

От чего готова отказаться Москва для оптимизации расходов **с. 2** Налоговые каникулы, отмена сноса палаток и другие пожелания бизнеса **с. 3** Какие направления работы мэрия считает приоритетными **с. 3**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



МАРИНА РОСС (ПАРФЕНОВА)

Как извлечь прибыль из непогоды

Свой бизнес с. 18

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

5 февраля 2015 Четверг No 19 (2036) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 05.02.2015)



\$1= **Р65,45**



€1= **Р75,04**

ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 04.02.2015, 19.00 МСК) **\$54,01 ЗА БАРЕЛЬ**

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 04.02.2015) **770,63 ПУНКТА**

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 23.01.2015) **\$378,1 МЛРД**

Недвижимость Инвестор парламентского центра в Мневниках сможет построить рядом жилье

Охотный Ряд переезжает

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Рядом с будущим парламентским центром в Мневниках будет построен жилой квартал площадью примерно 1 млн кв. м. Продавая квартиры рядом с «новыми» Госдумой и Совфедом, застройщик сможет окупить издержки строительства, которые превысят \$6 млрд.

Вместо «Ночных волков»

Столичные власти определились с параметрами застройки территории Мневниковской поймы на западе Москвы, куда переедет Парламентский центр. На сайте Москомархитектуры появился текст постановления правительства Москвы об утверждении проекта планировки территории Мневниковской поймы. На месте байк-центра Sexton – штаб-квартиры байк-клуба «Ночные волки» – появится комплекс, где будут заниматься законотворчеством депутаты Госдумы и Совета Федерации. Согласно проекту, новый парламентский комплекс будет в три раза больше совокупной площади зданий, занимаемых депутатами сейчас, – 345 тыс. кв. м против примерно 105 тыс. кв. м.

Инвестору, который возьмет за эту стройку, разрешат распоряжаться зданием Госдумы на улице Охотный Ряд, 1 (75,3 тыс. кв. м), а также строениями, относящимися к Совету Федерации, – на Большой Дмитровке, 24а, 24б, 26, Новом Арбате, 19, Воздвиженке, 4/7 (всего 30,2 тыс. кв. м). Компания-застройщик получит эти здания в собственность, но сможет реконструировать их или даже снести, только если подтвердится, что строения не представляют исторической ценности.

Весь проект в Мневниках предусматривает возведение около 2 млн кв. м, из которых большая часть придется на общественно-жиловую застройку – 1,77 млн кв. м (см. схему). Практически все здания на этой территории в 351 га будут снесены. Под снос не пойдет лишь ресторан «Ермак», совладельцем которого является скульптор Зураб Церетели, и несколько технических строений.



Место «Ночных волков» в Мневниках займут настоящие байкеры. На фото – депутат Госдумы Владимир Жириновский, 1997 год

Большая часть проектируемой территории сегодня свободна от застройки, но не благоустроена. Примерно 38 га предстоит освободить от несанкционированной свалки. В южной части участка, на которую придется основной объем жилой застройки, находится деревня Терехово: здесь сохранился 31 двор, где зарегистрированы 87 жителей. В пояснительной записке, прилагаемой к документу, не говорится о компенсации за снос штаб-квартиры «Ночных волков» и других объектов. В сентябре правительство Москвы выпустило постановление об изъятии двух нежилых помещений в деревне Терехово для строительства одноименной станции метро. Как

выяснил тогда РБК, здания принадлежали структурам жены экс-мэра Москвы Елене Батуриной, компенсация за их изъятие оценивалась экспертами в сумму до 90 млн руб.

Что получит инвестор

Строительство предлагаемых площадей обойдется инвестору больше чем в \$6 млрд, считает управляющий партнер Blackwood Константин Ковалев. «Только на строительство депутатского корпуса, спортцентра ЦСКА и серфинг-парка «Волна», входящих в первую очередь строительства, уйдет минимум \$2,2 млрд», – рассуждает эксперт. Себестоимость строительства жилья, по его оценке, составит около \$4 тыс. за 1 кв.

м, а цена продажи квартир будет находиться в районе \$5–6 тыс. за 1 кв. м. «Таким образом, в лучшем случае инвестор заработает не больше \$2 млрд, с трудом окупив затраты на общественно-деловую часть застройки», – объясняет Ковалев (см. таблицу).

Исходя из проекта планировки, инвестор сможет заработать на продаже максимум 1 млн кв. м жилья, считает глава аналитического департамента «ИРН Консалтинг» Татьяна Калюжнова. По ее мнению, жилье здесь может продаваться по 240–250 тыс. руб. за 1 кв. м, но на продажу всех этих площадей уйдет не меньше 15 лет.

Окончание на с. 14

Ретейл

\$150 млн срочно!

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ, НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА, АННА ЛЕВИНСКАЯ

Структура Сергея Галицкого Lavreno Ltd продает инвесторам до 1 млн акций ретейлера «Магнит». Объем размещения может составить около \$150 млн

О частном размещении акций компании говорится в сообщении «Магнита». Инвесторы купят около 1,1% существующих акций, продавцом выступает Lavreno, аффилированная с основателем компании Сергеем Галицким.

Организаторы размещения – Morgan Stanley и «ВТБ Капитал». Цена размещения, как сообщили РБК источники на рынке, может составить 9,9 тыс. руб. за акцию. Источник, близкий к организаторам, утверждает, что цена пока не определена – «работа с инвесторами идет прямо сейчас». 4 февраля акции ретейлера на закрытии Московской биржи стоили 10,172 тыс. руб.

Сергей Галицкий отказался от комментариев РБК, сославшись на то, что сделка еще не завершена.

По мнению управляющего директора Arbat Capital Юлии Бушуевой, размещение пакета Галицкого не означает, что владелец «Магнита» потерял веру в собственную компанию. «Я думаю, Галицкому понадобились средства на несвязанные с основным бизнесом проекты, которые слишком дорого занимать по существующей ставке ЦБ. Видимо, он посчитал, что финансирование путем продажи акций будет дешевле», – говорит Бушуева.

Окончание на с. 16



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
 ежедневная
 деловая
 газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
 Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегоровский
Энергоресурсы: Петр Кирьян

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0236
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Редакция не несет ответственности за материалы, публикуемые на полосах «Новости партнеров».

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Москва собирает предложения бизнеса для своего антикризисного плана

Набор «Столичный»

**ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
 ЯНА МИЛЮКОВА,
 АЛЕКСАНДР БИКБОВ**

Вслед за федеральными властями правительство Москвы подготовило свой проект антикризисного плана на 2015 год. Бизнес просит дополнить его «конкретными» предложениями – отменить снос палаток и не вводить торговый сбор.

План Москвы

Правительство Москвы разработало проект плана обеспечения устойчивого развития экономики и социальной стабильности Москвы на 2015 год (документ есть у РБК). Он обсуждался 3 февраля на совещании у вице-мэра Натальи Сергуниной, рассказали РБК бизнесмен, знакомый с его итогами, и чиновник правительства Москвы.

В плане 31 пункт, меры касаются поддержки реального сектора, обеспечения социальной стабильности, продовольственной безопасности, бюджетной политики, налогового регулирования и сферы госзакупок. Большинство из них не содержит конкретных мер по борьбе с кризисом – в плане описаны сферы, на которые нужно обратить внимание в 2015 году, и сроки подготовки конкретных предложений.

Проект плана предусматривает оптимизацию численности госслужащих (предложения должны быть готовы в мае). К августу должен быть подготовлен проект столичного закона, по которому впервые зарегистрированные индивидуальные предприниматели, работающие в производственной, социальной или научной сферах, получат налоговые каникулы. В течение всего года будет идти оптимизация расходов: Москва будет отказываться от закупок товаров и услуг повышенной комфортности, «не относящихся к первоочередным и неотложным нуждам».

Представитель департамента экономической политики и развития города воздержался от комментариев по конкретным пунктам проекта до представления «консолидированного» плана. По его словам, следующий раунд обсуждения состоится в четверг, департаменту было поручено доработать документ с учетом предложений федеральных и московских чиновников, а также представителей бизнес-сообщества. Предложения поступили, в частности, от Московской торгово-промышленной палаты и «Опоры России», отмечает он.

План бизнеса

«Мы предложили ввести мораторий на увеличение налогового бремени, сокращение сроков выдачи документов, разработать и сформировать базу данных производственных возможностей промышленных предприятий», – рассказал РБК старший вице-президент Московской торгово-промышленной палаты, депутат Мосгордумы Владимир Платонов.

«Опора России» представила свои предложения по антикризисному плану столичным чиновникам экономического блока, намерена предложить дополнительный комплекс мер по поддержке бизнеса в Москве, говорит вице-президент организации и глава ее московского отделения Александр Жарков.



PHOTO: REUTERS

«Мы с правительством Москвы обеспечили диалог. Мы предлагаем разделить общий антикризисный план Москвы на три части. В первую должны войти первоочередные меры. Это самые простые для бизнеса вещи, которые позволят дать положительный сигнал для московского бизнеса, что правительство понимает и готово двигаться по пути их решения. Вторая часть должна быть связана с законодательной инициативой, чтобы стимулировать дальнейшее развитие бизнеса. Третья часть – борьба с административными барьерами», – сказал Жарков РБК.

Среди первоочередных мер, которые сейчас необходимы бизнесу, Жарков называет решение проблемы нестационарных торговых объектов. «Нужно оставить эти объекты в том объеме, в котором есть сейчас. Сейчас это около 8 тыс. объектов. Если они по

В течение всего года будет идти оптимизация расходов: Москва будет отказываться от закупок товаров и услуг повышенной комфортности

каким-то причинам не устраивают правительство Москвы или жителей города или не востребованы, то найди им новые места и передвинуть их, а не упразднять. Мы предлагаем поставить новые палатки в ЦАО как пилотный проект», – говорит он.

Второй блок – сельскохозяйственные рынки, которые должны быть перенесены в объекты капитального сооружения с этого года. «Удалось найти взаимопонимание [с правительством Москвы]. Было принято решение оставить на 2015 год 15 из 20 рынков. Это минимум 7,5 тыс. рабочих мест», – уточняет Жарков.



Перечень мер и предложений в антикризисный план города Москвы

Налоги и сборы

- Отменить пониженную ставку налога на прибыль для организаций нефтяной отрасли, подлежащего зачислению в бюджет города Москвы.
- Перенести вступление в силу поправок к Налоговому кодексу в части введения торгового сбора с 1 июля 2015 года на 1 января 2017 года.
- Распространить «налоговые каникулы» на малые предприятия (не только на ИП), а также расширить список сфер предпринимательской деятельности, для которых будут действовать «налоговые каникулы».

Контрольно-надзорная деятельность

- Ввести мораторий на все виды проверок субъектов МСП за исключением оговоренных случаев. В случае проведения проверок исключить любые штрафы в адрес предпринимателей на период моратория, ограничиться рекомендациями по исправлению нарушений.
- Ввести обязательное письменное уведомление местных органов прокуратуры с обоснованием такой проверки, указанием поименно проверяющих и направлением

результатов проверки в прокуратуру.

Оценка кадастровой стоимости земли

- Проводить медиативные мероприятия при наличии разногласий при определении кадастровой стоимости земельного участка.
- Проводить переоценку объектов недвижимости на территории Москвы за 2014 год, исключив из ее результатов НДС.

Торговля

- Отменить снос стационарных торговых объектов.
- Бесконкурсно продлить договоры на размещение киосков сроком на 3–5 лет.
- Установить мораторий на действия властей на местах, ведущие к сокращению существующей сети нестационарных торговых объектов во всех ее формах.

Труд и занятость

- Увеличить финансирование занятости населения, общественно оплачиваемых работ, программ профессиональной переподготовки, повышения квалификации.

Аренда недвижимости, продление договоров аренды, выкуп недвижимости

- При осуществлении права преимуществен-

ного выкупа помещений, находящихся в собственности города Москвы, увеличить рассрочку оплаты выкупа с трех до десяти лет.

- Установить льготную ставку арендной платы для субъектов малого бизнеса, независимо от площади и назначения арендуемого у города Москвы помещения.

Поддержка предпринимательства

- Компенсировать процентную ставку по кредитным договорам для МСП при закупках оборудования российского производства (в рамках программы импортозамещения).
- Предусмотреть возможность создания льготных условий для приобретения машин и оборудования в лизинг.
- Предусмотреть предоставление земельных участков и площадей, льгот и дифференцированных ставок для предприятий хлебопекарного сектора.

Административное регулирование

- Внести в КоАП РФ административную ответственность за необоснованный отказ в приемке товара (работ, услуг) и назначить штраф должностным и юридическим лицам.

Источник: предложения бизнеса по дополнению антикризисного плана Москвы на 2015 год

Кроме того, бизнес предлагает отложить на три года введение торгового сбора в Москве. Еще одна инициатива – пересмотр кадастровой оценки земельных участков и фиксация кадастровой оценки от 2013 года. Также было предложено включить двух представителей общественности в комиссию по рассмотрению жалоб предпринимателей, говорит Жарков: «Мы поймем, какая прозрачность процедуры, и сможем отстаивать права на эти площадки».

Также есть предложение продлить на бессрочной основе действие закона 159-ФЗ о льготной приватизации объектов муниципального и государственного имущества и остановить городскую программу по замене вывесок. Бизнес предлагает ввести мораторий на три года на снос объектов в рамках постановления правительства Москвы, которое касается самостроя

«Все вопиющие объекты самостроя уже были снесены, остальные владельцы объектов ушли в суды. Также я предложил рассмотреть варианты легализации большей части объектов с компенсацией городу убытков. Мы договорились с правительством Москвы, что в недельный срок мы подготовим свое видение этого вопроса», – говорит Жарков.

Свои предложения были подготовлены на площадке экспертного совета при столичном бизнес-омбудсмене при участии столичных отделений «Опоры» и ТПП (есть у РБК). Они частично пересекаются с другими вариантами предложений. Предприниматели рассчитывают, что налоговые каникулы будут не только у индивидуальных предпринимателей, как то предлагает мэрия, но на все малые предприятия из более широкого списка отраслей. Также бизнес рас-

В кризис столичные чиновники готовы отказаться от излишнего комфорта

считывает на мораторий на все виды проверок малого бизнеса, ссылаясь на поручение президента России по итогам декабрьского послания Федеральному собранию.

Что будет в итоге

Представитель Натальи Сергуниной не стала комментировать итоги совещания во вторник, предложив обратиться к официальному сообщению об антикризисном плане. В нем, в частности, говорится, что на совещании Сергунина «назвала поддержку реального сектора экономики, обеспечение стабильности бюджетной и налоговой системы, а также адресную поддержку наименее защищенных категорий москвичей, обеспечение продовольственной безопасности столицы» «основными направлениями работы правительства Москвы в текущей экономической ситуации».

Источник в московском правительстве, знакомый с его итогами, сказал РБК, что нельзя говорить о том, что все предложения бизнеса одобрены – нужно проанализировать, «насколько предложенные разными участниками меры между собой сочетаются или не сочетаются; все предлагали свои решения, которые сейчас рассматриваются и оцениваются».

«Есть ощущение, что чиновники готовы взять в окончательную версию плана ряд наших предложений, – говорит участник одной из встреч предпринимателей с чиновниками Москвы. – Но они вряд ли пойдут навстречу по вопросу сноса ларьков. Маловероятно также, что Москва снизит арендную ставку на городскую недвижимость: в мэрии аргументируют вероятный отказ тем, что она создаст неравные условия для арендаторов городской и коммерческой недвижимости». ■



Первые добровольческие батальоны начали создаваться в апреле-мае на базе сотен «Самообороны Майдана»



Батальоны выполняют боевые задачи в самых опасных точках конфликта в Донбассе



Своенравные батальоны на протяжении месяцев были головной болью для Киева

Противостояние Киева и добровольческих формирований вышло на улицы

Батальоны просят статуса

ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ

Командующие украинских добровольческих батальонов объявили самозванцами митингующих в центре Киева людей в камуфляже, которые называют себя «батальонным братством». Тем не менее эксперты фиксируют разлад между добровольцами и армейским руководством.

Призрачные батальоны

Всю минувшую неделю в Киеве у здания Министерства обороны митинговали люди в камуфляжной форме – СМИ они заявляли, что являются бойцами «Айдар» и других добровольческих формирований, воюющих на юго-востоке Украины. Комбаты добровольческих отрядов в среду утром вышли на трибуну Верховной рады Украины, чтобы заявить, что среди участников акций протеста настоящих бойцов батальонов нет.

Так называемое батальонное братство, которое проводит акции в Киеве, не имеет никакого отношения к батальонам, воюющим на востоке, написал присутствовавший на заседании депутат Владимир Арьев в фейсбуке. Командир добровольческого батальона «Донбасс» Семен Семенченко в среду в фейсбуке призвал не верить «самозванцам». Так он отреагировал на сообщение «Украинской правды» о том, что бойцы батальона приходили на заседание земельной комиссии Ки-

евского городского совета защищать интересы члена Партии регионов Владимира Зубика. «Давайте, наконец, поймем, что лицо, имеющее шеврон, камуфляж и фото, где оно запечатлено в героической позе [в фейсбуке], и называющее себя «Донбасс», «Азов», «Днепр» и так далее, может оказаться обычным проходивцем», – заявил Семенченко.

Минобороны Украины в своем сообщении заявило, что протесты были организованы бывшими руководителями «Айдар», которые хотят избежать ответственности за выявленные проверки злоупотребления. Правозащитные организации, в том числе Amnesty International, ранее критиковали деятельность добровольческих батальонов. Организация задокументировала резкий рост числа преступлений, включая похищения, незаконные задержания, негуманное обращение, разбой, вымогательство и, возможно, внесудебные казни, совершаемые бойцами батальона «Айдар» в Луганской области, говорится в опубликованном осенью докладе. Некоторые из этих правонарушений квалифицируются как военные преступления.

Статусная проблема

Многие добровольческие батальоны, которые начали появляться весной, до сих пор не получили четкого статуса в структуре украинских силовых органов. Костяк первых батальонов был сформирован из сотен, стоявших на

Майдане. Набор «Айдар», например, начал один из комендантов «Самообороны Майдана» Сергей Мельничук, часть бойцов набирал бывший тогда секретарем Службы национальной безопасности и обороны Андрей Парубий, а финансовую помощь батальону оказывал губернатор Днепропетровской области Игорь Коломойский. К сентябрю численность добровольческих батальонов, по данным МВД, выросла до 34. Часть из них была переподчинена центральному командованию – Минобороны, Генштабу и созданной в структуре МВД Национальной гвардии, говорит РБК украинский военный эксперт Константин Машовец. В ноябре министр обороны Украины Степан Полторак заявил о необходимости полного переподчинения батальонов военному ведомству.

«Батальоны хотят вмонтировать в армейскую иерархию, а они сопротивляются, так как у них был полупартизанский статус, без полноценной армейской дисциплины, который они хотят сохранить», – говорит директор киевского Института глобальных стратегий Вадим Карасев. – Эта полупартизанщина давала преимущества: они не всегда участвовали в боях, но получали славу Вооруженных сил».

За последовавшие два месяца этот процесс столкнулся с трудностями. Как рассказывал 26 января на пресс-конференции в Киеве командир батальона ОУН (Организации

«**Батальоны хотят вмонтировать в армейскую иерархию, а они сопротивляются, так как у них был полупартизанский статус, без полноценной армейской дисциплины, который они хотят сохранить**

украинских националистов) Николай Кохановский, получение легального статуса должно было обеспечить батальоны вооружениями от Минобороны, а их бойцов – социальной защитой после возвращения с фронта. При этом армейское руководство решило расформировать уже сложившиеся структуры – так, батальону Кохановского было предложено войти в состав 93-й отдельной механизированной бригады: «предлагают просто подписать контракт, разъехаться, а потом просто приехать на сборы». Эти предложения комбата не устраивают.

Схожая ситуация сложилась и с «Айдаром». Хотя Минобороны Украины и говорило, что акции протеста проводили не нынешние бойцы батальона, принятое ранее решение реформировать батальон было отменено. Он остается 24-м отдельным штурмовым батальоном, единственным добровольческим соединением, напрямую подчиненным Генеральному штабу Вооруженных сил Украины. Первый командир «Айдар» Мельниченко, ныне депутат Верховной рады, отстаивает его, называя самым боевым спецподразделением в Вооруженных силах. Последние акции протеста реальных добровольцев и тех, кто себя за них выдает, серьезной опасности для власти не представляют, но если они продолжатся, то могут ослабить позиции президента как верховного главнокомандующего, говорит Карасев.

Financial Times об отношениях лидеров России и Украины

Путин и Порошенко обменивались угрозами

АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Financial Times сообщила подробности подготовки минских соглашений. Издание утверждает, что президент Украины Петр Порошенко угрожал Владимиру Путину раскрытием данных о пленных российских солдатах в Донбассе.

По данным FT, украинский лидер в разговоре с Путиным заявил, что его администрация опубликует в интернете данные о сотнях солдатских жетонов, изъятых у погибших или захваченных в плен в Донбассе российских военнослужащих. Порошенко пообещал, что чиновники свяжутся с матерями и женами российских солдат и расскажут им о судьбе близких.

Издание не уточняет, где и как состоялся разговор, указывая лишь, что он произошел в конце августа. В те дни началось наступление пророссийских ополченцев на Мариуполь, украинская армия теряла позиции и нуждалась в перемирии.

По словам одного западного дипломата, обоим лидерам было что терять, и разговор уже две недели спустя привел к заключению минских соглашений. «Порошенко опасался, что из-за отступления армии его в два дня попросят с должности, в России же произошла утечка информации о похоронах погибших в Донбассе десантников, и история с жетонами поставила бы Путина по удар», – резюмировал он FT.

После этого разговора 26 августа состоялась закрытая встреча Путина и Порошенко в Минске. На ней российский лидер, по данным источника газеты, заявил, что, если он действительно хотел бы вторгнуться на Украину, поставил бы под ружье 1,2 млн человек, которые за два дня дошли бы до Киева, Вильнюса, Риги или Бухареста.

Коренастый король

Своим исследованием FT продолжает серию публикаций о психологии мировых лидеров в условиях украинского кризиса. Днем ранее издание писало о переломе в отношениях Путина с канцлером ФРГ Ангелой Меркель. Как и немецкий лидер, Порошенко может похвастаться пониманием логики Путина. «Конечно, я знаю его хорошо, у нас большой опыт взаимного общения, – говорил Порошенко о Путине в мае во время предвыборной кампании. – Правда, наши дискуссии не всегда проходят легко». Источники FT в Кремле подтвердили, что новый президент Украины – «человек, с которым, как им кажется, можно договориться».

Журналисты издания сами характеризуют Порошенко как «коренастого человека с подвешенным языком», миллиардера, который сделал состояние на кондитерских изделиях и полу-

чил прозвище Шоколадный король. Но иногда его стиль общения дает сбой. Так, в сентябре 2014 года Порошенко выступил на сессии конгресса США, где отметил, что «войну не выиграть одеялами и приборами ночного видения», намекнув на возможность поставок Киеву летального оружия. Впоследствии неназванный американский чиновник рассказал FT: «Белый дом совсем не намеревался вооружать Украину. Со стороны Порошенко это была глупость, дурацкий поступок».

Порочный круг

Вероятно, так же расценил позицию Киева бывший на тот момент главой Еврокомиссии Жозе-Мануэль Баррозу. Вскоре после августовской встречи с Путиным Порошенко прибыл на саммит НАТО в Кардиффе с проектом минского соглашения и результатами российско-украинских переговоров.

Источники FT в Кремле подтвердили, что новый президент Украины – «человек, с которым, как им кажется, можно договориться»

Порошенко предложил «надавить на Москву новыми санкциями», в то же время призвал учесть пожелания Путина по украино-европейскому торговому соглашению – всего около 2340 правок.

Узнав об этом, Барак Обама уточнил, выгодны ли эти предложения самому Киеву. Получив утвердительный ответ, он сказал сидящей рядом Меркель: «Раз украинцы так хотят, то почему бы и нет». Издание указывает, что Обама выступал за мир на Украине, поскольку у него и так хватало проблем на Ближнем Востоке и в самих США. Когда об этом рассказали Баррозу, тот выругался и предсказал Порошенко судьбу Виктора Януковича, если он не продолжит движение навстречу Европе.

В итоге стороны пришли к компромиссу: Верховная рада уже 16 сентября утвердила договор с ЕС, оставив два года на рассмотрение «правок Путина». Минское соглашение было подписано уже через день после разговора в Кардиффе. Однако январское наступление ДНР вернуло Запад к кругу размышлений об истинных целях Путина. «Может, ему вообще не нужно восстановление порядка в Донбассе, – рассказал журналистам экс-дипломат ФРГ. – Может, советники нашептали ему, что России будет лучше в мире хаоса».

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков отказался комментировать публикацию FT. ■



ФОТО REUTERS, Сергей Киселев/Коммерсантъ, ТАСС, Степан Петренко/ТАСС

По замыслу Минобороны, все батальоны должны войти в вертикаль силовых структур Украины

Батальонный расклад

Процедура легализации уже расколола некоторые батальоны. Из-за легализации разошлись пути «Днепр-1» и «Днепр-2». Батальон «Днепр-1» под руководством Юрия Березы в конечном итоге преобразовался в полк «Днепр-1» – добровольческое подразделение патрульной службы милиции особого назначения, созданное в структуре ГУ МВД Украины в Днепропетровской области. Входящий сейчас в Национальную гвардию батальон «Донбасс» также ждет разделение: 17 января Минобороны и Генштаб выпустили директиву о создании в составе Вооруженных сил Украины 46-го отдельного батальона специального назначения «Донбасс-Украина». В него перейдут из Национальной гвардии и других подразделений большая часть бойцов батальона «Донбасс» первого набора, принимавших участие в АТО и прошедших Иловый котел. Командиром батальона утвержден первый замкомбата «Донбасса» подполковник Вячеслав Власенко.

Семенченко останется комбатом одноименного батальона «Донбасс» в подчинении Нацгвардии. Его бойцы в конце января дислоцировались в районе Угледорска и Дебальцево, где идет наступление повстанческих отрядов. Батальоны «Азов» и «Айдар» принимают участие в боях в Песках и Мариуполе. В Донецком аэропорту, по словам советника президента Украины Юрия Бирюкова,

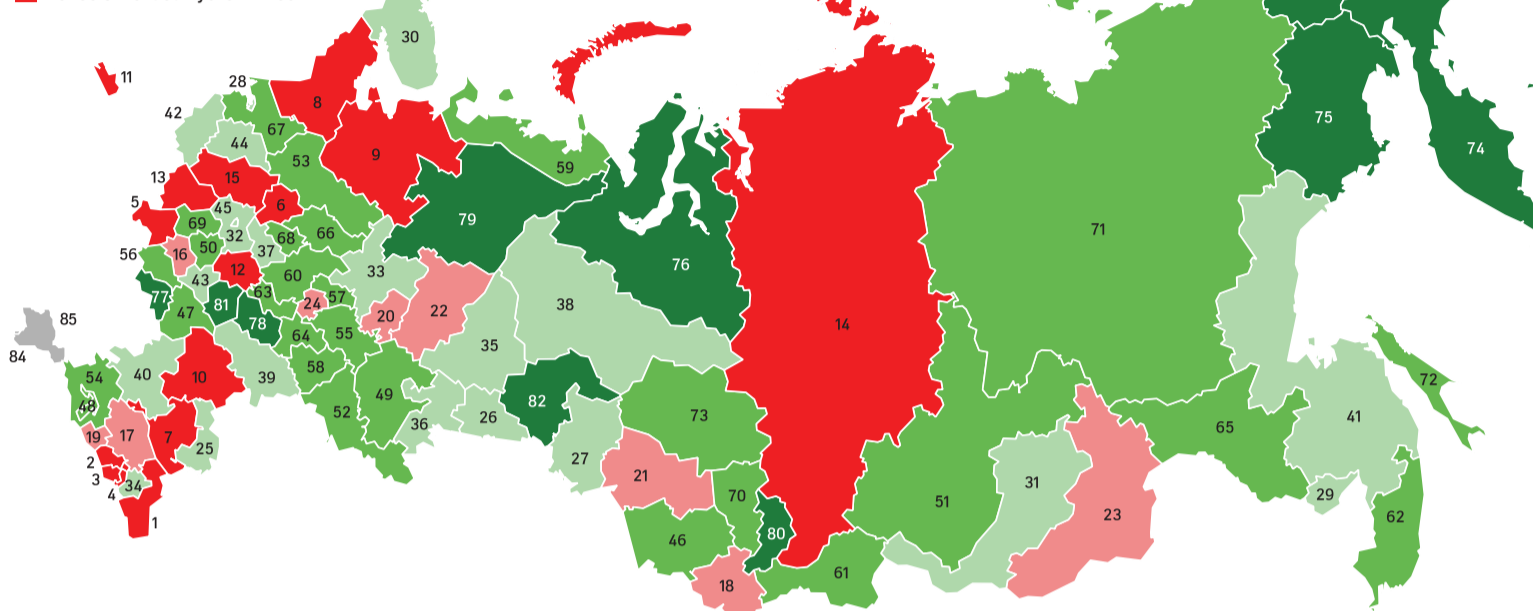
воевали добровольцы из добровольческого корпуса «Правого сектора» (запрещенной в России экстремистской организации).

В добровольческие батальоны пошла социально активная прослойка, поэтому сложилось такое впечатление, что на передовой воюют только добровольческие батальоны, сказал Бирюков «Слоно»: «В апреле-мае это действительно было примерно так, но с лета воюет все-таки регулярная армия». По оценке Бирюкова, «Национальная гвардия – это не подавляющая и не определяющая что-либо часть», около 15% от общей численности силовиков в зоне конфликта. Сам он создал батальон «Феникс», являющийся штурмовым батальоном 79-й аэромобильной бригады Вооруженных сил Украины. Неделю спустя после начала январской, уже четвертой волны мобилизации в батальон пришли около 3,5 тыс. добровольцев, сказал Бирюков: «По сути, это семь батальонов».

Процесс вхождения подразделений не прост, нужно прописать структуру, оформить людей, к тому же некоторые бойцы по своим причинам не доверяют командованию и стремятся сохранить автономность, объясняет сложности в легализации батальонов Машовец. Однако, замечает он, просто так попасть и воевать в зоне АТО невозможно, все так или иначе проходят через военкоматы – «это не сафари». ■

Карта социально-политической устойчивости регионов России

- Свыше 8 – максимальная устойчивость
- 7,0-7,9 – высокая устойчивость
- 6,0-6,9 – средняя устойчивость
- 5,0-5,9 – пониженная устойчивость
- Менее 5 – слабая устойчивость



1	Республика Дагестан	1,7	30	Мурманская область	6,1	58	Самарская область	7,4
2	Кабардино-Балкарская Республика	3,4	31	Республика Бурятия	6,2	59	Ненецкий автономный округ	7,5
3	Республика Северная Осетия – Алания	3,5	32	Москва	6,2	60	Нижегородская область	7,5
4	Республика Ингушетия	3,6	33	Кировская область	6,2	61	Республика Тыва	7,5
5	Брянская область	4,1	34	Чеченская Республика	6,2	62	Приморский край	7,6
6	Ярославская область	4,3	35	Свердловская область	6,3	63	Свердловская область	7,7
7	Республика Калмыкия	4,7	36	Челябинская область	6,3	64	Ульяновская область	7,7
8	Республика Карелия	4,7	37	Владимирская область	6,4	65	Амурская область	7,8
9	Архангельская область	4,8	38	Ханты-Мансийский автономный округ (АО) – Югра	6,4	66	Костромская область	7,8
10	Волгоградская область	4,9	39	Саратовская область	6,5	67	Ленинградская область	7,8
11	Калининградская область	4,9	40	Ростовская область	6,6	68	Ивановская область	7,9
12	Рязанская область	4,9	41	Хабаровский край	6,6	69	Калужская область	7,9
13	Смоленская область	4,9	42	Псковская область	6,7	70	Кемеровская область	7,9
14	Красноярский край	5,0	43	Липецкая область	6,8	71	Республика Саха (Якутия)	7,9
15	Тверская область	5,0	44	Новгородская область	6,8	72	Сахалинская область	7,9
16	Орловская область	5,1	45	Московская область	6,9	73	Томская область	7,9
17	Ставропольский край	5,1	46	Алтайский край	7,0	74	Камчатский край	8,0
18	Республика Алтай	5,2	47	Воронежская область	7,0	75	Магаданская область	8,0
19	Карачаево-Черкесская Республика	5,4	48	Республика Адыгея	7,0	76	Ямало-Ненецкий автономный округ	8,0
20	Удмуртская Республика (Удмуртия)	5,4	49	Республика Башкортостан	7,0	77	Белгородская область	8,2
21	Новосибирская область	5,6	50	Тульская область	7,0	78	Пензенская область	8,2
22	Пермский край	5,6	51	Иркутская область	7,1	79	Республика Коми	8,2
23	Забайкальский край	5,9	52	Оренбургская область	7,1	80	Республика Хакасия	8,2
24	Чувашская Республика	5,9	53	Вологодская область	7,2	81	Тамбовская область	8,3
25	Астраханская область	6,0	54	Краснодарский край	7,2	82	Тюменская область	8,3
26	Курганская область	6,0	55	Республика Татарстан	7,3	83	Чукотский автономный округ	8,3
27	Омская область	6,0	56	Курская область	7,4	84	Севастополь	
28	Санкт-Петербург	6,1	57	Республика Марий Эл	7,4	85	Республика Крым	
29	Еврейская автономная область	6,1						

Как проявился экономический кризис в регионах

Белгородская область
Сообщение компании «Агро-Белогорье» о приостановке ряда инвестпроектов из-за высокой стоимости валюты и повышения ключевой ставки ЦБ

Тамбовская область
Возможное замораживание компанией «РусАгро» проекта строительства свинокомплексов в Тамбовской области

Воронежская область
Возможная приостановка группой компаний «Черкизово» строительства свинокомплекса

Калужская область
Приостановка работы автозавода PSMA Rus в индустриальном парке «Росва» из-за дефицита комплектующих

Тверская область
Приостановка работы Тверского вагоностроительного завода
Направление части сотрудников завода по производству экскаваторов Hitachi в вынужденный отпуск на два месяца «на фоне снижения спроса на рынке»

Республика Коми
Остановка производства на ОАО «Усинский хлебокомбинат»

Архангельская область
Закрытие целлюлозно-бумажного производства на Соломбальском ЦБК

Ленинградская область
Отказ испанского холдинга Grupo Antolin от планов по строительству завода автокомпонентов

Санкт-Петербург
Отсрочка проекта строительства мусороперерабатывающего завода в поселке Левашово из-за высоких цен на оборудование, которое планировалось купить в Европе
Приостановка с марта на два месяца работы автозавода General Motors в Петербурге в связи с падением спроса

Новосибирская область
Замораживание компанией «Белая Дача» строительства овощного завода под Новосибирском

Где острее почувствовали экономические проблемы

Регионы ждут виноватого

ЛОЛА ТАГАЕВА

Начавшийся в прошлом году экономический кризис проявился в январе в закрытии многих предприятий и проектов в регионах. Аналитики фонда «Петербургская политика» прогнозируют перенос возможных социальных протестов на осень.

Аналитики фонда «Петербургская политика» в ежемесячном рейтинге социально-политической устойчивости отмечают, что январь стал временем постепенной и напряженной адаптации регионов к изменению экономической конъюнктуры. Авторы отмечают, что, столкнувшись с необходимостью принимать оперативные меры по ограничению роста цен, рычаги для которого остаются ограниченными, региональные

власти не имели возможности сконцентрироваться на других социально-экономических приоритетах. В частности, им пришлось смириться со случаями приостановки работы отдельных предприятий и сокращения персонала.

Одна из болевых точек в новом году – владельцы валютной ипотеки, неспособные платить по долгам. «Интенсивность шапкозакидательских заявлений о скором улучшении экономической ситуации заметно снизилась, что стало следствием общего нарастания внутриэлитной тревожности», – говорится в докладе.

Аналитики зафиксировали примеры негативного влияния экономического кризиса на жизнь в российских регионах. Это сокращение на предприятиях или приостановка их работы. Так, перестали действовать несколько вагоностроительных заводов, оста-

новился конвейер автозавода General Motors в Петербурге в связи с падением спроса.

Приостановился запуск новых проектов, которые должны были дать региону как новые рабочие места, так и деньги в бюджет. Это касается как сельского хозяйства (например, в Белгородской области компания «Агро-Белогорье» сообщила о приостановке ряда инвестпроектов из-за высокой стоимости валюты и повышения ключевой ставки Центробанком), так и промышленности: отказ испанского холдинга Grupo Antolin от планов по строительству завода автокомпонентов.

Проблемы с деньгами вынудили региональные власти отказаться от услуг дочерних компаний РЖД, занимающихся пригородным сообщением. Электрички больше не ходят в Псковской и Вологодской областях,

Пока региональные власти все внимание тратили на борьбу с ростом цен, закрылись предприятия

проблема сокращения пригородных поездов касается Тульской, Ленинградской, Тверской, Новгородской, Пензенской, Амурской и Белгородской областей, а также Забайкальского края.

Наконец, возникает напряжение, связанное с потенциальным выполнением государственных социальных обязательств, констатируется в докладе. Так, 29 января губернатор Амурской области Олег Кожемыко предложил премьер-министру Медведеву объявить мораторий на проявление кризиса.

Авторы доклада пишут, что ожидания роста социальных протестов переносятся: по одним оценкам, на весну, по другим – на осень 2015 года. Но в целом рост неопределенности пока скорее провоцирует апатию и депрессию у широких слоев населения, нежели нарастание активности. Сказываются

КРИЗИС В НЕКОТОРЫХ

Татарстан

Замораживание строительства города-спутника Казани Смарт-сити и возможная ликвидация оператора проекта – Корпорации развития

Самарская область

Планы АвтоВАЗа по сокращению более 1000 менеджеров в связи с падением продаж

Заявление губернатора Николая Меркушкина, что бюджет региона может недосчитаться в 2015 году нескольких миллиардов рублей из-за кризиса нефтяной отрасли

Астраханская область

Приостановка производства на астраханском молокозаводе «Профессор Белов»

Волгоградская область

Начало первого этапа массовых увольнений сотрудников волгоградского «Химпрома»

Ростовская область

Приостановка производства на Новочеркасском электровозостроительном заводе из-за отсутствия контрактов со стороны РЖД

Переход таганрогского завода «Красный котельщик» на 4-дневную рабочую неделю

Амурская область

Предложение губернатора Олега Кожемяко объявить мораторий на исполнение майского указа президента о повышении зарплат бюджетников

Свердловская область

Начало массовых сокращений на ОАО «Уральский асбестовый горно-обогатительный комбинат»

Челябинская область

Закрытие пивоваренной компанией «Балтика» своего завода в Челябинске

Забайкальский край

Митинг в Чите против отмены пригородных перевозок

Кемеровская область

Закрытие в Новокузнецке корейского завода по производству пластиковых профилей для окон «ЛГ Хаусис рус» из-за низкой рентабельности

Мнение



АНДРЕЙ ПОЛБИН,
старший научный сотрудник Института Гайдара

ФОТО: из личного архива

Ключевую ставку нужно было повышать значительно раньше и сильнее. К моменту ее повышения до 17% доверие к рублю было уже подорвано.

Почему инфляция в России ускорится

При снижении ключевой ставки ЦБ серьезно ошибся: не учел фактор высоких инфляционных ожиданий и эффект девальвации. Если рубль значительно не укрепится, инфляция за ближайшие три года может составить около 40%.

Опасный сигнал

Принятое Банком России решение о снижении ключевой ставки с 17 до 15% может стать крайне негативным сигналом о резком смещении приоритетов денежно-кредитной политики (ДКП). Если раньше ее приоритетом признавалось таргетирование инфляции, сейчас речь идет скорее о монетарном стимулировании экономического роста, что может значительно разогнать ожидаемую инфляцию. Многие воспринимают снижение ставки как проявление непоследовательной экономической политики. Это вносит дополнительную неопределенность и осложняет решения о сбережениях и инвестициях.

Попытки стимулировать экономику за счет понижения ставки процента будут иметь черты денежно-кредитной экспансии. Более низкие ставки по депозитам наряду с более высокой ожидаемой инфляцией побуждают домохозяйства меньше сберегать и больше потреблять. Еще больше ситуацию усугубляет то, что экономические агенты понимают: при снижении нефтяных цен у российских властей возникают стимулы обесценить свои обязательства перед населением.

Недавний переход ЦБ от управляемого обменного курса к таргетированию инфляции еще не успел завоевать доверие рынков. Для этого даже в стабильных условиях могло бы понадобиться несколько лет, в течение которых ЦБ постоянно достигал бы заявленных целей по инфляции. У Банка России не было этого времени. Кризис требовал даже более агрессивных мер для стабилизации инфляции; в частности, ключевую ставку нужно было повышать значительно раньше и, возможно, более заметно. К моменту ее повышения до 17% доверие населения к рублю было уже подорвано. Слишком поздно среагировав на ослабление биржевого курса рубля, ЦБ допустил резкое ускорение роста цен в конце 2014 года и в 2015 году, которое происходит из-за эффекта переноса изменений валютного курса в цены. Руководство ЦБ объясняло свою политику тяжелым кризисным временем, уверяя, что темп роста потребительских цен замедлится в 2016–2017 годах.

Все это еще больше подрывает доверие к отечественной валюте и к режиму таргетирования инфляции. Зачем держать сбережения в рублях, если при ухудшении экономических условий в будущем ЦБ может отклониться от заявленной цели по инфляции и допустить новое ускорение роста цен, обесценивающее накопленные сбережения? Уже произошедший рост цен и его ожидаемое значительное увеличение в течение года стимулируют по возможности избавляться от рублевых накоплений.

Чего не учел ЦБ

В середине декабря 2014 года повышение ставки до 17% воспринималось как способ снизить инфляционное давление на экономику, нанести удар по инфляционным ожиданиям. Тогда можно было ожидать, что Банк России начнет постепенно понижать ключевую ставку через один или два кварта-

жевого курса рубля при этом могут быть очень разными в зависимости от того, какую денежно-кредитную политику проводит ЦБ. Банк России не учитывает, что при большой девальвации рубля цены отечественных товаров по отношению к импортным товарам становятся заниженными и потребительский спрос переключается на отечественные аналоги. А это приводит к росту цен – иначе на рынке попросту возник бы дефицит.

Главная угроза

Все это может породить инфляционно-девальвационную спираль: рост инфляционных ожиданий будет подрывать доверие к отечественной валюте и приводить к ослаблению рубля, которое будет вызывать ускоренный рост цен, что еще сильнее будет разогревать инфляционные ожидания и приводить к дальнейшему ослаблению рубля.

«**Основная угроза состоит в том, что из-за разогрева инфляционных ожиданий и потери доверия к рублю номинальный курс надолго стабилизируется в окрестности 70 руб. за доллар и обратного отскока не будет**

ла – если налицо будет значительное замедление роста цен, если курс рубля отскочит и стабилизируется на уровне около 50 руб. за доллар. Однако тенденций к снижению инфляции – как по официальной статистике, так и на бытовом уровне – пока не видно, а 68–70 руб. за доллар сложно назвать стабилизацией на валютном рынке. Текущее же снижение процентной ставки обосновывается только прогнозом ЦБ о том, что рост потребительских цен в среднесрочной перспективе замедлится по причине низкого агрегированного спроса.

По-видимому, ЦБ недооценивает инфляционные последствия от текущей девальвации рубля. Из-за девальвации реальный обменный курс рубля по отношению к долгосрочному равновесию оказался сильно ниже (реальный обменный курс – отношение потребительских цен в экономике к уровню цен иностранных торговых партнеров с учетом номинального курса отечественной валюты). В долгосрочном периоде реальный обменный курс рубля рано или поздно выравнивается с учетом цен на нефть – ослабляется, если они падают, и укрепляется, когда они растут. Но динамика инфляции и бир-

Но главные риски решения ЦБ о снижении ключевой ставки заключаются не в этом. Если появятся явные признаки сценария дальнейшей резкой девальвации, Банк России либо снова увеличит ключевую ставку, либо будет проводить интервенции на валютном рынке и, вероятно, не допустит ослабления курса до 80 руб. за доллар.

Основная угроза состоит в том, что из-за разогрева инфляционных ожиданий и потери доверия к рублю номинальный курс надолго стабилизируется в окрестности 70 руб. за доллар и обратного отскока не будет. И высокая доля этого девальвационного шока будет транслироваться в инфляцию потребительских цен. Более детальные расчеты последствий стабилизации курса рубля в окрестности 70 руб. за доллар и 80 руб. за евро (если в качестве показателя ослабления рубля использовать бивалютную корзину) дают оценку совокупной инфляции за ближайшие три года порядка 40%. Все это означает, что Банку России нужно уделять больше внимания стабилизации инфляционных ожиданий и создавать предпосылки для укрепления номинального курса рубля.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

О
ся и попытки переключения повестки дня на внешние темы: события на Украине, критика религиозных карикатур и т.д.

«Пока реакция населения оставалась достаточно сдержанной, тактически для власти это неплохо, что виновник не появился, стратегически – неясно, кого население выберет в качестве виноватого», – говорит президент фонда Михаил Виноградов. Традиции социальных протестов ослаблены за последние 15 лет, а эйфория начала прошлого года постепенно исчезает, что приведет к всплеску активности или депрессии, отмечает он. «Но количество негативных новостей остается высоким и касается большого числа регионов. В этом плане власть впадает в зону рисков, поскольку гражданам в целом склонны завывать возможности государства», – резюмирует Виноградов. ▣

Пенсионная реформа Пенсионный мораторий могут продлить на 2016 год

Третья заморозка

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ЕЛЕНА ТОФАНЮК,
ПЕТР НЕТРЕБА

Чиновники снова заговорили о моратории на пенсионные накопления – министр труда Максим Топилин допускает его продление на 2016 год в случае тяжелой бюджетной ситуации.

Заморозить или нет

«Не исключаю [заморозки пенсионных накоплений в 2016 году] в случае тяжелой бюджетной ситуации, потому что это дополнительно 350 млрд руб., которые в этом году не требуется куда-то отдать», – сказал Топилин, которого цитирует ТАСС. Все будет зависеть от того, как будет складываться финансовая ситуация, подчеркнул он.

Источник в социальном блоке правительства сказал РБК, что Топилин высказал свое личное мнение, но добавил: «В соцблоке полагают, что накопительная пенсионная система не работает в текущих условиях». Пресс-секретарь вице-премьера Ольги Голодец Алексей Левченко отказался от комментариев.

Замминистра финансов Алексей Моисеев утверждает, что с Минфином продление моратория на пенсионные накопления в случае ухудшения финансовой ситуации не обсуждалось. «С нами это не обсуждается. Таких предложений я не получал, если получу, то буду против», – сказал он РБК.

Позиция Минэкономразвития по вопросу пенсионных накоплений не меняется уже второй год, сказал официальный представитель министерства. В июле 2014 года глава Минэкономики Алексей Улюкаев утверждал, что замораживание накопительной части пенсии в 2014 году – это «иллюзия, что таким образом находим деньги для бюджета». Он «глубоко убежден», что эти средства надо отдать прошедшим

проверку регулятора НПФ, а застрахованным лицам все должно быть компенсировано. Тогда же Улюкаев предложил «даже разговоры на эту тему [про продление заморозки на 2015 год] табуировать».

Впервые о моратории на пенсионные накопления заговорили в 2013 году. Осенью правительство решило передать все отчисления в накопительную часть пенсий за 2014 год в страховую часть пенсионной системы, то есть пустить на выплаты нынешним пенсионерам, при этом взносы за вторую половину 2013 года правительство заморозило и пообещало передать в НПФ только после того, как они станут акционерными обществами, пройдут проверку Банка России и вступят в систему гарантирования пенсионных накоплений.

Спустя год в правительстве решили продлить мораторий на 2015 год. Инициатором идеи выступил социальный блок правительства, а решение было принято из-за необходимости экономить средства федерального бюджета.

Ресурсов будет меньше

Нестабильная экономическая ситуация в стране – очень удобный для Министрства труда повод поднять тему изъятия средств будущих пенсионеров и затыкания дыр бюджета пенсионной системы, полагает советник президента Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов Валерий Виноградов.

Социальный блок, видимо, собирается в середине 2015 года поставить вопрос о промежуточной индексации пенсий, полагает заместитель генерального директора УК «Паллада Эссет Менеджмент» Александр Баранов. «В федеральном бюджете под эти пожелания Минтруда, скорее всего, денежных ресурсов не будет, и тогда у социального блока правительства возникнет повод для лоббирования продления пенсионного моратория», – рассуждает он.



ФОТО: Сергей Михеев/Коммерсантъ

Минтруд не исключает, что пенсионные накопления придется заморозить и в 2016 году

Альтернатива – пенсионный возраст

Гендиректор ОАО «НПФ Газфонд пенсионные накопления» Андрей Кокин полагает, что в правительстве в ближайшее время может развернуться спор – изъять деньги из накопительной системы или увеличить пенсионный возраст. И то и другое способно снизить нагрузку на Пенсионный фонд и уменьшит трансферт из бюджета.

«Но у продления моратория есть один очевидный минус для страны. Это уменьшит внутренний инвестиционный ресурс, который можно было бы направить на развитие экономики, особенно с учетом текущих ограничений на внешних рынках. Деньги пенсионных накоплений могут быть направлены на стимулирование экономики. Если их изымут, то они просто уйдут на потребление», – говорит он.

Источники РБК в правительстве знают, что вопрос повышения пенсионного возраста уже обсуждается, хотя формального поручения проработать этот вопрос не было. Плавное повышение пенсионного возраста может начаться с 2018 года и закончиться через пять лет, прибавляя ежегодно по полгода.

При этом Минтруд считает повышение пенсионного возраста неудачной идеей. «Министерство финансов говорит, что надо повышать возраст. Минфин думает, что будет экономия, но на самом деле пенсионный возраст повышают страны в связи с тем, что растет продолжительность жизни, и поэтому там просто не идет эскалация расходов», – сказал Топилин журналистам в среду, 4 февраля, добавив, что его ведомство не будет предлагать повысить пенсионный возраст. ■

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РБК СТИЛЬ
Жизнь
в удовольствии
style.rbc.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159, 16+

Calvados
РЕСТОРАН

Luigi Ferraro вернулся из Монте Карло с победой в номинации международной премии "Вклад в развитие Итальянской кухни в Мире" и ждет Вас снова в своем ресторане "Calvados" в Москве!

Кризис «Плохой» банк будет работать с долгами предприятий

Корпорация «Плохие долги»

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ПЕТР НЕТРЕБА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Концепция банка плохих долгов меняется. Вместо структуры, выкупающей долги у банков, может быть создано агентство, напрямую работающее с проблемной задолженностью предприятий.

Доклад Минфина, предлагающий правительству создание банка плохих долгов в форме агентства, которое займется проблемной задолженностью предприятий, направлен в Белый дом, сообщили РБК источник, близкий к Минфину, и источник, близкий к Минэкономике.

В докладе Минфина, по словам собеседника РБК, говорится о необходимости внести изменения в законодательство, в том числе в части банкротства предприятий, и только потом обсуждать создание самой структуры, рассказал РБК источник, близкий к Минфину.

«**Банк плохих долгов именно как банк, может быть, и не нужен – четкой конструкции этого института пока нет»**

По его словам, конкретные мероприятия, которые для этого нужны, будут определены на совещании в правительстве, но дата его проведения пока не определена. Источник также предположил, что банк плохих долгов в форме агентства может заняться оздоровлением проблемных предприятий по аналогии с Агентством по страхованию вкладов (АСВ).

Согласно антикризисному плану правительства Минфин и Минэкономике к 31 января должны были подготовить предложения о создании банка или агентства плохих долгов «в целях выкупа в порядке, установленном правительством РФ, проблемных активов кредитных организаций и долгов организаций».

«Банк плохих долгов именно как банк, может быть, и не нужен» – сказал РБК источник, близкий к Минэкономразвития. По его словам, проблемы банков должны решаться инструментами ЦБ, для банков правительством уже предусмотрены 1 трлн руб. для поддержания их возможностей предоставлять кредиты. Но в случае с долгами предприятий возникает проблема в том, что они имеют долг как перед российскими банками, так и перед зарубежными кредиторами. «Банк плохих активов – это институт, который непосредственно работает с предприятиями, он может заниматься санацией предприятий, работать с

кредиторами предприятий как отечественными, так и иностранными. Приобретать долги предприятий через механизмы облигационных займов», – рассказал источник РБК, близкий к Минэкономразвития. По словам чиновника «четкой конструкции этого института пока нет», как и понимания того, нужен ли он вообще.

Источник в Белом доме рассказал РБК, что предложения Минфина и Минэкономике возвращены в ведомства для доработки. «Хочется получить более четкие определения банка плохих долгов», – сказал собеседник РБК.

Главный экономист АФК «Система» Евгений Надоршин считает, что острой необходимости в создании специальной госструктуры, работающей с долгами предприятий, нет. По его мнению, главная цель – очищение балансов банков. Достичь ее можно и без помощи специального агентства. «Учитывая, что государство уже выделило средства на докапитализацию банков, разумнее постараться достичь этой цели силами самих банков. Например, скорректировать требования к банкам, которые докапитализируются через ОФЗ, путем ориентирования их не на рост портфеля, а на его качество», – сказал Надоршин.

Сложность работы банка плохих долгов будет заключаться в том, что каждый кредит, полученный компаниями от банков, выдавался на своих индивидуальных условиях, то есть решение придется искать в каждом конкретном случае, считает главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch Владимир Осиковский.

По словам главного экономиста по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олега Кузмина, вряд ли стоит ожидать, что банк плохих долгов возьмет на себя реструктуризацию всей плохой задолженности, которая может образоваться из-за замедления экономики. По его расчетам, объем плохих долгов в экономике может вырасти на 500–600 млрд руб. «С учетом того что сейчас объем проблемной задолженности в банковском секторе составляет около 1,9 трлн руб., или 4,7%, то мы прогнозируем рост просроченной задолженности до 6,1–6,2%», – прогнозирует он.

Резкое ухудшение качества активов может произойти при более глубокой рецессии, но проблема создания банка плохих долгов не проста, и понятно, почему Минфин не хочет стать адептом этой идеи, считает директор ЦМИ Сбербанка Юлия Цепляева. По ее словам, нет ясности, кто будет оценивать активы, которые должны туда попадать, и скольких их будет. «Эта идея часто обсуждается при различных кризисах, но редко материализуется», – сказала Цепляева. Даже механизм поддержки предприятий через ВЭБ в 2009 году не являлся в чистом виде созданием банка плохих долгов. «Они не сливались в одно плохое место», – считает эксперт. ▣



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

РОЗНИЧНЫЕ ТОРГОВЫЕ СЕТИ ПО ПРОДАЖЕ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ (FMCG) В РОССИИ 2014

- ▲ Актуальная ситуация на рынке сетевой розницы
- ▲ Ключевые тенденции развития в среднесрочной перспективе
- ▲ Возможные сценарии развития FMCG-рынка с учетом разных сценариев развития российской экономики
- ▲ Актуальные стратегии работы российских и иностранных операторов продовольственного ритейла
- ▲ Перспективные регионы для развития современных форматов сетевой торговли

+7 495 363-11-12 | marketing@rbc.ru



Полный список исследований на marketing.rbc.ru

БИЗНЕС | ТРАНСПОРТ

Путин распорядился возобновить пригородное сообщение

Электрички взяли за ум

Пригородные пассажирские перевозки в цифрах

На **293%**

увеличились тарифы на пригородные перевозки в Бурятии в 2014 году. Это самый большой рост среди всех регионов

6,5 млрд руб.

составили совокупные убытки «дочек» РЖД, пригородных пассажирских компаний, в 2013 году

58 млрд руб.

компенсаций за льготных пассажиров получили РЖД в 2012–2013 годах и в первом полугодии 2014 года из федерального бюджета

80%

расходов пригородных пассажирских компаний приходится на аренду подвижного состава у РЖД, его техническое обслуживание и ремонт, а также оплату услуг по управлению и эксплуатации и сублизинговые платежи

969 млн

пассажиров было перевезено пригородными поездами в 2013 году, на 27 млн человек больше, чем годом ранее

Источник: Счетная палата

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Президент Владимир Путин распорядился восстановить все электрички в регионах. Теперь федеральным властям нужно найти более 15 млрд руб. на компенсации убытков пригородных компаний РЖД.

В среду на совещании с членами правительства президент Владимир Путин потребовал немедленно восстановить пригородное сообщение по всей стране. «Перестали ходить электрички в регионы, вы что, с ума сошли? – спросил министров Владимир Путин. – Железнодорожное сообщение пригородное должно быть восстановлено немедленно с гарантиями соответствующими ОАО «РЖД» регионам по решению проблемы» (цитата по Интерфаксу). Электрички должны начать движение, не дожидаясь формальных решений, уточнил президент.

Отвечающий за транспортную инфраструктуру вице-премьер Аркадий Дворкович признал, что ситуация с пригородным сообщением сложная. «Мы исходим из того, что подавляющее большинство маршрутов должно быть восстановлено и сохранено. Отмена может быть только по тем направлениям, где альтернатива реальна: есть хорошая дорога, хорошее автобусное сообщение, и время перевозки автобусами доста-

По данным РЖД, в прошлом году региональные бюджеты должны были заплатить пригородным компаниям около 15 млрд руб., но выделили на это только 8,7 млрд руб. В этом году ситуация еще сложнее: по подсчетам монополии, региональные власти должны компенсировать пригородным компаниям около 24 млрд руб., а у них на эти цели есть только 7,9 млрд руб.

В результате на середину января было снято около 100 маршрутов, пассажирские компании готовы отменить еще 200. Отсутствие пригородных поездов, которые местные власти попытались оперативно заменить автобусами, привело к народным волнениям. В Забайкальском крае жители деревень собирались перекрывать Транссиб. В Вологодской области прошли митинги против отмены электричек.

Помощь из центра

В конце января к решению проблем пригородного движения подключились федеральные власти. Проблема будет решаться «в масштабах страны», заявил премьер-министр Дмитрий Медведев (цитата по Интерфаксу). «Эта проблема образовалась в последнее время, в том числе в связи с изменением целого ряда параметров ОАО «РЖД» и недостаточности бюджетов субъектов Федерации», – сказал Медведев. По его словам, федеральному центру придется дополнительно субсидировать реги-

Проблема с отмененными маршрутами электричек должна быть решена в течение одного месяца, сообщил вице-премьер

точно короткое», – заявил Дворкович. Он предложил снизить НДС на пригородное сообщение до 10%. Подавляющее количество пригородных железнодорожных маршрутов должно быть сохранено, а проблема с отмененными маршрутами электричек должна быть решена в течение одного месяца, сообщил вице-премьер.

Железные дороги готовы восстановить все пригородное сообщение в минимально необходимые технологически сроки, но с учетом решений правительства по поддержке регионов, в том числе и финансовых, сказал РБК представитель РЖД. Мгновенно запустить электрички в регионах невозможно, поскольку там, где сокращено их движение, законсервированы депо, часть персонала сокращена или отправлена в отпуск, объяснил он.

Представитель Министерства транспорта отказался от комментариев.

Остановка по требованию

Проблемы с пригородным сообщением в России обнаружались после Нового года. Региональные власти не смогли договориться с «дочками» РЖД – пригородными пассажирскими компаниями – о размере компенсаций за убыточные перевозки на этот год. После этого количество электричек стало сокращаться, в некоторых регионах, например в Псковской и Вологодской областях, они полностью исчезли.

оны и принимать «некоторые налоговые решения».

Губернаторы давно ждали денег из центра. Без федерального бюджета вопрос не решить, требуется участие руководства Минтранса и Минфина, говорил в январе РБК первый заместитель главы правительства Забайкальского края Алексей Шеметов. А губернатор Новгородской области Сергей Митин заявил в начале этой недели, что региону «выгоднее купить каждой семье, которая пользуется электричками, по автомобилю «Жигули», чем отдавать железнодорожникам, каждый год увеличивая вложения» (цитата по FlashNord).

Неэффективные перевозки

РЖД и Минтранс не сумели создать эффективную систему пригородных пассажирских перевозок, говорится в отчете Счетной палаты по итогам плановой проверки монополии за 2012–2013 годы и первое полугодие 2014-го. Министерство и государственная монополия задержали сроки реформирования этих перевозок на семь лет, завершив создание пригородных пассажирских компаний только в 2012 году, не передав им при этом подвижной состав и депо, говорится в отчете со ссылкой на аудитора Валерия Богомолова.

РЖД так и не разработали вместе с региональными властями мер по сокращению убыточности поездов на электричках, при этом в 2012–2013 годах на



РЖД и регионы должны договориться и вернуть пригородные электрички

расходы по пользованию подвижным составом, его ремонту и техобслуживанию приходилось около 80% расходов пригородных пассажирских компаний, отмечает Счетная палата. По ее данным, в 2013 году 19 из 25 пригородных компаний были убыточны.

Аудиторы предлагают передать функции по утверждению тарифов на пригородные перевозки от региональных властей Федеральной службе по тарифам. Тогда будет меньше споров по тарифам между региональными властями и пригородными компаниями.

Отдельно Счетная палата остановилась на работе «Аэроэкспресса». В 2012–2013 годах и первом полугодии 2014 года перевозки в аэропорты получили 1,5 млрд руб. от Росжелдора. В отчете СП эти выплаты называют необоснованными, поскольку они идут по коммерческим тарифам.

Министерство получило представление Счетной палаты, чиновники изучат его и представят правительству свои предложения, сказал представитель Минтранса, отказавшись от подробных комментариев. План мероприятий реформы неоднократно корректировался, создание пригородных компаний совместно с регионами стало возможно только в 2011 году, говорит представитель РЖД. При этом компания поддерживает выводы Счетной палаты о неудовлетворительной работе регионов, подчеркивает он. ▣



Apple обошла Google на рынке смартфонов с. 16

Кому выгоден налоговый маневр с. 17

Какой из прежних нефтяных кризисов укажет выход из нынешнего с. 12

Авиакомпании снова просят о помощи Рубль подрезал крылья

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Девальвация рубля и санкции против России принесли авиакомпаниям в 2014 году потери в 30 млрд руб. Повышение цен на билеты может привести к сокращению рынка авиаперевозок на 10–20%, предупреждают они правительство в своем письме.

Авиакомпании понесли прямые убытки из-за падения курса рубля и санкций США и ЕС, говорится в письме Российской ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта (объединяет крупнейшие российские авиакомпании), направленном вице-премьеру правительства Аркадию Дворковичу (цитата по РИА Новости). В качестве негативных последствий объединения называет сокращение объемов международных перевозок, резкое увеличение стоимости лизинга на импортные и российские самолеты, рост сборов за аэропортовое и аэронавигационное обслуживание. Все это приведет к росту отрицательного результата деятельности перевозчиков минимум в 1,5 раза, говорится в письме отраслевой ассоциации.

Сложное финансовое положение авиакомпаний приведет к повышению цен на билеты, за чем, в свою очередь, последует сокращение рынка на 10–20%, предупреждает ассоциация.

Представители авиакомпаний обозначили пять мер, которые, по их мнению, наиболее эффективны в нынешней ситуации. Среди них – компенсация процентных ставок по кредитам, привлеченным российскими авиакомпаниями, превышающих действующую ставку Банка России. Второй мерой названо возобновление механизма предоставления государственных гарантий. Третьей мерой является снижение налоговой нагрузки за счет

обнуления НДС в тарифах на авиаперевозки, что, по оценкам перевозчиков, позволит отрасли сэкономить 50 млрд руб. В качестве четвертой меры авиакомпании предлагают пересмотреть порядок исчисления тарифа в Пенсионный фонд летного состава (тариф был завышен в период острой нехватки этих специалистов). Пятой мерой называется введение моратория на 2015 год по ставкам сборов субъектов естественных монополий по обслуживанию воздушных судов и пассажиров отечественных авиакомпаний.

За отправку этого письма проголосовало большинство представителей авиакомпаний – членов ассоциации, в том числе UTair, «Трансаэро», «Уральских авиалиний». Против – «Аэрофлот» и «Сибирь», передает агентство. Представители Дворковича и авиакомпаний отказались от комментариев.

Перевозчики испытывают финансовые проблемы со второй половины прошлого года. UTair пытается договориться с кредиторами о реструктуризации своего долга в 167 млрд руб., около трети которого приходится на банки. Авиакомпания еще летом ввела режим экономии, по которому хочет сократить свой парк с 117 до 71 самолета. «Трансаэро» удалось первой получить государственную поддержку. В конце декабря премьер-министр Дмитрий Медведев подписал распоряжение о предоставлении компании Александра Плешакова государственных гарантий на 9 млрд руб. Взамен она обещала не поднимать цены на внутренних рейсах.

«Аэрофлот» и «Сибирь» последовательно выступают против поддержки авиакомпаний. В конце прошлого года они отправили письмо вице-премьеру Игорю Шувалову, в котором предложили взять на себя перевозки пассажиров UTair, если авиакомпания прекратит работу. ▣



ФОТО: Евгений Курсков/ТАСС

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

27 февраля 2015 г.

Москва, Swissotel Красные Холмы

КАДРОВЫЕ МАНЕВРЫ: ЧТО ОЖИДАЕТ HR В 2015 ГОДУ? КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ТРУДОВОГО И МИГРАЦИОННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Среди спикеров:



ОКСАНА ЛАБАЗОВА
Государственная инспекция труда в г. Москве



МИХАИЛ МЕРТЕХИН
Московский областной суд



НЕЛЛИ АЙЗИТУЛЛИНА
Государственная инспекция труда в Московской области



ЕЛЕНА ГЕРАСИМОВА
АНО «Центр социально-трудовых прав»



АЛЕКСЕЙ МИРОНОВ
АНКОР



ЕВГЕНИЙ РЕЙЗМАН
Бейкер и Макензи – Си-Ай-Эс, Лимитед



ЮЛИЯ БОРОЗДНА
Пепеляев Групп



НАТАЛЬЯ ДАНИНА
HeadHunter*



ОЛЬГА ЗГУРСКАЯ,
SAP СНГ*

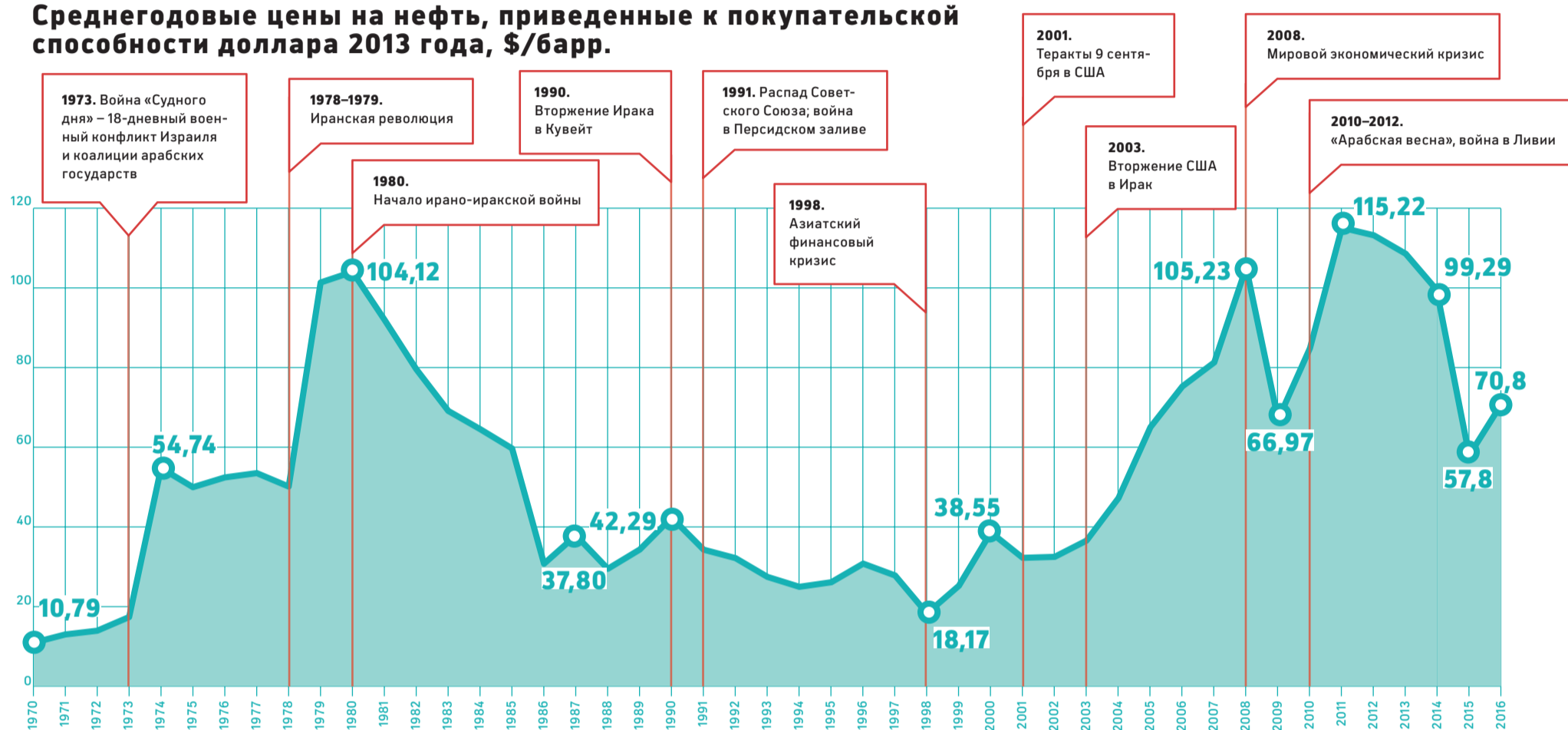
Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

* Хедхантер, САП СНГ, Реклама, 16+

Сколько можно ждать восстановления цен

Кризис, который уже был

Среднегодовые цены на нефть, приведенные к покупательской способности доллара 2013 года, \$/барр.

В период с 1945 по 1983 год эталонной нефтью была Arabian Light, в 1984–2016 годах – Brent. Начиная с 2014 года указаны номинальные цены. Для 2015 и 2016 годов приведен консенсус-прогноз по цене на нефть 16 банков, по материалам Reuters

Источник: статистический ежегодник BP, Bloomberg, Reuters, Управление энергетической информацией США (1985), Международное энергетическое агентство (2014)

**АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ИВАН ТКАЧЕВ,
ОЛЕГ МАКАРОВ**

Мировые цены на нефть находятся на 50% ниже прошлогоднего пика и на минимуме за пять с половиной лет. Аналитики указывают на то, что похожий спад уже был – в 1985–1986 годах. Тогда нефть подешевела на 67%, и цены держались на низком уровне больше десяти лет.

Цена нефти Brent, международно-эталона, в текущем цикле падала максимально на 58% относительно июньского пика в \$115: это произошло 13 января, когда цена составила \$47,82. По данным Bespoke Investment Group, это третий по величине падения «медвежий» цикл из нескольких десятков, происходивших за последние 30 лет.

Сильнее нефть падала только в 2008 году (-72%) и в 1985–1986 годах (-67%). На какой из этих эпизодов больше похож нынешний ценовой обвал? Если на коллапс 2008 года, то нефть в скором времени должна вернуться на более привычные уровни. А если на кризис 1980-х, то период низких цен может надолго затянуться.

Обвал 2008 года совпал с финансовым кризисом и глобальной рецессией и, по мнению большинства экспертов, был вызван резким сокращением потребления нефти. Напротив, после 1985–1986 годов мировая экономика росла относительно стабильно, отмечается Всемирный банк (ВБ) в январском глобальном экономическом прогнозе. По мнению аналитиков ВБ,

наиболее интересные параллели прослеживаются между нынешним кризисом и именно ситуацией середины 1980-х. После резкого роста цен на нефть в 1970-х годах развитие технологий позволило не только сократить потребление нефти, но и начать добычу на новых месторождениях. Это породило чрезмерное предложение на рынке, а отказ Саудовской Аравии от поддержки цен в конце 1985 года спровоцировал падение цен на 61%, указывают авторы доклада.

Тогда тоже выросло производство
В конце 1970-х цены на нефть были взвинчены до беспрецедентного для той поры уровня: они выросли с \$3 за баррель в начале 1970-х до \$35 в 1981 году. Этому способствовали сразу несколько «шоков» того десятилетия – арабское нефтяное эмбарго, иранская революция и ирано-иракский конфликт. В пересчете на современные цены средняя цена нефти в 1980 году соответствовала \$104 за баррель, следует из данных статистического ежегодника компании BP (см. инфографику).

Сверхвысокая цена была стимулом для разработки новых месторождений. Именно в это время Великобритания и Норвегия начинают добычу на шельфе Северного моря (в дальнейшем нефть с месторождения Brent легла в основу глобального нефтяного эталона), США начинают разработку нефтяных запасов на Аляске, увеличивают производство Китай и Оман, а Мексика в 1981 году начала экспортировать более 1 млн барр. в сутки с гигантского месторождения Кантарел. В это же время СССР приступает к активной разработ-

ке нефтяных запасов Западной Сибири, которые вскоре позволят стране стать ведущим мировым производителем нефти. С начала 1970-х к 1980 году добыча в этом регионе выросла почти в 10 раз и составляла более 6 млн барр. в сутки. Многие из этих проектов станут приносить плоды только в начале 1980-х, когда нефть уже начнет дешеветь.

Похотная ситуация – активно растущее предложение – сформировалась на рынке и к середине 2014 года, только на сей раз «лишнее» предложение образовалось в результате «сланцевой революции» в Штатах. С начала 2011 года

Сильнее нефть падала только в 2008 году и в 1985–1986 годах. На какой из этих эпизодов больше похож нынешний обвал?

к концу 2014 года суточное производство нефти в США выросло более чем на 60%, с 5,5 млн до 9 млн барр. (данные американского Управления энергетической информации). А рост суточного предложения за счет стран, не входящих в ОПЕК, в 2014 году составил рекордные 1,9 млн барр., согласно последнему докладу Международного энергетического агентства (МЭА).

Тогда Саудовская Аравия тоже отказалась снижать квоту
В ноябре прошлого года ОПЕК отказалась снижать квоту на добычу нефти, тем самым подтолкнув рынок к даль-

Россия прочнее СССР

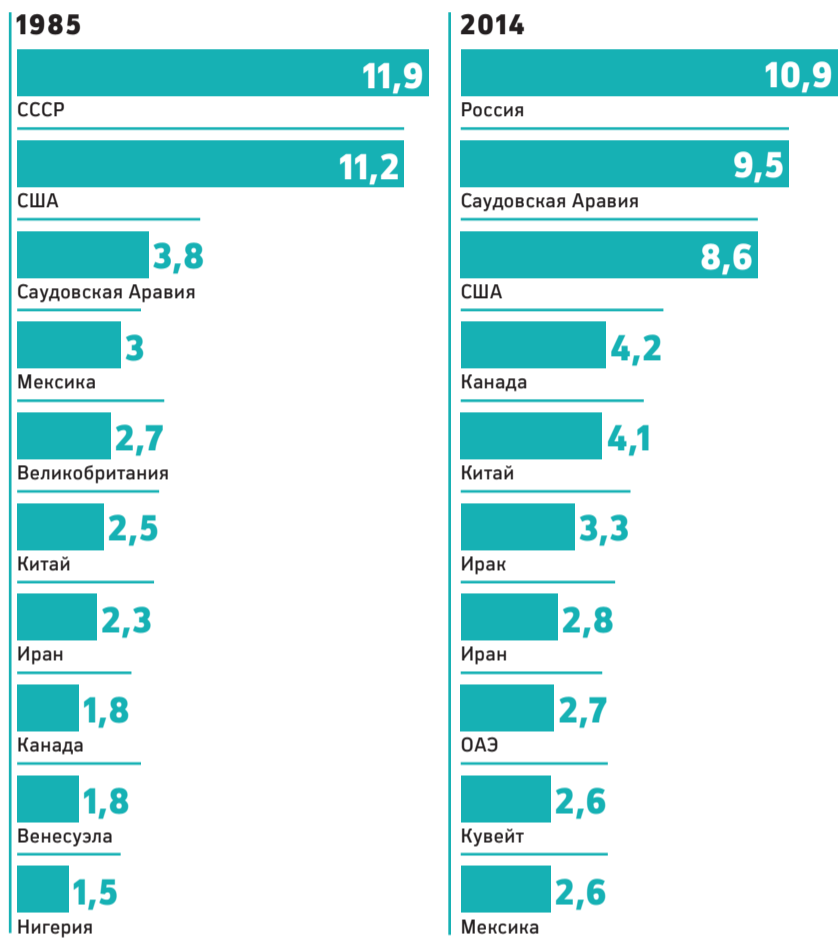
Принято считать, что обрушение цен на нефть в середине 1980-х было одной из главных причин падения Советского Союза. Как отмечал экономист Егор Гайдар, из-за обвала нефтяных цен СССР терял приблизительно \$20 млрд в год, и без этих денег страна просто не могла выжить.

Оправданны ли параллели между судьбой СССР и будущим современной России в контексте низких цен на нефть? С одной стороны, Россия сейчас даже больше зависима от нефти с точки зрения количественных показателей, чем СССР 1980-х,

замечает старший научный сотрудник Брукингского института, руководитель программы по изучению России и Евразии Клиффорд Гэдди. «Общая нефтегазовая рента сегодня гораздо выше относительно всей экономики, чем это было во времена СССР», – заявил Гэдди РБК. Но сравнивать Россию и СССР не совсем корректно, замечает он, поскольку «советские власти были абсолютно не готовы к падению нефтяных цен». «Они вели несостоятельную макроэкономическую и бюджетную политику и полностью проигнорировали снижение цен на нефть и газ», – говорит

эксперт. По его мнению, нынешние власти оказались более подготовлены к нефтяным шокам, у них есть огромное преимущество, поскольку они учились на ошибках их предшественников. «Это выражается в их макроэкономической политике, в накопленных резервах и т.д. Нынешнее руководство превосходит советское как по гибкости [политики], так и по способности приспосабливаться [к внешним факторам]. С учетом этих обстоятельств, я не думаю, что Россию ждет повторение кризиса 80-х», – пояснил он.

Ведущие производители нефти в 1985 и 2014 годах, млн барр./сутки



нейшему падению. Аналитики заговорили о ценовой войне против дорогой нефти, а сами члены картеля заявили, что готовы выдержать сколь угодно низкие цены, лишь бы сохранить свою долю рынка.

Главным инициатором свободно-рыночного решения проблемы нефтяных цен выступила Саудовская Аравия. У королевства уже был неудачный опыт влияния на цены в начале 1980-х, и повторять его саудиты явно были не настроены.

Тогда Саудовская Аравия попыталась поддержать цену, сократив свою добычу с 10,27 млн барр. в сутки в 1980 году до 2,5 млн барр. в сутки в 1985 году. Но это не остановило падение цен, поскольку ни другие члены ОПЕК, ни тем более посторонние государства сокращать добычу не спешили. А вот саудиты потеряли долю на рынке: например, экспорт в США упал до 26 тыс. барр. в сутки с 1,4 млн в 1979 году. Поступления в бюджет королевства упали с максимума в \$119 млрд в 1981 году до \$26 млрд в 1985 году, отмечал Дэниел Ергин в книге «Добыча. Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть».

Не добившись успеха в защите цены, саудиты начали бороться за долю на рынке и увеличили добычу в четыре раза за последующие несколько лет. Отказ Саудовской Аравии от прежней политики спровоцировал обвал нефтяного рынка: всего за четыре месяца 1986 года цена нефти упала почти на 70%, с \$31,75 до \$10 за баррель.

Остановить панику на рынке удалось только в декабре 1986 года, когда на встрече ОПЕК в Женеве экспортеры договорились о новой квоте на

уровне 17,3 млн барр. в сутки и «ориентировочной цене» в \$18 за баррель. В последующие несколько лет нефть оставалась на уровне \$15–18, а с поправкой на инфляцию цены держались на низком уровне фактически до начала 2000-х годов.

Сколько теперь ждать подорожания

После кризиса 1985–1986 годов понадобилось почти 15 лет, чтобы цены вновь начали расти, отмечает Всемирный банк. Драйвером потребления нефти стал интенсивный экономический рост в Азии, прежде всего в Китае.

Учитывая параллели с серединой 1980-х, экономисты ВБ задаются вопросом, не является ли нынешний спад признаком окончания суперцикла, который привел к стабильно высоким ценам в последние годы. Как отмечает глава исследований сырьевых рынков Goldman Sachs Джефф Карри, на интервале последнего столетия суперциклы нефтяного рынка продолжались в среднем 25–30 лет. С этой точки зрения нынешний спад как раз вовремя: после нефтяного коллапса 1980-х прошло 29 лет.

Впрочем, директор бостонской консалтинговой фирмы ESAI Energy, руководитель практики по России и Каспию Эндрю Рид считает, что столь долгий период низких цен (1986–2000 годы) был вызван скорее процессом перехода нефтяного рынка на новый механизм ценообразования. Именно после эпизода 1985–1986 годов начали формироваться спотовый, а затем и форвардный и фьючерсный рынки, в противовес существовавшей ранее политике фиксированных цен со стороны корпораций или самих членов ОПЕК. ■

Семь факторов падения цен на нефть

В падении нефтяных цен виноваты семь факторов, одновременность которых усилила эффект каждого из них. Эти факторы в своем ЖЖ некое время назад собрал и объяснил бывший исполнительный вице-президент по газу и энергоснабжению ТНК-ВР Михаил Слободин.

Чем выше взлет, тем больнее падение

В последние три года нефть продавалась по высочайшим в истории ценам. Столь высокий уровень оказал сильнейшее влияние на многие сферы экономики и «привел к изменению моделей поведения многих субъектов, предопределил эволюцию политических систем и даже повлиял на образ жизни большого количества людей на всей планете».

Повышенная чувствительность к балансу спроса и предложения

Цены на нефть определяются главным образом трендами, рисками и угрозами в производстве и потреблении. Спрогнозировать производство весьма легко: субъектов в этой области, довольно немного, а проекты по увеличению добычи и издержки в них в условиях мира и стабильности просчитываются с высокой точностью. Ситуация меняется при возникновении санкций, войн и прочих политических конфликтов – это важнейший фактор, который влияет на предложение (рынок не понимает, что будет ему предложено в краткосрочной и среднесрочной перспективе), и всегда играет на повышение цены. К росту цены приводит не сам факт конфликта, а угроза производству.

Спрогнозировать спрос гораздо сложнее, так как на

него влияет гигантское число факторов, субъектов и взаимозависимых связей. Цена ошибки очень высока: «Если ты сейчас ошибся на 0,5% в спросе, это означает, что уже в следующем году разница уже может составить 1,5%, а через два года – все 3%, а это уже очень большой дисбаланс». Ожидания этого дисбаланса заметно влияют на изменение нефтяной цены, и если нет балансира со стороны производства, волатильность рынка кардинально возрастает.

Чудо-роста спроса не происходит

Последнее 20 лет ситуация с нефтью определяется потреблением нефти в Азии, прежде всего в Китае. Но в последние два года рост экономики КНР снизился, в то же время страна начала развивать производство альтернативного топлива. Слободин уверен, что Китай не станет потреблять нефть так, как раньше.

Чудеса в области добычи

США за последние шесть лет нарастили объемы добычи с 5 тыс. барр. в сутки в 2008 году до 8,6 тыс. барр. в 2014-м. В то же время снижение потребления страной нефти привело к сокращению потребности США в импорте нефти: с пикового чистого импорта в 12,5 тыс. барр./сутки в 2005 году США в 2014 году должны были купить всего 5,5 тыс. барр./сутки. США наращивают производство каждый месяц, и оно пока продолжит расти, а значит, в 2015 году внешняя потребность страны в нефти будет только снижаться.

Бездействие главного балансира

Последние 50 лет ОПЕК регулировала баланс спроса

и предложения. Ее члены контролируют 42% всей мировой нефтедобычи и имеют возможности для ее наращивания и сокращения. Особое место в ОПЕК занимает Саудовская Аравия, на которую приходится треть всего производства организации. Система принятия решения в ОПЕК – это консенсус, но организация не может сказать «да», если саудовцы говорят «нет», так как выстоять против них продолжительное время остальные не смогут. И когда этой осенью Эр-Рияд сказал «нет» сокращению добычи, рынок «почти в одночасье» лишился опоры в виде ключевого балансира в условиях шторма.

Нет войны – плохо для рынка

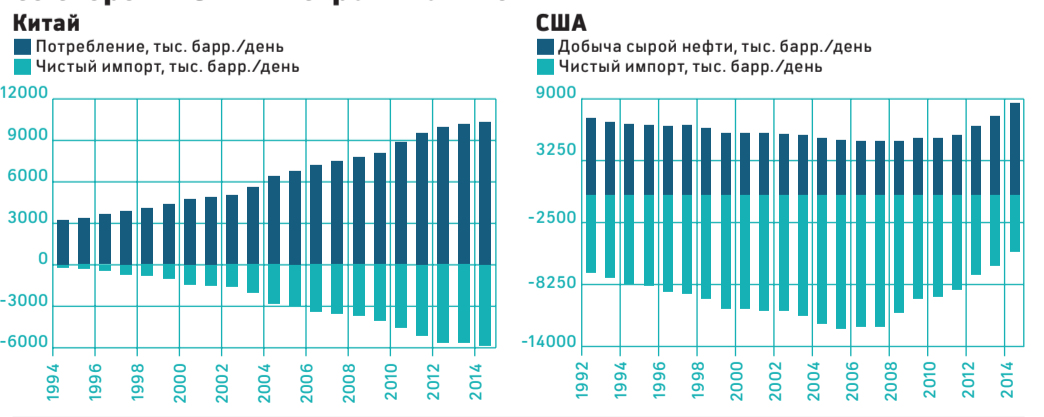
Цена на нефть зависит от геополитических рисков, так как в странах-экспортерах всегда что-то случается. Нестабильность угрожает будущим поставкам, а это приводит к росту цен. Но в последнее время в нефтедобывающих странах было относительно тихо: революции кончились, новых больших войн нет, смен власти тоже, «даже Мубарака почти оправдали» – «и рынок очевидно реагирует, снижая геополитическую составляющую в цене на нефть».

Сильный доллар

Рост доллара относительно ведущих валют мира психологически увеличил масштабы изменений на нефтяном рынке: визуально цена на нефть в евро, фунтах и иене падает не так сильно, как цена, выраженная в долларах.

Источник: блог Михаила Слободина в «Живом журнале», запись от 14 января 2015 года

Спрос на нефть со стороны Китая растет медленно, а предложение со стороны США – стремительно



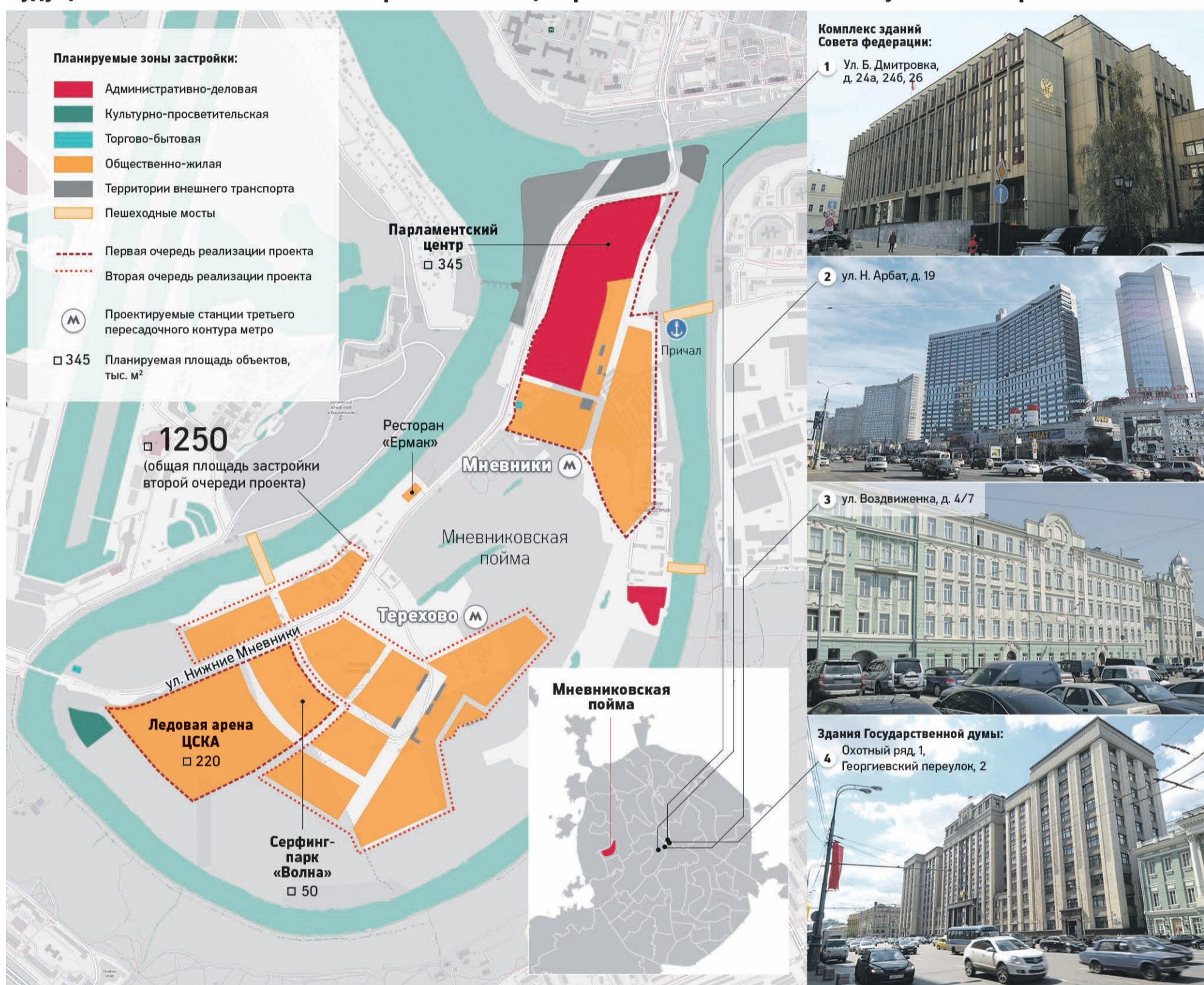
Источник: блог Михаила Слободина

Инвестор парламентского центра в Мневниках сможет построить рядом жилье

Охотный Ряд переезжает

Будущее Мневниковской поймы: Парламентский центр и элитное жилье

Что получит инвестор



➔ Окончание. Начало на с. 1

Разрыв между вложенными инвестором средствами и полученной от продажи квартир прибылью власти Москвы предлагают покрыть за счет зданий, которые сейчас занимают парламентарии. Права на объекты и землю под ними власти намерены передать инвестору, который согласится взять на себя проект в Мневниках. «Все объекты – это премиальное местоположение, но сами здания устарели, продать их сегодня дороже \$300–350 млн вряд ли получится», – считает Ковалев. Три года назад Penny Lane Realty оценивала это имущество без учета здания в Георгиевском переулке в \$300 млн.

Здание Госдумы без учета нового корпуса, который вряд ли представляет историческую ценность, может стоить около \$190–200 млн, тогда как ори-

ентировочная стоимость занимаемых Советом Федерации помещений может оцениваться в \$100–110 млн, считает директор департамента рынков капитала Colliers International Саян Цыренов. При этом стоимость земли в Москве оценивается исключительно в привязке к расположенным на ней зданиям или к перспективному объему застройки, объясняет Ковалев: «Например, после того как в Зарядье решили создать парк, земля там перестала представлять какую-либо ценность».

Осенью власти обещали построить Парламентский центр в Мневниках к 2019 году. Тогда глава комиссии Владимир Ресин оценивал затраты на строительство \$1,5 млрд.

Конкурс на создание проекта Парламентского центра в Мневниках планируется объявить в 2015 году, рассказывал РБК депутат, член комиссии по строительству центра Игорь Лебе-

«**Однако думаю, что без привлечения крупных госбанков типа ВЭБа или ВТБ не обойтись**»

дев. Он также утверждал, что из бюджета проект финансироваться не будет.

Кто претендует

По мнению начальника отдела стратегического консалтинга компании JLL Юлии Никуличевой, реализация такого проекта может занять не менее десяти лет и он будет выводиться на рынок постепенно. Инвестиции только в строительство недвижимости в рамках проекта (без учета транспортной составляющей, сетей и общественных зон) могут составить не менее 200 млрд руб., добавляет она.

Еще год назад в реализации подобного проекта могли бы принять участие крупные международные инвестиционные фонды, как например, Morgan Stanley, говорит управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. «Сегодня круг потенциальных инвесторов сузился, но они все

еще есть, – считает он. – Однако думаю, что без привлечения крупных госбанков типа ВЭБа или ВТБ не обойтись». «Этот проект, скорее всего, может быть привлекателен для инвестора, заинтересованного в имиджевой составляющей», – считает вице-президент по управлению активами группы ПСН Татьяна Тикова. Такими компаниями могут быть «Ташир» Самвела Карапетяна, Capital Group Владислава Доронина или Millhouse Романа Абрамовича – все они имеют опыт в строительстве жилья и коммерческой недвижимости, отмечает Казанский.

«Так как проект опубликован всего лишь вчера, я думаю, рано говорить о том, кому это может быть интересно, – сказал РБК представитель Millhouse Джон Манн. – Я думаю, всем участникам рынка требуется время для изучения условий». Источники РБК, близкий к Capital Group, отметил,

Насколько привлекателен проект в Мневниках для инвесторов

Выгода	Сроки	Сумма
Право долгосрочной аренды трех участков земли площадью более 4 га в центре Москвы – на Большой Дмитровке, 24а, 24б, 26, на улице Воздвиженка, 4/7 (здания Совета Федерации), на улице Охотный Ряд, 1 и в Георгиевском переулке, 2 (здания Госдумы)	Договор будет заключен на 49 лет, в какой момент – станет понятно позже	По мнению консалтинговых компаний, право аренды участков без возможности нового строительства на них «ничего не стоит». Но это право может стоить дорого в случае, если власти признают, что у зданий нет историко-культурной ценности и их можно реконструировать или снести
Право собственности на пять зданий общей площадью 105,5 тыс. кв. м в шаговой доступности от Кремля – на Большой Дмитровке, 24а, 24б, 26, на улице Воздвиженка, 4/7, на улице Охотный Ряд, 1 и в Георгиевском переулке, 2	Договор будет заключен после переезда парламентариев, то есть не ранее 2019 года	Оценочная стоимость – \$300–350 млн, определяется как стоимость гостиницы, апарт-отелей и т.д., которые могут быть открыты в зданиях
Право построить и продать около 1 млн кв. м квартир бизнес-класса рядом с будущим парламентским центром	Первая очередь (570 тыс. кв. м, включая жилье, – доля пока не уточнена) может быть построена в 2016–2019 годах. Сроки возведения второй очереди (1,205 тыс. кв. м, включая жилье, – доля пока не уточнена) еще не определены	Предполагаемая выручка от продажи – около \$5–6 млрд, затраты на строительство с учетом социальной инфраструктуры и возможных обременений около \$4 млрд

Обременение	Сроки	Сумма
Обязанность построить за свой счет современный парламентский центр площадью 345 тыс. кв. м	С 2015 года (в этом году состоится конкурс) по 2019-й	Минимум \$1,5 млрд, по оценке консалтинговых компаний
Обязанность построить за свой счет многофункциональный спортивный центр ЦСКА с ледовой ареной площадью 220 тыс. кв. м	В проекте сроки не уточнены, будет возводиться в первую очередь – в 2015–2019 годы	Общая стоимость двух центров – \$700 млн, по оценке консалтинговых компаний
Обязанность построить за свой счет центр водных видов спорта (серфинг-парк) «Волна» площадью 50 тыс. кв. м	В проекте сроки не уточнены, будет возводиться в первую очередь – в 2015–2019 годы	
Обязанность построить за свой счет культурно-просветительские объекты площадью 2 тыс. кв. м	В проекте сроки не уточнены	Затраты не определены
Обязанность построить за свой счет социальные объекты – площадь пока не определена	В проекте сроки не уточнены	Затраты не определены

Источник: проект постановления правительства Москвы «Об утверждении проекта планировки территории Мневниковской поймы»

что у проекта слишком высокая стоимость «входного билета»: «По нашим оценкам, строительство нового здания Парламентского центра и спортивных объектов будет стоить существенно больше, чем \$2 млрд. При этом инвестор мог бы согласиться на участие в таком проекте при условии начала продаж максимального объема жилья с первых дней реализации проекта, а также предоставления кредитных линий на льготных условиях».

В пресс-службе группы компаний «Ташир» не смогли предоставить оперативный комментарий. Компания считается одной из самых закрытых среди тех, что работают в сфере недвижимости в России. Журнал Forbes оценил доход «Ташира» от сдачи в аренду коммерческих площадей в 2014 году в \$1,08 млрд. Начиная с этого года девелопер намерен сконцентрироваться на жилом строительстве в сегментах

«бизнес» и «бизнес +»: в частности, он получил разрешение на реализацию крупного проекта в иннограде «Сколково», оцениваемого в \$800 млн.

Существенно меньший доход от аренды – \$110 млн – получил Capital Group. Однако компания, совладельцами которой являются Владислав Доронин, Павел Те и Эдуард Берман, обладает хорошим административным ресурсом: газета «Ведомости» сообщила, что правительство Москвы может переуступить девелоперу права аренды 3 га на Софийской набережной, которые город безуспешно пытается продать с июля прошлого года. Компания развивает проекты по строительству как офисной, так и жилой недвижимости бизнес-класса.

Кто купит квартиры

Основным трендом на рынке столичной жилой недвижимости в 2014 году

Исходя из проекта планировки, инвестор сможет заработать на продаже максимум 1 млн кв. м жилья

стало увеличение как спроса, так и предложения на квартиры в новостройках экономкласса. По данным «Метриум Групп», доля сделок в нижне-среднем сегменте на столичном рынке выросла на 4,2 п.п. до 46,2%. Одновременно снижалась доля покупок в бизнес-классе: в сегменте было совершено 47,7% сделок, на 4,4 п.п. меньше, чем годом ранее.

Следуя за спросом, застройщики тоже начинают все больше ориентироваться на экономкласс: по данным консалтинговой компании ИРН, на начало 2014-го предложение в сегменте бизнес-класса составляло 371 тыс. кв. м, в конце года – только 336 тыс. кв. м, в «экономе» было наоборот – 177 и 377 тыс. кв. м соответственно.

Увеличившееся предложение квартир экономкласса толкает цены вниз. Если в начале 2014-го 1 кв. м в новостройке экономкласса в Мо-

ске стоил в среднем 158,6 тыс. руб., то к концу года снизился до 152,6 тыс. руб. Средняя стоимость квартиры в экономсегменте к концу 2014-го составила 9,5 млн руб., годом ранее – 9,7 млн руб.

В отличие от четвертого квартала начало нового года оказалось для застройщиков не столь успешным – в январе из-за повышения банками ставок на ипотеку спрос на квартиры в Москве резко упал. Как рассказал РБК руководитель ипотечного центра Est-a-Tet Алексей Новиков, в начале года большинство банков предлагало ипотеку по ставке выше 18%, это привело к снижению доли ипотечных сделок на рынке с 50% в прошлом году до 20–22%. Количество звонков сократилось на 30–40%, спрос на ряд объектов снизился в 2–2,5 раза, добавила гендиректор компании «Мизель-Новостройки» Софья Лебедева. ▣

Гаджеты iPhone впервые за три года стал популярнее Android-смартфонов в США

iOS теснит Android

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

В четвертом квартале 2014 года Apple показала значительный рост на ключевых рынках смартфонов. По данным Kantar Worldpanel ComTech, в США продажи iPhone впервые с 2012 года превысили показатели устройств на ОС Android.

Продажи смартфонов от Apple возросли в конце прошлого года на всех ключевых рынках. В последний предпраздничный квартал и старые, и новые модели iPhone стали самыми популярными устройствами и подарками в своей категории, сообщает Kantar Worldpanel ComTech. Начальник аналитического отдела компании Каролина Миланези назвала успех iPhone 6 и 6 Plus беспрецедентным. По ее мнению, портфель устройств Apple оказался более сильным, чем когда-либо.

«Сдиапазоном доступных устройств в различных ценовых категориях Apple сумела воспользоваться слабым предложением устройств на Android в премиум-сегменте рынка», – заявила Миланези.

В Соединенных Штатах Apple продала больше iPhone, чем все производители Android-смартфонов вместе взятые. Мобильная ОС от Apple обогнала платформу от Google впервые за последние три года. В четвертом квартале 2014 года продажи iOS-устройств в США составили 47,7% от общего объема, в то время как смартфонов на Android – 47,6%. На втором месте после iPhone оказался Galaxy S5 от Samsung.

В Европе доля Android-смартфонов снизилась на 3,8%, до 66,1%. Просели все ключевые производители – Samsung, LG и Sony. При этом iOS выросла на 6,2%. Наиболее сильно устройства от Apple продвинулись в Великобритании – там продажи подскочили на 13,1% по сравнению с четвер-



Смартфоны на iOS продаются быстрее, чем на Android

Перед Новым годом и старые, и новые модели iPhone стали самыми популярными устройствами в своей категории

тым кварталом 2013 года. Доля Android увеличилась только на рынке Италии.

Потеснить Android Apple удалось и на китайском рынке. «Несмотря на то что Xiaomi остается бестселлером, Apple удалось немного сократить разрыв и увеличить свою долю с 19% в прошлом году до 21,5%», – сообщил директор по стратегическому проникновению на азиатском рынке Kantar Worldpanel ComTech Тамсин Тимпсон.

Исследователи отмечают, что почти для четверти жителей Китая, которые купили iPhone в четвертом квартале 2014 года, он стал первым смартфоном. Год назад этот показатель составлял 16,5%.

По данным компании «Связной» в России, доля iPhone в четвертом квартале составила 36% от общей выручки рынка – это рекордный показатель. Компании Apple удалось реализовать более 1 млн устройств. Доля Android в общей выручке рынка составила 60% в денежном и 82% в количественном выражении.

По подсчетам МТС, Apple впервые стала лидером по выручке по итогам 2014 года в России. Прода-

жи iPhone в денежном выражении составили 72,8 млрд руб. Samsung сместилась на второе место с выручкой 55,9 млрд руб. Выручка от продажи смартфонов Sony составила 24,5 млрд руб. В количественных показателях Apple уступает телефонам на Android. В течение прошлого года смартфонов на iOS в России было продано 2,9 млн штук, в то время как Samsung сумела реализовать 5,7 млн устройств.

В целом, по данным МТС, в 2014 году рынок мобильных телефонов в России увеличился до рекордных значений – 273,3 млрд руб. (прирост 18,7% за год) и 44,3 млн устройств (прибавка составила 6,2%).

Ретейл Основатель «Магнит» Сергей Галицкий продаст часть акций компании

\$150 млн срочно!

➔ Окончание. Начало на с. 1

Галицкий ранее заявлял, что ему понадобится около \$4–5 млрд на озеленение Краснодара, нужны средства на строительство стадиона для собственной футбольной команды, который планируется ввести в эксплуатацию в октябре 2015 года. В планах бизнесмена – также строительство школы и университета. Частично нехватку средств на личные проекты, как сообщалось ранее, планировалось решить за счет выплаты дивидендов. «Магнит» сообщал, что увеличит выплаты акционерам до 40–60%. На последней конференции с аналитиками Галицкий подтвердил намерения компании.

Объявление о продаже Галицкий сделал после интенсивного маркетинга в Лондоне и Нью-Йорке. Скорее всего, у бизнесмена уже есть

покупатели на весь или почти весь пакет акций, полагает Бушуева. «Инвесторы наверняка накажут компанию, и стоимость бумаг упадет. Для тех, кто верит в компанию, может появиться возможность купить акции со скидкой», – считает она.

По словам начальника отдела анализа рынков брокерского дома «Открытие» Константина Бушуева, из-за дороговизны заемных средств на рынок акций «Магниту» сейчас гораздо интереснее выходить, чем на рынок облигаций. «У «Магнита» рекордные планы по открытию магазинов в 2015 году и, соответственно, компании на эти цели может потребоваться дополнительное финансирование. Думаю, потенциальных покупателей на «Магнит» найдется много, поскольку компания по-прежнему остается быстрорастущей историей на российском рынке», – рассуждает Бушуев. По его

словам, размещая акции, «Магнит» не только привлекает средства, но и увеличивает fee-float акций, потенциально расширяя круг своих инвесторов.

Акции «Магнита» сохраняют высокую привлекательность для инвесторов, это быстро растущий и финансово устойчивый бизнес, скорее всего, этот пакет найдет большой спрос, считает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. По ее мнению, бумаги могут быть размещены даже с премией к рынку. «Можно сказать, что из этого кризиса «Магнит» выйдет победителем – нарастит долю рынка, займет новые привлекательные площадки. Компания обещает, что 2015 год будет рекордным по темпам открытий магазинов», – напоминает аналитик.

«Магнит» является крупнейшим российским продуктовым ретейлером. Компания, главных офис кото-

Объявление о продаже Галицкий сделал после интенсивного маркетинга в Лондоне и Нью-Йорке

рой находится в Краснодаре, была основана в 1994 году Сергеем Галицким. По состоянию на конец 2014 года торговая сеть компании насчитывает 9,7 тыс. торговых точек в более чем 2 тыс. городах России.

В 2014 году показатель рентабельности «Магнита» по EBITDA составил 11,2%. Около 10% продовольственного оборота компании составляют импортные операции. Если бы не девальвация рубля, то этот показатель мог быть еще выше. Согласно прогнозу Галицкого, в 2015 году рентабельность компании составит 9,5–11%.

Выручка «Магнита» за 2014 год выросла на 31,7%, до 763,5 млрд руб., чистая прибыль ретейлера выросла на треть – до 47,375 млрд руб. Валовая маржа компании за 2014 год увеличилась с 28,51 до 28,88%.

При участии Георгия Перемитина

Мнение



ИЛЬЯ ТРУНИН,
директор департамента налоговой и таможенно-тарифной политики Минфина России

ФОТО: из личного архива

Потери от снижения цен на нефть несет в первую очередь бюджет, и это смягчает их негативный эффект для нефтяной отрасли.

Кто выигрывает от налогового маневра

В последние дни в прессе и профессиональном сообществе возобновилось обсуждение налогового маневра – снижения экспортных пошлин на нефть с одновременным повышением ставки НДС. Расчеты Минфина показывают, что маневр – очень своевременная мера. Он не только снижает зависимость бюджета от цен на нефть, но и заметно смягчает эффект от их падения для нефтяной отрасли.

Зачем понадобился налоговый маневр

Критика налогового маневра со стороны нефтяных компаний и некоторых политических сил не имеет под собой почти никаких экономических оснований: эта реформа позволяет менее болезненно адаптироваться к резкому падению мировых цен на нефть. Нефтяники в целом выигрывают от налогового маневра, бюджет теряет меньше, чем мог бы потерять в иных налоговых условиях, а дополнительные факторы повышения цен на бензин не наблюдаются.

заводах, а это грозило локальными дефицитами нефтепродуктов и ростом цен на них. Но дополнительные доходы от роста пошлины (более 340 млрд руб. с учетом макропрогноза первой половины 2014 года) уже были предусмотрены при бюджетном планировании на 2015-й и последующие годы. Простой отказ от повышения пошлины означал бы либо рост бюджетного дефицита, либо необходимость замещения выпадающих доходов. Поэтому оценивать бюджетный эффект от «налогового маневра» необходимо в сравнении с условиями 2015 года, то есть введением 100-процентной экспортной пошлины на темные нефтепродукты.

Налоговый маневр не только растягивал повышение пошлины на темные нефтепродукты во времени (до 2017 года), но и уменьшал выпадающие доходы: «цена маневра» для бюджета оценивалась нами в размере около 140 млрд руб. в 2015 году. Предполагалось, что остаток (около 200 млрд руб.) заплатят потребители нефти и нефтепродуктов в России

пошлин на нефть и мазут в условиях \$100 за баррель – положительный эффект для бюджета, рассчитанный таким образом, достигает почти 150 млрд руб. в год.

Впрочем, это слабое утешение. Потери от снижения нефтяных цен несет в первую очередь бюджет. При снижении в 2015 году средней цены нефти со \$100 до \$50 за баррель выпадающие доходы бюджета только от нефтяных налогов могут составить около 2,1 трлн руб., а при более серьезном падении цены, до \$40 в среднем за год, могут достичь 3,1 трлн руб. Это 14 и 21% запланированных доходов федерального бюджета соответственно.

Как ни парадоксально, именно это существенно смягчает негативный эффект падения цен для отрасли. На разных диапазонах цен маневр по-разному влияет на доходность добычи нефти. При цене \$40–60 доходность нефтедобычи в долларах действительно несколько снижается. Недополученная EBITDA отрасли колеблется от \$0,5 до \$1 на баррель при цене нефти \$60 и \$40 соответственно. Но с учетом девальвации рубля денежный поток отрасли в рублях (EBITDA за вычетом капитальных расходов на поддержание текущей добычи), по нашим оценкам, по мере снижения цены на нефть оказывается выше (на 30–40%), чем при цене нефти \$100 за баррель.

Дело в том, что основная часть капитальных и операционных затрат в отрасли номинирована в рублях: это затраты на электроэнергию, амортизацию оборудования, зарплату и отчисления на социальное страхование. Доля расходных материалов в затратах может составлять 15–20%, поэтому даже удвоение их стоимости приводит к росту совокупных затрат на те же 15–20%. Такой рост затрат полностью компенсируется ростом рублевого денежного потока.

Поэтому налоговый маневр в условиях снижения цен на нефть не приводит к реализации системных рисков в секторе нефтедобычи в ближайшие один-два года, и отрасль располагает достаточными финансовыми ресурсами для поддержания добычи на текущем уровне. В краткосрочном периоде основная часть рублевых потерь от снижения нефтяных цен приходится на федеральный бюджет. Помимо прочего, именно это обстоятельство является главным обоснованием выбранной модели формирования резервных стабилизационных фондов и оно же отлично объясняет, почему средства этих фондов нецелесообразно тратить на поддержку нефтегазовой отрасли в периоды низких цен.

Налоговый маневр и «ножницы Кудрина»

Цена, которую каждый из нас платит за бензин, – наиболее заметный широкой публике параметр происходящих изменений. Наши оценки показывают, что при низких ценах на нефть налоговый маневр реализует еще и оптимальный сценарий

регулирования для цен внутреннего рынка, по крайней мере с точки зрения массового потребителя.

Дело в том, что для предотвращения чрезмерного роста цен в рамках маневра были существенно снижены рублевые ставки акциза на бензин и дизельное топливо. В условиях низких цен на нефть маргинальное снижение ставок экспортных пошлин на это топливо в абсолютном выражении даже с учетом девальвации рубля оказалось меньше снижения ставок акциза, что обеспечивает минимальное давление на цены внутреннего рынка по сравнению с другими сценариями.

Аналогичные выводы можно сделать и для нефтепереработки: показатель EBITDA этого сектора при свободном ценообразовании устойчив к уровню цен на нефть, а условия функционирования сектора в 2015 году лучше, чем при введении 100-процентной пошлины на мазут. Ведь цены на внутреннем рынке меняются вслед за ценой экспортной альтернативы, операционные затраты номинированы в рублях, а доля расходов на уплату пошлин в выручке снижается по мере снижения цены нефти.

Таким образом, предварительный анализ эффектов «налогового маневра» в условиях новой экономической ситуации показывает практически полное отсутствие краткосрочных системных рисков для нефтяной отрасли. Резкое снижение операционной доходности в нефтедобыче в декабре 2014 и январе 2015 года, вызванное так называемыми ножницами Кудрина – запаздыванием изменения ставок экспортной пошлины на нефть и нефтепродукты по сравнению с текущей ценой на нефть, – не носит системного характера. При стабилизации цены нефти или ее росте операционная доходность нефтяников также стабилизируется, а небольшое перераспределение доходов в пользу бюджета, вызванное конструкцией налоговых ставок, не приводит к снижению рублевого денежного потока в отрасли. Остальные секторы российской экономики могут только позавидовать такой ситуации. Поэтому ответ на вопрос о том, необходимо ли отменять налоговый маневр и дополнительно поддерживать нефтяную отрасль за счет новых налоговых льгот, однозначный – нет.



Критика налогового маневра со стороны нефтяных компаний не имеет экономических оснований: эта реформа позволяет менее болезненно адаптироваться к резкому падению мировых цен на нефть

В соответствии с параметрами «большого налогового маневра» предельная ставка экспортной пошлины на нефть должна снизиться с 59% в 2014 году до 30% в 2017 году. Базовая ставка НДС на нефть при этом растет с 493 руб. за тонну в 2014 году до 919 руб. в 2017 году. Одновременно увеличиваются ставки экспортных пошлин на нефтепродукты и снижаются ставки акцизов на моторные топлива.

Важно, что и без «налогового маневра» нефтяную отрасль ждали очень серьезные изменения – в соответствии с решениями еще 2011 года ставка экспортной пошлины на темные нефтепродукты с 2015 года увеличивалась в полтора раза, до уровня пошлины на нефть. Предполагалось, что за три года в нефтепереработке пройдет комплексная модернизация и удельный выход темных нефтепродуктов снизится с 35–40 до 20–25%. Повышение пошлины на мазут в таких условиях не привело бы к нагрузке на технологически продвинутые компании, но поставило бы крест на работе полтора сотен маленьких заводов, чья экономика базировалась лишь на разнице в экспортных пошлинах.

Стало очевидно, что комплексную модернизацию отрасли к началу 2015 года завершить не удастся. Рост пошлины привел бы к сокращению объемов переработки нефти на немодернизированных

и странах Евразийского экономического союза за счет роста цен, а нефтяная отрасль получит бонус в виде роста доходности добычи нефти и отсрочку для завершения модернизации НПЗ.

Однако формулы ставок экспортной пошлины и НДС отличаются: при снижении цен на нефть экспортная пошлина снижается быстрее, а НДС – медленнее. При переносе нагрузки с пошлины на НДС «точка перегиба», то есть цена, при которой маргинальное снижение экспортной пошлины в условиях маневра перестает в абсолютном выражении перекрывать снижение НДС, составляет около \$72 за баррель.

Главные потери несет бюджет

В результате при ценах на нефть от \$40–60 за баррель налоговый маневр приводит к относительно увеличению доходов бюджета, причем не только по сравнению с условиями 2014 года, но и в сопоставлении с условиями 100-процентной пошлины на мазут. Если бы мы не проводили маневр, а ввели запланированную 100-процентную пошлину на темные нефтепродукты, то при цене \$50 за баррель доходы бюджета оказались бы ниже аналогичных в условиях маневра почти на 6 млрд руб. Сравните со 140 млрд руб. дополнительных доходов от выравнивания

Поправка

В статье «Четверть Ruspetro у Сергея Гордеева» (03.02.2015) следует читать: 24% компании Ruspetro plc принадлежит кипрской компании Limolines, которая в свою очередь на 50% принадлежит люксембургскому Altera Investment Fund. Кирилл Андросов – исполнительный член совета директоров Altera Investment Fund.

Как Hydpro зарабатывает на защите одежды от грязи

Бизнес на непогоде

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Компании «Нанобарьер» выпускницы «Сколково» Марины Росс и ее партнеров удается ежемесячно выручать около 3 млн руб. от продажи баллончиков с пропиткой Hydpro, способных защитить одежду и обувь от грязи и пыли.

Галстук в смузи

Марина Росс (Парфенова), по собственным словам, мечтала носить белый плащ в пол, но московская грязь не позволяла этого делать. Знакомый ученый из МГУ Андрей Грунин рассказал ей о существовании гидрофобных веществ, отталкивающих воду, – таких субстанций наука знает немало, трудность заключается в их использовании в домашних условиях: на разработку аэрозоля Hydpro ушло около двух лет и примерно 8,5 млн руб., рассказывает Росс.

Действие Hydpro, утверждает она, основано на широко известном эффекте лотоса, листья которого, плавающие на поверхности воды, обладают большим гидрофобным эффектом – не смачиваются водой и способны к самоочищению, утверждает Росс. Грунину удалось найти состав, который легко растворяется в воде и наносится с помощью спрея. «На 93% Hydpro состоит из воды, содержание «волшебных наночастиц» – всего 1%, – рассказывает он. – В качестве наночастиц используются диоксиды титана и кремния».

Действие средства Грунин продемонстрировал Росс в Starbucks: нанес раствор на свой любимый черный галстук и окунул в смузи. Эффект превзошел все ожидания – на галстуке не осталось ни пятнышка. В октябре 2013-го Росс и Грунин на паритетных началах зарегистрировали ООО «Нанобарьер». Сейчас компания в равных долях принадлежит четырем физлицам – в капитал также вошли президент НПФ «Телеком-Союз» Ивана Руденко и бывший исполнительный директор НПФ «Нефтегаз-рант», корпоративного пенсионного фонда «Роснефти», Кирилл Ратников.

На первоначальные испытания, реактивы и компоненты ушло примерно 500 тыс. руб. личных средств учредителей. Через полгода работы Росс и Грунин решили найти инвесторов

К концу 2014-го «Нанобарьер» начал продавать в месяц около 1 тыс. баллончиков стоимостью примерно 3 тыс. руб. каждый. О себестоимости производства Росс не говорит, раскрывая только операционные расходы: на маркетинг, зарплаты персонала и налоги ежемесячно уходит приблизительно 700 тыс. руб., то есть треть выручки. По ее словам, проект получает операционную прибыль, показатели она не раскрывает.

Баллончик Hydpro с бесцветной жидкостью с легким ароматом объемом 250 мл рассчитан на защиту десяти пар обуви или двух жакетов. Согласно инструкции сфера применения – текстиль и замша. На гладкой коже средство не дает хороших результатов, но защищает от реагентов, которыми посыпают столичные дороги, отмечает Росс. На упаковке средства, приобретенного 17 января корреспондентом РБК, стоит отметка: «Волшебство улетучится в сентябре



Самым сложным для Марины Росс было пройти сертификацию

2015 года». Грунин отметил, что сроки действия производители еще изучают.

На первоначальные испытания, реактивы и компоненты ушло примерно 500 тыс. руб. личных средств учредителей. Через полгода работы Росс и Грунин решили найти инвесторов. «На этапе, когда уже есть продукт и первые клиенты, в сколковском сообществе это сделать очень легко», – говорит Росс. К тому моменту учредители «Нанобарьера» предложили свой продукт одной из химчисток в Красногорске, дополнительная услуга шла хорошо, клиенты оставались довольными. В итоге «Нанобарьер» привлек 8 млн руб. от двух частных инвесторов – Руденко и Ратникова. «Мне понравился профессионализм и энтузиазм ребят, – объясняет Руденко. – В данном сегменте нет ни качественного продукта, ни качественного представления услуг, а рынок большой как в b2b, так и в b2c-сегменте». По оценкам Росстата, рынок химчисток и прачечных в России достигает примерно 6 млрд руб., из которых около 20% приходится на Москву.

Отечественные наночастицы стоят очень дорого, поэтому все равно нужны импортные: «даже с таможней и перевозкой получается дешевле», сетует Росс. Большие сложности были с сертификацией продукта: вместо трех недель на это ушло три месяца. В самом производстве ошибок как таковых не было, но действующий сейчас состав – это четвертая формула, она до сих пор совершенствуется в лаборатории химфака МГУ. «Летом 2014-го мы прода-

вали Hydpro в другой таре, поскольку предыдущая формула требовала нанесения покрытия строго в один слой, – рассказывает Росс. – Если состава распыляли больше, чем его требовалось, то он изменял свойства материала. В результате несколько клиентов испортили пиджак Brioni, пару дорогих туфель, рубашечек». Теперь состав сделали деликатнее, говорит она.

Алюминиевые баллончики для Hydpro покупаются в Германии небольшими партиями, так как в России делают лишь жестяные. На заводе «Мэзопласт» в Подмоскovie они заправляются наносоставом. «Здесь же печатается инструкция, делается упаковка, кладутся бонусы, пакетики с каким-нибудь небольшим подарком для клиентов», – объясняет Росс. Готовая продукция доставляется

Коврики для йоги

Дочка папы-инженера и мамы – сотрудника военного комиссариата Марина Парфенова (Росс – это псевдоним) после школы поступила в психологический колледж. «И почти сразу пошла работать: семья у меня необеспеченная, зарабатывать на новый телефон нужно было самой», – рассказывает она. В 16 лет Парфенова уже работала в сетевом маркетинге, пробовала силы в качестве промьютера. «Я раздавала листовочки и участвовала в магазинных дегустациях, – вспоминает предпри-

нимательница. – Получалось, видимо, неплохо, и меня пригласили рассказывать другим девочкам, как это делать. Так я стала сначала менеджером по тренингам, а потом менеджером по подбору персонала». В 2008 году Парфенова оказалась в первом наборе бизнес-школы «Сколково». «За два года обучения я поняла, что другого выбора просто нет: нужно делать свое дело», – рассказывает она. На следующий день после получения диплома MBA Парфенова с \$10 тыс.

улетела в Америку, где начала продавать аппликатор Кузнецова (акупунктурный коврик-массажер), сделанный в Китае. «Я придумала небольшую легенду, что йоги в пещерах на гвоздях проводили всю жизнь на таких ковриках, – рассказывает она. – Я сделала их большого размера, стала продавать сначала в русских магазинах, потом в студиях йоги, разработала систему упражнений на них». Проект оказался успешным, утверждает Парфенова, но в 2011-м она решила вернуться в Россию.

Hydrop в цифрах

6 млрд руб.

объем рынка прачечных и химчисток в России

8,5 млн руб.

объем инвестиций в проект

3 тыс. руб.

стоимость одного баллончика

30-40 баллончиков

продается в розницу ежедневно

10 человек

работают в компании

2-3 млн руб.

ежемесячная выручка в октябре-декабре 2014 года

Источник: Росстат, данные компании

в офис «Нанобарьера» в Москве. Большого и отапливаемого склада (продукт не выдерживает отрицательной температуры) у компании нет, поэтому товар изготавливают небольшими партиями.

Патент на Hydrop Росс и Грунин принципиально не получали, так как сама технология существует давно, а делать узкий патент не имеет смысла, к формуле будет легко пририсовать хвостик и сделать новый состав. «В области химии патенты делают не так часто, так как химия очень взаимозаменяема, — утверждает Грунин, — Обычно патентуют не составы, а маркерные вещи, нечто принципиальное. А чтобы лишний раз не раскрывать состав, нет смысла писать эту формулу в России. В другой стране все равно не будем иметь защиты».

Недоступные полки

В мае 2014-го «Нанобарьер» начал первые продажи Hydrop: название стало производным от английского hydrophobic — «плохо впитывающий воду». «Правда, наш баллончик как только не обзывали, — говорит Росс, — и худрон, и худроп, и гидрон». Первые продажи она и ее партнеры пытались осуществлять в сегменте b2b, много участвовали в выставках, ярмарках. Обработанная Hydrop футболка была подарена Владимиру Путину, а сам продукт — представлен премьер-министру Дмитрию Медведеву. Благодаря менторской поддержке выпускников «Сколково» со стороны владельца Bosco di Ciliegi Михаила Куснировича, стойка с Hydrop месяц стояла в универсаме ГУМ, но там не было ни одной продажи.

Росс говорит, что вначале партнеры сомневались в использовании интернет-канала: стоимость Hydrop немаленькая, вряд ли кто-то будет покупать дорогой продукт, предварительно его не протестировав. К сентябрю 2014-го стратегия продаж была пересмотрена: у стартапа появились представительства в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте», Instagram и интернет-магазин.

Продажи пошли, с октября проект получает операционную прибыль.

«В Lamoda мы пытались дозвониться месяца четыре, писали красивые e-mail, прикрепляли фотографии, видео, но все было безрезультатно, — рассказывает Росс. — Но когда они увидели продукт в действии, то позвонили, и меньше чем за месяц мы заключили договор». «В ассортименте Lamoda много замшевой обуви, а с Hydrop такую обувь можно носить и в дождь, и в слякоть», — подтвердили в интернет-магазине. За первые недели сотрудничества было продано около 70 баллончиков.

В мае 2014-го «Нанобарьер» начал первые продажи Hydrop: название стало производным от английского hydrophobic — «плохо впитывающий воду». «Правда, наш баллончик как только не обзывали, — говорит Росс, — и худрон, и худроп, и гидрон»

Еще один канал сбыта Hydrop — сеть концепт-сторов Cosmothesca Айка Саргсяна, на ее сайте говорится о восьми магазинах. «У Hydrop продумано все, начиная от красивой, органичной и удобной упаковки до результата, который видно сразу после нанесения средства», — отметил он.

«Нанобарьер» пытается выйти в массовый сегмент. «Одна из известных сетей спортивных товаров хотела продавать Hydrop, но они собирались взаимодействовать с нами на варварских условиях, по которым наша прибыль составляла бы всего 50 руб. с баллончика, — рассказывает Росс. — Мы отказались». Она не исключает, что для массового сегмента будет предложен более простой состав средства, менее действенный, но более дешевый.

В январе 2015-го продажи Hydrop резко упали — в компании не говорят, насколько: «Видимо, из-за ситуации в экономике». Но спад пока никак не отразился на планах «Нанобарьера» на текущий год: в компании намерены расширить линейку до пяти продуктов, открыть представительство в Санкт-Петербурге и поставить первые партии Hydrop на экспорт в США и Японию. Одним из новых товаров должен стать спрей Hydrop fresh, который позиционируется одновременно как дезинфицирующее средство и состав, разглаживающий складки на одежде и устраняющий неприятные запахи. У проекта давно готовы индустриальные нанопокрывтия, однако понимание, как их продавать, пришло только сейчас, поэтому в планах на год — запуск еще и этого направления.

Для увеличения объемов производства и запуска новых продуктов «Нанобарьеру» требуются инвестиции в размере около 100 млн руб., за которыми команда обратилась в фонд Run Capital. «Проект Hydrop очень выделяется из великого множества сегодняшних стартапов, которые я видел, — сообщил управляющий партнер Run Capital Андрей Романенко. — Во-первых, он один из немногих, кто работает в реальном секторе экономики. Проект содержит в себе полный производственный цикл — от изобретения состава самоочищающегося покрытия, его производства, упаковки до дистрибуции. Очень мало тех, кто сегодня решает на такой смелый шаг. Во-вторых, проект решает реальную, абсолютно не надуманную проблему. В-третьих, продукт работает — я сам провел очень жесткий тест и остался доволен. Run Capital с интересом сейчас общается с командой Hydrop». По словам Романенко, главное для «Нанобарьера» — выбрать правильную стратегию развития, поскольку их продукция может применяться во многих сферах: «Делать сразу все, на мой взгляд, неразумно, велика вероятность не выиграть нигде». ▣

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

25 февраля 2015 г.

ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС В РОССИИ: СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

Среди спикеров:



ЕЛЕНА МАКСИМИНА

Министерство здравоохранения РФ



ТИМОФЕЙ НИЖЕГОРОДЦЕВ

ФАС РФ



МИХАИЛ МУРАШКО

Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения



ВИКТОР ДМИТРИЕВ

Ассоциация российских фармацевтических производителей



ВЛАДИМИР ШИПКОВ

Ассоциация международных фармацевтических производителей (AIPM)



ТАТЬЯНА КУЛЯБИНА

Sanofi*



ТАТЬЯНА ЛЬВОВА

Информационно-аналитический Центр Минпромторга России по вопросам внешнеторговой деятельности



МАРИНА ВЕЛДАНОВА

Ипсен фарма

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

«Вашингтон» разгромил «Лос-Анджелес» в НХЛ

Овечкин и Кузнецов прошлись по чемпиону

СТАНИСЛАВ КУПЦОВ

Капитан «Вашингтон Кэпиталс» Александр Овечкин и его российский партнер по команде Евгений Кузнецов отдали по голевой передаче в матче против «Лос-Анджелес Кингс» (4:0). Разгром действующего обладателя Кубка Стэнли позволил столичному клубу упрочить свое место в зоне плей-офф.

Столичный клуб открыл счет в первом периоде стараниями Евгения Кузнецова, который отдал скрытый голевой пас на Троя Брауэра. Это была 14-я точная передача российского форварда «Вашингтона» за сезон. Во втором периоде Трой Брауэр закрепил преимущество хозяев льда, оформив дубль. Капитан «Вашингтона» Александр Овечкин помог команде установить разгромный счет, когда ассистировал своему шведскому партнеру по звену Николасу Бэкстрему, – 3:0. Это была 18-я передача российского нападающего за сезон, при этом в гонке бомбардиров НХЛ Овечкин

Столичный клуб закрепился на седьмой позиции на Востоке

делит 10–11–12-е места с форвардом «Нью-Йорк Айлендерс» Джоном Таваресом и нападающим «Тампы-Бэй Лайтнинг» Тайлером Джонсоном, у всех по 49 очков. В «Вашингтоне» лучшим бомбардиром остается Николас Бэкстрем (54).

Окончательный счет в матче «Вашингтон» – «Лос-Анджелес» установил Эрик Фер – 4:0. Чешский вратарь команды Брэдэн Холтби, сыгравший без пропущенных шайб, был признан первой звездой игрового дня. Столичный клуб закрепился на седьмой позиции на Востоке, при этом поражение в Вашингтоне отбросило «Лос-Анджелес» на 12-е место в Западной конференции.

В Сент-Луисе местный одноименный клуб принимал «Тампу-Бэй». Счет открыл форвард «Лайтнинг» Седрик Пакетт, победный для гостей счет держался до 56-й минуты, пока гол не забил российский форвард Владимир Тарасенко. Шайба отскочила к нападающему после вбрасывания, после чего Тарасенко броском с кистей сравнял счет – 1:1. В овертайме Джейден Шварц принес хозяевам льда победу. Владимир Тарасенко забивает голы второй матч подряд, ранее россиянин отличился в игре против «Вашингтона». Российский легионер «Сент-Луиса» лидирует в гонке бомбардиров клуба, на его счету 51 очко (26 голов + 25 передач). «Сент-Луис» занимает третью позицию в таблице Запада, на два очка отставая от «Анахайма» и «Нэшвилла». Главный тренер «Сент-Луиса» Кен Хичкок отметил игру российского форварда. «Тарасенко уникален, – подчеркнул наставник. – Голы забивают многие, но Тарасенко уникален. Он выцелил нужную точку и пробил Бишопа. Сегодня все были немного уставшие, но, даже несмотря на это, у Тарасенко было 4 или 5 отличных моментов». Стоит отметить, что за матч Тарасенко нанес три броска по воротам соперника.

В Далласе «Колорадо Эвеланш» переиграл местный клуб в серии буллитов со счетом 3:2. Российский вратарь «Колорадо» помог своей команде одержать победу, отразив 30 бросков из 32. В серии буллитов Варламов пропустил трижды, что не помешало его команде набрать два очка и подобраться к кубковой восьмерке Западной конференции. Команда Патрика Руа занимает девятое место с отставанием от «Калгари Флеймс», идущей на 8-й позиции, в 4 балла. Одна из худших команд регулярного чемпионата «Каролина Харрикейнс» проиграла на выезде «Анахайм Дакс» 4:5. Российский форвард «Каролины» Александр Семин забросил вторую шайбу в сезоне. В 28 матчах за команду в активе бывшего партнера Александра Овечкина по «Вашингтону» 9 баллов за результативность (2+7). ❑



Евгений Кузнецов уже стал заметной фигурой в составе «Вашингтона»

НХЛ Регулярный чемпионат

Восточная конференция

Команда	И	В	ПОБ	П	О*
1. «Тампа-Бэй»	52	32	5	15	69
2. «Монреаль»	50	32	3	15	68
3. «Детройт»	50	29	9	12	67
4. «Айлендерс»	50	32	1	17	65
5. «Питтсбург»	50	28	8	14	64
6. «Рейнджерс»	48	29	4	15	62
7. «Вашингтон»	51	26	10	15	62
8. «Бостон»	50	27	7	16	60
9. «Флорида»	49	22	10	17	54
10. «Филадельфия»	51	22	7	22	51
11. «Оттава»	49	20	9	20	49
12. «Нью-Джерси»	51	20	9	22	49
13. «Торонто»	52	22	4	26	48
14. «Коламбус»	49	21	3	25	45
15. «Каролина»	50	17	7	26	41
16. «Баффало»	51	15	3	33	31

Западная конференция

Команда	И	В	ПОБ	П	О*
1. «Нэшвилл»	50	33	6	11	72
2. «Анахайм»	51	33	6	12	72
3. «Сент-Луис»	50	33	4	13	70
4. «Чикаго»	51	31	2	18	64
5. «Сан Хосе»	51	27	7	17	61
6. «Виннипег»	53	26	9	18	61
7. «Ванкувер»	49	28	3	18	59
8. «Калгари»	51	28	3	20	59
9. «Колорадо»	51	22	11	18	55
10. «Даллас»	50	23	8	19	54
11. «Лос-Анджелес»	50	21	12	17	54
12. «Миннесота»	50	24	6	20	54
13. «Аризона»	51	19	6	26	44
14. «Эдмонтон»	51	14	9	28	37

* расшифровка: И – игры, В – выигрыши, ПОБ – поражения в овертайме/по буллитам, П – поражения, О – очки