в связи с чем он, в частности, дал добро на сентябрьское задержание полицией руководителя Всероссийского объединения болельщиков Александра Шпрыгина и профилактическую работу с ним. Что касается **Павла Колобкова**, сменившего Мутко на посту министра спорта, то на его назначение во многом повлияли его связи с президентом Международного Олимпийского комитета Томасом Бахом. И Колобков, и Бах – известные в прошлом фехтовальщики-чемпионы. А у них, как и в других видах спорта, есть своя «мафия» со своими неформальными связями и отношениями.

□ Скандал с банком «Пересвет», в котором хранилась треть средств Московской патриархии, может привести к серьезным кадровым переменам на **Патриаршем престоле** и вокруг него. Претензии к «Пересвету», на неблагоприятное финансовое состояние которого в ЦБ прежде закрывали глаза, – инициатива первого зампреда ЦБ **Дмитрия Тулина** в новом качестве куратора банковского надзора. И если в начале скандала глава ЦБ Набиуллина стала спасать «Пересвет», для чего туда 21 октября и была введена временная администрация, то позже она заявила правительству, что денег для его санации у ЦБ нет. У Дмитрия Тулина хорошие связи с ФСБ, а представители этого ведомства входят в коалицию влиятельных лиц, заинтересованных в отставке Патриарха Кирилла. В качестве его возможного преемника называют духовника президента, близкого к силовикам **епископа Тихона (Шевкунова)**. Скорее всего, вопрос о судьбе главного банка РПЦ будет принимать не Центробанк, а сам президент Владимир Путин.



РИА «Новости»

## В качестве возможного преемника Патриарха Кирилла называют духовника президента, епископа Тихона (Шевкунова)

□ Бывший руководитель ФСКН России **Виктор Иванов** входит в число кандидатов на пост нового руководителя Следственного комитета России вместо Александра Бастрыкина (ранее «Профиль» писал, что одним из кандидатов на «место Бастрыкина» является и губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко). Говорят, президенту России Владимиру Путину понравилось, как тихо и спокойно ведет себя Виктор Иванов после отставки, не ропща и не обижаясь на президентскую «опалу». Тем самым в глазах Путина Иванов выдержал кадровое испытание на преданность.

□ Хотя Владимир Путин согласился с передачей «Башнефти» компании «Роснефть», сейчас он по какой-то причине опять зол на ее главу **Игоря Сечина**. Сигналом президентского недовольства в экспертных кругах видят начатую прокуратурой Пермского края проверку компании «Уралкалий». Ее главный владелец **Дмитрий Мазепин** является «человеком Сечина». По сообщениям СМИ, Мазепин является председателем совета директоров компании «Уралхим» (где ему принадлежит 86% акций) и заместителем председателя совета директоров компании «Уралкалий» (где он владеет 19,99% акций).

□ Назначение **Андрея Ярина** на пост начальника президентского Управления по внутренней политике стало неприятным сюрпризом для кремлевского куратора УВП **Сергея Кириенко**. Неожиданно для него возникла аппаратная интрига во главе с близкими к президенту России Владимиру Путину **братьями Ковальчуками**, которую он не сумел предотвратить. Братья «ответили» Кириенко за то, что он выступил против, чтобы его сменил в Росатоме стал Борис Ковальчук, сын Юрия и племянник Михаила Ковальчука. Новый начальник УВП Ярин входит в так называемый «Афонский клуб» высокопоставленных российских паломников в святые для православных места на Афоне, одними из лидеров которого являются Ковальчуки. Ковальчуков поддержали вице-премьер правительства России **Дмитрий Козак** и новый председатель Госдумы **Вячеслав Володин**. Козак заинтересован в том, чтобы УВП возглавлял человек, разбирающийся в финансах и бюджетах регионов страны и знакомый ему, поскольку функционал этого управления теперь во многом пересекается с полномочиями Козака в правительстве. Володин же стремится помешать Кириенко формировать свою команду, чтобы в УВП осталось как можно больше его людей, с которыми ему легче решать вопросы взаимодействия АП и Думы. Поэтому, несмотря на комплиментарные высказывания Кириенко в адрес Ярина при его представлении сотрудникам УВП, в самом управлении считают, что их куратор пропустил сильный аппаратный удар.

# ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ ВМЕСТЕ С ИЗДАТЕЛЬСКИМ ДОМОМ «ИДР-ФОРМАТ»

*любой формат*

**-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ -> БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ**

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки  
(верстка, обработка иллюстраций, корректура и т.д.)
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

*(Доступны любые пункты этого списка в любом сочетании)*

**бонус**

Компании, выпускающие корпоративные СМИ в издательском доме «ИДР-ФОРМАТ», получают бесплатную рекламную поддержку в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»

Отдел корпоративных проектов  
Тел.: +7(495)745-84-02, доб. 2421  
E-mail: [info@idr.ru](mailto:info@idr.ru)



Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов

## Припомнить всё

**Владимир Путин** на ежегодном заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай» в Сочи 27 октября снова рассказывал иностранным экспертам, что именно Запад является виновником нынешней «неустроенности миропорядка», так как единолично начал его «перелицовывать», «находясь в явной эйфории» после холодной войны. Президент привел обычный набор обвинений – удары по Югославии, Ираку, Ливии и Афганистану, «арабская весна», расширение НАТО, развертывание ПРО в Европе, политическое давление на РФ санкциями, манипулирование ОБСЕ, нежелание создавать единый фронт борьбы с терроризмом в Сирии, «накачивание оружием террористических группировок» и т. д. По мнению Путина, Западом, который выдает себя за защитника «цивилизации от каких-то новых варваров», «постоянно штам-

пуются» «вымышленные и мифические» военные угрозы со стороны России, чтобы «нагнать союзников под интересы одной сверхдержавы» и приблизить новую военную технику к границам РФ. Россия же «ни на кого нападать не собирается» – это «просто смешно, нелепо, глупо и нереалистично». Впрочем, едва ли очередной обличающей речью президенту удалось убедить ЕС и США в миролюбивости политики Москвы на Украине, Балтике и в Сирии.



Kremlin.ru

## По ком звонит колокол?

**Экс-президент** Финляндии Тарья Халонен рассказала на форуме о том, что в церквях Финляндии и других стран звонят колокола в память «жертв среди гражданского населения в Алеппо» и «необходимо положить конец насилию в Сирии, Йемене, других местах». «Давайте позвоним по погибшим сейчас в районе Мосула (где идет операция коалиции против запрещенного в РФ ИГИЛ), – отреагировал Путин. – Уже, по-моему, свыше 200 человек террористы расстреляли в надежде остановить наступление на город». После чего снова напомнил о гибели мирных жителей в Афганистане и Йемене. «Мы забыли об этом? Колокола должны звонить по всем этим безвинным жертвам!» – сказал он. По мнению Путина, «если не нужно вообще ничего трогать» (в Алеппо) и «оставить там террористическое гнездо», тогда «не нужно наступать и на Мосул» и не трогать сирийскую Ракку (коалиция готовит наступление и на столицу ИГИЛ), где «тоже живут мирные граждане». На неделе Минобороны РФ сообщило, что еще 21 октября под удар ВВС США попала школа для девочек Аль-Хадж Юнус в южной части Мосула.



Wikimedia Commons

## Война – школам

**В ночь** на 27 октября Детский фонд ООН (ЮНИСЕФ) заявил об авиаударе по школе в деревне Хасс в сирийской провинции Идлиб – погибли 22 ребенка и 6 учителей. Чуть ранее по сирийскому телевидению со ссылкой на военный источник отчитались об уничтожении группы боевиков в том же населенном пункте. Представители Национальной коалиции сирийской оппозиции обвинили в атаке на школу российскую авиацию и войска Асада. Их версию поддержали МИД Франции и госдеп США, по информации которого «это был российский или сирийский самолет».

«Проще всего сказать, что это не мы. Но я ответствен-

ный человек, надо подождать, что по этому поводу скажет наше Министерство обороны. Это ужасно, ужасно, надеюсь, это не мы», – неожиданно сдержанно для себя прокомментировал инцидент постпред РФ при ООН Виталий Чуркин. В Минобороны РФ сообщили, что никаких следов авиаудара по школе нет, самолеты ВКС РФ в тот день в этом районе не летали, а фонд стал жертвой «сфабрикованной» информации. Когда спустя день ЮНИСЕФ заявил, что в городе Думе и Восточном Алеппо обстреляны еще две школы (за неполных три недели в Сирии нападениям подверглись уже пять учебных заведений), Москва возложила ответственность за это на боевиков.

## «В котлах не сдержат мне уж пару»

**Первый** боевой поход российского авианесущего крейсера Северного флота «Адмирал Кузнецов» во главе военно-морского соединения в Средиземное море наделал много шума и дыма в Европе. В западной и украинской прессе и соцсетях не скупилась на ехидные шутки по поводу густого черного дыма из трубы крейсера, который они сравнили с извержением исландского вулкана Эйяфьядлайёкюдль в 2010 году. Генсеку НАТО Йенсу Столтенбергу было не до шуток, он заявил, что корабли отправлены бомбить Алеппо. «Кузнецову» не дали пополнить припасы в испанском порту Сеут на африканском побережье после протеста левой оппозиции в Испании (хотя с 2011 года корабли ВМФ РФ посетили его более 60 раз). А руководство Мальты заранее заявило, что не пустит корабли РФ на дозаправку.



## Медведев перегнул

**«Когда»** президентом был Дмитрий Медведев – пусть не обижается, если ему расскажут, – он преувеличил тему коррупции, довел внимание к ней до чрезмерного», – заявил на форуме «Валдай» один из самых богатых членов правительства вице-премьер Игорь Шувалов (сообщение «Ура.ру» со ссылкой на канал «Методичка» в Telegram). На неделе Алексей Навальный, чей Фонд по борьбе с коррупцией находил в этом году у Шувалова элитную недвижимость и частный самолет, напомнил о расследовании ФБК 2012 года, в котором рассказывалось о том, что дочери публично клеймящего Запад депутата-единоросса Сергея Железняк учатся за границей.

Политик пообещал, что, закончив учебу, они вернутся на родину. Однако Навальный утверждает, что спустя четыре года этого не произошло и дочери «насегда вырвались из реалий оккупированной единой россами России». Старшая поступила в магистратуру, устроилась на работу в «цитадель антироссийской пропаганды» Би-би-си и вышла замуж за коллегу-шотландца. Младшая тоже совмещает учебу с работой иллюстратором. Железняк ответил, что работа на Би-би-си «была связана с организационными вопросами гуманитарных, а не политических проектов», и снова подчеркнул, что после завершения учебы дети приедут в РФ...



Вячеслав Прокофьев/ТАСС

## А мы крепчаем

**...И наверняка** разделит непростую долю россиян. Согласно опубликованным в начале октября данным мониторинга социального самочувствия граждан, проведенного Высшей школой экономики, 39% опрошенных граждан заявили о том, что им не хватает денег на одежду и еду. 71% были вынуждены перейти на более дешевые продукты и отказаться от потребления отдельных товаров и услуг. Между тем октябрьский рейтинг одобрения деятельности президента Путина поднялся до максимального показателя с января этого года – 84%, свидетельствует опрос «Левада-центром». При этом 55% россиян уверены, что дела в стране идут в правильном направлении (в январе таких было 45%).

### Особое поручение

Секретарь Совбеза РФ Николай Патрушев 26 октября неожиданно прибыл в Сербию на двухдневные переговоры с премьером Александром Вучичем. Официально – для подписания меморандума о взаимопонимании в области безопасности. Но местное издание Danas связало визит с урегулированием скандала после недавно раскрытой попытки госпереворота в Черногории и якобы высылкой из Сербии группы российских граждан, обвиняемых в его организации. 24 октября Вучич обнародовал детали плана захвата госучреждений Черногории после парламентских выборов 16 октября «при содействии иностранного фактора». Среди задержанных есть сербские граждане, у них было изъято высококачественное оборудование, спутниковые снимки гособъектов в Подгорице, униформа черногорского спецназа и автоматическое оружие. Черногория находится в процессе вступления в НАТО. Сербские власти не комментируют информацию о депортированных россиянах и целях визита Патрушева. Посольство РФ в Сербии назвало историю спекуляциями.

### Надежда снова в Москве

Депутат Верховной рады Надежда Савченко посетила Москву, чтобы поддержать в суде украинских националистов Николая Карпюка и Станислава Клыха, обвиняемых в участии в первой чеченской кампании на стороне сепаратистов. Лидер Радикальной партии Олег Ляшко обвинил Савченко в сговоре с Кремлем, депутаты от правящего «Блока Петра Порошенко» назвали визит в Москву частью готовящейся пиар-кампании по дискредитации президента Украины. Поддержали Савченко только депутаты ее родной партии «Батькивщина». Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков по поводу визита Савченко заявил, что «здесь нечего комментировать».

### Импичмент для Мадуро

Депутаты парламента Венесуэлы спорят о дате проведения референдума по отставке Николаса Мадуро. Его сторонники пытаются затянуть обсуждение, так как если плебисцит будет назначен на дату позднее 10 января, полномочия президента (в случае его поражения) перейдут его соратнику – вице-президенту Аристуло Истурису.





# На выход приглашаются

Губернаторский корпус России ждут масштабные кадровые перестановки. Шесть глав регионов могут покинуть свои посты еще до Нового года, почти 15 – в начале следующего



**О**птимизация региональных элит связана с будущими президентскими выборами, сменой руководства Управления внутренней политикой администрации президента, а также обусловлена социально-экономическими факторами.

«Профиль» публикует полную версию «Кремлевского рейтинга» губернаторов РФ, составленного Центром развития региональной политики (результаты опубликованы в журнале № 33 от 12 сентября 2016 г.).

Ноябрьский выпуск рейтинга составлен в сложный период смены руководства политического блока в администрации президента РФ. Уход с поста куратора внутренней политики Вячеслава Володина и приход на его место Сергея Кириенко качественно изменили подход к работе в регионах. Особое значение приобретают параметры, внимание на которое намерен обратить новый руководитель.

Речь идет о социально-экономической проблематике регионов: состоянии бюджетов, тенденциях развития, госдолге и задолженностях предприятий по зарплатам. Особый интерес представляет состояние дел головных предприятий, влияние в регионе финансово-промышленных групп (ФПГ). Впервые уделено внимание кадровым резервам как на региональном, так и на муниципальном уровне.

Важный параметр – возрастной фактор. Предполагается полная замена всех губернаторов возрастной группы 60+, особенно тех, кто достиг предельного возраста нахождения на госслужбе – 65 лет. На данный момент в «возрастную группу» попадает 30 губернаторов, треть от общего числа. Костяк регионального корпуса составляют люди в возрасте от 50–59 лет (31 чел.). 21 чел. – руководители в возрасте от 40–49 лет, 2 чел. – от 70 до 79 лет, 3 чел. – от 30 до 39 лет.

Оценка в рейтинге – сумма факторов, на основе которых прогнозируется вероятность отставки губернатора, усиления или ослабления позиций по отношению к федеральному центру, а не показатель эффективности его работы. Плохую оценку получают и первоклассные управленцы, если в отношении них принято решение

о замене, например, по причине перехода на другую работу. Точно так же хорошие оценки получают те руководители, которые по всем параметрам заслуживают замены, однако известно, что их отставка в ближайшее время невозможна.

## Кремль отказывается от старцев...

**В I группу** риска (скорая отставка) попали главы Республики Адыгея Аслан Тхакушинов, Пермского края Виктор Басаргин, Приморского края Владимир Миклушевский, губернаторы Самарской области Николай Меркушкин, Нижегородской области Валерий Шанцев, Новгородской области Сергей Митин и Рязанской области Олег Ковалев.

**Аслану Тхакушинову** исполнилось 69 лет, срок его полномочий истекает уже в январе 2017 года, скорее всего, он не будет переназначен, но поможет в выборе преемника. Прошедшие выборы вызвали раскол в элитах в связи с необходимостью поддержать кандидата-самовыдвиженца Вячеслава Резника, так как многие хотели видеть на этом месте национального кандидата, ставленника от местных кланов. Высокий уровень присутствия во власти клана Тхакушинова – тоже объект для критики. К числу высокопоставленных членов «правлящей семьи» относятся брат главы республи-

ки, депутат парламента Адыгеи Эдуард Тхакушинов, прокурор наиболее близкого к Краснодару Тахтамукайского района Адыгеи Мурат Асланович Тхакушинов, зять Аслана Тхакушинова, секретарь республиканского Совета безопасности Хазер Чич и другие. Кроме того, оппозиция настаивает на возврате прямых выборов главы региона и мэра Майкопа, организован сбор подписей. Экономика региона развивается по докризисным стратегиям, при этом растет долг в сфере ЖКХ (почти 3 млрд рублей). Предполагаются дополнительные дотации в республику на уровне 1 млрд рублей для покрытия дефицита, решение продвигает зампред правительства Дмитрий Козак. По данным Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА), за 1-е полугодие 2016 года Адыгея вошла в число самых бедных российских регионов по показателю совокупных доходов на душу населения.

**Виктор Басаргин** (59 лет) может уйти в отставку в связи с тем, что срок его полномочий истекает в следующем году. Учитывая конкуренцию ФПГ (регион давно поделен между «ЛУКойлом», РАО «ЕЭС», ГК «Ренова», «Интерросом», «Газпромом»), ослабление позиций главы, сложную электоральную обстановку, шансы на его переизбрание оцениваются как очень плохие. Поддержка ГК «Ренова» Виктора Вексельберга вовлекает Басаргина в войну между финансовыми группами, которые имеют в Пермском крае обширные интересы.

**Владимир Миклушевский** (49 лет) может покинуть свое кресло из-за результатов выборов не только в Госдуму, но и в краевой парламент, где почти все места заняли депутаты, тесно связанные с экс-губернатором Сергеем Дарькиным. Кроме того, скандал с праймериз ЕР весной этого года, низкий электоральный рейтинг власти, арест главы Владивостока Игоря Пушкарева, плохое ведение избирательной кампании – все эти факторы негативно отразились на рейтинге губернатора. По некоторым сведениям, его пост может занять протее полпреда в ДВФО Юрия Трутнева Исмаил Ахметов, о котором известно лишь то, что его назначение также поддерживает группа компаний «Сумма».

**Николай Меркушкин** (65 лет), ранее оцениваемый как очень эффек-

## Уход с поста куратора внутренней политики Вячеслава Володина и приход Сергея Кириенко качественно изменили подход к работе в регионах



тивный губернатор, может покинуть свой пост ввиду острого конфликта с «Ростехом», ведущей ФПГ региона. Его место может занять кандидат, поддерживаемый этой госкорпорацией, например, первый вице-президент Союза машиностроителей России (СМР) Владимир Гутенев. Напомним, что с 2014 года замгендиректора «Ростеха» работает бывший самарский губернатор Владимир Артяков, который в последние годы пытается вернуть себе влияние на регион. Кроме того, эффективность управления Самарской областью оказалась под вопросом: была выявлена сильная закредитованность бюджета (свыше 64 млрд рублей) перед коммерческими банками. Кредиты брал Меркушкин, рассчитывая потом перекредитоваться у государства, даже называлась сумма – 60 млрд рублей под 1% годовых. Но в планы вмешался кризис, и сегодня область платит ставку, близкую к 20% годовых, а губернатор планирует выпустить облигации займа у населения. Другие крупные ФПГ региона («Ренова» и «Роснефть») в ситуацию в регионе не вмешиваются.

**Валерий Шанцев** (69 лет) находится на грани отставки после серьезного скандала, связанного с выборами спикера парламента Нижегородской области. Сразу после выборов в сентябре этого года, когда встал вопрос о назначении спикера, выяснилось, что Шанцев не контролирует ситуацию, а инициативу по формированию руководства ЗАКС взял на себя оппозиционный к губернатору экс-мэр Нижнего Новгорода Олег Сорокин. В итоге контролируемые им депутаты сорвали выборы спикера. Решить проблему удалось лишь силами московских кураторов, и то спустя несколько недель. Кроме того, новое руководство политического блока АП РФ – выходцы из региона, поэтому логично предположить, что в скором времени возрастного губернатора, потерявшего контроль над политическим управлением, может сменить кандидат, близкий к кремлевской администрации.

**Сергей Митин** (65 лет), срок полномочий которого истекает осенью будущего года, имеет минимальные шансы на участие в переизбрании.

В регионе много проблем, скорее всего, Митина сменит кто-то из молодых управленцев, выходцев из ФСО или ФСБ. Выходец из нового кремлевского клана, в последнее время активно подключающегося к поставке кадров для региональной политики, – т.н. «новоозерный кооператив», или «Валдайский клуб друзей Путина». Это силовики, близкие к главе Росгвардии Виктору Золотову, проживающие в дачном поселке «Новоозерное», находящемся рядом с валдайской резиденцией президента РФ.

**Олегу Ковалеву** 68 лет, его срок также истекает в 2017 году, а переизбрание 68-летнего главы не имеет под собой никаких перспектив. Кроме того, растет госдолг региона, снижается поддержка властей. Ковалева, как и Митина, может сменить выходец из силовых структур.

### ...а МОЛОДЫМ подыскивает работу

Во II группу риска попадает 13 человек: глава Бурятии **Вячеслав Наговицын** – из-за сложной экономической и политической ситуации в регионе.

Президент делает ставку на губернаторов новой формации – лично известных ему выходцев из спецслужб. На фото рядом с Владимиром Путиным его бывший личный адъютант, а ныне губернатор Тульской области Алексей Дюмин. Вместе губернаторы, которых Путин еще в начале своей президентской карьеры «изгнал» из Совета Федерации, собираются нечасто, например, на заседаниях президиума Госсовета (на фото справа)



Глава Республики Алтай **Александр Бердников** – из-за возрастного фактора и высоких коррупционных показателей (СК РФ возбудил дело в отношении Минсельхоза за «откаты» с грантов фермерам, а нашумевший проект ОЭЗ «Долина Алтая» был закрыт постановлением правительства РФ по подозрению в нецелевом расходовании средств).

Дагестанский лидер **Рамзан Абдулатипов** входит в группу наиболее возрастных политиков (70 лет), а регион – в число наиболее протестных в СКФО. Так, выборы во всех дагестанских одномандатных округах оказались резонансными, и поражение многих «клановых» кандидатов вызвало раскол в национальных элитах. Политический подтекст обретает и экологический протест жителей против вырубки реликтового леса на реке Самур, а также митинги, связанные со срывом федеральной программы в сфере ЖКХ (ветхое и аварийное жилье).

Глава Карелии **Александр Худилайнен** не попал в основную группу риска только благодаря уходу из АП РФ Вячеслава Володина, с которым у него был серьезный конфликт. Срок полно-

мочий Худилайнена истекает в будущем году, а электоральный рейтинг губернатора и партии «Единая Россия» – один из самых низких по стране (на уровне 35%). С главой АП РФ Антоном Вайно у Худилайнена сложились рабочие отношения, но сделает ли на него ставку новый куратор внутренней политики Сергей Кириенко – большой вопрос. Учитывая низкую популярность, скорее всего, он будет заменен уже в ближайшее время.

Глава Якутии **Егор Борисов** (62 года) провоцирует конфликт с федеральными структурами и ФПП, растет интерес к региону со стороны «Газпрома» и «Новатэка»; долг региона составил 44 млрд рублей, что на 15% превышает максимально допустимые значения, рекомендованные Минфином РФ.

У главы Удмуртии **Александра Соловьева** (66 лет) конфликт с полпредством Приволжского федерального округа, на фоне слабой управляемости и кадровой политики растет долг региона. К Удмуртии также увеличивается интерес со стороны ФПП.

Глава Алтайского края **Александр Карлин** (64 года) имеет крайне низкий электоральный рейтинг партии «Единая Россия» (по закрытым опросам Спецсвязи, в конце лета он составлял 30%), постоянные межэлитные конфликты (с мэрами Барнаула и Бийска, с оппозиционным политиком Анатолием Банных). Кроме того, у Алтайского края очень низкие экономические показатели – это самый крупный дотационный регион Сибирского федерального округа.

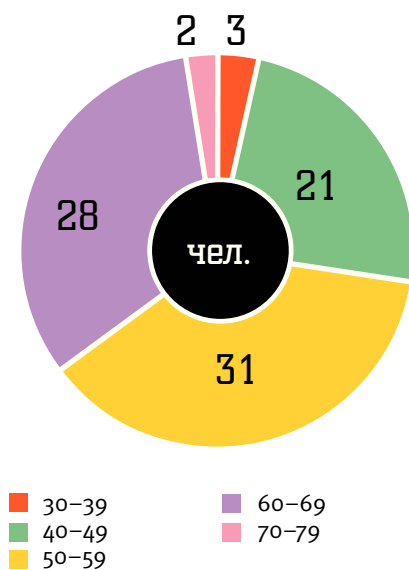
Губернатор Архангельской области **Игорь Орлов** (52 года) при крайне низких социально-экономических показателях региона получает «плюс», так как в ближайшее время его отставка не обсуждается никем из руководства страны.

Глава Белгородской области **Евгений Савченко** (66 лет) может покинуть свое кресло только по возрастным показателям, так как он считается крайне эффективным руководителем.

Курский губернатор **Александр Михайлов** (65 лет) должен покинуть кабинет в ближайшем будущем, когда будет подобран и согласован преемник.

Главе Липецкой области **Олегу Королеву** (64 года) также подыскивают преемника по согласованию с основной ФПП «Новолипецкий металлургический комбинат».

## Средний возраст губернаторов



Источник: Центр развития региональной политики, 2016 г., crrp.ru.

## Предполагается полная замена всех губернаторов возрастной группы 60+

Губернатору Псковской области **Андрею Турчаку** всего 40 лет, он должен был покинуть свой пост уже в этом году и перейти на работу в АП РФ к Сергею Иванову, но в связи с отставкой последнего ротация «зависла» и трудоустройство Турчака теперь под вопросом.

Отставка главы Саратовской области **Валерия Радаева** обсуждалась бывшим руководителем политического блока АП Володиным, но в связи с его переходом в Госдуму осталась нереализованной.

Губернатор Томской области **Сергей Жвачкин** (59 лет) может покинуть пост после срока истечения полномочий в марте 2017 года из-за давления со стороны политических оппонентов, которые настроены против поддерживаемого «Газпромом» губернатора. Речь идет о таких ФПП, как «Ренова», «Интеррос» и «Альфа-групп».



Kremlin.ru



Особенно стоит отметить губернатора Московской области **Андрея Воробьева**, который может занять пост главы МЧС РФ, но, пока эта схема не будет реализована, Воробьев имеет прочные позиции.

### Задача середнячков – удержаться

Из фигурантов рейтинга, получивших оценки от 3- до 4+, особенно стоит отметить некоторых руководителей.

Глава Башкирии **Рустэм Хамитов** (62 года), главный лоббист сохранения компании «Башнефть» прежним собственником (республика владеет 25% акций), проиграл битву Игорю Сечину и «Роснефти». Кроме того, не исключено, что Хамитов лоббировал второй вариант – продажу акций «ЛУКОЙлу». Учитывая это поражение и рост задолженностей по ЖКХ и зарплатам в регионе, Хамитов теряет свои позиции.

Глава Карачаево-Черкесии **Рашид Темрезов** (40 лет) накануне был переназначен на должности. В сложной борьбе республиканских элит он победил наиболее сильный клан, который представлял экс-премьер Руслан Казанокhov (ушел в отставку сразу после переназначения Темрезова). Пост сенатора от республики потерял Крым Казанокhov, его место занял Рауф Арашуков из клана противников Темрезова, с которыми тот явно заключил мировую. Глава республики вынужден был пойти на определенные уступки, но вместе с тем он стал первым ее руководителем, избранным на второй срок подряд.

Глава Коми **Сергей Гапликов** (46 лет), один из немногих «отличников» рейтинга, – представитель кадрового резерва профессиональных управленцев. Профессиональный менеджер, хороший экономист и финансист, что очень важно – религиозный человек, близок к РПЦ. Важным фактором для Коми является т.н. «дело Гайзера», а значит, пока не будут вынесены обвинительные приговоры ряду чиновников, задачей Гапликова будет обеспечение материалов этого дела и реформатирование местных элит,

Еще в начале этого года были сомнения, что Кремль оставит **Рамзана Кадырова** управлять Чечней, но он удержался. Карьера бывшего президента Мордовии **Николая Меркушкина** (фото в центре), который сегодня руководит Самарской областью, возможно, близка к завершению. Считающегося крайне эффективным белгородского губернатора **Евгения Савченко** (фото внизу) могут сменить только из-за возраста



РИА «Новости»



Samregion.ru



Правительство Белгородской области/Вконтакте



а также их связей с федеральными ФПГ («ЛУКОЙЛ», «Северсталь» и «Ренова»). Напомним, что с «Реновой» дела обстоят наиболее тяжело, так как гендиректор «Вымпелкома» Михаил Слободин оказался фигурантом дела о коррупции в руководстве республики.

Главе Мордовии **Владимиру Волкову** 62 года, срок его полномочий истекает в марте 2017 года. Вопрос о пере выборах во многом зависит от судьбы его бывшего патрона, губернатора Самарской области. Уход Меркушкина может отразиться на Волкове, и тогда на его место назначат нового, более молодого кандидата, скорее всего, из близких к Кремлю «силовиков»: ФСБ или ФСО. В числе приоритетных задач главы региона – подготовка к ЧМ-2018: строительство стадиона идет полным ходом, уже возведены монолитные конструкции.

## Заслуженные хорошисты и отличники «путинского призыва»

Президент Татарстана **Рустам Минниханов** (59 лет), один из немногих глав-тяжеловесов, который не только уверенно чувствует себя в регионе, но обеспечивает сохранение региона некоторых черт суверенного государства. Вместе с тем этнократия и даже рост подпольного сепаратизма – проблемы, которые могут сказаться в будущем. Кроме того, Татарстан позиционирует себя как исламскую республику и, насколько может, противостоит исламизации других регионов по сценариям фундаменталистов. Новый куратор внутренней российской политики Сергей Кириенко имеет большой опыт работы с Татарстаном, который в непростой экономической ситуации остается донором бюджета РФ, но требует к себе особого внимания. Например, как в случае разрыва экономических отношений с Турцией, на которую ориентирована большая часть республиканского бизнеса.

Глава Хакасии **Виктор Зимин** (54 года), срок истечения полномочий – 2018 год. Относится к политической группе Сергея Шойгу, но теряет в ней влияние. Против Зимина играют несколько политических групп, по некоторым данным, близких к губернатору Красноярского края Виктору Толоконскому и главе Кузбасса Аману Тулееву.

Укрепил свои позиции глава Чечни **Рамзан Кадыров** (40 лет), он пере-

избран на новый срок. Это его победа в отношениях с федеральным центром, поскольку еще в начале года были сомнения, что Москва будет настаивать на другом кандидате. Кроме того, представительство Чечни в столице удалось укрепить избранием депутатом Госдумы Адама Делимханова, самого близкого к главе Чечни человека.

Слабеют позиции губернатора Хабаровского края **Вячеслава Шпорта** (62 года), причины – очень низкий рейтинг ЕР (на уровне 28,7% по закрытому опросу Спецсвязи в конце лета этого года), рост коррупции в структурах власти. Свои интересы в крае активно продвигают ФПГ, занимающиеся золотодобычей: ГК «Полиметалл», ПАО «Золото Камчатки» и Highland Gold

## Важный фактор ротации губернаторского корпуса и консолидации региональных элит – выборы президента РФ

Mining («дочка» Millhouse Capital Романа Абрамовича). Модернизация активов в Хабаровском крае потребует еще около \$20 млн. К концу 2018 года здесь планируется выйти на производство 150 тыс. унций в год.

Теряет позиции и губернатор Волгоградской области **Андрей Бочаров** (47 лет), растет госдолг региона (48,72 млрд руб.), снижается качество управления, растут протестные настроения. Крупные ФПГ области, вроде «ЛУКОЙЛа» и «Трубной металлургической компании», отошли от внутренней политики, но такое положение дел может способствовать их возвращению.

Отдельно стоит отметить двух губернаторов-коммунистов: главу Орловской области **Вадима Потомского** и Иркутской области **Сергея Левченко**. Потомский был одним из главных кандидатов на отставку уже в 2016 году, однако открытие памятника Ивану

Грозному и уход из АП РФ Вячеслава Володина «подвесили» эту ситуацию на неопределенный срок. Сергей Левченко пытается найти модель взаимодействия с оппозиционными к нему элитами, и пока ему это удается. На выборах в Госдуму он показал наивысший результат по стране партии КПРФ, чей региональный список сам и возглавил. Это говорит о высоком уровне поддержки его со стороны избирателей. Он работает над бюджетом региона, несмотря на ожесточенную конфронтацию с муниципалитетами, выполняет все ранее взятые на себя обязательства. Отдельный плюс – формирование новой команды, его первым замом стал Владимир Дорофеев – компромиссная и уважаемая фигура, которое позволит улучшить отношения с элитами и депутатами ЗС. В целом Левченко – позитивный пример того, как губернатор от оппозиции может быть эффективным менеджером.

Также остается подвешенной ситуация с калужским губернатором **Анатолием Артамоновым** (64 года), о необходимости поиска преемника которому говорили в АП РФ до смены его руководства. Глава Свердловской области **Евгений Куйвашев** (45 лет) сумел найти баланс политических сил в регионе, взяв в команду Владимира Тунгусова («серого кардинала екатеринбургской политики»). Однако сделка эта временная, а значит, в скором времени возможна серьезная борьба уже внутри правительства субъекта РФ.

Разумеется, «отличные» оценки получают все новые губернаторы т.н. «путинского призыва»: **Алексей Дюмин** (Тульская область), **Дмитрий Миронов** (Ярославская область), **Игорь Васильев** (Кировская область) и **Антон Алиханов** (Калининградская область). Их отставки никак не прогнозируются.

Таким образом, в «Кремлевском рейтинге» губернаторов 10 губернаторов с оценкой «отлично», 32 – с оценкой «хорошо», 24 – «удовлетворительно», 13 – «плохо» и 6 – «очень плохо». Это говорит о возможной ротации губернаторского корпуса более чем на 30% в период до лета 2017 года и свыше 50% – до конца 2017 года. Важный фактор – выборы президента РФ: будут ли они досрочными, кто будет основным кандидатом, при какой реальной поддержке населения они будут проходить. От этих параметров и будет зависеть принципы консолидации региональных элит. ■

# «Кремлевский рейтинг» губернаторов РФ на 31 октября 2016 г.

Субъект РФ	Губернатор	Оценка в рейтинге							
		2009	2010	2011	2012 (I)	2012 (II)	2013 (I)	2013 (II)	2016
Республика Адыгея	Аслан Тхакушинов	4	4	4-	3-	3	3	3	1
Пермский край	Виктор Басаргин	4*	3*	2*	2*	5	3	3	1
Приморский край	Владимир Миклушевский	5*	5*	4*	3*	5	3	4	1
Нижегородская область	Валерий Шанцев	5	5	4-	4	4	4	3+	1
Новгородская область	Сергей Митин	4	4	4	3-	2	2	2	1
Рязанская область	Олег Ковалев	3	3	3-	3	3-	4	5-	1
Самарская область	Николай Меркушкин	3*	2*	2*	2*	5	4	4-	1
Республика Бурятия	Вячеслав Наговицын	4	3	3+	3	4	3-	3	2
Республика Дагестан	Рамазан Абдулатипов	-*	5*	4*	4*	3*	4*	4	2
Республика Карелия	Александр Худилайнен	2*	2*	4	3	3	4	4-	2
Республика Саха (Якутия)	Егор Борисов	3*	3*	5	5	5	4	4-	2
Удмуртская Республика	Александр Соловьев	4*	4*	3*	2*	2*	2*	2*	2
Алтайский край	Александр Карлин	5	5	5-	4	3	2	2	2
Архангельская область	Игорь Орлов	4*	3*	3*	1*	5	2	2	2+
Белгородская область	Евгений Савченко	4	3	3	3	4+	5	5	2
Курская область	Александр Михайлов	3	2	2	2	1	4	3	2
Липецкая область	Олег Королев	4	4	4	3	3	3-	3	2
Псковская область	Андрей Турчак	5	5	4	4	4	3-	2	2
Саратовская область	Валерий Радаев	2*	2*	2*	1*	5	4	4	2
Томская область	Сергей Жвачкин	4*	3*	2*	2*	2	4	4+	2
Республика Алтай	Александр Бердников	2	2	2	2	2	2	2	3
Республика Крым	Сергей Аксенов	-	-	-	-	-	-	-	3
Республика Марий Эл	Леонид Маркелов	4	5	5-	3	3	3	2	3
Республика Мордовия	Владимир Волков	4*	3*	3*	3*	5*	5	5-	3
Республика Северная Осетия-Алания	Вячеслав Битаров	4	3	3+	3	3-	3	3	3
Республика Хакасия	Виктор Зимин	4	4	4	4-	4	3	4	3-
Чувашская Республика	Михаил Игнатьев	4*	3*	5	4	4	4	3	3
Красноярский край	Виктор Толоконский	2*	5*	5*	4*	4*	4*	3*	3
Хабаровский край	Вячеслав Шпорт	-*	5	5-	4	4	3-	4	3
Волгоградская область	Андрей Бочаров	4*	4*	2*	1*	2*	2*	2*	3-
Ивановская область	Павел Коньков	4*	4*	4*	4*	3*	2*	3+*	3
Калужская область	Анатолий Артамонов	4	5	5	5	5	4-	4	3
Кемеровская область	Аман Тулеев	4	4	4	4	4-	4	4-	3
Московская область	Андрей Воробьев	3*	2*	2*	1*	5*	4-	5	3
Мурманская область	Марина Ковтун	5*	5*	3*	2*	5	2	2	3
Новосибирская область	Владимир Городецкий	4	4	5	4-	3	4	4-	3
Орловская область	Вадим Потомский	5*	5*	5*	5*	4*	2*	1*	3-
Свердловская область	Евгений Куйвашев	3*	5*	4*	2*	2	2	2	3-
Смоленская область	Алексей Островский	3*	3*	3*	2*	5	3+	3-	3
Город Санкт-Петербург	Георгий Полтавченко	3*	3*	2*	5	5	3	4-	3-
Ханты-Мансийский АО – Югра	Наталья Комарова	3*	5	5	3	2	2	3	3
Республика Башкортостан	Рустэм Хамитов	2*	1*	5	5	5	4	4	4-
Республика Ингушетия	Юнус-Бек Евкуров	5	5	5	4	3	2	4	4
Республика Кабардино-Балкария	Юрий Коков	3	2	2	2	2	3	3	4
Республика Калмыкия	Алексей Орлов	3*	2*	4	4	3	3-	3-	4
Республика Карачаево-Черкесия	Рашид Темрезов	4*	3*	5	5	4	4	4-	4
Республика Коми	Сергей Гапликов	-*	5*	5*	5*	4*	2*	1*	4
Республика Тыва	Шолбан Кара-оол	3*	3*	4+	4	4	4	3+	4
Камчатский край	Владимир Илюхин	4	3	5	5-	4-	4	4-	4

Субъект РФ	Губернатор	Оценка в рейтинге							
		2009	2010	2011	2012 (I)	2012 (II)	2013 (I)	2013 (II)	2016
Краснодарский край	Вениамин Кондратьев	3*	3*	3*	3*	4+*	2*	4-*	4
Ставропольский край	Владимир Владимиров	4*	4*	4-*	3*	5*	4-*	4-*	4
Амурская область	Александр Козлов	4*	4*	4*	4-*	3*	4*	4*	4
Астраханская область	Александр Жилкин	4	4	4	4-	2	3	3+	4
Брянская область	Александр Богомаз	3*	2*	2*	2*	1*	3-	2*	4
Вологодская область	Олег Кувшинников	4*	4*	4	4	4	3	3	4
Воронежская область	Алексей Гордеев	5	5	5	5	4+	4	4	4
Иркутская область	Сергей Левченко	5*	5*	5*	5*	4*	4*	4*	4+
Костромская область	Сергей Ситников	4*	4*	4*	2*	5	4	5	4
Курганская область	Олег Богомолов	3*	2*	2*	1*	1*	2*	1*	4
Магаданская область	Владимир Печеный	4*	4*	4*	4*	4-*	5	5	4-
Омская область	Виктор Назаров	3	3	3	2	4	5	4	4
Оренбургская область	Юрий Берг	2*	2*	5	5	4	4-	4	4
Пензенская область	Иван Белозерцев	2*	2*	2*	2*	2-*	3-*	2-*	4
Ростовская область	Василий Голубев	3*	3*	5	4	4-	2	3	4
Тамбовская область	Александр Никитин	4	4	4	4	4-	3	2	4
Тверская область	Игорь Руденя	3*	3*	5	4	3	3	3	4
Тюменская область	Владимир Якушев	5	5	5	5	5	3-	3	4
Ульяновская область	Сергей Морозов	4	4	4	3	3-	3	2	4
Челябинская область	Борис Дубровский	2*	2*	5*	5*	5*	3*	3*	4
Забайкальский край	Наталья Жданова	4*	4*	4*	4*	4-*	4*	3*	4
Город Москва	Сергей Собянин	3*	2*	5	5	5	4-	5	4
Город Севастополь	Дмитрий Овсянников	-	-	-	-	-	-	-	4
Еврейская АО	Александр Левинталь	4*	5*	5*	5*	4*	3*	3*	4
Ненецкий АО	Игорь Кошин	-	-	-	-	-	4	5	4
Республика Татарстан	Рустам Минниханов	2*	5	5	5-	4	3	4	5
Чеченская Республика	Рамзан Кадыров	5	5	5	5	5	5	5	5
Владимирская область	Светлана Орлова	4*	4*	3*	3-*	4*	5	5	5-
Калининградская область	Антон Алиханов (врио)	3*	2*	3*	2*	2*	3*	2*	5
Кировская область	Игорь Васильев (врио)	4*	3*	3*	2*	2*	2*	2*	5
Ленинградская область	Александр Дрозденко	3*	2*	2*	2-*	5	4	5	5
Сахалинская область	Олег Кожемяко	4*	4*	4*	4*	4-*	3*	2*	5
Тульская область	Алексей Дюмин	2*	2*	5*	5*	5*	4-*	4-*	5
Ярославская область	Дмитрий Миронов	4*	4*	4*	3*	5*	3*	3*	5
Чукотский АО	Роман Копин	5*	4*	4*	4*	4*	4*	4+*	5
Ямало-Ненецкий АО	Дмитрий Кобылкин	2*	1*	5	4	4	4	5	5

Источник: Центр развития региональной политики, [crrp.ru](http://crrp.ru).

## Методология «Кремлевского рейтинга»

В течение нескольких месяцев Центр развития региональной политики проводил опросы ведущих экспертов, журналистов, представителей власти, социологов (всего более 100 человек). Кроме того, учитывались медиастатистика, данные спецслужб об уровне спокойствия, экономические показатели, инсайдерская информация. Первичные данные рассчитываются по шкале 100 баллов, затем дифференцируются, округляются и при публикации приводятся в виде оценки от 1 до 5, где единица – наименьшее значение. Знаки «+» и «-» указывают

на возможную позитивную или негативную динамику. Знак «\*» означает, что предыдущие оценки были выставлены губернаторам, ранее возглавлявшим субъект РФ.

В качестве дополнительных параметров рассмотрены также факторы, влияющие на политическую ситуацию в регионе. Например, параметр «уровень беспокойства», включающий в себя действия, которые могут привести к угрозе политической стабильности. Низкий уровень доверия к губернаторам может быть спровоцирован внешними факторами, социально-

экономическими проблемами, ростом социальной напряженности; наличием гражданского протеста; отсутствием опыта работы. Особо оценивается инсайдерская информация о личности губернатора: отношения с администрацией президента, РПЦ, ФПГ и т.п.

С 2009 по 2012 год рейтинг выходил раз в год, с 2013 года – два раза в год. В конце 2014–2015 гг. не выходил в связи с возвращением прямых выборов губернаторов и серьезными изменениями в политике государства. Кремлевский рейтинг возобновлен с осени 2016 года.



## Скамейка отставных\*

За 4,5 года третьего президентского срока Владимира Путина досрочно и навсегда покинули свои посты 30 глав российских регионов

### 1. Уволены указом главы государства «в связи с утратой доверия президента РФ»



РИА «Новости»

1. **17 марта 2014 г. Василий Юрченко. Новосибирская область.**  
Возбуждено несколько уголовных дел по обвинению в превышении должностных полномочий.
2. **9 сентября 2014 г. Николай Денин. Брянская область.**  
Возбуждено уголовное дело по факту незаконного выделения 21,8 млн руб. из бюджета области. В 2015 г. приговорен к четырем годам лишения свободы.
3. **25 марта 2015 г. Александр Хорошавин. Сахалинская область.**  
Возбуждено два уголовных дела по факту получения взятки.
4. **30 сентября 2015 г. Вячеслав Гайзер (на фото). Республика Коми.**  
Возбуждено уголовное дело по обвинению в организации преступного сообщества, мошенничестве и легализации незаконных денежных средств.
5. **28 июля 2016 г. Никита Белых. Кировская область.**  
Возбуждено уголовное дело по факту получения взятки в особо крупном размере.

### 2. Досрочно прекращены полномочия в связи с отставкой «по собственному желанию», как правило, из-за проблем с федеральным центром. Не получили сразу после увольнения новой госдолжности

1. **11 мая 2012 г. Валерий Сердюков. Ленинградская область.**  
Указ вступил в силу 28 мая – за полтора месяца до истечения срока полномочий. Губернатор, возглавлявший регион с 1999 г., писал заявление «с чувством небольшого сожаления» и сделал это, чтобы не возникла необходимость проведения выборов, для которых «сейчас не совсем хорошее время». Стал первым отставником при третьем сроке Путина. Ранее, в 2012 г., президент Медведев отправил в отставку «по собственному желанию» 11 глав регионов, 7 из которых – уже после переизбрания Путина 4 марта (вступил в должность 7 мая).
2. **22 мая 2012 г. Андрей Нелидов. Республика Карелия.**  
Среди причин отставки назывались конфликт губернатора-варяга с местными элитами и низкие результаты ЕР на думских выборах. По результатам закрытого опроса ФОМа Андрей Нелидов был признан самым непопулярным губернатором с рейтингом одобрения 11%.
3. **27 сентября 2013 г. Валерий Зеренков. Ставропольский край.**  
Зеренков пробыл на должности немногим больше года. «Руководитель региона попросил использовать его на другом месте работы», – объяснил отставку Путин. В качестве неофициальных причин назывались обострение межнациональных отношений, рост протестных настроений в крае, состояние здоровья и натянутые отношения с полпредом президента в СКФО.
4. **15 января 2014 г. Михаил Юревич (на фото). Челябинская область.**  
Одной из причин эксперты считают многочисленные внутриэлитные конфликты в регионе. В 2016 г. был вынужден снять кандидатуру с праймериз «Единой России» и вышел из партии. ЦИК отказал ему в регистрации на выборах в Госдуму от Партии пенсионеров.
5. **14 февраля 2014 г. Олег Богомолов. Курганская область.**  
Богомолов, руководивший регионом с 1997 г., был в числе аутсайдеров прокремлевских рейтингов эффективности губернаторов. 26 мая 2014 г. стал советником председателя правления государственного Россельхозбанка, членом его Наблюдательного совета.
6. **2 апреля 2014 г. Сергей Боженков. Волгоградская область.**  
Оппоненты и представители Общероссийского народного фронта ставили ему в упрек личные заграничные поездки за госсчет и невыполнение «майских указов». Боженков подвергся жесткой критике полпреда Виктора Казанцева после терактов 2013 г. в Волгограде. Врио губернатора был назначен Андрей Бочаров, ранее возглавлявший исполком ОНФ.
7. **17 февраля 2016 г. Константин Ильковский. Забайкальский край.**  
Избирался от «Справедливой России». Отставка связана с плохой финансовой дисциплиной и невыполнением обязательств региона по переселению граждан из аварийного жилья.
8. **2 марта 2016 г. Андрей Шевелев. Тверская область.**  
Ушел за 4 месяца до истечения срока полномочий. В рейтингах эффективности губернаторов кремлевского Фонда развития гражданского общества регулярно занимал последние места.



РИА «Новости»

### 9. 2 февраля 2016 г. Владимир Груздев. Тульская область.

СМИ предрекали его отставку из-за плохих отношений с тогдашним первым замруководителя администрации президента Вячеславом Володиным. По словам Путина, Груздев просил «использовать его на другой работе в связи с семейными обстоятельствами». Врио руководителя региона назначен бывший адъютант президента Алексей Дюмин.

### 10. 28 июля 2016 г. Сергей Ястребов. Ярославская область.

Был в аутсайдерах рейтингов губернаторской эффективности прокремлевских фондов. По одной из версий, отправлен в отставку в преддверии думских выборов – ЕР традиционно показывает один из своих самых плохих результатов в этом регионе.

## 3. Губернаторы, получившие после досрочной отставки посты в госкорпорациях, Совете Федерации, отправленные руководить другими регионами или ушедшие по собственным причинам

### 1. 10 мая 2012 г. Владимир Артяков. Самарская область.

Вскоре был назначен замгендиректора госкорпорации «Ростехнологии», оставшись в совете директоров ОАО «АвтоВАЗ». Врио губернатора назначен Николай Меркушкин, экс-глава Мордовии, которой он руководил 17 лет.

### 2. 10 мая 2012 г. Николай Меркушкин, Республика Мордовия.

После отставки был назначен врио самарского губернатора вместо Артякова.

### 3. 14 мая 2012 г. Александр Мишарин (на фото). Свердловская область.

В рейтинге выживаемости губернаторов фонда «Петербургская политика» имел «двойку» по 5-балльной шкале. Слабые стороны: внутриэлитные конфликты, низкие результаты ЕР по Екатеринбургу, наличие сильной оппозиции, негативный резонанс из-за скандального ДТП. 3 декабря 2012 г. назначен первым вице-президентом ОАО «РЖД» (ранее был замминистра транспорта РФ).

### 4. 18 мая 2012 г. Дмитрий Мезенцев. Иркутская область.

Повод для отставки – низкие результаты ЕР на думских выборах и внутриэлитные конфликты. Вскоре, 7 июня 2012-го, избран генсеком Шанхайской организации сотрудничества на период с 1 января 2013 г. по 31 декабря 2015 г. С 2016 г. – сенатор от Сахалина.

### 5. 6 декабря 2013 г. Арсен Каноков. Кабардино-Балкарская Республика.

25 декабря 2013 г. парламент КБР утвердил Канокова своим представителем в Совфеде.

### 6. 25 мая 2015 г. Олег Бетин. Тамбовская область.

Руководил регионом с перерывом с 1995 г. В день отставки был назначен замминистра строительства и ЖКХ РФ.

### 7. 25 марта 2016 г. Олег Кожемяко. Амурская область.

Назначен врио губернатора Сахалинской области.

8. 6 октября 2016 г. Евгений Зиничев. Калининградская область. Экс-глава местного управления ФСБ. Пробыл врио главы региона чуть более двух месяцев и был переведен на другую работу по его собственной просьбе.



## 4. Главы регионов, которые «пошли на повышение» – были переведены на должности федерального уровня или назначены полпредами

### 1. 6 ноября 2012 г. Сергей Шойгу. Московская область.

В тот же день был назначен министром обороны РФ.

### 2. 28 января 2013 г. Магомедсалам Магомедов. Республика Дагестан.

Назначен замруководителя администрации президента РФ.

### 3. 16 октября 2013 г. Михаил Мень. Ивановская область.

С 1 ноября 2013 г. был назначен на должность министра строительства и ЖКХ РФ.

### 4. 12 мая 2014 г. Лев Кузнецов. Красноярский край.

Назначен министром РФ по делам Северного Кавказа.

### 5. 22 апреля 2015 г. Александр Ткачев (на фото). Краснодарский край.

Назначен министром сельского хозяйства РФ.

### 6. 28 июля 2016 г. Николай Цуканов. Калининградская область.

В тот же день назначен полпредом президента в Северо-Западном федеральном округе, а 12 августа 2016 г. включен в состав Совета безопасности России.

### 7. 28 июля 2016 г. Сергей Меняйло. Севастополь.

Назначен полпредом президента в Сибирском федеральном округе.



Министерство сельского хозяйства РФ

\*За исключением руководителей, отправленных в отставку в связи с истечением срока полномочий, но не назначенных президентским указом врио главы региона до даты следующих выборов. Таких, начиная с 7 мая 2012 года (даты инаугурации В. Путина), было девять: Н. Дудов (Магаданская обл., 2013), Р. Гениатулин (Забайкалье, 2013), коммунист Н. Виноградов (Владимирская обл., 2013), А. Волков (Удмуртия, 2014), И. Федоров (Ненецкий АО, 2014), А. Козлов (Орловская обл., 2014), А. Винников (Еврейская АО, 2015), В. Бочкарев (Пензенская обл., 2015), Т. Мамсуров (Сев. Осетия, 2015). Помимо этого, глава Северной Осетии Тамерлан Агузаров скончался 19.02.2016 г. Также не указаны губернаторы (47 человек, в число которых попали Гайзер, Белых и Меркушкин), которые были уволены в связи с окончанием срока полномочий или с досрочной отставкой по собственному желанию и сразу же были назначены врио.

# Чудеса в России закончились

## За последнее двадцатилетие Россия прошла путь от экономического взлета к застою. Чего ожидать от следующих 20 лет?

Текст: **Алексей Михайлов**

### Что можно сделать за 20 лет

«Дайте государству 20 лет покоя внутреннего и внешнего, и вы не узнаете Россию!» Это сказал премьер-министр царской России Петр Столыпин в 1907 году. Ему не дали.

«Нынешнее поколение советских людей будет жить при коммунизме». Об этом заявил первый секретарь ЦК КПСС Никита Хрущев на XXII съезде партии в 1961 году. «... в итоге второго десятилетия (1971–1980 гг.) будет создана материально-техническая база коммунизма, обеспечивающая изобилие материальных и культурных благ для всего населения; советское общество вплотную подойдет к осуществлению принципа распределения по потребностям... в СССР будет в основном построено коммунистическое общество», – говорилось в программе КПСС. У партии было это время, но вместо коммунизма страна получила период, которой позже назвали «застой».

Китай за 20 лет (1993–2013) увеличил производство ВВП на душу населения (в текущих долларах) в 18 раз (среднегодовой темп роста – 15,7%). Но это, конечно, во многом гримасы курса юаня. Сам реальный ВВП в юанях вырос «всего» в 6,5 раза (среднегодовой темп роста – 9,9%).

### Статистическая погрешность

Таковыми же темпами росла и Россия на рубеже 1999–2000 годов: в течение 5 кварталов подряд темп роста реального ВВП превышал 10% годовых. Таковую Россию получил Владимир Пу-

тин в наследство от Бориса Ельцина. Россию, находящуюся в состоянии настоящего экономического чуда.

Конечно, можно сделать много оговорок. Россия перед этим сильно упала, ВВП ее с 1990 года сократился почти вдвое. Ее развитие тормозилось сильно завышенным курсом рубля, а после 1998 года он резко упал и падал еще 4 года (в общей сумме – в 5 раз). Что «спустило курок» для стремительного роста. Экономика России за 90-е годы стала в основном рыночной. Поэтому и отреагировала она на благоприятные условия столь резко.

За последние 8 лет (2008–2016) рост ВВП в стране составил всего 2%, что в районе статистической погрешности. К 2018 году, даже если верить бюджетным прогнозам, рост за 10 лет составит всего 3,9%. Не среднегодовой, а за весь срок. В первой половине нулевых за год Россия росла вдвое быстрее!

Тема «потерянного последнего десятилетия», возможно, станет одной из ключевых во время президентской избирательной кампании 2018 года. Получив страну с динамикой свыше 10% годовых, Владимир Путин привел ее спустя 8 лет к застою, в котором она находится до сих пор.

### «Структурные реформы» вместо развития

Что ж, теперь министру экономического развития России Алексею Улюкаеву выпала уникальная возможность спрогнозировать свою 20-летку. И он сделал это.

Среднегодовой темп роста за два десятилетия составит 2% годовых

по прогнозу «базовый+» (с ростом мировых цен на нефть). Есть еще целевой прогноз с темпом роста 3,6% (удвоение ВВП за 20 лет). Для его выполнения требуются некие «структурные реформы», не очень внятно сформулированные. Неновая позиция, она представлялась Алексеем Улюкаевым еще весной 2016-го на экономическом совете у президента. И тогда же стало ясно, что главной «структурной реформой» у министра числится торможение роста доходов населения с направлением этих денег на инвестиции.

В «базовом+» варианте рост реальных доходов населения отстает от ВВП и составит всего 1,4% годовых, или 32% за двадцатилетие, треть из которых – всего лишь компенсация за падение этого показателя за последние два года. Напомню, что в 2000–2007 годах реальные доходы людей росли ежегодно двузначными темпами. Теперь понадобится 20 лет на то, на что совсем недавно нам было достаточно двух-трех.

Оба базовых варианта ниже среднемирового роста. Они находятся примерно на уровне роста развитых стран. Это означает, что за 20 лет к богатым странам Россия не приблизится, а бедные будут нас догонять и перегонять.

Никаких вариантов для экономического рывка страны, никаких амбиций. Россияне остались без надежды на чудо. Это не реализм, это неспособность даже представить себе то, что нужно стране. Воображения нет ни у министра экономического развития, ни у премьер-министра, ни у многочисленных помощников и советников президента, ни у него самого. Поэтому у страны фактически нет будущего... ■



## Двадцать лет зазря

Почему российская экономика так сильно замедлилась, что 2% роста уже кажутся нам почти мечтой? Вот ответ Владимира Путина 2000-го года: «Я глубоко убежден в том, что у нас не может быть абсолютно никакого развития и страна не будет иметь никакого будущего, если мы подавим гражданские свободы и прессу. ...Потому что это важнейший институт, который гарантирует государство от скатывания в трясину тоталитаризма. Мы жили уже в условиях тоталитарной системы, и как бы она ни приспособливалась к внешнему миру, ничего не получалось в сфере экономики».

### 12%

**рост ВВП**

**в IV квартале 1999 г.**



«Я ухожу. Я сделал все, что мог... Мне на смену приходит новое поколение, поколение тех, кто может сделать больше и лучше». Новогоднее обращение Б.Ельцина, 31 декабря 1999 года

### 9%

**Путин-2004, удвоение ВВП к 2010 году**

«При сохранении таких темпов (роста ВВП, как в I квартале 2004 года. – «Профиль») мы смогли бы удвоить ВВП на душу населения не за 10 лет, а уже в 2010 году». Послание Федеральному собранию, 2004 год

### 5%

**Стратегия-2020**



«Для реализации стратегических целей России необходим не просто экономический рост, но достаточно высокие его темпы – не менее 5% в год, – заметно превышающие темпы роста развитых стран».

### 7,2%

**Путин-2003, удвоение ВВП за 10 лет**



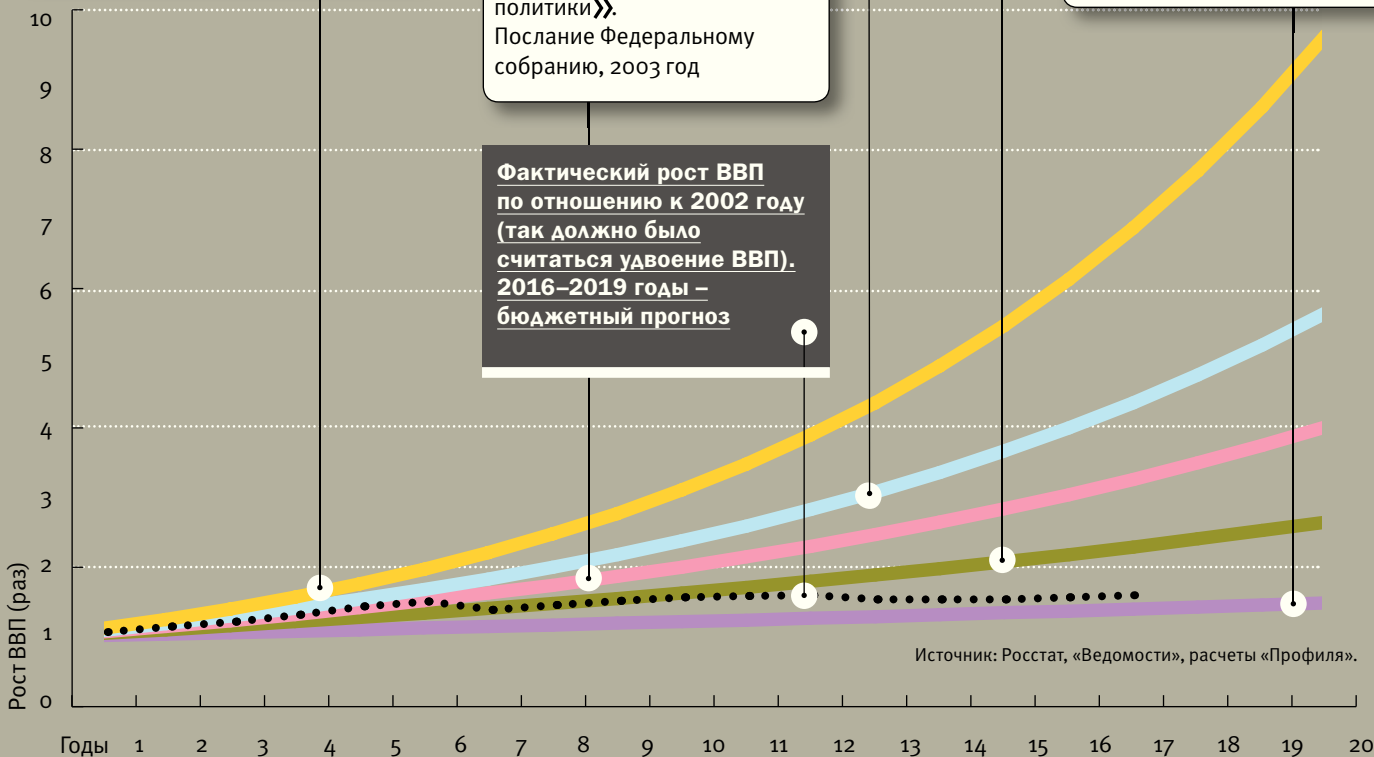
«Удвоение ВВП за 10 лет считается одним из основных направлений российской политики». Послание Федеральному собранию, 2003 год

### 2%

**Прогноз минэкономразвития до 2035 г.**



«Два процента – это базовый прогноз, который, по сути, экстраполяция существующей реальности».



# Через санкции к пляжам

По итогам летнего сезона Россия лишь на пятом месте в предпочтениях наших туристов

Текст: **Иван Дмитриенко**

**Н** и кризис, ни патриотическая пропаганда, ни прямые запреты на продажу туров в отдельные страны не удержали российского туриста на родине. Таков итог завершившегося отпускного сезона.

Вопреки расчетам чиновников даже после «закрытия» самых популярных направлений – Турции и Египта – коллапса выездного туризма и расцвета внутреннего не произошло. Вдохновленные гибкой политикой тур-операторов и стабилизацией валютного курса, россияне переключились на более дорогие направления в Европе и на экзотические страны третьего мира. Внутренний турпоток хоть и вырос, но, как отмечают эксперты, достоверно посчитать его невозможно, что дает простор для манипуляций цифрами. В любом случае успехи курортного «импортозамещения» оказались весьма скромными, и уже в следующем году внутренний туризм может уйти в минус: несоответствие цены и качества в российских здравницах все очевиднее, а правительственные программы, призванные исправить ситуацию, никак не заработают.

## Падать больше некуда

Как и другие отрасли, связанные с услугами не первой необходимости, туристический бизнес после кризиса понес тяжелые потери. По данным Росстата, по итогам 2015 года почти в полтора раза упали такие показатели, как число граждан, выехавших «за рубеж по наиболее популярным направлени-





ям», и число «реализованных населению турпакетов». В этом году тенденции к снижению в целом сохранились, однако темпы его сократились в разы. Так, за первую половину 2016 года, по данным Росстата, за рубежом отдохнули 13,2 млн, что всего на 13% меньше, чем за тот же период 2015-го (15,2 млн человек).

Данные же социологов вообще говорят о стабилизации ситуации на рынке зарубежного туризма. Согласно опросам ВЦИОМ, в этом году страны дальнего зарубежья посетили (правда, без разъяснения, в каких целях) 5% россиян – столько же, сколько и в прошлом (в 2014 году таковых было 8%).

В то же время родные просторы потеряли недавнюю популярность



у туристов. Согласно данным того же ВЦИОМ, на курортах Краснодарского края в этом сезоне побывали 11% респондентов против 14% в прошлом году (в 2014-м было также 11%). Произошло это вовсе не за счет Крыма, где в этом году также побывало меньше туристов, чем в прошлом (4% и 6% соответственно). И даже на собственной даче участвовавшие в соцопросах россияне этим летом отдыхали реже (46%), чем год назад (50%).

Надо отметить, что все эти данные относительны, и разные методики учета туристов дают довольно существенный разброс в абсолютных цифрах. Но в любом случае они категорически не согласуются с прогнозами, которые в конце прошлого года чиновники давали на фоне «закрытия» Египта и Турции для организованного отдыха. В частности, глава Ростуризма Олег Сафонов тогда заявлял, что «необходимость пляжа и моря – это во многом навязанный стереотип последних лет», и предположил, что за год объем выездного туризма сократится более чем на 40%.

По мнению экспертов, динамика летнего сезона демонстрирует, что заядлые туристы адаптировались к кризису. Вице-президент Российского союза туриндустрии (РСТ) Юрий Барзыкин видит причину нынешних показателей в курсе рубля: если в прошлом году он терял позиции с июня по октябрь, вынудив часть туристов пересмотреть планы, то сейчас российская валюта стабильна и даже немного укрепляется. «Туроператоры смотрят в будущее с оптимизмом. К примеру, на новогодние горнолыжные туры – Австрия, Андорра, Болгария, Франция – фиксируется рост в среднем на 15%. Рынок если не выравнивается, то оживляется, компенсируя серьезные потери прошлого года», – говорит Барзыкин. С такой оценкой происходящего согласен и глава комитета по внутреннему туризму Ассоциации туроператоров России (АТОР) Илья Уманский: «Происходит привыкание к курсу рубля. Когда-то доллар стоил 6 рублей, потом скакнул до 30. Было сложно, но потом мы адаптировались. Сейчас вырос с 30 до 60 – привыкаем и к этому».

Другим обнадеживающим сигналом участники рынка считают относительно спокойное прохождение «турецко-египетского шторма»: проблемные операторы сошли с дистанции еще на старте кризиса, в 2014 году,

а сейчас на рынке работают лишь наиболее жизнеспособные компании. На это недавно обратил внимание и глава Ростуризма: «Высокий сезон прошел успешно, не было никаких банкротств крупных туроператоров, не произошло никаких чрезвычайных обстоятельств».

## С заграницей нам помогут

Куда едут россияне? В отчете Росстата пятерка самых популярных стран выездного туризма за пределами экс-СССР выглядит так: Финляндия (1,26 млн поездок в январе–июне 2016 года), Германия (468 тыс.), Таиланд (441 тыс.), Испания (321 тыс.), Кипр (314 тыс.). Турция же, по официальным данным, потеряла 90% российского турпотока, который рухнул с 1,37 млн человек в 2015 году до 168 тыс.

Отраслевые исследования рисуют несколько иную картину. Как сообщил главный редактор отраслевого портала «Турдом.ру» Дмитрий Данилкин со ссылкой на внутренний опрос информационной службы «БАНКО», турагенты в этом году активнее всего продавали путевки в Грецию (19,8%), на Кипр (12,7%), в Тунис (11,6%) и Испанию (9,7%). Россия на пятом месте – 9,5%. При этом он отметил, что положение Турции на самом деле не так уж и плохо хотя бы в силу того, что она осталась в топ-10 популярных туристических направлений. «Хотя в первой половине года туроператоры за само упоминание Турции на своих сайтах подвергались гонениям и штрафам, а чартеры в эту страну полетели только в сентябре, это не помешало восстановлению спроса, – отметил эксперт. – Еще с конца июня удалось наладить продажи туров на турецкие курорты на основе регулярных авиарейсов, которые не прекращались во время разлада между президентами. Сейчас иногда пишут, что россияне неохотно возвращаются в Турцию, но, судя по первым осенним цифрам, страна снова входит в топ рейтингов как в Москве, так и в регионах». «Турция отвечает взаимностью: продлевает чартерную программу до ноября, надеясь «зацепить» школьные каникулы, также ходят слухи, что на курортах россиянам разрешат оплату в рублях, – подтвердил Юрий Барзыкин. – Важно и то, что временное отсутствие Тур-



ции не стало трагедией для рынка – компании диверсифицировали свою продукцию и частично «отбили» потери».

Это подтверждается и цифрами Росстата. Наплыв российских туристов ощутили все популярные европейские направления: Испания (увеличение до 321 тыс. человек с 281 тыс. в 2015 году), Греция (до 260 тыс. с 213 тыс.), Болгария (до 182 тыс. со 147 тыс.) и в особенности Кипр (рост более чем в полтора раза – до 314 тыс. с 210 тыс.). В лидеры же по приросту турпотока вырвался Тунис. Год назад Росстат за незначительностью показателей вообще не уделял ему отдельной позиции в отчетах, засчитывая в категорию «Другие страны». Но в январе – июне 2016-го в Тунисе побывали уже 186 тыс. россиян. «Именно Кипр и Тунис приняли на себя «турецко-египетскую» публику, ориентированную на максимально экономичный пляжный отдых в формате «все включено», – говорит Дмитрий Данилкин. – Даже сейчас, в середине октября, ажиотаж, все отели забронированы. Есть случаи, когда из-за «перенаселения» людей не селят в забронированные номера, предлагая вынужденную альтернативу».

На более дорогих направлениях туроператоры приложили максимум усилий по удешевлению путевок. «В ход шли скидки, предложения по раннему бронированию – минус 15% за 3 месяца до выбранных дат, минус 10% за 2 месяца. Предлагались отели поскромнее, стала дешевле авиаперевозка – в районе 300–350 евро в Европу», – говорит Юрий Барзыкин. Удачнее всего туристический демпинг сработал по Испании, куда продавали четырехдневные туры всего за 99 евро, – из-за отсутствия Турции и Египта у операторов образовалось много свободных самолетов, которые надо было загрузить полетами и пассажирами. «Когда остается несколько непроданных кресел, их нужно реализовать хоть за сколько-то, чтобы не возить воздух. В результате возникли экзотические по ценам варианты», – объясняет Данилкин.

Другим способом переманить российского туриста стало упрощение визового режима, о котором в этом году заявили представители Греции, Испании, Болгарии. Греческое предложение прельстило публику настолько, что весной в визовых центрах образовались очереди, и только к середине

лета, после вызова дополнительных сотрудников, в посольстве наладили работу и начали штамповать «длинные» визы, рассказал главный редактор «Турдом.ру». По его мнению, визовый фактор по максимуму использовал и Кипр, куда бесплатно и дистанционно можно оформить так называемую провизу.

С началом же бархатного сезона в число популярных направлений, по словам экспертов, подтянулись Израиль, Иордания, ОАЭ, а также страны Юго-Восточной Азии. «Наши туристы



Shutterstock

## Судя по намекам российских властей, Египет дождет наших туристов в январе 2017 года

готовы ехать в экзотические страны. К тому же для уральцев и сибиряков слово «Турция» и так мало что значило, другое дело – Таиланд, Вьетнам, Китай, Филиппины. В течение всего лета были предложения по Вьетнаму, Таиланду – благодаря ценовой и визовой доступности можно было собраться и уехать в любой момент», – говорит Дмитрий Данилкин. По данным Росстата, обе эти страны нарастили российский турпоток по сравнению с первым полугодием 2015-го: Таиланд – с 355 тыс. до 441 тыс., Вьетнам – со 152 тыс. до 177 тыс. человек.

Что касается Египта, куда отправка туристов была запрещена в ноябре 2015 года, то сейчас говорят о возобновлении авиасообщения в начале следующего года. 19 октября четыре

российские авиакомпании – «Ямал», Azur Air, «Икар» и «Северный ветер» – подали запросы в Минтранс на выполнение регулярных рейсов с января. 20 октября глава ведомства Максим Соколов подтвердил, что такой вариант рассматривается. Впрочем, после стольких месяцев ожидания в туристическом сообществе относятся к этой теме философски, а некоторые операторы уже сформировали полетные программы на зиму без учета Египта.

### Доплата за патриотизм

По расчетам властей, внутренний туризм должен был пережить минувшим летом небывалый рост. «С одной стороны, это (закрытие для туристов Турции и Египта. – «Профиль») плохо, потому что сокращает возможность по выбору для людей, но с другой – хорошо, потому что дает возможность наши собственные туристические маршруты стимулировать. У нас в стране есть что посмотреть», – говорил премьер-министр Дмитрий Медведев в конце прошлого года. Глава Ростуризма Олег Сафонов тогда же подсчитал, что рост турпотока по России составит 30%, а по Крыму – все 100%.

Но в сентябре 2016-го чиновники сами признали, что эти ожидания не оправдались. Сафонов рассказал, что число туристов в Краснодарском крае в этом году выросло лишь на 10%, в Крыму – на 25%. А министр транспорта Соколов доложил, что внутренние авиаперевозки выросли на 7% (в январе–августе по сравнению с тем же периодом 2015 года), морские – на 11%, железнодорожные – на 4,5%.

При этом участники туристического рынка обычно оценивают свои достижения куда скромнее. В частности, еще год назад исполнительный директор АТОР Майя Ломидзе «поправила» Ростуризм, сообщив, что спрос на поездки по стране вырос на 10–15%, а не на 30%, как тогда заверяли в ведомстве. Но и эта оценка условна. По мнению Дмитрия Данилкина, ответа на вопрос, в какой пропорции на самом деле распределились любители Турции и Египта – выбрали другое зарубежное направление или же предпочли остаться на родине, – не знает никто, поскольку вычислить это невозможно. В пресс-службе Ростуризма «Профилю» подтвердили, что статистические методики по вну-





**Отечественные курорты воспитывают настоящих спартанцев: бюджетно отдохнуть на них можно лишь смирившись с низким уровнем сервиса. Если же хочется комфорта, дешевле отправиться за рубеж**

тренному туризму не разработаны. На сайте Росстата можно найти лишь данные по количеству «граждан, размещенных в коллективных средствах размещения» (гостиницах и хостелах), где туристы учитываются вместе с командированными. Помимо этого, там публикуются результаты опроса турагентов на предмет динамики спроса на услуги внутреннего туризма. Судя по ним, энтузиазм населения по отношению к отечественным курортам скорее падает. В 2014 году оценки (разница между теми, кто считает, что спрос растет, и теми, кто видит его снижение) равнялись +7% и +13% за II и III кварталы, в 2015-м – +3 и +4%, в 2016-м – +2% во II квартале, данных за III еще нет.

Илья Уманский из АТОР считает это вполне объяснимым: «Говорить, что Крым заменит Египет, изначально непрофессионально, потому что это разные климатические зоны. Другое дело – отсутствие Турции. Оно сказалось, но все равно не настолько серьезно. Можно выделить три этапа: в 2014-м внутренний туризм подстегнул патриотический подъем, в 2015-м – девальвация рубля, в 2016-м – уход Турции. И, судя по различным показателям, последняя волна оказалась наиболее слабой. Другое

дело, что реальную картину мы никогда не увидим, потому что, в отличие от выездного туризма, по своей стране многие путешествуют без помощи турфирм и поэтому не «светятся» в статистике».

При всем этом участники рынка признают, что популярные черноморские курорты этим летом были забиты под завязку. «Если раньше сезон имел ярко выраженную «горку» – туристы начинали заезжать в июне, и полная наполняемость наступала в августе, – то сейчас оказалось, что начиная с июня и заканчивая концом сентября мест на курортах практически не было. Это и есть та доля загрузки, которую обеспечила Турция», – делает вывод Уманский. Однако ажиотаж расценивается экспертами не столько как достижение, сколько как повод для беспокойства: достигнут предел естественного роста, и встает вопрос расширения возможностей.

«Если мгновенно увеличивается спрос, а предложение остается на том же уровне, то, к сожалению, цены, возможно, увеличатся. Мы, конечно, хотели бы, чтобы этого не происходило, но законы рыночной экономики именно таковы», – разводит руками Олег Сафонов еще в конце прошлого года. И нет ничего удиви-

тельного, что в этом году на туристических форумах жаловались на то, что в Крыму и Краснодарском крае цены подскочили на 30%, а сутки в приличном отеле летом стоили от 3–4 тыс. рублей на человека.

Как считает Илья Уманский, разница в стоимости между внутренним и зарубежным отдыхом де-факто нивелирована: «После того как рубль обесценился, отдых внутри страны стал объективно более дешевым. Но аппетиты отельеров растут, им хочется фиксировать все большую прибыль». В России можно бюджетно отдохнуть только в спартанских условиях, согласен Дмитрий Данилкин: «Если же хочется комфорта, то выходит дороже, чем за границей. Все потому, что отелей, предоставляющих комплекс услуг закрытого типа, как в Турции и Тунисе, у нас мало, они заламывают цены. Там же, где этого нет, туристы сталкиваются с высоким уровнем дополнительных затрат на питание и развлечения».

Предмет особой гордости чиновников – рост турпотока не только на традиционных курортах, но и открытие россиянами новых внутренних направлений. Так, глава Ростуризма недавно сообщил о возросшем интересе к балтийским пляжам Калининградской области, городам-миллионникам, Алтайскому краю



и «арктическим районам нашей страны». «Россияне действительно отправились изучать страну, – говорит Уманский. – Хотя если темпы прироста здесь могут быть внушительными, то абсолютные цифры при этом все равно невелики. Все просто – у нас северная страна, и 80% населения ассоциируют свой отпуск с отдыхом на море. Поэтому ни Алтай, ни Байкал, несмотря на свои красоты, никогда не сравнятся с курортами. И думать про развитие этих направлений, когда в том же Крыму работы непочатый край, это все равно что грести против ветра».

### Стимул пообещать

Бесконечные обещания властей принять срочные и масштабные меры по поддержке внутреннего туризма стали большой темой для участников рынка. После провозглашения курса на импортозамещение чиновники заявляли о таких планах неоднократно. В декабре прошлого года в правительстве создали специальный координационный совет по развитию туризма во главе с вице-премьером Ольгой Голодец. Недавно курирование туризма было поручено новому вице-премьеру – Виталию Мутко. Президент Владимир Путин высказывался

**10-25%**  
прироста

**турпотока  
на внутренних  
направлениях  
обеспечило  
в этом году  
закрытие Турции  
и Египта. Но это  
официальные  
оценки,  
проверить  
достоверность  
которых  
невозможно**

о важности стимулирования туризма несколько раз: в апреле, июне, августе, сентябре этого года; последний раз, во время посещения Тулы, призвал

региональные власти строить трехзвездочные гостиницы и с помощью Минкульта привлекать в них гостей из других городов.

На деле же попытки найти понимание у властей для туристической отрасли пока оборачиваются разочарованием. После экстренного «закрытия» Египта в ноябре прошлого года правительство посулило помощь туроператорам, возвращавшим туристов в Россию за свой счет. Поскольку отправка туристов в Египет тогда была вообще запрещена, то обратные самолеты летели пустыми, и убытки составили 1,7 млрд рублей. Возместить эти потери чиновники пообещали через субсидирование программ внутреннего туризма. Но ничего подобного так и не произошло. «Вопрос уперся в то, по какой статье проводить эти деньги и кто их будет получать, – говорит Дмитрий Данилкин. – Нет механизма, который позволял бы государству оплачивать что-то туроператорам. Для этого нужно разработать отдельный закон. Либо предпринимать административные усилия, потому что, как оказалось, деньги, выделяемые на стимулирование внутренних перевозок, на 2016 год уже расписаны. Сейчас туроператоры пытаются через общественные организации, Минкульт этот вопрос прорабатывать, чтобы на следующий сезон он был доведен до конца».

Но Илья Уманский скептически оценивает вообще любые реформаторские инициативы в туристической сфере, что с господдержкой, что без нее: «Пока спрос превышает предложение, а в этом году было так, рассчитывать на то, что наш рынок будет развиваться, не стоит. Когда вся страна от безвыходности едет на несколько черноморских пляжей, конкурировать никому не хочется, да и смысла нет. Единственный шанс на развитие – снова стать голодными». Впрочем, по его мнению, вследствие «открытия» Турции и Египта российские курорты столкнутся с нехваткой туристов уже в следующем году.

### Все китайцы в гости к нам

Похожая ситуация в этом году сложилась и в сфере въездного туризма в Россию, который после девальвации рубля также переживает благодатные времена. «В этом сезоне зафиксирован рост иностранного турпотока на 13%, – говорит Юрий Барзыкин. –

Если раньше достопримечательностями Москвы и Санкт-Петербурга интересовались в основном туристы из Европы, то после девальвации рубля в обе столицы хлынули китайцы





Причем если до кризиса первые места занимали немцы, то теперь в лидеры вышел Китай. Большие проценты роста дают другие азиатские страны – Иран, Индия, но лишь потому, что раньше оттуда мало кто к нам приезжал». Туристический метапоисковик Momondo приводит схожую оценку: спрос на поездки в Санкт-Петербург среди иностранцев в июне–августе 2016 года вырос на 12% по сравнению с прошлогодними показателями. Росстат, правда, приводит несколько иные данные. Согласно им, с января по июнь въездной поток в страну оказался даже чуть меньше, чем в прошлом году (11,3 млн против 11,9 млн человек), а топ-5 стран прибытия интуристов вне пределов бывшего СССР – Польша (731 тыс.), Финляндия (700 тыс.), Китай (458 тыс.), Монголия (263 тыс.), Германия (226 тыс.).

Так или иначе, но отели в Москве и Санкт-Петербурге, куда в основном едут иностранцы, буквально трещат по швам, жалуются представители туристической индустрии. «Летом мы работали в чрезвычайном режиме», – цитирует портал Hotline.Travel гендиректора «Интурист Thomas Cook» Леонида Мармера. – В моду вошло слово kick-off – это когда представители гостиничного бизнеса в последнюю минуту ставят туроператоров перед фактом перебронирования и, по сути, выбрасывают заранее подтвержденные туристические группы на улицу». Схожие проблемы операторы испытывают с арендой экскурсионных автобусов и поиском гидов.

«Звучит странно, но предложение в обеих столицах отстает от спроса», – подтверждает Барзыкин. – Максимум 500 тыс. туристов, больше Москва одновременно не «переварит». И дело уже не в том, чтобы строить больше гостиниц, – надо раздвигать границы экскурсионных туров. Сейчас маршрут один: Санкт-Петербург – «Сапсан» – Москва. А ведь у северо-западного региона богатейший потенциал – Карелия, Псковская, Новгородская области. В московском регионе, кроме музеев Кремля, есть множество усадеб. Стоит задача разработать комплексный продукт под названием «Россия». Но это множество проблем сразу – логистика, транспорт, маркетинг территорий». А пока в туротрасли опасаются, что проблема «решится» традиционным способом: в следующем году столичные отельеры взвинтят цены, и поток иностранцев обмелеет. ■



Павел Маркелов/«Профиль»

# «Россияне недолюбливают Крым и боятся сюда ехать»

## Полуостров теперь осваивают бюджетники из российских городов

Текст: **Петр Волченко**, Симферополь

**Д**ля нынешней крымской власти цифра 6 миллионов обладает своеобразной магией и имеет почти сакральное значение. Именно такое количество туристов курорты полуострова принимали в последние годы перед его присоединением к России. В российском Крыму этот показатель значительно «просел», чему были и есть объективные причины в виде транспортных проблем и резкого сужения «географии отдыхающих». Тем не менее на протяжении трех последних лет крымская власть с завидным упорством пыталась «догнать и перегнать» украинские показатели.

И в 2016 году, если верить официальной статистике, у нее это наконец-то получилось.

### Желаемое и действительное

Еще в марте, то есть задолго до начала курортного сезона и появления первых данных о транспортном потоке и загрузке санаториев, глава Крыма Сергей Аксенов без обиняков заявил, что республика рассчитывает принять в этом году более 6 миллионов туристов, то есть почти на 1,5 миллиона больше, чем в 2015-м. Под взятую крымским премьером высокую план-

ку пришлось подстраиваться и его подчиненным из Министерства курортов и туризма РК. На протяжении всего года они, словно мантру, повторяли названную Аксеновым цифру. Так, глава Минкурортов республики Сергей Стрельбицкий в ходе III туристского форума «Открытый Крым», проходившего в конце сентября в Ялте, заявил, что, судя «по тем тенденциям, которые сегодня наблюдаются на туристическом рынке», Крым «все-таки» выйдет на показатель 6 миллионов туристов.

О том, насколько большое внимание власти уделяют количественным результатам крымского курортного сезона, свидетельствует то, что эту тему прокомментировал даже российский МИД. Официальный представитель внешнеполитического ведомства Мария Захарова посчитала нужным опровергнуть вышедшую в конце августа публикацию агентства Reuters о малом количестве туристов на полуострове. «Хочу сказать, что Крым остается одним из самых востребованных и любимых мест отдыха и россиян, и, наверное, к чьему-то большому разочарованию, и украинцев, – заявила она на брифинге. – Цифра, которая прогнозируется по итогам этого года, – 6 миллионов, и я думаю, что она будет достигнута».

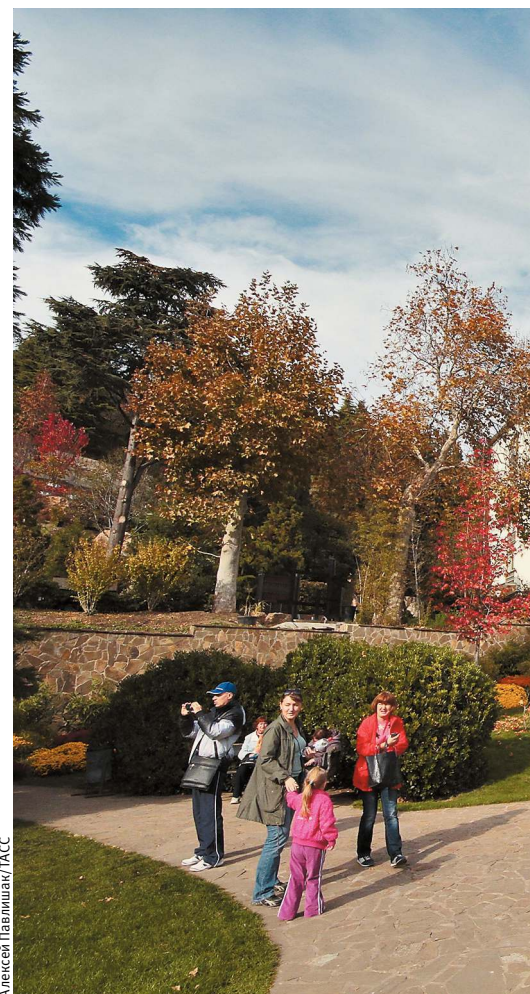
Чиновники из Ростуризма чуть более скромны в оценках. Глава этого ведомства Олег Сафонов в сентябре заявил, что по итогам 2016 года на полуострове ожидается 5,5–6 миллионов внутренних туристов. И совсем уж диссонансом прозвучали данные Российского союза туристической индустрии (РСТ), согласно которым «прошлогодний годовой результат 4,4–4,6 млн человек на крымских курортах будет улучшен в 2016 году до 4,7–4,9 млн. «Это меньше ожиданий, но все равно неплохо», – заметили в РСТ.

Большинство опрошенных «Профилем» представителей крымской туристической индустрии скептически относятся к официальным статистическим данным и прогнозам властей. «Я совершенно не владею статистикой по возможностям крымского транспорта, но столько, сколько было до 2013 года туристов в Крыму, никакие паромы и самолеты не привезут. Думаю, это скорее иллюзия, что за сезон или год в Крым приезжает столько отдыхающих и туристов», – сказала владелица хостела «Судак Интернешнл» Наталья Кириченко. Она не исключает,

**«В своем большинстве турист, ранее предпочитавший Турцию, – не крымский турист. Он «заточен» на «все включено». Крым пока не может конкурировать с Турцией в целом»**

что при подсчетах чиновники записывают в туристы и жителей Крыма: «Сами крымчане довольно активно путешествуют. Их тоже считают?»

Об этом же, но более эмоционально говорит владелица белогорского парка львов «Тайган» и ялтинского зоопарка «Сказка» Олег Зубков. «За последние три года я уже привык к тому, что крымская власть постоянно выдает желаемое за действительное либо просто врет. Так было и в 2014 году, и в 2015-м, так было и в 2016-м», – сказал предприниматель. Он напомнил, что более чем двухмиллионное население Крыма «тоже перемещается на материк и обратно, и крымская власть считает их за приезжающих туристов, плюс едут массово федеральные чиновники, водители и так далее». «Крым не увидел и не почувствовал 6 миллионов туристов в этом году. Никакого сравнения с 2013 годом, когда эти 6 миллионов были реальные, в этом сезоне нет. Западный Крым был полупустой, да и от Судака до Ялты



Алексей Павлюшак/ТАСС

пляжные карты были почти пустые, я это видел с высоты птичьего полета, летая на вертолете в Ялту и обратно», – заявил Зубков.

Генеральный директор евпаторийского четырехзвездочного пансионата «Озеро сновидений» Мария Солнцева, в свою очередь, считает, что курортный сезон этого года был более успешным, чем предыдущий. Но точное количество туристов, по ее мнению, назвать невозможно из-за сложностей с регистрацией приехавших. «Сезон-2016 состоялся на интересе к Крыму, ностальгии и желании людей открыть для себя новые впечатления. В целом в нашем сегменте сезон прошел хорошо, так как на полуострове пока нет очень большой конкуренции среди пансионатов, предлагающих качественный отдых», – добавила Солнцева.

Директор по развитию крымской сети отелей Porto Mare Елена Юрченко, возглавлявшая Министерство курортов и туризма Крыма с марта 2014-го по июнь 2015 г., говоря о ко-





Лев Фелосеев / ИАСС

**Местные власти и туроператоры расходятся в своих оценках, сколько же на самом деле россиян отдохнули в Крыму в этом сезоне**

личестве приехавших в этом году туристов, выразилась дипломатично: «Принципиально не важно, сколько приедет. Принципиально важно, сколько из них уедет с желанием вернуться. Пора говорить не о количестве, а о качестве». На уточняющий вопрос о том, больше в этом году было отдыхающих, чем в прошлом, или нет, Елена Юрченко ответила: «Больше. Но совсем чуть-чуть».

### **«Удар в спину» оказался выгодным**

Среди факторов, сыгравших в пользу Крыма, оказался запрет на поездки россиян в Турцию и Египет. «В 2016 году очень много было гостей из-за Урала, обычно выбирающих более дешевые чартеры за рубеж и более высокий сервис», – поделилась своими наблюдениями Наталья Кириченко. В целом «портрет крымского гостя», по ее словам, за последние годы изменился. «Ранее это были украинцы

из городов-миллионников и жители больших городов России, белорусы и крайне редко кто-то проживающий дальше Урала (слишком долгая и дорогостоящая дорога). Сейчас же едут бюджетники из российских городов, откуда пустили дешевые перелеты, либо те, кто проездом решил посмотреть Крым», – рассказала хозяйка судакского хостела.

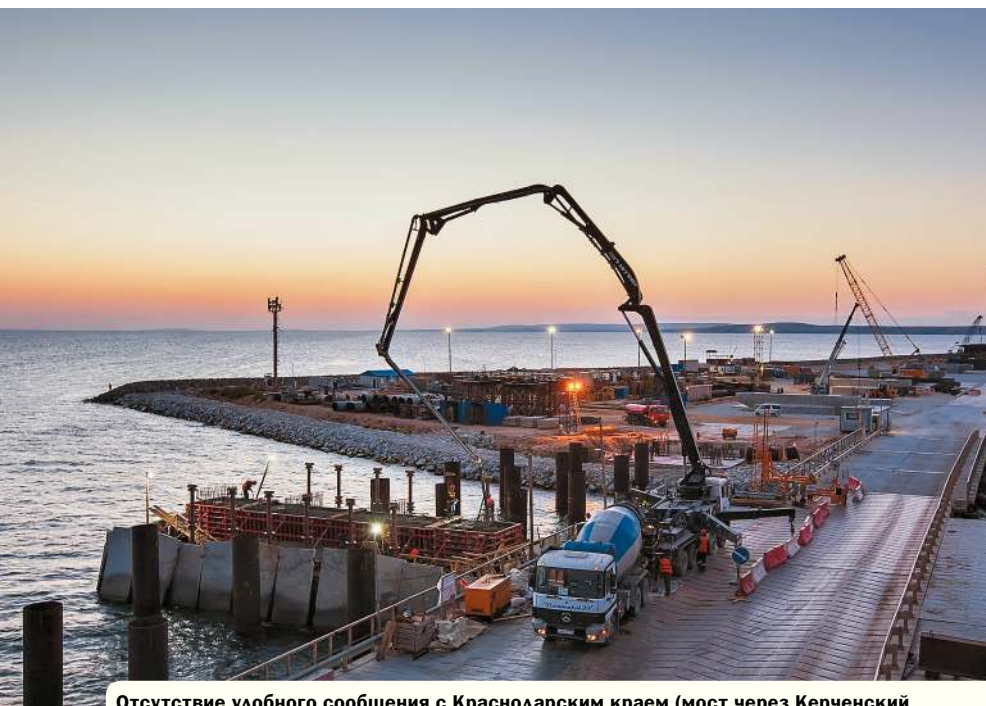
Евпаторийский пансионат «Озеро сновидений» от запрета на поездки россиян в Турцию и Египет только выиграл. По словам гендиректора заведения Марии Солнцевой, в этом году особенно был востребован отдых по системе «все включено», к которому привыкли российские туристы, обычно отдыхающие на популярных зарубежных курортах. «Пока в Крыму не везде можно получить такую услугу, но многие уже задумываются о ее введении в следующем году», – добавила отельер.

Елена Юрченко призывает не строить лишних иллюзий. Она

признает, что запрет на посещение россиянами их любимых зарубежных курортов привел к увеличению турпотока в Крым. «Но в большинстве турист, ранее предпочитавший Турцию, – не крымский турист. Он «заточен» на «все включено», высокий уровень сервиса, развитую туристскую инфраструктуру. В этом Крым пока не может конкурировать с Турцией в целом. Поэтому многие «турецкие» туристы после посещения Крыма не остановили на нем своего предпочтения, если только «не попробовали» его главное предназначение: лечение души и тела», – считает директор по развитию сети отелей Porto Mare.

Владелец крымских зоопарков в этом вопросе настроен пессимистично. Олег Зубков убежден: ожидания, что запрет на поездки россиян в Египет и Турцию повернет туристические потоки в Крым, не оправдались. «Во-первых, те, кто привык к отдыху за границей, нашли новые пути туда поехать, – полагает он. –





Most.life

Отсутствие удобного сообщения с Краснодарским краем (мост через Керченский пролив обещают построить только к 2018 году) сказывается на туристической привлекательности Крыма

Во-вторых, ехать россиянину в Крым сегодня – это обрекать себя на преодоление различных препятствий и неудобства. Унизительная переправа с досмотром багажа, отстойниками и накопителями. Отвратительная дорога Керчь–Симферополь, по которой машины не едут летом, а ползут, при этом редкий день на этой дороге обходится без аварий со смертельным исходом, за что водители нарекли ее «дорогой смерти». В-третьих, мне кажется, что россияне недолюбливают Крым в своем большинстве или интуитивно боятся сюда ехать».

### «Что посеешь, то и пожнешь»

Оценивая перспективы следующего курортного сезона, Олег Зубков дал понять, что не ожидает какого-либо радикального изменения к лучшему. «Спустя три года в России мне уже понятно, что чуда не произойдет и особо массового приезда россиян в Крым не будет. Мало кто хочет ехать в проблемный регион, напичканный оружием, с сомнительным сервисом, неадекватными местными властями и ценами, превышающими порой московские», – сказал он. По мнению владельца крымских зоопарков, курортный сезон-2017, «если не будет войны, будет примерно такой же, как

и в 2016-м». «Хуже ему не позволят быть объемы России, а лучше ему не быть, потому что в Крыму для этого мало что делается. Считаю, что резерв для увеличения турпотока в Крым кроется в возврате украинского

**«Мало кто хочет ехать в проблемный регион, напичканный оружием, с сомнительным сервисом, неадекватными местными властями и ценами, превышающими порой московские»**

туриста, для чего нужно сделать человеческую, а не «звериную» таможенную на въездах в Крым со стороны Украины», – добавил предприниматель.

Здоровый скептицизм демонстрирует и Елена Юрченко. «Не думаю, что мы чему-то «удивимся», – с присущей ей дипломатичностью сказала она в ответ на просьбу спрогнозировать курортный сезон-2017. При этом директор по развитию сети отелей Porto Mare опасается, что всех российских туристов вновь переманят к себе турецкие и египетские курорты, поскольку запрет на поездки туда уже снят. Произойдет это, по ее словам, в том случае, если Крым не будет вкладываться в инфраструктуру, в том числе и туристическую, а в мировоззрении крымчан по-прежнему будет бытовать мнение о том, что отдыхающие «все равно приедут».

Мария Солнцева, напротив, считает, что конкурировать с Турцией и Египтом «сложно, но можно». «В Крыму есть все предпосылки для отличного отдыха, главное – правильно расставить приоритеты в данном вопросе», – убеждена она. Гендиректор пансионата «Озера сновидений» не сомневается в успешности курортного сезона-2017, но для этого, по ее словам, нужно «много работать и слышать, чего хотят туристы». «Легко не будет, что посеешь, то и пожнешь! Поэтому мы начали готовиться к сезону-2017 уже в сентябре этого года», – рассказала Мария Солнцева.

Владелец хостела «Судак интернешнл» тоже верит в то, что туристический сезон-2017 будет хорошим. «Несмотря на сложности с транспортом и внутренней инфраструктурой, Крым интересен, его любят, и многие захотят сюда приехать», – полагает Наталья Кириченко. Главное, по ее словам, понимать, кто приедет, сколько времени и денег турист готов потратить и на что. «Надо предложить ему то, что он ждет, и уйти от привычки рассуждать в стиле «Зачем напрягаться? Все равно к нам и так приедут, и снимут, и заплатят». Нет! Когда есть выбор и сравнение, мы должны быть на шаг, а то и на два впереди с нашими предложениями», – убеждена хостелер из Судака. При этом она выразила надежду на то, что крымские власти «не потеряют этот год и смогут улучшить общую инфраструктуру, в первую очередь крымские дороги и парковки в городах». ■

# Олигархи на баррикадах



**Элина Бажаева**, дочь олигарха и студентка МГИМО, подвергается массовой критике, чтобы не сказать травле, за комментарий в соцсети. Ее там спросили: где лучше – в США или в Рашке? «Везде лучше, чем в Рашке», – ответила она, и карьера ее на этом закончилась: отец недоволен, руководство МГИМО негодует. Девушке припомнили всё: и обучение в элитном вузе, и свадьбу в Монако, и свадебное платье за несколько миллионов рублей, и чеченское происхождение отца. Честное слово, если бы Бажаева

на провокационный комментарий ответила гордой оповедью – я, мол, живу не в Рашке, а в России, и президент мой лучший в мире, а в Монако я вышла замуж только для того, чтобы они тут знали, – я бы тоже вознегодовал. Потому что это было бы еще и нечестно. А так она по крайней мере равна себе, адекватна, и я не то чтобы рвусь ее защитить, но хочу по крайней мере напомнить современникам: другой элиты у нас нет, и только на эту элиту вся надежда.

Вообще из этой истории следуют два не слишком очевидных вывода. Первый: мальчики и девочки, дяди и тети, зачем вы пишете в социальные сети? Почему нашим солдатам на Украине надо непременно помещать в мордокнигу свои фото на фоне местных достопримечательностей? Почему блогеры спешат расписаться в своем скептическом отношении к РПЦ или внешней политике России? Зачем вообще давать эти аргументы в руки соответствующим органам, которые сегодня любой оперативной работе предпочитают увлекательный и познавательный просмотр открытых источников? Для спецслужб сегодня – причем во всем мире – основной источник сведений об окружающем мире как раз публичные дневники: не умеют люди держать язык за зубами, что хотите делаете. Откуда это желание выложить на публичное обозрение свои фото на яхте «Принцесса Я», свои свадебные наряды, свои сообщения о связи с несовершеннолетней моделью, раз уж сама эта модель не умеет промолчать о пылкой любви к «Моему Мужчине»?! Детство какое-то, ей-богу. Ладно оппозиция – ей положено ненавидеть, ей это даже разрешено, некоторым специально для этого разрешают существовать, пусть она пишет в свои грани и ежи, пусть изгаляется в ЖЖ, не переходя, однако, границ, отделяющих болтовню от экстремизма; но вы-то, элита, лучшие,

богатейшие! Или ваше наслаждение неполно до тех пор, пока вы не покажете «этим нищим», как ловко их дуриете и еще посмеиваетесь?

Второе соображение тоньше, и я представляю, какое негодование в тех же соцсетях оно вызовет, – но нельзя же все время думать о реакции дураков. Парадокс заключается в том, что революция в России чаще всего происходит сверху не просто потому, что власть падает под собственной тяжестью, а потому, что элита не желает терпеть ситуацию бесконечной турбулентности. Ей надоедает непредсказуемость Павла, ее смущают приступы паранойи у Сталина, да и правление татарского выскочки Годунова оскорбительно для боярства. Элита не так легко мирится с оскорблениями, унижениями, стиранием в пыль – вот почему Тухачевский осмеливался возражать Сталину, вот почему его тезка Ходорковский заспорил с Путиным 70 лет спустя. Народ-то, как сказано у Пушкина, безмолвствует: он составляет не субъект, а фон действия, и в этом принципиальная новизна пушкинского взгляда на историю. А вот бояре – они не привыкли, чтобы их скармливали массам в качестве универсальных виновников.

В России, как гласит известный каламбур, бунтуют не сапожники, а знать. Это касалось и декабристов, и сталинских маршалов, и сегодня, увы, единственный слой, способный проявить недовольство, – это олигархи. Или, если они уже набрались опыта, их жены, дети, внуки. Это они во времена освобожденной крепости доказывают пользу и приятность заграничного обучения. Это они в эпоху изоляционизма и аскезы публично купаются и кушают в теплых и вольных краях. Это они, проживая за границей, откровенно издеваются над всеми тезисами, которые их родственники шлют в качестве руководства к действию руководителям так называемых народных республик. И сколько бы в Кремле ни распространяли негласных директив – верните, мол, деток в Отечество, – что-то никто не торопится выполнять это вполне обоснованное распоряжение.

И как хотите – в качестве борца за свободу воспринимается сегодня именно Бажаева, пусть даже это свобода потреблять. Не зря на нее с такой силой нападают самые отъявленные неонацисты, самые кровавые упыри, самые плоскорылые идиоты. Потому что завидуют – и этого не спрячешь.

А что в Бажаевой нет ничего особенно хорошего – так это я и сам понимаю. Но другой элиты у нас для вас нет. ■

Текст:

**Дмитрий Быков,**

поэт, писатель, публицист



# Путешествие в апокалипсис

Бои за Мосул, последний оплот «Исламского государства» в Ираке, ведет непрочный альянс. Исход может оказаться чудовищным, если игиловцы применят химическое оружие

Текст: Кристоф Ройтер    Перевод: Владимир Широков

**П**оездка в Мосул сегодня – это путешествие в апокалипсис. Во всяком случае, такое ощущение возникает при виде гигантских столпов дыма от десятков горящих скважин, нефтехранилищ и канав, выкопанных «Исламским государством» (запрещено в России. – «Профиль») больше двух лет назад и теперь целенаправленно поджигаемых. Даже в ясный солнечный осенний день встречным военным джипам приходится включать фары.

Такой занавес должен помешать самолетам и вертолетам атакующих; от дыма начинается кашель и бо-

лит голова. Свыше 30 тысяч военнослужащих и бойцов как минимум из полудюжины государств 17 октября приступили к масштабному наступлению на фактическую столицу «халифата» в Северном Ираке. Это не только самая большая по численности коалиция в войне против ИГ, но и самая непредсказуемая.

Как считается, джихадисты могут пойти на самые страшные зверства, чтобы удержать свой важнейший город, родной для многих предводителей ИГ. Атакующие, в свою очередь, образуют весьма непрочный альянс: американские ВВС и спецназовцы обеспечивают колоссальную огневую

мощь с высокой скоростью реагирования. На земле друг за другом «присматривают» две основные силы: отряды пешмерга правительства курдской автономии и преимущественно шиитские ополченцы из т.н. Отрядов народной самообороны. Указом их приравнивали к государственным вооруженным силам, но в конечном итоге они подконтрольны иранским «Стражам исламской революции». Шиитские ополченцы вселяют ужас, им регулярно приписывают преследования, пытки и убийства суннитов. Кроме того, считается, что под прикрытием борьбы с ИГ они устроили масштабные конфессиональные чистки.





AP/TASS

Операция в Мосуле проводится под эгидой официальной иракской армии, которая после своего фиаско в 2014 году обучалась и вооружалась США. Однако она не может ни приказывать другим сторонам, задействованным в штурме Мосула, ни сдерживать их военными средствами. Ситуацию усугубляет присутствие 2000 турецких военнослужащих, несмотря на ожесточенное сопротивление из Багдада, занявших позиции близ Мосула, а также неизвестное количество курдских боевиков РПК из Турции и Сирии, в свою очередь, находящихся в состоянии войны с турецкой армией. Иракско-курдские генералы держат их на дистанции друг от друга.

Такова обескураживающая встреча Средневековья и высоких технологий: американские боевые вертолеты кружат над окутанной дымом равниной. Иракские армейские вездеходы идут в одной колонне с малолитражками Kia курдских боевиков и патрульными автомобилями нефтяной полиции. В кузове пикапа с шиитскими флагами на полном ходу и под грохот музыки подпрыгивает сидящий перед своим пулеметом ополченец.

Курдские пешмерга и правительственные войска с юга Ирака привлекают множество переводчиков, чтобы общаться друг с другом. Это совместная операция, подчер-

кивают все, но до сих пор не была обеспечена координация даже в вопросах радиосвязи.

Первые дни наступления, которое с начала 2016 года не раз откладывалось, сопровождались успехами, отмечали иракские и американские официальные лица: по их информации, каждый день удавалось освободить несколько деревень, в том числе Шакули. На ее окраине, близ лагеря Хазир, расположенного восточнее деревни, можно увидеть все, что осталось от наполовину искромсанного, выгоревшего автомобиля, страшного тактического оружия ИГ. Бронированный 20-тонник, водитель которого видит дорогу через узкую щель в стальной пластине, везет несколько тонн тротила, чтобы взорвать и себя, и противника.

«Их не останавливает ничто: ни автоматный огонь, ни даже одна из наших русских противотанковых ракет, – жалуется курдский офицер, – кроме ракет «Милан», которые поставили немцы».

## Между Армагеддоном и угрозой быть раздавленными извне на тонкой ниточке висят шансы на выживание сотен тысяч людей

Однако Шакули – это всего лишь горстка домов на склоне, покинутых их жителями больше года назад. Курдская артиллерийская позиция, расположенная на холме в нескольких сотнях метров, на протяжении месяца обстреливала деревню, в то время как джихадисты отсиживались в траншеях и окопах. «Трое или четверо до сих пор остаются там», – говорит курд. Сейчас их пытаются выкурить, поджигая по крышки. Он не хочет рисковать своими людьми. Семь трупов боевиков ИГ наскоро забросали землей там, где их настигла смерть; из одной насыпи все еще торчит потемневшая ракета.

Массового исхода из Мосула вопреки ожиданиям до сих пор не происходит. ИГ использует гражданское население в качестве заложников, дороги из города заминированы, по беглецам открывают огонь. Двое мужчин, которым удалось вырваться из контролируемой ИГ деревни, кашляя, перечисляют названия поселений, жителей которых игиловцы в последние двое суток под дулами автоматов гнали в направлении Мосула: «Сафина, Эрфейла, Нусф Телл, Тувейба, Тулу Наср» и так далее, в общей сложности 14 деревень только в ближайших окрестностях. «Того, кто не хочет идти, расстреливают. Или берут детей и угрожают расправиться с ними. Боевики взяли четверых человек из моей семьи», – говорит один из мужчин. Людей пешком сгоняют ближе к городу, чтобы использовать в качестве живых щитов от авиаударов.

О захвате заложников рассказывают не только они. Группа военнослужащих из 15-й дивизии обсуждает возможность того, что жители снимаются с насиженных мест добровольно, однако один офицер разведки качает головой: «Нет. Одну и ту же схему мы видим повсюду. Гражданское население сгоняют все ближе к Мосулу».

Сам Мосул расположен меньше чем в 40 км от южного и всего в 15 км от восточного фронта. Однако информация из города доходит скудая, фрагментарная и противоречивая. Дескать, неизвестные еще две недели назад начали вкладывать в Кораны в мечетях небольшие листочки со словами «Убивайте даишевцев!». Так по-арабски называют сторонников ИГ. Один источник сообщает, будто в городе началось всеобщее восстание. Второй – что все спокойно. Игиловцы патрулируют улицы на мотоциклах, чтобы не становиться легкими мишенями для ударов с воздуха. Третий источник утверждает, что жители объединяются, вооружаются ножами и убивают каждого даишевца, которого встречают.

Где правда, точно не знает никто. Неизвестно даже, сколько людей заперты в некогда втором по размерам городе Ирака, насчитывавшем почти два миллиона жителей. Возможно, это 700 000, а может, больше миллиона, как утверждают гуманитарные организации и иракское правительство.



При успешных действиях далеко от единства альянса в первые дни операции все еще может обернуться кошмаром. До сих пор ИГ использовало только часть своего арсенала: боевики заминировали дороги, мосты, дома, разместили снайперов и обучили своих артиллеристов точному наведению на цель. Есть вид оружия, который на этот раз ими еще не использовался: это химоружие. В августе 2015 года боевики ИГ обстреляли газовыми гранатами Мараа. Вскоре после этого отряды пешмерга в Северном Ираке пострадали от иприта и хлора.

Но откуда у «Исламского государства» химические боевые вещества? Хлор – промышленный газ, и достать его в больших количествах, в общем, нетрудно. Но что с ипритом? «Здесь возможны варианты, – говорит британский эксперт по химическому оружию Хамиш де Бреттон-Гордон. – Может быть, это газ из сирийских арсеналов, а может, из старых иракских».

Есть аргументы, подтверждающие как первое, так и второе: последние остатки иракской программы химического оружия в начале 90-х годов тайно закопали. Но из круга высокопоставленных офицеров спецслужб, наблюдавших тогда за ходом операции, вышли и ведущие кадры

ИГ. Они с очень высокой долей вероятности знали, где искать смертоносные газовые гранаты.

Сирийские переговорщики, которые начиная с 2013 года должны были раскрывать информацию обо всех складах и лабораториях и передать весь арсенал, этого так и не сделали. Как следует из неопубликованного отчета Организации по запрещению химического оружия, режим «придержал» главным образом иприт в боеголовках. Эксперты говорят о 100–200 тоннах гранат с ипритом. Именно их предположительно использовало ИГ. Де Бреттон-Гордон, в прошлом командующий британским полком химического, биологического, радиологического и ядерного оружия, за последнее время несколько раз ездил в Сирию, чтобы проверить доказательства применения режимом Асада хлорного газа. Он верит в возможность и третьего варианта происхождения иприта у ИГ, который ему представляется наиболее вероятным: «Сегодня мы уверены, что ИГ само в состоянии производить иприт. Он имеет несколько иной состав, чем иприт в армейских арсеналах, и содержится в гранатах в виде порошка, а не жидкости. В химическом отношении его производство не представляет большой сложности». Место производства? «Вероятно, Мосул».

Химоружие собственного изготовления – это даже не самое опасное, отвечает эксперт: «Примерно в 40 км к югу от Мосула расположен гигантский завод по производству серы в аль-Мишраке. Если ИГ его подорвет, сотни тонн соединений серы и водорода могут образовать смертельное облако. Это будет иракский Бхопал». Бхопальская катастрофа в 1984 году унесла тысячи жизней в результате выброса 42 тонн отравляющих веществ с индийского химического завода.

До сих пор войска обходили аль-Мишрак стороной. «Мы туда тоже не пойдем, – говорит полковник Фирас с расположенной неподалеку военной базы Кайяра. – Все заминировано. Кроме того, ИГ удерживает там жителей деревень. Если мы приблизимся, то есть риск, что они взорвут весь завод».

Произойти может все, причем в любой момент: предводители ИГ и все те, кто верит в пропагандистскую шумиху о приближающейся последней битве, могут сами «запустить» апокалипсис. Но также возможно, что слухи из ИГ соответствуют действительности и негласные коридоры для бегства в Сирию остаются открытыми в обмен на отказ от химического массового убийства. Наблюдатели за повстанческими



**Жителей деревень в окрестностях Мосула боевики под дулами автоматов сгоняли в город, чтобы использовать в качестве живых щитов от артиллерии и авиаударов**



группировками на сирийской территории ИГ сообщают, что в последние ночи и даже в дневное время они видели колонны джипов с пассажирами, направлявшихся из Ирака в Сирию.

Не исключены и столкновения между «своими» – теми боевиками в Мосуле, которые предпочтут все уничтожить, но не сдаваться, и теми, кто хочет предотвратить полное разрушение города. Информаторы уже сегодня сообщают о таких конфликтах. Между Армагеддоном и угрозой быть раздавленными извне на тонкой ниточке висят шансы на выживание сотен тысяч людей.

Однако какими бы зверствами ни сопровождался военный крах ИГ в Мосуле, его результаты могут в долгосрочной перспективе сыграть на руку джихадистам. Уже сегодня союзники по антиигиловскому фронту не доверяют друг другу. Похоже, их объединяет разве что общий враг и цель изгнать силы противника из Мосула. Как только это произойдет, нынешние союзники могут в одночасье оказаться врагами. Иракский премьер Хайдер аль-Абади не раз гневно требовал от турецкой армии покинуть территорию его страны.

Войска Анкары вошли в Ирак, чтобы помочь дружественным отрядам ополченцев бывшего губернатора Мосула численностью свыше 3 тыс. человек стать будущими хозяевами города. Ополченцы-шииты заявили о намерении атаковать турецкий контингент, притом что они получают приказы из Тегерана, а не из Багдада. Мосул – это поле игры держав.

Официально в сам город должны войти только иракская армия и федеральная полиция. Однако предводители шиитских ополченцев в очередной раз заявили, что тоже хотят взять Мосул. «Мы боимся всего, – говорил живущий в Мосуле мужчина еще месяцы назад. – Боимся даишевцев, которые нас оккупировали. Боимся ополченцев-шиитов, которые могут нас прогнать из города или убить».

Знаменательно то, какое будущее желает своему Мосулу блогер с псевдонимом Mosul Eye: он должен остаться частью Ирака, но существовать в условиях международной администрации. Ведь доверять в этом городе нельзя никому, убежден он. ■

Zuma/TASS



## Ритейл Одежда вышла из моды

**В Великобритании** стремительно сокращается количество магазинов, продающих одежду. По данным PwC, в первом полугодии 2016 года в стране закрылось свыше 2600 различных магазинов. Если учитывать открытые в это же время магазины, их общее количество уменьшилось на 503, что является самым значительным падением с 2012 года. И хуже всего приходится магазинам одежды: их число сократилось на 95, и впервые за 20 лет в Великобритании упала продажа готового платья. На 87 уменьшилось количество магазинов, которые кроме одежды также торгуют украшениями и аксессуарами. Больше не работают

мотивы, которые в предыдущие 10 лет заставляли покупателей регулярно обновлять свой гардероб. Как отмечают эксперты, молодым больше нравится тратить деньги на впечатления: путешествия и походы в рестораны. Британский ритейлер Marks and Spencer (10% рынка) в июле сообщил о крупнейшем падении квартальных продаж более чем за 10 лет и начал сокращать штат сотрудников. Падение продаж, снижение доверия потребителей и отток покупателей в онлайн-сектор – вот проблемы, от которых страдают ритейлеры. Ситуация усугубляется падением курса фунта стерлингов, что вынуждает многие магазины повышать цены.



Shutterstock



Shutterstock

## Гостиничный бизнес С видами на Hilton

**Китайский** конгломерат HNA Group объявил о намерении купить 25% акций Hilton Worldwide Holdings у инвестиционной группы Blackstone Group за \$6,5 млрд в 2017 году. «Мы полагаем, что это взаимовыгодное сотрудничество, которое откроет новые возможности для наших брендов и клиентов по всему миру, особенно с учетом сильных позиций HNA Group на быстро растущем китайском рынке туризма», – отмечается в заявлении Hilton Worldwide Holdings. Китайская HNA Group собирается заплатить \$26,25 за каждую акцию Hilton Worldwide Holdings. Сделку закроют в I квартале 2017 года, и по ее итогам Blackstone Group останется владельцем 21% акций. В настоящий момент размер активов конгломерата HNA Group оценивается в 600 млрд юаней (\$88,55 млрд). HNA Group ведет деятельность в сфере авиаперевозок, туризма, финансов, логистики, научных разработок и производства.

## Металлургия Из «Русала» с деньгами

**Михаил Прохоров** продает 12% UC Rusal другому совладельцу этой компании – Sual Partners Виктора Вексельберга и Леонарда Блаватника. «Мы хотим увеличить свой пакет (в UC Rusal). Это разумно, это естественно. Мы в этой компании с самого начала. Мы верим в эту компанию. Мы видим ее большой потенциал», – заявил Вексельберг телеканалу «Россия 24». По данным трех источников, близких к разным сторонам сделки, за 12% акций компании «Онэксим» заплатят \$700 млн, всего у «Онэксим» 17% акций. В результате сделки доля Sual Partners увеличится с 15,8% до 27,8%. По словам Вексельберга, сделка будет вскоре закрыта, а источник, близкий к UC Rusal, уточняет, что ее закроют в конце ноября. Займ

на выкуп пакета акций предоставят банки ВТБ и Сбербанк, но его размер еще не определен. По слухам, Прохоров хочет продать все российские активы. Продажу доли в UC Rusal начали планировать после обысков ФСБ в начале июня в головном офисе компании «Онэксим». А уже в июле «Онэксим» продал 20% акций «Уралкалия» белорусскому бизнесмену Дмитрию Лобяку, сумма этой сделки неизвестна.



Александр Корольков / «Профиль»

## Связь На крыльях быстрее

**В ноябре** 2016 года «Почта России» запустит в эксплуатацию два собственных самолета – «Петр» и «Екатерина», в честь Петра I и Екатерины II. Осталось подписать договор с компанией-



Shutterstock

эксплуатантом. Компания купила магистральные самолеты TU-204 С у «Ильшин Финанс Ко» в июне 2016 года примерно за 3 млрд рублей. На них будут перевозить почтовые грузы, в том числе заказы из интернет-магазинов. Аэропортом регистрации для самолетов «Почты России» будет Хабаровск. К 2018 году там, рядом с аэропортом, должен начать работу крупный логистический центр компании. Возможно, в 2017 году «Почта России» примет решение о необходимости дальнейшего расширения авиапарка.



## ит iPhone больше не кормит

**Американская** компания Apple впервые за 15 лет зафиксировала снижение годовой выручки. Согласно ее отчету, за три месяца было реализовано около 45,51 млн смартфонов iPhone, выручка составила \$46,85 млрд, чистая прибыль – \$9,01 млрд. Все показатели ниже аналогичных за IV квартал 2015 финансового года: 48,04 млн iPhone было продано, выручка – \$51,5 млрд, а прибыль – \$11,12 млрд. Таким образом, годовая выручка Apple снизилась на 8%. В последний раз снижение годовой выручки было зафиксировано в 2001 году. В 2016-м данный показатель составил \$215,6 млрд, а в 2015-м – \$233,7 млрд. О том, что объемы продаж iPhone снижаются, стало известно 26 апреля нынешнего года из корпоративной отчетности. Ранее в течение 8 лет продажи смартфона

все время росли. При этом на продажи iPhone приходится примерно две трети выручки. В Apple не раз признавали, что необходимо снизить зависимость от данной продукции и увеличивать прибыль от различных сервисов, в частности Apple Music.



Shutterstock

## недвижимость Сечин осваивает несмежную профессию

**Минкультуры РФ** предлагает передать в аренду на 99 лет для реставрации компании «Роснефть» дворцово-парковый ансамбль «Ропша». Глава «Роснефти» Игорь Сечин и министр культуры Владимир Мединский направили письмо с такой просьбой президенту. Как объяснил прессе Мединский, «архитектурный комплекс находится сейчас в тяжелом состоянии», поэтому «в течение года проработали вопрос с «Роснефтью», у которой в результате этих переговоров «нашли

поддержку». Как сообщил Мединский, «это многомиллиардный проект, точная стоимость реставрации будет зависеть от «Роснефти». Министр культуры также сообщил, что после реставрации бывший дворец Романовых, который находится в окрестностях Петербурга, «не будет обнесен забором с колючей проволокой, а будет открыт для туристов». Ропшинский ансамбль включает 29 объектов недвижимости, почти все они разрушены. Некоторые памятники – мосты и гидротехнические сооружения – полностью утрачены. А 7 января 2015 года на портике фасада Ропшинского дворца обрушились пять колонн. С 2012 года дворец перешел в ведение ГМЗ «Петергоф». Гендиректор «Петергофа» Елена Кальницкая сообщила в апреле этого года, что музею было отказано в деньгах на консервацию и эксплуатацию Ропши и усадьба превращается в руины.



Александр Чиженок / Интерпресс / ТАСС

Источники: собинф, ТАСС, «Интерфакс», «Ведомости».

### За 11 млрд рублей

наличными продает финский холдинг Kesko компании «Лента» свой продуктовый бизнес, работающий под брендом «К-Рюокка». В него входят 11 магазинов в Санкт-Петербурге и в Ленинградской области, три земельных участка в Москве и в Ленинградской области, а также административные здания.

### 7,9 млрд евро

стоит сделка по слиянию итальянских активов между Vimpelcom Ltd. и Hutchinson Holdings, которую закроют до конца года. В результате слияния на паритетных началах будет создан совместный оператор мобильной связи.

### 9%

своего штата собирается сократить сервис микроблогов Twitter, что составляет 350 сотрудников по всему миру. Компания также закроет мобильное приложение Vine, с помощью которого можно создавать 6-секундные видеоролики. Руководство Twitter пыталось продать соцсеть. Среди претендентов были компании Salesforce, Google и Disney. Ежемесячная аудитория соцсети превышает 300 млн человек, а рыночная капитализация составляет более \$14 млрд.

### На 30%

по сравнению с аналогичным периодом прошлого года уменьшилась прибыль компании Samsung Electronics в III квартале, составив \$4,6 млрд. Самое сильное падение произошло в мобильной отрасли, что связано с прекращением продаж смартфонов Galaxy Note 7.

### На 7,9%

сократились перевозки российских авиакомпаний за январь – сентябрь 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. Прежде всего отмечается снижение количества международных перевозок и рост внутренних. В январе – сентябре 2016 года на международных рейсах перевезли на 25,1% пассажиров меньше, чем годом ранее.



# Селекция без политики

Чему научились западные генетики у советских ученых, и почему российским агрономам теперь приходится их догонять

Текст: **Екатерина Буторина**, Москва – Тулуза – Москва

**Р**оссия этой осенью празднует рекордный урожай зерновых. Рапортуют и радуются этому, правда, в основном чиновники, а специалисты в области агрономии и селекции в оценках сдержанны. Они обращают внимание, что в стране заброшены уже десятки миллионов гектаров сельхозугодий, а в отдельных регионах из-за тяжелых климатических условий, различных заболеваний и вредителей погибает иногда до 80% урожая. Тем более условно нынешние рекорды выглядят на фоне того, что являются заслугой не только российских фермеров, но во многом и западных генетиков, селекционеров и производителей семян.

В этой сфере успехи импортозамещения более чем скромные. Обеспечить страну семенами отечественного

производства хотя бы на 75% Минсельхоз обещает только к 2026 году. Пока же доля импортных семян на российском рынке очень высока и по отдельным культурам достигает почти 100%. В этой связи весьма показателен тот факт, что введенные президентом Путиным «антисанкции» вообще не коснулись семян – этот товар остался вне политики. Почему так произошло, «Профиль» попросил рассказать российских генетиков и их коллег из селекционных лабораторий французской Аквитании, успешно работающих и в нашей стране.

## Кооператоры из По

Урожай в этом году удался не только в России, но и почти по всей Европе. И в октябре на юго-западе Франции

горячая пора и у фермеров, и у ученых. То тут, то там вдоль шоссе, что ведет от Тулузы в По (город на юго-западе Франции), разбросаны теплицы, производства и лаборатории Euralis Semences – одного из крупнейших производителей семян подсолнечника, кукурузы, рапса, сорго и сои. Сейчас научные и производственные подразделения компании оснащены передовыми техникой, нано- и роботехнологиями. А начиналось все, рассказывает директор по развитию бизнеса Euralis Жан-Пьер Дюфурк, в 1936 году, когда во Франции был принят закон о фермерских кооперативах.

«Тогда фермеры юго-запада Франции решили объединиться с целью увеличения прибыли от продажи своей пшеницы», – говорит Дюфурк. Дела пошли в гору, и фермеры реши-





Виталий Тиминев/ТАСС

ли не только продавать сам урожай, но и производить семена. Активно инвестировать в эту сферу они начали в 1950 году. В 1975 году кооператив взялся за кукурузу, в 1994-м начал производить фуа-гра и сейчас стал мировым лидером по его производству, а в 2007-м стратегия поменялась в пользу ориентиров на внешние рынки. Сейчас кооператив Euralis объединяет 12 тыс. фермеров, 8 тыс. из них – акционеры.

«Один фермер не в состоянии обеспечить себе полностью инфраструктуру, этим занимается Euralis: необходимые ресурсы, удобрения, корма, гербициды, техника, – говорит Дюфурк. – Кроме того, компания создала бренды, которые позволяют продавать продукцию по высоким ценам, занимается инновациями и инвестициями».оборот компании составляет 1,46 млрд евро, ее филиалы есть в 11 странах Европы. В последние 5 лет 75% продаж производится на внешних рынках, семенами Euralis засеяны 3,5 млн га европейских полей. «Ежегодно мы инвестируем 13% товарооборота в инновации, примерно 20 млн евро на все пять культур», – сообщил Дюфурк.

Заказ на научные исследования и селекцию также поступил от фер-

меров. А поскольку гибель урожаев от погодных условий, вредителей и паразитов – проблема глобальная, то это также предопределило выход компании на внешние рынки. Сейчас селекционные станции Euralis есть в Испании, Турции, Сербии, Венгрии, России (Краснодар) и Чили.

## Без права на ошибку

«Для создания хорошей родительской линии растения требуется провести множество скрещиваний, отобрать самую сильную линию с набором тех характеристик, которые мы хотим видеть у наших будущих гибридов, – рассказывает селекционер Euralis Semences Мюриэль Аршипьяно. – Такая работа занимает много времени, поэтому летом мы работаем в Европе, а потом едем на исследовательские станции и поля в Чили». Мюриэль 10 лет работает на селекции подсолнечника.

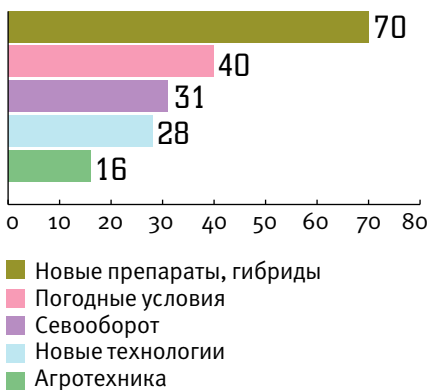
Теперь, когда урожай собран, селекционеры заняты упаковкой образцов и отправкой их в Чили, чтобы там успели засеять и провести полный цикл в летних условиях. В Чили едут и селекционные материалы, отобранные в Краснодаре. Таким образом ученые экономят целый год на работах по усилению генетического фонда растений.

Когда гибрид будет готов, его будут засеивать в разных странах и смотреть, каким он подходит. Например, в России очень распространено такое заболевание, как мильдю (ложная мучнистая роса, перноспороз винограда и подсолнечника). В испанской лаборатории больше работают с заразой (растение-паразит подсолнечника). В этом регионе это заболевание так же распространено, как и в Рос-

сии. «Самостоятельно это растение не развивается, а присасывается к корням полсолнечника и забирает его питательные вещества, – объясняет менеджер рынка подсолнечника Euralis Седрик Делаван. – Потери урожая могут достигать 90% и даже 100%. Одно семечко заразики размером всего 0,2–0,3 мм, они практически не видны глазу. И одно растение может произвести до миллиона семян. При этом семена заразики могут оставаться в почве до 10 лет». Специалисты Euralis проводят исследования по заразики и выведению устойчивых к ней гибридов в Краснодаре, Волгограде, Ростове-на-Дону. «В Воронежской, Самарской области другая проблема, – продолжает Делаван. – Там подсолнечник страдает от склеротинии (белой гнили). В этих же регионах есть проблема сильных стрессов для растений – изменения климатических условий. Это еще одно направление нашей работы. Новые регионы выращивания подсолнечника – Оренбургская область, Урал. Для них нам нужно вывести гибриды с коротким циклом созревания. Мы занимаемся и выведением гербицидоустойчивых сортов».

На создание одного гибрида уходят месяцы и годы. «Скрещивание – это вам не машину переокрасить, процесс долгий», – замечает Аршипьяно и рассказывает, сколько пришлось потратить времени на выполнение заказа от фермеров по выведению гибрида подсолнечника с высокой олейностью (содержанием масла). На первое скрещивание элитной линии с обладающим нужной характеристикой растением уходит 3 месяца, пока не будут получены первые семена. «В них 50% будет от «мамы» и 50% от «папы», – говорит Аршипьяно. – Полученные растения снова скрещивают с элитной линией. Процесс повторяется пять раз в течение 28 месяцев, и каждый раз в лаборатории проверят, остался ли в гибриде ген олейности. В итоге в элитном гибриде остается лишь 1,5% от растения, с которым его скрещивали, – это та самая интересующая нас характеристика». Но и после этого проводится еще три цикла самоопыления, чтобы закрепить результат. Потом новый гибрид засеивают в поле рядом с родительским, чтобы убедиться, что на генетическом уровне они отличаются только характеристикой олейности. «В этом смысле труд селекционера – сплошной стресс, потому что на такую ра-

## Причины увеличения урожайности (%)



По результатам опроса российских фермерских хозяйств. Источник: «Агростат», 2015 г.

боту уходит как минимум два года, а все хотят всё и сразу, – шутя жалуются Аршипяно. – Собрать урожай нужно максимально быстро, чтобы как можно быстрее запустить новый цикл. Права на ошибку нет – стоит ошибиться, и вся линия будет испорчена, придется начать все заново».

Экспериментальные гибриды в теплицах выглядят довольно жалко по сравнению с привычными глазу живописными полями подсолнечника. Оказывается, генетики специально создают им стрессовые условия, чтобы сократить цикл развития растения, быстро довести до стадии зрелости и еще сэкономить время. Таким образом время работы селекционеров сократилось с 7–10 лет до двух–трех.

### Стратегическое направление

Преимущества в научных достижениях Euralis теперь хочет использовать и в России. На нашем рынке ее продукция по линии семян уже представлена партнером компании корпорацией Bayer. «Россия – первый рынок Европы, на котором нужно играть, – утверждает Дюфурк. – В России 7 млн га используются под подсолнечник, 5 млн – под кукурузу. И если мы хотим стать лидерами на этом рынке, то должны в него инвестировать». В 2010 году 22% всех инвестиций европейского рынка Euralis делались в Россию и Украину, к 2019 году эту долю планируют увеличить до 50%. «Мы планируем открывать новые теплицы, исследовательские центры и производства в России, чтобы гибриды могли создаваться непосредственно там, – продолжает Дюфурк. – Сейчас только 15% нашей продукции, которую мы предлагаем российскому рынку, производится в России, через 5 лет мы надеемся увеличить эту долю до 75%. В целом наши амбиции на этот период – занять 10% (сейчас 4%) всего российского рынка по кукурузе и 20% (сейчас 6%) – по подсолнечнику. Такие же доли сейчас мы занимаем на развитых рынках Западной Европы. Первоначальная инвестиция в России на открытие исследовательской станции составляла 1 млн евро, добавил гендиректор направления семян компании Euralis Филипп Со. «Примерно 13–15% нашего оборота в любой стране реинвестируется, – говорит он. – В ближайшие 3–5 лет мы планируем достичь товарооборота на российском рынке

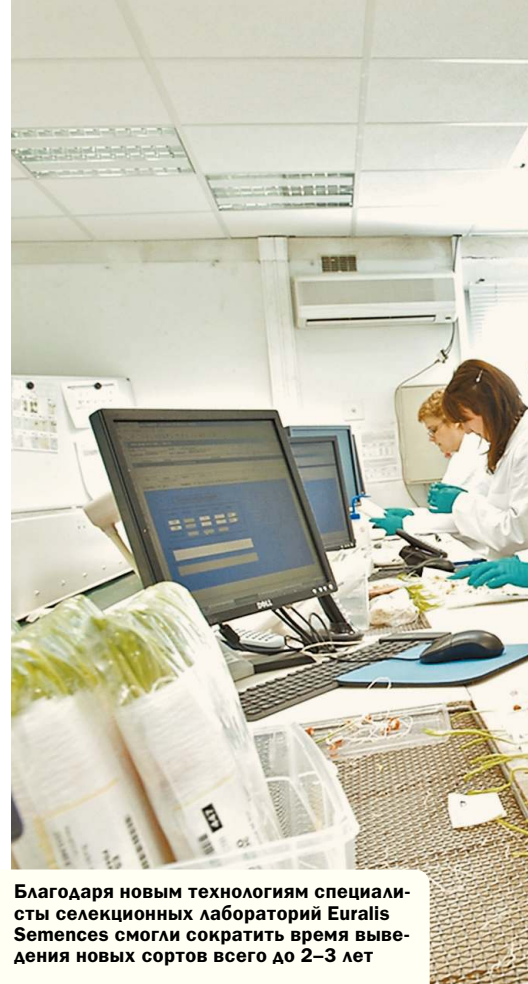
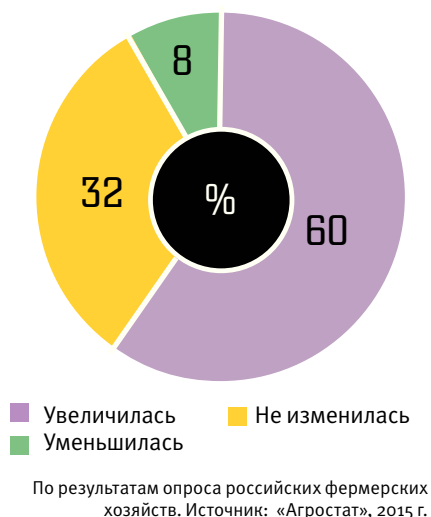
в 50 млн евро – стратегически это один из важнейших рынков для нас».

При этом французы высоко оценивают квалификацию своих российских коллег. «Россияне больше акцентировали свое внимание на адаптивности подсолнечника к разным климатическим условиям и почвам, мы – на устойчивости к заболеваниям», – говорит Аршипяно. Для совместной работы есть много перспектив, считает она. «Важно, что все результаты современных европейских исследований по подсолнечнику основаны на достижениях российской науки, сделанных в прошлом столетии, – подчеркивает французский генетик. – Да, было два разных подхода в исследованиях у россиян и у нас, но теперь мы начинаем их совмещать и получаем все лучшие результаты».

### Селекционер в поле не воин

Засуха, повышенная влажность, вредители, эпифитототии (аналог эпидемии у растений) ежегодно становятся причиной гибели урожаев в объемах 70–80%, признает декан факультета агрономии и биотехнологии, доктор биологических наук, профессор Российского государственного аграрного университета им. Тимирязева Александр Соловьев. «В этом году из-за этого полегло много урожая, хотя статистика и показывает рекордные сборы, – говорит он. – Такие новости всегда забавляют – кажется, мы уже переплюнули в этом смысле последние советские годы. По России «гуля-

### Как изменилась урожайность в вашем хозяйстве за последние три года



Благодаря новым технологиям специалисты селекционных лабораторий Euralis Semences смогли сократить время выведения новых сортов всего до 2–3 лет

ют» 40 млн га пустующих земель, а мы рекорды собираем».

Тем не менее в российских житницах – Краснодарском, Ставропольском краях, Ростовской области – работают выдающиеся ученые-селекционеры, с гордостью рассказывает Соловьев: «Например, 95% сортов пшеницы в Краснодарском крае – это сорта академика Людмилы Беспаловой, выпускницы нашей академии. Ее сорта выращивают и в Ростове, и в Ставрополье, за рубежом – в Средней Азии и в Турции. Это огромные площади, и каждый год ее отдел выдает по несколько очень конкурентоспособных сортов пшеницы. При этом она сочетает в селекции и биотехнологические методы». Сорта озимой пшеницы академика Анатолия Грабовца из Ростовской области дошли и до Подмосквы, и до Урала. Создает шедевры селекции в московском НИИСХ «Немчиновка» академик Баграт Сандухадзе, обладатель 15 авторских свидетельств и 11 патентов на сорта озимой пшеницы.

«Наука старается не отставать от производства, хотя это и не всегда удается, – говорит Соловьев. – Исследования по выведению новых сортов занимают 7–12 лет. Мало того, что





Euralis

# 98% урожая

## сахарной свеклы, 80% – сои и примерно половина урожаев кукурузы и подсолнечника в России выращивается из импортных семян

мы должны вывести сорт, отобрать несколько растений, которые нас устраивают абсолютно по всем показателям. Мы должны испытать его сначала на небольших делянках, а потом в производстве и подтвердить преимущества. Только после этого мы сможем высевать этот сорт на больших площадях». При этом, сетует профессор, современные технологии используются мало: «Даже в основных селекционных центрах, как правило, мы фактически сидим на запасах и на старых технологиях. Хотя везде, в каждом институте защищаются работы на темы сокращения продолжительности селекции на 3–5 лет».

На зарплату ученые не жалуются – уж какая есть, а вот инвестиций в свои исследования почти не видят. «Проблема в недостаточной заинтересованности производителей, – говорит Соловьев. – Им проще купить уже готовый западный сорт. Вот что мы имеем, например, по сахарной свекле: 98% – это импортные семена». Примерно половина урожаев кукурузы и подсолнечника выращивается из импортных семян, соя – на 80%. «Сорта модной культуры рапс, из которого производят биодизель и биотопливо, тоже в основном западные, – продолжает генетик. – Рапс у нас

только выращивают (с очень небольшой долей переработки), а весь урожай увозится туда же». Также и ячмень: его выращиванием занимались в основном иностранные пивзаводы, которые завозили свои сорта семян.

Иностранные же компании предоставляют сельхозпроизводителям полную линейку своей продукции – в придачу к семенам дают инструкции по их выращиванию, предоставляют технику в лизинг, покупают готовую продукцию, что не только удобно, но и выгодно. «Беспаловой, например, тяжело конкурировать с западными компаниями по пшенице, потому что она не может этого предложить, техника все равно западная», – говорит Соловьев.

Проблема еще и в калибровочных заводах, которые обрабатывают семена, доводят до кондиции, практически отсутствуют перерабатывающие мощности в этой сфере. «У нас который год перепроизводство картофеля. Но оно возникает из-за отсутствия заводов по переработке, – объясняет Соловьев. – Есть заводы по производству пюре и хлопьев. Мы даже гордимся тем, что поставляем в США и Канаду несколько десятков тонн картофельных хлопьев. Но сколько у нас сгнивает картофеля? При этом крахмал закупа-

ется в колоссальных масштабах – нам не хватило бы, наверное, всего картофеля, который мы производим, чтобы обеспечить крахмалом нефтяную промышленность. Когда будет союз тех, кто занимается селекцией, тех, кто выращивает, и тех, кто перерабатывает, тогда все наладится».

Да и государственную политику в области селекции и генетики рачительной никак не назовешь. С одной стороны, Минсельхоз разрабатывает программы по импортозамещению семян и декларирует, что «уровень обеспеченности семенами отечественной селекции по всем видам культур должен достигать 75%». 27–29 октября в Краснодаре состоялся первый всероссийский форум «Русское поле», «направленный на презентацию ведущих отечественных разработок в области селекции и семеноводства гибридов (сортов) масличных культур, кукурузы, сорго, свеклы, риса и другой агропродукции». А технопарк «Сколково» провел конкурс «Агрогенетика-2016». Среди номинаций одна – по теме селекции и семеноводства.

Но, с другой стороны, то же «Сколково» уже отобрало у соседнего НИИ «Немчиновка» 250 га экспериментальных полей. А теперь академик Сандухадзе воюет за оставшиеся 82 га, которые правительственная комиссия по содействию и развитию жилищного строительства решила забрать под жилье. Институту предложили переехать в Тулу. «А ведь исследования ведутся в константных условиях на протяжении многих лет, – возмущается Соловьев. – И человека с багажом селекционной работы в 60 лет просто выживляют».

В подвешенном состоянии и поля самой Тимирязевки. Минувшей весной под предлогом их неэффективного использования та же комиссия 101,5 га земель академии решила отдать под застройку Федеральному фонду содействия развитию жилищного строительства. «На селекционных полях зарабатывают не сборами урожая, это окупается совершенно иначе – теми сортами, которые уже выведены или будут выведены», – говорит Соловьев. Общественность встала на защиту академии. «Тимирязевку надо оставить в покое», – повелел президент Путин на своей «прямой линии» с народом прошлой весной. Но до сих пор статус земель так и не определен. ■

# Точка доступа к деньгам

## Как использовать Wi-Fi, чтобы побольше заработать

Текст: Андрей Виноградов

Придя в кафе, заселившись в отель или даже просто заехав на мойку авто, мы привычно достаём смартфон или другое устройство и почти автоматически пытаемся найти открытую Wi-Fi-сеть. По распространенности публичного беспроводного доступа в интернет наша страна действительно в мировом авангарде. Если ты заказал кофе с булочкой по дороге на работу, а интернета нет – это теперь моветон, как если бы в заведении не было салфеток. Поэтому каждая компания, начиная от ИП и заканчивая крупными сетями, сразу же задумывается о предоставлении своим клиентам доступа во Всемирную паутину.

### Wi-Fi как привычка

Любопытные данные привела «Лаборатория Касперского». Согласно исследованию, сразу после приземления в аэропорту в Сеть заходит 41% российских путешественников. 78% из них хотят как можно быстрее сообщить близким о благополучном прибытии; 37% – получить доступ к информации, необходимой для поездки, например, к картам или подтверждению брони в отеле; 30% – зайти в социальные сети; 46% опрошенных сразу выходят на связь по служебной необходимости. А еще для 34% желание быть в Сети – это и вовсе привычка (респонденты могли выбрать несколько ответов. – «Профиль»).

«Подключение к интернету через общедоступные точки Wi-Fi становится базовой услугой и неотъемлемой частью клиентского сервиса, – говорит Елена Нечай, директор по маркетингу и продуктам бизнес-рынка МТС. – Wi-Fi может стать важным фактором при выборе отеля. Беспроводной доступ к интернету в кафе и ресторане все чаще становится аргументом в пользу того или иного заведения. В крупных городах Wi-Fi стал конкурентным преимуществом для такси и признаком высокого класса обслуживания».

Согласно прогнозам Juniper Research, к 2019 году 60% мобильного трафика будет передаваться через Wi-Fi. Это означает, что, несмотря на широкое распространение мобильного доступа через сотовые сети, старый добрый Wi-Fi не только не сдает позиции, но и укрепляет их. По данным MarketsandMarkets, в период до 2020 года рынок будет увеличиваться в среднем на 17,8%. Компания J'son & Partners Consulting предсказывает рост емкости публичных сетей Wi-Fi в стране до 290 000 в 2018 году.

Директор по развитию компании «MY WI-FI» Елена Курскова: «Не везде у провайдеров сотовой сети есть бесперебойный и качественный доступ в интернет, а в публичных Wi-Fi-сетях этот доступ продуман и налажен практически на сто процентов».

«Доступ к интернету по сетям Wi-Fi помогает занять клиента во время ожидания, сгладить негативные







эмоции, если это ожидание затянулось, развлечь его, – считает Елена Нечай. – Дает возможность клиенту поработать, например, проверить почту, отправить поручения или удаленно выполнить свои задачи».

Если мы говорим о небольших компаниях, то первое, что приходит в голову, – поставить свой роутер и найти сравнительно недорогого провайдера. В крупных городах сегодня это не проблема, да и на большей части России тоже.

Вот рассказ владельца одного небольшого отеля в Крыму: «Изначально доступ в интернет в отеле был реализован с помощью обычного роутера Wi-Fi, а клиентам мы раздавали

# 41%

## российских туристов заходит в интернет сразу после приземления в аэропорту, по данным «Лаборатории Касперского»

при заезде бумажки с ключом сети. Поскольку комплекс у нас состоит из двух зданий, разнесенных по парку, возникали постоянные проблемы с зоной покрытия. Пришлось использовать Wi-Fi-повторители для полного охвата сети. Вторая проблема – пропадающий сигнал от провайдера. Сделали дублирующий канал с помощью 3G-роутера. Скорость, конечно, заметно меньше, но главное – сеть для постояльцев всегда работает. Пока LTE в Крыму мало где есть, но соединение 3G есть по всей курортной зоне».

### Закон есть закон

Правда, после принятия постановления правительства России № 758, согласно которому организатор пу-

бличного Wi-Fi-доступа должен осуществлять идентификацию пользователей, привычный анонимный вход в сеть теперь вне закона. Нарушителям грозят внушительные штрафы: от 5 тысяч до 50 тысяч рублей для индивидуальных предпринимателей и от 100 тысяч до 300 тысяч рублей для юридических лиц.

«Стоит отметить, что также вносятся ряд поправок об ответственности физических лиц, которые дают в «безвозмездное» пользование доступ в интернет по средствам Wi-Fi-сетей юридическим объектам, – объясняет Елена Курскова. – Тем не менее как бонус для организаций с общественным доступом в интернет открылись дополнительные маркетинговые инструменты, наличие которых помогает владельцам и управляющим продвигать свои бренды и тратить на это меньше средств и времени, нежели ранее. Я считаю, что только увеличение выгоды у владельцев при поголовном обязательстве исполнения сможет удержать спрос на данный вид услуг».

Таким образом, сегодня просто открыть сеть или выдать клиентам ключ-пароль недостаточно. Необходимо как минимум иметь возможность обеспечить соответствие законодательству. В качестве решения можно установить компьютер-шлюз, на котором будет установлена программа, контролирующая трафик, например, Traffic Inspector. Правда, для этого нужны хотя бы базовые навыки и знания устройства работы сети.

«По нашим данным, спрос на услуги провайдеров публичных сетей WI-FI действительно возрос втрое, а то и более раз и продолжает расти», – уточняет Елена Курскова.

«МТС предлагает уникальный для России способ идентификации – по звонку с мобильного номера, – говорит Елена Нечай. – Пользователь набирает федеральный номер, звонок фиксируется и сбрасывается. Поскольку трубку не снимают, соединение не устанавливается, то звонок не тарифицируется и совершенно бесплатен для пользователей общедоступной сети».

Даже Крым, который пока только адаптируется под новые реалии, законодательный вопрос не обошел стороной. «Мы пока только входим в правовое поле России. С одной стороны, нам дают некоторые послабления и не столь жестко проверяют на строгое соответствие всем нормам и правилам – дают время адаптироваться, –



**Елена Нечай,**  
директор по маркетингу  
и продуктам бизнес-рынка МТС:

«МТС предоставляет компаниям именно те решения для сети Wi-Fi, которые нужны в каждом конкретном случае. Они востребованы и малым бизнесом, и масштабными компаниями с разветвленной структурой филиалов. Корпоративные клиенты МТС могут использовать публичную точку Wi-Fi и в нестандартных местах: парках, на стадионах, любых других открытых площадках, а также в общественном транспорте и такси. В кафе, отелях, медицинских, дилерских, развлекательных, торговых или бизнес-центрах – всюду, где работают с массовым пользователем, Wi-Fi востребован и является не только услугой, но и инструментом для изучения и взаимодействия с клиентом без дополнительных затрат. Если для вас важна обратная связь, проведите на странице авторизации опрос удовлетворенности. Повысьте посещаемость своего сайта или расширьте аудиторию в соцсетях, автоматически переадресовав туда пользователя со страницы авторизации. Если у вас большая сеть филиалов, из статистики сети узнайте, какие из них наиболее популярны, на какое время приходится пик посещений. Используйте страницу авторизации как рекламную площадку для товаров и услуг, сообщите о спецпредложениях и сезонных скидках, разместите объявления от партнеров. Используйте клиентскую базу для дальнейших коммуникаций и при согласии пользователей присылайте им новости об акциях через SMS. Пусть Wi-Fi работает и на вас: где еще вы получите два в одном – источник знаний о пользователях и бесплатную рекламную площадку с гарантированным контактом».

рассказывает владелец мини-отеля. – Но мы сами стремимся поскорее сделать все по новым правилам – в конце концов, это означает и то, что туристы из России получат привычный и стандартный сервис. Мы долго пытались разобраться в правилах авторизации в публичных Wi-Fi-сетях. У нас в штате отеля нет высококвалифицированного сисадмина, вникать, как правильно настраивать роутер, некому. Так что, можно сказать, от нарушения закона нас спасло появление у местного сотового провайдера сервиса по автоматической настройке авторизации для наших гостей. Не собирать же эти данные в виде бумажных анкет, чтобы отправлять в контрольные органы, в самом деле».

### Технология безопасности

Другими аспектами организации публичной сети является ее безопасность, ведь открытая сеть – лакомый кусочек для желающих похитить чужие данные. «Лаборатория Касперского» провела исследование, согласно которому 16% точек доступа в Москве вообще не имеют шифрования. Еще 2% используют устаревший и неэффективный с точки зрения безопасности протокол Wired Equivalent Privacy (WEP), взломать который злоумышленник без труда сможет всего за несколько минут. Кроме того, необходимо следить, чтобы сайты, внесенные в Реестр запрещенных сайтов, блокировались, и список этот необходимо поддерживать в актуальном состоянии. Однако внимание должны проявлять не только владельцы точек доступа. По этим же данным, каждый третий (33%) пользователь использует беспроводные технологии, которые могут оказаться незащищенными, для отправки деловых писем с вложениями, содержащими конфиденциальные данные.

«Когда я только открыла салон, я сразу попросила знакомого компьютерщика сделать мне Wi-Fi-сеть. Клиенты зачастую решают срочные вопросы прямо во время процедур, так что это очень важный сервис, – поделилась Злата Богатова, владелица салона красоты в Москве. – У нас просто стоял модем, а пароль выдавался при входе, на ресепшене. Но после того как приняли ряд законов об обязательной авторизации, блокировках Роскомнадзора и т.д., я посчитала за-

траты на то, чтобы нанять специалиста, поддерживать сервис постоянно, и поняла, что эффективнее и проще оформить подписку на комплексный сервис, включающий все и сразу. Сейчас это стоит адекватных денег».

«Авторизация в сетях Wi-Fi в публичных местах – это шаг к повышению уровня безопасности в обществе. Причем такой контроль несколько не ущемляет самих пользователей сети: вся информация о них останется конфиденциальной, все данные обезличены, – считает Елена Нечай. – Предоставляемая МТС услуга полностью удовлетворяет требования, предъявляемые к безопасности Wi-Fi-сетей, и требования законодательства по ограничению доступа со стороны оператора к определенным ресурсам сети интернет».

### Wi-Fi – инструмент маркетолога

Впрочем, все вышесказанное – о затратах и проблемах, но организация доступа в интернет может быть как минимум полезной и даже прибыльной. Например, владелец торгового комплекса может показывать каждому подключившемуся схему этажей, помочь сориентироваться в здании. Кроме того, человек может сразу увидеть баннер со спецпредложением или купоном на скидку. Причем таргетировать клиентов можно по многим параметрам, начиная от типа устройства, операционной системы и т.п. Таким образом достигается высокий уровень CTR (click-through rate, соотношение показов и кликов).

«Появляется все больше сервисов, которые предлагают новые решения для помощи в продвижении бренда владельцам и руководителям предприятий, тем самым создавая здоровую конкуренцию и улучшая качество и возможности подобных предложений, – говорит Елена Курскова. – Конечно, не все компании смогут выжить в бурлящем океане данного направления, т.к. многие сервисы уже зарекомендовали себя как быстрореагирующие на запросы и пожелания заказчиков в разных отраслях, а некоторые лишь повторяют за ними и всего лишь снижают цены. Здесь будут спасать только новые «фишки» и возможности при обязательном исполнении закона».

«Страница авторизации становится удобным носителем рекламы с аб-





Александра Мурацкая/ТАСС

**Доступ в интернет через бесплатный Wi-Fi в кафе давно уже перестал быть экстраординарным явлением и стал привычной частью сервиса**

солютным контактом с аудиторией. Не нужно тратить деньги на листовки с акциями и спецпредложениями, достаточно разместить подходящие вашей аудитории новости в окне авторизации, в фирменном стиле вашей компании, – полагает Елена Нечай. – В руках бизнес-клиента оказывается весь арсенал для привлечения целевой аудитории на собственный сайт или в соцсети, где клиент окажется надолго вовлеченным в общение с брендом. Увеличение времени пребывания в заведении и рост среднего чека не заставит себя долго ждать».

«В планах на следующий год открытие кофейни на территории парка отеля, – делится владелец миниготеля в Крыму. – Очевидно, там тоже придется делать авторизованный доступ в Wi-Fi-сеть. И мы хотим использовать процедуру авторизации для показа рекламы. Другой вопрос, будем ли мы показывать какую-то стороннюю рекламу. Скорее всего, нет, а вот анонсировать свои спецпредложения посетителям, думаю, будет эффективно».

Нельзя сбрасывать со счетов и возможности сбора статистики ак-

тивности посетителей. «Правильное использование различных инструментов, таких как подписка в социальных группах, публикации мотивирующих постов, баннерная реклама, анкетирование, видеореклама перед доступом в интернет, статистические данные о клиенте, помогает более точно составить портрет клиента, является на данный день прорывом в достижении поставленных целей у многих заведений, – объясняет Елена Курскова. – Теперь руководство и конечные пользователи имеют прямую связь и могут общаться без лишних этапов взаимодействия».

«Авторизация дает возможность собирать и анализировать данные о количестве посетителей в зоне Wi-Fi: как часто заходят, сколько времени проводят в сети, какой трафик потребляют, – добавляет Елена Нечай. – Все это помогает определить, какие маркетинговые инструменты будут работать для посетителей Wi-Fi-зоны».

Получается, что сегодня есть два пути решения задачи обеспечения публичного интернет-доступа клиентов. Делать инфраструктуру самому с каждым днем становится сложнее и дороже, тогда как провайдеров, предоставляющих такой сервис как услугу, становится все больше, следовательно, растет и конкуренция, а из-за нее снижается цена и улучшается качество сервиса. Владельцы бизнеса от этого только выигрывают, как и их клиенты. Ведь, несмотря на то что стандарту Wi-Fi уже четверть века, он не только не сдает свои позиции, но и находит себе новые сферы применения. ■

## Помогите Соне!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Соня Егорова из села Дальнее Костантиново Нижегородской области мечтает пойти вместе с ровесниками в школу. Но пока эта мечта трудноосуществима: Соня только учится разговаривать. Девочка родилась глухой, и три года назад ей установили слуховой протез. Соня нуждается в реабилитации – длительной, тяжелой, ежедневной. Курс, который позволит девочке научиться говорить, стоит 186 000 рублей. Такой суммы в семье Егоровых нет. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Соне Егоровой, перечислить средства на ее реабилитацию.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

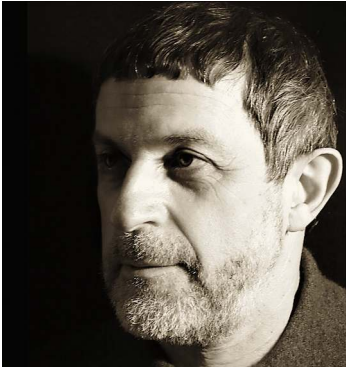
некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 3010181000000000256

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Сони Егоровой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

# Невыносимая легкость погрома



**Текст:**  
**Сергей Шелин,**  
обозреватель  
информационного агентства  
«Росбалт»

**Отклики** на двенадцатиминутную речь Константина Райкина против госцензуры и террора казенных волонтеров, закрывающих выставки и спектакли, делятся на три группы. Во-первых, отрицательные – отсылающие к биографии оратора, участию его в провластных акциях, увенчанности орденами и премиями. Сегодняшняя его смелость трактуется как следствие материальных бед театра «Сатирикон». Это правда, но не вся. Проблем сейчас полно у многих культурных учреждений, однако их начальники помалки-

вают. А лоялизм, имеющий хоть какие-то границы, куда симпатичнее, чем лоялизм без берегов. Так или иначе, но чем больше людей узнавало об этой речи, тем чаще в сетях отзывались о ней одобрительно и даже восторженно. Хотя называть это выступление манифестом свободы – явный перебор. В своей хорошо продуманной и довольно осмотрительной речи Райкин, по сути, призвал вернуться на несколько лет назад, когда давление государственных смотрящих не было таким безграмотным и хамским, а погромные активисты и церковники еще не догадывались, как широки их возможности.

И, наконец, третья категория отзывов – мысли людей казенных, от президентского мотоциклиста Хирурга и до его же пресс-секретаря Пескова. Причем оба не отошли от привычных ролей ни на миллиметр.

Хирург жаловался на российские вольности, из-за которых «в Америке райкины не существуют, а у нас существуют». А Песков, которого по ошибке считают ретранслятором Путина, хотя он для этого недостаточно осведомлен, повторил тезис, который в глазах бюрократии выглядит самоочевидным. Что чиновничество («государство») – собственник всех богатств страны и вправе приказывать, как их потратить, любому, кому оно что-то жалует, будь он танкостроителем или деятелем культурного фронта.

В целом же, несмотря на сетевой резонанс, демарш Райкина своей задачи не решил. Призывы к братьям проявлять цеховую солидарность, «не ябедничать», не отступать перед «группками оскорбленных якобы людей, которые закрывают спектакли», не упрашивать Путина «установить границу трактовки классики» – все они упали на почву, заведомо бесплодную.

Люди, которые сотнями – случалось, что и вместе с Райкиным – строились для выражения верноподданнических чувств, глубоко чужды корпоративной взаимовыручки. Слова поддержки были единичны и исходили от людей нетипичных. От знаменитого кинорежиссера Андрея Звягинцева. От главы Эрмитажа Михаила Пиотровского, чей должностной статус уж никак не ниже статуса министра культуры. А рядовая творческая масса безмолвствовала.

Но самое грустное как раз и не в этом. У продукции культурных учреждений миллионы интеллигентных потребителей. Константин Райкин о них не упоминал и защиты у них не просил. Хотя именно их согласие или отказ лишиться любимых зрелищ будет решающим в том, что произойдет дальше. И особых причин для оптимизма нет. Прихлопнуть спектакль или выставку легко до невероятия. Никаких буйствующих толп вовсе и не нужно. Искусство вместе со своими адептами в панике отступает при первом же окрике.

Десятка костюмированных в камуфляж плюгавых «офицеров России» откровенно неофицерского вида вполне хватало для закрытия пропущенной через наши же цензурные фильтры фотовыставки Джозефа Стерджеса, притом закрытия позорного, с традиционной уже мочой и угодливыми расшаркиваниями строителей.

Ну ладно. Допустим, своеобразие сюжетов в данном случае помешало любителям изящного сплотиться ради защиты гонимого искусства.

Но прошлогодний разгром выставки Вадима Сидура, казалось, давал для сплочения все возможности. Однако видео, сделанное чьей-то недрогнувшей рукой, изумляет непротренированностью, на фоне которого происходили все гнусности.

Кучка вбежавших в Манеж «активистов» многократно уступала числом охранникам, администраторам и публике. Съемка крупным планом: гопница не спеша идет вдоль экспозиции, срывает экспонат, швыряет на пол, переходит к следующему. И не нашлось никого, кто просто преградил бы ей дорогу. Этот погром, предельно легкий и безопасный для исполнителей, стал образцом для всех последующих. Волны праведного гнева кипели в сетях, но в реальную жизнь почему-то не прорывались. Но если кто и способен остановить государственные и инициативные погромы, то это не производители культурной продукции, а только те ее потребители, для которых она стоит того, чтобы из-за нее хоть чем-то рискнуть. ■



# СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*

\* Не все



ДЕЛОВОЙ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

[WWW.KO.RU](http://WWW.KO.RU)

# КОМПАНИЯ





# Фабрика грез по-африкански

В битву за кинозрителя между Голливудом и Болливудом включается третий игрок – нигерийский Нолливуд



**Б**олее 1000 выпущенных фильмов за 2015 год – законный повод для гордости для молодой, но бурно развивающейся нигерийской киноиндустрии – Нолливуда. По этому показателю нигерийцы смогли обогнать даже Голливуд и заняли второе место, вплотную приблизившись к индийскому Болливуду.

Возникнув 24 года назад, Нолливуд для стороннего наблюдателя является частичкой африканской экзотики – съемки на домашние видеокамеры на квартирах членов съемочной группы, зарплаты звезд по \$5 тыс. за фильм, сюжеты про колдунов и Эболу. Однако киносборы у этой молодой индустрии уже серьезные – около \$590 миллионов в год – в пять раз больше, чем у российской. «Профиль» выяснил, как нигерийцам удалось добиться таких успехов за столь короткий срок.

## «Мы забрались наверх по останкам Голливуда и Болливуда»

Родина Нолливуда – Нигерия. Это государство, на взгляд европейца, мало чем отличается от десятка соседних западноафриканских стран. Бывшая британская колония, получившая независимость в 1960 году, страна пережила несколько переворотов и кровопролитную гражданскую войну, а сейчас известна в мире во многом благодаря радикальной исламской группировке «Боко Харам», которая присягнула на верность запрещенному в России ИГ и ежегодно устраивает в регионе сотни кровопролитных терактов. При этом Нигерия обладает самой крупной экономикой в Африке. По данным МВФ, на апрель 2016 года она занимала 24-е место в рейтинге стран по номинальному значению ВВП – выше всех на континенте. Все благосостояние, как и в России, от добычи углеводородов – страна занимает 11-е место в мире по нефтяным запасам.

Впрочем, рождение нового мирового центра кинопроизводства с нефтяными доходами никак не связано. Государство начало проявлять интерес к индустрии только сейчас, когда стало понятно, что кино может приносить большие деньги.

Как рассказал «Профилю» нолливудский продюсер Коби Максвелл, снимать фильмы в Нигерии начали в 60-е годы, еще до обретения независимости, однако тогда это было неприбыльным делом. Съемки обходились дорого, а фильмы из-за малого числа не окупались. К концу 80-х годов большинство из них и вовсе закрылись из-за нерентабельности. На это повлияла и сложная криминогенная обстановка: по вечерам на улицы городов было опасно выходить, люди предпочитали проводить вечера дома и смотреть фильмы на видеомагнитофонах.

Официальной датой рождения Нолливуда принято считать 1992-й. В этом году вышел фильм Криса Оби Рапу «Жизнь в путях» (Living in Bondage). Он стал прародителем местных мистических триллеров. Фильм рассказывает о человеке, который, желая разбогатеть, вступает в секту и приносит в жертву свою жену. Герой фильма стал богатым, но его преследует призрак убитой супруги.

Оби Рапу снял кино с помощью обычной любительской видеокамеры и записал на видеокассету поверх второго «Терминатора» Дэвида Кэмерона. Кассету он отнес своему другу Кеннету Ннебуе, позднее ставшему крупным продюсером Нолливуда. У Ннебуе тоже нашлось множество кассет с нолливудскими фильмами, поверх которых было сделано около полусотни копий нового фильма. «Мы в буквальном смысле забрались наверх по останкам Голливуда и Болливуда», – скажет позднее Ннебуе.

Кассеты с фильмом два товарища отнесли на продажу на крупнейший рынок электроники «Алаба», находившийся в бывшей столице Нигерии Лагосе. Партия разошлась среди местных жителей, которые начали копировать фильм и отдавать знакомым. Через месяц уже вся Нигерия обсуждала «Жизнь в путях». У Оби Рапу появились последователи и подражатели. Известную роль сыграла и простота производства. «Для съемок фильма нужна была идея, домашняя камера и десяток друзей», – говорил потом Оби Рапу. Увидев нешуточный интерес публики, новые фильмы стали показывать на государственном телевидении. Тут зарождающемуся Нолливуду помог закон об ограничении иностранного

контента на телевидении, который заставил телевизионщиков искать материал на родине. В Нигерии начались бум кинопроизводства. Предприимчивые местные снимали фильмы на домашние видеокамеры, лучшие из них попадали на телевидение. Новые режиссеры раскручивались, получали деньги на следующие фильмы. Маховик был запущен.

«Жизнь в путях» стала хитом континентального масштаба, получив в 1992 году премию Африканской киноакадемии (NAFC). Эра Нолливуда официально началась.

## О народе и для народа

Нолливуд снимает фильмы, рассчитанные на широкую аудиторию практически во всех жанрах: от семейных драм до мистических триллеров. Особенно популярны сюжеты про борьбу с коррумпированными полицейскими. Их общая черта – хеппи-энды. «У нашего народа и так слишком много проблем. Фильмы, где все заканчивается плохо, никто не стал бы смотреть», – сказал «Профилю» Коби Максвелл.

35-летний Максвелл широко известен в Африке благодаря работе над фильмом «Одна ночь в Лас-Вегасе», завоевавшим в 2013 году 12 наград Африканской киноакадемии, включая приз за лучший фильм. Это один из первых фильмов Нолливуда, стоимость которого была шестизначной. Несмотря на это, Максвелл соглашается, что общий технический уровень фильмов пока не на высоте. «Да, пока мы не можем похвастаться крутой графикой или сверхкачественной съемкой. Но посмотрите на наши истории! Эти рассказы берутся из нашей жизни, ничего не выдумывается. Поэтому наши фильмы так увлекательны и драматичны. Вы смотрите и не можете оторваться».

Впрочем, далеко не все фильмы отражают реальность быта большинства нигерийских граждан. В нолливудских картинах много роскошных домов, машин, которые зачастую принадлежат отрицательным персонажам. Герои четко делятся на хороших и плохих, причем последние почти всегда погибают. При этом кино обычно делают на актуальные политические или социальные темы – коррупция, пре-

ступность, борьба с терроризмом, лихорадка Эбола. По словам Максвелла, наибольшей популярностью пользуются триллеры: «В картинах такого рода можно объединить различные социальные и политические темы, любовь и экшн, прибавить немного мистики».

Сам Максвелл специализируется на семейных комедиях: «Мы делаем кино об отношениях. Это простые фильмы про простых людей». Впрочем, даже в фильмах про «простых людей» героев зачастую окружает роскошь. «Нашим зрителям нравятся пестрые, красивые кадры. Им нравится смотреть на красивую жизнь, – объясняет продюсер. – Поэтому мы стараемся сделать картинку как можно ярче, красивее». Максвелл говорит, что индустрия за последние годы сделала шаг вперед в техническом оснащении. «Домашние видеокамеры уже нигде не используются. Да, техника в большинстве случаев остается полупрофессиональной, но при грамотной работе и она способна обеспечить неплохой уровень изображения». В крупных проектах, по словам продюсера, все активнее применяется профессиональное оборудование.

### Неголлиудский размах

Согласно подсчетам ЮНЕСКО, в 2012 году в Нигерии вышло 997 кинокартин. Это второй показатель в мире после Болливуда, где в том же году сняли 1255 фильмов. Голливуд – на третьем месте с 819 кинолентами.

Такие внушительные показатели стали возможны, в частности, благодаря низкой себестоимости и большой окупаемости нигерийского кино. Средние затраты на фильм, по данным Africa Movies News, колеблются в районе \$6–12 тыс. (международная торговая комиссия США, правда, приводит цифры \$25–75 тыс.). Даже если американские данные вернее, нужно учитывать, что в США стоимость только профессиональной видеокамеры начинается от \$125 тыс., в Нигерии же это все расходы лишь на отдельные фильмы.

Их съемки здесь проходят стремительно – стандартное время кинопроизводства составляет всего 3 недели. Благодаря этому актеры за год могут сняться в 50 фильмах – умопомрачительный показатель для Европы и США, где актер в среднем за год участвует в съемках 2–3 фильмов. Зато гонорары актерам за фильм в Нигерии гораздо ниже, поэтому они порой вы-

нуждены сниматься в нескольких картинах сразу. Обычно звезда Голливуда получает от \$1 тыс. до \$5 тыс. за фильм. Так, одна из самых высокооплачиваемых актрис Омотола Джаладе Екейнде получает 5 млн нигерийских найир (\$32 тыс.) за фильм. Для сравнения: голливудская актриса Дейзи Ридли, сыгравшая Рей в «Звездных войнах: пробуждении силы», получила гонорар \$200 тысяч плюс бонусы за успех в прокате, при том, что это была ее первая роль в большом кино.

Никаких специальных павильонов с декорациями в Голливуде не существует. Все съемки проходят на натуре. Если режиссеру, к примеру,

**\$590**  
МЛН

**В ГОД СОСТАВЛЯЮТ  
СБОРЫ  
НИГЕРИЙСКОЙ  
КИНОИНДУСТРИИ.  
ЭТО В ПЯТЬ РАЗ  
БОЛЬШЕ,  
ЧЕМ РОССИЙСКОЙ**

нужно снять сцену в офисе, то он может пойти к знакомым и договориться об аренде помещения. Если нужно снять богатый дом, зачастую просто идут снимать домой к одному из членов съемочной группы. Оборудование для съемок используют полупрофессиональное, но при этом самое современное, цифровое. Монтаж и озвучка также осуществляются с помощью полупрофессиональных программ, как правило, в домашних условиях.

Несмотря на растущее количество кинотеатров, до 50% прибыли нигерийские кинодеятели получают от сбыта видеокассет. Их развозят по торговым точкам, в качестве которых могут выступать не только специализированные магазины, но и, например, салоны красоты. Там их продают по цене \$1,5–2 за штуку. За рубежом цены чуть выше. Например, в США, куда продукция Голливуда тоже начинает просачиваться,

средняя цена фильма составляет \$10. Серьезный урон доходам Голливуда наносит пиратство. Согласно данным нигерийского издания Business Day, только в 2015 году из-за пиратства киноиндустрия потеряла \$46 миллионов, т.е. десятую часть доходов.

Голливудская гильдия кинопродюсеров в 2015 году отчитывалась, что в среднем фильм продается тиражом 50 тыс. копий в неделю. Общие сборы нигерийских фильмов в 2015 году, по данным Africa Movies News, составили \$500 миллионов, международная торговая комиссия США приводит цифру \$590 миллионов. Для сравнения: российские фильмы за тот же период собрали в прокате около \$120 миллионов. По голливудским масштабам это небольшие показатели (только «Звездные войны» собрали \$2 миллиарда), но для Голливуда это огромный успех, ведь еще в 2002 году общие сборы не превышали \$45 миллионов.

### Кинематографический поход на Запад

По данным правительства Нигерии, кино составляло 11% от нефтяного экспорта страны в 2015 году. Продукция расходуется по всей Африке, а также по странам Карибского моря, где среди населения высок процент потомков рабов из Африки – их привлекают традиционные для Голливуда мистические сюжеты. Но основной рынок, как подчеркивает Максвелл, – это по-прежнему Африка, за исключением стран Магриба. «Людам близки наши простые человеческие сюжеты про победу добра над злом, – объясняет Максвелл. – В этом причина нашей популярности».

Нигерия – не единственная страна в Африке, где есть свой кинематограф, поэтому порой ему приходится выдерживать конкуренцию не столько с местной киноиндустрией, сколько с протекционистским законодательством. Например, в соседней Гане нигерийские фильмы обвиняют в обилии «жутких сцен с колдовством». На голливудскую продукцию устанавливают специальные квоты, но она все равно переполняет местные рынки. В результате ганская полиция постоянно устраивает акции на манер антисанкционных российских – нигерийские кассеты сваливают в огромную кучу и демонстративно давят комбайнами.



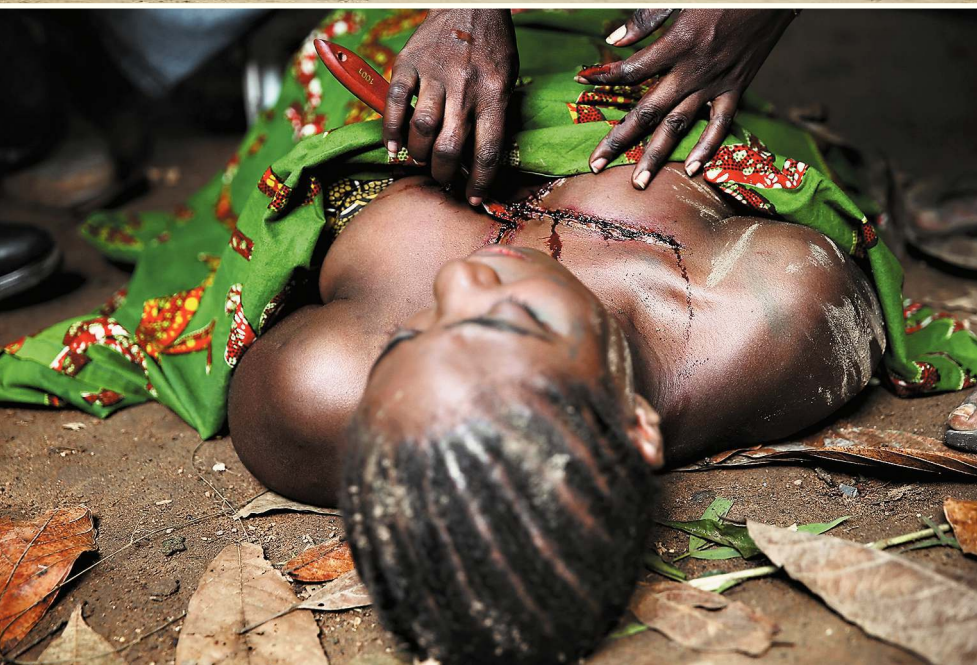


В 2014 году Голливуд помогал компании Netflix в съемках фильма «Зверь нации» (фото сверху). Специальных павильонов с декорациями в Голливуде не существует, все съемки проходят на натуре

Princess Grace Foundation



AP/TACC



Canal C/Flickr

Впрочем, Африка для Голливуда постепенно отходит на второй план. Здесь все больше поглядывают в сторону Европы и США. «Мы пока не можем соперничать с американской и европейской продукцией в качестве, однако европейских продюсеров интересуют темы, которые мы предлагаем, – борьба с расизмом, голодом, эпидемиями», – рассказывает Коби Максвелл.

Сотрудничество медленно, шаг за шагом растет. Воротами в Европу для Голливуда традиционно считается бывшая метрополия – Великобритания. В Лондоне располагаются офисы большинства крупных голливудских продюсерских компаний вроде The Nollywood Factory (TNF). Растет и количество совместных проектов с Голливудом. Так, в 2014 году Голливуд помогал компании Netflix в съемках фильма «Зверь нации» режиссера Кэри Фукунаги (режиссер и сценарист «Настоящего детектива»), рассказывающего о детях-солдатах в Африке. Кроме того, в нигерийские фильмы начинают вкладываться западные инвесторы. При их помощи был снят фильм «93 дня», рассказывающий о борьбе с лихорадкой Эбола, а также «Половина желтого солнца» – о гражданской войне в Нигерии. Последний показали на престижном кинофестивале в Торонто. Бюджет картины достиг \$10 миллионов, что сделало его самым дорогим фильмом в истории Голливуда. Снимали ленту при поддержке правительства Нигерии, которое теперь рассматривает кино как важнейший инструмент раскрутки страны на международной арене. Специально для поддержки киноиндустрии правительственный нигерийский банк Bank of Industry разработал программу, по которой выдаются кредиты на производство фильмов. Команда специалистов вычитывает сценарии и рассчитывает бюджеты фильмов, дает рекомендации.

«Нам нет и тридцати лет, а мы уже вторые в мире по объему производимой продукции. Думаю, у нас отличные перспективы, – уверен Коби Максвелл. – Главное – продолжать работу над улучшением качества продукции и делать фильмы, сюжеты которых были бы интересны и за пределами Нигерии. Тогда нас ждет мировой успех». ■



## концерт Многоликая Гвердцители

Красногорск, Крокус Сити Холл, 3 ноября



Сергей Аудецкий/«Профиль»

**Народная** артистка России и Грузии Тамара Гвердцители представит новую программу под аккомпанемент симфонического оркестра. Ее сольные концерты всегда привлекают внимание публики. Известность пришла к Тамаре в девять лет, когда она пела

в первом в СССР детском вокально-инструментальном ансамбле «Мзиури». ВИА гастролитировал по стране со спектаклем «Наш друг – Буратино», а Гвердцители, по ее воспоминаниям, так правдоподобно изображала страдания Пьеро, что «дети в зале рыдали». К этому периоду относится и ее решение стать певицей, хотя консерваторию она окончила по классу фортепиано. Гвердцители работала со знаменитым французским композитором Мишелем Леграном, выступала в нью-йоркском «Карнеги-холл». Пела вместе с рок-музыкантами и в оперных театрах. Сегодня она исполняет песни на 8 языках, включая родной грузинский и русский.

## Выставка Эпоха – в одной судьбе

Москва, Центр фотографии имени братьев Люмьер, 3 ноября – 11 декабря

**Первая** полная ретроспектива классика отечественной фотографии Якова Халипа (1908–1980) представляет работы из семейного архива, коллекции Центра фотографии и частных собраний. Выставка дает возможность проследить развитие советской фотографии (от авангардных 20-х до застойных 70-х) через призму творчества одного фотографа. Выделено пять ключевых вех, среди которых съемки Якова Халипа на киностудиях в компании легендарных актеров и режиссеров Б. Барнета, Н. Охлопкова, С. Эйзенштейна (1927–1930-е годы) и героическая серия спасения папанинской экспедиции из Арктики (1938). Впервые экспонируются только что атрибутированные фотографии с киносъемок советских фильмов «Москва в Октябре» (1927), «Каторга» (1928), «Простые сердца» (1928), «Железная бригада» (1930), «Путь энтузиастов» (1930).



Яков Халип



Московская филармония

## Фестиваль Звуки современности

Московская филармония, Концертный зал им. П. И. Чайковского и Камерный зал филармонии, 2–6 ноября, Москва

**Во время** V Международного фестиваля актуальной музыки «Другое пространство» прозвучат сочинения второй половины XX века, которые стали классикой, и новейшие произведения российских и зарубежных композиторов. В заключительной части концерта-открытия состоится мировая премьера сочинения «Фантомы» Владимира Николаева. Впервые в России будет исполнена музыка признанных классиков XX века Лучано Берлиози и Карлхайнца Штокхаузена. А 6 ноября прозвучит опера-оратория современного американского композитора и дирижера Джона Адамса «Эль Ниньо», автор либретто – знаменитый режиссер Питер Селларс. Сюжет оперы, которую исполняют более 200 музыкантов – Рождество Христово, осмысленное с точки зрения сегодняшнего дня.

## Торги аукционного дома Drouot по продаже вещей Феликса и Ирины Юсуповых

Париж, 4 ноября

В коллекцию входит более 120 предметов и памятных исторических документов, принадлежавших одному из убийц Григория Распутина – князю Феликсу Юсупову и его супруге княгине Ирине Юсуповой. В частности, серебряная статуэтка Юпитера работы Бенвенуто Челлини на золотом основании, сделанном ювелиром Картье. Это одна из нескольких ценных реликвий, которую князь Юсупов спас от большевиков (200–250 тыс. евро).

## Всероссийская акция «Ночь искусств-2016» с 3 на 4 ноября

В акции под девизом «Время создавать» примут участие свыше 70 регионов. В Москве специальные мероприятия проведут более 270 музеев, библиотек, театров, культурных центров и концертных площадок. А на одной из станций московского метро театр «Балет Москва» покажет одноактный спектакль «Эквус».

## Вручение Гонгуровской премии

Париж, 3 ноября

Самая престижная литературная премия Франции присуждается за лучший роман с 1903 года. Церемония награждения проходит в парижском ресторане «Друан». Победителю вручается символический приз – 10 евро. По правилам эту награду можно получить только один раз в жизни. В прошлом году премию получил Матьяс Энар за роман «Boussole» («Компас»).





Left Bank Pictures

## Сериал **Елизавета II** в 6 сезонах

Великобритания/С 4 ноября на Netflix

**Самым** дорогим сериалом Netflix под названием «Корона» руководит двукратный номинант на «Оскар» британец Питер Морган. Именно он написал сценарий «Королевы» Стивена Фрирза – фильма, который, как и «Корона», посвящен Елизавете II. В случае с сериалом подход будет более основательным: запланировано шесть сезонов, охватывающих жизнь женщины-монарха от ее свадьбы в 1947 году до сегодняшнего дня. В образе Елизаветы в первом сезоне – актриса Клэр Фой, в образе ее мужа принца Филиппа – Мэтт Смит из «Доктора Кто».



Парадиз

## Кино **Майкл Мур** снова критикует США

США/В прокате в России с 3 ноября

«Куда бы еще вторгнуться?» – документальная лента лауреата «Золотой пальмовой ветви» за «Фаренгейт 9/11» и «Оскара» за «Боулинг для Колумбины» скандального американца Майкла Мура. В своей последней работе он вновь критикует США, причем получается у него почти комедия, увлекательная и забавная. Сам режиссер с американским флагом в руках путешествует по миру, чтобы выяснить, что США могут украсть у других стран для своего процветания. Среди этого, например, отличные школы в Финляндии и идеальные тюрьмы в Норвегии.

## Кино **Шерлок Холмс** становится магом

США/В прокате в России с 3 ноября

**Главный** герой «Доктора Стрэнджа» был успешным нейрохирургом, но в результате автокатастрофы потерял дело своей жизни. Впрочем, обрел другое: отправившись за исцелением в Тибет, он открывает в себе сверхъестественные способности и в результате становится самым могущественным магом Земли. Роль этого героя комиксов Marvel исполнил Бенедикт Камбербэтч, сыгравший Холмса в сериале «Шерлок», а также Джулиана Ассанжа, Стивена Хокинга, Винсента Ван Гога и др. В команде с ним – Тильда Суинтон, Рейчел МакАдамс, Чиветель Эджиофор.



WDSSPR

Источники: соб. инф.; www.crocus-hall.ru/events; www.lumiere.ru/exhibitions; meloman.ru; catalogue.drouot.com; s309339927.onlinelibrary.fr; ria.ru; arightculture.ru; www.mos.ru/news; www.academie-goncourt.fr; www.kinometro.ru; www.kinopoisk.ru; www.imdb.com; www.rottentomatoes.com; www.cineuropa.org

### В прокате в России с 3 ноября

#### «Девушка в поезде»

(2016)  
**The Girl on the Train**  
США, триллер/детектив, 112 мин.  
Ожидаемая экранизация одноименного бестселлера Поли Хокинс с Эмили Блант в главной роли. Ее героиня Рейчел каждый день проезжает на поезде мимо дома, в котором обитает вроде бы идеальная семья. Но однажды девушка из коттеджа исчезает, и только Рейчел способна найти разгадку этой тайны.  
Бюджет:

\$45  
млн

#### «Танцовщица»

(2016)  
**La danseuse**  
Франция/Бельгия/Чехия, драма/биография, 108 мин.  
Актриса и певица Соко изображает в фильме основательницу танца модерн Лои Фуллер, оказавшую большое влияние на Айседору Дункан. Последнюю в «Танцовщице» играет Лили-Роуз Депп – дочь Джонни Деппа. Картину показывали в каннском «Особом взгляде».  
Бюджет:

€7,89  
млн

### В прокате в Великобритании и Ирландии с 4 ноября

#### «Уличный кот по кличке Боб»

(2016)  
**A Street Cat Named Bob**  
Великобритания, драма/комедия, 103 мин.  
Экранизация нонфикшн-книги о том, как рыжий кот изменил к лучшему жизнь уличного музыканта – бывшего наркомана и бездомного.  
Бюджет:

\$8  
млн

# Рубль, которого не было



Wikimedia.org

Текст:  
**Алексей  
Вольнец**

**Первое** в русской истории упоминание рубля обнаружено в берестяной грамоте, которую датируют XIII веком. «По 3 рубля продай, али не вода не продай», – писал новгородец по имени Матвей к «Есифу Давидову».

Тогда рубль был куском серебра весом около 100 граммов. Разрубленный пополам, он становился «полтиной» – термин происходит от «полоти», половины туши животного, рассеченной вдоль. На Руси в Средние века не было своих источников серебра: оно попадало в нашу страну в основном из Западной Европы через Новгород. Так новгородский термин «рубль» семь веков назад на северо-востоке Руси дал имя главной денежной единице, заменив домонгольскую «гривну» (на фото).

Но современного читателя очень удивит, что как такового рубля в Московском государстве никогда не видели вплоть до Петра I. Понятие «рубль» несколько веков для русских людей было чисто теоретическим – он использовался лишь как условная расчетная единица, а вот такой монеты физически не существовало.

Рубль был слишком большой суммой – например, в эпоху Дмитрия Донского город Вятка ежегодно платил ордынскую дань в размере аж 128 рублей. Даже спустя три века, при первых царях династии Романовых, когда рубль заметно подешевел, «городовые казаки» в острогах Сибири получали по 5 рублей в год, что тогда считалось очень высокой «зарплатой».

Поэтому московские цари рубль как монету не чеканили. Для международных расчетов использовались европейские серебряные монеты, а внутри страны главным расчетным средством были чеканенные из серебра копейка, деньга (полкопейки) и полушка (четверть копейки).

Серебро на Руси было в дефиците, поэтому из 1 грамма этого металла делали 3 деньга или 5 полушек – маленькие, с ноготь мизинца, тонкие чешуйки. Побывавший в Москве в 1674 году шведский дипломат Кильбургер так описал русские монеты: «С ними обращаться неприятно, так как они маленькие, скользкие и легко падают сквозь пальцы...» Именно такими монетами русские люди от Ивана Грозного до Петра I получали жалованье,

покупали дома, лошадей и рабов-холопов. А за еду, выпивку и прочие мелкие покупки расплачивались медными пулами (1 копейка в разное время равнялась от 48 до 120 пул).

При этом существующая монетная система не совпадала со счетной. Счетных систем на Руси тогда существовало аж целых три: купеческая, государственная и для расчетов с иностранцами. В купеческой торговле по старой новгородской традиции счет обычно шел на рубли, полтины (50 коп.), полуполтины (25 коп.), гривенники (10 коп.) и копейки. А в финансовых документах государства использовался «московский счет», происходивший еще из Золотой Орды, – все считали на алтын и деньгу, никогда не используя копейку.

Термины «алтын» и «деньга» татарского происхождения, первый означает «шесть», второй – «монета». Алтын равнялся 3 копейкам, или 6 деньгам (полукопейкам). Соответственно 1 рубль – это 33 алтына и 2 деньга.

В расчетах с заграничной и с иностранцами использовались западноевропейские серебряные талеры (русские их называли «ефимками»). Для них первые цари из династии Романовых установили принудительный «валютный курс», приравняв 1 талер к 50 копейкам.

При этом ни рубля, ни полтинника, а также гривенника и алтына долгое время в виде монеты просто не существовало. Первый настоящий московский рубль попытались отчеканить только в 1654 году, но тогда шла разорительная война с Польшей за Украину, и из-за дефицита серебра эту пробную монету сделали слишком легкой. Поэтому первый рубль вышел комом. Денежная реформа царя Алексея Михайловича провалилась и закончилась «медным бунтом», который похоронил планы правительства на введение стройной системы нового рубля и медной мелочи. Тогда были запланированы к чеканке полтинник, полуполтинник, гривенник, алтын (3 коп.) и грошевик (2 коп.), которые должны были дополнить существующие копейку, деньгу – полукопейку и полушку – четвертькопейку.

И только при Петре I сумели провести денежную реформу, создав ту систему рублей и копеек, которая пусть и с большими изменениями, но сохранилась до наших дней. ■



1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие  
объявления  
4000РУБ

для суперцелевой  
аудитории

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/6

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02  
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

